



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

**ПРЕСС-СЛУЖБА**

**ОБЗОР ПРЕССЫ**

**12 ноября 2014 г.**

МОСКВА-2014

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", ИНТЕРВЬЮ, 11.11.2014, 09:38 .....	3
ВЭБ НЕ ПЛАНИРУЕТ ДО КОНЦА ГОДА ПРИВЛЕКАТЬ СРЕДСТВА НА ДОЛГОВЫХ РЫНКАХ, В ТОМ ЧИСЛЕ В КИТАЕ - ДМИТРИЕВ .....	6
ВНЕШЭКОНОМБАНК С МИНФИНОМ И ЦБР РАЗРАБОТАЛИ МЕРЫ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ БАНКА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИКВИДНОСТЬЮ .....	7
ВЭБ НЕ ПЛАНИРУЕТ ДО КОНЦА ГОДА ПРИВЛЕКАТЬ СРЕДСТВА НА ДОЛГОВЫХ РЫНКАХ, В ТОМ ЧИСЛЕ В КНР .....	8
ВНЕШЭКОНОМБАНК И БАНК РАЗВИТИЯ КИТАЯ ПОДТВЕРЖДАЮТ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ В ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ЖИЛИЩНЫХ ПРОГРАММ АИЖК .....	9
НОВЫЙ ПРОПИЛЕНОВЫЙ ИГРОК .....	10
ВЕСТИ ЗА СОБОЙ. РЕКЛАМА. ВЕДОМОСТИ, 11.11.2014 .....	14
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>15</b>
ЭКСАР ПРИБЛИЖАЮТ К ДОНСКИМ ЭКСПОРТЕРАМ .....	15
ФОНД ПОДДЕРЖКИ МОНОГОРОДОВ ПОЛУЧИТ ОТ ПРАВИТЕЛЬСТВА 30 МЛРД РУБЛЕЙ .....	17
ЗДОРОВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ.....	18
ЭКСКЛЮЗИВ: ПОМОГЛА ЛИ ЭТА ФИРМА ИЗ МАНХЭТТЕНА ЗАЩИТИТЬ РОССИЙСКИЙ ФОНД ОТ САНКЦИЙ?.....	19
УКРАИНЦЫ ЗАБРАЛИ ИЗ "ДОЧЕК" КРУПНЕЙШИХ ГОСБАНКОВ РОССИИ БОЛЬШЕ ПОЛОВИНЫ ВКЛАДОВ .....	20
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>21</b>
МЫСЛИ ВСЛУХ .....	21
АНАЛИТИКИ: САНКЦИИ ЗАПАДА ПРОТИВ РФ НЕ ДОСТИГНУТ НУЖНОГО ЕМУ ЭФФЕКТА .....	22
ФИЛИПП СТЕРКИН: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ПРАВИТЕЛЬСТВА ПРОТИВОРЕЧИВЫ .....	24
КУДРИН ВЫСТУПИЛ ПРОТИВ ФИНАНСИРОВАНИЯ "РОСНЕФТИ" ИЗ ФНБ .....	25
ГЕОГРАФИЯ: ГЕОПОЛИТИКА И РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ .....	26
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>29</b>
РЖД ПРОСИТ \$30 МЛРД У ГОСУДАРСТВА .....	29
ДВЕ НЕДЕЛИ ИГОРЯ ЗЮЗИНА .....	31
"РЕНОВА" ИДЕТ НА ВЛАДИВОСТОК .....	33
ДАЛИ КОКСА .....	35
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>36</b>
ВОСТОЧНОСИБИРСКАЯ АНОМАЛИЯ .....	36

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

**ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", ИНТЕРВЬЮ, 11.11.2014, 09:38**

Ведущий не назван

**ВЕДУЩИЙ:** До конца года Внешэкономбанк будет докапитализирован государством на 30 млрд. рублей. А в будущем российский институт развития не исключает привлечения дополнительных средств на азиатских рынках. Эта возможность сейчас обсуждается, есть и конкретные примеры сотрудничества. Об этом в интервью нашему каналу рассказал председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев.

**РЕПОРТЕР:** Владимир Александрович, здравствуйте.

**ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ,** председатель Внешэкономбанка: Добрый день

**РЕПОРТЕР:** В своей речи на саммите АТЭС президент Владимир Путин заявил о необходимости увеличивать расчеты в российских рублях и в юанях во внешней торговле с китайскими партнерами. Вы здесь общаетесь с представителями китайского бизнеса - не высказывают ли они озабоченность тем, что российский рубль сейчас ведет себя столь нестабильно?

**ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ,** председатель Внешэкономбанка: Разумеется на последние события на наших биржах иностранные партнеры, в том числе китайские, реагируют с повышенным беспокойством, но, с другой стороны сегодня президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин заверил участников саммита в том, что рынок стабилизируется и наши монетарные власти делают все для того, чтобы привести финансовую систему в устойчивое состояние. Одновременно важно подчеркнуть, что торговля на приграничном уровне между регионами России и Китая уже осуществляется в национальных валютах. Подписанное недавно соглашение в ходе визита премьера китайского в Россию о валютных свопах между национальными банками России и Китая - тоже серьезный шаг на пути к расширению взаимной торговли на базе национальных валют. То есть, я рассчитываю на то, что вся инфраструктура для расширения торговли в национальных валютах создана и расчеты в национальных валютах будут расширяться.

