



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

**23 июня 2015 г.**

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2015

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ ПРОШЛО ВРУЧЕНИЕ "ПРЕМИИ РАЗВИТИЯ" ВНЕШЭКОНОМБАНКА.....	3
ОЭЗ "АЛАБУГА" - ОБЛАДАТЕЛЬ ПРЕМИИ РАЗВИТИЯ.....	5
"ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ" ДОСТАЛАСЬ "АЛАБУГЕ".....	6
ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ АЭРОПОРТА ПУЛКОВО ЗАВОЕВАЛ НАЦИОНАЛЬНУЮ "ПРЕМИЮ РАЗВИТИЯ" ВЭБА.....	7
ЛУЧШИМ ЭКСПОРТНЫМ ПРОЕКТОМ СТАЛ ЭНЕРГОБЛОК ТЭЦ В УЛАН-БАТОРЕ.....	8
КОШ-АГАЧСКАЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ ПОЛУЧИЛА "ПРЕМИЮ РАЗВИТИЯ" НА XIX ПЕТЕРБУРГСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ФОРУМЕ.....	9
АНТОНИО ФАЛЛИКО: ИСТОРИЧЕСКАЯ СВЯЗЬ РОССИИ И ИТАЛИИ СЛИШКОМ ВАЖНА, ЧТОБЫ СУЩЕСТВОВАТЬ ДРУГ БЕЗ ДРУГА.....	10
МИНКАВКАЗ РОССИИ ПРИЗВАЛ ИТАЛЬЯНСКИЕ КОМПАНИИ И БАНКИ РАСШИРЯТЬ СОТРУДНИЧЕСТВО С ПРЕДПРИЯТИЯМИ СКФО.....	12
ВЭБ И ИТАЛЬЯНСКАЯ СО.МО.I.GROUP ДОГОВОРИЛИСЬ О ТОРГОВОМ ФИНАНСИРОВАНИИ КЛИЕНТОВ.....	13
НА ПЕТЕРБУРГСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ФОРУМЕ ПОДПИСАНО СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ МЕЖДУ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ ОБЛАСТИ И ВЭБ.....	14
\$6 млрд.....	15
ОТТОК КАПИТАЛА ИЗ РОССИИ ЗАМЕДЛИЛСЯ ДО \$6 МЛРД.....	16
ОТТОК КАПИТАЛА ИЗ РОССИИ В МАЕ ЗАМЕДЛИЛСЯ ДО \$6 МЛРД.....	17
МИНЭНЕРГО ГРЕЦИИ: СП ДЛЯ ПРОДОЛЖЕНИЯ "ТУРЕЦКОГО ПОТОКА" СКОРО СОЗДАДУТ.....	18
МОСКВА И АФИНЫ ДОГОВОРИЛИСЬ О ПРОДЛЕНИИ "ТУРЕЦКОГО ПОТОКА".....	19
КАРАМАНЛИС ИЛИ - ТАНКИ!.....	20
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>21</b>
ТРАНЗИТ НА ПРИКОЛЕ.....	21
ГРУППА ВЭБ ВЛОЖИТСЯ В РАЗВИТИЕ ШЕРЕГЕША.....	22
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>23</b>
УКРАИНА ВЫПЛАТИЛА КУПОН ПО РОССИЙСКИМ ЕВРОБОНДАМ.....	23
СТАРЫЙ КАПИТАЛ ПО НОВОЙ ЦЕНЕ.....	24
КИТАЙСКИЕ ДЕНЬГИ ДОСТАЮТСЯ С ТРУДОМ.....	25
РЫНОК, ГДЕ НЕ ЖДАЛИ: ПОДДЕРЖИВАЮТ ЛИ КИТАЙСКИЕ БАНКИ САНКЦИИ ПРОТИВ РОССИИ.....	28
"МЫ НЕ ДОБИЛИСЬ САМОГО ВАЖНОГО".....	30
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>32</b>
ВЭБ ВСТАЕТ В ОБОРОНКУ.....	32
РУСАЛ ДУМАЕТ О РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ КРЕДИТА ВЭБА НА БОАЗ.....	34
"ПРАВЫЙ СЕКТОР" ПРЕДУПРЕЖДАЕТ ПОРОШЕНКО.....	35
ПОКЕР С БАНКИРАМИ: КАК ИГОРЬ ЗЮЗИН ОБЫГРАЛ КРЕДИТОРОВ "МЕЧЕЛА".....	38
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>44</b>
КТО ЗАПЛАТИТ ЗА КАПЕЛЛО.....	44

# ВНЕШЭКОНОМБАНК



Интерфакс, Москва, 22 июня 2015 18:05

## В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ ПРОШЛО ВРУЧЕНИЕ "ПРЕМИИ РАЗВИТИЯ" ВНЕШЭКОНОМБАНКА

На полях Петербургского международного экономического форума - 2015 состоялась торжественная церемония награждения "Премии развития"

На полях Петербургского международного экономического форума - 2015 в рамках панельной дискуссии, посвященной созданию центров экономического роста в российских регионах, состоялась торжественная церемония награждения "Премии развития".

"Премия развития" стала уже не просто наградой национального значения, а символом признания успеха проекта на высшем уровне - знаком государственной благодарности бизнесменам, инвестирующим в современные, инновационные и экологичные проекты. "Премия развития" позволяет выявить лучшие отечественные практики проектного анализа, бизнес-планирования, структурирования инвестиций, управления рисками.

Награды победителям вручили Председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев и Руководитель Администрации Президента Сергей Иванов.

В этом году на участие претендовало почти 300 компаний из 60 регионов Российской Федерации. Номинантами стали 29 проектов в 8 категориях. Победителями в своих номинациях стали:

- "Лучший инфраструктурный проект" - проект "Строительство и эксплуатация автомобильной дороги "Западный скоростной диаметр" ООО "Магистраль северной столицы";
- "Лучший проект в отраслях промышленности" - проект "Создание и модернизация производственных комплексов по глубокой переработке леса в городе Сосновоборске и поселке Верхнепашино Красноярского края" ООО "Сиблес Проект";
- "Лучший проект по комплексному развитию территорий" - проект "Особая экономическая зона промышленно-производственного типа "Алабуга" ОАО "Особая экономическая зона промышленно-производственного типа "Алабуга";
- "Лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства" - проект "Центр протезирования, ортезирования, комплексной реабилитации и профилактики инвалидности" ООО "Медико-реабилитационный центр "Орто";
- "Лучший проект в сфере инноваций и высоких технологий" - проект "Разработка высокотехнологичной инерциально-спутниковой навигационной системы серии НСИ на лазерных гироскопах и развитие технологии нанополировки подложек лазерных гироскопов" ЗАО "ЛАЗЕКС";
- "Лучший проект в области экологии и "зеленых" технологий" - проект "Строительство первой в России сетевой солнечной электростанции мощностью 5 МВт в селе Кош-Агач Республики Алтай" ООО "Хевел";
- "Лучший экспортный проект" - проект "Расширение ТЭЦ 4 в г. Улан-Баторе с установкой турбоагрегата с турбиной, Монголия" ЗАО "Уральский турбинный завод";
- "Лучший проект с участием иностранных инвестиций" - проект "Реконструкция и развитие аэропорта "Пулково" на основе государственно-частного партнерства" ООО "Воздушные Ворота Северной Столицы".

Премия развития - профессиональная награда, присуждаемая юридическим и физическим лицам на заслуги в области реализации национально значимых инвестиционных проектов, которые вносят значительный вклад в социально-экономическое развития России. В этом году сам факт организации Премии доказывает всему миру, что Россия способна жить и развиваться сложных и непредсказуемых условиях.

Премия была учреждена государственной корпорацией "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2012 году в целях стимулирования инвестиционной деятельности и формирования благоприятного делового климата в России.

<http://www.interfax.ru/pressreleases/txt.asp?id=448979>

Елабужский Муниципальный район (elabugacity.ru), Елабуга, 19 июня 2015 17:01

## ОЭЗ "АЛАБУГА" - ОБЛАДАТЕЛЬ ПРЕМИИ РАЗВИТИЯ

Автор: Пресс-служба Оэз "алабуга"

Одной из самых престижных наград в области инвестиционного менеджмента - Премии развития "Внешэкономбанка" - удостоена особая экономическая зона "Алабуга". Сегодня в рамках Петербургского международного экономического форума награду в номинации "Лучший проект по комплексному развитию территорий" генеральному директору ОЭЗ "Алабуга" Тимуре Шагивалееву вручили руководитель Администрации президента России Сергей Иванов и председатель "Внешэкономбанка" Владимир Дмитриев.

Конкурс на присуждение премии за вклад в устойчивое социально-экономическое развитие России (Премия развития) был учрежден государственной корпорацией "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" в 2012 г. "Премия развития" - это профессиональная награда, присуждаемая юридическим и физическим лицам за заслуги в области реализации крупных национально значимых инвестиционных программ и проектов, внесших значительный вклад в социально-экономическое развитие России.

На участие в нынешнем конкурсе было подано 289 заявок из 60 регионов России, в том числе 39 заявок поступили из Республики Татарстан. 29 проектов вошли в число номинантов премии, после чего жюри выбрало победителей в 8 номинациях. На церемонии награждения победителей руководитель Администрации президента РФ Сергей Иванов поблагодарил и поздравил всех лауреатов. "Хорошо, что в России такие компании есть, пусть о них лучше знают", - заявил С.Иванов.

Председатель "Внешэкономбанка" Владимир Дмитриев напомнил, что идею учреждения Премии развития одобрил президент Российской Федерации Владимир Путин - изначально награды вручались в 4 номинациях, в этом году их число было увеличено до 8. "Но даже несмотря на увеличение числа номинаций, количество заявок превысило все наши ожидания", - признался В.Дмитриев.

По его словам, Премия развития стала своего рода инвестиционным "Оскаром". "Это - премия качества, премия, которая дает возможность лауреатам брать кредиты в банках, привлекать инвесторов. Это серьезная награда за вклад в развитие российской экономики и регионов", - уверен председатель ВЭБа.

<http://www.elabugacity.ru/news/11713.html>

Республика Татарстан, Казань, 20 июня 2015

## "ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ" ДОСТАЛАСЬ "АЛАБУГЕ"

Автор: Демина Ирина

Особая экономическая зона "Алабуга" удостоена одной из самых престижных наград - "Премии развития".

Конкурс на присуждение премии за вклад в устойчивое социально-экономическое развитие России ("Премия развития") был учрежден Внешэкономбанком в 2012 году с одобрения данной идеи Президентом Владимиром Путиным. Это профессиональная награда, присуждаемая юридическим и физическим лицам за заслуги в реализации крупных национально значимых инвестиционных программ. "Алабуга" стала обладателем премии в номинации "Лучший проект по комплексному развитию территорий". Вчера в рамках Петербургского международного экономического форума состоялась торжественная церемония награждения лауреатов "Премии развития". Награды вручили руководитель Администрации Президента России Сергей Иванов и председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев, сообщили в пресс-службе ВЭБ. Всего на восемь номинаций конкурса было подано 289 заявок из 60 регионов страны, в том числе 39 проектов поступило из Татарстана.

<http://rt-online.ru/articles/rubric-71/10122159/>

Logistic.ru, Москва, 19 июня 2015 15:27

## ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ АЭРОПОРТА ПУЛКОВО ЗАВОЕВАЛ НАЦИОНАЛЬНУЮ "ПРЕМИЮ РАЗВИТИЯ" ВЭБА

Проект реконструкции и развития аэропорта Пулково признан лауреатом ежегодного национального конкурса "Премия развития", учредителем которого выступает Внешэкономбанк (ВЭБ). Аэропорт Санкт-Петербурга завоевал победу в номинации "Лучший проект с участием иностранных инвестиций".

Регион: Санкт-Петербург

Санкт-Петербург. 19 июня. Logistic.Ru - Проект реконструкции и развития аэропорта Пулково признан лауреатом ежегодного национального конкурса "Премия развития", учредителем которого выступает Внешэкономбанк (ВЭБ). Аэропорт Санкт-Петербурга завоевал победу в номинации "Лучший проект с участием иностранных инвестиций".

Вручение премии состоялось в рамках Петербургского международного экономического форума 19 июня 2015 года.

"Мы благодарны конкурсной комиссии за признание проекта развития аэропорта Пулково лучшим проектом с участием иностранных инвестиций. Для нас - это авторитетная независимая оценка результата совместной пятилетней работы консорциума "Воздушные Ворота Северной Столицы" и наших российских и иностранных партнеров по реализации масштабного инвестиционного инфраструктурного проекта, который имеет ощутимый социальный, экономический и бюджетный эффекты", - отмечает Сергей Эмдин, генеральный директор ООО "Воздушные Ворота Северной Столицы", управляющей компании аэропорта Пулково.

ООО "Воздушные Ворота Северной Столицы" - международный консорциум, участниками которого являются ВТБ Капитал (57,5% акций), компания Fraport AG (35,5% акций), ведущий мировой оператор аэропортов со штаб-квартирой во Франкфурте-на-Майне, и греческая инвестиционная группа Correlouzos (7% акций). С 2010 года консорциум управляет аэропортом Пулково и осуществляет проект его реконструкции и развития на основе соглашения о государственно-частном партнерстве между администрацией Санкт-Петербурга, ОАО "Аэропорт Пулково" и ООО "Воздушные Ворота Северной Столицы".

Первая очередь проекта была выполнена в 2010-2014 годах без привлечения бюджетных средств. Общий объем инвестиций составил 1,2 млрд евро. Из них 40% произведено за счет средств акционеров и собственных денежных средств консорциума, сгенерированных и вложенных в проект в период его реализации.

Остальная сумма привлечена в форме долгосрочных кредитов у международных финансовых институтов, в том числе ВЭБа. Первая очередь проекта включала формирование централизованного пассажирского терминала за счет строительства нового здания терминала и реконструкции бывшего аэровокзального комплекса Пулково-1, а также модернизацию и расширение аэродромной инфраструктуры и возведение ряда объектов на территории привокзальной площади аэропорта (в том числе бизнес-центра, гостиницы, двухуровневой эстакады, парковочного комплекса и др.). В настоящее время суммарная пропускная способность аэропорта Пулково составляет 17 млн пассажиров в год.

"Премия развития" - ежегодный национальный конкурс, учрежденный Внешэкономбанком в 2012 году в целях стимулирования инвестиционной деятельности и формирования привлекательного и благоприятного инвестиционного климата в России. Стратегической целью конкурса является достижение целей по комплексной модернизации и реновации отечественной экономики и устойчивого социально-экономического развития России. В 2015 году премия присуждается в восьми номинациях. Номинация "Лучший проект с участием иностранных инвестиций" введена впервые.

<http://www.logistic.ru/news/news.php?num=2015/06/19/71/31254601>

## ЛУЧШИМ ЭКСПОРТНЫМ ПРОЕКТОМ СТАЛ ЭНЕРГОБЛОК ТЭЦ В УЛАН-БАТОРЕ

Сегодня в рамках Петербургского международного экономического форума состоялась церемония вручения "Премии развития", учрежденной и ежегодно вручаемой Внешэкономбанком за реализацию национально значимых инвестиционных проектов. В номинации "Лучший экспортный проект" победа присуждена Уральскому турбинному заводу (холдинг РОТЕК) с проектом строительства энергоблока мощностью 123 МВт на ТЭЦ-4 г. Улан-Батор в Монголии, сообщает пресс-служба Холдинга.

Приз и диплом лауреата Премии были вручены председателю совета директоров ЗАО "УТЗ" Михаилу Лифшицу руководителем Администрации Президента России Сергеем Ивановым и Председателем Внешэкономбанка Владимиром Дмитриевым.

Напомним, на Улан-Баторской ТЭЦ-4 российским холдингом был установлен новый турбогенератор с паровой турбиной Т-120/130, которая представляет собой новую разработку Уральского турбинного завода. Строительные работы на площадке ТЭЦ начались в феврале 2014 года, а первые мегаватты электроэнергии были выработаны уже в марте 2015 года. В результате мощность всей энергосистемы Монголии увеличилась на 15 процентов, была закрыта растущая потребность страны в энергоресурсах до 2018 года.

Проект финансировался с участием Внешэкономбанка, капитальные вложения составили свыше 2,5 млрд. рублей.

