



БАНК
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

1 декабря 2014 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2014

СОДЕРЖАНИЕ:

ВНЕШЭКОНОМБАНК	3
ВЭБ ЗАВЕРШИЛ ПЕРЕДАЧУ ЭКСАР АКЦИЙ РОСЭКСИМБАНКА	3
ТЕЛЕКАНАЛ "Россия 24", СПЕЦИАЛЬНЫЙ РЕПОРТАЖ, 30.11.2014, 18:21	4
ЭКОНОМИКЕ РОССИИ ПОМОЖЕТ ВНЕШЭКОНОМБАНК?.....	7
РОССИЯ МОЖЕТ ПРЕОДОЛЕТЬ КРИЗИС ЛИШЬ ПРИ УСЛОВИИ СОКРАЩЕНИЯ ИЗДЕРЖЕК БИЗНЕСА НЕ МЕНЕЕ, ЧЕМ НА 30 ПРОЦ - ИССЛЕДОВАНИЕ.....	9
ЭКСПЕРТЫ: ЭКОНОМИКЕ РОССИИ ПОМОГУТ НЭП И ВЭБ	11
ТЕЛЕКАНАЛ "РБК-ТВ", НОВОСТИ НЕДЕЛИ, 29.11.2014, 11:21.....	12
МИНФИН ПРЕДЛАГАЕТ РАЗРЕШИТЬ КАЗНАЧЕЙСТВУ РАЗМЕЩАТЬ ВРЕМЕННЫЕ ОСТАТКИ БЮДЖЕТА НА ДЕПОЗИТАХ В ВЭБЕ	13
"ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ"- 2015.....	14
КОНКУРС "ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ 2015" НАЗОВЕТ ЛУЧШИЙ БИЗНЕС-ПРОЕКТ	15
О ПРОВЕДЕНИИ КОНКУРСА ЕЖЕГОДНОЙ ПРЕМИИ ЗА ВКЛАД В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РОССИИ "ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ - 2015"	16
ВНИМАНИЕ! ПРИЕМ ЗАЯВОК ДЛЯ УЧАСТИЯ В КОНКУРСЕ "ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ"	17
ВНЕШЭКОНОМБАНК ОБЪЯВЛЯЕТ О НАЧАЛЕ ПРИЕМА ЗАЯВОК ДЛЯ УЧАСТИЯ В КОНКУРСЕ "ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ"	18
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	19
ПРАВИТЕЛЬСТВО ПОРУЧИЛО ДОРАБОТАТЬ ФИНПЛАН РЖД ПО ИНФРАСТРУКТУРНЫМ БОНДАМ.....	19
МЕДВЕДЕВ ПОДПИСАЛ РАСПОРЯЖЕНИЕ О ПРИВАТИЗАЦИИ ЧЕТЫРЕХ ГОСКОМПАНИЙ	20
СУЕТА ВОКРУГ КУБЫШКИ	21
АНАЛИЗ-ЗАМЕНА ЗАПАДНЫХ РЫНКОВ АЗИЕЙ ПРЕВРАЩАЕТСЯ В УТОПИЮ ДЛЯ ЭМИТЕНТОВ ИЗ РФ	23
ПЕРВЫЙ ГОД РЕЦЕССИИ.....	25
СТРАТЕГИЯ: ЧТО ДЕЛАТЬ С ПЕНСИОННОЙ СИСТЕМОЙ.....	27
БИЗНЕС	29
UC RUSAL СПЛАВЛЯЕТ ДОЛГ.....	29
РОСКОСМОС ВЫНУЖДЕН ОТКЛАДЫВАТЬ ПРОЕКТЫ ИЗ-ЗА КУРСА ВАЛЮТ И САНКЦИЙ	31
"С ЧЕМЕЗОВЫМ МЫ ДРУЖИМ ВСЮ ЖИЗНЬ"	33
ПЕРСОНАЛИИ	37
100 ВЕДУЩИХ ПОЛИТИКОВ РОССИИ В НОЯБРЕ 2014 ГОДА.....	37

ВНЕШЭКОНОМБАНК

РИА Новости # Все новости, Москва, 28 ноября 2014 17:05

ВЭБ ЗАВЕРШИЛ ПЕРЕДАЧУ ЭКСАР АКЦИЙ РОСЭКСИМБАНКА

МОСКВА, 28 ноя - РИА Новости. Внешэкономбанк завершил передачу 100% минус одна акция Росэксимбанка в собственность

Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР) в рамках создания центра кредитно-страховой поддержки экспорта, говорится в пресс-релизе ВЭБа. "В настоящее время ведется разработка стратегии развития объединенного института кредитно-страховой поддержки экспорта, реализация которой предусматривает создание единой линейки кредитно-страховых продуктов, консолидацию корпоративного контура ЭКСАР и Росэксимбанка и выстраивание устойчивых процессов операционного взаимодействия между организациями", - сообщается в релизе.

Документ планируется к представлению на утверждение наблюдательным советом Внешэкономбанка в декабре 2014 года.

ЭКСАР продолжит работу по развитию сотрудничества с федеральными и региональными банками и активное взаимодействие с российскими экспортерами.

Президент России Владимир Путин в июне поручил правительству,

ВЭБу и ЭКСАР до 1 ноября 2014 года создать единый центр кредитно-страховой поддержки экспорта на базе агентства.

"Формирование централизованного института финансовой поддержки на базе ЭКСАР, объединяющего кредитный и страховой блоки, должно стать одним из ключевых стимулов развития несырьевого экспорта РФ и обеспечить задел роста объемов экспорта продукции российского производства на долгосрочную перспективу", - отмечает ВЭБ. Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций было создано в 2011 году в форме открытого акционерного общества. Уставный капитал агентства составляет 30 миллиардов рублей.

Российский экспортно-импортный банк

(Росэксимбанк) - является банком-агентом правительства по оказанию государственной финансовой (гарантийной) поддержки экспорта российской промышленной продукции.

**ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", СПЕЦИАЛЬНЫЙ РЕПОРТАЖ, 30.11.2014,
18:21**

Ведущий не назван

Репортаж Антона Подковенко

КОРР: Целое поле крошечных домиков на бугристых склонах пригородных холмов, криво сколоченные заборы и в то же время уютный дымок из труб, казалось бы, наугад расставленных юрт. Из 3 миллионов монголов, которые живут в Улан-Баторе, 1,5 оседают здесь. Кто - на время, а кто и навсегда. Это, как правило, приезжие из других городов, который в стране, кроме столицы, всего два.

Юрточные кварталы Улан-Батора. Откуда название - понятно: среди частных домов немало настоящих юрт. В них электричества по минимуму - светит только одна лампочка, да и то в полнакала, и конечно, нет центрального отопления. В монгольской столице начали действовать новые жилищные программы, однако, пока так выглядит половина города.

В центре - все иначе. Это главная и старейшая площадь Улан-Батора имени Чингисхана. Вон там - его статуя - прямо у здания правительства. А вокруг - совсем новые "высотки". Многие еще строятся. Это торговые и бизнес-центры, банки, гостиницы. "Многоэтажки" растут, слово грибы после дождя. Это русское выражение как нельзя более актуально для современной Монголии. В том числе эти дома будут обогревать и освещать обновленная ТЭЦ.

ТЭЦ № 4 видна в Улан-Баторе отовсюду. Город растет на юг. Строится все больше "многоэтажек". Именно для них нужны тепло и электричество. Чем холоднее становится, а в Монголии резко континентальный климат, и перепады температур днем и ночью зимой до 30 градусов, тем выше эти столбы пара из градирен главной в стране теплоэлектростанции.

ТЭЦ № 4 - самое крупное энергетическое предприятие Монголии. Оно вырабатывает 70% электроэнергии, которую потребляет не только Улан-Батор, но и вся страна. После того как к действующим шести турбинам добавят еще одну, модернизированную, мощность должна увеличиться на 10%. И в Монголии в буквальном смысле станет теплее и светлее.

Турбину доставили из Екатеринбурга по частям. Агрегат, который весит 460 тысяч тонн, погрузили на полсотни вагонов. Еще 60 фуру. Вдобавок понадобилось четыре авиарейса из Москвы, чтобы довести оставшиеся комплектующие. 300 рабочих - половина россиян, половина монголов - восемь месяцев собирали огромный турбоагрегат.

Филипп ВАЙСШТЕЙН, главный инженер Департамента ОАО СК "Союз": Естественно, трудности были. Они связаны были в основном с тем, что параллельно с монтажом этой турбины проводился ремонт оборудования станции, которая готовилась к зиме. И благодаря опять же дружной работе, взаимодействию монтажников и эксплуатации удалось и ремонты сделать, и монтаж сделать в столь короткие сроки.

КОРР: Новая турбина установлена между двумя прежними, изготовленными на том же уральском заводе. Логичное соседство. Машиностроительная генетика. Это гораздо выгоднее для Монголии, чем строить новую ТЭЦ.

Дэлгэрцог ДАВААДОРОЖ, государственный секретарь Министерства энергетики Монголии: Шесть турбин, которые уже работают на ТЭЦ-4, построены Уральским турбинным заводом. Это советская, качественная техника. И гораздо проще поставить новую турбину в уже действующих цех, чем строить, допустим, совершенно новую теплоэлектростанцию.

КОРР: Агрегат, по планам, начнет работать еще до Нового года. Это будет пробный запуск. Но даже этого электричества, которое произведет ТЭЦ, хватит, чтобы осветить несколько недавно созданных кварталов Улан-Батора.

Цэвэн БАТСУХИЙН, исполнительный директор ТЭЦ-4: Сейчас идет наладка. После наладки будет регулирование. Мы до Нового года запустимся. И будет турбина где-то на нагрузке 20-30%. На этой нагрузке будет около двух недель работать. После этого идет набор до номинального.

КОРР: Полную мощность турбина выдаст к февралю следующего года. 3 тысячи оборотов в минуту - бешеная энергетика. Для этого сейчас монтажники филигранно выверяют каждый миллиметр, бережно осматривают каждую деталь.

Россия не просто продает очень нужную Монголии паровую турбину. Наши специалисты устанавливают агрегат и осуществляют пуско-наладочные работы. Но и это еще не все.

Российская госкорпорация Внешэкономбанк финансирует сделку. На модернизацию ТЭЦ-4 Банку развития Монголии ВЭБ предоставил кредит - почти 63 миллиона долларов.

Мунубат НАНЖИД, исполнительный директор Банка развития Монголии: Размер самого контракта - около 70 миллионов американских долларов. Кредитная линия Внешэкономбанка будет покрывать около 85% этого контракта. Это международный стандарт. И конечно, мы очень рады такому сотрудничеству с Внешэкономбанком.

КОРР: Мунубату Нанжиду чуть больше 30-и, но он уже является руководителем одного из крупнейших банков Монголии, приоритеты которого - развитие социальной инфраструктуры и энергетики. Говорит: в стране "вечного синего неба" (так называют Монголию) такие холодные зимы, что кому как не россиянам помогать им справиться с холодами. Потому-то новая турбина - только первый шаг на большой экономической лестнице сотрудничества двух стран.

Мунубат НАНЖИД: Я думаю, что этот первый проект, который уже является очень даже крупным проектом, с большим значением для нашей страны. Он является, на самом деле, только первым шагом к дальнейшему сотрудничеству как для нашего банка с Внешэкономбанком России, так и для нашего сектора энергетики.

КОРР: Сотрудничество двух национальных финансовых институтов развития уже скоро будет иметь совсем иной масштаб. За серьезными финансовыми отношениями последуют долгосрочные экспортные контракты. Российские производители готовы осваивать монгольский рынок.

Даниил АЛГУЛЬЯН, директор Департамента финансирования экспорта Внешэкономбанка: Этот проект - это не какой-нибудь единичный случай, который мы хотим профинансировать в Монголии. Для нас монгольский рынок - это, собственно говоря, очень перспективное направление для российских машиностроителей. В настоящее время монгольская промышленность, если мы говорим об энергетике, о горнорудной промышленности, переживает период модернизации. И именно сейчас для российских производителей открываются прекрасные возможности для выхода на этот динамично развивающийся рынок.

КОРР: Сегодня в ВЭБе прорабатываются проекты по финансированию поставок в Монголию российских грузовиков, нефтепродуктов, энергетического оборудования.

Дэлгэрцогг ДАВААДОРОЖ: У нас в проекте создание транзитных линий между Россией и Китаем через Монголию. Переговоры уже начались. Также идет речь о создании так называемого "энергетического кольца", которое включало бы в себя опять-таки Россию, Китай, Монголию, Японию. Мы размышляем также о строительстве новых гидроэлектростанций.

КОРР: В планах также скоростная автострада "Россия - Монголия - Китай", железнодорожная магистраль. После долгой паузы в постсоветский период сейчас наблюдается явное сближение.

Дамбын ГАНХУЯГ, заместитель министра иностранных дел Монголии: Монгольский народ очень высоко ценит это отношение России. Потому что российский народ был и в боях, и на трудовом поле, и в космосе. Так что мы очень близки к русскому народу.

КОРР: Для развития внешнеэкономических связей сейчас, пожалуй, самые благоприятные условия. В России, наконец-то, была выстроена целая система поддержки экспорта. Группа Внешэкономбанка предоставляет полный финансовый пакет российским экспортерам в высокотехнологичной продукции. А именно - государственную гарантию, страховку, экспортный кредит. В общем, все то, что обеспечивает нам конкурентные преимущества на мировых рынках.

Даниил АЛГУЛЬЯН: Если говорить о самых значимых, каких-то знаковых проектах, хотя, откровенно говоря, для нас каждый проект важен, можно, наверное, начать с поддержки российского авиапрома - это финансирование поставок самолетов "Superjet 100". И в этом смысле хотелось бы, наверное, выделить сделку по поставке самолетов в Мексику для компании "Interjet". Это, наверное, самая крупная и самая интересная сделка в сфере экспорта, по поставке данного вида самолетов.

КОРР: Теперь при выходе на мировой рынок экспортер имеет, во-первых, государственную гарантию, то есть в случае внештатной ситуации предприятию могут покрыть до 95% убытка. Организовывает ее предоставление "Росэксимбанк". Во-вторых, страховку на тот случай, если покупатель так ничего и не заплатит. Ее выдает ЭКСАР. И в-третьих, и это, пожалуй, самое важное, ВЭБ предоставляет иностранному покупателю выгодный кредит на длительный срок и под "хорошие" проценты. Конечно, сама госкорпорация на этом теряет деньги, но в 2014 году государство взялось субсидировать ей процентные ставки.

Даниил АЛГУЛЬЯН: Данное субсидирование используется при кредитовании импортеров российской промышленной продукции, прежде всего - в высокотехнологической сфере. И до этого года работающих программ подобного рода в России не было. В этом году она фактически заработала, и заработала очень успешно.

