



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

17 декабря 2014 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2014

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ВЭБ МОЖЕТ НАЧАТЬ СОТРУДНИЧЕСТВО С ИСЛАМСКИМ БАНКОМ БАХРЕЙНА.....	3
RUSSIA, GCC BUSINESSMEN HOLD B2B MEETINGS.....	4
ТВЕРСКИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ МОГУТ НОМИНИРОВАТЬСЯ НА ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ И «ЗЕЛЁНЫХ» ТЕХНОЛОГИЙ.....	5
"ПРОГНОЗ" РАЗРАБОТАЛ ЭЛЕКТРОННУЮ СИСТЕМУ ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКИ РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТА В ИНТЕРЕСАХ ВНЕШЭКОНОМБАНКА.....	6
О ПРОВЕДЕНИИ ТЕНДЕРОВ.....	7
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>8</b>
Улюкаев: ПРАВИТЕЛЬСТВО ВЫРАБОТАЛО МЕРЫ ПО СТАБИЛИЗАЦИИ СИТУАЦИИ НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ.....	8
В ВОПРОСЕ ОТМЕНЫ САНКЦИЙ В ОТНОШЕНИИ РОССИИ ЯПОНИЯ БУДЕТ ИСХОДИТЬ ИЗ СИТУАЦИИ НА ФИНАНСОВЫХ И НЕФТЯНЫХ РЫНКАХ, ЗАЯВИЛ ГЕНСЕК КАБМИНА.....	10
РЕШЕНИЕ ЦБ СРАБОТАЕТ, ТОЛЬКО ЕСЛИ ДОГОВОРИТЬСЯ С ЭКСПОРТЕРАМИ О ПРОДАЖЕ ВЫРУЧКИ - КЛЕПАЧ.....	11
РОССИЯ СБИЛАСЬ С КУРСА И БОИТСЯ ПЛАНИРОВАТЬ.....	12
ПОЧЕМУ СТАВКА 17% НЕ ОСТАНОВИТ ВАЛЮТНЫХ СПЕКУЛЯНТОВ.....	15
КРЕДИТ ДОРОГ.....	17
ГАЗПРОМБАНК ПОГАСИЛ ВЫПУСК ЕВРООБЛИГАЦИЙ НА СУММУ \$1 МЛРД.....	18
ДВА В ОДНОМ.....	19
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>21</b>
В СТРОИТЕЛЬСТВО БЕЛОРУССКОЙ АЭС В 2014 Г ВЛОЖЕНО \$470 МЛН ИЗ ЭКСПОРТНОГО КРЕДИТА РФ.....	21
ПШЕНИЧНЫЕ МУКИ.....	22
BUREVESTNIK ПРИПЛЫЛ В СОЧИНСКУЮ МАРИНУ.....	24
СУД ОТКАЗАЛ "ТРАКТОРНЫМ ЗАВОДАМ" В ИЗМЕНЕНИИ УСЛОВИЙ КРЕДИТА НА 32 МЛРД РУБ.....	26
НОВЫЙ ВЗГЛЯД НА ВОСТОК.....	27
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>30</b>
ОЛЬГА КОНОВАЛОВА: ОСТАТЬСЯ В ТРАДИЦИИ ВЕНЗЕЛЕЙ У ВЭБА НЕ БЫЛО НИКАКОЙ ВОЗМОЖНОСТИ.....	30

# ВНЕШЭКОНОМБАНК



РИА Новости (ria.ru), Москва, 16 декабря 2014 12:06

## ВЭБ МОЖЕТ НАЧАТЬ СОТРУДНИЧЕСТВО С ИСЛАМСКИМ БАНКОМ БАХРЕЙНА

Ведущим банком в мире по исламскому кредитованию является американский Citi Bank, другие мировые кредитные учреждения тоже не отстают от него в этой области, которую до сих пор игнорировали российские банки.

МАНАМА, 16 дек - РИА Новости. Международный исламский банк Al Baraka провел переговоры с Внешэкономбанком о сотрудничестве в выпуске исламских облигаций "сукук", сообщил в интервью РИА Новости председатель совета директоров банка Халед Рашид аз-Заяни.

"Основанный в Бахрейне банк работает во многих мусульманских странах мира, в частности, в Малайзии, Индонезии, Пакистане, в странах Ближнего Востока и Северной Африки, Турции, поэтому у нас имеется огромный опыт в ведении исламского кредитования, а также есть возможности финансировать проекты в России и предложить российским партнерам надежных партнеров в регионе, что создает широкие возможности для сотрудничества", - сказал аз-Заяни.

Выпуск исламских облигаций, или "сукук", основан на религиозных принципах, которые запрещают прямое взимание процентов, а также инвестиции в ряд секторов. Аз-Заяни напомнил, что ведущим банком в мире по исламскому кредитованию является американский Citi Bank, другие мировые кредитные учреждения тоже не отстают от него в этой области, которую до сих пор игнорируют российские банки.

По словам главы исламского банка, Al Baraka имеет более 200 отделений в Турции, поэтому получил предложение от Внешэкономбанка сотрудничать на турецком рынке.

В свою очередь, представитель Внешэкономбанка Андрей Павлов сообщил РИА Новости, что в настоящее время банк анализирует возможность выпуска исламских облигаций. "Мы понимаем, что это непростая задача, и сейчас для себя определяем, что было бы правильно сделать в качестве первого шага, в какой стране и с какими партнерами это реализовать и в какие сроки", - добавил он.

По словам Павлова, до последних событий Внешэкономбанк выпускал евробонды, которые пользовались значительным спросом со стороны западных банков, поэтому начать аналогичную работу с небольшими выпусками исламских облигаций на недлительные сроки вполне возможно и реально. Внешэкономбанк принял участие в торгово-промышленной выставке "Россия-Персидский залив", которая прошла в Манаме.

<http://ria.ru/religion/20141216/1038467814.html>

Bahrain News Agency, Манама, 14 декабря 2014

## **RUSSIA, GCC BUSINESSMEN HOLD B2B MEETINGS**

Manama, Dec. 14. (BNA) -- Businessmen representing various sectors in Russia and GCC countries discussed ways to strengthen industrial and commercial trade. The meetings were held as part of the first "Russia-GCC Trade and Industrial Dialogue" hosted in the Kingdom of Bahrain from December 14 to 15, at the Ritz-Carlton, Bahrain Hotel and Spa. The event was attended by key officials and business representatives from Russia and the GCC states, and witnessed a number of B2B meetings to discuss investment opportunities and cooperation in the sectors of infrastructure, development projects, manufacturing, agriculture, energy and Islamic finance. It also featured discussions for business collaboration between both nations through the establishment of partnerships and joint initiatives as well as increasing business visits.

During the event a meeting was held between HE Kamal bin Ahmed and Mr. Denis Manturov, Minister of Trade and Industry of the Russian Federation. The meeting included discussions on opportunities to strengthen trade and industrial relations between the two countries in various sectors, as well as investment cooperation through joint Bahraini-Russian agreements. Present were HE Zayed Al Zayani, Minister of Industry and Commerce; HE Khalid Almoayed, Chairman of the Bahrain Chamber of Commerce and Industry (BCCI); Mr. Mahmood Al Kooheji, Chief Executive Officer, Mumtalakat and Mr. Vladimir Dmitriev, Chairman, Vneshekonombank.

The "Russia-GCC Trade and Industrial Dialogue" is organised by the Russian Federation's Ministry of Trade and Industry, and supported by the Economic Development Board (EDB), the Bahrain Chamber of Commerce and Industry (BCCI) and the Federation of GCC Chambers of Commerce.

The event follows a visit by a high-level Bahraini business delegation to Russia in April, led by His Royal Highness Prince Salman bin Hamad Al Khalifa, Crown Prince, First Deputy Prime Minister and Chairman of the EDB. The visit paved way for various agreements, which will see greater investment cooperation. It also witnessed Gulf Air, the national carrier of Bahrain, announcing the launch of a new direct route from Moscow to the Kingdom.

Economic relations between Bahrain and Russia have strengthened due to the increasing trade between the two countries. These relations were made stronger with the establishment of the Russia Bahrain Business Council during the historic visit by His Majesty King Hamad to Russia in 2008.

**Всего о работе делегации ВЭБа в Бахрейне вышло порядка 15-ти материалов на арабском языке.**



## ТВЕРСКИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ МОГУТ НОМИНИРОВАТЬСЯ НА ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ И «ЗЕЛЁНЫХ» ТЕХНОЛОГИЙ

16 December 2014  
Тверь-информ

Министерство природных ресурсов и экологии Тверской области информирует о том, что государственная корпорация «**Банк развития** и внешнеэкономической деятельности (**Внешэкономбанк**)» объявляет о начале приёма заявок для участия в конкурсе на присуждение премии за вклад в социально-экономическое развитие России «Премия развития» 2015 г.

Заявки на участие в конкурсе (в том числе по номинации «Лучший проект в области экологии и «зелёных» технологий») принимаются с 1 октября по 31 декабря 2014 г. С более подробной информацией можно ознакомиться на сайте конкурса [www.premiya-razvitiya.ru](http://www.premiya-razvitiya.ru).

CRN/RE (crn.ru), Москва, 16 декабря 2014 15:50

## **"ПРОГНОЗ" РАЗРАБОТАЛ ЭЛЕКТРОННУЮ СИСТЕМУ ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКИ РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТА В ИНТЕРЕСАХ ВНЕШЭКОНОМБАНКА**

Автор: Пресс-служба компании "прогноз"<! -

**Внешэкономбанк** запустил интернет-портал "Финансовая поддержка российского экспорта", разработанный компанией "Прогноз". Внедрение системы производилось в соответствии с решением Правительства Российской Федерации, согласно которому **Внешэкономбанк** был определен координатором деятельности по комплексной поддержке экспорта российских товаров, работ и услуг.

С помощью разработанной "Прогнозом" системы иностранные покупатели и отечественные экспортеры могут обратиться во **Внешэкономбанк** за получением финансирования. Разработка предусматривает использование личного кабинета для зарегистрированных пользователей, в котором заявитель в режиме реального времени может отслеживать статус рассмотрения своей заявки. Система работает в режиме "одного окна", что является высокоэффективным подходом к организации взаимодействия с заинтересованными потребителями консультационных и иных услуг.