<http://www.eprussia.ru/news/base/2015/703389.htm>

ИА МАНГАЗЕЯ (mngz.ru), Нижневартовск, 20 июня 2015 0:34

## КОШ-АГАЧСКАЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ ПОЛУЧИЛА "ПРЕМИЮ РАЗВИТИЯ" НА XIX ПЕТЕРБУРГСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ФОРУМЕ

Автор: Елена Петрова , по материалам Listock.ru

Проект строительство первой в России сетевой солнечной электростанции мощностью 5 МВт в селе Кош-Агач Республики Алтай стал обладателем "Премии Развития" в 2015 году в номинации "Лучший проект в области экологии и "зеленых" технологий", пишут "Новости Горного Алтая" .

Торжественная церемония награждения лауреатов премии состоялась сегодня в рамках проведения XIX Петербургского международного экономического форума во второй день его работы. Награды победителям вручили руководитель администрации президента России Сергей Иванов и председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев, сообщается на официальном сайте премии.

При этом, выступая на церемонии вручения, Сергей Иванов предложил строить солнечные электростанции в Якутии, в Горном Алтае и на Кавказе.

" На Алтае построена прекрасная солнечная электростанция. Это не значит, что мы по всей стране должны строить солнечные станции, конечно, но у нас полно в России регионов, очень отдаленных, больших по территории, где почти круглый год светит солнце. Это и Алтай, это и Кавказ. Это, как ни странно, Якутия. В отдаленных регионах имеет смысл такие электростанции строить и не возить каждый год бочки с мазутом, северный завоз устраивать ", - цитирует Иванова агентство ТАСС.

Иванов напомнил, что проект строительства солнечной электростанции компании "Хэвел" с огромным трудом и спорами продвигался в правительстве, когда решался вопрос о сотрудничестве двух компаний - частной "Реновы" и тогда госкорпорации "Роснано", однако, добавил он, проект был успешно завершен.

В номинации "Лучший проект в области экологии и "зеленых" технологий" конкурентами солнечной станции в Кош-Агаче были: проект строительства биогазовой станции "Лучки" (Белгородская область), проект создания технологических комплексов глубокой переработки побочных продуктов животноводческих и птицеводческих комплексов в Ленинградской области и проект строительства установки улавливания неорганизованных выбросов от конвертеров №1-3 (Вологодская область).

Ранее оргкомитет сообщал, что в этом году на премию номинировали проекты, ориентированные на такие актуальные в настоящее время направления как импортозамещение, модернизация индустриального и социального потенциала страны, повышение конкурентоспособности российского бизнеса.

Всего в 2015 году на конкурс поступило 289 заявок в восьми номинациях.

"Премия развития" - это профессиональная награда, присуждаемая за заслуги в области реализации крупных национально значимых программ, внесших значительный вклад в социально-экономическое развитие России. Премия учреждена Внешэкономбанком и вручается ежегодно. В этом году церемония проходит в четвертый раз.

<http://www.mngz.ru/russia-world-sensation/1237426-kosh-agachskaya-elektrostanciya-poluchila-premiyu-razvitiya-na-xix-peterburgskom-ekonomicheskom-forume.html>

Евразийский коммуникационный центр (eurasiancenter.ru), Москва, 19 июня 2015 17:15

## **АНТОНИО ФАЛЛИКО: ИСТОРИЧЕСКАЯ СВЯЗЬ РОССИИ И ИТАЛИИ СЛИШКОМ ВАЖНА, ЧТОБЫ СУЩЕСТВОВАТЬ ДРУГ БЕЗ ДРУГА**

В рамках Петербургского международного экономического форума - 2015 состоялся российско-итальянский деловой круглый стол, где представители крупного бизнеса двух стран и российских властей обсудили актуальные проблемы бизнеса. В очередной раз собравшиеся подтвердили намерения продолжить сотрудничество, несмотря на санкции.

"С удовлетворением констатирую, что атмосфера доверия и открытого диалога между лидерами наших стран [России и Италии] непосредственно отражается и на наших деловых отношениях, на том духе сотрудничества и очень доверительного взаимодействия, которым характеризуются отношения бизнеса России и Италии", - сказал председатель государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" Владимир Дмитриев, открывая мероприятие.

"Историческая связь России и Италии слишком важна, чтобы существовать друг без друга", - заметил Антонио Фаллико, президент ассоциации "Познаем Евразию", председатель совета директоров банка "Интеза". Исполняя роль второго модератора, Фаллико сразу передал слово заместителю министра иностранных дел Российской Федерации Владимиру Небензе.

Тот заметил, что россиян и итальянцев связывает очень многое, при этом взаимная любовь, по его словам, не связана с товарооборотом или инвестициями.

"Любовь вообще штука иррациональная. Ведь любят же русские футбол, хотя по тому, какой он у нас, не должны любить. Футбол - это та вещь, которая объединяет Россию и Италию, правда, у вас он хороший, а у нас как всегда", - сказал Небензя, вспомнив Фабио Капелло.

Спикер поблагодарил президента Фонда международного сотрудничества Романо Проди за работу по развитию российско-итальянских отношений.

"Именно в бытность господина Проди главой комиссии европейских сообществ был рассвет взаимоотношений с Евросоюзом. Вернемся ли мы к этому уровню отношений и доверия?" - спрашивал аудиторию Небензя.

Он добавил, что российская сторона не намерена вмешиваться во внутренние дела ЕС. "Мы при этом не занимаемся поиском зазоров в позициях стран - членов Евросоюза и не пытаемся вбить клин между ними. Это не наш стиль", - сказал Небензя. Он призвал итальянских бизнесменов продолжать развитие на российском рынке, что послужит укреплению отношений между двумя странами.

Далее слово передали чрезвычайному и полномочному послу Италии в РФ Чезаре Марии Рагальини.

"Италия и Россия имеют все поводы доверять друг другу даже в такой сложный период, который мы сейчас переживаем. Но я абсолютно убежден, что пыль уляжется и мы восстановим те важные отношения, которые Европа и Россия должны иметь", - рассказал Рагальини. По его словам, такой позиции придерживается и итальянское правительство.

Посол пояснил, что деятельность итальянского бизнеса в РФ отличается от работы в других странах, и главное отличие в том, что планирование проходит в долгосрочной перспективе. Он напомнил, что итальянские компании продолжают инвестировать в российский рынок. Так, на форуме планируется подписать несколько крупных контрактов.

Президент Фонда международного сотрудничества Романо Проди рассказал, что, согласно последним подсчетам Австрийского института экономических исследований (WIFO), если санкции в отношении РФ продлятся, работу в ЕС могут потерять 2 млн человек, а экономика в экспортной сфере не получит около 100 млрд евро. Отчет института был опубликован сегодня.

"Я спрашиваю, какая же здесь логика?" - удивляется господин Проди. На данный момент, по подсчетам президента фонда, в Италии количество рабочих мест сократилось на 800 тыс., а в ближайшее время уменьшится еще на 215 тыс.

"Обращение России к Азии - это весьма позитивный разворот ситуации, которая вполне сочетается с добрыми отношениями с ЕС", - заметил Проди.

Osradio.ru, Владикавказ, 21 июня 2015 11:48

## МИНКАВКАЗ РОССИИ ПРИЗВАЛ ИТАЛЬЯНСКИЕ КОМПАНИИ И БАНКИ РАСШИРЯТЬ СОТРУДНИЧЕСТВО С ПРЕДПРИЯТИЯМИ СКФО

Автор: Тузончик

В рамках круглого стола "Россия - Италия: историческая связь слишком важна для обеих стран, чтобы существовать друг без друга", прошедшего на Петербургском Международном Экономическом Форуме, Министр РФ по делам Северного Кавказа Лев Кузнецов рассказал об инвестиционном потенциале Северного Кавказа.

В круглом столе приняли участие представители ведущих итальянских и российских бизнес-кругов, в том числе Генеральный директор Госкорпорации Ростех Сергей Чемезов, председатель правления ОАО "НК "Роснефть" Игорь Сечин, генеральный управляющий Finmeccanica S.p.A Мауро Моретти, Председатель совета директоров Pirelli & C. S.p.A. Марко Тронкетти Провера, Президент Фонда международного сотрудничества и бывший Премьер-министр Итальянской Республики Романо Проди и многие другие.

"Опыт взаимодействия кавказских регионов и итальянских компаний насчитывает более тридцати пяти лет. Итальянские предприниматели являются крупнейшими европейскими торговыми и инвестиционными партнерами на Северном Кавказе", - отметил министр в ходе состоявшейся дискуссии.

По мнению участников круглого стола, у сотрудничества предприятий СКФО и Италии существует значительный нереализованный потенциал в различных областях. Министр РФ по делам Северного Кавказа привел несколько перспективных проектов развития. "Сегодня очевидны возможности для расширения участия итальянских компаний в развитии агропромышленного комплекса на Северном Кавказе, создании медицинского кластера в КМВ, формировании инфраструктуры туристического кластера и использовании возобновляемых источников энергии", - отметил Лев Кузнецов добавив, что инвестиционный климат на Северном Кавказе, в последние годы, показывает уверенный рост.

Министр РФ по делам Северного Кавказа выразил уверенность в долгосрочном и плодотворном сотрудничестве и пригласил бизнесменов принять участие в бизнес-миссии "Италия встречает Кавказ", которая стартует 24 июня на территории Северо-Кавказского федерального округа.

В свою очередь, модератор круглого стола, Председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев поддержал позицию Минкавказа и выразил надежду на плодотворное сотрудничество в реализации ряда проектов на Северном Кавказе. "Тем, кто заинтересован в участии в проектах по развитию агропромышленного комплекса, туристического, медицинского и бальнеологического кластеров на базе минеральных источников уникального курортного региона Кавказские Минеральные Воды, Внешэкономбанк и "Корпорация развития Северного Кавказа" готовы оказать всяческую поддержку. Мы готовы к сотрудничеству и надеемся, что итальянские компании проявят интерес к данным проектам, а мы, в свою очередь, создадим все соответствующие условия для комфортного инвестирования", - добавил Владимир Дмитриев.

Министерство РФ по делам Северного Кавказа - федеральный орган исполнительной власти, основанный 12 мая 2014 года. Ключевой задачей министерства является развитие промышленного и агропромышленного потенциала региона, в том числе в рамках программ импортозамещения, повышение его инвестиционной привлекательности, а также формирование современной туристической и курортной отрасли.

В рамках данных задач Минкавказ России обеспечивает реализацию федеральных целевых программ, интегрированных в государственную программу "Развитие Северо-Кавказского федерального округа на период до 2025 года": "Юг России" и "Социально-экономическое развитие Республики Ингушетия".

Источник: пресс-служба Министерства РФ по делам Северного Кавказа

<http://osradio.ru/ekonomika/80028-minkavkaz-rossii-prizval-italjanskije-kompanii-i.html>

РИА Новости # Все новости (Закрытая лента), Москва, 22 июня 2015 12:41

## **ВЭБ И ИТАЛЬЯНСКАЯ СО.МО.І.GROUP ДОГОВОРИЛИСЬ О ТОРГОВОМ ФИНАНСИРОВАНИИ КЛИЕНТОВ**

МОСКВА, 22 июн - РИА Новости/Прайм. Внешэкономбанк и международная группа СО.МО.І.Group SA подписали в ходе ПМЭФ документ об организации торгового финансирования клиентов по контрактам с итальянскими поставщиками, сообщает ВЭБ.

"Стороны договорились о продолжении совместной работы в области организации торгового финансирования клиентов Внешэкономбанка в рамках контрактов с итальянскими поставщиками", - сказано в релизе.

Соответствующее письмо о намерениях в ходе ПМЭФ было подписано главой ВЭБа Владимиром Дмитриевым и управляющим директором

СО.МО.І. Group SA Тарчизио Пикко.

Международная группа компаний СО.МО.І.Group SA - организована в 1984 году. В Группу входят компании, базирующиеся в Италии,

Люксембурге и Швейцарии. Специализация группы - услуги частным и корпоративным клиентам в области доверительного управления активами, консультационные услуги.

Gorodskoyportal.ru/saratov, Саратов, 21 июня 2015 7:07

## **НА ПЕТЕРБУРГСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ФОРУМЕ ПОДПИСАНО СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ МЕЖДУ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ ОБЛАСТИ И ВЭБ**

Автор: Саратовские новости

В рамках последнего дня работы Петербургского международного экономического форума состоялась встреча Губернатора Валерия Радаева с председателем государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" Владимиром Дмитриевым. Основной целью встречи стало подписание соглашения о сотрудничестве между Правительством Саратовской области и ВЭБ.

Правительство региона и Банк намерены взаимодействовать при формировании инвестиционных проектов, в том числе осуществляемых на условиях государственно-частного партнерства, а также разрабатывать возможные варианты их финансирования, сотрудничать в подготовке заключений по проектам, принимать участие в организации финансовой поддержки малого и среднего предпринимательства.

Реализация данного соглашения послужит решению приоритетных задач социально-экономического развития региона, укреплению его экономического и промышленного потенциала. К настоящему времени наработана практика успешного взаимодействия между Правительством области и Внешэкономбанком. Один из примеров такого сотрудничества - проект "Производство ячеистого автоклавного газобетона в Саратовской области" (инициатор - ООО "ДСК "ГРЭС-Саратов"). Общий объем инвестиций - 2,15 млрд. рублей; участие Внешэкономбанка - 1,39 млрд. рублей.

Пресс-служба Губернатора области



Ведомости, Москва, 23 июня 2015

ЦИФРЫ. СОБЫТИЯ. ТЕНДЕНЦИИ

## **\$6 МЛРД**

Таков отток капитала из России в мае - в апреле было \$13 млрд, сообщают эксперты Внешэкономбанка. С большой вероятностью укрепление рубля снизило привлекательность активов в иностранной валюте, объясняют эксперты, сказался и локальный минимум платежей по внешнему долгу, пришедшийся на май; оба эти фактора временные и во второй половине года отток капитала может вновь ускориться. По предварительным данным ЦБ, в I квартале отток капитала составил \$32,6 млрд в результате погашения внешнего долга частного сектора (на \$29,8 млрд) при сокращении финансовых активов (на \$2,9 млрд). По прогнозам ЦБ, в 2015-2018 гг. отток капитала снизится с \$90 млрд до \$55-65 млрд в зависимости от сценария развития. Интерфакс

**Коммерсант.ru**

Коммерсантъ. Новости информ. центра, Москва, 22 июня 2015 21:34

## ОТТОК КАПИТАЛА ИЗ РОССИИ ЗАМЕДЛИЛСЯ ДО \$6 МЛРД

Отток капитала из России в мае замедлился до \$6 млрд с \$13 млрд в предыдущем месяце благодаря укреплению курса рубля и минимальным выплатам по внешнему долгу. Такую оценку сделали эксперты Внешэкономбанка во главе с главным экономистом ВЭБа Андреем Клепачем, который раньше курировал макроэкономику в Минэкономике.

"С большой вероятностью здесь сыграло укрепление рубля, что снизило привлекательность активов в иностранной валюте, а также приходящийся на май локальный минимум платежей по внешнему долгу. К сожалению, оба эти фактора являются временными, и во второй половине года отток капитала может вновь ускориться", - приводятся в обзоре ВЭБа слова господина Клепача. Банк России в обновленном макроэкономическом прогнозе ждет снижение оттока капитала с \$90 млрд до \$55-65 млрд в 2015-2018 годах в зависимости от сценария развития.

<http://www.kommersant.ru/doc/2752772>



Интерфакс, Москва, 22 июня 2015 19:00

## ОТТОК КАПИТАЛА ИЗ РОССИИ В МАЕ ЗАМЕДЛИЛСЯ ДО \$6 МЛРД

Однако во второй половине года отток может ускориться, предупредил главный экономист **ВЭБа** Андрей Клепач

Москва. 22 июня. INTERFAX.RU - Отток капитала из России в мае замедлился до \$6 млрд с \$13 млрд в предыдущем месяце, благодаря укреплению курса рубля и минимальным выплатам по внешнему долгу. Такую оценку сделали эксперты **Внешэкономбанка** во главе с главным экономистом **ВЭБа** Андреем Клепачем, который раньше курировал макроэкономику в Минэкономразвития.

"С большой вероятностью здесь сыграло укрепление рубля, что снизило привлекательность активов в иностранной валюте, а также приходящийся на май локальный минимум платежей по внешнему долгу. К сожалению, оба этих фактора являются временными, и во второй половине года отток капитала может вновь ускориться", - приводятся в обзоре **ВЭБа** слова Клепача.