КОРР: Это реально работающий механизм. Бюджет готов ежегодно выделять 10 миллиардов рублей именно на субсидирование процентных ставок. Об этом заявили в Минэкономразвития. А

значит, доступ к мировым рынкам отечественным экспортерам будет открыт. Такое льготное экспортное кредитование позволит поддержать российский высокотехнологичный экспорт на сумму более 2,5 миллиарда долларов. Ключевые отрасли - гражданское авиастроение, атомная энергетика и тяжелое машиностроение.

На Урале сам факт монгольской сделки оценивают очень высоко. Для екатеринбургского предприятия, по словам его руководства, это самый знаковый бизнес-контакт за десятилетия.

Михаил ЛИФШИЦ, председатель совета директоров ЗАО "УТЗ", директор по развитию высокотехнологичных активов ГК "Ренова": Это, наверное, первый контракт, который мы за 10 лет имеем за пределами СССР бывшего. Поэтому для нас это очень важно. Для нас это индикатор того, насколько мы в состоянии успешно работать на внешних рынках.

КОРР: По некоторым данным, по темпам роста ВВП Монголия сейчас находится на первом месте. Страна испытывает экономический подъем, намерена усиливать энергетические мощности, строить новые ТЭЦ, гидроэлектростанции.

Михаил ЛИФШИЦ: Там планируется еще две электростанции. И понятно, что коль скоро мы уже там будем стараться развивать присутствие, то и стараться сделать так, чтобы оборудование на этих станциях использовалось наше.

КОРР: То, что структура российского экспорта по-прежнему преимущественно сырьевая, очевидно. Соскочить с нефтяной, газовой "иглы" сейчас, наверное, сложнее, чем когда-либо. Это и усиливающиеся санкции, и отношение Европы к России в контексте украинского кризиса, и стремительное падение курса рубля. Но ведь это еще и время перемен, время новых возможностей. В экспортной политике России явно формируется восточный вектор развития, так сказать, по старой, советской памяти.

Георгий ПЕТРОВ, вице-президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации: Те партнеры, которые еще помнят, как в советские годы в такие государства, как Лаос, Мьянма, Камбоджа, Советский Союз поставлял в больших объемах и машинотехническую продукцию, и многие готовые изделия, там ее помнят, ее ждут, ее хотят. Конечно, в равной мере это можно отнести ко многим государствам Латинской Америки, Центральной Америки. Естественно, не будем забывать про страны Африки.

КОРР: Сейчас наш внешнеторговый оборот с этими странами, включая Китай, - всего 20%. Задача удвоить эту долю, что очень объяснимо геополитически, и уж во всяком случае, отвечает интересам отечественных товаропроизводителей.

Место оператора новой монгольской турбины пока пусто, но монитор уже поставили, и компьютерные блоки смонтируют через пару недель. А когда пойдет пар из новой градирни, суровая монгольская зима станет гораздо ласковее.



Кр.ru, Москва, 28 ноября 2014 14:50

ЭКОНОМИКЕ РОССИИ ПОМОЖЕТ ВНЕШЭКОНОМБАНК?

Автор: Олег Потапов

По мнению экспертов его полномочия необходимо расширить чтобы полноценно задействовать ВЭБ как институт развития

Мировые державы обложили Россию санкциями, цены на нефть упали... Но наша страна имеет хороший шанс выйти из стечения внешних обстоятельств более сильной. Для этого, по мнению экспертов Центра экономических и финансовых исследований и разработок (ЦЭФИР), России необходима более либеральная экономическая политика - новый НЭП и расширение полномочий Внешэкономбанка (ВЭБ).

- Важнейшая задача новой экономической политики - это снижение издержек бизнеса в новых условиях, - сообщила в четверг журналистам директор по прикладным исследованиям российского ЦЭФИР Наталья Волчкова. - В среднем 30% издержек российских фирм на коррупцию, законодательство, администрирование, лицензии можно легко снизить - в случае, если есть на это политическое желание - в форме проведения административных реформ.

Есть ли сейчас достаточная политическая воля к изменениям? Эксперт считает, что в новых условиях бизнес способен добиться ее от власти.

Другое дело, что снизить давление государства бизнес мало. ВЭБ в условиях финансового голода как институт развития должен снабжать кредитами перспективные для экономики проекты. И как результат - способствовать диверсификации российской экономики, инвестиционной деятельности и повышению конкурентоспособности страны.

Экономическая история XX века знает немало примеров, когда именно вмешательство **банков развития** помогло вывести экономику крупнейших государств на путь сбалансированного и многостороннего прогресса. Например, залогом экономического успеха Канады стало создание в 1944 году Промышленного **банка развития**, при поддержке которого после Второй мировой войны удалось перевести множество заводов с производства военной продукции на "мирные рельсы".

Становление Бразилии в качестве современного, экономически развитого государства в большей степени обусловлено деятельностью Бразильского **банка развития**. Сначала, в 1960-х годах, основной его деятельностью было содействие развитию инфраструктуры. Затем сфера его стратегической деятельности распространилась на другие сектора, в том числе технологии и электронику. По мере расширения понятия социального развития банк эволюционировал и далее и в 1980-е годы стал заниматься другими аспектами социального развития, в том числе поддержкой экспорта и поощрением конкуренции отечественных компаний с импортом.

"Введенные санкции в отношении российских финансовых учреждений могут затруднить привлечение долгосрочных финансовых средств банками и корпоративными структурами на рынках капитала промышленно развитых и развивающихся стран, - читаем доклад. - В случае возникновения одной из вышеперечисленных кризисных ситуаций приоритетной деятельностью для ВЭБ станут задачи антикризисной поддержки национальной экономики России".

Стремительно меняющаяся внешняя среда означает новые вызовы для работы Внешэкономбанка. В ближайшие годы прогнозируется дальнейшее увеличение роли ВЭБ в росте экспортного потенциала российской экономики и конкурентоспособности российских экспортеров на мировых рынках, что потребует от банка значительных усилий по развитию проектов в сфере внешнеэкономической деятельности, комплексного развития территорий и модернизации моногородов.

"Для достижения поставленных целей по содействию развитию российской экономики необходимо решение таких задач как, например, создание Центра кредитно-страховой поддержки экспорта, расширение объема государственных субсидий на кредитование поставок высокотехнологичной продукции на зарубежные рынки, расширение географического охвата

финансирования экспорта за счет новых стран и регионов, разработка инструментов и механизмов по созданию условий для формирования новых центров экономического роста, совершенствование программ финансовых и нефинансовых мер поддержки регионов на среднесрочный период", - вывод экспертов.
Текст доклада доступен на сайте ЦЭФИР.

<http://www.kp.ru/daily/26313/3192273/>

ТАСС # Единая лента, Москва, 27 ноября 2014 19:58

РОССИЯ МОЖЕТ ПРЕОДОЛЕТЬ КРИЗИС ЛИШЬ ПРИ УСЛОВИИ СОКРАЩЕНИЯ ИЗДЕРЖЕК БИЗНЕСА НЕ МЕНЕЕ, ЧЕМ НА 30 ПРОЦ - ИССЛЕДОВАНИЕ

Автор: Тасс

МОСКВА, 27 ноября. /ТАСС/. Россия может преодолеть кризис лишь при условии сокращения издержек бизнеса не менее, чем на 30 процентов и введения особого контроля за стратегическими государственными инвестициями. Такие выводы содержатся в докладе "Возможен ли рост российской экономики в условиях санкций", подготовленный Центром экономических и финансовых исследований и разработок /ЦЭФИР/.

По словам гендиректора ЦЭФИР Олега Адамовского, Россия вступила в затяжной период искусственных внешних ограничений экономического роста.

"Последующие годы станут временем испытания для бизнеса и в первую очередь для российских государственных институтов развития. Перед обществом в целом стоит новая актуальная задача: необходима комплексная актуализация ресурсов и потенциала, которые раньше оставались в тени сверхдоходов бюджета", - сказал он на презентации доклада в агентстве ТАСС.

В свою очередь, директор по прикладным исследованиям ЦЭФИР Наталья Волчкова считает, что основными маркерами изменившихся условий стал рост недоверия к российскому бизнесу и инвестициям в экономику страны.

"Если ограниченный доступ к заимствованиям на внешнем рынке - это непосредственное следствие санкций, то корень возрастающего недоверия лежит в искаженном восприятии политической обстановки. Западный бизнес видит ситуацию со своих позиций, и ключевым фактором в данной системе ценностей является предсказуемость среды, возможность долгосрочного планирования. Именно это жизненно важно для предпринимателей ощущение размывается политическим шлейфом санкций и взаимной гневной риторики", - отметила она.

По мнению Волчковой, необходима внутренняя консолидация для преодоления негативных экономических трендов и запуска сценария развития на базе имеющихся ресурсов. Эти ресурсы представляют собой как возможности снижения издержек бизнеса, так и интенсивное инвестирование в перспективные отрасли экономики и конкретные проекты.

Авторы доклада считают, что главным направлением внутренней политики государства в ближайшее время должно стать снижение издержек для предпринимателей.

"Проявление политической воли по таким вопросам как коррупция, трудовое законодательство, лицензии, разрешения, налоговое администрирование, таможенное регулирование, усилия по нормализации судебной сферы и криминогенной обстановки способны снизить издержки российских бизнесменов на треть", - констатировала Волчкова.

Как следует из материалов представленного экспертного доклада, основной груз ответственности за эффективное распределение инвестиций и содействие улучшению бизнес-климата в критические периоды ложится на специальные банки развития.

В докладе отмечается, что Внешэкономбанк должен занять нишу неконкурентного партнерства со всеми субъектами финансовой сферы России, которые осуществляют инвестиции и готовы продолжить последовательную работу в российском экономическом пространстве.

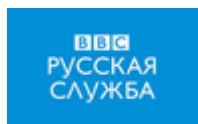
"Поддержка важнейшим программам, которая будет оказана ВЭБом сможет стать ориентиром для представителей частного финансового сектора, которым в настоящее время крайне важно видеть, что последовательная и содержательная работа, направленная на всестороннее развитие, продолжается в России вне зависимости от внешнеполитических условий и недобросовестной международной конкуренции", - говорится в докладе.

Авторы исследования считают, что для успешного преодоления наступившего периода экономической турбулентности Внешэкономбанку потребуется усовершенствовать корпоративные коммуникации и обеспечить полную прозрачность распределения финансовых потоков. Банку, как институту развития, предстоит противодействовать провалам рынка в финансовом секторе, поскольку в кризисный период они мешают развитию проектов, направленных на решение структурных долгосрочных проблем.

"Но именно развитие данных сфер является драйвером общих улучшений в экономике и социальной сфере страны", - отмечается в докладе.

Среди ключевых проблем национальной экономики эксперты ЦЭФИР назвали отсутствие диверсификации, при которой ТЭК "затеняет" остальные отрасли, а экономический рост, построенный на экспорте энергоносителей, не может гарантировать стабильного развития экономики в долгосрочной перспективе.

Кроме того, Россия сильно уступает другим государствам с переходной экономикой по показателям комфортности делового климата. При этом уровень жизни населения хотя и поднялся за последние годы, но рост благосостояния стал доступен далеко не всем, а значительная часть населения продолжает жить за или у черты бедности.



BBC Russian.com (news.bbc.co.uk), Москва, 27 ноября 2014 18:35

ЭКСПЕРТЫ: ЭКОНОМИКЕ РОССИИ ПОМОГУТ НЭП И ВЭБ

В условиях санкций и падения цен на энергоносители российскую экономику должны поддержать новая, более либеральная экономическая политика и создание **банка развития** на базе Внешэкономбанка - советуют эксперты аналитического центра **ЦЭФИР**.

"Важнейшая задача новой экономической политики - это снижение издержек бизнеса в новых условиях. В среднем 30% издержек российских фирм на коррупцию, законодательство, администрирование, лицензии можно легко снизить - в случае, если есть на это политическое желание - в форме проведения административных реформ", - сказала в четверг журналистам директор по прикладным исследованиям российского Центра экономических и финансовых исследований и разработок (**ЦЭФИР**) Наталья Волчкова.

На вопрос bbcussian.com, насколько возможным она считает появление такой политической воли вовремя и в приемлемой для экономики форме, Наталья Волчкова сказала, что в новых условиях бизнес должен добиться ее от власти.

"С двухтысячных годов, на фоне улучшения внешних факторов деятельности российской экономики, бизнес принимал эти издержки как данность, и у него не было больших стимулов давить на государство с целью снижения этих издержек: отдача от другого рода их деятельности была настолько высока, что это не было для них актуально", - пояснила Волчкова. - "А в условиях, когда внешние факторы ухудшились, эти издержки становятся довольно быстро ключевыми [...] Государство по собственной инициативе редко такие вещи делает, необходимо, чтобы было постоянное давление бизнеса - через ассоциации бизнеса".

На прошлой неделе агентство Bloomberg сообщило со ссылкой на источники в правительстве России, что президент Владимир Путин в послании Федеральному собранию 4 декабря может объявить о либерализации условий ведения бизнеса и резком снижении административного и коррупционного давления на предпринимателей.

Маловероятная либерализация

Многие либеральные экономисты и политологи, впрочем, сомневаются, что реальная либерализация экономики возможна в системе, основа которой - всевластие бюрократии. Правители России неоднократно и регулярно обещали снизить коррупцию, облегчить жизнь предпринимателям и даже публично давали распоряжения "прекратить кошмарить бизнес".

Волчкова презентовала в Москве доклад **ЦЭФИР**, в котором доказывается необходимость наделения Внешэкономбанка функциями **банка развития**, который в условиях санкций и частично закрытого внешнего рынка заимствований снабжал бы кредитами перспективные для экономики проекты.

По оценке экспертов **ЦЭФИР**, последствия санкций и "контрсанкций" в виде удорожания кредитов и импорта коснулись практически всех российских предприятий, и на время этого "провала" следовало бы создать инструмент финансовой поддержки важнейших и перспективнейших для экономики страны направлений развития.

Внешэкономбанк (государственная корпорация "**Банк развития** и внешнеэкономической деятельности"), считает **ЦЭФИР**, почти готов стать таким инструментом - надо только реорганизовать его, расширить его "инвестиционный мандат" и повысить качество управления (и отбора финансируемых проектов), обеспечив присутствие в Совете директоров независимых специалистов.

http://www.bbc.co.uk/russian/russia/2014/11/141127_russia_economy_new_policy_report

ТЕЛЕКАНАЛ "РБК-ТВ", НОВОСТИ НЕДЕЛИ, 29.11.2014, 11:21

Ведущий не назван

ВЕДУЩИЙ: Другого мнения зампред Внешэкономбанка, бывший замглавы Минэкономразвития Андрей Клепач. Он считает, что нефть в краткосрочной перспективе упадет до 60 долларов за баррель. А в 2015 году Россию и вовсе ждет рецессия. С этим, кстати, согласны и специалисты рейтингового агентства "S&P". По словам Клепача, в следующем году ВВП может упасть на 0,4%.