<http://www.crn.ru/news/detail.php?ID=98956>

Ассоциация Российских Банков (arb.ru), Москва, 16 декабря 2014 15:19

## О ПРОВЕДЕНИИ ТЕНДЕРОВ

2 и 16 февраля 2015 г. **Внешэкономбанк** проведет тендеры по реализации средств в индийских рупиях (код С45).

Подробную информацию можно получить по телефонам Дирекции государственных и корпоративных финансовых активов и обязательств: (495) 604-65-12, (495) 782-94-93, (495) 604-64-15

Источник: [http://www.vtb.ru/press/news/index.php?id\\_19=100077](http://www.vtb.ru/press/news/index.php?id_19=100077)

[http://arb.ru/b2b/press/o\\_provedenii\\_tenderov\\_-9876600/](http://arb.ru/b2b/press/o_provedenii_tenderov_-9876600/)

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



## УЛЮКАЕВ: ПРАВИТЕЛЬСТВО ВЫРАБОТАЛО МЕРЫ ПО СТАБИЛИЗАЦИИ СИТУАЦИИ НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ

16 December 2014

19:47

Росбалт

МОСКВА, 16 декабря. На совещании у премьер-министра России Дмитрия Медведева обсуждалась непростая ситуация на финансовом рынке. Как рассказал глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев, правительство РФ совместно с Банком России наметили набор мер для стабилизации положения.

"Ситуация очень сложная, но не мы первые, не мы последние, которые проходим через сходные обстоятельства. И здесь очень важно обеспечивать единство действий Банка России и правительства", - цитирует Улюкаева РИА "Новости".

В частности, по его словам, произойдут изменения в части предоставления банкам рублевой и валютной ликвидности.

"Действия будут направлены на то, чтобы обеспечить больший баланс спроса и предложения на внутреннем валютном рынке через увеличение предоставления валютной ликвидности банкам России, смещение акцентов предоставления рефинансирования с рублевой на валютную по тем же инструментам, по тем же залоговым объемам, которые есть сейчас", - отметил министр.

Министр уточнил, что акценты будут смещены с рублевого на валютное рефинансирование, "по тем же инструментам и тем же залоговым объемам", которые есть сейчас. По его словам, это будет сделано для того, чтобы, с одной стороны, увеличить предложение валюты, а с другой - уменьшить спрос на нее через свободные рублевые активы.

Улюкаев подчеркнул, что в этой ситуации очень важно поддержать банковский сектор, добиться гарантий его бесперебойной работы.

Вместе с тем, по словам главы МЭР, меры валютного контроля на совещании у премьер-министра РФ Дмитрия Медведева не обсуждались.

Ранее Forbes со ссылкой на источники сообщал, что правительство и Центробанк готовят полноценный антикризисный план, как было в кризис 2008-2009 годов. Другой собеседник отмечал, что вряд ли пока нужна антикризисная программа, как в 2008-2009 годах, с мерами поддержки реального сектора, но точно нужен план нормализации ситуации на финансовом рынке.

При этом ситуация близка к панике, признает сотрудник аппарата правительства: "Никакие финансовые или экономические антикризисные планы ситуацию кардинально не изменят". Но правительство и ЦБ будут предпринимать какие-то действия для стабилизации ситуации - это их работа, отмечает собеседник Forbes: "Эти меры обсуждаются постоянно, но, видимо, пришло время их систематизировать и реализовать".

По данным источника Минфина, из бюджета на антикризисные меры в 2015 году может быть потрачено 160 млрд рублей, плюс заемные деньги ФНБ, **ВЭБа** и ЦБ, если потребуется. 160 млрд рублей - антикризисный фонд, который изначально закладывался в бюджет, но не факт, что их потребуется тратить, считает другой федеральный чиновник.

Ситуация очень напряженная, подтверждает еще один федеральный чиновник: "Все забежали, понимая, что обесценение рубля сказывается на населении и грозит социальным взрывом".

В ночь на 16 декабря ЦБ РФ поднял ключевую ставку сразу на 6,5% до 17% годовых. Однако это не помогло российской нацвалюте, которая, начав сегодняшние торги с заметного укрепления к доллару и евро, перешла в "красную зону" и продолжила стремительно слабеть. В результате, курс евро в ходе торгов на Московской бирже впервые в истории превысил 100 руб., а курс доллара достиг 80 руб. Позднее, правда, европейская валюта торговалась на уровне 92,50 руб., а курс доллара опустился до отметки 72,61 руб.



## В ВОПРОСЕ ОТМЕНЫ САНКЦИЙ В ОТНОШЕНИИ РОССИИ ЯПОНИЯ БУДЕТ ИСХОДИТЬ ИЗ СИТУАЦИИ НА ФИНАНСОВЫХ И НЕФТЯНЫХ РЫНКАХ, ЗАЯВИЛ ГЕНСЕК КАБМИНА

Корр. ТАСС Алексей Заврачаев  
17 December 2014  
07:16  
ИТАР ТАСС

В вопросе отмены санкций в отношении России Япония будет исходить в том числе из ситуации на мировых финансовых и нефтяных рынках. Об этом сегодня заявил на пресс-конференции генеральный секретарь кабинета министров Японии Ёсихидэ Суга.

"Исходя из нынешней ситуации, нам необходимо в первую очередь следить за текущими тенденциями на рынке", - сказал Суга, отвечая на вопрос журналиста о том, не собирается ли Токио отменить введенные в отношении Москвы санкции.

Генеральный секретарь кабинета министров также не исключил, что падение цен на нефть окажет серьезное влияние не только на страны, экспортирующие природные ресурсы, но и на все мировые финансовые рынки. "Есть большая вероятность, что падение национальных валют стран-экспортеров ресурсов, вызванное снижением цен на нефть, приведет к общему сокращению инвестиционной активности в мире", - отметил Суга

Правительство Японии уже ввело серию санкций в отношении России в связи с ситуацией вокруг Украины. Так, в марте Токио приостановил консультации с Москвой о смягчении визового режима и отложил на неопределенный срок начало переговоров о возможном заключении трех договоров - об инвестиционном сотрудничестве, о сотрудничестве в освоении космоса и о предотвращении опасной военной деятельности. В апреле было объявлено, что Япония временно не будет выдавать визы 23 деятелям российских государственных и прочих структур. Их список не оглашается. В августе правительство Японии приняло решение о замораживании в случае обнаружения в стране имущества 40 лиц, имеющих отношение к Крыму, провозглашенным Донецкой и Луганской народным республикам, а также двух крымских компаний. В начале декабря Токио опубликовал новый санкционный список, в который вошли 26 человек и 14 организаций, связанных с провозглашенными ЛНР и ДНР.

В сентябре Токио также объявил, что запрещает на своей территории Внешторгбанку, **Внешэкономбанку**, Газпромбанку, Россельхозбанку и Сбербанку эмиссию ценных бумаг со сроком погашения более 90 дней без особого разрешения. Было сообщено также об усилении инспекций, призванных не допустить экспорта в РФ вооружений и соответствующих технологий.

## РЕШЕНИЕ ЦБ СРАБОТАЕТ, ТОЛЬКО ЕСЛИ ДОГОВОРИТЬСЯ С ЭКСПОРТЕРАМИ О ПРОДАЖЕ ВЫРУЧКИ - КЛЕПАЧ

Москва. 16 декабря. ИНТЕРФАКС - Экстренное повышение ЦБ РФ ключевой ставки с 10,5% до 17%, призванное снять панику на валютном рынке, сработает только вместе с рядом других условий, считает зампред **ВЭБа Андрей Клепач**, до недавнего времени курировавший в Минэкономразвития макроэкономику в статусе замминистра.

А.Клепач, ранее неоднократно критиковавший решения ЦБ о повышении ставок, на сей раз констатировал, что регулятору пришлось пойти на экстренные меры.

"Сейчас все-таки первоочередная задача для ЦБ - стабилизировать ситуацию на валютном рынке. Это вынужденная мера, в какой-то степени ситуация была безвыходная. Вопрос - какой будет объем интервенций, чтобы меньше интервенировать и не ограничивать ликвидность. По-хорошему, надо работать с компаниями (экспортерами - ИФ), чтобы они продали валютную выручку. Есть много не законодательных способов договориться, чтобы они продавали валютную выручку. Но помимо этого, надо компаниям действительно гарантировать возможность погашения задолженности тогда, когда это будет им необходимо. Должны быть депозиты, как это делалось во время кризиса 2008-2009 годов, чтобы компании не дергались", - сказал А.Клепач "Интерфаксу" во вторник.

Таким образом, по мнению А.Клепача, принятое решение будет способствовать стабилизации на валютном рынке, но оно будет работать только в сочетании с другими мерами - интервенциями ЦБ РФ и договоренностями с корпоративным сектором о продаже валютной выручки.

А.Клепач считает, что это решение может действовать "существенное время", "просто исходя из того, что если цена на нефть будет уходить ниже \$60 за баррель, то давление будет продолжаться". По его мнению, при цене на нефть в \$60, "50 с лишним - 60 рублей за \$1 - это нормальный курс". "И это при условии, что у нас нет массового оттока капитала, так как курс зависит не только от одной цены на нефть", - уточнил зампред ВЭБа.

"Думаю, это решение может действовать несколько месяцев", - добавил он. Возможность снижения процентной ставки А.Клепач привязал к динамике цены на нефть. "Все будет зависеть от цены на нефть", - сказал он, комментируя вопрос, когда может процентная ставка быть снижена.

"По экономической динамике это, естественно, ударит негативно. Но это просто показывает, что нужны другие каналы предоставления долгосрочной ликвидности, которые не должны быть привязаны к ключевой ставке, которая, как мы видим, может скакать сильно. Все ожидали ее роста. Но произошел шоковый рост. В этих условиях что-то финансировать под ключевую ставку практически невозможно. Можно было бы привязать к среднесрочной инфляции или каким-то другим ориентирам по процентным ставкам, но это должен быть другой канал, на других условиях", - сказал он.