ЦБ не публикует ежемесячные данные по оттоку капитала, раскрывая статистику раз в квартал. По предварительным данным регулятора, в первом квартале вывоз капитала составил \$32,6 млрд. Эта цифра практически полностью сложилась как результат погашения внешнего долга частного сектора (на \$29,8 млрд) при некотором (на \$2,9 млрд) сокращении финансовых активов. Банк России в обновленном макроэкономическом прогнозе ждет снижение оттока капитала с \$90 млрд до \$55-65 млрд в 2015-2018 годах в зависимости от сценария развития.

<http://www.interfax.ru/business/449009>



РИА Новости, Москва, 19 июня 2015 17:50

## МИНЭНЕРГО ГРЕЦИИ: СП ДЛЯ ПРОДОЛЖЕНИЯ "ТУРЕЦКОГО ПОТОКА" СКОРО СОЗДАДУТ

Для непосредственного начала строительства газопровода в продолжение "Турецкого потока" нет необходимости в подписании нового соглашения, заявил агентству Sputnik министр производственной реформы, окружающей среды и энергетики Греции Панайотис Лафазанис.

С.-ПЕТЕРБУРГ, 19 июн - РИА Новости. Совместная компания, которая будет нести ответственность за строительство и эксплуатацию газопровода в продолжении "Турецкого потока", будет создана в течение "пары недель", заявил агентству Sputnik министр производственной реформы, окружающей среды и энергетики Греции Панайотис Лафазанис.

В пятницу на полях ПМЭФ глава Минэнерго РФ Александр Новак и Лафазанис подписали меморандум о сотрудничестве по строительству и эксплуатации газопровода в продолжение "Турецкого потока". В подписанном документе новый газопровод назван "Южно-европейским газопроводом". Меморандум предусматривает создание совместной проектной компании для строительства газопровода на паритетной основе.

По словам греческого министра, для непосредственного начала строительства газопровода в продолжение "Турецкого потока" нет необходимости в подписании нового соглашения. Он отметил, что "приготовление к строительству уже началось, и строительство начнется сразу после того, как компания (дочерняя компания Внешэкономбанка - ред.) будет учреждена".

"Создание компании произойдет в ближайшем будущем, в течение пары недель", - сказал Лафазанис. По его словам, эта компания будет полностью ответственна за строительство и эксплуатацию газопровода. Министр подчеркнул, что строительство газопровода "поможет стране получить более дешевые энергетические ресурсы".

"Турецкий поток" предполагает строительство газопровода мощностью 63 миллиарда кубометров газа в год из России в направлении Турции через Черное море. Газопровод протяженностью около 1100 километров будет состоять из четырех ниток и выведет на турецко-греческую границу до 47 миллиардов кубометров газа.

Предполагается, что на границе Турции и Греции будет создан газовый хаб, а страны ЕС должны самостоятельно реализовывать газотранспортные мощности по дальнейшему приему этого газа на своей территории.

Deutsche welle # Россия, Бонн, 19 июня 2015 15:27

## МОСКВА И АФИНЫ ДОГОВОРИЛИСЬ О ПРОДЛЕНИИ "ТУРЕЦКОГО ПОТОКА"

Автор: Григорий Аросев

Прокладку части "Турецкого потока" на территории Греции полностью профинансирует российский Внешэкономбанк. Начало работ планируется на 2016 год.

Россия договорилась с Афинами о строительстве части газопровода "Турецкий поток" на греческой территории. Договор о соответствующих намерениях был подписан в пятницу, 19 июня, на международном экономическом форуме в Санкт-Петербурге, передает Reuters. Подписи под документом поставили министры энергетики РФ и Греции Александр Новак и Панайотис Лафазанис.

К финансированию проекта в Греции будет привлечен российский Внешэкономбанк, который возьмет на себя 100 процентов расходов. При этом отмечается, что концерн "Газпром" не будет владеть греческой частью газопровода. Начало работ в Греции планируется на 2016 год. К 2019 году строительство должно быть завершено. По "Турецкому потоку" ежегодно будут прокачиваться 47 миллиардов кубометров газа. По словам Лафазаниса, Греция из-за финансового кризиса нуждается в поддержке, а не в давлении. При этом, указал греческий министр, сотрудничество с Россией не направлено против других европейских стран.

Большая часть "Турецкого потока" пройдет по дну Черного моря и будет совпадать с ранее согласованным маршрутом газопровода "Южный поток", отмененного в конце 2014 года. "Турецкий поток" предусматривает строительство морского газопровода и газораспределительного хаба на границе Турции и Греции. Обеспечение дальнейшего пути российского газа ложится на плечи европейских клиентов "Газпрома".

Newsbomb.gr, Афины, 22 июня 2015

## КАРАМАНЛИС ИЛИ - ТАНКИ!

Редакция предлагает своим читателям статью Евгении Евстафиу, напечатанную на портале [www.greekorbis.gr](http://www.greekorbis.gr). Статья рассказывает о политических событиях в стране и происходящем прямо сейчас, о парадоксе настроений жителей Греции, пытающихся воссоединить несовместимое, о тех непонятных моментах, когда сами жители Греции добровольно готовы залезть в петлю, а жители других стран митингуют за свободу греков...

Министр производственной реформы, окружающей среды и энергетики Греции Панайотис Лафазанис и глава Внешэкономбанка Владимир Дмитриев в совместном заявлении сделали акцент:

- на приверженности сторон решению по обеспечению и предоставлению любого законного содействия при реализации газового инфраструктурного проекта "Южно-европейский газопровод" (далее SEP) на территории Греции,
- на том, что приветствуется создание нового совместного холдингового предприятия (Совместная проектная компания) для безотлагательного осуществления проекта SEP при участии в качестве стратегических инвесторов (или учредителей): Общества с ограниченной ответственностью "Инвестиционная компания Внешэкономбанка ("ВЭБ Капитал")" и Energy Investments Public Enterprise S.A. (EIP E S.A.), вновь созданной в соответствии со специальным законодательным актом Греческой Республики компании, принадлежащей правительству Греческой Республики, с целью продвижения и участия инвестиций в проектах строительства инфраструктуры в газовой отрасли и других инфраструктурных проектах,
- а также на том, что указанная Совместная проектная компания будет являться собственником проекта SEP, и будет отвечать за финансирование, проектирование, строительство, эксплуатацию и техническое обслуживание проекта, состоящего из трубопроводов, компрессорных станций и любой другой линейной инфраструктуры, необходимой для его функционирования. Интенсивная работа по осуществлению проекта начнется немедленно с подготовки технико-экономического обоснования, инженерного и других видов проектирования SEP.

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА



Российская бизнес-газета, Москва, 23 июня 2015

## ТРАНЗИТ НА ПРИКОЛЕ

Автор: Алексей Балиев

Падают грузоперевозки через соседние страны

Экспорт российских химудобрений во втором полугодии 2015 года и в течение 2016 года почти полностью "уйдет" из портов Латвии, Финляндии и Эстонии на терминалы в РФ. Доля последних в экспортных перевозках этой продукции превысит 85%, что сэкономит отечественному бизнесу на транзите до 100 млн долларов в год. Такие решения приняты рядом крупных российских производителей этой продукции.

В середине 1990-х доля упомянутых портов в этих перевозках превышала 55%, а по азотным удобрениям достигала 75%. За истекшие годы в РФ были созданы крупные терминалы, прежде всего в Ленинградской области. Что позволило поэтапно переориентировать на них химгрузы. Уже снизилась, но пока еще сравнительно высокая, перевалка российских азотных удобрений через латвийский Вентспилс (35% в объеме их экспортной перевалки).

Как заявил гендиректор "ФосАгро" Андрей Гурьев, подавляющую часть экспорта фосфорных удобрений освоит новый терминал в порту Усть-Луга. Мощность терминала - до 1,5 млн тонн в год, а "транзитная" экономия на каждой тонне достигает 10 долл. "Современные транспортно-логистические узлы в Ленинградской области все более успешно конкурируют с портами стран Балтии и Финляндии, - уточнил "РГБ" Александр Баженов, глава Федерального центра проектного финансирования. - К 2020 году только в Усть-Луге будут обрабатывать до 180 млн тонн ежегодно - втрое больше уровня 2012 - 2014 гг."

Байкал 24 (baikal24.ru), Иркутск, 23 июня 2015 0:25

## ГРУППА ВЭБ ВЛОЖИТСЯ В РАЗВИТИЕ ШЕРЕГЕША

Соглашение о намерениях по развитию горнолыжного курорта в Шерегеше заключила администрация Кемеровской области и федеральный центр проектного финансирования (группа ВЭБ). Подписи под документом поставили замгубернатора Кузбасса Дмитрий Исламов и гендиректор центра Александр Баженов.

Как пояснили в пресс-службе регионального правительства, документ закрепляет намерения сторон подготовить инвестпроект комплексного развития горнолыжного курорта за счет внебюджетных средств, на условиях государственно-частного партнерства. В течение месяца стороны определяют основные условия и порядок работы проектной компании, создаваемой для реализации проекта.

Отметим, что с 2000 года на развитие спортивно-туристического комплекса "Шерегеш" было направлено более 10 млрд рублей государственных и частных инвестиций. На эти средства создана зона экономического благоприятствования "Горная Шория", проложены автодороги и воздушная линия электропередачи. С участием международной компанией "Экосайн" завершена подготовка мастер-плана "Шерегеш". Сейчас ведется работа по привлечению частных инвестиций на строительство объектов инфраструктуры (гостиничных комплексов, подъемников и др.).

<http://baikal24.ru/text/23-06-2015/sheregesh/>

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Интерфакс, Москва, 22 июня 2015 10:50

## УКРАИНА ВЫПЛАТИЛА КУПОН ПО РОССИЙСКИМ ЕВРОБОНДАМ

Киев пошел на этот шаг, чтобы облегчить переговоры с комитетом частных кредиторов, которые не соглашаются на реструктуризацию долга

Москва. 22 июня. INTERFAX.RU - Украина в срок осуществила очередную купонную выплату по евробондам на \$3 млрд, размещенным в пользу России в декабре 2013 года, сообщил "Интерфаксу" осведомленный источник в Москве.

Как сообщалось, размер полугодового купонного платежа составляет \$75 млн. Позднее в понедельник в ВЭБе, выступающем банком-агентом РФ по украинским евробондам, "Интерфаксу" подтвердили получение этой суммы.

Ранее глава украинского Минфина Наталья Ярьско сообщала, что платеж в адрес России будет исполнен в полном объеме для того, чтобы переговоры с частными кредиторами о реструктуризации долга шли в более конструктивном ключе.

На прошлой неделе Украина заплатила \$39 млн в счет погашения купона еврооблигаций с погашением в 2016 году.

Ярьско также сообщила, что Киев направит кредиторам обновленное предложение об условиях реструктуризации долгов, на которой он продолжает настаивать, с учетом нового макропрогноза (в нем оценка падения ВВП страны в 2015 году ухудшена с 5,5% до 9% - ИФ). Новое предложение включает значительное уменьшение основной суммы долга, продление периода погашения и изменение процентной ставки.

Украинский Минфин считает предложение кредиторов переложить часть выплат в размере \$8 млрд на резервы Нацбанка неприемлемым и незаконным.

Как сообщалось ранее, МВФ выделяет Украине \$17,5 млрд и при этом требует снизить в течение 4 лет платежи по ее долгам на \$15,3 млрд, обозначив допустимые, на его взгляд, критерии долговой нагрузки страны. Украина должна снизить долг до 71% ВВП к 2020 году и обеспечить, чтобы нагрузка по обслуживанию этого долга ежегодно, начиная с 2019 года, не превышала в среднем 10% ВВП.

Киев, ведущий переговоры с внешними коммерческими кредиторами о реструктуризации долга, настаивает, ссылаясь на эти ориентиры, на списании примерно 40% основной суммы долга и угрожает ввести мораторий на платежи, если кредиторы добровольно не согласятся на это условие.

Частные кредиторы, со своей стороны, настаивают на том, что списание долгов не является необходимостью, поскольку Украине будет обеспечена экономия средств, запланированная МВФ. Списание основной суммы долга - это "неправильный путь", оно "пошлет неправильный сигнал глобальным рынкам капитала", осложнив доступ украинских эмитентов к заимствованиям; кроме того, оно не является необходимым, так как проблемы Украины связаны не с общим уровнем ее задолженности, а с нехваткой ликвидности, заявил ранее комитет кредиторов Киева.

Продолжение

22.06 11:28 Украина пока не согласовала дату переговоров с МВФ и комитетом кредиторов →

## СТАРЫЙ КАПИТАЛ ПО НОВОЙ ЦЕНЕ

Автор: Ольга Шестопал

Банкам рассчитали пролонгацию антикризисных кредитов

"Ъ" стали известны условия, на которых банкам будут пролонгированы субординированные кредиты, полученные в кризис 2008-2009 годов. Их стоимость, как и предполагалось, будет привязана к инфляции, но ограничена снизу 6,25% и сверху 14,75% годовых. Это может сделать "старые" суборды даже дороже, чем текущая докапитализация банков за счет ОФЗ. Банкиры рады любой помощи, но столь высокая верхняя планка ее стоимости снижает уверенность рынка в выполнении прогнозов по инфляции.

О том, каковы параметры, на которых власти согласовали пролонгацию субординированных кредитов ВЭБа, выданных банкам в кризис 2008-2009 годов, "Ъ" рассказали несколько источников на банковском рынке. Как уже сообщалось ранее, ЦБ и Минфин поддержали продление действия этого инструмента на три года (в противном случае эти кредиты, согласно требованиям "Базеля-3", пришлось бы постепенно исключать из капитала, а так они будут учитываться там в полном объеме вплоть до 2018 года), а процентные ставки по ним будут привязаны к инфляции. Теперь появилась конкретика. "Ставки будут на уровне инфляции плюс 1,25 процентного пункта", - рассказали источники "Ъ". Замминистра финансов Алексей Моисеев подтвердил эту информацию, добавив, что эта величина будет не менее 6,25% и не выше 14,75%. "Соответствующие поправки к законодательству будут приняты, скорее всего, в осеннюю сессию Госдумы", - отметил он.

По подсчетам "Ъ", пролонгация субординированных кредитов, выданных в прошлый кризис, поможет 12 частным банкам (ВТБ, Газпромбанк и РСХБ уже конвертировали суборды в привилегированные акции).

"Это позволит банкам с меньшими усилиями выполнить требования по получению другого вида капитальной господдержки - в виде ОФЗ. Условием ее предоставления является наращивание кредитов приоритетным отраслям реального сектора темпами не менее чем на 1 процентный пункт в месяц, что создаст дополнительное давление на капитал", - отмечает один их собеседников "Ъ".

Впрочем, плата за пролонгацию "старых" субордов, исходя из обнародованного коридора, может оказаться не только выше, чем действующие ставки по этим кредитам (6,5-7,5%), но и больше, чем за получение новой капитальной господдержки. Так, плата за докапитализацию через ОФЗ для банков сейчас составляет 1%, и с учетом особенностей этого инструмента, который впоследствии закладывается в ЦБ для получения рефинансирования (ставка недельного репо с ЦБ сейчас 11,5%), итоговая стоимость до капитализации за счет ОФЗ на текущий момент составляет 12,5% годовых. Пролонгация же субордов в текущей ситуации (исходя из инфляции 15,8%) стоила бы им 17,05%, или после отсека по верхней границе коридора - 14,75%.

Банкиры рады любой помощи, тем более что дорогая пролонгация "старых" субордов компенсируется, в отличие от текущей докапитализации за счет ОФЗ, отсутствием ограничений, в частности, по фонду оплаты труда, темпам роста кредитного портфеля и т. д. "Предложенные условия вполне адекватны текущей ситуации и положительно скажутся на возможностях кредитования", - уверен зампред правления Альфа-банка Владимир Сенин. При этом, по словам экспертов, верхний уровень обнародованного коридора ставок интересен даже не столько максимально возможной стоимостью лонгации для банкиров, сколько перспективами оценки финансовыми властями ситуации с инфляцией. По прогнозам ЦБ, благодаря политике инфляционного таргетирования она должна замедлиться до 10-11% к концу 2015 года, к июню 2016 года быть ниже 7%, а в 2017 году - на уровне 4%. "Если ЦБ настолько уверен в действенности своих усилий в денежно-кредитной политике, то верхняя планка могла бы быть установлена на более низком уровне", - отмечает главный экономист "ПФ Капитал" Евгений Надоршин.