Другие заявления - прямо сейчас.

Андрей КЛЕПАЧ, заместитель председателя Внешэкономбанка: Ущерб, он как бы разносторонний. Я думаю, что реально он больше, чем те цифры, которые назвал Антон Германович. Но тут вопрос не в точной цифре - 40 миллиардов долларов или больше. Важно, что это действительно другой формат взаимоотношений и с финансовыми рынками, где-то это затрагивает очень многие инвестиционные проекты, поскольку работы, допустим, на шельфе или с вязкими нефтями попали под санкции. Он имеет серьезные технологические последствия.

Здесь есть вещи, которые нельзя точно посчитать, но они достаточно значимы. Хотя бы резкий рост и усложнение всей системы расчетов, допустим, связанных с долларовыми счетами, потому что они проходят через счета в американских банках. И соответственно, все эти сделки, компании, которые в них участвуют, попадают... их рассматривают под лупой. Посчитать, сколько это стоит, трудно. Но это серьезно ограничивает просто характер операций и повышает их издержки. Технологические последствия тоже скажутся в течение двух-трех лет.

Стагнация, которая у нас сейчас, или возможная рецессия - это, естественно, негатив. И надо принимать меры, в том числе и меры стимулирования внутреннего спроса, которые могли бы во многом компенсировать и эффект санкций, и эффект ухудшения доступа к мировым финансовым рынкам. Такие возможности и потенциал есть. Тогда, естественно, рецессии можно избежать.

Это меры, в том числе, связанные и с бюджетной поддержкой. Это меры, связанные с реализацией инвестпроектов за счет средств Фонда национального благосостояния. Чтобы они начали работать, то есть прошли быстрее нулевую организационную стадию и стали работающими проектами, которые генерируют спрос. Даже в том же Фонде национального благосостояния еще несвязанная, нераспределенная часть - это, по сути дела, примерно 1 триллион 300 - 1 триллион 400 рублей.

ТАСС # Единая лента, Москва, 29 ноября 2014 11:22

МИНФИН ПРЕДЛАГАЕТ РАЗРЕШИТЬ КАЗНАЧЕЙСТВУ РАЗМЕЩАТЬ ВРЕМЕННЫЕ ОСТАТКИ БЮДЖЕТА НА ДЕПОЗИТАХ В ВЭБЕ

Автор: Тасс

МОСКВА, 29 ноября. /ТАСС/. Минфин предлагает разрешить Федеральному Казначейству размещать временно свободные средства бюджета на депозитах во Внешэкономбанке. Уведомление о начале обсуждения соответствующих поправки в закон "О банке развития" опубликовано сегодня на едином портале правовых документов.

В настоящее время, отмечают в Минфине, возможность размещать остатки средств на депозитах в ВЭБе отсутствует. "Внесение изменений в закон "О банке развития" позволит привлекать дополнительные резервы ликвидности ВЭБу через обеспечение доступа к средствам федерального бюджета на условиях срочности и возвратности", - считают в министерстве.

Казначейство РФ совместно с Минфином и ЦБ с 2008 года регулярно размещает средства федерального бюджета на банковские депозиты, когда остаток средств на едином счете федерального бюджета превышает уровень, необходимый для оплаты предъявленных денежных обязательств. По действующему законодательству доступ к ресурсам имеют кредитные организации, входящие в ТОП-35 российской банковской системы.

Официальный сайт администрации Кондопожского муниципального района (amsu.kondopoga.ru),
Кондопога, 29 ноября 2014 3:00

"ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ"- 2015

29 ноября 2014

Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" объявляет о начале приема заявок для участия в конкурсе на присуждение премии за вклад в социально-экономическое развитие России "Премия развития" 2015 г.

Конкурс проводится по номинации "Лучший проект в области экологии и "зеленых технологий".

Заявки на участие в конкурсе принимаются с 01 октября по 31 декабря 2014 года.

С более подробной информацией можно ознакомиться на сайте конкурса www.premiya-razvitiya.ru.

http://amsu.kondopoga.ru/new/all_news/34404.html

3D Экономика (volzhsky.ru), Волжский, 1 декабря 2014 4:31

КОНКУРС "ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ 2015" НАЗОВЕТ ЛУЧШИЙ БИЗНЕС-ПРОЕКТ

Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" объявляет о начале приема заявок для участия в конкурсе на присуждение премии за вклад в социально-экономическое развитие России "Премия развития 2015".

Премия присуждается российским юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям (в номинации "лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства") за выдающиеся заслуги в области реализации национально значимых инвестиционных и экспортных проектов.

Конкурс проводится по следующим номинациям:

- лучший инфраструктурный проект;
- лучший проект в отраслях промышленности;
- лучший проект по комплексному развитию территорий;
- лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства;
- лучший проект в сфере инноваций и высоких технологий;
- лучший проект в области экологии и "зеленых" технологий;
- лучший экспортный проект.

Заявки на участие в конкурсе принимаются с 1 октября 2014 г. по 31 декабря 2014г. С конкурсной документацией можно ознакомиться на сайте конкурса по адресу: <http://www.premiya-razvitiya.ru/>.

Победители конкурса будут объявлены в рамках Петербургского международного экономического форума в 2015 года.

<http://volzhsky.ru/biznes/1812-konkurs-premiya-razvitiya-2015-nazovet-luchshiy-biznes-proekt.html>

ИА МАНГАЗЕЯ (mngz.ru), Нижневартовск, 1 декабря 2014 6:10

О ПРОВЕДЕНИИ КОНКУРСА ЕЖЕГОДНОЙ ПРЕМИИ ЗА ВКЛАД В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РОССИИ "ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ - 2015"

Автор: Любовь Егорова , по материалам Министерство экономики
Министерство экономики Республики Тыва информирует, что Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" объявляет о начале приема заявок для участия в конкурсе на присуждение премии за вклад в социально-экономическое развитие России "Премия развития - 2015" .

Конкурс проводится по следующим номинациям:

- лучший инфраструктурный проект;
- лучший проект в отраслях промышленности;
- лучший проект по комплексному развитию территорий;
- лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства;
- лучший проект в сфере инноваций и высоких технологий;
- лучший проект в области экологии и "зеленых" технологий;
- лучший экспортный проект.

Заявки на участие в конкурсе принимаются с 1 октября по 31 декабря 2014 г. , участие в конкурсе бесплатное. Победители конкурса будут объявлены в рамках Петербургского международного экономического форума в 2015 г.

Актуальные материалы о Конкурсе, нормативные документы, правила участия и формы подачи заявок на участие в Конкурсе, а также контактная информация размещены на официальном сайте конкурса (, <http://www.vsb.ru/strategy/premia>).

<http://www.mngz.ru/russia-world-sensation/882738-o-provedenii-konkursa-ezhegodnoy-premii-za-vklad-v-socialno-ekonomicheskoe-razvitie-rossii-premiya-razvitiya-2015.html>

Министерство природных ресурсов и экологии Республики Дагестан (mprdag.ru), Махачкала, 28 ноября 2014 11:56

ВНИМАНИЕ! ПРИЕМ ЗАЯВОК ДЛЯ УЧАСТИЯ В КОНКУРСЕ "ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ"

Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" объявляет о начале приема заявок для участия в конкурсе на присуждение премии за вклад в социально-экономическое развитие России "Премия развития" 2015 г.

О ПРЕМИИ

"Премия развития" - национальный ежегодный конкурс, учрежденный Внешэкономбанком в 2012 году в целях стимулирования инвестиционной деятельности и формирования привлекательно и благоприятного инвестиционного климата в России. Стратегической целью конкурса является достижение целей по комплексной модернизации и реновации отечественной экономики и устойчивого социально-экономического развития России.

Участие в Конкурсе бесплатное.

Конкурсная комиссия, состоящая из авторитетных экспертов, ежегодно проводит отбор заявок. Сам факт номинации на "Премия развития" является признанием проекта на общероссийском уровне. Победители выбираются из числа номинантов в ходе финального этапа конкурса, а церемония их награждения проходит в рамках Петербургского международного экономического форума. Компании - исполнители проектов, ставшие лауреатами конкурса в конкретной номинации, награждаются номерным дипломом и знаком лауреата конкурса.

Конкурс проводится по следующим номинациям:

- лучший инфраструктурный проект;
- лучший проект в отраслях промышленности;
- лучший проект по комплексному развитию территорий;
- лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства;
- лучший проект в сфере инноваций и высоких технологий;
- лучший проект в области экологии и "зеленых" технологий
- лучший экспортный проект.

Заявки на участие в конкурсе принимаются с 1 октября по 31 декабря 2014 г. С конкурсной документацией можно ознакомиться на сайте конкурса (<http://www.premiyz-razvitiya.ru/>)

Победители конкурса будут объявлены в рамках Петербургского международного экономического форума в 2015 г.

<http://mprdag.ru/index.php/novosti/573-vnimanie-priem-zayavok-dlya-uchastiya-v-konkurse-premiya-razvitiya>

Министерство промышленности и торговли Волгоградской области (mpt.volganet.ru), Волгоград, 28 ноября 2014 15:15

ВНЕШЭКОНОМБАНК ОБЪЯВЛЯЕТ О НАЧАЛЕ ПРИЕМА ЗАЯВОК ДЛЯ УЧАСТИЯ В КОНКУРСЕ "ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ"

Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" объявляет о начале приема заявок для участия в конкурсе на присуждение премии за вклад в социально-экономическое развитие России "Премия развития".

Национальный ежегодный конкурс "Премия развития" проводится с 2012 года в целях стимулирования инвестиционной деятельности и формирования привлекательного и благоприятного инвестиционного климата в России.

К участию в конкурсе допускаются российские юридические лица и индивидуальные предприниматели, реализующие проекты на территории Российской Федерации.

Участвовать в конкурсе могут как проекты, финансируемые Внешэкономбанком, так и иные проекты, соответствующие критериям конкурса в следующих номинациях:

Лучший инфраструктурный проект;

Лучший проект в отраслях промышленности;

Лучший проект по комплексному развитию территорий;

Лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства;

Лучший проект в сфере инноваций и высоких технологий;

Лучший проект в области экологии и "зеленых" технологий;

Лучший экспортный проект.

Общие требования к исполнителям проектов:

исполнитель проекта является резидентом Российской Федерации;

исполнитель не находится в процессе ликвидации и/или не признан по решению суда несостоятельным (банкротом);

исполнитель не является лицом, на имущество которого наложен арест по решению суда, административного органа и (или) экономическая деятельность которого приостановлена по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.

Общие требования к компаниям - участникам:

Проект соответствует основным направлениям и отраслевым приоритетам инвестиционной деятельности Внешэкономбанка (согласно Меморандуму).

Проект находится на инвестиционной и/или эксплуатационной стадии реализации.

Проект реализуется на территории Российской Федерации или на территории зарубежных стран (для номинации "Лучший экспортный проект").

Более подробная информация об основных целях, процедурах проведения конкурса, требованиях к проектам и исполнителям проектов приведена в Положении о конкурсе.

С конкурсной документацией можно ознакомиться на сайте конкурса <http://www.premiya-gazvitiya.ru>

Срок подачи заявок - с 1 октября по 31 декабря 2014 г. По истечению указанного срока прием заявок не допускается.

Участие в конкурсе бесплатное.

http://mpt.volganet.ru/news/2014/11/news_00842.html

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Интерфакс, Москва, 28 ноября 2014 17:13

ПРАВИТЕЛЬСТВО ПОРУЧИЛО ДОРАБОТАТЬ ФИНПЛАН РЖД ПО ИНФРАСТРУКТУРНЫМ БОНДАМ

Москва. 28 ноября. INTERFAX.RU - Правительство "в основном одобрило" проекты инвестиционной программы и финансового плана РЖД на 2015 год, но указало на необходимость их доработки по итогам обсуждения на заседании в четверг. В частности, необходимо определить источник финансирования для приобретения инфраструктурных облигаций компании на сумму 100 млрд руб.

Соответствующие решения приняты на заседании кабинета министров в четверг, говорится в сообщении на сайте правительства.

За счет инфраструктурных облигаций с льготной процентной ставкой РЖД финансируют проекты со сроком окупаемости в 15-20 лет. Полученные средства компания направляет как на развитие ж/д инфраструктуры, так и на закупку локомотивов. С начала 2013 г. компания уже разместила такие бумаги на сумму 75 млрд руб. (из лимита в 100 млрд руб.).

При этом Внешэкономбанк принял решение о расширении этого лимита, увеличив его до 150 млрд руб. В начале этого года РЖД отмечали, что в 2014-2015 гг. рассчитывают привлечь за счет этого механизма еще 150 млрд руб., в частности, в 2014 г. - около 50 млрд руб. (средства уже выделены).

Между тем, согласование таких займов идет трудно. В начале ноября председатель ВЭБа Владимир Дмитриев заявил о проблеме с финансированием выкупа облигаций монополии: у банка нет на это денег. В 2013 г. госбанк уже выкупил на пенсионные деньги инфраструктурные облигации РЖД на 150 млрд руб. (доходность - "инфляция плюс 1%").

В РЖД, со своей стороны, сообщили, что монополия будет вынуждена урезать свою инвестпрограмму на 100 млрд рублей, если вопрос с выкупом бондов не будет решен. Инвестпрограмма РЖД на 2015 год запланирована на 400 млрд рублей.

<http://www.interfax.ru/business/409998>



Интерфакс, Москва, 29 ноября 2014 7:56

МЕДВЕДЕВ ПОДПИСАЛ РАСПОРЯЖЕНИЕ О ПРИВАТИЗАЦИИ ЧЕТЫРЕХ ГОСКОМПАНИЙ

Москва. 29 ноября. INTERFAX.RU - Премьер-министр России Дмитрий Медведев подписал распоряжение о приватизации находящихся в федеральной собственности акций четырех акционерных обществ. Об этом сообщается в субботу в пресс-релизе правительства РФ.

Перечень подлежащих приватизации организаций утвержден распоряжением правительства от 21 июня 2014 года №1110-р.

Сегодня в результате подписания очередного распоряжения в перечень включены "Внешнеторговая фирма "ГПЗ", "Мосэнергоремонт", "Российские лотереи", "Экспериментальная типография".

Продавцом акций назначено инвестиционное подразделение **Внешэкономбанка** - "ВЭБ Капитал". Как заявлял в октябре президент РФ Владимир Путин, Россия рассматривает возможность приватизации крупных пакетов акций энергетических компаний. Также глава государства добавил, что не исключает акционирования и выхода на рынок в том числе нескольких предприятий оборонно-промышленного комплекса.