Касаясь прогноза по динамике ВВП на следующий год, А.Клепач сказал, что ожидает снижения ВВП в следующем году, но проблема в том, что рецессия может продлиться не один, а два года. "В сочетании с возможными мерами по секвестру бюджета можем получить и два года спада в экономике, но тут уже зависит не от одного только ЦБ и не от одного только курса", - отметил он.

Служба финансово-экономической информации



Ведомости, Москва, 17 декабря 2014

## РОССИЯ СБИЛАСЬ С КУРСА И БОИТСЯ ПЛАНИРОВАТЬ

Автор: Ольга Кувшинова, Маргарита Папченкова, Маргарита Лютова, Михаил Оверченко

Паника на валютном рынке надолго подорвет доверие к рублю: эксперты не исключают ни бегства вкладчиков, ни введения валютных ограничений

Ситуация критическая. То, что происходит, даже в страшном сне не могли подумать год назад", признался вчера первый зампред ЦБ Сергей Швецов. Ближайшие дни будут сравнимы с самым тяжелым периодом осени 2008 г., считает он и только надеется, что опыт кризисов поможет найти решение и выжить в этой ситуации.

Экстренное повышение Центробанком в ночь на вторник ключевой ставки с 10,5 до 17% не очень помогло: рубль продолжил пикировать, курс евро вчера доходил до 100 руб., доллара до 78,9 руб., подорожав за полдня на 34%.

Нужно научиться жить в новых условиях слабого рубля, заявила вчера утром председатель ЦБ Эльвира Набиуллина. На рынке просто нет валюты, никто не продает, говорит главный экономист ФГ БКС Владимир Тихомиров. Продав всего \$10 млн, можно изменить курс доллара с 69 до 68 руб., сообщал около 14.00 мск начальник дилингового центра Металлинвестбанка Сергей Романчук: "Но нет желающих".

Для клиентов банки выставили заградительные тарифы на продажу валюты, говорит топ-менеджер одного из средних банков: "Всем страшно, продавать валюту никто не хочет. Формально отказать клиенту в валютообменной операции нельзя, но можно задрать курс". Аналитики изумлялись, не видя на паникующем рынке ЦБ, хотя с начала года он уже потратил более \$80 млрд на поддержание курса. "В подобных ситуациях центральный банк развивающейся страны должен переломить хребет рынку, продавая доллары, пишет в отчете Луис Коста, аналитик Citigroup. Центральный банк России снова в критический момент устранился от агрессивной продажи долларов, которая позволила бы подкрепить его денежную и валютную политику". К вечеру рубль отыграл часть потерь, потом снова стал слабеть: к 20.50 мск доллар стоил 70,99 руб.

Население с понедельника стало переключать рублевые депозиты в валюту, банкиры называют ситуацию необратимой (см. статью на стр. 10). Сейчас самый большой ожидаемый риск даже не бегство вкладчиков, а перевод рублевых депозитов в валюту, говорит зампред Внешэкономбанка Андрей Клепач: "Нужны скоординированные действия по продаже валютной выручки". Один ЦБ стабилизировать панику не может, считает Клепач, потому что продажа валюты экспортерами в руках других ведомств. В крайнем случае ситуация может завершиться какими-либо формами валютных ограничений, в лучшем случае снижением резервов ЦБ, предсказывает он. Для выправления ситуации нужны стратегические скоординированные всеми ведомствами решения, убежден он: "Если правительство хочет выжить выхода нет".

Попросить экспортеров

На вчерашнем совещании у председателя правительства Дмитрия Медведева чиновники придумали, как стабилизировать ситуацию: обеспечить больше валюты, поддержать банки, в том числе докапитализацией, рассказал министр экономического развития Алексей Улюкаев. Введение валютного контроля не обсуждается, заверил он. То же самое заявила и Набиуллина. Сегодня правительство планирует провести встречу с крупными экспортерами, рассказывает федеральный чиновник, это будет просто совещание без решений, сколько валюты и с какой периодичностью экспортеры могли бы продавать. Никаких обязательных требований, никаких нормативов правительство вводить не намерено, подчеркивает собеседник "Ведомостей": "Можем только попросить".

Не все в это верят. Повышение ставки естественная реакция регулятора, которому надо снизить инфляцию, но следующим шагом, если продолжится девальвация, может быть контроль за

движением капитала, не исключает руководитель департамента инвестиционной стратегии Credit Suisse Ханнетт Хехлер-Файдхербе. "Это нормальная, разумная мера", не удивился бы Тихомиров. "Наши трейдеры сообщают мне, что заявок на покупку рублей нет, цитирует Bloomberg Пера Хаммарлунда, главного стратега по развивающимся рынкам Skandinaviska Enskilda Banken. Я полагал, что [повышение ставки ЦБ до] 17% даст по крайней мере месяц передышки. Теперь стоит ожидать повторения 1998-1999 гг. Мы также на один большой шаг приблизились к введению ограничений на движение капитала". "Последний шаг для идеального шторма введение ограничений на движение капитала", цитирует Financial Times Хайнца Рюттиманна, стратега по развивающимся рынкам Julius Baer.

Пока падает нефть падает и рубль, поэтому экспортеры просто не продают валюту, а для налоговых платежей берут кредиты в рублях: экспортеры надежные клиенты, их охотно кредитуют, а такая девальвация отобьет любые ставки по кредиту, говорит Тихомиров. Экспортеры изыскивают любые способы избежать продажи валюты, знает Сергей Пухов из Центра развития Высшей школы экономики: "Падает нефть валится и рынок, развернуться курс может только после разворота цен на нефть". А она дешевеет на 2-3% в день, при таких темпах достичь прогнозируемого дна в \$40-50 за баррель вопрос нескольких дней, ожидает завкафедрой Российской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте России, бывший директор ММВБ и бывший зампред ЦБ Константин Корищенко: "Мы в преддверии остановки или разворота". Вчера баррель Brent подешевел на 2% и достиг \$58,9.

Новая жизнь

Произошедшее повышение ставки определенно отправит экономику в рецессию: прямой эффект около 4% роста ВВП, т. е. вместо ожидавшегося в 2015 г. спада на 0,2% будет спад на 5%, пересматривает прогноз директор Центра макроэкономического анализа Альфа-банка Наталия Орлова. Рецессия и так назревала, а при такой девальвации и инфляции скорость спада будет больше, а если сократить бюджетные расходы то и еще больше, говорит Клепач.

Ситуация экстраординарная, прежде всего нужно стабилизировать валютный рынок, согласен Корищенко: рост экономики может быть только тогда, когда экономические субъекты могут строить планы. Но когда падение рубля обеспечивает в годовом выражении сотни процентов, никаких иных стратегий, кроме вложений в валюту, быть не может, говорит он.

Повышение ставки одобряют и аналитики, и чиновники, одна претензия надо было сделать это раньше. "ЦБ плетется за рынком, вместо того чтобы делать упреждающие шаги, говорит Пухов. Говорит-то [ЦБ] правильно: предотвратить негативные ожидания, а действует уже постфактум, после всех негативных новостей". "Но все мы крепки задним умом", признает бывший первый зампред ЦБ Улюкаев.

"Повышение ставки до 17% это конец банковской системы", эмоционален топ-менеджер одного из банков: банки поднимут ставки по кредитам компаниям до 20%, экономика при таких ставках работать не может, для реального сектора это смерть.

Черный вторник будет иметь три последствия, перечисляет Тихомиров: кризис доверия к политике властей и рублю, инфляционный шок, волна корпоративных дефолтов. После таких падений даже при стабилизации курса перевод сбережений в валюту продолжится, убежден он: "Может, это и не возврат в 1990-е, но серьезный удар". Инфляция минимум еще на год удержится выше 10-12%, полагает Тихомиров: "Даже если курс вернется к 50 руб./\$, импортеры будут закладывать в контракты тот пик, который был, т. е. мы столкнемся с инфляционным шоком". Девальвация вызвала переоценку банками портфелей, это приведет к дефолтам компаний и проблемам с капиталом у банков, потребности в их рефинансировании и ляжет дополнительным бременем на ЦБ, продолжает Тихомиров.

Портфель ОФЗ вчера подешевел на 10%, что фактически съело годовую прибыль банка, говорит топ-менеджер одного из банков: банки используют ОФЗ для репо с ЦБ, сейчас нужно будет либо доносить бумаги под кредит, либо сокращать привлечение.

Экономика в 2015 г. может упасть на 3%, если баррель нефти будет стоить \$70, но важнее качественное изменение ситуации новая реальность, говорит Тихомиров: "Мы вступили в серьезный экономический кризис, более серьезный, чем в 2008-2009 гг.". По уровню доходов население отброшено на восемь лет назад и помимо спада доходов будет расти безработица, ожидает он, в отличие от 2009 г., когда государство поддерживало население и компании, сейчас у него таких денег нет.

"Комментировать новую реальность не буду непечатные выражения использовать не хочется, а других у меня по этому поводу нет", отрезал чиновник финансово-экономического блока.

"Это страшно то, что происходит, с точки зрения благополучия людей. Конца этому не видно: мы возвращаемся в 1990-е", говорит Николай Кондрашов из Центра развития Высшей школы экономики. По расчетам Центра развития, Россию ждет трехлетний спад экономики, доходов населения, инвестиций и, даже если цена барреля нефти вернется к \$100, спад будет лишь чуть меньше. "Выхода из кризиса мы не видим: будет болото инвестиционное, финансовое", считает Кондрашов, изначальная причина коллапса санкции и нефть.

Даже если цены на нефть вырастут, с кризисом доверия быстро справиться не получится, согласен Тихомиров.

Это не возврат в 1990-е, возражает Клепач, но серьезный урок на тему защищенности экономики. Потенциал стабилизации и выживания большой, считает он, но меры правительства по стабилизации не те: например, инвестирование фонда национального благосостояния в нефтегазовый комплекс в ситуации сокращения добычи нефти это проедание нефтегазовых доходов вместо диверсификации экономики.