Торгово-промышленные ведомости (tpp-inform.ru), Москва, 22 июня 2015 12:02

## КИТАЙСКИЕ ДЕНЬГИ ДОСТАЮТСЯ С ТРУДОМ

На полях ПМЭФ Владимир Путин признал, что в отношениях РФ и КНР существует нехватка свободы движения капитала. Ранее зампред ВТБ заявил, что часть банков КНР отказывается проводить операции с российскими кредитными организациями. Многие предположили, что этим Китай идет на поводу у политики Запада в области санкций. На деле Пекин лишь требует от нас большей ответственности в банковской сфере, пишет в газете "Взгляд" Саид Гафуров.

Любому человеку с большим опытом внешнеторговой деятельности хорошо известно, что китайцы исключительно сложные партнеры по переговорам. Разница нормативной базы, непрекращающийся процесс реформирования финансовых и кредитных систем, особенности национального бизнеса, различия в менталитете, наконец, конфуцианство, которое сильно отличается и от "протестантской этики", и от православных ценностей, - все это не может не сказываться.

Но бизнес есть бизнес, и люди притираются друг к другу, объективные потребности экономики сильнее и важнее психологических сложностей. Тем занятнее выглядит злопыхательство российских неолибералов по поводу неизбежных сложностей, с которыми сталкиваются российские финансовые институты в КНР, причем тут каждое лыко в строку.

Стоило Юрию Соловьеву, первому зампреду ВТБ (а именно этот банк стал первым и пока единственным, получившим лицензию на работу в КНР), посетовать на отличия в режиме работы банков Поднебесной, как посыпались удивительные рассуждения о том, что в Пекине "де-факто присоединились к ограничениям, введенным США и Евросоюзом". При этом конспирологи не забывали добавить версию, что "как только исчезнет политический фактор, все опять наладится".

Считайте сами

Соловьев, напомним, сказал следующее: "Большинство китайских банков не проводят межбанковские операции с участием российских банков, кроме того, китайские банки значительно сократили участие во внешнеторговых сделках, в частности, по торговому финансированию". Так ли это? Сами китайцы явно удивлены такой интерпретацией (впрочем, им к откровенным передержкам и даже клевете западных СМИ не привыкать - в многолетних переговорах между финансовыми и кредитными регуляторами по линии КНР - США - МВФ журналисты часто использовались западной стороной как средство давления на Пекин). Но в то же время считают недостойным прямо реагировать на мелкие уколы и комментируют ситуацию конструктивными статьями. Так, официальное издание ЦК КПК "Женьминь жибао" отметилось материалами под говорящими заголовками вроде "Китай и Россия активно развивают инвестиционно-финансовое сотрудничество" или "В российскую экономику активно идут китайские инвестиции".

В свою очередь, агентство "Синьхуа" специально подчеркивает: "Китайско-российское сотрудничество в инвестиционной и финансовой областях при личном участии руководителей двух стран становится важным стимулом для развития всеобъемлющего стратегического взаимодействия и партнерства". За прошлый год Китай вложил в экономику России 740 млн долларов США (китайские вложения уже четыре года подряд сохраняются на уровне выше 700 млрд долларов, о чем тут вообще может быть разговор, недоумевают китайские экономисты). К концу прошлого года накопленный объем китайских инвестиций в РФ превысил 8 млрд долларов, а с учетом не прямых приблизился к 33 млрд долларов, причем в перечне важнейших сфер сотрудничества и координации значится "развитие ЕАЭС и экономического пояса Шелкового пути", что закреплено договоренностями лидеров двух стран. Специально отмечено и расширение взаимодействия в инвестициях и финансах. Банк развития Китая, напоминает "Синьхуа", подписал соглашения о финансовом сотрудничестве с тремя российскими банками - Сбербанком, Внешторгбанком и Внешэкономбанком. В последние несколько лет только Внешэкономбанк привлек от китайских партнеров инвестиций на 10,74 млрд долларов.

При этом в Пекине напоминают, что "особо примечательные подвижки" в китайско-российском финансовом сотрудничестве начались в октябре прошлого года в ходе визита премьера Госсовета КНР Ли Кэцзяна в Россию. Тогда центральные банки двух стран подписали соглашение о валютном свопе на 150 млрд юаней, трансграничные расчеты в юанях между двумя странами

стали быстро расти, а в целом "в 2014 году отделение Банка Китая в России выполнило операции трансграничного расчета в китайской валюте на общую сумму в 13,3 млрд юаней, что на 635% больше против показателей 2013 года". Также стоит отметить, что китайская компания CIC приобрела 5,4% акций Московской биржи, а Строительный банк Китая - 2%.

В Ernst & Young говорят, что в ближайшие пять лет прямые инвестиции КНР в российскую экономику могут вырасти на 10%, но представляется, что рост может быть и более высоким: китайцы медленно раскачиваются, но, приняв решение, едут быстро. Пока же КНР занимает четвертое место среди стран мира по объему прямых инвестиций в российские проекты, причем, по словам замглавы Минэкономразвития Станислава Воскресенского, "в первом квартале 2015 года китайские инвестиции выросли более чем на 14% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года".

Халявы не будет

Верно ли то, что российский банкир не может запросто зайти к директору китайского банка и через четверть часа выйти из его кабинета с мешком долларов и мешком юаней? Верно, но так и устроен серьезный банковский мир. Цитируя первого зампреда ВТБ, либеральные экономисты и СМИ упирают на следующее: "...иностранным эмитентам требуется получить разрешения от государственного совета, Центробанка и министерства финансов, однако четко прописанной процедуры получения таких разрешений нет, и пока выйти на локальный рынок капитала удалось только Международной финансовой корпорации и Азиатскому банку развития". Но ведь это хорошо, это правильно, только так и должно быть.

В Китае, где с коррупцией, включая и банковскую систему, борются в том числе расстрелами, хорошо понимают значимость социальной ответственности кредитной сферы. Общественная функция банков состоит вовсе не в том, чтобы собрать деньги у людей и дать тем, кто первый попросит или попросит самым убедительным тоном (например, русским банкирам с запиской от начальника главка минфина), а на комиссии и проценты обеспечивать сладкую жизнь своим хозяевам и директорам. Функция банков состоит в том, чтобы давать деньги ответственно, долго и тщательно проверяя каждую деталь планируемого кредита. Конечно, верно то, что на китайском рынке инвесторы расценивают российские бумаги как рискованное вложение, но это проблема заемщика - убедить кредитора в своей серьезности. Просто так денег не дают - не в том мире живем, да и слишком уж разухабиста душа русского бизнесмена.

И не случайно в редакционной статье "Ведомостей" подчеркивают структурное сходство кредитной системы России и КНР, где созданы трехуровневые системы из ведущих госбанков ("большая тройка" в России и "пятерка" в КНР), крупнейших коммерческих банков (20 в России и 12 АКБ в Китае) и всех остальных. Но есть и разница, она состоит в уровне ответственности и мерах наказания государственных банкиров за профессиональную несостоятельность. Кроме того, банки в Китае также выполняют функции агентов правительства - "институтов развития".

При этом не нужно забывать и то, что главное китайское рейтинговое агентство Dagong, кардинально влияющее на решения государственных и полугосударственных банкиров КНР, оценивает долгосрочный кредитный рейтинг компании "Газпром" в российской и иностранной валюте на самом высоком уровне - AAA. Это выше, чем рейтинг США (по оценке самого Dagong, у США A-, по версии международного агентства S&P - AA+), и выше, чем рейтинг России в целом. Одним словом, если ты серьезный человек и тебе нужны деньги для бизнеса, с банкирами нужно много и тщательно работать, особенно если эти банкиры - китайцы, у них "халявы не будет". А перспективы работы с китайским кредитным сектором очень широки. В мартовском Докладе о работе правительства премьер Госсовета ставил задачи не только повышения эластичности курса юаня, но и реализации курса на конвертируемость китайской национальной валюты по капитальным операциям и увеличения ее объема в международных расчетах. "Ускорится создание его транснациональной платежной системы и станет совершенствоваться глобальная система его клиринговых услуг. Развернутся пилотные проекты по частному инвестированию за рубежом", - пообещал Ли Кэцян. "Синьхуа" со своей стороны подчеркивает, что Китай и Россия смогут активизировать финансовое сотрудничество и по многосторонним линиям - как на формирующихся платформах Фонда Шелкового пути и Азиатского банка информационных инвестиций (АБИИ), так и на существующих площадках Межбанковского объединения ШОС, механизма межбанковского сотрудничества БРИКС и Ассоциации импортно-экспортных банков Северо-Восточной Азии.

Не все знают, но в Китае первый частный банк (в обозримом будущем появятся еще два) открылся только в марте этого года, причем в относительно малоизвестном (но от этого не менее симпатичном) городе Вэньчжоу восточно-китайской провинции Чжэцзян. Работать ему разрешено

только в области "финансовых услуг малому бизнесу, самозанятым лицам, жильцам микрорайонов и сельскохозяйственному сектору на уездном уровне". А вообще, не нужно забывать, что если международному банкиру нужны китайские деньги, он едет не в Шанхай, а в Гонконг. Так устроен мир, и не нам менять китайскую практику бизнеса.  
Внешняя торговля , За рубежом , Экономика и бизнес

<http://www.tpp-inform.ru/global/5877.html>

Forbes.ru, Москва, 22 июня 2015 4:30

## РЫНОК, ГДЕ НЕ ЖДАЛИ: ПОДДЕРЖИВАЮТ ЛИ КИТАЙСКИЕ БАНКИ САНКЦИИ ПРОТИВ РОССИИ

Автор: Александр Габуев руководитель программы "россия в Атр" Московского центра Карнеги  
Российские банкиры сделали слишком мало для того, чтобы стать своими на китайском финансовом рынке

Накануне Петербургского экономического форума, где главными иностранными участниками второй год подряд стали китайские товарищи, пошли тревожные слухи о введении Китаем негласных санкций против России. Поводом к паническим или злорадным (в зависимости от политических взглядов) комментариям во многом послужила колонка первого зампреда группы ВТБ Юрия Соловьева, опубликованная 16 июня в Finance Asia. В ней госбанкир жалуется на "противоречивую позицию Китая по отношению к российским банкам после введения санкций США и ЕС", которая стала "основной проблемой, сдерживающей развитие двустороннего сотрудничества". Признаки подобного отношения Соловьев видит в том, что "большинство китайских банков не проводят межбанковские операции с участием российских банков", а также "значительно сократили участие во внешнеторговых сделках". Другой причиной недовольства российской стороны является то, что "иностранные компании не могут получать долговой или акционерный капитал на местных юаневых рынках Китая", то есть не могут выпускать акции и облигации на бирже в Шанхае или Шэньчжэне, в отличие от офшорного Гонконга.

Подобные настроения довольно типичны для многих представителей российской элиты.

Особенно для тех, кто под лозунгом "Восток нам поможет" бросился в Китай вскоре после украинского кризиса и введения западных санкций. Несколько месяцев эйфории и ожидания китайских миллиардов, которые вот-вот зальют братскую Россию назло Западу, сейчас сменяются унынием и разочарованием. Выясняется, что деньги в Китае получить не так-то просто, и даже дружба Владимира Путина с Си Цзиньпином не очень помогает на переговорах с китайскими банкирами. В чем же дело?

Существует, по меньшей мере, три причины того, почему российские ожидания в отношении финансовой помощи "братского Китая" оказались завышенными. Первая - не совсем верное понимание природы современных китайских госбанков и вообще модели управления экономикой в КНР. Грубо говоря, китайские госбанки - гораздо более рыночные институты, чем о них привыкли думать в России. При всем влиянии, которое партия оказывает на "большую четверку" крупнейших коммерческих госбанков (ICBC, Bank of China, Agriculture Bank of China, China Construction Bank), никто в высшем руководстве КНР не станет заставлять банк делать что-то, что ему невыгодно или несет существенные риски. Исключение - вопросы, где на кону поддержание стабильности системы и выживание режима. Отношения с Россией к этим вопросам явно не относятся.

Еще 10-15 лет назад "большая четверка" безудержно заливала кредитными деньгами убыточные госкомпании, думая не о дырах в своем балансе, а о сохранении рабочих мест и предотвращении волнений. Но эти времена уходят. После того, как к началу 2000-х балансы были расчищены от "плохих долгов", "большая четверка" все больше становится похожа на нормальные банки, которые заняты зарабатыванием денег и внимательно считают риски. Эта тенденция только усилилась после того, как осенью 2013 года пленум ЦК Компартии Китая принял программу экономических реформ, где одно из главных требований - повышение эффективности работы госкомпаний. Новые KPI в сочетании с идущей второй год антикоррупционной чисткой (ей руководит шестой человек в иерархии Ван Цишань, бывший куратор финансового сектора и близкий соратник Си Цзиньпина) достаточны, чтобы банкиры крайне внимательно относились к risk compliance. "Финансировать операций компаний из страны с падающей экономикой и скачущей валютой, курс которой зависит от графика цены на нефть и линии прохождения фронта?"

Нет, спасибо, у нас вот в Африке отличные контрагенты", - примерно такой текст можно последние полгода услышать от китайских банкиров и их консультантов.

Еще больше усиливает беспокойство китайских финансистов возможная реакция "вежливых людей", которые периодически прилетают в Пекин, Шанхай и Гонконг из-за океана. И это вторая причина, почему китайские банки так насторожены в отношении РФ. В отличие от российских "зеленых человечков", "вежливые люди" из Казначейства и Госдепа США вооружены только бумажками с разъяснением политики санкций и тихими вкрадчивыми голосами, но за ними стоит вся финансовая мощь Америки. И китайские госбанки не могут этого не учитывать. Для китайских госбанков американский внутренний рынок - перспективное и растущее направление, куда их пустили совсем недавно. Покупку активов в американской банковской рознице ФРС США разрешила китайским банкам лишь в мае 2012 года. Сумма первой сделки по покупке ICBC 80% американских активов Bank of East Asia (13 отделений в Нью-Йорке и Калифорнии) составляла всего \$140 млн (кстати, в России китайские банки в розницу толком пока не пустили, разрешив открывать головные офисы в Москве и представительства на Дальнем Востоке). С тех пор присутствие "большой четверки" и менее крупных китайских банков в США неуклонно растет, хотя пока они в основном обслуживают бизнес китайских эмигрантов и операции с юанем. Тем не менее, это достаточно важный рынок, чтобы не злить регулятора, который долго не пускал китайский капитал в американскую розницу "по соображениям национальной безопасности".

То же самое касается и ЕС, где китайские банки пытаются скупать подешевевшие в кризис активы. К тому же, Пекин активно устанавливает связи с глобальными финансовыми центрами для расширения юаневого рынка в мире. Кредитование российских компаний не тот повод, чтобы ставить под угрозу реализацию этих стратегических планов. Вот почему в последнее время кредитные линии российским банкам все чаще предоставляет не "большая четверка", а "политические" банки КНР (Банк развития Китая и Экспортно-импортный банк), своеобразные аналоги российского ВЭБа. Но их ресурсы ограничены, и вопрос контроля за рисками стоит остро, особенно после недавних арестов топ-менеджеров, виновных в неэффективном кредитовании развивающихся рынков в 1990-е и 2000-е.

Наконец, важно учесть и историю взаимодействия российского банковского сообщества с китайским рынком капитала.

Всерьез думать о нем российские банкиры начали только после глобального финансового кризиса 2008-2009 годов, но затем быстро вернулись на западные площадки. Тот же ВТБ в 2011 году с помпой открывал роскошный офис в Гонконге и планировал зарабатывать там 15% прибыли инвестбанковского направления. Но с тех пор, по отзывам местных банкиров, запомнился лишь несколькими сделками, которые делались вместе с глобальными игроками. Отдельные примеры вроде открытия инвестдочки Внешэкономбанка VEB Asia или создания совместного фонда РФПИ и CIC общую картину не меняли. Азия продолжала быть для российской финансовой элиты далекой и неинтересной, в отличие от ставшего родным Лондона - ровно до того момента, пока на шее не начала затягиваться удавка санкций. Но из-за этого бэкграунда теперь сами китайские финансовые институты относятся к настойчивым попыткам российских банков найти партнеров прохладно.