**РЕПОРТЕР:** А с чем Внешэкономбанк приехал на Саммит АТЭС? Накануне, в ходе встречи с представителями Китая было подписано соглашение между Внешэкономбанком, АИЖК и Банком Развития Китая о сотрудничестве в сфере доступного жилья. В чем заключается эта договоренность?

**ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ,** председатель Внешэкономбанка: У нас традиционные и достаточно продолжительные связи с китайскими финансовыми институтами, мы традиционно взаимодействуем с крупнейшими банками Китая, они являются кредиторами по многим крупным проектам, которые реализуются через Внешэкономбанк. Особенно тесные связи у нас с Банком Развития Китая и в ходе нынешнего визита мы подписали очередное соглашение, которое не просто декларирует наши намерения расширять сотрудничество, но касается совершенно определенной сферы нашего взаимодействия. Мы подписали соглашение совместно с Банком Развития Китая и российской компанией АИЖК. Соглашение предусматривает финансирование строительства доступного и комфортного жилья в России. Я имею в виду, что в этом смысле у наших китайских партнеров есть впечатляющие результаты - это динамично-развивающийся жилищный рынок, это профессиональные строительные компании, это создание инструментов для финансирования соответствующих проектов. Поэтому наше соглашение направлено на то, чтобы и с помощью китайских ресурсов, и с помощью китайских технологий и серьезного опыта и компетенции создавать в России центры строительства доступного и комфортного жилья для

решения актуальной и очень злободневной проблемы обеспечения россиян комфортным доступным жильем.

РЕПОРТЕР: А чем именно будут помогать китайские партнеры?

ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ, председатель Внешэкономбанка: Наши китайские партнеры готовы финансировать эти проекты по ставкам, которые соответствуют уровню доступного и комфортного жилья, и мы так же будем привлекать китайских партнеров на строительные работы. У нас есть наглядный пример возведения целого микрорайона в Петербурге. Мы сейчас работаем с китайскими партнерами по строительству крупного комплекса - это и административное, и арендное жилье на территории бывшего завода Славов в центре Москвы. И вот сейчас мы вышли на другой уже уровень взаимодействия, где речь идет о строительстве в различных регионах Российской Федерации с помощью китайских партнеров и финансового обеспечения доступного и комфортного жилья для россиян.

РЕПОРТЕР: Так же на Саммите АТЭС у президента Владимира Путина запланирована встреча с коллегой из Индонезии. И будет обсуждаться вопрос о строительстве железной дороги на острове Калимантан. Этот проект будет финансировать Внешэкономбанк.

ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ, председатель Внешэкономбанка: Мы по этому проекту уже вступили в многосторонние переговоры и с российской компанией РЖД и с индонезийскими партнерами. У нас есть опыт работы на индонезийском рынке - это поставка самолетов "Сухой Суперджет" и наши взаимодействия по линии военно-технического сотрудничества. Поэтому данный проект для нас является, по сути дела, профильным, потому что речь идет об инфраструктуре и поддержке российских инвестиций. Мы готовы к этому, причем, не только мы, но и те компании, которые входят в орбиту Банка Развития. Это прежде всего наше агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций ЭКСАР, это Эксимбанк, который возможно тоже будет включен в вот эту систему поддержки данного проекта. Но прежде всего мы ориентируемся на наши собственные возможности, на наши собственные ресурсы, и полагаем, что этот проект будет весьма знаковым в наших торгово-экономических и инвестиционных отношениях с Индонезией.

РЕПОРТЕР: И так же развивать взаимоотношения с партнерами из Азии вам помогает то, что у вас есть дочка - VEB Asia?

ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ, председатель Внешэкономбанка: Да действительно, мы в прошлом году открыли компанию VEB Asia. Создание ее идет в русле президентских поручений по укреплению инвестиционного присутствия России в странах Азиатско-Тихоокеанского региона. Эта компания занимается и будет усиливать свое влияние в плане привлечения инвестиций в российскую экономику и оказание посреднических услуг российским компаниям. В отличие от РФПИ, который в основном взаимодействует с государственными институтами развития, в частности, с China Investment Corporation и другими государственными финансовыми институтами. Эта компания ориентируется на взаимодействие с частными инвесторами. Прежде всего инвесторами, которые располагаются в Гонконге и объем инвестиций или, по крайней мере, объем ресурсов, которыми управляют эти частные компании, впечатляющий. Это десятки, если не сотни, миллиардов долларов. Поэтому привлекать эти свободные ресурсы в российскую экономику - это задача, которая стоит перед компанией VEB Asia. И сегодня эта компания подписала соглашение с одним из крупных гонконгских инвестиционных фондов, который как раз предполагает серьезные инвестиции в российскую экономику в соотношениях где-то 30 российских денег, 70 - вложения иностранных, в данном случае гонконгских, компаний. Но мы не исключаем, что и другие инвесторы из региона заинтересуются опытом работы нашего совместного фонда и управляющей компании, по поводу которой сегодня подписано соглашение для того, чтобы привлекать инвестиции прежде всего в регионы Сибири и Дальнего Востока.

РЕПОРТЕР: Накануне министр экономики Алексей Улюкаев заявил о том, что российские компании рассматривают возможность размещения на гонконгской бирже и в азиатском регионе в целом. Интересна ли эта возможность для Внешэкономбанка?

ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ, председатель Внешэкономбанка: Мы давно уже проявляем интерес, мы как Внешэкономбанк, проявляем интерес к рынку заимствования в этом регионе и в Китае в частности. Оффшорные юани доступный инструмент, но, к сожалению, ликвидность его не высока - это несколько сотен миллионов долларов. Поэтому надо смотреть более широко на рынок, в частности, смотреть на континентальные возможности, так называемые Panda Bonds - это привлечение средств непосредственно в юанях. И соглашение о валютных свопах позволяет нам рассчитывать на то, что и этот рынок будет для нас интересен. Более того, в Китае либерализуется законодательство позволяющее китайским компаниям без разрешения

монетарных властей инвестировать уже свыше миллиарда долларов за рубежом. И поэтому, конечно, наш опыт, опыт нашей компании, хоть и недавно работающей на рынке Китая, но уже имеющей достаточно серьезные позиции на этом рынке, позволяет рассчитывать на то, что нашим российским компаниям, которые мы упомянули, будет предоставлена хорошая экспертная возможность для выхода на соответствующие рынки и привлечение соответствующих инструментов для финансирования их проектов.

РЕПОРТЕР: Но в ближайшее время привлекать финансирование на азиатском рынке вы не планируете?

ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ, председатель Внешэкономбанка: Мы планируем, но опять-таки исходим из того, что тот ресурс, который может быть предоставлен гонконгским рынком, для нас недостаточен. Мы сейчас рассчитываем на меры государственной поддержки, с точки зрения финансирования наших проектов. Об этом шла речь и на недавнем наблюдательном совете Внешэкономбанка. Банк будет докапитализирован и ликвидность будет обеспечена за счет государственных ресурсов. Хотя, одновременно, мы поддерживаем и развиваем отношения с нашими китайскими партнерами. Недавно подписанное соглашение с Эксимбанком Китая предполагает выделение нам кредитов в размере 2 млрд. долларов на реализацию проектов в России, которые будут обеспечены китайским контентом. То есть, для нас рынки, по крайней мере, параллельные с теми, которые закрылись, существуют, ниши есть и мы готовы использовать все эти возможности.

РЕПОРТЕР: До конца года?

ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ, председатель Внешэкономбанка: До конца года мы не планируем размещаться где бы то ни было.

РЕПОРТЕР: Но ВЭБ будет до конца года докапитализирован со стороны государства на 30 млрд. рублей?

ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ, председатель Внешэкономбанка: Конечно, и на этот счет есть соответствующие поручения. Во-первых, мы ожидаем докапитализации в размерах 30 млрд. рублей, которые позволят нам развивать наши активные операции, кредитование, проектное финансирование, и, соответственно, мы разработали дополнительные меры поддержки вместе с министерством финансов, с Центральным Банком России, относительно обеспечения Внешэкономбанка дополнительной ликвидностью.

РЕПОРТЕР: Спасибо Вам большое за интервью.

ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ, председатель Внешэкономбанка: Спасибо.

**NEWSWIRES**  
DOW JONES**ВЭБ НЕ ПЛАНИРУЕТ ДО КОНЦА ГОДА ПРИВЛЕКАТЬ СРЕДСТВА НА ДОЛГОВЫХ РЫНКАХ, В ТОМ ЧИСЛЕ В КИТАЕ - ДМИТРИЕВ**

11 November 2014

12:23

Dow Jones – русскоязычная лента новостей

ПЕКИН, 11 ноября. /ПРАЙМ/. **ВЭБ** не намерен до конца года привлекать средства на долговых рынках, в том числе на китайском. Об этом глава банка Владимир Дмитриев сказал в интервью телеканалу "Россия 24".

**ВЭБ** давно проявляет интерес к рынку заимствования в азиатском регионе, в частности, в Китае, сказал Дмитриев. "Оффшорные юани /гонконгские - прим. ред./ - доступный инструмент, но, к сожалению, ликвидность его невысока", - отметил он. По словам Дмитриева, стоит присматриваться к возможностям континентального рынка Китая, в частности, к так называемым Panda bonds /облигации не китайских компаний, размещенных в КНР - прим. ред./.

Он отметил, что банк намерен развивать отношения с китайскими партнерами, но до конца года размещений не планируется.

При этом Дмитриев заявил, что **ВЭБ** рассчитывает на государственную помощь. "Мы рассчитываем на меры господдержки", - сказал глава банка.

До конца текущего года, по решению правительства, **Внешэкономбанк** будет докапитализирован на 30 млрд рублей. Ранее зампред правления **ВЭБ** Андрей Клепач говорил журналистам, что "на следующий год есть поручение проработать вопросы и по докапитализации, и по фондированию **ВЭБа** через размещение его долгосрочных облигаций".

В мае 2014 года в Гонконге начала работать дочерняя структура **ВЭБа** - компания VEB Asia Ltd. Дмитриев тогда сообщил в интервью ТАСС, что эта структура будет работать с российскими компаниями, которые планируют привлечь капитал через Гонконгскую фондовую биржу.

(END) Dow Jones Newswires



## ВНЕШЭКОНОМБАНК С МИНФИНОМ И ЦБР РАЗРАБОТАЛИ МЕРЫ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ БАНКА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИКВИДНОСТЬЮ

11 November 2014

11:24

Финмаркет

11 ноября. IFX-NEWS - **Внешэкономбанк** совместно с Минфином и ЦБ РФ разработали меры по обеспечению банка дополнительной ликвидностью, сообщил глава **ВЭБа** Владимир Дмитриев интервью телеканалу "Россия 24"..

Помимо этого, В.Дмитриев напомнил, что **ВЭБ** ожидает докапитализации банка на 30 млрд рублей на поддержание ликвидности, которые позволят развивать активные операции, в том числе проектное финансирование.