Пришла пора проводить рубль в новую реальность

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/814671/rossiya-sbilas-s-kursa-i-boitsya-planirovat>

## ПОЧЕМУ СТАВКА 17% НЕ ОСТАНОВИТ ВАЛЮТНЫХ СПЕКУЛЯНТОВ

Автор: Антон Данилов-данильян

Центральный банк повысил ключевую ставку до 17%. Это не решает поставленных задач по стабилизации курса рубля, но имеет множество резко негативных эффектов для экономики.

Во-первых, решение Центробанка выбивается из ранее заявленной логики: говорилось, что ЦБ делает акцент на инфляционном таргетировании и ключевая ставка для него - именно инструмент минимизации инфляции. Де-факто резким увеличением ставки монетарные власти отреагировали не на рост цен, а на падение рубля. Такого рода непредсказуемость действий мегарегулятора лишь подпитывает негативные ожидания участников рынка. Мы опросили довольно много рыночных игроков - все они ждут дальнейшего роста курса доллара и не считают, что 17-процентная ставка сдержит этот процесс.

Второй момент: к ключевой ставке 17% годовых банки накидывают маржу 3-7%, в итоге для конечного заемщика ставка по кредиту переваливает за 20%. Это означает остановку почти всех инвестпроектов, которые выполняются в том числе за счет кредитования. Лишь немногие высокорентабельные отрасли могут выдержать такую ставку.

При этом важно, что речь идет о средней ставке. Госкомпании, вероятно, будут получать более крупные кредиты с более низкой ставкой. Следовательно, для малого, среднего и даже крупного (но не сверхкрупного) бизнеса ставка будет даже выше средней. Если ключевая ставка останется на этом уровне, об инвестиционном процессе в России можно будет забыть как о массовом явлении. Это будут отдельные, связанные с госкомпаниями инвестиции. И уже точно в ближайшие месяцы или даже полгода-год ситуация с инвестициями будет сложной.

Третье: на наш взгляд, повышение ключевой ставки не является адекватной мерой по остановке роста курса доллара. Более эффективное решение - вывести госкомпании с валютного рынка. Средства для погашения внешнего долга, уплаты по нему процентов можно искать и без выхода на этот рынок. Для этого есть ВЭБ: ЦБ может выделять ему валюту напрямую для удовлетворения спроса госкомпаний, для которых можно было бы устанавливать отдельный курс. В итоге возник бы отдельный канал поддержки, не связанный с остальным валютным рынком. Это существенно сократило бы спрос на валюту на рынке. И, конечно, это было бы гораздо эффективнее, чем те драконовские меры, на которых настаивают отдельные эксперты, - вроде 100-процентной продажи экспортной выручки. Выведение госкомпаний с валютного рынка - более мягкая мера, к тому же не затрагивающая интересы частного бизнеса.

В-четвертых: ЦБ не учитывает мотивы различных игроков на валютном рынке. Надо четко разделять так называемые валютные спекуляции и, с другой стороны, нормальное поведение рыночных игроков: помимо выплаты кредитов по иностранным займам это репатриация прибыли от ранее вложенного иностранного капитала в России и репатриация самого этого капитала, закупка импортного оборудования под верифицированные импортные контракты.

К активности первого рода вполне можно относиться лояльно, а со спекуляциями надо действовать жестко. Многие страны, испытывавшие атаки на свои валюты, давно выработали способы взаимодействия в таких случаях. Большая часть игроков, ведущих спекуляции, конечно, связана с банками, которые рефинансируются в ЦБ. Но выясняется, что при ставке 17% и даже выше, при уверенности, что доллар продолжит дорожать (а такие ожидания есть), заработать на валютных спекуляциях можно больше, чем потерять на уплате ЦБ процентов по рублевым займам - даже по таким высоким ставкам.

Пресекать спекулятивную деятельность частных банков можно по-разному: проводить специальные проверки, выносить предупреждения, предавать огласке какие-то их действия.

Необходима лояльность взамен на лояльность: ЦБ не активизирует отдельные надзорно-контрольные политики в обмен на то, что тот или иной банк отказывается от столь примитивных и разрушающих экономику действий, как валютные спекуляции. Чтобы добиться этого, нужен достаточный уровень квалификации работников ЦБ и использование западной практики, которая в таких случаях уже отработана.

Более эффективное решение по остановке роста курса доллара - вывести госкомпании с валютного рынка. Это более мягкая мера, к тому же не затрагивающая интересы частного бизнеса.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе "Мнения", может не совпадать с мнением редакции.

Ведомости, Москва, 17 декабря 2014

## КРЕДИТ ДОРОГ

Автор: Сергей Титов, Ольга Чуракова

В России появится фонд поддержки импортозамещения в промышленности. Но механизм может и не заработать, скептичны бизнес и чиновники: кредиты слишком дороги

Налоговые каникулы

Проект вводит для новых производств налоговые каникулы до 2025 г. и специальный инвестиционный контракт, подписав который инвестор получает широкий пакет льгот.

Вчера Госдума во втором и третьем чтении приняла закон о промышленной политике. Ко второму чтению в нем появилась статья, посвященная фондам развития промышленности.

Новый фонд позволит промпредприятиям "осуществлять заимствования по ставкам, сравнимым с зарубежными странами", говорил министр промышленности Денис Мантуров весной на совещании президента с членами правительства. Уставный капитал фонда пополнится минимум на 30-50 млрд руб., рассчитывал он. Минфин и Минэкономразвития идею не поддержали, и в проекте, внесенном правительством в Госдуму, фонд не упоминался.

Но средства на поддержку импортозамещения все же нашлись. По распоряжению правительства фонд уже в 2014 г. получит 20 млрд руб. из антикризисного фонда, рассказывает замминистра промышленности Глеб Никитин, еще 13,5 млрд руб. зарезервировано в бюджете на 2015-2017 гг. Планируется, что фонд будет выделять займы под 5% годовых для проектов импортозамещения на предынвестиционной стадии, объясняет он: на создание опытных образцов, проектной документации и т. д. Критерии отбора проектов подготовит набсовет фонда, срок финансирования 5-7 лет, первые займы будут выданы уже в I квартале 2015 г., перечисляет Никитин. После предынвестиционной стадии последуют капитальные вложения, поясняет он: средства на финансирование этого этапа предоставят банки, **ВЭБ** или инвесторы.

Льготное финансирование исключительно на начальной стадии не обеспечит импортозамещения, уверен зампред комитета РСПП по промполитике Владимир Рудашевский, внутренних резервов у бизнеса нет, а при средней рентабельности в 10% занимать под ставку в 20% и более "безумие". Вчера ЦБ поднял ключевую ставку на 6,5 п. п. до 17% годовых. Для импортозамещения необходимо привлекать долгосрочное финансирование, констатирует сопредседатель "Деловой России" Сергей Недорослев (председатель совета директоров "Каскола"), но в новых реалиях, если ничего не предпринять, занимать придется на внутреннем рынке под 20-30%, такая стоимость кредитных ресурсов уже неподъемна для промышленности.

Фонд выведен из-под банковского регулирования, поэтому льготные условия по займам фонда скорее всего сохранятся, успокаивает Никитин, но кредиты банков и **ВЭБа** могут вырасти из-за повышения ключевой ставки, что отразится на привлекательности такого финансирования. Антикризисная ставка ЦБ установлена ненадолго максимум на месяц-два, считает Владимир Сальников из ЦМАКП. Но и до повышения ставки кредиты были слишком дороги или недоступны для промышленников, следует из опросов Института Гайдара.

Без ликвидности воспользоваться окном для импортозамещения не получится, признает Никитин: "С другой стороны, предынвестиционная стадия занимает от полутора до двух лет, за этот срок обстановка на долгом рынке может измениться". Должен заработать механизм проектного финансирования инвестпроектов Центробанком.

Импортозамещение возможно лишь в отдельных отраслях промышленности, говорит Сальников, из крупных, например, машиностроение, пищевая и химическая. Промышленники не верят в серьезное импортозамещение, следует из опросов Института Гайдара: 40% предприятий не готовы отказаться от импортного оборудования или сырья. Наблюдавшийся в сентябре октябре рост индустрии за счет девальвации и импортозамещения был недолгим в ноябре промышленность ушла в минус.

Кредит дорог

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/814521/kredit-dorog>



ТАСС (itar-tass.com), Москва, 16 декабря 2014 16:56

## **ГАЗПРОМБАНК ПОГАСИЛ ВЫПУСК ЕВРООБЛИГАЦИЙ НА СУММУ \$1 МЛРД**

МОСКВА, 16 декабря. /ТАСС/. ОАО "Газпромбанк" погасил 15 декабря 2014 года выпуск еврооблигаций на сумму 1 млрд долларов, сообщила кредитная организация. Бумаги были размещены в августе-сентябре 2010 года.

Газпромбанк - третий по объему чистых активов банк в России. В составе его региональной сети 39 филиалов и три дочерних банка. Газпромбанк участвует в капитале зарубежных банков - Белгазпромбанка (Белоруссия), Арэксимбанка (Армения) и Gazprombank (Switzerland Ltd, г.Цюрих, Швейцария), GPB International SA (Люксембург). Также открыты представительства в Пекине (Китай), Улан-Баторе (Монголия) и Нью-Дели (Индия). "Газпром" владеет 35,5414% акций банка, НПФ "Газфонд" - 49,6462%, Внешэкономбанк - 10,1906%. Чистая прибыль группы Газпромбанка по МСФО в 2013 году увеличилась на 6,8% - до 33 млрд рублей.

<http://itar-tass.com/ekonomika/1650932>



Российская газета, Москва, 17 декабря 2014

## ДВА В ОДНОМ

Автор: Кира Латухина

Владимир Путин соберет лидеров БРИКС на встречу с бизнесменами в Уфе. Президент согласился провести встречу лидеров БРИКС с бизнесменами в рамках саммита в Уфе в июле 2015 года. Об этом попросили сами предприниматели.

На встрече с руководителем Торгово-промышленной палаты Сергеем Катыриным, который возглавляет также деловые советы ШОС и БРИКС, Владимир Путин поинтересовался, нужна ли этим структурам поддержка по линии Кремля и правительства.