<http://www.interfax.ru/russia/410070>



Независимая газета, Москва, 1 декабря 2014

СУЕТА ВОКРУГ КУБЫШКИ

Автор: Анастасия Башкатова

Игорь Шувалов считает, что пока еще не пришло время распечатывать Резервный фонд. В правительстве не обсуждается необходимость траты средств Резервного фонда, уверил в субботу первый вице-премьер Игорь Шувалов. По его словам, если фонд и будут расходовать, то только в крайнем случае - на модернизацию экономики и поддержание бюджета. Похоже, Шувалов забыл, что некоторые его коллеги недавно призывали потратить Резервный фонд. Например, этого требовала вице-премьер Ольга Голодец. В 2009-2010 годах из Резервного фонда было израсходовано более 100 млрд долл. Сейчас, по мнению некоторых экспертов, ситуация принципиально отличается от кризисных лет, но не в лучшую сторону, а в худшую.

Российскому Резервному фонду пока ничто не угрожает. "Установка президента - и в правительстве этой установке жестко следуют: понапрасну на пустые цели резервы не тратить. Резервы должны быть потрачены в крайнем случае только на цели модернизации экономики или поддержания бюджетной стабильности", - сообщил первый вице-премьер Игорь Шувалов в интервью программе "Вести в субботу", передает "Прайм".

"Сейчас нет никаких даже разговоров в правительстве о том, что мы должны использовать резервы", - подчеркнул он. Правда, Шувалов все же признал, что, если цены на энергоресурсы продолжают падать, средства из фонда могут быть использованы, но только в случае неисполнения бюджетных доходов и исключительно для поддержания экономики.

Более того, по словам Шувалова, в спроектированном бюджете на ближайшую трехлетку соблюдено условие, что бюджет будет исполняться одновременно с пополнением Резервного фонда даже в самых жестких условиях.

Похоже, Игорь Шувалов не успел уследить за всеми выступлениями коллег и подчиненных. Никак иначе объяснить расхождение его слов с тем, что говорилось правительственными чиновниками ранее, не получается.

Например, вице-премьер по социальной политике Ольга Голодец уже публично требовала от Минфина потратить наконец-то Резервный фонд. В сентябре на заседании трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений даже случилась перепалка между Ольгой Голодец и замминистра финансов Алексеем Лавровым по этому поводу.

Алексей Лавров тогда представил предложенные Минфином меры бюджетной экономии и сообщил, что экономика не растет и не генерирует доходы. Голодец на это жестко ответила: "Не надо говорить за все правительство, что экономика не может генерировать доходы. Вы спокойно и регулярно откладываете в Резервный фонд сколько необходимо". А когда Лавров уточнил, что теперь уже откладывать не будут, Голодец тут же парировала, что ведь и тратить тоже не будут.

По ее мнению, если эти резервные деньги не вложить прямо сейчас в развитие, то очень скоро страна рискует вообще не суметь ими воспользоваться. "Мы же понимаем, что сегодня риски размещения денег настолько высоки, что вы не можете гарантировать, что эти деньги сохранятся", - говорила Голодец. Средства Резервного фонда размещены государством в иностранных ценных бумагах, именно на этом основании Голодец делала вывод о риске их невозврата (см. "НГ" от 17.09.14). Так что единодушия относительно резервных денег в правительстве вовсе нет.

Затем в октябре замминистра финансов Татьяна Нестеренко на заседании комитета Госдумы по бюджету и налогам сообщила, что Минфин закладывает в главный финансовый документ страны на ближайшую трехлетку возможность расходования из Резервного фонда по 500 млрд руб. в год. "С точки зрения бюджетной политики есть риски. Мы ожидаем около 1,5 трлн руб. за три года

использовать, а это почти половина Резервного фонда", - говорила она. По данным Минфина на 1 ноября 2014 года, в Резервном фонде находилось почти 90 млрд долл., или почти 4 трлн руб.

Министр финансов Антон Силуанов, в свою очередь, пояснял, что падение нефтяных цен на 1 долл. за баррель сокращает доходы российского бюджета на 70 млрд руб., а снижение курса национальной валюты на 1 руб. к доллару обеспечивает бюджет дополнительными доходами на уровне 200 млрд руб. То есть падающая нефть компенсируется падающим рублем, однако даже в этом случае Силуанов вовсе не исключал в следующем году частичного распечатывания Резервного фонда.

Наконец, надежды Шувалова на пополнение Резервного фонда тоже могут не оправдаться. Ведь еще в сентябре Силуанов предупредил, что в 2014 году фонд пополняться не будет, все нефтегазовые доходы направят в бюджет, и точно так же скорее всего в фонд ничего не положат и в 2015 году.

Глава Счетной палаты Татьяна Голикова уже подсчитала, что при сохранении текущей негативной ситуации Резервного фонда хватит буквально на пару лет. "Если тратить деньги Резервного фонда с учетом всех возможных рисков по падающей цене на нефть, по невозможности заимствований, по сохранению санкций, я думаю, мы все это истратим в течение двух лет", - сообщила она в октябре в эфире телеканала ТВЦ.

Правда, как уточнила Голикова, эта оценка все же условная, ведь с каждым годом государство планирует увеличивать сбор доходов в бюджет за счет импортозамещения, развития инфраструктуры и т.п.

Напомним, за 2009-2010 годы в ходе антикризисной поддержки экономики и населения российские власти из Резервного фонда экстренно потратили более 100 млрд долл. Если по состоянию на 1 января 2009 года в фонде находилось около 137 млрд долл., то к 1 января 2011 года там осталось лишь 25,4 млрд долл. И только с 2012 года объем фонда снова начал увеличиваться.

Часть опрошенных "НГ" экспертов предупреждает, что сейчас ситуация принципиально отличается от кризиса 2008 года, но, к сожалению, вовсе не в лучшую сторону. "Если тогда, после грянувшего в 2008 году финансового кризиса действительно можно было потратить триллионы рублей из Резервного фонда и потом увидеть, что кризис относительно быстро закончился, даже испугаться не успели, то теперь, несмотря на все успокоительные заявления, тратить придется долго. Несколько лет, - полагает директор Института стратегического анализа компании ФБК Игорь Николаев. - Это значит, что если после того кризиса в фонде все же что-то осталось - более 700 млрд руб., то сейчас мы действительно можем уже ничего не оставить и в Фонде национального благосостояния, и в Резервном фонде".

Однако некоторые эксперты все же уверены, что сейчас нет особой необходимости в расходовании резервов. "У нас, по последним данным Минфина, профицит бюджета по итогам девяти месяцев этого года - 1,1 трлн руб. Плюс сама ситуация не такая критичная, потому что падение цен на нефть компенсируется падением рубля, - говорит директор аналитического департамента "Альпари" Александр Разуваев. - Я не сторонник дешевого рубля и поддержки промпроизводства и бюджета таким образом, но промпроизводство все же растет - примерно на 3% в октябре этого года к октябрю прошлого. То есть можно не быть сторонником такой экономической политики, но она такая, какая есть, и, судя по некоторым индикаторам, в ней даже есть своя логика".

Другой вопрос в том, как долго власти смогут позволить рублю падать. Ведь пока признаков, что уже скоро нефть снова резко подорожает, на мировом рынке не заметно. А значит, надо будет и дальше чем-то компенсировать бюджету дешевую нефть - либо слабым рублем и игрой на курсовой разнице, однако рубль и так уже побил все мыслимые и немыслимые антирекорды, либо резервными средствами.

Reuters Россия и страны СНГ, Москва, 28 ноября 2014 19:32

АНАЛИЗ-ЗАМЕНА ЗАПАДНЫХ РЫНКОВ АЗИЕЙ ПРЕВРАЩАЕТСЯ В УТОПИЮ ДЛЯ ЭМИТЕНТОВ ИЗ РФ

Автор: Редактор Дмитрий Антонов

Оксана Кобзева, Кира Завьялова

МОСКВА (Рейтер) - Планы российских банков и компаний, попавших под санкции Запада, занять на азиатских рынках капитала, могут остаться планами. Юридическое оформление сделок недоступно, расчеты по ним заморожены, а местные банки отказываются помочь с размещением из-за риска быть наказанными громадными штрафами, говорят источники Рейтер.

Корпоративному сектору, который больше трети своих потребностей покрывал за счет внешних ресурсов, придется распрощаться с иллюзией азиатской альтернативы, за которую ухватились, в частности госбанк ВТБ и Газпромбанк, которым по сути придется рассчитывать только на помощь государства и расположение китайских банков.

"Никто из юристов, андеррайтеров, депозитариев и прочих участников подготовки документов к выпуску не может их подписывать, поскольку они все имеют юрисдикцию Евросоюза, Великобритании или США - им это запрещено", - сказал Рейтер источник в банковских кругах.

"Несмотря на определенное давление, которое оказывается на азиатские банки, ВТБ продолжает вести планомерные переговоры о привлечении средств из Азии. Выход на новый рынок является всегда длительным процессом, сопряженным с решением большого количества технических вопросов", - говорится в комментарии ВТБ.

"Общая экономическая и геополитическая неопределенность безусловно может увеличивать сроки согласования и влиять на параметры сделок", - сказала первый вице-президент Газпромбанка Екатерина Трофимова в ответ на запрос Рейтер.

Отлаженная конвейерная схема, которая до санкций позволяла эмитентам размещать евробонды на азиатских площадках, сейчас не работает, а поиски вариантов ее замены - юристов, локальных рейтинговых агентств, расчетных центров - займут многие месяцы.

"Проблемы с подготовкой документов действительно есть, можно, конечно, найти компании, не зарегистрированные в странах, которые ввели санкции, но это займет много времени и отнимет много сил", - говорит источник в компании, которая попала под санкции.

Партнер юридической компании Goltsblat BLP Олег Хохлов, считает, что эти трудности временные.

"Сейчас происходит перенастройка рынка - нужно каждому звену в цепочке найти замену, а когда в каждом звене возникает новизна, это создает проблемы", - говорит он.

"Этот процесс может занять 4-5 месяцев".

Кроме того, возникнут проблемы с расчетами по бумагам через Euroclear и Clearstream, а инвесторы вряд ли захотят покупать бумаги с такими ограничениями, добавляет один из банкиров.

Clearstream не допускает торговлю, клиринг и расчеты по ценным бумагам, эмитенты которых попадают под санкции, ответила компания на запрос Рейтер.

Euroclear от комментариев отказался, но источник, близкий к ситуации, сказал, что расчеты по ним невозможны.

"...Эмитенты будут рассматривать местную клиринговую систему и использовать региональные валюты как альтернативу, а это означает, что создать рынок ликвидных бумаг может быть сложно", - говорит Хохлов.

Это будут менее ликвидные, нишевые инструменты, в том числе из-за запретов для инвесторов из США и ЕС, считает он.

ОСТОРОЖНО - РОССИЯ

Рынки Европы и США закрыты для пяти крупнейших российских банков - Сбербанка, ВТБ, Газпромбанка, Россельхозбанка и Внешэкономбанка, а также Роснефти, Новатэка и Газпромнефти.

Вряд ли кто-то из них сможет разместить евробонды в Азии под санкциями - азиатские сделки и в хорошие времена были непростые, говорит источник в крупном западном банке.

"Крупные китайские банки, большинство из которых имеет бизнес в США, не будут работать с заемщиками под санкциями на рынке евробондов", - сказал он.

Азиатские банки опасаются публичных сделок - особенно из-за случая с французским BNP Paribas, который власти США оштрафовали на \$9 миллиардов за нарушение санкций против Судана, Кубы и Ирана, говорят банкиры.

Но многие банки готовы участвовать в финансировании неопублично через двусторонние сделки, говорит один из источников.

Партнер Debevoise & Plimpton Алан Карташкин говорит, что российские компании, которые захотят разместить бумаги на азиатских рынках, столкнутся с трудностями.

Граждане ЕС и США в азиатских банках не могут участвовать в сделках, крупные аудиторские фирмы не дадут согласия на использование отчетности, не выдадут стандартных комфортных писем и не будут участвовать в подготовке проспекта, отмечает он.

"Таким образом, практическое осуществление публичных размещений по английскому праву даже исключительно среди азиатских инвесторов представляется трудноосуществимым", - говорит Карташкин.

"По нашим клиентам, которым мы не можем помочь организовать финансирование из-за санкций, мы видим, что они идут напрямую в компании гонконгской юрисдикции. Всегда можно достичь цели, но это будет дольше и неудобно", - считает источник в международной юридической фирме.

Впрочем, даже без юридических казусов азиатский рынок евробондов слишком мал и дорог, что говорит не в его пользу в сравнении с западным.

В ГОСТЯХ У ПАНДЫ

Один из банкиров сказал Рейтер, что некоторые госбанки под санкциями смотрят на китайский рынок внутреннего долга - panda bond, либерализация которого для иностранных эмитентов идет очень медленно.

"Есть вариант выхода на локальные азиатские рынки - например, panda bond - это более глубокий по объему рынок, чем рынок евробондов офшорной зоны, но жесткое регулирование может отложить эти планы на длительный срок", - сказал он.

Пекин неспешно открывает внутренний рынок для иностранцев, обещая ослабить ограничения, чтобы они могли использовать привлеченные средства за пределами Китая.

Зарубежные компании - не частые гости на этом рынке. В этом году единственной иностранной компанией, разместившей panda bond, стал немецкий автопроизводитель Daimler AG.

Бремя финансирования экономики в 2015 году ляжет на плечи госбанков, которым государство обещало поддержку капиталом, а Центробанк - ликвидностью.

В 2015 году компании и банки должны погасить порядка \$120 миллиардов внешнего долга.

<http://ru.reuters.com/article/businessNews/idRUKCN0JC1IW20141128>



Ведомости, Москва, 1 декабря 2014

ПЕРВЫЙ ГОД РЕЦЕССИИ

Автор: Ольга Кувшинова

Прогнозы по российской экономике следуют за ценами на нефть: консенсус на 2015 г. рецессия. Экономика входит в кризис
Рецессия-2015

По прогнозу Moody's, российский ВВП в 2015 г. при цене нефти \$83/барр. сократится на 1%. По прогнозу Центра развития ВШЭ, при \$85 сократится на 2%. Рецессию в 2015 г. прогнозируют в том числе BNP Paribas, Barclays, Capital Economics, ING, JPMorgan, Morgan Stanley, UniCredit, HSBC, Credit Suisse.

Россию ждет четыре-пять кварталов спада, он начнется в конце 2014 г. либо в начале 2015 г. и продлится весь следующий год, пришли к заключению опрошенные Reuters экономисты 14 банков. Спад ВВП в годовом сравнении (к тому же периоду предыдущего года) будет углубляться до середины 2015 г., но не превысит 1%, после чего скорость падения начнет замедляться. Месяц назад консенсус-прогноз Reuters предполагал, что сокращение экономики ограничится первой половиной 2015 г. По мнению опрошенных в конце ноября Bloomberg 35 экономистов, вероятность рецессии в течение года возросла до 75%, летом эта вероятность казалась 50%-ной. Из 46 банков, участвующих в консенсус-прогнозе Bloomberg, рецессию по итогам 2015 г. прогнозируют 21, еще в середине ноября таких было 13.