Выстраивание отношений в Китае - долгая и кропотливая работа, а санкции и экономический кризис для нее явно не лучший фон. К тому же, внутренний рынок юаневого капитала в Шанхае, к которому мечтают получить доступ российские банки и компании, находится в процессе многолетней реформы. Китайские власти движутся к его открытию для иностранцев очень осторожно, а первые плоды, по отзывам инсайдеров, наверняка вкусят глобальные компании, которые терпеливо обхаживают китайских регуляторов уже много лет и нарастили огромную экспертизу (в списке приоритетов, которые Пекин составлял еще в 2011 году, фигурировали, например, Coca-Cola, Unilever и HSBC). Вряд ли эти стратегические планы сильно изменятся из-за того, что кому-то из недавно объявившихся друзей вдруг позарез нужны деньги.



Ведомости, Москва, 23 июня 2015

## "МЫ НЕ ДОБИЛИСЬ САМОГО ВАЖНОГО"

Автор: Ольга Кувшинова

Ксения Юдаева о том, как ЦБ будет увеличивать золотовалютные резервы до \$500 млрд и почему их величина влияет на инфляцию

Центробанки, как и генералов, часто обвиняют в том, что они готовятся к прошедшей войне, замечает Ксения Юдаева. Но из прошлых сражений тоже следуют выводы на будущее. В интервью "Ведомостям" во время Петербургского экономического форума Юдаева рассказала, почему ЦБ решил увеличить золотовалютные резервы почти на треть, о попытках отвязать инфляцию от колебаний курса рубля и почему количественное смягчение, как в США, неприменимо в России.

- Как вдруг возникло понимание, что резервов недостаточно, ведь ЦБ неоднократно заявлял обратное?

- Резервов у нас действительно достаточно исходя из всех традиционных критериев. Но мы же прекрасно помним события конца прошлого года, когда и в прессе, и на рынке были дискуссии на эту тему, все время задавался вопрос о том, насколько хватит резервов. Это очевидным образом влияло и на доверие к политике ЦБ, и на отток капитала. Сама эта история нас научила, что с точки зрения обеспечения большего уровня доверия к рублю и нашей политике нужен больший объем резервов: рынок должен понимать, что Центробанк в состоянии противостоять длительным и значительным шокам. Нам, видимо, придется поступать, как многим странам с развивающимися рынками, которые проводят политику накопления резервов и поддержания их на определенном уровне. Такое поведение ряда стран свидетельствует о том, что финансовая стабильность воспринимается всеми как более значимая задача центробанков, чем 15 лет назад. Я для себя объясняю это еще и другим: рынки становятся все более глобальными, страны действуют сразу на нескольких рынках - национальной валюты, резервных валют, - и время от времени может возникнуть потребность в кредиторе последней инстанции на рынке резервной валюты. И эту роль приходится выполнять национальным центробанкам. Но они же не печатают резервные валюты. Приходится использовать свои резервы. Альтернативой могло бы быть создание глобальных систем страхования на случай дисфункции рынков. Зародыши таких систем есть: у МВФ, например, есть так называемая гибкая кредитная линия, ФРС время от времени дает свопы. Но большинство стран считает зазорным брать кредиты МВФ, а процесс получения свопа от ФРС никак не регламентирован. Поэтому в целом система глобального страхования пока еще толком не сложилась и страны пытаются полагаться на свои резервы, чтобы не допускать дисфункций рынков в своей стране.

- Но это же не вдруг сложилось. Почему ЦБ решил копить резервы сейчас?

- У нас же было \$500-600 млрд, сейчас около \$360 млрд. Это все равно больше, чем стандартные нормативы достаточности. Но тем не менее в ЦБ есть понимание того, что комфортный уровень достаточности резервов выше и нужно по возможности пытаться его достичь.

- Это вам президент поручил?

- Нет.

- А почему не закладывали реформы?

- Мы всегда консервативны в своих прогнозах. И мы всегда открыто говорим, что да, проведение структурных преобразований поможет получить более высокий рост.

- Сейчас идут дебаты по бюджету - резать расходы трудно, но финансировать дефицит нечем. Минфин пугает эмиссионным финансированием, которое приведет к новому кризису. Но вот тут

на форуме обсуждали, что ничего страшного в эмиссионном финансировании дефицита бюджета нет, по крайней мере через вторичный рынок, и что все приличные страны именно так и делают. Вы как считаете?

- Здесь некоторое смешение понятий. С так называемым фискальным доминированием, когда бюджеты финансировались за счет денежной эмиссии, в большинстве стран мира, включая Россию, покончено уже много лет назад. И это одно из необходимых условий для проведения политики инфляционного таргетирования и в принципе для достижения устойчиво низкой инфляции. Центробанки в странах, где развитый рынок госдолга, действительно проводят основную массу денежно-кредитных операций на этом рынке, используют его как инструмент проведения политики по управлению процентными ставками. Это проще и удобнее, чем иметь такой сложный набор инструментов, как есть у нас в России. Но должно быть выполнено одно условие: рынок госдолга должен быть очень ликвидным и большим по сравнению с объемом операций ЦБ. Центробанки используют этот рынок как инструмент для своей политики по управлению ставками и достижения целей по инфляции, а не в целях финансирования бюджетного дефицита.

Российский рынок ОФЗ в соотношении с ВВП небольшой, ликвидность различных выпусков достаточно низкая. Могу привести такой пример. После всех QE (количественных смягчений) доля госбумаг на балансе ФРС составляет примерно 20% от всего существующего госдолга США. А операции рефинансирования Банка России превосходят весь рынок российского госдолга. И поэтому мы не оперируем только на рынке ОФЗ, а используем их наравне с корпоративными облигациями как обеспечение при проведении операций по предоставлению ликвидности. То есть в нашем случае операции репо (покупка с обратной продажей) с ОФЗ - это один из инструментов для управления процентными ставками и достижения цели по инфляции. Но в связи со спецификой российского рынка его одного недостаточно для достижения указанных целей. И мы используем дополнительно и другие инструменты.

- Так может, начать процесс увеличения госдолга, тогда и рынок госбумаг будет большой?

- Этот процесс идет, Минфин развивает рынок госдолга, в последнее время много сделал для формирования кривой доходности. Что касается бюджета, то здесь очень важно иметь понимание о его сбалансированности, а значит, и о кредитоспособности в среднесрочной перспективе. Это как раз то, что стремится делать Минфин: в краткосрочном периоде в связи с изменениями внешнеэкономической ситуации у нас дефицит, и его можно финансировать частично за счет резервного фонда, частично за счет увеличения госдолга, что и происходит. Но для того чтобы рынок госдолга эффективно развивался, инвесторы должны верить в то, что государственные долговые бумаги со временем не обесценятся, и поэтому должны понимать, как будет поддерживаться бюджетная стабильность и кредитоспособность государства. Невозможно развить нормальный долговой рынок без понимания рынком среднесрочных перспектив сбалансированности бюджета.

- Иначе будет "пирамида ГКО": финансирование дефицита за счет нового дефицита и обесценивание гособязательств?

- Да, именно "пирамида ГКО": рынок будет требовать все большую процентную ставку, понимая, что риски все больше, либо же будет происходить монетизация долга, которая сразу же будет выливаться в инфляцию.

<http://www.vedomosti.ru/economics/characters/2015/06/23/597514-mi-ne-dobilis-samogo-vazhnogo>

# БИЗНЕС

**Коммерсант** 

Коммерсантъ, Москва, 23 июня 2015

## ВЭБ ВСТАЕТ В ОБОРОНКУ

Автор: Елена Киселева, Иван Сафронов

Госкорпорация купит акции "Оборонстрой"

Минобороны нашло дополнительный источник финансирования своих проектов: как стало известно "Ъ", в проект в ВПК впервые войдет Внешэкономбанк (ВЭБ). В ближайшее время он станет акционером ключевого субхолдинга министерства - АО "Оборонстрой", выкупив часть допэмиссии его акций. Компания размещает бумаги в целом на 60 млрд руб., но в основном их приобретут нынешние акционеры - Минобороны и АО "Гарнизон" (бывший "Оборонсервис"). Средства ВЭБа могут пойти на покупку техники для нужд Минобороны.

О планах ВЭБа стать акционером "Оборонстрой" "Ъ" рассказал источник, близкий к Минобороны. "Речь идет о приобретении части допэмиссии акций общим объемом 60 млрд руб., решение о размещении которой было принято в прошлом году. Это вопрос решенный, сделка одобрена на самом верху и уже прошла необходимые процедуры на уровне Минобороны", - пояснил собеседник "Ъ", добавив, что наблюдательный совет ВЭБа может рассмотреть вопрос на ближайшем заседании. По данным источника "Ъ", средства пойдут на финансирование ряда сделок для нужд Минобороны - в частности, на закупку паромов для переброски военнослужащих и боевой техники в Крым и район Калининграда. Информацию о планах ВЭБа подтвердил источник "Ъ", близкий к госкорпорации, уточнив, что сделка состоится в ближайшее время. "Речь идет о приобретении небольшого пакета", - подчеркнул он. Официально в ВЭБе эту информацию не комментируют.

АО "Оборонстрой" создано указом президента в 2008 году. Акционеры - РФ в лице Минобороны (29,84%) и АО "Гарнизон" (70,15%). Приоритетные направления деятельности - строительство и эксплуатация объектов в интересах вооруженных сил, а также "государственных и иных заказчиков", включая иностранных. Предприятия холдинга представлены во всех военных округах и 20 регионах РФ. Штатная численность - более 54 тыс. человек. Выручка за 2013 год - 98,26 млрд руб., чистый убыток - 13,39 млрд руб. Совокупные активы - 172 млрд руб.

Решение о размещении допэмиссии акций "Оборонстрой" было принято в апреле 2014 года (сейчас уставный капитал - 53,5 млрд руб.).

Компания намеревалась разместить 60 млн обыкновенных именных бездокументарных акций номиналом 1 тыс. руб. по закрытой подписке в пользу Минобороны и АО "Гарнизон". Выпуск ценных бумаг был зарегистрирован 4 июля, но в середине мая 2015 года "Оборонстрой" внес в него изменения, следует из материалов компании, размещенных на [disclosure.skripin.ru](http://disclosure.skripin.ru). В частности, в круг потенциальных покупателей ценных бумаг включен ВЭБ (размер приобретаемого пакета не раскрывается).

Источник в Минобороны уточнил "Ъ", что 20 млрд руб. в счет оплаты акций "Оборонстрой" уже получил. "Задержка с размещением допэмиссии связана с тем, что Росимущество уже год блокирует сделки по оплате акций неденежными активами (оба действующих акционера планировали оплатить выкуп допэмиссии путем передачи активов, в том числе земельных

участков. - "Ъ"). Сейчас Минобороны прилагает усилия по разрешению ситуации", - отметил он. Судя по всему, оплату акций осуществило Минобороны, но деньгами или активами, источник "Ъ" не раскрывает. В январе доля министерства в капитале "Оборонстроя" выросла с 27,19% до 29,85%, а доля "Гарнизона" уменьшилась соответствующим образом.

Источник "Ъ" в правительстве считает, что вклад ВЭБа в капитал "Оборонстроя" можно рассматривать как дополнительный источник финансирования проектов Минобороны. "До сих пор ВЭБ напрямую в проектах Минобороны не участвовал, он только кредитовал предприятия, участвовавшие в выполнении гособоронзаказа", - отметил собеседник "Ъ".

Он напомнил, что при корректировке бюджета на 2016- 2018 годы министерству удалось избежать существенного сокращения расходов на национальную оборону. В подготовленных Минфином проектировках, которые в четверг выносятся на правительство, сокращения по разделу "нацоборона" в 2016 году составят всего 5,7% к данным 2015 года.

Преимущество привлечения ВЭБа в состав акционеров "Оборонстроя" заключается в том, что деньги отдавать не придется, полагает управляющий партнер коллегии адвокатов "Карабаев и партнеры" Сергей Карабаев. "Привлеченный акционер берет часть рисков на себя. При этом финансовые плюсы налицо: нет увеличения долгового бремени и нет необходимости платить за обслуживание кредитов", - поясняет он. Минус только в том, добавляет эксперт, что ВЭБ сможет претендовать на участие в управлении акционерным обществом, а также появляется "юридическая вероятность" того, что акции могут быть проданы третьим лицам, которые могут стать акционерами стратегического предприятия.

## РУСАЛ ДУМАЕТ О РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ КРЕДИТА ВЭБА НА БОАЗ

(повтор)

Санкт-Петербург. 23 июня. ИНТЕРФАКС - ОК "РусАл" (МОЕХ: RUALR) в преддверии предстоящего запуска Богучанского алюминиевого завода задумалась о реструктуризации кредита Внешэкономбанка (МОЕХ: VEEM), который был выдан под завершение проекта БЭМО.

Как сообщил в интервью "Интерфаксу" гендиректор "РусАла" Владислав Соловьев, компания хочет обсудить с ВЭБом, как "улучшить профиль долга".

"Когда завод работающий, это уже не финансирование стройки, а финансирование работающего завода. Можно посмотреть на какие-то возможности, привлечь деньги на рынке, на западном в том числе, для того, чтобы что-то рефинансировать. Пока таких обсуждений нет, но работающий завод - это уже металл, другое качество активов, под него можно брать экспортное финансирование, торговое финансирование", - заявил В.Соловьев.

В компании пока не раскрывают подробности возможной реструктуризации кредита ВЭБа.

Летом 2010 года наблюдательный совет ВЭБ одобрил кредитную линию на 50,01 млрд рублей, из которых на ГЭС выделяется 28,1 млрд руб. сроком на 16 лет, а на завод - 21,9 млрд руб. на 14 лет. В декабре 2010 года партнеры по проекту БЭМО - "РусАл" и "РусГидро" - подписали с банком соглашение о предоставлении проектного финансировании.

Проект БЭМО предусматривает строительство Богучанской ГЭС мощностью 3 тыс. МВт и одноименного алюминиевого завода (БоАЗ), который будет состоять из двух серий производительностью около 298 тыс. тонн алюминия в год каждая. Ожидается, что запуск первой очереди БоАЗа состоится в III квартале текущего года.

"РусГидро" (МОЕХ: NYDR) уже запустило Богучанскую ГЭС, которая должна обеспечивать завод электроэнергией. На станции установлены все девять гидроагрегатов, из них в сеть включены шесть (три - в декабре 2012 года, три - в течение 2013 года).

# НЕЗАВИСИМАЯ

Независимая газета, Москва, 23 июня 2015

## "ПРАВЫЙ СЕКТОР" ПРЕДУПРЕЖДАЕТ ПОРОШЕНКО

Автор: Татьяна Ивженко, Киев

В Украине началась вторая волна атак на банки с российским капиталом

Украинские националисты вместе с бойцами добровольческих батальонов планируют провести в Киеве 3 июля марш - предупреждение власти. Формально акция будет посвящена "годовщине победы князя Святослава над Хазарским каганатом". При этом ее инициаторы напоминают, что "сейчас идет такая же война за владение Степью: украинцы отвоевывают свое жизненное пространство в Донбассе". И заявляют, что кроме внешних врагов есть и внутренние: "Украина до сих пор находится под гнетом современной Хазарии - преступной олигархической системы".

Объявление о проведении акции в Киеве размещено на сайте "Правого сектора" (в РФ организация "Правый сектор" запрещена). Оно сформулировано предельно жестко.

"Олигархическая система не только удерживает украинскую нацию в состоянии фактической безгосударственности, обворовывает население и ведет страну в пропасть упадка, но сейчас, в период военной агрессии, своими "мирными планами" помогает Москве восстановить контроль над Украиной, - говорится в заявлении. - Если бы не сохранение олигархической системы, если бы не власть порошенков, турчиновых, яценюков, гройсманов, мы бы уже освободили Донбасс и готовились к освобождению Крыма". В тексте также сказано, что участники марша покажут власти кулак, который может "больно, смертельно ударить".

Чего конкретно националисты и бойцы некоторых добровольческих батальонов требуют от команды президента Петра Порошенко, тоже изложено подробно: "Отказа от Минских соглашений, восстановления наступательных операций по освобождению оккупированных территорий, кадровых изменений в Министерстве обороны и армии, справедливого наказания для государственных преступников времен Януковича, реальных шагов по борьбе с коррупцией, смены олигархической системы государства на национально ориентированную систему".

Руководитель информотдела "Правого сектора" Артем Скоропадский уточнил "НГ", что инициаторы акции не задаются целью инициировать новую революцию в Украине. "Это с режимом Януковича невозможно было бороться иначе, чем революционными методами. После майдана мы зарегистрировались как политическая партия - для того чтобы вести политическую борьбу. И мы подтверждаем то, что говорили раньше: патриоты готовы поддержать власть, стать ее опорой в здоровых начинаниях, во всем, что соответствует интересам общества", - пояснил он. При этом Скоропадский уточнил, что Минские соглашения таким интересам не соответствуют, поскольку перемирие не соблюдается, в Донбассе ежедневно гибнут украинские бойцы: "А власть продолжает делать вид, что проводит антитеррористическую операцию. Пора хотя бы назвать вещи своими именами: войну - войной".