"У нас уникальная в этом году сложилась возможность - и на политическом уровне, и на уровне деловых советов - одновременно председательствовать в двух организациях, - отметил Катырин. - Мы бы ее очень хотели использовать в интересах в первую очередь российского бизнеса. Поэтому мы некоторые вещи предлагаем провести не совсем обычно".

"У нас есть большая программа и по линии Делового совета ШОС, и по линии БРИКС, но основные мероприятия мы бы хотели разделить на две части", - сообщил глава ТПП. Во-первых, он предложил провести деловой форум ШОС и БРИКС одновременно, пригласить бизнесменов на Петербургский международный экономический форум. "В преддверии форума (на его полях) в первый день провести форум деловых кругов", - сказал Катырин. "Вторую вещь мы хотели сделать тоже не очень пока еще обычную, может быть, это станет традиционным, - продолжил он. - Мы хотели бы собрать, кроме рабочих групп, которые у нас традиционно работают по линии БРИКС и ШОС, и пригласить туда основные выставочные площадки этих стран". Прежде всего это поможет наладить информационный обмен: у кого какие выставки и в какие сроки проходят. Второе - синхронизировать действия, чтобы "не подсаживать" друг друга на крупных выставочных и конгрессных мероприятиях. Также можно было бы подумать, какие совместные продукты выставочной деятельности можно было бы создать для стран БРИКС и ШОС, а возможно, и тех и других, объединив усилия по направлениям, которые интересуют бизнес. Кроме того, есть идея создать совет, который бы координировал выставочно-конгрессную и выставочно-ярмарочную деятельность и в рамках БРИКС, и в рамках ШОС. "Мы сейчас над этими программами работаем активно, консультируемся с нашими коллегами, - сообщил Катырин. - Думаем, что это не только удастся, но мы дадим и возможность нашим коллегам, приезжающим на эту встречу, поучаствовать в основной программе Петербургского экономического форума, который будет начинаться на следующий день". При этом приглашения получают не только предприниматели стран БРИКС и ШОС, но и наблюдатели ШОС, партнеры из этих стран.

Заседание Делового совета БРИКС и Делового совета ШОС глава ТПП предложил провести в Уфе и попросил президента организовать встречу лидеров стран БРИКС с Деловым советом этой организации. "Вы помните, что на предыдущей встрече в этом году мы в Форталезе вручали годовые доклады всем руководителям. Будет подготовлен и следующий доклад", - сказал он. "Хорошо", - не возражал президент.

Также речь зашла о внутрироссийской выставочной деятельности. В советское время все выставочные площадки были сосредоточены, по сути, в двух городах - в Москве и Санкт-Петербурге. И сегодня отрасль начали развивать практически с нуля. При этом Катырин уверен, что действовать нужно только на основе государственно-частного партнерства.

Ранее президент поручал мин проторму и ТПП проработать вопрос о создании концепции развития выставочно-ярмарочной деятельности в стране. "Мы это поручение выполнили, подготовили концепцию, которая утверждена правительством", - сообщил Катырин. Но есть сложности в реализации. Налог на имущество проходит по кадастровой стоимости, а она такая,

что у многих выставочных площадок возрастает нагрузка. "Выставочные площади с точки зрения налогообложения приравнены по кадастровой стоимости к торговым и офисно-квартирным площадям. Понятно, что рентабельность в той сфере и в выставочной разная", - посетовал глава ТПП. "Но вы в правительстве это прорабатывали?" - спросил Путин. "Да, мы об этом говорили не только в правительстве, но и когда была встреча с ОНФ, мы дискуссии вели еще до встречи с вами", - заметил собеседник. "Кадастровая стоимость многих волнует", - добавил он. Но когда речь о выставках, там другая норма прибыли, аргументировал Катырин.

Акцент

Деловые форумы ШОС и БРИКС могут пройти одновременно

КСТАТИ

Кремль спрогнозировал возможные вопросы на большой пресс-конференции президента. В основном экономика, а также обстановка в мире, ситуация на Украине, Крым и санкции.

"Очевидно, что большое время, так или иначе, будет посвящено экономике", - сказал

"Интерфаксу" пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. "Как производная от тех трагических событий прошлой зимы на Украине, естественно, это и ситуация на юго-востоке, наверняка вопросы по Крыму, вопросы по той позиции, которую заняли западные страны. Наверняка будут какие-то вопросы, связанные с санкционными действиями и ответными действиями со стороны России", - добавил он. Скорее всего, журналисты вспомнят и Олимпийские игры в Сочи.

# БИЗНЕС



## В СТРОИТЕЛЬСТВО БЕЛОРУССКОЙ АЭС В 2014 Г ВЛОЖЕНО \$470 МЛН ИЗ ЭКСПОРТНОГО КРЕДИТА РФ

Михальчук  
16 December 2014  
17:02  
Прайм - Белоруссия

МИНСК, 16 дек – ПРАЙМ-ТАСС. В строительство Белорусской АЭС (Островецкий район, Гродненская область) в 2014 году вложено 470 миллионов долларов из экспортного кредита Российской Федерации, сообщил ведущий специалист госпредприятия "Белорусская АЭС" Михаил Пигулевский журналистам во вторник.

"В этом году на предприятии "Белорусская АЭС" освоено 470 миллионов долларов из экспортного кредита Российской Федерации, выделенного для строительства Белорусской АЭС. С начала строительства всего расходовано 1,047 миллиарда долларов. Хочу отметить, что отсчет начала строительства АЭС у нас идет с 6 ноября 2013 года. Приведенные цифры говорят о темпах, которыми идет наша стройка", - сказал Пигулевский.

Он также сообщил, что "на сегодняшний день все идет ровно по плану и с некоторым опережением". "Пока мы все выдерживаем. Сегодня ситуация меняется на рынке кардинальным образом. Мы все настроены, что следующий период сложится стабильно в соответствии с нашими планами. Сегодня у нас 62% законтракованных контрактов на поставку оборудования. По некоторым позициям мы уже "закрываем" 80%", - сказал Пигулевский.

Как сообщалось, министерство финансов Беларуси и российская государственная корпорация "**Банк развития**" и внешнеэкономической деятельности (**Внешэкономбанк**) 15 мая 2014 года заключили кредитный договор о предоставлении правительству Беларуси до 500 миллионов долларов на авансовые платежи при реализации проекта строительства АЭС на территории Беларуси в рамках генерального контракта между ЗАО "Атомстройэкспорт" (Российская Федерация) и республиканским унитарным предприятием "Белорусская атомная электростанция".

Для строительства АЭС Беларуси предоставлен государственный экспортный кредит РФ на 10 миллиардов долларов.

Беларусь строит на своей территории АЭС из двух энергоблоков суммарной мощностью до 2,4 тысячи МВт. Генеральным проектировщиком и подрядчиком сооружения станции выступает российская объединенная компания ОАО "НИАЭП" - ЗАО "Атомстройэкспорт". Стоимость строительства АЭС составит 44,58 миллиарда российских рублей в ценах 2001 года.

## ПШЕНИЧНЫЕ МУКИ

Автор: Всеволод Инютин

Дорожающий долг перед ВЭБом грозит Орловской области "черным списком" Минфина РФ. Орловские чиновники следили за вчерашним обвалом на валютном рынке пристальнее коллег. Они говорят, что казна области попала "в катастрофическую ситуацию" из-за резкого роста рублевой стоимости долга в €63 млн перед ВЭБом. Областной бюджет обслуживает его после провала российско-немецкой программы "Пшеница-2000". В правительстве региона указывают, что в случае приближения курса евро к отметке в 100 руб. госдолг региона может достигнуть 12 млрд руб. и сравняться с собственными доходами облбюджета. Это может повлечь закрытие финансирования по федеральным программам. В Орле надеются добиться реструктуризации долга перед ВЭБом, а эксперты уверены, что власти в итоге найдут "незаметное бумажное решение".

О том, что вчерашние события на российском финансовом рынке могут иметь "очень серьезные, если не сказать катастрофические последствия" для бюджета Орловской области, "Ъ" рассказал вице-премьер региона Михаил Бабкин. "Если в начале года долг по "Пшенице-2000" в рублевом исчислении мы рассчитывали в сумме чуть больше 3 млрд руб., то по состоянию на сегодня он вырос почти вдвое, до 6 млрд руб. Область должна ВЭБу около €63 млн", - рассказал господин Бабкин. По его словам, ситуация ставит под угрозу позиции региональной казны - если до резкого подорожания евро госдолг Орловской области составлял около 9 млрд руб., то теперь приближается к планке в 12 млрд. "Это примерно равняется собственным доходам бюджета. Такая перемена отправляет нас, можно сказать, в "черный список" Минфина РФ. Все регионы там делят на три группы: субъекты, госдолг которых меньше 50% собственных доходов, регионы с долей от 50 до 100% по этому показателю и отстающие - те, у кого он превышает 100%. Мы очень хотели попасть в первую категорию, а рискуем откатиться в третью", - сказал Михаил Бабкин. Такое ухудшение показателей, по словам чиновника, может повлечь резкое ужесточение политики Минфина по отношению к Орловской области - "вплоть до прекращения финансирования по федеральным целевым программам". Напомним, что официальный курс евро на 17 декабря - 76,15 руб., 1 января нынешнего года он составлял 45,06 руб.