Ранее зампред правления банка Андрей Клепач сообщил, что докапитализация на 30 млрд рублей состоится до конца текущего года. По его словам, "на следующий год есть поручение проработать вопросы и по докапитализации, и по фондированию **ВЭБа** через размещение его долгосрочных облигаций". А.Клепач отметил, что это еще предмет переговоров с Минфином и ЦБ. "Пока согласования на уровне ведомств здесь нет", - добавил он.

Rosinvest.com, Москва, 11 ноября 2014 13:10

## **ВЭБ НЕ ПЛАНИРУЕТ ДО КОНЦА ГОДА ПРИВЛЕКАТЬ СРЕДСТВА НА ДОЛГОВЫХ РЫНКАХ, В ТОМ ЧИСЛЕ В КНР**

ВЭБ давно проявляет интерес к рынку заимствования в азиатском регионе, в частности, в Китае, сказал **Дмитриев**. "Оффшорные юани (гонконгские - прим. ред.) - доступный инструмент, но, к сожалению, ликвидность его невысока", - отметил он. По словам **Дмитриева**, стоит присматриваться к возможностям континентального рынка Китая, в частности, к так называемым Panda bonds (облигации не китайских компаний, размещенных в КНР - прим. ред.).

Он отметил, что банк намерен развивать отношения с китайскими партнерами, но до конца года размещений не планируется.

При этом **Дмитриев** заявил, что ВЭБ рассчитывает на государственную помощь. "Мы рассчитываем на меры господдержки", - сказал глава банка.

До конца текущего года, по решению правительства, Внешэкономбанк будет докапитализирован на 30 млрд рублей. Ранее зампред правления ВЭБ Андрей Клепач говорил журналистам, что "на следующий год есть поручение проработать вопросы и по докапитализации, и по фондированию ВЭБа через размещение его долгосрочных облигаций".

В мае 2014 года в Гонконге начала работать дочерняя структура ВЭБа - компания VEB Asia Ltd. **Дмитриев** тогда сообщил в интервью ТАСС, что эта структура будет работать с российскими компаниями, которые планируют привлечь капитал через Гонконгскую фондовую биржу.

<http://rosinvest.com/novosti/1151294>

Advis.ru, Санкт-Петербург, 11 ноября 2014 14:38

## **ВНЕШЭКОНОМБАНК И БАНК РАЗВИТИЯ КИТАЯ ПОДТВЕРЖДАЮТ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ В ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ЖИЛИЩНЫХ ПРОГРАММ АИЖК.**

В присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина и Председателя КНР Си Цзиньпина Внешэкономбанк (ВЭБ), Государственный банк развития Китая (ГБРК), ОАО "Агентство по ипотечному жилищному кредитованию" (АИЖК) и VEB Asia Limited (Группа ВЭБ) подписали в г. Пекине меморандум о взаимопонимании.

Со стороны ВЭБа документ подписал Председатель Владимир Дмитриев, со стороны ГБРК - Президент Чжэн Чжицзе (Mr. Zheng Zhijie), со стороны АИЖК - Генеральный директор Александр Семеняка, со стороны VEB Asia Limited - Управляющий директор Петр Селиванов.

Согласно документу, ВЭБ и ГБРК подтверждают заинтересованность в организации финансирования программ АИЖК, готовы взаимодействовать с Агентством в качестве финансовых консультантов и потенциальных кредиторов.

АИЖК осуществляет финансирование строительства жилья и объектов инфраструктуры по программе "Жилье для российской семьи", утвержденной Постановлением Правительства РФ в мае 2014 года, в соответствии с условиями которой к 1 июля 2017 года планируется построить 25 млн кв. м доступного качественного жилья эконом-класса. Такое жилье будет продаваться по цене на 20% ниже рыночной, но не дороже 30 тыс. рублей за кв. м. Также Агентство реализует программу "Арендное жилье", направленную на формирование сектора доступного наемного жилья для широкого круга населения. Потребность АИЖК в финансировании составляет до 135,5 млрд рублей со сроком привлечения кредитных средств до 25 лет.

В настоящее время АИЖК рассматривает возможность сотрудничества с китайскими строительными компаниями, а также намерено изучить опыт ГБРК в части финансирования строительства доступного жилья в Китае.

[http://www.advis.ru/php/view\\_news.php?id=44BE8DDF-DC24-6B4B-8C0C-E283FCA542A7](http://www.advis.ru/php/view_news.php?id=44BE8DDF-DC24-6B4B-8C0C-E283FCA542A7)



Огонёк, Москва, 10 ноября 2014

## НОВЫЙ ПРОПИЛЕНОВЫЙ ИГРОК

Автор: Анна Романова

### КАК ВЭБ ПОМОГАЕТ "СИБУРУ" ОСВАИВАТЬ СИБИРЬ

15 октября 2013 года телевизионная группа "Первого канала" готовилась к съемочному дню в древней столице Сибири - городе Тобольске. В центре административного корпуса местного завода установили тумбу, заполненную мелкими шариками белого цвета. "Вы просто стойте, ничего не говорите, только головой кивайте", - отдавал распоряжения телевизионный редактор председателю ВЭБа Владимиру Дмитриеву. "А вы, когда он подойдет, правой рукою зачерпните горсть шариков и поднимите так, чтобы они красиво посыпались вниз, - эти команды относились уже к зампредседателя правления "Сибура" Михаилу Карисалову. - Звук мы потом сами наложим". Еще через несколько минут идиллическую ТВ-картинку нарушил мужчина в черном стеганом пальто. Бодрым шагом он подошел к тумбе, засучил рукава верхней одежды и белоснежной рубашки и запустил руку в полимерную массу. "О, тепленькие еще!" - громко сообщил присутствующим Владимир Путин.