Главным фактором пересмотра прогнозов стало продолжающееся с середины года падение нефтяных цен на 36% до \$70,2/барр. 28 ноября (сорт Brent). Решение ОПЕК не снижать квоты на добычу может означать, что цены сохранятся на пониженном уровне как минимум полгода, до следующего заседания в июне. Вечером в пятницу фьючерсы Brent на январь 2015 г. стоили \$71, на декабрь 2015 г. \$76. С начала года по 28 ноября средняя цена составила \$101.

Вероятно, цена нефти будет на уровне \$80, говорил министр экономического развития Алексей Улюкаев, чье ведомство на этой неделе должно представить обновленный прогноз на 2015-2017 гг. (в прежнем цена нефти на все три года \$100). Прогноз роста экономики в 2015 г. будет снижен (текущий 1,2%), но рост, скорее всего, останется, сообщил министр. \$80 "цена отсечения", которая отделяет стагнацию России от спада, следует из опроса экономистов Bloomberg (см. врез).

С учетом решения ОПЕК цена в \$80 еще оптимистичный сценарий, заявил директор департамента Минфина Максим Орешкин. Отказ ОПЕК снизить квоты будет и дальше опускать цену, возможно до \$60, не исключил в интервью "Интерфаксу" бывший замминистра экономического развития, зампред ВЭБа Андрей Клепач. Но, по его мнению, ОПЕК может все-таки снизить квоты, причем раньше июньского заседания, тогда среднегодовая цена барреля повысится до \$85-95. Решение ОПЕК означает перебалансировку мирового нефтяного рынка и низкие цены на долгое время, считают нефтяные аналитики Societe Generale: цена барреля Brent может остаться на уровне \$70/барр. в течение 2015-2016 гг.

При цене нефти в \$70 в 2015 г. российская экономика сократится на 0,6%, тогда как при \$90 смогла бы удержаться чуть выше нуля (на 0,2%), пересмотрели прогноз аналитики Росбанка. Причиной рецессии станет падение потребительских расходов и более глубокий, чем предполагалось, спад инвестиций. При \$81/барр. экономика сократится на 0,7%, рецессия продлится и в 2016 г. при \$88, пересмотрел прогноз Владимир Тихомиров из ФГ БКС: помимо снижения цен на нефть, пересмотр обусловлен сохранением санкций до 2016 г. (а не середины 2015 г., как ожидалось) и непоследовательной экономической политикой России.

ЦБ запоздало отреагировало на девальвацию и ускорение цен, действуя не упреждающе, как в марте или июле, а реагируя постфактум, считает Тихомиров: "Столь же неутешительной выглядит реакция правительства на приближающийся экономический кризис". Оно заняло консервативную позицию, не пытаясь действовать упреждающе проводить реформы. Экономика остается заложницей внешних факторов и продолжает нести ущерб, заключает он.

Перспектива рецессии не связана с ценой нефти, согласен Владимир Осаковский из Bank of America Merrill Lynch. Его прогноз спада на 1,5% обусловлен сокращением инвестиций из-за высокой неопределенности и снижения прибылей компаний при ограниченных возможностях кредитования, а также спадом потребительского спроса из-за сокращения доходов населения. Доходы пострадают из-за инфляции: снижение цен будет давить на курс рубля, а его девальвация поддерживать высокий рост цен, который по итогам 2015 г. останется выше 8%, не исключает Юлия Цепляева из Центра макроэкономических исследований (ЦМИ) Сбербанка: "Экономического роста в 2015 г. я бы не предполагала". По прогнозу ЦМИ, спад в 2015 г. составит 1,3%, рецессия продлится три года.

Цена в \$80 не означает спада, возражает Евгений Гавриленков из "Сбербанк СИБ": "Слабый рубль не ахти как, но поддерживает производство. Сектор услуг, оптовая торговля, расширившиеся благодаря кредитованию, могут внести отрицательный вклад в ВВП, но даже если будет рецессия ну и что, если товарное производство растет". Эффекта импортозамещения хватит ненадолго, не верит в рост производства Цепляева: нужны инвестиции.

По данным Bloomberg, рубль, обесценившийся за последние три месяца на 26%, рекордсмен падения среди более чем 170 валют. Ослабление рубля частично компенсирует бюджету потери от дешевающей нефти. Другую часть потерь бюджет может восполнить из резервного фонда, но, если цены на нефть останутся на низком уровне продолжительное время, это может сказаться на суверенных рейтингах России, не исключают в Росбанке. Никакая цена нефти сама по себе не может повлиять на рейтинг, объяснял старший директор суверенных рейтингов S&P Кристиан Эстерс. Но дешевая нефть может ослабить бюджетные резервы или привести к отходу от гибкой курсовой политики и тогда это скажется на рейтинге, сообщил он. По мнению экономистов, опрошенных Bloomberg, критическим для стабильности финансовой системы России будет снижение цены нефти до \$60. При такой цене понадобится серьезный секвестр, все резервы потратить за год очень опасно, говорит Евсей Гурвич из Экономической экспертной группы. Цену в \$80 он считает реалистичной, часть потерь компенсируется слабым курсом рубля, но все равно придется сокращать расходы и использовать резервный фонд: "Сокращение неэффективных расходов может даже укрепить доверие инвесторов. Но радикальное снижение на 10% и больше на экономике может сказаться отрицательно". К марту Минфин пересчитает бюджет исходя из новых реалий, сообщил министр Антон Силуанов. Будут резать все несоциальные статьи, полагает Тихомиров: социалку уже ужали. Проекты со средствами ФНБ, призванные поддержать инвестиционный рост, могут быть заморожены, не исключает он: деньги понадобятся для антикризисных мер докапитализации банков, помощи крупным компаниям. Перспективы экономики становятся все менее позитивны: прогнозы стагнации сменяются прогнозами пока еще двухлетней рецессии, внешние факторы и непоследовательная реакция властей усиливают фундаментальные недостатки экономики, заключает Тихомиров.

Сумерки российской экономики

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/801831/pervyj-god-recessii>



Ведомости, Москва, 1 декабря 2014

СТРАТЕГИЯ: ЧТО ДЕЛАТЬ С ПЕНСИОННОЙ СИСТЕМОЙ

Автор: Владислав Иноземцев

Лишь резкое снижение курса рубля вытеснило тему манипуляций с накопительными пенсиями и вообще судьбы пенсионной системы в России с позиции самой животрепещущей. В 2013 и 2014 гг. государство решило изъять часть накоплений у клиентов НПФ (на сумму в 244 млрд и чуть более 300 млрд руб.). Часть средств 2013 г. и деньги тех, кто в 2013 г. решил перевести свои пенсионные счета из ВЭБа в частные фонды, оно собирается разморозить (всего 525 млрд руб.), а затем начать business as usual. Получится это или нет, сказать сложно. Ситуация нестандартная, стоит рассмотреть различные альтернативы.

Обычно эксперты в сфере пенсионных систем ориентируются на западные модели. Но последние события показывают, что мы живем скорее в постсоветской, чем в европейской реальности. На территории бывшего СССР пенсионная система с распределительной и накопительной частями существует только в России и Казахстане. Эти же страны в 2013 г. стали лидерами по размеру пенсий \$301 и \$236 в месяц соответственно. В Белоруссии система солидарная, финансируется за счет страховых взносов и бюджетных средств, находится в ведении подразделений минтруда и соцзащиты. Почти то же в Азербайджане. На Украине эксперимент по созданию накопительной системы запущен, но непонятно, насколько он окажется привлекательным. В Узбекистане, Киргизии и Армении накопительный элемент декларирован, но высокая доля серой экономики не позволяет рассчитывать, что он получит серьезное развитие. В Туркмении и Грузии пенсионных систем как таковых просто нет государство выплачивает пособия по старости, регулируемые бессистемно.

Даже в России и Казахстане, где шаги в верном направлении сделаны, главной проблемой остается то, что управляющие компании не могут получать на пенсионные накопления доходность выше инфляции. В России, если взять среднее значение за 2005-2013 гг., доходность накоплений под управлением частных УК составила 7,8% годовых, а под управлением ВЭБа 6,9% (накопленным итогом 82,3 и 70,5%). Средняя инфляция в эти годы достигала 9,1% (118,4% за девять лет).

В Казахстане совокупная накопленная доходность по всем пенсионным активам составила за 2009-2013 гг. 23,7% против инфляции в 36,1%. Для сравнения: в Германии государственная пенсионная система в последние пять лет показала среднюю доходность в 3,94% при инфляции в 1,6%, а крупнейший пенсионный фонд США, Calpers, в 10,9% годовых за пять лет и 6,8% годовых за 10 лет при средней инфляции в США в 2003-2013 гг. в 2,7%. Из-за удорожания услуг здравоохранения стоимость жизни пенсионеров на Западе быстро растет, но финансово ситуация выглядит лучше, чем у нас.

На мой взгляд, изъятие пенсионных накоплений в том виде, в каком это было сделано в России, не может иметь положительных последствий. Оно почти наверняка станет сигналом к "ручному управлению" и в этом секторе экономики. И через несколько лет, особенно в условиях санкций, мы вернемся к полностью огосударственной системе пенсионного обеспечения. Примеры того, как в 2003-2005 гг. в странах бывшего СССР реформы запускались, а в 2008-2009 гг. сворачивались, имеются. В подобной ситуации нужно искать компромиссные варианты, сочетающую тягу властей к большей централизации с сохранением рыночных механизмов и тенденций.

Казахстан, который раньше нас начал пенсионную реформу и раньше столкнулся с низкой доходностью частных НПФ, пошел по пути, ранее известному в Азии (во многом скопировав новую схему с сингапурского Central Provident Fund). Казахские власти, будучи обеспокоены

низкой доходностью частных НПФ и значительной комиссией, которую они получали (15% от инвестиционного дохода и 0,05% в месяц от пенсионных активов), решились передать средства НПФ в Единый накопительный пенсионный фонд (ЕНПФ). Как и в Сингапуре, управляет им нацбанк, наблюдательный совет фонда возглавляется зампредом нацбанка, но состоит он из представителей частного бизнеса (включая иностранный). Даже аудитором фонда была избрана та же KPMG, что работает с сингапурской пенсионной системой.

Реформа дала результат: новый казахстанский фонд понизил комиссии вдвое, а доходность выросла со средних по НПФ 2,35% в 2013 г. до 8,39% за II-III кварталы 2014 г. В ходе процесса передачи активов было выявлено завышение их стоимости на 100 млрд тенге (\$570 млн), которое пришлось компенсировать из бюджета. При этом нацбанк стал позволять ЕНПФ инвестировать средства в коммерческие банки через свою систему рефинансирования, проводя аукционы среди банков, собственный капитал которых превышает средний по банковской системе. Более того, ЕНПФ начал сам входить в капитал банков, стремясь получать не только процентный, но и дивидендный доход. Эта стратегия соответствует казахстанскому акценту на развитии за счет собственных средств, особенно в среднем бизнесе (среди крупнейших предприятий, даже в сырьевом секторе, доминируют иностранные корпорации). Такая стратегия может быть актуальной и для России.

В нашем случае вряд ли стоить желать "национализации" пенсионных накоплений, пусть даже такой, как в Казахстане. Однако определенные уроки из казахстанского опыта извлечь можно.

Сейчас ЦБ, которому передано регулирование НПФ, стимулирует их акционирование и проверяет их состояние. Многие инсайдеры отмечают, что в крупнейших НПФ, контролируемых ныне госкомпаниями, "пустых" активов порой больше, чем работающих. Боюсь, однако, что проверки ЦБ мало что покажут. Между тем можно было бы не акционировать десятки НПФ, а создать нечто подобное казахскому ЕНПФ но не как госструктуру, а как единое АО. Доли нынешних НПФ в нем соответствовали бы реальной стоимости их активов и вот тут при распределении долей вскрылись бы все злоупотребления: в этом были бы заинтересованы конкурирующие фонды.

Борясь за доли в новой компании, НПФ осуществили бы тщательный взаимный аудит, который вскрыл бы изъяны действующей системы. С момента завершения переходного периода система работала бы как единый накопительный фонд. Никакие изъятия из него не допускаются, а уже изъятые средства должны быть возвращены в ближайшие годы (хотя бы в виде активов, в которые проинвестировало государство, или их эквивалента). ЦБ, получив контроль и ответственность над такими средствами, мог бы оперативно использовать их для кредитования не отобранных чиновниками проектов, а банков, которые будут безусловно ориентированы на возврат средств, а не на их проедание.

В последней редакции "Основных направлений денежно-кредитной политики" ЦБ предполагает предоставление банкам кредитов по плавающей процентной ставке, привязанной к ключевой ставке ЦБ на 3-18 месяцев. Это означает, что пенсионные средства могут быть выданы под ставку, превышающую ключевую, т. е. под 10% и выше. Это было бы очевидным улучшением условий инвестирования по сравнению со средней ставкой доходности пенсионных накоплений в 4,84% годовых за первую половину 2014 г. в ВЭБе и от минус 3,9 до 8% в НПФ. Размещение значительной части пенсионных средств в банках, деятельность которых контролируется и регламентируется ЦБ, повысило бы надежность инвестиций.

В начале 2000-х, когда в России обсуждались контуры пенсионной реформы, неоднократно предлагалась идея передать пенсионные средства в управление крупным банкам и страховым компаниям, не создавая дополнительных прослоек в виде НПФ и управляющих компаний. Тогда эта точка зрения не нашла поддержки ни у "либералов", ни в правительстве. Сейчас система на распутье. Чтобы найти равновесие, необходимо сбалансировать стремление руководства страны к огосударствлению всего и вся с рыночными принципами. ЕНПФ в виде коммерческого АО, часть капитала которого (например, сформировавшаяся в процессе покрытия недостатков и убытков) принадлежит ЦБ, а остальная собственникам бывших НПФ, мог бы стать приемлемым решением проблемы. Как показывает практика постсоветских стран, отказ от перемен может привести к созданию куда менее эффективных и современных пенсионных систем.

Автор директор Центра исследований постиндустриального общества
Россия могла бы извлечь уроки из казахстанского опыта пенсионной реформы

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/802131/chto-delat-spensionnoj-sistemoj>

БИЗНЕС



Ведомости, Москва, 1 декабря 2014

UC RUSAL СПЛАВЛЯЕТ ДОЛГ

Автор: Виталий Петлевой

Благодаря хорошей конъюнктуре на алюминиевом рынке UC Rusal может досрочно погасить \$1,5 млрд долга в следующем году. В этом случае долговая нагрузка компании снизится до минимального с 2009 г. уровня

Как приблизить дивиденды

Основной владелец UC Rusal En+ Олега Дерипаски предлагает провести spin-off пакета "Норникеля" на SPV-структуру с частью долга (пакетом "Норникеля" обеспечен кредит Сбербанка на \$4,6 млрд). Это позволит уже в 2016 г. вернуться к выплате дивидендов, рассказывал гендиректор En+ Максим Соков. Против выступает Sual Partners миноритарий недоволен тем, как предлагается распределить долг между структурами, говорят близкие к акционерам UC Rusal источники.