Примечательно, что объявление о готовящемся марше националистов совпало с новой волной нападений на офисы "Сбербанка России" в Украине. В ночь на понедельник взрывы прогремели у двух отделений на окраинах украинской столицы. Вчера утром помощник начальника ГУ МВД в Киеве Алексей Исаев сообщил: "Тип устройства сейчас устанавливается, но скорее всего это было что-то вроде дымовой шашки, на которую накручены всякие предметы - гвозди, шурупы и т.п." Милиция возбудила дело по статье "Хулиганство".

Исаев в комментарии телеканалу "112" отметил, что связь с ранее совершенными терактами в других городах страны не прослеживается: "Скорее всего это начинается у нас предвыборная гонка (к выборам местных органов власти 25 октября. - "НГ" ), предвыборная кампания. И некоторые политические силы хотят пиариться на этом".

Накануне киевских взрывов, в ночь на воскресенье, была совершена атака на отделение "Сбербанка России" в Николаеве: неизвестные булыжниками разбили окна и бросили в помещение бутылки - предположительно с зажигательной смесью. Пожара удалось избежать.

В начале апреля взрыв, повредивший фасад одного из отделений того же банка, произошел в спальном районе Киева. В то же время милиция успела обезвредить самодельное взрывное устройство, заложенное у входа в другое отделение на окраине столицы.

Первая волна атак на российские банки была зафиксирована в Украине год назад, сразу после аннексии Крыма и начала выступлений в Донбассе. Поначалу неизвестные обливали фасады зданий красной краской и оставляли оскорбительные антироссийские надписи. Подобные акции повторялись в Кривом Роге Днепропетровской области, в Луцке Львовской области и в Житомире. В Киеве на "Сбербанк России" напали только раз: ровно год назад в Интернете появилось объявление о митинге пророссийских сил у стен Киево-Печерской лавры. Националисты, собиравшиеся помешать проведению акции, целый день искали в центре города противников. На обратном пути они напали на закрытое к тому времени отделение банка: разбили окна и выбили дверь, но внутрь не заходили и попытки ограбления не предпринимали.

В то время команда Порошенко не была сформирована, а выборы новой Верховной рады еще только предстояли. Те же, кто получил власть после майдана, координировали свои действия с националистами в Верховной раде. Например, представитель партии "Свобода", исполнявший обязанности Генпрокурора, Олег Махницкий заявил о возбуждении дела по подозрению в причастности "Сбербанка России" к финансированию сепаратизма в восточных областях Украины.

Позже следствие было закрыто, поскольку никаких подтверждений подозрениям не обнаружилось.

Однако депутаты от "Свободы" попытались провести через Верховную раду закон "О приостановлении на территории Украины деятельности филиалов и представительств банков Российской Федерации до завершения антитеррористической операции на востоке Украины". Этот документ тоже не был принят, поскольку на территории Украины нет ни филиалов, ни представительств российских банков: финучреждения с российским капиталом зарегистрированы как украинские юридические лица. В числе таковых - "Сбербанк России", "ВТБ-Украина" и "Проминвестбанк", связанный с "Внешэкономбанком".

На долю банков с российским капиталом в начале 2014 года приходилось до 30% рынка, сказал "НГ" экономист, бывший руководитель парламентского комитета по вопросам финансов и банковской деятельности Василий Горбаль. По данным открытых источников, на долю трех названных банков приходилось около 15% корпоративного кредитного портфеля и около 8,5% - розничного. "Но заявления политиков иногда наносят больше вреда, чем взрывы. Не исключено, что атаки на отделения банков стали следствием безответственных заявлений", - отметил Горбаль. По словам эксперта, за первое полугодие прошлого года именно в банках с российским капиталом был зарегистрирован рекордный отток вкладчиков - до 50%, хотя по всей банковской системе Украины этот показатель составил около 20%. "Те, кто атаковал отделения банков, на самом деле дестабилизировали банковскую систему Украины, которая и так переживает не лучшие времена", - считает экономист.

Команда Януковича, представителем которой является глава Нацбанка Валерия Гонтарева, еще в прошлом году пришла к такому же выводу. В декабре "Сбербанк России" и "Проминвестбанк" были включены в перечень восьми банков, системно важных для украинской банковской системы. Нацбанк установил для этих банков особые требования, в частности обязал их предоставлять информацию о рассмотренных вопросах и принятых акционерами банка решениях в течение двух недель со дня проведения общего собрания акционеров. При этом системно важные банки могут рассчитывать на поддержку со стороны государства, поскольку от их работы зависит экономическая стабильность.

Бывший министр экономики Украины Виктор Суслев сказал "НГ", что банки с российским капиталом доказали свое право работать в Украине: "Несмотря на кризис, на отток вкладчиков, на иные проблемы, они нормально работают, выполняют все свои обязательства, не нарушают законы Украины, вносят вклад в экономику страны. У власти не может быть претензий к этим банкам". Эксперт считает, что атаки на отделения - это дело рук радикалов, которые пытаются нанести удар и по экономической стабильности в Украине, и, возможно, по позициям украинской власти. "Меня удивила статья, по которой милиция начала расследование, - "Хулиганство". Хотя обычно взрыв квалифицируют как теракт", - отметил он. Впрочем, зимнюю серию взрывов у

фирменных магазинов "Рошен", которые связывают с бизнесом Петра Порошенко, милиция тоже квалифицировала как хулиганство.

Артем Скоропадский заверил "НГ", что "Правый сектор" не имеет никакого отношения к организации атак. "Но по-человечески я могу понять мотивы тех, кто их совершает. Если на востоке гибнут люди, то это - война. И в условиях войны нужно прекращать торговлю, разрывать экономические, деловые, бизнес-отношения с агрессором. Но ничего этого не сделано", - сказал он.

Подобных взглядов придерживаются радикально настроенные патриотические молодежные группировки. О них мало известно. В атаке на магазины "Рошен" подозревали группу "Реванш", которая, по словам экспертов, внезапно возникла в поле зрения СМИ и тут же исчезла. Не исключено, что название было придумано специально под акцию.

Считается, что ряды подобных групп могут пополниться бойцами добровольческих батальонов, вернувшимися с востока. На днях украинская милиция задержала двух таких добровольцев - Андрея Медведько и Дениса Полищука - по подозрению в совершении убийства известного публициста Олеса Бузины.

Примечательно, что "Правый сектор" выступил с заявлением, в котором предположил, что бойцы не причастны к убийству. В документе отмечается, что в милиции к задержанным применяли пытки, а решение о мере пресечения выносил судья, который в свое время преследовал участников майдана. Радикалы уточняют, что с их точки зрения Бузина являлся "информационным террористом", работавшим в интересах России, а поэтому его "ликвидация не является преступлением".

Об опасности групп, которые претендуют на то, чтобы по-своему вершить справедливость, еще в январе сказал "НГ" руководитель Центра прикладных политических исследований "Пента" Владимир Фесенко. В тот момент речь шла об упомянутой группе "Реванш". "Группы националистически настроенной молодежи, которые претендуют на то, чтобы устанавливать свои порядки, действуя экстремистскими методами. Кто-то умело управляет этими группами. "Рошен" - не главная цель, а просто один из объектов. Это уже не хулиганство, не мелочь, а набирающее обороты движение, которое может в будущем перерасти в настоящий терроризм.

Это надо остановить", - сказал политолог. Судя по дальнейшим событиям, сделать это украинской власти пока не удалось.

В Украине участились нападения на отделения "Сбербанка России". Кадр из новостного сюжета канала ТВЦ

Forbes.ru, Москва, 22 июня 2015

## ПОКЕР С БАНКИРАМИ: КАК ИГОРЬ ЗЮЗИН ОБЫГРАЛ КРЕДИТОРОВ "МЕЧЕЛА"

Автор: Ирина Мокроусова редактор Forbes

Сбербанк, ВТБ и Газпромбанк не смогли лишить основателя "Мечела" контроля над компанией. Теперь Игорь Зюзин как никогда близок к победе над кредиторами

Несколько лет назад один российский бизнесмен преподнес Игорю Зюзину презент с намеком - подарочное издание романа Федора Достоевского "Игрок". Игорь Владимирович тогда отшутился, что игроком он себя не считает. "Но происходящее сейчас с "Мечелом" доказывает обратное, - рассказывает его знакомый. - Он же все время как в казино за столом сидит: поднимает ставки, блефует, очень доволен этим процессом и явно не хочет заканчивать".

Зюзин всегда был человеком увлекающимся, но его долгое время умело сдерживал второй основатель "Мечела" Владимир Иорих. "Помните, как у Пушкина? Они сошлись... как лед и пламень. Зюзин развивал "Мечел" и общался с властью, а Иорих следил за экономикой и за тем, чтобы Игорь не угробил компанию своей чрезмерной активностью", - говорит собеседник Forbes. После ухода Иориха из "Мечела" в 2006 году Зюзина уже никто не может остановить. Холдинг начал покупать промышленные предприятия и затеял дорогостоящие стройки, привлекая заемные средства.

"Мечел" погряз в долгах. И у основных кредиторов - Газпромбанка, Сбербанка и ВТБ, казалось, лопнуло терпение. Обанкротить "Мечел" или забрать его у Зюзина - их согласованная позиция вплоть до осени 2014 года. Но в мае 2015 года уже совершенно другая картина: Газпромбанк и ВТБ согласны на реструктуризацию задолженности, как и синдикат западных банков, а самый непримиримый из кредиторов - Сбербанк - готов продать долг "Мечела" и оставить Зюзина в покое. Как рискованный угольщик переиграл опытных финансистов?

Долг на душу

Уже несколько месяцев на стене приемной Игоря Зюзина висит лист бумаги с надписью: "Кредит - как грех на душу: лучше не брать". Это назидание всякому, туда входящему, велел разместить сам Зюзин: он точно знает, до чего могут довести кредиты. Бизнесмен занимал деньги под дорогостоящие инвестпроекты - строительство рельсобалочного стана на Челябинском металлургическом комбинате, освоение Эльгинского месторождения коксующегося угля и строительство железной дороги от Эльги до Байкало-Амурской магистрали. В эти стройки Зюзин вложил около \$4 млрд. Потом цены на металлургическую продукцию и уголь упали, и "Мечел" оказался в очень сложном положении.

К концу 2013 года задолженность "Мечела" составила \$9 млрд, а соотношение чистый долг/ЕБИТДА - 11,9. Только на выплату процентов по долгам в 2013 году компания вынуждена была потратить больше, чем заработала, - \$742 млн против \$730 млн ЕБИТДА. В ноябре 2013 года капитализация "Мечела" рухнула до \$862 млн, а в мае 2015 года была и того меньше - \$530 млн. Для сравнения: летом 2008 года компания стоила в 45 раз больше - \$24 млрд. Суды завалены исками о банкротстве дочерних компаний "Мечела". Начались задержки по зарплате, и на предприятия зачастили сотрудники Трудовой инспекции.

"Института длинных заемных денег в стране практически нет. Все брали кредит на пять лет, а потом продлевали", - объясняет человек из окружения Зюзина. Основные кредиторы - ВТБ, Газпромбанк и Сбербанк - долгое время шли навстречу металлургу. В конце 2013 года три банка согласились на ковенантные каникулы для "Мечела" до конца 2014 года. Сбербанк подписал реструктуризацию части задолженности на \$774 млн: обязательства "Мечела" продлили на пять лет с отсрочкой начала погашений до I квартала 2015 года. На реструктуризацию согласился и синдикат западных банков, которым "Мечел" был должен \$1 млрд. А в апреле 2014 года ВТБ согласился на реструктуризацию части долга в размере \$440 млн, который "Мечелу" нужно было погасить в 2014 году.

"Проблему с долговой нагрузкой надо было решать кардинально", - рассказывает человек из окружения Зюзина. Только не все хотели в этом участвовать: Альфа-банк не вошел в пул и отказался отпустить "Мечел" на ковенантные каникулы. И хотя долг частному банку составлял лишь \$150 млн, или 1,7% задолженности горно-металлургической компании, дефолт по нему грозил кросс-дефолтом по другим кредитам, указывал в отчетности "Мечел".

Совещание по ситуации в "Мечеле", которое 13 марта 2014 года созвал министр финансов Антон Силуанов, прошло на повышенных тонах. Президент Альфа-банка Петр Авен потребовал досрочного погашения кредита на \$150 млн, его выступление было весьма эмоциональным, рассказал Forbes один из участников мероприятия.

"Давайте нам контракты Минобороны, деньги пенсионеров и прочие госпрограммы, которые вы даете госбанкам, и тогда мы будем поддерживать "Мечел". А у нас вкладчики!" - якобы восклицал Авен.

"Что мне делать?", - обратился Зюзин к первому вице-премьеру Игорю Шувалову. Тот посоветовал заплатить "Альфе", потому что она так кричит. "А остальным?" - переспросил Зюзин. "Так ведь остальные не кричат..." - будто бы отозвался Шувалов.

Президент Сбербанка Герман Греф на том совещании не присутствовал, но когда узнал о его результатах ("Мечел" погасит долг перед Альфа-банком досрочно), впал в бешенство, рассказывает знакомый главы Сбербанка. И когда Зюзин обратился к нему с просьбой о реструктуризации, объясняя ее необходимость выплатами "Альфе", Греф уже ничего не хотел слышать. "Еще в декабре 2013 года Зюзин давал Грефу слово, что, если тот его поддержит, больше никакой реструктуризации не понадобится. Сбербанк его поддержал. И вот через несколько месяцев Зюзин приходит и говорит, что из-за Альфа-банка у него все рвется. В итоге он Альфа-банку деньги отдал, а Сбербанк "посадил". Ну и как Греф должен был действовать?" - возмущается в беседе с корреспондентом Forbes знакомый банкира.

"Мечел" действительно начал рассчитываться с Альфа-банком досрочно, причем сразу после того, как выплатил оферту по облигациям на \$400 млн. А ВТБ и Сбербанк договорились о совместной позиции: если "Мечел" не получит господдержку, они обанкротят компанию. Зюзин же, получив от кредиторов отказ, принялся искать деньги для исполнения своих обязательств в других местах и нашел поддержку у президента РЖД Владимира Якунина: если бы РЖД купила у "Мечела" железную дорогу от Эльгинского месторождения до БАМа, то компания Зюзина смогла бы значительно снизить долговую нагрузку. Девятнадцатого марта 2014 года Якунин и Зюзин встретились с президентом Владимиром Путиным и передали ему письмо "по вопросу, связанному с дальнейшим развитием Эльгинского каменноугольного месторождения и восточного участка Байкало-Амурской магистрали".

Forbes ознакомился с документом. Якунин и Зюзин писали президенту, что с 2007 года "Мечел" реализует стратегический инвестпроект по освоению крупнейшего месторождения коксующегося угля, позволяющий полностью обеспечить страну этим сырьем и добиться "конкурентной позиции при экспорте угля на рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона". Но есть проблема: "Мечел" строил железнодорожный путь длиной 321 км на заемные деньги, а цены на уголь упали, и компания не может одновременно достраивать дорогу и эффективно развивать угольный комплекс. РЖД, в свою очередь, хотела бы приобрести железную дорогу "Мечела" за 60 млрд рублей, поскольку занимается комплексным развитием БАМа. Но занять деньги для этого не может "вследствие нулевой индексации тарифов и необходимости удерживать долговую нагрузку" в определенных рамках. Поэтому лучше всего провести увеличение капитала РЖД за счет бюджетных средств, которые компания потратит на выкуп железной дороги у "Мечела". Прямо при Якунине и Зюзине Путин наложил резолюцию: "Шувалову. Прошу рассмотреть и доложить предложения по поддержке компании "Мечел". Срочно".

Таким образом, в апреле 2014 года появилось сразу два варианта поддержки "Мечела". РЖД прорабатывала возможность выкупа железной дороги Эльга - Улак у "Мечела", а банки-кредиторы предложили план рефинансирования всех кредитов "Мечела" через ВЭБ. Он заключался в следующем: "Мечел" выпускает конвертируемые облигации на 180 млрд рублей, которые выкупает ВЭБ, заняв необходимую сумму у ВТБ, Газпромбанка и Сбербанка. "ВЭБ - банк развития, он не гонится за прибылью и должен предотвратить банкротство такой крупной компании, избежав роста безработицы", - объяснял "Коммерсанту" источник в одном из банков-кредиторов.