История проекта "Пшеница-2000", долги по которому регион выплачивает ВЭБу, началась в 1998 году по инициативе экс-губернатора Егора Строева. ВЭБ под гарантии областной казны взял в Deutsche Bank кредит на 114 млн немецких марок (около 350 млн руб. по тогдашнему курсу). На эти деньги было закуплено почти 400 единиц сельхозтехники. Проект стартовал в начале лета 1998 года, а в августе Россия объявила дефолт по гособлигациям. В результате из-за обвала рубля стоимость займа выросла в несколько раз и составила 4 млрд руб. "Орелагропромснаб" - компания-оператор проекта - не смог рассчитаться с контрагентами. В 2005 году ВЭБ через арбитраж потребовал от региональных властей погасить долг. Суд утвердил мировое соглашение, по которому деньги возвращались банку с рассрочкой в 30 лет при субсидиарной ответственности облказны и "Орелагропромснаба". Размер претензий с пенями и штрафами составлял €97,5 млн. Региональные чиновники неоднократно пытались добиться реструктуризации долга. "Наша цель заключалась в его списании. Однако для этого необходимо было принять поправки в Бюджетный кодекс РФ, что само по себе непростая процедура. В итоге удалось добиться отсрочки выплат. Регион обязан платить сравнительно небольшие суммы ежегодно", - рассказала "Ъ" бывший главный финансист облправительства Валентина Щипкова. По словам Михаила Бабкина, в начале декабря из областного бюджета ВЭБу был направлен очередной трансферт на сумму более 100 млн руб. Основные выплаты должны начаться с 2016 года, а полностью долг должен быть погашен в 2033 году.

По словам источника в региональной власти, орловские чиновники не теряют надежды на реструктуризацию займа: "Будем привлекать наших представителей в Госдуме и Совете федерации, обращаться напрямую в Минфин и ВЭБ, использовать других лоббистов". Он уточнил, что речь может идти о "конвертации долга в рубли по старому курсу" и все о том же "списании". "Еще вариант - целевой транш из федеральной казны на закрытие долга перед ВЭБом", - добавил собеседник "Ъ".

Эксперты уверены, что в сложившейся ситуации региональные чиновники и представители ВЭБа найдут общий язык. "Никто не будет топить отдельно взятый регион, объявлять его банкротом и применять прочие страшные кары. Скорее всего, будет выбрано какое-то "бумажное" решение, незаметное для общественности. Вариант с федеральным траншем выглядит вероятнее конвертации долга при нынешней ситуации на финансовых рынках", - считает заместитель гендиректора ООО "Инвестиционная палата" Алексей Петров.

Всеволод Инютин

## **BUREVESTNIK ПРИПЛЫЛ В СОЧИНСКУЮ МАРИНУ**

Автор: Халиль Аминов

Компания получила в управление объект "Совкомфлота"

Как стало известно "Ъ", Burevestnik Group Андрея Бойко будет управлять маринной, построенной "Совкомфлотом" в Сочи к прошедшим зимним Олимпийским играм. Это первый случай передачи олимпийского объекта частной компании, а не государству, как это уже было со стройками Сбербанка и владельца "Реновы" Виктора Вексельберга.

Burevestnik Group, как сообщил "Ъ" основатель и гендиректор компании Андрей Бойко, будет управлять яхтенным портом "Сочи Гранд Марина". В пресс-службе "Совкомфлота" (владелец объекта) подтвердили эту информацию. "Мы рассчитываем, что наша яхтенная гавань в Сочи превратится в центр притяжения всех любителей водно-моторного и парусного спорта", - передал заместитель гендиректора "Совкомфлота" Александр Куртынин.

Принадлежащий государству "Совкомфлот" владеет пассажирским портом в Сочи через "Новошип"; о реконструкции объекта и строительстве здесь маринны было объявлено еще в 2010 году. Тогда стоимость проекта оценивалась в 18 млрд руб. (около \$600 млн по тогдашнему курсу). Из общей суммы около 6 млрд руб. - это средства бюджета страны - пошли на строительство гидротехнических сооружений в открытом море и нового пассажирского терминала.

В "Совкомфлоте" говорят, что группа Burevestnik выбрана по итогам конкурса, где участвовали крупные международные операторы: IGY Marinas, Camper & Nicolson, D-Mari. В ближайший год в развитие объекта в Сочи компания намерена вложить более 100 млн руб., обещает господин Бойко. Эти средства пойдут на благоустройство причалов, сервисной инфраструктуры и коммерческой недвижимости - это около 5 тыс. кв. м без учета здания морского вокзала.

Сейчас "Сочи Гранд Марина" может принимать до 290 яхт, в том числе десять крупных судов размером до 140 м. К 2020 году Burevestnik Group намерена увеличить емкость до 360 мест. По данным базы "СПАРК-Интерфакс", за весь 2013 год выручка ООО "Морпорт Сочи", на балансе которого находится объект, составила 207,8 млн руб. По словам директора "Роял яхт-клуба" Антона Долотина, компания, управляющая маринной, может получать вознаграждение в размере около 10% от оборота.

Есть второй вариант, когда управляющая компания арендует марину у собственника и сдает места в субаренду. "Еще год назад эта схема в Сочи была выгодна, - продолжает эксперт, - но при текущей экономической ситуации она выглядит рискованно".

Строительство "Совкомфлотом" маринны вызвало негативную реакцию со стороны "Базэла", рассказывали ранее "Ъ" источники, знакомые с ситуацией. Холдинг Олега Дерипаска согласился построить в Имеретинской бухте порт для перевозки грузов для нужд Олимпиады: в обмен бизнесмену разрешили после Игр создать здесь марину. Общие затраты на порт составили 6 млрд руб. Стройка оказалось убыточной, так как обещанные Минтрансом и "Олимпстроем" объемы перевалки грузов так и не были поставлены, а из-за конкуренции с "Сочи Гранд Мариной" будущая стоянка для яхт не может покрыть убытки. У структуры "Базэла" даже возникли проблемы с кредитором стройки - ВЭБом, требовавшим через суд погасить 4,6 млрд руб. (см. "Ъ" от 15 апреля). По словам господина Бойко, Burevestnik ведет переговоры с "Базэлом" об управлении маринной в Имеретинке. "Но в этом случае нас интересует не акватория - порт плохо защищен от южной волны, а устройство волнозащиты требует значительных затрат, - поясняет бизнесмен. - Мы могли бы использовать береговую часть объекта "Базэла" для развития сервисной и ремонтной базы, а также для зимнего отстоя на берегу. В этом случае оба проекта не конкурировали бы, а отлично дополняли бы друг друга". В пресс-службе "Базэла" опровергают информацию о возможных переговорах.

Управляющий партнер Blackwood Константин Ковалев не исключает, что сейчас почти все инвесторы Олимпиады готовы отдать государству свои объекты, как это пытается сделать Сбербанк с трамплинами в Красной Поляне или структура "Реновы" Виктора Вексельберга с отелем в Имеретинке (инвестор намерен передать объект под Всероссийский детский центр; см. "Ъ" от 16 декабря). Но, уверен эксперт, если бы передачу марины государству также можно было бы аргументировать как социально важный проект, его владельцы непременно этим воспользовались бы.

РИА Новости # Все новости, Москва, 16 декабря 2014 18:29

## СУД ОТКАЗАЛ "ТРАКТОРНЫМ ЗАВОДАМ" В ИЗМЕНЕНИИ УСЛОВИЙ КРЕДИТА НА 32 МЛРД РУБ

МОСКВА, 16 дек - РИА Новости. Арбитражный суд Москвы отклонил иск крупнейшего российского машиностроительного концерна "Тракторные заводы", требовавшего внести изменения в условия договора о выдаче синдицированного кредита на 32,34 миллиарда рублей, следует из опубликованной во вторник резолютивной части решения суда.

"Тракторные заводы" в 2011 году привлекли 5-летний синдицированный кредит в 32,34 миллиарда рублей на рефинансирование кредитного портфеля предприятий концерна.

Кредиторами выступили 16 банков, в том числе Сбербанк, ВТБ, "Петрокоммерц", Россельхозбанк, "Ак Барс", МДМ Банк и другие.

Истец требовал изменить ряд положений кредитного договора, в частности, касающихся размера процентной ставки и неустойки.

Причины отказа в иске станут известны после опубликования полного текста судебного акта.

Кредитные средства перечислялись заемщику отдельными траншами с разными сроками погашения. По мере наступления срока расчетов банки-кредиторы начинают обращаться в суд с требованиями о взыскании просроченной задолженности. В настоящее время арбитраж Москвы рассматривает несколько исков к "Тракторным заводам" на общую сумму около 14 миллиардов рублей.

Концерн "Тракторные заводы" объединяет более 20 предприятий в России, Дании, Германии, Австрии, Нидерландах, Сербии и на

Украине. Производит промышленную тракторную технику и оборудование, лесозаготовительную, сельскохозяйственную технику, коммунально-строительную, железнодорожную, а также военную технику. Единственным владельцем 100% акций Machinery & Industrial Group N.V. - материнской компании концерна

"Тракторные заводы" - является госкорпорация Внешэкономбанк.



Российская газета, Москва, 17 декабря 2014

## НОВЫЙ ВЗГЛЯД НА ВОСТОК

Автор: Ирина Дробышева, Владивосток

Приморье готовится к старту новой модели социально-экономического развития

Развитие Дальнего Востока и Восточной Сибири - вопрос национального приоритета на весь XXI век. Разворот к Тихому океану, динамичное освоение восточных территорий откроет для России новые возможности в экономике и даст дополнительные инструменты внешней политике. Поэтому новая модель социально-экономического развития Приморья нацелена на территории опережающего развития, экспортноориентированные производства, импортозамещение и создание эффективной транспортно-логистической инфраструктуры, встроеной в систему международных перевозок в АТР.

Руководство страны оказывает региону огромную поддержку. В ежегодном Послании Федеральному Собранию глава государства Владимир Путин озвучил новые меры - наделение Владивостока статусом открытого морского порта. Это предполагает особый, упрощенный порядок таможенного, пограничного и другого контроля пассажиров и грузов. Соответствующие изменения в законодательство будут внесены к 15 июля 2015 года.

- Статус открытого порта необходим для развития экономики города, всего Приморья, Дальнего Востока и России в целом. Мы являемся воротами для входа товаров на территорию РФ, транзитными воротами для грузов в северо-восточные провинции Китая. Этот режим позволит улучшить логистику и транспортное сообщение между Россией и Азией, - прокомментировал это решение губернатор Владимир Миклушевский.

В дореволюционной истории города уже был период, когда в порту действовал режим беспошлинной торговли (порто-франко). Царское правительство отменило тогда пошлины, чтобы за счет привлечения торговых потоков ускорить экономическое развитие дальневосточной окраины и решить проблему снабжения региона товарами первой необходимости. В результате в далеком 1914 году порт Владивосток обогнал по грузообороту Гамбург и Лондон.