UC Rusal

алюминиевый холдинг

основные акционеры: En+ (48,13%), "Онэксим" (17,02%), Sual Partners (15,8%), Glencore (8,75%).

Капитализация \$11,4 млрд.

выручка (МСФО, 9 месяцев 2014 г.) \$6,9 млрд.

чистая прибыль \$11 млн.

"Если курс доллара и цены на алюминий будут стабильными, то UC Rusal сможет в следующем году досрочно вернуть кредиторам до \$1,5 млрд", рассказала "Ведомостям" директор по финансам UC Rusal Александра Бурико. По ее словам, компания рассчитывает, что при текущих макропоказателях в 2015 г. EBITDA UC Rusal будет на уровне \$2 млрд. "Выплата части долга позволит UC Rusal чувствовать себя более уверенно в текущей ситуации", говорит она.

Финансовое положение UC Rusal в этом году значительно улучшилось благодаря росту цен на алюминий (металл с начала года прибавил почти 20%, премия за немедленную отгрузку с июля не опускается ниже \$510/т). В III квартале компании удалось сократить чистый долг сразу на 6,4% до \$9,9 млрд. При этом UC Rusal держит низкую себестоимость производства алюминия благодаря ослаблению рубля и контролю над издержками: по итогам III квартала она составила \$1748. За счет ослабления рубля в начале IV квартала UC Rusal могла снизить себестоимость 1 т алюминия до \$1570, подсчитал аналитик Raiffeisenbank Денис Порывай. Теперь с учетом текущей стоимости алюминия и премии к рынку компания может зарабатывать до \$1021 с каждой тонны.

Летом UC Rusal удалось рефинансировать долг. Последний этап пришелся на август компания завершила переговоры о новых условиях с банками участниками синдицированного предэкспортного кредита (кредиты на \$4,75 млрд и на \$400 млн были объединены в один). Директор по стратегии и финансовым рынкам Олег Мухамедшин говорил, что текущие условия предэкспортного кредита и договоренности с другими кредиторами позволяют не гасить основное тело долга в 2014 и 2015 гг., а направлять средства только на выплату процентов (за девять

месяцев компания заплатила кредиторам \$637 млн). "В договоре с кредиторами участниками PXF-кредита и Сбербанком задействован механизм cash sweep, по которому UC Rusal должна направлять на погашение все заработанные деньги свыше среднего остатка в \$300 млн в месяц. Это дает определенную гибкость компании", рассказывает Бурико. Остальные двусторонние кредиты будут погашаться в соответствии с согласованными графиками.

Новый график погашения долга UC Rusal не раскрывает. Если к концу этого года долг компании не изменится, а в следующем она сумеет погасить \$1,5 млрд и EBITDA будет \$2 млрд, то к 2016 г. долговая нагрузка компании составит 4,2 EBITDA. Это будет самый низкий уровень с 2009 г. Для сравнения: если на конец этого года долг останется \$9,9 млрд, то соотношение чистого долга к прогнозной EBITDA будет 7. Снижение долга значительно приблизит алюминиевый холдинг к выплате дивидендов по условиям кредитов делиться прибылью с акционерами компания может только в том случае, когда долговая нагрузка сократится до 3 EBITDA (см. врез). Комфортной долговой нагрузкой Бурико считает 2,5 EBITDA.

UC Rusal при погашении кредитов также рассчитывает на дивиденды от "Норникеля" (у алюминиевого холдинга 27,8% акций компании). Из промежуточных дивидендов "Норникеля" в 2014 г. на долю UC Rusal пришлось \$772 млн. Дивиденды "Норникеля" учитываются при погашении банкам тела долга UC Rusal по условиям cash sweep, говорит Бурико. "Сумма получения распределяется по году, и к возможной выплате за месяц добавляется одна двенадцатая этой суммы", объясняет топ-менеджер.

Около \$700 млн UC Rusal в 2015 г. собирается направить на инвестпроекты, техперевооружение и капремонты, рассказывает Бурико. Около \$200-300 млн компания намерена инвестировать в техперевооружение и поддержание существующих мощностей, \$200 млн в капитальный ремонт и модернизацию, уточняет она.

Высокий спрос на алюминий помогает UC Rusal снижать долг

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/801891/uc-rusal-splavlyayet-dolg>

Известия, Москва, 1 декабря 2014

РОСКОСМОС ВЫНУЖДЕН ОТКЛАДЫВАТЬ ПРОЕКТЫ ИЗ-ЗА КУРСА ВАЛЮТ И САНКЦИЙ

Автор: Иван Чеберко

Роскосмос вынужден откладывать проекты из-за импортных компонентов

Роскосмос начал откладывать проекты из-за колебания курсов валют и неопределенности с поставками комплектующих для космических аппаратов. Большая часть деталей для российских спутников по-прежнему импортируется и оплачивается валютой, соответственно запланировать проекты, предусматривающие использование импортных комплектующих, невозможно, особенно если планировать нужно на десятилетие вперед.

- В ноябре из-за полной неопределенности с ценами и поставками не смог ничего решить научно-технический совет по орбитальной системе связи "Гонец", - говорит источник в управлении стратегического планирования Роскосмоса. - В ходе заседания были представлены два альтернативных варианта перспективного облика космического аппарата "Гонец": один в исполнении московского НИИ точных приборов (НИИ ТП), второй вариант подготовил ИСС имени Решетнева в сотрудничестве с Thales Alenia Space. Оба варианта предусматривали примерно 90% импортных комплектующих, часть из которых подпадают под правила ITAR (International Traffic in Arms Regulations - набор правил, устанавливаемых правительством США для экспорта товаров и услуг оборонного характера. - "Известия"). Разумеется, был задан вопрос: есть ли гарантии поставок всех включенных комплектующих? Гарантий нет, ответили проектанты.

Также без ответа остался вопрос о смете проекта, говорит собеседник "Известий" в космическом агентстве. В проект Федеральной космической программы (ФКП) на 2016-2025 годы, который Роскосмос должен внести в правительство в ближайшие недели, заносятся цены в рублях по состоянию на 2014 год.

- Но что понимать под ценами 2014 года, если стоит задача подсчитать стоимость аппарата, на 90% состоящего из деталей, покупаемых за евро? - недоумевают в Роскосмосе. - В феврале евро стоил 48 рублей, в конце ноября - 60 рублей. Каким будет курс того же евро через год, через два - мы не представляем и прогнозировать не можем. Следовательно, цифры в рублях в проект ФКП сейчас можно вписывать только "от фонаря".

Научно-технический совет по "Гонцу" в итоге не смог принять никаких решений и планирует вновь собраться в феврале следующего года. Президент ОАО "Спутниковая система "Гонец" Дмитрий Баканов подтвердил перенос совета на февраль, но какие-либо подробности обсуждать отказался.

В проекте ФКП на 2016- 2025 годы (в редакции, актуальной на июнь 2014 года) описаны планы создания низкоорбитальной многофункциональной системы персональной спутниковой связи и передачи данных на основе космических аппаратов нового поколения "Гонец-М1" и "Гонец-М2". Планируется, что к 2020 году система будет иметь пропускную способность до 80 Гбит/сутки, к 2025-му - до 120 Гбит/сутки. Это позволит одновременно обслуживать до 1 млн высокоскоростных абонентских терминалов. Наземный сегмент системы будет состоять из семи станций. Бюджет создания "Гонца" нового поколения составляет 43,6 млрд рублей, из которых 3,9 млрд идут на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, а 39,7 млрд - непосредственно на изготовление и развертывание системы. Предполагается, что спутниковая группировка в составе 24 аппаратов обеспечит связь на всей территории Земли.

- 90% импортных комплектующих - это нормально, - поясняет источник в Роскосмосе. - Это указывает, что проектируются современные, даже передовые космические аппараты.

Среднее по отрасли содержание импортных комплектующих в спутниках - 70%. В серийных, давно отработанных космических аппаратах импортных комплектующих 50-60%.

Зависимость российских производителей от западных поставщиков микроэлектроники - не новость. И в этом плане пока ничего не меняется. В России пока не удастся реализовать проекты по производству современной компонентной базы даже в тех случаях, когда деньги на эти проекты выделяются из бюджета.

Например, до сих пор не используется купленное еще в 2007 году оборудование, приобретенное компанией "Ангстрем" на заводе AMD в Дрездене (уже на тот момент оно было бывшим в употреблении) для производства кристаллов с техпроцессом 0,13 микрона. Этот проект называется "Ангстрем-Т". За истекшие годы с ним многое успело произойти: кредитор в лице ВЭБа из-за просрочек сначала забрал проект себе, а потом вновь открыл под него кредитную линию "Ангстрему". Но производственные площади пока подготовить не удалось, старт проекта вновь перенесен - теперь на 2015 год.

Более близкий к космической тематике проект по выпуску радиационно стойких ЭКБ - "Ангстрем плюс" - был одобрен Минпромторгом еще в 2010 году: предполагалось, что в 2012 году в Зеленограде начнется производство кристаллов с топологическими нормами 250-350 нм на пластинах диаметром 200 мм.

Производство до сих пор не начато, и в холдинге "Росэлектроника", отвечающем за реализацию проекта, не смогли уточнить, когда оно стартует.

В проекте ФКП на 2016-2025 годы описаны планы создания низкоорбитальной системы персональной спутниковой связи и передачи данных на основе космических аппаратов "Гонец-М1" и "Гонец-М2"

ВЕДОМОСТИ

LONDON NEW YORK FINANCIAL TIMES

Ведомости, Москва, 1 декабря 2014 6:00

"С ЧЕМЕЗОВЫМ МЫ ДРУЖИМ ВСЮ ЖИЗНЬ"

Автор: Ринат Сагдиевбэла Ляув

Виталий Мащицкий, сделавший в 1990-х состояние на перепродаже активов "Сиданко", успел объявить о проектах на \$5 млрд по всему миру. Львиная доля приходится на сотрудничество с "Ростехом". С его гендиректором Сергеем Чемезовым Мащицкий дружит с детства

Кто интересовался платиной в Зимбабве

В 2007 г. платиновым проектом в Африке заинтересовалась "Ренова" и пыталась выкупить долю ЦДС в Ruschrome Mining. Но сделка сорвалась. Как утверждала "Новая газета", продавцы заявили инвестору, что правительственная лицензия на добычу обойдется в \$37,5 млн, но через некоторое время "Ренова" выяснила, что на самом деле сумма была номинирована в зимбабвийских долларах. Тогда за эти деньги в стране можно было купить, например, две бутылки пива. "Ренова" отказалась от проекта по причине высоких страновых рисков, говорит представитель группы Андрей Шторх. Против 90-летнего президента Зимбабве Роберта Мугабе и его соратников в 2002 г. ЕС и США ввели санкции, напоминает он.

Ценитель недвижимости

Продавая активы, Мащицкий всегда оставлял себе недвижимость. Его VI Holding, по собственным данным, управляет более чем 100 000 кв. м офисной и торговой недвижимости в России и за рубежом. В их числе иркутский "Торговый комплекс" общей площадью 37 000 кв. м, оставшийся у предпринимателя от активов "Сиданко". Выходя из "СТ групп" Чигиринских, он забрал пять бизнес-центров в Москве. Все они удачно расположены, рассказывает Елена Скурыдина, менеджер проекта CBRE, управляющей этой недвижимостью. Напротив Кремля, в многоэтажном здании на Садовнической, 3, находится штаб-квартира холдинга. БЦ "Ринко плаза" у ст. м. "Парк культуры" (8500 кв. м), особняки на Долгоруковской, 19 (385 кв. м), в Последнем переулке (970 кв. м) и Волковом переулке (1011 кв. м; арендованы военным атташе Саудовской Аравии).

В 2010 г. компания Мащицкого приобрела комплекс "Формат" в Мытищах (12 000 кв. м офисов и торговый мебельный центр в 24 000 кв. м).

У меня есть группа, с которой я работаю, банкиры прежде всего: [Борис] Березовский, [Александр] Смоленский, [Сергей] Пугачев и Мащицкий, еще ряд людей", рассказывал в 1996 г. в интервью "Московскому комсомольцу" тогдашний управляющий делами президента России Павел Бородин. Если первых трех представлять не надо, то Мащицкого знал тогда только узкий круг людей. Мащицкий умел со всеми договариваться и добиваться своей цели. Но при этом избегал политики и, возможно, поэтому был непубличным, вспоминает знакомый бизнесмена начало 1990-х. Двадцать с лишним лет спустя тактика остается прежней. Правда, теперь Мащицкий предпочитает работать с госкорпорацией "Ростех".

Инвестиции на старте

В Москву Бородин и Мащицкий приехали из Якутии, где и познакомились, вспоминает Валентина Бородина, жена бывшего управделами президента. Бородин в конце 1980-х гг. работал мэром Якутска, а Мащицкий, переехавший туда из родного Иркутска, начальником "Главыкутскстроя". "Это практически было министерство строительства по всей Якутии. Якутск город маленький, поэтому все друг друга знали, мы дружили [с Бородиным]. Такая серьезная сибирская дружба, она долго длится", рассказал бизнесмен "Ведомостям".

В 1993 г. Бородин уехал в Москву, став первым управляющим делами президента. Мащицкий к тому времени уже жил в столице несколько лет, хотя бизнес вел в основном в родном Иркутске: его "Сибмикс интернейшнл" поставляла древесину в Китай и Японию. Дружба переросла в деловое сотрудничество и помогла Мащицкому обзавестись просторным офисом в Москве. В 1996 г. его фирма на паритетных основах со структурой управления делами президента (УДП) создала компанию "Центринвестсервис", в которую управление внесло здание бывшего Госснаба рядом со ст. м. "Маяковская". Изношенное здание нуждалось в реконструкции, а денег у УДП не

было, объясняет бизнесмен. В доме разместились офисы структур Машицкого. Через два года "Центринвестсервис" провел допэмиссию, снизившую долю УДП до 23,9%.

В 2000 г. Бородин перестал быть управляющим делами президента, а спустя три года УДП через суд потребовало вернуть здание. Чиновники одержали победу, здание пришлось вернуть. Так было задумано с самого начала, суд лишь механизм возврата, объясняет Машицкий сейчас.