Банки вместе с "Мечелом" защищали в правительстве финансовую модель компании при рефинансировании кредитов через ВЭБ, рассказывает один из участников переговорного процесса. Но в июле правительство похоронило этот вариант. "ВЭБ можно понять -

рефинансирование кредитов "Мечела" на 180 млрд рублей никак не вписывалось в уставные документы ВЭБа", - рассказывает один из разработчиков схемы. Председатель ВЭБа Владимир Дмитриев в июле 2014 года объяснял: "Менеджмент рассмотрел все предложенные варианты реструктуризации компании и ее долга и признал их убыточными для ВЭБа". Но человек, близкий к одному из кредиторов "Мечела", говорит, что Дмитриев был согласен на эту сделку, но против нее выступал Шувалов. Кроме того, как объяснил еще один участник переговорного процесса, выпускать конвертируемые облигации было рискованно: "Акции "Мечела", которые торгуются на Нью-Йоркской бирже, эмитированы непосредственно в США. Поэтому любой американский акционер с пятью акциями может выйти и остановить допэмиссию".

Отказавшись от рефинансирования кредитов "Мечела" через ВЭБ, правительство при этом обратило внимание всех заинтересованных сторон на нецелесообразность банкротства "Мечела" и предложило повторно проработать вопрос с вариантами выкупа РЖД железной дороги Эльга - Улак, рассказывает один из собеседников. Но Якунин занимался этим несколько месяцев, но поддержки по этому вопросу не нашел.

Ситуация с долгами "Мечела" зашла в тупик, и кредиторы - ВТБ, Газпромбанк и Сбербанк - выдвинули Зюзину ультиматум, предложив три варианта. Первый: \$3 млрд из \$5,5 млрд задолженности кредиторы меняют на 75% акций "Мечела", у Зюзина остается 10% и опцион на обратный выкуп за те же \$3 млрд плюс 15% от этой суммы за каждый год действия опциона. Второй: Зюзин продает весь свой пакет за символическую цену \$5 - по \$1 за каждую компанию (SPV), владеющую его акциями в "Мечеле". Третий: банки запускают механизм банкротства. После того как информация о предложении банков появилась в СМИ, владельцы подешевевших привилегированных акций "Мечела" стали переключаться в дорожающие обыкновенные акции на случай выставления оферты другим акционерам. Казалось, что компания может вот-вот поменять собственника.

Человек из окружения Зюзина рассказывает, что бизнесмен парировал: "Как можно отдать за \$5 пакет, который на бирже стоит \$500 млн, и эта цена уже учитывает все риски?" По словам собеседника Forbes, пришедший в правительство за поддержкой Зюзин не ожидал, что вместо выкупа железной дороги ему предложат отдать за копейки дело всей жизни. "Банки были удивлены такой дерзостью. Мало того что он отказывался платить по долгам, так еще и просил сверху полмиллиарда", - говорит собеседник Forbes, близкий к одному из банков. "Мне кажется, в этой ситуации заплатить какие-то деньги за "Мечел" стремно", - комментировал позже глава ВТБ Андрей Костин информацию о возможной продаже компании на форуме "Россия зовет".

На этом переговоры банкиров и Зюзина прекратились, и "Мечел" начал допускать первые просрочки по кредитам.

"Думаю, Зюзин добился того, чего хотел, - считает знакомый владельца "Мечела". - Ему было важно показать, что он не боится банкротства, не верит в него и знает, что сами банки к нему не готовы".

По словам одного из собеседников Forbes, когда помощник президента по экономическим вопросам Андрей Белоусов изучил ситуацию с долгами "Мечела", его вердикт был однозначным: банкротство компании обрушит банковскую систему. Долг "Мечела" составлял примерно 20-25% капитала Газпромбанка, примерно 10-15% капитала ВТБ, около 10% капитала "Уралсиба" и 3% капитала Сбербанка. Так что ход Зюзина оказался не только эффективным, но и эффективным. После таких жестких ультиматумов ему удалось не только сохранить контроль в компании, но и расколоть сплотившихся кредиторов.

Сбербанк, ВТБ и Газпромбанк не смогли лишить основателя "Мечела" контроля над компанией. Теперь Игорь Зюзин как никогда близок к победе над кредиторами

Газпромбанк: звонок друга

Зюзин не всегда хорошо держит удар, рассказывает один из его знакомых. "Бывают ситуации, когда он волнуется и может растеряться. Но в такое подавленное состояние он впадает на несколько дней, не больше, - уверяет собеседник Forbes. - А потом внезапно приходит и говорит: "Ну и дураки же вы все! Я тут всю ночь не спал, думал и все понял. Нужно действовать так".

На ультиматум банков Зюзин ответил жестким письмом Путину, в котором фактически обвинил банкиров в рейдерстве. Бизнесмен писал, что банки предложили ему вариант "фактического отъема собственности у мажоритарного акционера, суть которого заключается в продаже принадлежащих ему акций стоимостью около \$500 млн за символическую плату в размере \$5". "Данное предложение сопровождалось угрозами в адрес владельца активов, обвинениями в утрате доверия, неспособности к конструктивному диалогу, а также угрозой запуска процедуры банкротства" "Мечела" и его предприятий... Считаю решение вопросов в таком контексте

незаконным и неприемлемым", - резюмировал Зюзин в своем письме, текст которого приводили "Ведомости". Путин поручил вице-премьеру Аркадию Дворковичу "продолжить работу по выводу компании из кризиса".

И вдруг один из кредиторов сменил гнев на милость. Осенью 2014 года в кабинете премьер-министра Дмитрия Медведева раздался очень важный для Зюзина телефонный звонок. Это звонил председатель правления Газпромбанка Андрей Акимов. "Акимов сообщил, что на конвертацию долга категорически не согласен. Сказал Медведеву, что Сбербанк и ВТБ преследуют непонятные интересы, которые могут привести к развалу "Мечела". Глава Газпромбанка также заверил Медведева, что банк и Зюзин находятся в согласованной позиции по будущему "Мечела" и знают, как сохранить целостность компании.

Два источника Forbes объясняют смену курса Газпромбанка: раньше делом "Мечела" в банке занимались заместители председателя правления, но потом "в ситуацию вник лично руководитель банка Андрей Акимов, встретился с Зюзиным и решил ему помочь". Сам банкир рассказывал Forbes, что для него "Мечел" не хуже других компаний, которым оказывается государственная поддержка: "Бывают случаи, когда не нужно смотреть, частная компания или государственная, а просто проявить государственный подход и помочь крупному промышленному предприятию".

"Ему просто невыгодно банкротить компанию. Кредит Газпромбанка самый большой, поэтому он потеряет больше всех остальных", - считает бывший топ-менеджер "Мечела".

"Мечел" и его дочерние компании должны были банку \$1,4 млрд по долларовому кредиту и еще \$0,9 млрд, номинированных в рублях. Для сравнения: долг "Мечела" перед ВТБ по состоянию на осень 2014-го - \$1,6 млрд, а перед Сбербанком - \$1,4 млрд.

На позицию Газпромбанка могла повлиять и экономическая ситуация в стране - девальвация была на руку "Мечелу". За счет нее рублевый долг компании сократился на треть. При этом больше половины выручки "Мечел" получает в валюте. По словам источника Forbes в "Мечеле", в 2015 году компания планирует получить \$1 млрд EBITDA, на 40% больше, чем в 2014 году. Словом, у Зюзина появился еще один аргумент, доказывающий, что худший этап в бизнесе "Мечела" уже позади, основные инвестиции сделаны и вот-вот начнется отдача, делится впечатлениями инвестбанкир, участвовавший в одной из презентаций хозяина "Мечела".

Так или иначе, неожиданный демарш Акимова не понравился его коллегам из ВТБ и Сбербанка, которые уже всю подавали иски к "Мечелу", и договариваться с должником не собирались. Больше того, в ноябре Сбербанк выдвинул еще более жесткий вариант реструктуризации: Зюзин должен был передать кредиторам 90% "Мечела". Тот категорически отверг такой сценарий и вместе с Акимовым разработал новый план. Благодаря девальвации Зюзин получил возможность выплачивать проценты по кредитам и теперь просил только отсрочки выплаты тела долга (на два года) и пролонгации срока его погашения еще на 3-5 лет, рассказывает его знакомый. Взамен бизнесмен обсуждал передачу кредиторам 30% акций и обеспечение им возможности финансового контроля. Сбербанк категорически отказался, но позиция ВТБ стала мягче.

**ВТБ: гибкая позиция**

Со стороны ВТБ выглядит самым непоследовательным кредитором. С осени 2014 года банк подал в российские суды четыре иска к "Мечелу" и его "дочкам" о взыскании долга на общую сумму 54 млрд рублей, но при этом не прерывает переговоры с Зюзиным. "За прошедший год они так часто меняли свою позицию, что мы уже запутались и не до конца понимаем, чего же они на самом деле хотят", - говорит собеседник Forbes, участвующий в переговорах по "Мечелу" от одной из сторон. В ВТБ считают, что именно такая тактика и заставляет Зюзина становиться более сговорчивым и выполнять требования банка. "У нас была конкретная проблема: нам не платили. Когда мы пошли реализовывать свои права через суд и дошли практически до банкротства, тогда и смогли договориться", - объясняет Forbes один из топ-менеджеров ВТБ. Успехи в суде у ВТБ действительно есть: после рассмотрения исков суд обязал "Мечел" погасить 3 млрд рублей просроченных выплат по процентам. "Мечел" начал платить проценты и штрафы по кредитам, подтверждает представитель ВТБ.

Роль Зюзина в переговорах с ВТБ второстепенна, уверяет источник, знакомый с ходом переговоров, первую скрипку играет Акимов.

За несколько месяцев главе Газпромбанка удалось убедить главу ВТБ Андрея Костина, что выгоднее реструктурировать долги, чем банкротить "Мечел".

Впрочем, еще один источник, близкий к переговорам, рассказал, что риторика Костина в отношении "Мечела" поменялась после его личной встречи с Зюзиным.

С каждым кредитором нужно договариваться персонально, с каждым из банков вырабатываются свои условия реструктуризации, объясняет знакомый Зюзина. Это принцип "разделяй и властвуй" в действии. На той встрече Зюзин пообещал Костину погасить просроченную задолженность и предоставить дополнительные залоговые кредиты, говорит другой источник Forbes, близкий к переговорам. И несмотря на то что ВТБ выиграл в суде иск о взыскании с "Мечела" 50 млрд рублей, банк готов пойти на мировую, сказал Forbes один из топ-менеджеров ВТБ. Вот его условия: если "Мечел" погасит все просроченные платежи, а это примерно 3 млрд рублей, ВТБ отзывает все иски к компании Зюзина и соглашается на реструктуризацию долга. Два основных кредитора готовы дать Зюзину передышку. Но с третьим кредитором - Сбербанком - все куда сложнее.

Сбербанк: Греф против

Между ними будто пробежала черная кошка - так описывают отношения Грефа и Зюзина собеседники Forbes. Греф не хочет лично общаться с Зюзиным, жать ему руку и смотреть в глаза, говорят несколько собеседников Forbes. При этом до недавнего времени у Зюзина и главы Сбербанка были нормальные рабочие отношения. Знакомый Грефа вспоминает, что, будучи министром экономического развития, тот с большим уважением относился к промышленнику Зюзину. Еще в конце 2013 года Греф, договариваясь с "Мечелом" о реструктуризации долга, говорил, что "процесс оздоровления задолженности идет нормально".

Все изменилось в 2014 году. Теперь Греф критикует Зюзина и на закрытых совещаниях, и публично. "Я бы мягко сказал, собственник очень приблизительно владеет ситуацией в компании, и финансовой, и фактической", - заявил в ноябре 2014 года Греф. Что произошло между Грефом и Зюзиным? Собеседники Forbes пришли к выводу, что напряжение возникло после истории с Альфа-банком, а потом копилось "и наконец выплеснулось". "Игорь Владимирович слишком утомил Грефа своими комбинациями, - считает бывший сотрудник "Мечела". - К тому же у Сбербанка сильная позиция. Он обеспечил этот кредит 100-процентным резервом и теперь старается выжать по максимуму". Поскольку из всех трех кредиторов только в Сбербанке влияние кредитов "Мечелу" на капитал небольшое, он может тянуть резину, считает один из собеседников Forbes.

"Греф терпеть не может, когда на него пытаются давить, пользуясь связями наверху", - говорит знакомый Грефа об обращении Зюзина к президенту.

Эту версию подтверждает и еще один собеседник Forbes, знакомый с ходом переговоров по "Мечелу". "Зюзин пожаловался на Сбербанк, наговорил кучу гадостей и чуть ли не в рейдерстве Грефа обвинил, - говорит он. - О каком общении после таких заявлений может идти речь?"

Чтобы иметь возможность доносить до главы Сбербанка свои идеи, владелец "Мечела" по рекомендации банка прибегнул к услугам Rothschild Group. Но именитый посредник ему пока не сильно помог. После того как Rothschild Group построил финансовую модель компании, глава их московского офиса Джеймс Фриел заявил, что в конвертации долга в акции нет нужды и компания в состоянии обслуживать долг. Но Сбербанк это не убедило, и все попытки договориться Греф отвергает. Конструктивных предложений пока не было, считает он. "Было желание проехать за наш счет. Они хотят ничего не платить и получить полную реструктуризацию - так не бывает, жизнь устроена иначе", - заявил Греф в марте.

Весной 2015 года Сбербанк потребовал от "Мечела" и его дочерних компаний выплат по процентам и подал несколько исков на 3,8 млрд рублей. "Мы пошли в судебные инстанции, потому что проблема "Мечела" остается нерешенной, - объясняет Forbes первый зампред правления Сбербанка Максим Полетаев. - Мы все равно видим, что сегодня выручки компании не хватает на то, чтобы обслуживать полноценно все ее долги". По словам Полетаева, Сбербанк может согласиться на реструктуризацию долга, только если будут выполнены условия, которые кредитор обозначил почти год назад. "Мы хотим контролировать "Мечел", может быть, не головную компанию, но основные дочерние структуры - ЧМК, Коршуновский ГОК, "Мечел-майнинг", "Южный Кузбасс" и еще несколько", - подчеркивает Полетаев. "Требование Сбербанка несоразмерно его доле в кредитном портфеле "Мечела", - недоумевает человек из окружения Зюзина.

Если Зюзин не пойдет на условия Сбербанка, Полетаев не исключает исков о банкротстве. "У нас пока нет 90-дневной просрочки, которая позволяет нам подавать на банкротство, но если 90 дней пройдут и мы не увидим прогресса, мы не будем медлить с этим вопросом", - уверяет он.

Но банкротство все же не основной вариант развития событий. Уже несколько месяцев Сбербанк ведет переговоры о продаже долга. Среди возможных покупателей, по словам источника Forbes, - Газпромбанк и несколько российских компаний. Кто еще готов выкупить долг "Мечела"

Сбербанку, Полетаев не говорит. По словам знакомого Грефа, сделка может быть закрыта в ближайшее время. И, возможно, "Мечелу" предстоит еще одна война, ведь новый кредитор может оказаться еще более принципиальным.

Роман "Игрок" заканчивается фразой главного героя: "Завтра, завтра все кончится!" Игра Зюзина все не заканчивается. "Он же гениальный тактик. Посмотрите, сколько времени он разводит партнеров по переговорам по углам, обещая им то одно, то другое. Ему важно показать, что он участвует в обсуждениях, пытается решить проблему, - объясняет собеседник Forbes. - Я уверен, он приходит в правительство и говорит: вот с этим договорился, вот с этим договариваюсь, и только один Сбербанк упрямится, ну как же так".

По словам одного из бывших сотрудников "Мечела", Зюзин совершенно искренне не видит своей вины в финансовых проблемах компании. "Он считает, что он промышленник и поднимает производство в стране, а проблема с долгом на самом деле не его проблема, - говорит бывший сотрудник. - Он как-то нам привел в пример китайские компании. Вон у китайцев бывает долг/ЕБИТДА и 20, и ничего, государство их поддерживает". Но что будет делать Зюзин, если государство его не поддержит и он все же лишится компании? "Зюзин ничего не боится, - говорит его знакомый. - Он будет биться до последнего, но если проиграет, начнет строить новую компанию с нуля. Он как-то обмолвился, что готов к этому".