Пока же эксперты дискутируют. Одни считают, что режим зоны свободной торговли в порту Владивостока привлечет часть клиентов, которые сейчас грузы между Китаем и Европой возят морем, и повысит инвестиционную привлекательность региона для бизнесменов из стран Азии. Увеличатся транзитные перевозки на Транссибе.

Правда, придется поработать над инфраструктурой: углубить дно прибрежной зоны порта для возможности заходов крупнотоннажных судов, построить отдельную магистраль для контейнеровозов, чтобы уменьшить нагрузку на городские дороги, и наладить железнодорожные перевозки, - отмечает директор Института международного бизнеса и экономики ВГУЭС Александр Латкин. - Кроме таможенных, нам необходимы налоговые льготы для операторов порта, снижение стоимости судозаходов и ряд других мер.

Другие эксперты считают, что у порта, который находится в черте города, есть территориальные ограничения для развития. Логичнее рассматривать статус открытого порта в масштабах Владивостокской агломерации, к которой относятся несколько перспективных портов юга Приморья. Один из них - Зарубино, который в перспективе должен стать хабом для грузов из Китая, Японии, Южной Кореи и других стран АТР.

Также одну из ключевых ролей в развитии Дальнего Востока должны сыграть территории опережающего развития (ТОРы). Пять из 14 наиболее подготовленных площадок расположены в Приморье: промышленный парк в Надеждинском районе, агропарк в Михайловском, порт Зарубино, научно-образовательная зона на Русском острове и нефтехимический кластер в Партизанском районе. Практически у всех есть как реальные, так и потенциальные инвесторы.

На развитие инфраструктуры ТОРов в округе минвостокразвития запланировано 42 миллиарда рублей. Этого недостаточно, чтобы развивать все территории одновременно, поэтому в крае еще раз определяются с приоритетами. А первый проект - Надеждинский промышленный парк - начнут возводить в 2015 году. Это будет ТОР производственно-логистического типа, состоящий из отдельных инвестиционных проектов с собственной отраслевой спецификой.

Плюсы выбранной площадки - близость основных транспортных путей, высокая концентрация трудовых ресурсов, обеспеченность территории инженерной и транспортной инфраструктурой. Проект был сдан в сентябре 2014 года: 415 из 782 гектаров общей площади отданы под промышленное производство, 150 - под "сухой порт", 215 гектаров зарезервированы под перспективное развитие. Здесь разместятся

предприятия, работающие в сфере логистики, машиностроения, деревопереработки, пищевой, фармацевтической и легкой промышленности, а также производители стройматериалов.

Государство выделит на создание базовой инфраструктуры 7 миллиардов рублей, частные инвестиции уже составили 100 миллионов рублей, еще 627 миллионов поступят в ближайшее время. Интерес к ТОРы проявил ряд международных компаний, подписание соглашений с ними намечено на февраль - март. Ожидается, что приток частных инвестиций в 2015 году составит 10 миллиардов рублей, а в целом - не менее 30 миллиардов.

Всего в регионе реализуется и готовится к реализации более 170 инвестиционных проектов на общую сумму более 114 миллиардов долларов.

В ответ на опасения местного бизнеса, что все "пряники" в ТОРах достанутся крупному бизнесу, власти их успокаивают.

Мировой опыт показывает, что большие проекты притягивают множество малых и средних и малых фирм.

- Целевая аудитория ТОРов - компании, занимающие определенную нишу на внешних рынках и намеренные создать производства на Дальнем Востоке из-за более благоприятной логистики и близости к сырью, - заверил на одной из встреч с приморскими предпринимателями замминистра по развитию Дальнего Востока Максим Шерейкин. - Конкурировать с местными производителями на внутреннем рынке им просто незачем. Скорее, у них появятся новые возможности для развития - спрос со стороны резидентов на обслуживание площадок, различные работы и услуги. По нашим расчетам, примерно на 170 миллиардов рублей. В этом контексте мы задумались над разработкой министерской программы по развитию малого бизнеса либо в системе территорий опережающего развития, либо вне ее, но в ее интересах.

И губернатор Приморья Владимир Миклушевский уверен, что ТОРы создаются не только для крупных инвесторов:

- Например, нефтехимический кластер в Партизанском районе. Здесь будут выпускать бензин, дизельное топливо, полиэтилен и полипропилен, а небольшие частные предприятия займутся производством товаров народного потребления - одноразовой посуды, автозапчастей и других товаров из пластмассы.

Созданная ОЭЗ на базе автозавода "Соллерс - ДВ", перед которой стоит задача увеличения количества выпускаемых машин и локализации производства, также может дать существенный прирост числа предприятий в сфере малого и среднего бизнеса.

Еще одна задача для регионов, поставленная государством в качестве долгосрочного приоритета, - замещение импортной продукции местной. В Приморье работают над этим не первый год. В крае создана комиссия по продовольственной безопасности и импортозамещению, которую возглавляет глава региона.

- Развивая местное производство, мы сможем часть продукции экспортировать в страны АТР, и поэтому будем поддерживать приморских производителей всеми способами - финансово, организационно, юридически, - заверил он.

Пока Приморье даже наполовину не обеспечивает свои потребности в молоке и мясе, но ситуация начала меняться. В край приходит крупный инвестор - "Русагро". Он планирует вложить 30 миллиардов рублей в свиноводство, выращивание сои и кукурузы - кормовой базы для скота. Это позволит увеличить объем поголовья в 10 раз и тем самым сделать Приморье устойчивым поставщиком свинины в соседние регионы. Программой развития сельского хозяйства запланировано за три года увеличить объемы ее производства в 14 раз и начать ее экспорт.

Комплексная работа уже дает свои результаты. В этом году в крае собран хороший урожай зерновых: общий сбор превысил прошлогодние показатели от 10 до 30 процентов, регион вышел на самообеспечение картофеля, а урожай сои составил 270 тысяч тонн, что более чем в два раза выше рекордов времен СССР.

И еще один масштабный проект готовится к реализации. На этой неделе на совместном заседании Совета по привлечению инвестиций при губернаторе Приморского края и общественных экспертных советов по привлечению инвестиций, рыбному хозяйству и аквакультуре будет рассмотрен отчет о выполнении второго и третьего этапов работ проекта рыбного кластера. Разработчики - консорциум японских и российских компаний во главе с исследовательским институтом "Номура". Одна из главных задач кластера - увеличение объемов переработки рыбы на берегу с дальнейшей продажей продукции на внешнем и внутреннем рынках.

- Создание рыбного кластера принесет как дополнительные доходы рыбодобывающим и рыбоперерабатывающим предприятиям Приморья, так и позволит пополнить краевой бюджет, - уверен глава региона. - Будут созданы рабочие места. И, конечно, появление кластера в какой-то мере решает вопрос импортозамещения, потому что одна из целей проекта - это поставка российской рыбы на наш берег. Мы хотим создать комплекс с лучшими условиями для наших рыбаков.

В Приморье сегодня происходят события, которые совершат прорыв в возрастающей роли дальневосточных территорий страны. Задача края - всего за несколько лет стать мощным экономическим центром России, выйти на принципиально другой уровень развития. Необходимо существенно повысить качество жизни населения и для этого регион концентрирует сегодня все возможности, чтобы добиться этих целей.

Акцент

---

Режим зоны свободной торговли в порту Владивостока повысит инвестиционную привлекательность региона для бизнесменов из стран Азии  
Владивосток будет наделен статусом морского порта - соответствующие изменения в законодательстве должны появиться к 15 июля 2015 года. ФОТО: СЕРГЕЙ ОРЛОВ

# РАЗНОЕ

Bankir.ru, Москва, 15 декабря 2014

## ОЛЬГА КОНОВАЛОВА: ОСТАТЬСЯ В ТРАДИЦИИ ВЕНЗЕЛЕЙ У ВЭБА НЕ БЫЛО НИКАКОЙ ВОЗМОЖНОСТИ

Автор: Екатерина Кац

Смена логотипа, ребрендинг и рестайлинг - важные решения для любой организации.

Почему банкиры на них решаются и какие ставят цели - в интервью "Б.О" Ольги Коноваловой, генерального директора BBDO Branding.

- Ольга, насколько активен сейчас ребрендинг в банковском секторе, в финансовом сегменте? Чем обычно вызвана активность: сделки M&A и смена собственника, ренейминг, устаревший визуальный ряд, переделка сайта?

- Рынок оценить сложно. Гиганты уже прошли через ребрендинг. Сейчас наблюдается активность на среднем уровне банковского рейтинга. Причины все вы обозначили, не могу назвать самую популярную: здесь и новые альянсы, и появление новых банков интернет-формата. Сейчас нет бума на этом рынке, все вошло в нормальную колею.

- Кто вам в последние годы запомнился из банков тем, что ему смена имиджа пошла, так сказать, в плюс? Что именно сделано удачно?

- Сложно сказать. Как я уже говорила, игроков среднего уровня не всегда видно, они не особо влияют на общую картину рынка. Но действительно есть процессы, незаметные обывателю: дизайнеры провели большую работу, почистили детали, внесли современные графические изменения. Лого - еще не все, есть еще элементы визуального стиля, которые влияют на восприятие бренда в целом. Например, в случае ФК "Открытие", которая пережила ребрендинг после приобретения новых активов. Возможно, рынку и не видно, что мы сделали. "Открытие" осталось "Открытием", та же цветовая гамма, чуть изменился шрифт, но проделана огромная работа, создан брендбук. С клиентской точки зрения ничего не изменилось, поэтому мы именуем это рестайлингом. Многим банкам это нужно. Время диктует перемены, есть графическая мода в дизайне. Появляются новые коммуникационные каналы, так, например, цифровые носители вызвали к жизни тенденцию объемов, есть возможность красоваться в диджитал-среде. Но со временем всем это надоедает, и все все опять упрощают. На волне упрощений

- Я слышала, эффект 3D уже не в моде в мировом дизайне брендов.