А в 1999 г. Машицкому снова пришлось судиться из-за УДП. Швейцарская и итальянская прокуратуры подозревали, что Бородин и связанные с ним люди получили комиссионные от компаний Mabetex и Mercata за контракты на реконструкцию Кремля. Структура Машицкого ABC Trading Establishment оказалась среди фирм, которым по цепочке поступали деньги от Mabetex: \$7 млн ей перечислила замешанная в скандале Zofos Enterprises. Это были не откаты, а плата за приобретенные акции другой компании, доказал Машицкий в судах. Тем не менее, жалуется он, его юристы вынуждены каждый раз показывать иностранным банкам полную папку с выигранными делами, доказывая, что обвинения заграничных прокуроров не имели оснований.

Нефтяной магнат

Как уверяет Машицкий, заработанные за два года на древесине деньги заставили его обратить внимание на нефтяной рынок. Здесь его, можно сказать, ждали. "Пришел кто-то из нефтяников и пожаловался, что денег нет, ремонтировать не на что, добыча падает. Мы договорились, что ремонтируем все оборудование, а все, что добывается из отремонтированной скважины, делится 50/50. Им было это удобно денег они не вкладывали, нефть до нас не получали из этих скважин", рассказывает Машицкий. Кто именно пришел, он не помнит, замечая лишь, что это были люди уровня "начальника или главного инженера НГДУ".

В 1992 г. Машицкий создал компанию "Росинвестнефть", которая занялась восстановлением нефтяных скважин на Самотлорском месторождении, получив взамен право на продажу нефти "Нижневартовскнефтегаза" (ННГ). Через три года правительство выделило компании ежегодную квоту в 2 млн т нефти ННГ в обмен на инвестиции в производство. За 15 месяцев "Росинвестнефть" успела вложить \$159 млн в ремонт и восстановление оборудования, уверяет Машицкий. К тому времени эта компания вошла в пятерку крупнейших экспортеров нефти.

В 1995 г. правительство создало Тюменскую нефтяную компанию (ТНК), включив в нее и ННГ, а через год продало госпакет (91%). Машицкий участвовал в торгах, но проиграл альянсу "Альфа-групп" и "Реновы". "У меня уже было 9% ТНК, купил их у Менатела Михаила Ходорковского. Плюс мы уже много инвестировали в компанию", объясняет Машицкий. Свой пакет он продал победителям.

Но отрасль Машицкий не покинул, купив активы у одной из крупнейших частных нефтяных компаний того времени "Сиданко". Входящий в ее состав крупнейший переработчик нефти на Дальнем Востоке Ангарский нефтехимический комбинат (АНХК) был среди клиентов ННГ. Дела у предприятия шли плохо, и он задолжал компаниям Машицкого \$43 млн. Поэтому, когда "Сиданко" предложила Машицкому купить дальневосточные активы АНХК, Хабаровский НПЗ и 14 сбытовых компаний, тот сразу согласился. Покупка обошлась недорого, вспоминает бизнесмен, не называя точную сумму. Через пару лет он продал АНХК ЮКОСу Ходорковского "за несколько сотен миллионов долларов", а сбытовые компании и Хабаровский НПЗ "Альянсу" Мусы Бажаева.

Деньги Машицкий вложил в девелоперские проекты в Москве, став партнером братьев Александра и Шалвы Чигиринских в "СТ групп". "Я был инвестором и одновременно отвечал за управление и создание земельного банка", рассказывает он, добавляя, что за его деньги на городских тендерах было куплено "довольно много участков". После кризиса 1998 г. он вышел из "СТ групп", забрав в счет оплаты своей доли пять зданий в Москве. С тех пор к ним добавились другие объекты недвижимости, и сейчас у структур Машицкого 100 000 кв. м (см. врез).

После отставки Бородина с поста управляющего делами президента Машицкий перебрался в Петербург. Здесь он пытался инвестировать в кино вместе с петербургским актером и продюсером Александром Поляковым и заниматься девелопментом с сыном директора Федеральной службы охраны Евгения Мурова Андреем. Но киностудия разорилась, а девелоперские компании были ликвидированы.

Ставка на алюминий

Одновременно Машицкий занялся и алюминиевым бизнесом. Произошло это, по его словам, почти случайно: в 1997 г. его жена Ирина на одной из благотворительных вечеринок в Лондоне оказалась за одним столом с Эллой Краснер, женой Александра Краснера, гендиректора трейдерской Marc Rich Investment, входившей в одноименную группу Марка Рича. Вслед за женами познакомились и мужья.

В ноябре 1998 г. Краснер, к тому времени уволившийся из Marc Rich, неожиданно приехал к Мащицкому и Александру Чигиринскому в офис на Маяковской и попросил помочь в возврате украденных у него \$2 млн: он перевел эти деньги за поставку алюминия обанкротившейся государственной компании "Цветные металлы и сплавы", владевшей Мценским заводом цветных металлов, но ничего не получил. Но Краснер умолчал о том, что именно в этот день его активы были заморожены лондонским судом по иску Marc Rich Investment. Бывший работодатель заподозрил нескольких менеджеров в многомиллионном воровстве. От Краснера трейдер требовал именно \$2 млн.

Чигиринский с Мащицким обещали договориться с внешним управляющим "Цветных металлов" о возврате денег. Все активы завода были выведены в новую компанию "Мценский алюминий", которую в конце 1999 г. отдали Краснеру в счет долга. Потом крупными акционерами завода стали также структуры Чигиринского и Мащицкого. В итоге Мащицкий и Краснер продали доли в заводе Чигиринскому, а Краснер смог вернуть долг Marc Rich, рассказывает Мащицкий.

После этого его сотрудничество с Мащицким расширилось. Выходец из Иркутска не знал, как строить бизнес на Западе, и не говорил по-английски, поэтому Краснер стал его проводником. Он выбирал и управлял, а Мащицкий инвестировал. Первый опыт был неудачным. Сначала партнеры потеряли до \$6 млн на покупке двух IT-компаний. Потом знакомый Краснера, бывший трейдер Стефан Арнсвальд рассказал, что правительство Румынии по требованию Всемирного банка готовится приватизировать алюминиевые заводы в стране.

Мащицкий с Краснером решили участвовать в приватизации глиноземного завода Alro Slatina. Но необходимых денег у них не было, поэтому партнеры решили заняться постепенной скупкой акций у частных акционеров. Свои российские корни они скрыли: переговоры о приобретении акций вела сначала американская Marc International Corp, а позже ее "дочка", английская Marco Acquisitions Ltd, отмечено в документах лондонского суда. Принадлежали обе структуры, конечно, Мащицкому и Краснеру. Они потратили два года на переговоры с румынскими чиновниками, банкирами и миноритариями предприятий. К 2000 г. цель была достигнута: Мащицкий и его партнер собрали почти 42% акций предприятия. А когда бизнесмен продал нефтяные активы, то купил на приватизационном конкурсе еще 10% акций Alro Slatina. Следом партнеры приобрели глиноземный завод Alum Tulcea и завод по выпуску продукции из алюминия Alprom, объединив их в холдинг Vimetco.

Краснер утверждал, что помог Мащицкому стать партнером "Газпрома". Их румынская компания Conef в 2002 г. стала поставщиком газа в страну. По версии Мащицкого, с "Газпромом" он стал работать по просьбе "турецких друзей" чиновников, с которыми познакомился, поставляя в Турцию алюминий с румынских заводов. Они попросили заполнить трубу "Голубого потока", которая тогда работала на 30% мощности, установить одинаковые для всех потребителей цены, перечисляет бизнесмен. Дело пошло. До 2007 г. через Conef прошло 5 млрд куб. м газа, а в 2007 г. компания подписала с "Газпромом" контракт на поставку в 2010-2030 гг. 42 млрд куб. м газа.

В 2004 г. Краснер и Мащицкий разошлись. Краснер претендовал на 20% в Vimetco, но Мащицкий настаивал, что партнер должен был вложить в проект собственные средства. Лондонский суд в 2005 г. отказал Краснеру в претензиях на долю в Vimetco.

Спустя год Мащицкий поменял 15% акций Vimetco на небольшое алюминиевое производство в Китае и начал строить холдинг в этой стране. Инвестиции в проект, по его оценке, составили \$3,3 млрд, из которых более трети были его собственные средства.

А этим летом совладельцем Vimetco стала жена друга Мащицкого Михаила Шлосберга. Ее Castle Investment Fund Ltd получила 25% компании в обмен на реструктуризацию долга. История развивалась так. Мащицкий не смог выплатить кредит в \$200 млн, взятый в 2010 г. на погашение долгов Vimetco, следует из материалов суда Лондона. Бизнесмена не устраивала капитализация холдинга на Лондонской фондовой бирже. Vimetco провела IPO в 2007 г., но после кризиса ее капитализация упала в 30 раз до \$66 млн. Хотя только одна ее китайская "дочка" на Шанхайской бирже была оценена в \$1,7 млрд. Мащицкий хотел провести делистинг в Лондоне и разместиться в Гонконге, но для этого требовалось вывести акции из-под залога в банках. Бизнесмен попросил у Шлосберга кредит в \$200 млн на два года под 24% годовых.

Шлосберг \$100 млн дал сам, а еще \$100 млн занял у своего знакомого, украинского бизнесмена Виталия Гайдука. Деньги Мащицкий не вернул до сих пор, и теперь Гайдук требует миллионы в суде Лондона с Шлосберга. Шлосберг же отказывается, ссылаясь в том числе на то, что сам судится с Мащицким. Но из тех же материалов суда следует, что в июне этого года структуры Шлосберга и Мащицкого подписали соглашение о передаче доли в компании Castle Investment Fund. Мащицкий показал "Ведомостям" оригинал выписки, в которой указано, что акции уже

переданы новому владельцу. Гайдук заявил суду, что считает эту сделку попыткой Шлосберга вывести активы из компании.

При этом дела Vimetco еще не наладились: в 2013 г. она получила \$150 млн убытка при выручке в \$2,2 млрд, ее обязательства оцениваются в \$4,6 млрд.

Инвестиции в дружбу

Но самые масштабные проекты Мащицкий ведет с 2009 г. с госкорпорацией "Ростех". С ее гендиректором Сергеем Чемезовым "мы друзья еще с юности в Иркутске, с улицы, как говорится", рассказывает Мащицкий: "Вместе курили, ходили на танцы, как все подростки. Мы дружим всю жизнь". Мащицкий и Чемезов "действительно знакомы с молодости", говорится в ответе пресс-службы "Ростеха" "Ведомостям".

В 2009 г. "Ростех" для продажи и сдачи в аренду непрофильной недвижимости всех своих компаний учредил "дочку" "РТ строительные технологии", бессменным председателем совета директоров которой стал Мащицкий. В собственности холдинга находится 30 млн кв. м недвижимости и более 400 000 га земли. В 2012-2013 гг. по запланированному объему выставленной на продажу недвижимости (243 здания в Москве площадью более 600 000 кв. м) компания вошла в пятерку лидеров наряду с РФФИ, департаментом имущества Москвы и Минобороны. Данные о результатах продажи компания еще не объявляла.

Мащицкий независимый директор "РТ строительные технологии", сообщила пресс-служба "Ростеха". Госкорпорация создает новую систему корпоративного управления. Цель реформы "способствовать повышению эффективности деятельности и инвестиционной привлекательности холдинговых компаний и других организаций" "Ростеха".

В 2010 г., когда "Ростех" решил заняться еще и производством цемента, топ-менеджеры компаний Мащицкого вошли в совет директоров Русской цементной компании, учрежденной госкорпорацией вместе с "Сибирским цементом" Олега Шарыкина. Мащицкий говорит, что уже вышел из этой сделки. То же самое сообщила и пресс-служба "Ростеха".

В мае 2011 г. "Ростех" заинтересовался бурятскими месторождениями нефрита, на которые приходится 90% разведанных запасов этого полудрагоценного камня, ценимого в Китае. Через год его структура получила лицензию на небольшой участок месторождения, а к владельцам основных участков семейно-родовой звенкинской общине "Дылача" зачастили проверяющие. По результатам проверок лицензию у общины в 2013 г. отозвали и временно передали Забайкальской горнорудной компании, контролируемой "Ростехом". Мащицкий возглавляет и ее совет директоров.

В 2011 г. VI Holding Мащицкого получила право на застройку 65 га в Тушине, рядом с недавно открывшимся стадионом "Спартак". Инвестиции в проект оцениваются в \$2 млрд. В 2013 г. вице-президент "Лукойла", совладелец "Спартак" Леонид Федун сообщил РБК, что за компанией "Ви холдинг девелопмент" Мащицкого стоит "Ростех". С "Ростехом" ведутся переговоры о строительстве бизнес-центра, который мог бы стать новой штаб-квартирой для корпорации, говорит Мащицкий. Пресс-служба госкорпорации подтвердила лишь, что "проект проходит необходимые корпоративные процедуры".

Но самые большие планы на сотрудничество с "Ростехом" у бизнесмена все же не в России, а далеко за ее пределами. В августе 2014 г. министр горнодобывающей промышленности африканской республики Зимбабве Уолтер Чидakwa сообщил, что VI Holding Мащицкого, "Ростех" и ВЭБ инвестируют \$1,6 млрд в разработку месторождения платины в долине Дарвендейл второго по запасам в мире. Это только первый этап, общие инвестиции в проект превысят \$3 млрд, говорит Мащицкий. Ему и его партнерам с этого года принадлежит доля в Ruschrome Mining СП с зимбабвийским правительством, владеющим лицензией на месторождение. У каждого участника по 50%. Лицензия будет переоформлена на компанию "Афромет", ее совладельцами и станут "Ростех" с ВЭБом.

"Ростеху" интересно развивать сотрудничество со странами Африки. Поэтому, когда предложили поучаствовать в разработке месторождения платины, "взвесили все риски и приняли положительное решение", сообщила пресс-служба госкорпорации. У "Ростеха" есть сильные предприятия, которые готовы экспортировать свои технологии и создавать совместные предприятия с зарубежными партнерами, поясняет пресс-служба. Впрочем, "говорить о каких-либо других проектах пока преждевременно".

Виталий Мащицкий получил право разрабатывать второе в мире по запасам месторождение платины

ПЕРСОНАЛИИ

НЕЗАВИСИМАЯ

Независимая газета, Москва, 1 декабря 2014 6:00

100 ВЕДУЩИХ ПОЛИТИКОВ РОССИИ В НОЯБРЕ 2014 ГОДА

Автор: Дмитрий Орлов

Бессменным лидером рейтинга ведущих политиков России остается президент РФ Владимир Путин. От ближайших фигурантов его отделяют 1,87 балла.

Ноябрьский рейтинг богат на дебютантов и политиков, вернувшихся в него. Это советник президента РФ по вопросам региональной экономической интеграции Сергей Глазьев (65-е место); секретарь Общественной палаты РФ и сопредседатель ОНФ Александр Бречалов (84-е); два зампреда Госдумы: Сергей Железняк (90-е) и избранный на этот пост Андрей Исаев (95-е); губернатор Кемеровской области Аман Тулеев (96-е); председатель комитета Госдумы по безопасности Ирина Яровая (98-е); глава администрации Краснодарского края Александр Ткачев (100-е).