Тепленькие шарики в руках президента России - это гранулы полипропилена, произведенного на новом заводе нефтехимического холдинга "Сибур" - "Тобольск-Полимер". Полипропилен - третий по значимости пластик после полиэтилена и поливинил-хлорида. Производительность нового предприятия - 500 тысяч тонн полипропилена в год. Для сравнения - это 50 млн автомобильных бамперов, или 243 млрд пластиковых стаканчиков, или 660 млн кресел для стадионов, а еще 32 тысячи квадратных километров спанбонда, необходимого для производства 2 млрд детских подгузников.

Завод стал первым в истории холдинга проектом, построенным с нуля. Получив синдицированный кредит на 1,44 млрд долларов и доложив собственные 600 млн долларов, "Сибур" построил третий в мире по объемам производства полипропилена завод. Зачем сразу после финансового кризиса 2008 года владелец частного нефтехимического холдинга Леонид Михельсон затеял сибирскую стройку на 2 млрд долларов и кто ему в этом помог?

### ОТКУДА ДЕНЬГИ?

"Сжигать нефть - все равно, что топить печку ассигнациями". История умалчивает, по какому поводу эту фразу произнес великий уроженец Тобольска Дмитрий Менделеев, но именно этими соображениями руководствовались в "Сибуре". В Тобольске уже функционировал принадлежащий "Сибуру" "Тобольск-Нефтехим". Производимый там пропан (один из видов сжиженных углеводородных газов) - основной компонент для производства пропилена и полипропилена. Таким образом, "Сибур" мог закрыть всю технологическую цепочку на ближайших территориях.

К началу 2008 года проектная команда "Сибура" начала активную работу, но тут в мире грянул финансовый кризис. Отложить проект означало для "Сибура" закопать в землю уже потраченные несколько миллиардов рублей. "Впрочем, закрытие финансовых рынков стало не единственной проблемой, - вспоминает член правления и руководитель дирекции базовых полимеров "Сибура" Сергей Комышан. - Под угрозу встала эффективность всего проекта, поскольку цены на полипропилен в мире скорректировались, а капитальные затраты с начала проработки проекта выросли. Мы взяли паузу".

На помощь пришел государственный ВЭБ. Банк развития выступил финансовым координирующим центром. Обладая рейтингом на уровне странового, госкорпорация синдицировала 1,44 млрд долларов в зарубежных банках и на эту же сумму профинансировала частный "Сибур". Весной 2009 года банк одобрил выделение денег, но при условии оптимизации

проекта. Специально подобранная команда инженеров еще раз пересмотрела список необходимого оборудования, его компоновку и заменила, например, отдельное оборудование американских производителей на южнокорейское. Проект "похудел" на 15-20 процентов. "За те полгода мы прошли интересный и взаимовыгодный путь, - говорит Комышан. - Мы обучили взбавцев нефтехимии, они нас - финансам".

#### СИБУРИАДА, ИЛИ СТРОЙКА ДЕСЯТИЛЕТИЯ

"Сибур" по праву называют не группой газоперерабатывающих и нефтехимических предприятий, а целой отраслью. Контролируемый Леонидом Михельсоном холдинг - это 26 производственных площадок по всей территории России, около 200 технологических установок, 1500 крупных потребителей в различных отраслях экономики и 26 тысяч работников. В 2013 году выручка "Сибура" составила 270 млрд рублей, а чистая прибыль - 46 млрд рублей.

Рядом с уже действующим "Тобольск-Нефтехимом" на площади 120 га раскинулись недостроенные корпуса. По планам еще советского Совмина они должны были превратиться в нефтехимический кластер. Но с развалом СССР стройка закрылась. Так бизнес-идея о производстве полипропилена обновленного холдинга "Сибур" совпала с давними планами советского правительства, и московские менеджеры выехали на место будущей стройки.

"Хотя я по профессии не строитель, но практически все на этом заводе знаю", - Михаил Карисалов, ныне исполнительный директор и зампред правления "Сибура", приехал в Тобольск в 2009 году и до самого завершения проекта в 2013 году возглавлял крупнейшую стройку частного нефтехимического холдинга. До этого "Сибур" вкладывался в проекты стоимостью не более 150-250 млн долларов. "Тогда мы тренировались на "малых" формах, - поясняет член правления холдинга Сергей Комышан. - Аналитики и другие участники рынка тогда, не стесняясь, вслух утверждали, что двухмиллиардный проект "Сибур" не по зубам. Ну а мы, понимая, что для нас это будет поистине эпохальная стройка, засучили рукава и отправились в Сибирь". Сам Комышан прожил в Тобольске полгода, где работал с командой "Тобольск-Полимера" над пуском производства.

"Тобольск-Полимер" надо было построить с нуля. До сих пор другие заводы "Сибура" только реконструировались и расширялись. "С профессиональной точки зрения такой проект вызывал большие опасения, это честно, - не скрывает Михаил Карисалов. - Шапкозакладательством мы старались не заниматься, а здраво оценивали собственные компетенции".