# РАЗНОЕ

**РБК daily**

Газета РБК, Москва, 23 июня 2015

## КТО ЗАПЛАТИТ ЗА КАПЕЛЛО

Автор: Дмитрий Романов, Елизавета Осетинская, Роман Баданин

Контракт с главным тренером сборной России по футболу будет расторгнут

Бизнесмен Алишер Усманов поможет Российскому футбольному союзу найти деньги на увольнение Фабио Капелло. Кто и как нанял главного тренера футбольной сборной и почему у союза нет своих денег в расследовании РБК.

**СКОЛЬКО СТОИТ "УБОЖЕСТВО"**

Контракт с главным тренером сборной России по футболу Фабио Капелло будет расторгнут, рассказали РБК три высокопоставленных федеральных чиновника, знакомые с ситуацией. Последней каплей стало поражение сборной 14 июля от не самой сильной команды Австрии. "Убожество", - назвал игру российской команды глава администрации президента Сергей Иванов. Провал в работе со сборной очевиден, - продолжает мысль своего коллеги высокопоставленный федеральный чиновник: это не вина, а беда Капелло, который привык собирать команду из звездных игроков, а сейчас таковых в российском футболе нет. Надо было делать сыгранную команду середняков, но Капелло этого не умеет, да и в сложностях российского футбола ему трудно разобраться, подытоживает собеседник РБК.

Если исходить из действующего соглашения с итальянским специалистом, сумма компенсации в случае разрыва договора со стороны Российского футбольного союза (РФС) будет рассчитана по формуле: €32,6 млн минус деньги, уже выплаченные Капелло с 24 января 2014 года, то есть со дня подписания контракта. Таким образом, тренер мог бы рассчитывать на €21,6 млн. Подобных средств у РФС сейчас нет.

Урегулировать отношения с итальянцем поможет миллиардер, основной владелец USM Holdings Алишер Усманов (\$14,4 млрд, по версии российского Forbes), рассказали РБК два источника, близкие к РФС, и подтвердил сам бизнесмен. Урегулирование будет включать два шага.

В феврале 2015 года Усманов уже кредитовал РФС на 400 млн руб. (около €7 млн). Долг будет прощен, говорят два источника, близкие к РФС.

Сейчас Усманов выделит союзу еще 300 млн руб. (около €5 млн), рассказал сам бизнесмен РБК. Он добавил, что сейчас его компании разрабатывают возможность заключения спонсорского контракта с РФС. Спонсором, предположительно, может выступить "МегаФон". Общая сумма, которую предоставит РФС Усманов, покрывает всю задолженность союза перед тренером на сегодняшний день без учета неустойки по контракту.

Почему на зарплату и неустойку тренеру приходится скидываться крупному бизнесу? РФС изначально не был способен обслуживать столь дорогие расходы, признаются все собеседники РБК. Этот год организация встретила с чистым долгом в 1,4 млрд руб.

РБК разбирался, как РФС оказался в шаге от финансового коллапса за три года до домашнего чемпионата мира.

**ЭРА БОЛЬШИХ ДЕНЕГ**

Контракт с первым иностранным тренером в истории российской футбольной сборной - Гусом Хиддинком - подписал президент РФС Виталий Мутко. Зарплату голландского специалиста взял на себя Роман Абрамович, который в то время спонсировал еще и Национальную академию

футбола - фонд, строивший в России новые футбольные поля и модернизировавший региональные спортивные академии.

Как рассказал РБК представитель подконтрольной Абрамовичу инвесткомпании Millhouse Capital Джон Манн, общие вложения в Нацакадемию за девять лет ее существования (2004-2013 годы) составили около \$200 млн, а закрылась она после достижения поставленных перед ней целей - "сооружения базы для дальнейшего развития футбола". Впрочем, близкий к РФС источник утверждает, что дело было несколько иначе: "на высшем государственном уровне" решили, что футболом в стране теперь будет заниматься "Газпром".

Зарплата Хиддинка изначально составляла €2 млн год (для сравнения: у его предшественника Юрия Семина, по данным "Известий", - \$240 000 в год), но после третьего места на Евро-2008 - самого успешного международного турнира для постсоветской сборной - вознаграждение выросло до €7 млн (соответствует окладу Фабио Капелло). Всего на выплаты Хиддинку и его тренерскому штабу Абрамович потратил €60-70 млн за четыре года, вспоминает собеседник РБК, лично знакомый с предпринимателем. После того как в конце 2009 года сборная не смогла пробиться на чемпионат мира в ЮАР, проиграв в стыковых матчах не самым сильным на континенте футболистам из Словении, голландец покинул команду. Вместе с ним ушел и Мутко, сосредоточившийся на работе в Минспорте, а РФС возглавил еще один выходец из Петербурга, знакомый президента Владимира Путина Сергей Фурсенко.

#### МЯЧ ПЕРЕХОДИТ К "ГАЗПРОМУ"

Младший брат бывшего министра образования, а ныне - советника президента, работал в структурах "Газпрома" и был президентом питерского "Зенита". Именно там Фурсенко сотрудничал еще с одним голландским тренером - Диком Адвокатом, которого, возглавив РФС, позвал готовить национальную сборную к Евро-2012. Зарплату €5 млн в год взял на себя "Газпром", а глава РФС привлек тогда для организации первый крупный кредит - около 600 млн руб. в банке "Россия", вспоминает собеседник, знакомый с руководством РФС (в банке не ответили на запрос РБК). До этого союз не нуждался в заемных средствах и заканчивал каждый год с плюсом в 20-30 млн руб., продолжает он.

О решении Адвоката покинуть сборную стало известно еще до Евро-2012. Россия под его руководством не смогла выйти из группы, Фурсенко отправился в отставку, а "Газпром", как утверждает близкий к РФС источник, вышел из финансирования позиции главного тренера сборной. РФС на период безвластия возглавил Никита Симонян. Именно он подписал со стороны союза первый контракт с Фабио Капелло. Впервые тренер был замечен вблизи российской сборной на трибунах во время Евро-2012. Получить комментарии "Газпрома" и Фурсенко к моменту публикации материала не удалось.

#### КАПЕЛЛО В ИГРЕ

Петр Макаренко - владелец компании "Телеспорт", которая помогает РФС находить спонсоров, - говорит, что это он связал тренера и министра по просьбе последнего. Макаренко рассказал РБК, что часто бывает в Италии и знает там "многих футбольных людей". С Капелло, по его словам, у предпринимателя исключительно дружеские отношения.

При Мутко Макаренко работал в РФС коммерческим директором.

На пресс-конференции, посвященной назначению на новую должность, Капелло рассказал, что приглашал его Мутко: "Меня пригласил министр спорта России. Я в тот момент находился в Риме. Звонок мне поступил рано утром, а уже вечером я полетел в Москву".

Параметры изначального контракта Капелло с РФС не разглашались, однако спустя полтора года после успешного прохождения сборной России квалификации к Чемпионату мира-2014 появилось новое соглашение. От имени союза подписывал его новый президент Николай Толстых, избранный на конференции в сентябре 2012 года.

Помимо подписи Толстых в документе имеются и автографы министра Мутко. Один - в графе "согласовано", другой - под финансовыми условиями. РБК не удалось получить комментарий Мутко, Толстых же отказался говорить о контракте Капелло, так как "больше этим не занимается". Впрочем, два высокопоставленных федеральных чиновника на условиях анонимности рассказали РБК, что приглашение Капелло в Россию было согласовано не только в Минспорте, но и с президентом Владимиром Путиным. Уже тогда, вспоминает собеседник РБК, было понятно, что РФС не сможет самостоятельно обеспечить выполнение контракта в финансовой части, поэтому и прибегли к авторитету главы государства. Получить оперативный комментарий пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова РБК не удалось.

"Решения по тренеру принимаются не в Кремле, - возражает чиновник, близкий к администрации президента. - Со стороны власти за принятие решения о Капелло отвечает министр спорта".

## КАК УСТРОЕН БЮДЖЕТ РФС

РФС не раскрывает свои финансовые показатели. Некоторые цифры можно было услышать 31 мая на конференции, в результате которой большинство членов РФС проголосовали за досрочную отставку Толстых. Так, по данным контрольно-ревизионной комиссии общая сумма дефицита по итогам 2014 года - 180,4 млн руб. Общая сумма недостатков собственных источников финансирования на обеспечение уставной деятельности - 1,2 млрд руб. Просроченные кредитные обязательства - 406,8 млн руб. Кредиторская задолженность - 836 млн руб. Общее финансовое состояние организации охарактеризовано как "неудовлетворительное".

Сам Толстых в середине мая прикинул чистый долг РФС на тот момент в размере 1,4 млрд руб. Источник РБК, близкий к союзу, подтверждает порядок цифр, другой собеседник уверяет: балансовая дыра больше - в районе 2 млрд руб. Даже если верны консервативные оценки, финансовое положение РФС сейчас - худшее за всю его историю, несмотря на то что в 2014 году организация смогла добиться рекордного валового дохода.

Во многом благодаря чемпионату мира бюджет РФС составил в минувшем году не менее 2,8 млрд руб., говорит человек из близкой к союзу организации. Другой собеседник РБК, близкий к РФС, утверждает, что сумма еще больше - не менее 3 млрд руб.

Около половины дохода - 1,5 млрд руб. - принесли спонсорские соглашения. Больше других - 400 млн руб. - перечислил в РФС НОВАТЭК, который, однако, не стал продлевать контракт осенью прошлого года. Глобальные спонсоры - Coca-Cola, Volkswagen и Adidas - имеют долгосрочные соглашения, суммы которых не раскрывают. Знакомый с рынком спортивного маркетинга собеседник РБК оценивает ежегодные перечисления по каждому из них в сумму не менее 100 млн руб. Бюджет РФС в 2014 году также пополняли и отечественные "МегаФон", ВЭБ и Московский кредитный банк, но суммы их контрактов собеседник РБК не раскрывает. Не раскрывают их и сами спонсоры. Контракт с МКБ подписан до 2018 года, подтвердили РБК в банке. А "МегаФон" прекратил отношения с РФС прошлым летом, когда закончился контракт компании с союзом. Продлевать его компания не стала, уточнил РБК представитель сотового оператора.

Вторая по величине статья дохода - выплаты от международных спортивных организаций. ФИФА сделала в 2014 году два транша в пользу РФС за участие сборной России в чемпионате мира, оба в размере €8 млн. В рамках единого медийного контракта не менее €10 млн перевела в союз УЕФА, знает близкий к РФС источник. Таким образом, за счет международных партнеров союз должен был заработать не менее 1,3 млрд руб., если считать по курсу на конец отчетного периода.

240 млн руб. ежегодно платит РФС Российская футбольная премьер-лига за право организовывать чемпионат России по футболу. Эту сумму РБК подтвердили в обеих структурах. Еще около 30 млн руб. перечисляет Минспорта, говорил в мае этого года Толстых. В министерстве не смогли прокомментировать эту цифру.

Расходы РФС формируются за счет содержания всех футбольных сборных страны - около 1,6 млрд руб. в год, зарплаты Капелло - около 400 млн руб. в год (в прошлом году тренер также должен был получить бонус в размере €2 млн за выход в финальную часть Чемпионата мира), налоговых отчислений - в районе 300 млн руб. и затрат на обслуживание кредитов. Порядок цифр подтвердили два близких к РФС источника.

Заем от банка "Россия" достался Толстых в наследство от Фурсенко: на момент его прихода в РФС - 600 млн руб. под 8% годовых, вспоминает один из собеседников РБК, знакомый с кредитной историей РФС. Для его погашения новый президент перекредитовался в Эргобанке, где ранее был миноритарным акционером (по данным СПАРК, на конец декабря 2010 года Толстых принадлежал 1,15% акций), уже под 12%, добавляет он. Эргобанк кредитовал РФС, подтвердил РБК предправления банка Вячеслав Бармин. Кредиты выдавались на зарплаты и премии команде и на налоги и были погашены без просрочек, утверждает он. Позже, продолжает собеседник РБК, близкий к РФС, был новый заем - в Ланта-банке под 20% годовых. В банке подтвердили, что РФС является их клиентом, но какого рода услуги они оказывают и погашен ли кредит, сказать отказались.

Зато могла остаться задолженность РФС перед вице-президентом ЛУКОЙЛа Леонидом Федун, который в 2013 году ссудил организации 210 млн руб. под 8,25% годовых, знает близкий к спортивной структуре источник. Федун отказался разговаривать с РБК на тему футбола.

## БЛАГОТВОРИТЕЛИ

Федун помогал РФС и безвозмездно.

Так - ввиду неважного финансового состояния РФС - делали многие российские миллиардеры.

В 2013 году Федун пожертвовал в пользу организации 300 млн руб. для подготовки национальной команды к Чемпионату мира, знает близкий к РФС предприниматель. В том же году еще 300 млн руб. перевел на счета РФС Алишер Усманов, подтверждают два источника РБК. В 2010-2012 годах крупным футбольным меценатом был совладелец компании "Нафта-Москва" Сулейман Керимов: он ежегодно отправлял в союз примерно \$10 млн, не требуя от вложений отдачи, рассказывали в прошлом году РБК два близких к РФС источника.

В 2014 году, насколько удалось узнать РБК, серьезной благотворительной помощи крупный бизнес РФС не оказывал. "Люди не доверяли Толстым: непрозрачность РФС и ее трат вызывали много вопросов", - поясняет источник, близкий к руководству союза. Из-за этого положение РФС еще более ухудшилось, а долг перед Капелло постоянно рос.

#### ЧТО ДАЛЬШЕ

Мутко специально поехал на Петербургский международный экономический форум, чтобы утвердить схему урегулирования отношений с Капелло у Путина, утверждает близкий к руководству РФС источник. Другой близкий к РФС собеседник считает, что о деталях увольнения Капелло может быть объявлено в ближайшие пару дней - на 24 июня назначено заседание исполкома РФС и избрание его нового руководителя (им, возможно, по совместительству станет сам Мутко).

Стоит ли Капелло рассчитывать на что-то большее, чем деньги, выделенные Усмановым?

Один из попечителей РФС предположил в разговоре с РБК, что тренер вряд ли получит в качестве неустойки больше одной годовой зарплаты - низкие результаты российской сборной повышают шансы России отстаивать свою позицию в спортивном суде. Так или иначе дальнейшие переговоры об условиях расставания с Капелло будет вести Мутко, говорит источник.

Пресс-атташе российской сборной Илья Казаков не стал комментировать возможную отставку Капелло. Сам тренер, по его словам, сейчас никому никаких комментариев не дает.

Урегулировать отношения с итальянцем поможет миллиардер, основной владелец USM Holdings Алишер Усманов

На пресс-конференции, посвященной назначению на новую должность, Капелло рассказал, что приглашал его Мутко

Около половины дохода - 1,5 млрд руб. - принесли спонсорские соглашения

При участии Максима Гликина, Татьяны Алешкиной, Тимофея Дзядко, Ирины Малковой, Виталия Акимова, Григория Макаренко

Фабио Капелло поставил РФС в неоднозначную ситуацию. ФОТО: Спорт Экспресс/ТАСС

Фабио Капелло возглавил сборную России по футболу летом 2012 года, подписав двухлетний контракт. В январе 2014 года контракт с итальянцем продлили сразу до 2018 года. По новому соглашению он зарабатывает €7 млн в год, а в случае досрочного увольнения Российский футбольный союз (РФС) должен будет выплатить ему все деньги, причитающиеся ему до 2018 года. ФОТО: REUTERS

Роман Абрамович (внизу справа) финансировал контракт Гуса Хиддинка, а Алишер Усманов (внизу слева), возможно, оплатит увольнение Фабио Капелло (сверху). ФОТО: Imago

По некоторым данным, министр спорта Виталий Мутко обсуждал увольнение Капелло с Владимиром Путиным. На фото - Путин (справа) и Мутко на открытии нового стадиона "Спартак". ФОТО: Валерий Шарифулин

В 2010-2012 годах президентом РФС был Сергей Фурсенко, главным тренером сборной России - голландец Дик Адвокат. Контракт наставника оплачивал "Газпром". На фото слева направо - Адвокат, Фурсенко и глава "Газпрома" Алексей Миллер

Фабио Капелло (справа) в одном из интервью заявил, что возглавить сборную России ему предложил Виталий Мутко. Министр спорта был одним из тех, кто подписал контракт с итальянцем