Тренды месяца - консолидированное усиление деятелей, ответственных за принятие экономических решений и влияющих на них (различных взглядов: это и Аркадий Дворкович, и Герман Греф, и Алексей Улюкаев, и Андрей Белоусов, и Сергей Глазьев, и Анатолий Чубайс, и Алексей Кудрин), а также стабилизация позиций региональной политической элиты.

Федеральная административная элита

Впервые за долгое время первые семь позиций остались заняты теми же фигурантами, что и в предыдущем месяце.

Так, вторая строка - вновь у министра обороны Сергея Шойгу, третья - у председателя правительства Дмитрия Медведева; соотношение уровня влияния главы Минобороны и премьера, изменившееся в октябре в пользу первого, сохраняется. Четвертое место занимает руководитель администрации президента Сергей Иванов, пятое - первый замруководителя администрации президента Вячеслав Володин, шестое - глава "Роснефти" Игорь Сечин, седьмое - министр финансов Антон Силуанов. Медленно, но стабильно продолжает наращивать влияние пресс-секретарь президента Дмитрий Песков - он прибавляет две строки и занимает восьмое место. На девятом - вновь министр иностранных дел Сергей Лавров. Первую десятку замыкает прибавивший сразу восемь строк глава "Газпрома" Алексей Миллер.

Три строки теряет, занимая 11-е место, первый зампред правительства Игорь Шувалов, инициатива которого по легализации "параллельного" импорта была неоднозначно воспринята профильными ведомствами из-за возможных негативных последствий, прежде всего потока контрафакта.

Деятели силового блока не демонстрируют единой динамики в корректировке позиций. Два пункта прибавляет, располагаясь на 12-й строке, глава ФСБ Александр Бортников. Стабильно положение председателя Следственного комитета Александра Бастрыкина (13-я строка). Глава МВД Владимир Колокольцев поднимается на три строки и занимает 19-е место. На 21-м - потерявший два пункта и выбывший из зоны "Очень сильное влияние" куратор силового блока в правительстве вице-премьер Дмитрий Rogozin, сразу 12 пунктов лишается секретарь Совета безопасности Николай Патрушев (29-е место). Глава ФСО Евгений Муров опускается на одну строку, располагаясь на 37-й. Впервые за несколько месяцев стабилизируются позиции главы МЧС Владимира Пучкова (62-я строка). Значительно теряет во влиянии начальник Генштаба ВС РФ Валерий Герасимов, опускаясь сразу на 28 пунктов и занимая 92-е место. Очевидно, это

связано со значительным снижением угрозы участия Вооруженных сил РФ в конфликте на юго-востоке Украины.

Колебания позиций деятелей, ответственных за внутреннюю и информационную политику, как и месяцем ранее, разнонаправлены и незначительны. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, уже отмеченный выше, продолжает рост (8-я строка, плюс два пункта). Стабилизирует позиции первый заместитель руководителя администрации президента Алексей Громов, вновь занимая 20-е место. В целом стабильны позиции начальника управления внутренней политики Олега Морозова (31-я строка) и пресс-секретаря премьер-министра Натальи Тимаковой (58-я).

Главы федеральных телеканалов в ноябрьском рейтинге соседствуют: гендиректор Первого канала Константин Эрнст занимает 34-ю позицию, а председатель ВГТРК Олег Добродеев - 35-ю. Позиции гендиректора НТВ Владимира Кулистикова стабилизируются - вновь 73-е место.

Партийная элита

Отсутствие единой динамики вновь демонстрирует и партийная элита. На шесть строк поднимается, занимая 52-е место, секретарь генсовета "Единой России" Сергей Неверов; глава фракции "Единая Россия" в Госдуме Владимир Васильев опускается на восемь пунктов (78-е место). Лидер КПРФ Геннадий Зюганов теряет четыре строки (38-е место), лидер ЛДПР Владимир Жириновский - пять (70-е). Председателю "Справедливой России" Сергею Миронову удается остановить затяжное снижение - впервые за несколько месяцев он прибавляет один пункт (85-я строка).

Региональная элита

Практически все представители региональной политической элиты продолжают укреплять позиции или стабилизируют их. Единственное исключение - мэр Москвы Сергей Собянин. Падение его рейтинга (17-я позиция, минус шесть пунктов) предопределили сразу несколько факторов: негативная оценка президентом на форуме действий ОНФ политики властей столицы, неудачное начало реформы здравоохранения, породившее значительный протест, также неудачное предложение мэрии Москвы о дополнительном налогообложении мелкого бизнеса, обвинения в финансировании оппозиции, а также серия аварий разного масштаба. Динамика рейтинга Собянина будет зависеть от того, насколько быстро столичной администрации удастся преодолеть социально политические и коммуникационные проблемы.

Губернатор Московской области Андрей Воробьев несколько укрепляется (47-я строка, плюс два пункта), также незначительно усиливает позиции и глава Чечни Рамзан Кадыров (66-я, плюс один). Влияние губернатора Санкт-Петербурга Георгия Полтавченко (69-е место) и президента Татарстана Рустама Минниханова (74-е) стабилизируется.

Бизнес-элита

По-прежнему отсутствует единый тренд в динамике влияния бизнес-элиты. Вновь на шестой строке глава "Роснефти" Игорь Сечин, Алексей Миллер - на 10-м месте (плюс восемь строк). Геннадий Тимченко занимает 23-е место (плюс две строки), Сергей Чемезов - 24-е (минус одна), Роман Абрамович - 26-е (плюс две), Олег Дерипаска - 27-е (минус одна), Юрий Ковальчук - 28-е (плюс одна).

Президент Сбербанка Герман Греф, гарантировавший стабильность банка заявлением об отсутствии необходимости привлечения дополнительного капитала в 2015-2016 годах, прибавляет сразу 20 строк, занимая 25-е место. Напротив, значительной негативной коррекции подвергается рейтинг председателя Внешэкономбанка Владимира Дмитриева - он теряет 21 пункт рейтинга и располагается на 53-м месте; причиной могли стать заявление о недостаточной капитализации в связи с мораторием на формирование накопительной части пенсии граждан и инициатива вменить в обязанность негосударственным пенсионным фондам покупать инфраструктурные облигации госкомпаний.

Алишер Усманов продолжает постепенное снижение (55-я строка, минус два пункта), Аркадий Ротенберг - напротив, немного прибавляет (59-я, плюс два).

Практически все представители региональной элиты продолжают укреплять позиции или стабилизируют их

Методика исследования АПЭК

Экспертный опрос, на результатах которого основан рейтинг 100 наиболее влиятельных политиков России, проводится методом закрытого анкетирования. В ноябре 2014 года в нем приняли участие 26 экспертов: политологи, политтехнологи, медиаэксперты, представители политических партий.

Экспертам задается следующий вопрос: "Как бы вы оценили по шкале от 1 до 10 влияние в администрации президента РФ, правительстве РФ, Федеральном собрании РФ следующих

российских политиков?" Сначала каждый из экспертов оценивает влияние каждого из кандидатов, представленных в анкете, а затем определяются средние арифметические значения экспертных оценок (средние баллы). Каждый эксперт может добавить персоналии (не более пяти), которые, по его мнению, должны быть представлены в рейтинге, но отсутствуют в анкете. Если не представленного в анкете претендента назовут хотя бы два эксперта, он будет оцениваться всеми участниками исследования в следующем месяце.

Итоговый рейтинг представляет собой консолидированную оценку влияния 100 российских политиков лидерами российского экспертного сообщества. Персоналии, вошедшие в рейтинг по результатам опроса, распределяются по разделам "Очень сильное влияние" (1-20), "Сильное влияние" (21-50), "Среднее влияние" (51-100).

Список экспертов Политологи, политтехнологи и медиаэксперты Бадковский Дмитрий (Институт социально-экономических и политических исследований); Костин Константин (Фонд развития гражданского общества); Орлов Дмитрий (Агентство политических и экономических коммуникаций); Марков Сергей (Институт политических исследований); Толстой Петр (Первый канал); Брилев Сергей (канал "Россия"); Дискин Иосиф (Совет по национальной стратегии); Ремизов Михаил (Институт национальной стратегии); Поляков Леонид (Высшая школа экономики); Виноградов Михаил (фонд "Петербургская политика"); Гонтмахер Евгений (Институт современного развития); Михеев Сергей (политолог); Мухин Алексей (Центр политической информации); Симонов Константин (Фонд национальной энергетической безопасности); Зудин Алексей (Институт социально-экономических и политических исследований); Иванов Виталий (Фонд развития гражданского общества); Львов Степан (ВЦИОМ); Колесников Андрей (политолог); Радзиховский Леонид (политолог), Бовт Георгий (политолог). Представители партий Никонов Вячеслав ("Единая Россия"); Куликов Олег (КПРФ); Зубов Валерий ("Справедливая Россия"); Лебедев Игорь (ЛДПР); Иваненко Сергей ("Яблоко").

Дмитрий Иванович Орлов - генеральный директор Агентства политических и экономических коммуникаций, кандидат исторических наук.

Политик	Место в рейтинге	Место в рейтинге в октябре	Средний балл
Очень сильное влияние			
Путин Владимир Владимирович	1	1	9,60
Шойгу Сергей Кужугетович	2	2	7,73
Медведев Дмитрий Анатольевич	3	3	7,63
Иванов Сергей Борисович	4	4	7,58
Володин Вячеслав Викторович	5	5	7,18
Сечин Игорь Иванович	6	6	7,03
Силуанов Антон Германович	7	7	6,68
Песков Дмитрий Сергеевич	8	10	6,50
Лавров Сергей Викторович	9	9	6,45
Миллер Алексей Борисович	10	18	6,43
Шувалов Игорь Иванович	11	8	6,33
Бортников Александр Васильевич	12	14	6,25
Бастрыкин Александр Иванович	13	13	6,13
Кирилл (Патриарх Московский и всея Руси)	14	12	6,10
Набиуллина Эльвира Сахипзадовна	15	16	6,03
Нарышкин Сергей Евгеньевич	16	15	5,83
Собянин Сергей Семенович	17	11	5,65
Дворкович Аркадий Владимирович	18	21	5,50
Колокольцев Владимир Александрович	19	22	5,43
Громов Алексей Алексеевич	20	20	5,40
Сильное влияние			
Рогозин Дмитрий Олегович	21	19	5,38
Матвиенко Валентина Ивановна	22	24	5,22
Тимченко Геннадий Николаевич	23	25	5,18
Чемезов Сергей Викторович	24	23	5,12

Греф Герман Оскарович	25	45	5,10
Абрамович Роман Аркадьевич	26	28	5,03
Дерипаска Олег Владимирович	27	26	4,97
Ковальчук Юрий Валентинович	28	27	4,93
Патрушев Николай Платонович	29	17	4,90
Улюкаев Алексей Валентинович	30	44	4,85
Морозов Олег Викторович	31	30	4,83
Голодец Ольга Юрьевна	32	29	4,80
Белоусов Андрей Рэмович	33	42	4,75
Эрнст Константин Львович	34	31	4,70
Добродеев Олег Борисович	35	38	4,68
Голикова Татьяна Алексеевна	36	41	4,65
Муров Евгений Алексеевич	37	36	4,63
Зюганов Геннадий Андреевич	38	34	4,62
Чайка Юрий Яковлевич	39	40	4,60
Козак Дмитрий Николаевич	40	35	4,55
Трутнев Юрий Петрович	41	55	4,53
Алекперов Вагит Юсуфович	42	39	4,50
Якунин Владимир Иванович	43	43	4,47
Костин Андрей Леонидович	44	48	4,45
Скворцова Вероника Игоревна	45	46	4,43
Приходько Сергей Эдуардович	46	37	4,41
Воробьев Андрей Юрьевич	47	49	4,40
Артемьев Игорь Юрьевич	48	33	4,38
Брычева Лариса Игоревна	49	50	4,35
Жуков Александр Дмитриевич	50	59	4,33
Среднее влияние			
Фрадков Михаил Ефимович	51	54	4,30
Неверов Сергей Иванович	52	58	4,28
Дмитриев Владимир Александрович	53	32	4,26
Сурков Владислав Юрьевич	54	47	4,25
Усманов Алишер Бурханович	55	53	4,22
Ромодановский Константин Олегович	56	51	4,20
Мединский Владимир Ростиславович	57	52	4,18
Тимакова Наталья Александровна	58	57	4,15
Ротенберг Аркадий Романович	59	61	4,13
Федоров Николай Васильевич	60	56	4,12
Бельянинов Андрей Юрьевич	61	75	4,10
Пучков Владимир Андреевич	62	62	4,08
Хлопонин Александр Геннадиевич	63	63	4,06
Ливанов Дмитрий Викторович	64	71	4,05
Глазьев Сергей Юрьевич	65	-	4,03
Кадыров Рамзан Ахматович	66	67	4,01
Чубайс Анатолий Борисович	67	85	4,00
Кириенко Сергей Владиленович	68	72	3,98
Полтавченко Георгий Сергеевич	69	69	3,96
Жириновский Владимир Вольфович	70	65	3,95
Иванов Виктор Петрович	71	60	3,93
Кудрин Алексей Леонидович	72	84	3,90
Кулиستиков Владимир Михайлович	73	73	3,89
Минниханов Рустам Нургалиевич	74	74	3,87
Коновалов Александр Владимирович	75	78	3,85
Чуйченко Константин Анатольевич	76	68	3,83
Новак Александр Валентинович	77	66	3,82
Васильев Владимир Абдуалиевич	78	70	3,80
Донской Сергей Ефимович	79	81	3,78
Аксенов Сергей Валерьевич	80	77	3,75
Мантуров Денис Валентинович	81	83	3,73

Мишустин Михаил Владимирович	82	79	3,71
Топилин Максим Анатольевич	83	89	3,70
Бречалов Александр Владимирович	84	-	3,68
Миронов Сергей Михайлович	85	86	3,65
Чиханчин Юрий Анатольевич	86	87	3,63
Волошин Александр Стальевич	87	91	3,62
Галушка Александр Анатольевич	88	80	3,60
Левитин Игорь Евгеньевич	89	90	3,58
Железняк Сергей Владимирович	90	-	3,57
Никифоров Николай Анатольевич	91	76	3,55
Герасимов Валерий Васильевич	92	64	3,51
Мутко Виталий Леонтьевич	93	99	3,50
Прохоров Михаил Дмитриевич	94	92	3,48
Исаев Андрей Константинович	95	-	3,45
Тулеев Аман Гумирович	96	-	3,43
Кожин Владимир Игоревич	97	94	3,41
Яровая Ирина Анатольевна	98	-	3,40
Турчак Андрей Анатольевич	99	98	3,38
Ткачев Александр Николаевич	100	-	3,35