Чаще всего подобные по амбициозности промышленные проекты реализуются при помощи генподрядчика, который, в свою очередь, нанимает субподрядчиков. "Сибур" пошел по другому пути, и с подачи команды Карисалова решено было руководить подрядчиками самостоятельно. Каков результат? Всего в проекте было задействовано 320 компаний из 23 стран. В пик строительства на площадке работали 6500 человек из 27 городов РФ и пяти зарубежных стран (Германии, Италии, Турции, Казахстана и Узбекистана). Для Тобольска с населением не более 100 тысяч человек - это впечатляющий итог.

Впрочем, как и на любой стройке, без непредвиденных расходов не обошлось. "Например, никто из нас заранее не подумал о необходимости создания в стройгородке спортивных сооружений, чтобы занять работников стройки, среди которых 99,9 процента мужчины, в свободное от работы время", - рассказывает Михаил Карисалов. Так, недалеко от заводских труб появились хоккейная коробка, баскетбольная и волейбольная площадки, столы для настольного тенниса, а еще халявная столовая и моленные комнаты.

#### ТЕХНОЛОГИИ - ЗАРУБЕЖНЫЕ, КАДРЫ - РОССИЙСКИЕ

Если строителей и подрядчиков для "Тобольск-Полимера" нашли, то перед менеджерами встал новый вопрос: кто будет работать на новом предприятии? "Одного-двух специалистов переманить у конкурента, конечно, можно, - рассказывает Сергей Комышан, - но полностью решить кадровую проблему при помощи конкурентов - нет". Поэтому в самый разгар тобольской стройки на других "дочках" "Сибура" запустили программу переподготовки кадров - более опытные мастера (так называемые первые номера) передавали опыт молодым (вторым номерам), и одновременно кто-то из номеров вместе с семьями готовились к переезду в Тобольск. "Собирали людей с других территорий аккуратно, как алмазы", - рассказывает бывший директор "Тобольск-Полимера" Виктор Ким. Сам он более 10 лет работал на другом заводе "Сибура" в Томске, потом работал и в московском офисе. "Теперь домашние приезжают ко мне на каникулы в Сибирь", - признается Ким.

Приезжают домашние не только к Киму. Главный инженер-технолог "Тобольск-Полимера" Сергей Тетерин, например, приехал в Сибирь из татарского Нижнекамска.

Дмитрий Елохов из Нижнего Новгорода возглавил тобольское подразделение логистической компании "КСС Рус", которая фасует, упаковывает, хранит и отгружает готовые полипропиленовые гранулы. А через год Елохова сменил уроженец Тобольска Сергей Васильков. Еще один местный предприниматель - Сергей Франчук - развивает свой бизнес благодаря новому заводу "Сибура". Возглавляемое им ООО "Татлесстрой" производит паллеты для транспортировки упакованного полипропилена. В этом году оборот "Татлесстроя" не превысил 1 млн рублей, но для будущих отгрузок, которые планирует "Тобольск-Полимер", Франчук уже построил новый цех по производству и сушке паллет. А вот производство дегидрирования пропана укомплектовано местным персоналом, рассказывает Ким, потому что похожее производство было на "Тобольск-Нефтехиме".

Планы "Сибура" подразумевали запуск нового завода через 40 месяцев. Это стандартный в мире срок при строительстве мощностей подобного масштаба. На практике нарушили план лишь на один квартал. "Мирового рекорда мы, конечно, не установили, но построили первый новый завод в истории не только "Сибура", но и современной российской нефтехимии. Тоже достижение", - признается Михаил Карисалов. Осенью 2013 года "Тобольск-Полимер" заработал как полноценный заводской комплекс, а не набор отдельных установок. Его мощности - 500 тысяч тонн полипропилена в год - поставили завод в тройку крупнейших компаний мира наряду с китайскими предприятиями Shenhua Ningmei и заводом Ibn Zahf в Саудовской Аравии.

Еще один повод для гордости - закрытый цикл производства, при котором ни один из видов отходов нефтехимии не попадает в Иртыш. "Местные жители сначала нам просто не верили, что такое возможно в современном мире, - вспоминает Михаил Карисалов. - Тогда мы взяли и пригласили их в гости". Валерий Плаксин, замглавы администрации Тобольска, рассказывает: "Одно дело прочитать статью в местной газете, и совсем другое - оказаться на новом заводе и увидеть все своими глазами. "Сибур" и в этот раз удивил. Они использовали нестандартную практику презентации проекта и использования общественного мнения - экскурсии на строящийся завод, там же подавали резюме". Новый завод "Сибура" дал второе дыхание развитию города. "Во-первых, мы получили в бюджет налоги на доходы физлиц от приезжих рабочих, которые жили здесь во время строительства, это дало дополнительные 100 млн рублей, - рассказывает Плаксин. - Во-вторых, мы ожидаем мультипликативный эффект от созданных на новом заводе 500 рабочих мест. Ведь рабочих нужно кормить, перевозить, ремонтировать оборудование, а это дополнительные рабочие места для местных". Сейчас на двух тобольских заводах "Сибура" трудятся 3600 человек. Это значительная часть от 60-тысячного работоспособного населения города.

Продолжилась реализация программы спонсорской помощи. Выделены и уже потрачены средства на реконструкцию детской музыкальной школы и детского сада, заключено соглашение о начале ремонта спортивного комплекса "Юбилейный" и скоро начнется стройка лыжно-роллерной трассы. А еще местные спортсмены гордятся, что спонсируемая "Сибуром" команда баскетбольного клуба "Нефтехимик" выступает в первой лиге.