- Соглашусь. Скажем так: не то чтобы не в моде. Рынок наигрался. Сейчас новая волна - упрощения. Иметь четкий, графичный и лаконичный логотип удобнее даже с технологической точки зрения. Он един во всех носителях. И он узнаваем. Его может сесть и нарисовать любой потребитель. Каждый в состоянии изобразить звезду "Мерседеса", а в других случаях мы испытываем сложности. Хотя это тоже прием, логотип может запоминаться именно своей навороченностью. Мы его замечаем, выискиваем. Нет единого подхода, есть разные стили и приемы. Кто-то, как например Банк Москвы, некоторое время назад решил идентифицироваться за счет фотостилля. Мы видим хомяка и понимаем, о каком банке речь. Кто-то замечен за счет яркого сочетания цветов. Это - как в музыке, где уникальная композиция из семи нот составляет мелодию. Любой дизайн создает из компонентов визуальную мелодию.

- Кого вы можете привести в пример в качестве носителя новой тенденции к упрощению?

- Прекрасно иллюстрирует тенденцию Дойче Банк, абсолютизовавший лого в качестве иконы бренда. Неслучайно глава банка Альфред Херлинг отмечает, что в логотипе есть все. Логотип Дойче Банка превратился в коммуникационное ядро. Например, в рекламе девушка стоит на

лого. Он очень простой и четкий: квадрат - стабильная фигура, диагональная палочка внутри демонстрирует стабильный динамичный рост. Вот и все, что нужно потребителю от банка. Мешает только чехарда

- А российский клиент эти западные коды считывает?

- Да, это и в РФ работает. Визуальные символы влияют на всех, правда, не всегда напрямую. Сознательно или бессознательно мы эти сообщения считываем. Символы способны успокоить, сообщив нам о надежности, или убедить в том, что перед нами энергичный банк. Главное, чтобы логотип четко отражал идею, объединял коллектив банка и акционеров. Это месседж, он должен корреспондировать с происходящим внутри организации.

- А есть ли четкие примеры: кому ребрендинг пошел в минус?

- Очень сложный вопрос. Нужно, чтобы прошло время, чтобы оценить результат. И не всегда логотип - главный виновник неудач бренда в переходный период. Человеческая психика так работает, что все новое вызывает сомнение, отторжение. Я не видела ни одного гладкого процесса: у каждого есть свои личные ассоциации. Тем не менее, после того как "устаканивается" первоначальный ажиотаж, новый вид бренда воспринимается уже по-другому. Вспомним, когда появился новый логотип "Билайн". Было море негатива. Или наша работа над логотипом РЖД: тоже рынок недоумевал. Теперь эти логотипы - уже неотъемлемая часть самих брендов, и многим даже сложно представить, что раньше они выглядели как-то иначе. Если за ребрендингом стоит некая идея, в которую люди верят, изменения приживаются. Мешает только чехарда, когда сегодня все в красном, завтра - в белом.

- Вы пытаетесь сказать, что смена имиджа и появление нового брендбука может расшатать коллектив?

- Безусловно. Мы же по поводу любого изменения внутри компании бурлим и негодуем. Позитивно и единодушно не оценивается коллективно ни одна перемена, кроме роста зарплаты. В банке коллектив, как правило, консервативный. Это креативный класс любит, как воздух, всякого рода изменения. А банкиры - ценители традиций: наградные часы, значки с символикой. Люди с гордостью это носят, они очень привязаны к своим логотипам. И перемены здесь - это как сменить цвета футбольной команды. Попробуй только прикоснуться к святыне. В любом ребрендинге, и особенно банковском, очень важно правильно донести смысл происходящего до людей, чтобы снять тревожность, негатив, и сделать их носителями и амбассадорами идеи. Смена вывески

- Всегда ли большой бюджет гарантирует хороший результат? В прошлом году "Лайф" создала дорогостоящий лого, который у экспертов вызвал ассоциацию с мыльными пузырями... На рынке изумляются, сколько потратил Сбербанк на корректировку.

- Денежный вопрос не столь прост. Посмотрим на Сбербанк. Мало кто понимает, что стоит за цифрами в бюджетах. Бюджет ребрендинга - многостатейная смета. Вознаграждение разработчику в нем составляет меньше десятой части. Остальные средства идут на замену вывесок, интерьерные изменения, переделку формы сотрудников. Да, ребрендинг требует бюджета на внедрение, но любая организация все равно каждый год тратит деньги на обновление материальных носителей. Когда обсуждался ребрендинг РЖД, многие негодовали, что теперь надо потратить много средств на обновление тех же вагонов. Но мало кто думает о том, что так или иначе постоянно тратятся серьезные средства на обновление вагонов, ковровых дорожек и занавесок. Так что главное - это разумное планирование затрат. Изменения внешнего вида должны быть целесообразны и должны отражать изменения внутри самой организации. Вопрос лишь в том, насколько радикально и в какую сторону организация хочет меняться. Именно на него мы отвечаем в процессе ребрендинга. Логотип - это сообщение, и меняя себя радикально, организация доказывает рынку, что серьезно настроена.

- Для меня загадка - выбор агентства. После ребрендинга вдруг появляется совковый или невнятный лого, офис в стиле 90-х. Это совпали вкусы клиента и креативщиков, "клиент всегда прав" или вопрос бюджета?

- Это и мой любимый вопрос. Брендинг - это наука, но велика и творческая составляющая. Отсюда - полярные мнения. Любая визуальная составляющая - ответ на стратегию, сформулированную внутри. Важно, чтобы заказчик знал, о чем хочет рассказать рынку. Тогда он убедит всех, и мы примем эти изменения. Как осуществляется выбор агентства? Как врача, наверное. наших коллег часто выбирают в формате тендера, сравнения портфолио, денег и лиц. В случае если заказчик и команда настроены на одну волну, результат будет хорошим. Секрет успеха - в доверии. Есть удачи

- И все же, насколько современны запросы наших банкиров, их готовность меняться в духе новой идентичности, цветовых решений, а значит и конечные продукты ребрендинга? Помню, в прошлом году банки ругали за обилие красного...

- Нет ничего однозначного. Apple на протяжении истории упрощалась-усложнялась, упрощалась-усложнялась. Мы, конечно, визуально и по дизайну вообще отстаем. Это наша национальная черта. Мы тоже разгоняемся, растем, переживаем разные этапы. Мы быстро учимся и стараемся догнать, но пока догоняем. Есть удачи. Альфа-Банк, несмотря на то что работа с брендом завершена давно, неплохо выглядит визуально, и красный уместен, и идет характеру команды, которая управляет брендом. Это органичный маркетинг-микс. ВТБ в свое время совершил большой прорыв. Банк выглядит достойно и с точки зрения дизайна отделений, и общее коммуникационное решение хорошо смотрится. Можно критиковать визуальную составляющую Лето Банка, но маркетинг-микс банка понятен и органичен. Получился демократичный бренд, рассчитанный на менее премиальную аудиторию.

- Коррекцию логотипа Сбербанка вы считаете серьезным событием?

- Это значимое явление на рынке, но сам логотип скорректирован незначительно. Это, скорее, рестайлинг. Внедрение, безусловно, длительный процесс. Такие монстры не могут сразу обновиться. В новом логотипе появилась динамика, но это близкий, родной нам Сбербанк. Основные изменения там произошли на уровне фирменного стиля: новые стилеобразующие элементы, широкая цветовая палитра зеленого пополнилась оранжевым, и общая картинка получилась более свежая и современная. Ежедневный поиск истины

- Верно ли я понимаю, что наши банки не дотягивают до лучших западных образцов стиля и имиджа?

- Не берусь выступить экспертом. Я тоже своего рода российский продукт. Мы отстаем, это общее впечатление. Наш бизнес - отражение нашей ментальности. Немцев раздражает непоследовательность. Нас - архаика, несовместимость не раздражает, мы готовы каждый раз изобретать велосипед заново. Это даже развлекает людей. Это как поиск истины каждый день. Но зачастую проблемный дизайн - не вина разработчика, а вина исполнителей, которые что-то доделывают и переделывают. С этим хотелось бы бороться.

- Но четкость послания не смущает российских клиентов?

- На Западе много классических решений, но есть и более провокационные. Но в первую очередь у каждого есть правила, последовательность. Нет путаницы: когда с тобой говорят то высоким стилем, то сленгом. Умиротворяет последовательность этих брендов, протягивая имидж через все носители, от этого ощущается стабильность и серьезность. ВЭБ радикально изменился

- Мы много говорили о преемственности. Но новый **лого ВЭБа**, который сделала ББДО, - нечто совершенно отличное. Все признают: старый вензелеподобный логотип устарел, но видят его уникальность. Судя по отзывам наших экспертов, ваш "кирпич" приняли весьма сдержанно. Из чего исходили вы, предлагая столь радикальную смену?

- Из того, что ВЭБ радикально изменился. Монограмма и классическая витиеватость уступили место очень современному шрифту. Решение дать банку новый вид, столь далекий от предыдущего, было сделано неспроста. Оно учитывает и идеологическую составляющую, и практическую: нужно было объединить все активы банка - от розничных банков до региональных фондов, связав все единой идентичностью. В этой ситуации остаться в традиции вензелей не было никакой возможности. К тому же старый логотип жил только в кириллице, его не переведешь. Очень хотелось найти знак, отражающий статус инвестиционного института, куда можно обратиться и получить средства на развитие стратегически важных проектов. А перспектива и развитие - абстрактные понятия. То, что рынок назвал кубом, на самом деле - графическое отображение перспективы, но не линейной, а перспективы в аксонометрии. В новом знаке есть динамика и движение вперед Для ВЭБа этот знак - логичный ответ на все задачи.

- Вы явно не согласны с точкой зрения, что ВЭБу в его нынешнем качестве реклама и маркетинг нужны примерно как "Газпрому"...

- Не соглашусь. Всем нужны изменения, пусть и незначительные. Любой лого меняется, подстраивается под задачи, время, технологии. В данном случае решался вопрос обеспечения синергии дочерних предприятий. Именно эту задачу обозначал рынку председатель банка - Владимир Дмитриев. Так что решение о ребрендинге - взвешенное и очень мотивированное