#### VIP-ГРАНУЛЫ

До запуска "Тобольск-Полимера" в России действовало шесть производителей полипропилена, два из которых - "Томскнефтехим" и НПП "Нефтехимия" в Краснодарском крае - входят в структуру "Сибура". Еще четыре - это "Ставролен" в Ставропольском крае, "Нижнекамскнефтехим" в Татарстане, башкирский "Уфаоргсинтез" и "Полиом" в Омске. В период с 2008 по 2012 год объем потребления полипропилена в России вырос на 46 процентов - с 600 до 881 тысячи тонн, а производство всего на треть - с 500 до 661 тысячи тонн. "Рынок полипропилена так и не стал профицитным, а спрос продолжает расти", - констатировали аналитики на ежегодной международной конференции "Полипропилен-2014". Значит, о сбыте продукции "Тобольск-Полимера" в ближайшие годы можно не беспокоиться.

В сентябре 2014 года химический рынок облетело сообщение об уходе Виктора Кима с поста гендиректора "Тобольск-Полимера". Не справился с проблемами новостроя? Наоборот. Теперь Ким перейдет на новую стройку в Тобольске, превышающую по стоимости прежнюю в пять раз. "Сибур" объявил о начале реализации проекта под названием "Запсибнефтехим", предполагающего строительство установки пиролиза и производства полимерной продукции. Проект потребует финансирования в размере 9,5 млрд долларов.

"Сибур" действительно перестал тренироваться на малых формах и перешел исключительно к амбициозным проектам, в которых без помощи ВЭБа, скорее всего, не обойтись.

"Тобольск-Полимер" надо было построить с нуля.

На помощь пришел государственный ВЭБ. Банк развития синдицировал 1,44 млрд долларов в зарубежных банках и на эту же сумму профинансировал частный "Сибур"

#### ЦИФРЫ

##### РЕКОРДЫ ТОБОЛЬСКОЙ СТРОЙКИ

205 000 документов в 5600 папках - общий объем проектной документации. Это почти 1 млн листов, 400 коробок, для перевозки которых понадобился бы грузовой автомобиль.

2800 км суммарная длина электрических кабелей. Это больше, чем расстояние от Тобольска до Москвы.

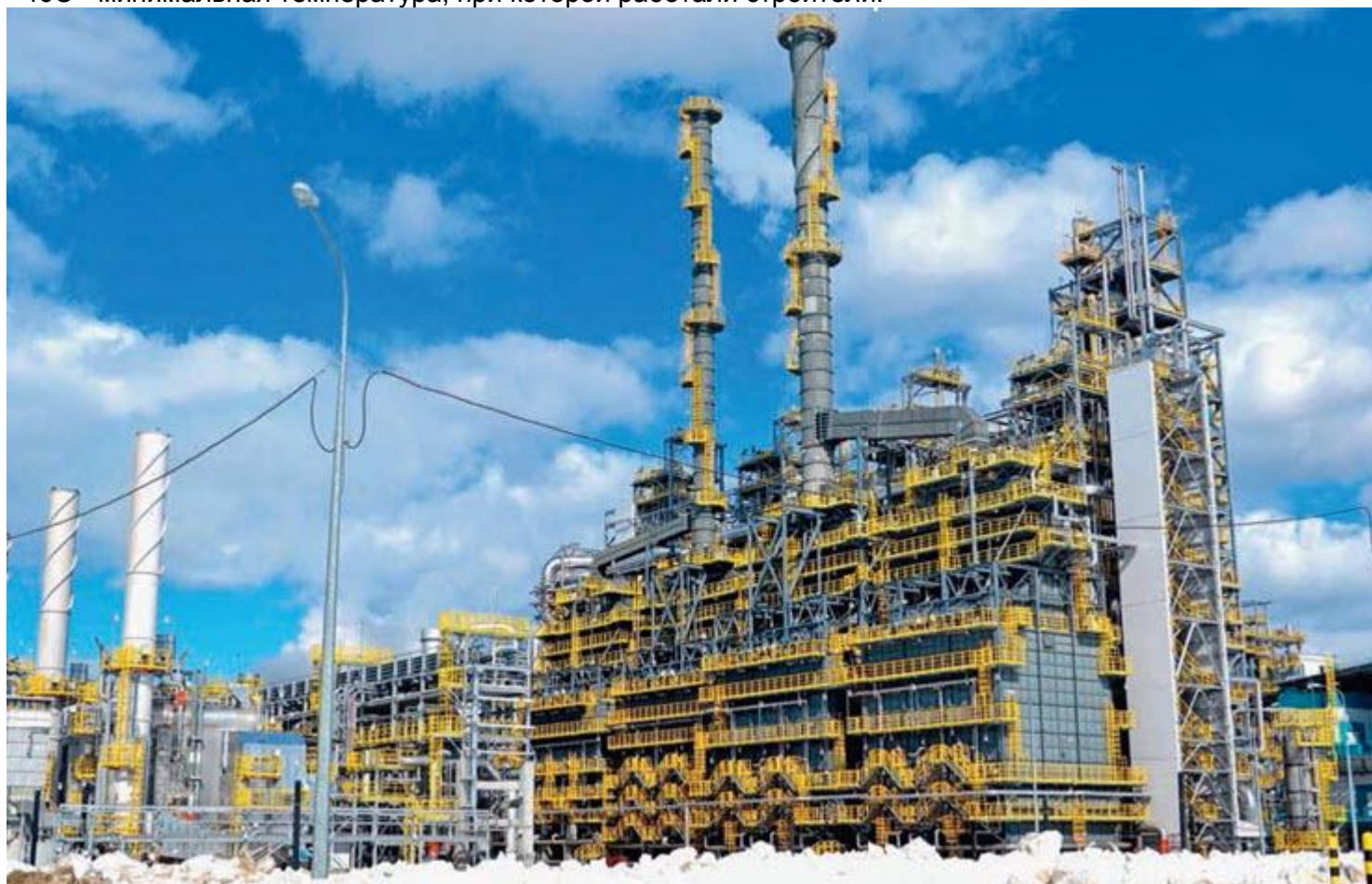
21 000 тонн металлоконструкций. Их хватило бы, чтобы собрать 10 радиобашен, подобных Шаболовской в Москве.

18 судов, 992 железнодорожных вагона и 1957 автотрейлеров доставляли оборудование и материалы на стройплощадку.

2 000 000 кубометров земли, что равняется 23 тысячам вагонов для насыпных грузов, перемещено на место стройки.


1086 тонн - самая большая колонна комплекса, ее высота 96 метров, диаметр 10,5 метра. Колонна прошла 31 817 км - 26 195 км по океану до Архангельска и 5622 км от Архангельска до Тобольска. Ее монтаж длился 6 часов.

-46С - минимальная температура, при которой работали строители.



Первый новый завод в истории не только "Сибура", но и современной российской нефтехимии, был построен за 43 месяца

ВЕСТИ ЗА СОБОЙ. РЕКЛАМА. ВЕДОМОСТИ, 11.11.2014



Вести  
за собой



На протяжении всей своей истории мы были в авангарде национальных преобразований. Мы участвовали и продолжаем участвовать в крупнейших инвестиционных проектах, от которых во многом зависит отечественная экономика. Сегодня в статусе Банка развития мы сосредоточены на реализации масштабных и сложных инфраструктурных

проектов, направленных на диверсификацию национальной экономики. Мы несем с собой перемены, которые преобразуют жизнь страны в целом и жизнь каждого конкретного человека.

Мы смотрим вперед и вдохновляем на большее.  
Мы – Банк развития.

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

veb.ru

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

## Коммерсантъ

### ЭКСАР ПРИБЛИЖАЮТ К ДОНСКИМ ЭКСПОРТЕРАМ

Олег Горяев  
12 November 2014  
Коммерсантъ в регионах

ЭКСАР приближают к донским экспортерам

Региональные власти инициируют создание в регионе представительства агентства

Донское правительство обратилось к Российскому агентству по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР) с просьбой открыть региональное представительство в Ростове. Руководство компании полагает, что такая возможность существует, однако для этого нужно нарастить количество заключенных контрактов с предприятиями области. Пока контракты получили только «Ростсельмаш» и «Юг Руси».

Об инициативе региональной власти „Ъ“ сообщил заместитель министра экономического развития Ростовской области Владислав Есин. По его словам, доля регионального экспорта во всероссийском объеме составляет более 4%. «Это не так плохо по сравнению с другими регионами страны, тем более что донской экспорт не сырьевой, и у наших предприятий есть хороший потенциал. Чтобы поддержать их, мы обратились к руководству Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций с просьбой открыть в Ростове представительство агентства», — пояснил он.

ОАО «ЭКСАР» зарегистрировано в 2011 году, принадлежит **Внешэкономбанку**, уставный капитал — 30 млрд руб., гендиректор агентства — Петр Фрадков. Компания гарантирует страховое покрытие коммерческих рисков предприятий-экспортеров. **Внешэкономбанком** предоставлена банковская гарантия на \$10 млрд со сроком действия до 31 декабря 2032 года включительно. По словам управляющего директора по региональному развитию и поддержке МСП ЭКСАР Андрея Полякова, в своей деятельности компания делает упор на малый и средний бизнес как основной драйвер роста, работающий в регионах.

Господин Поляков отметил, что ЭКСАР намерен открыть свое первое представительство во Владивостоке в начале 2015 года, а второе, возможно, в Ростове-на-Дону. «Южный федеральный округ нам очень интересен, но для системной работы необходимо нарастить определенный объем контрактов. На сегодняшний день мы заключили договоры страхования с рядом крупных экспортеров Ростовской области, одним из которых является „Ростсельмаш“, общий объем поддержанного экспорта составил более \$9 млн», — рассказал Андрей Поляков. Он добавил, что ЭКСАР покрыл предпринимательские и политические риски предприятий, создав для них тем самым возможность для работы на условиях отсрочки платежа. По словам господина Полякова, сейчас совместно с правительством Ростовской области прорабатывается вариант подписания соглашения о сотрудничестве на 2015 год, которое предусматривает совместные действия по продвижению экспорта Ростовской области на зарубежные рынки, повышению

---

информированности экспортеров о мерах господдержки экспорта.

Страхование экспортных рисков очень популярно в развитых странах, особенно среди компаний малого и среднего бизнеса, говорит Анна Кокорева, аналитик компании «Альпари». Она отмечает, что крупный бизнес имеет диверсифицированные рынки сбыта и ряд кредиторов, при срыве поставок у него есть возможность перебросить товар на другого покупателя и получить новый кредит при финансовых потерях. «Малый и средний бизнес этого себе позволить не могут, в связи с чем государство расширяет практику страхования экспорта именно для небольших компаний»,— считает госпожа Кокорева. «Страхование сделок, как и любых рисков, может иметь большой смысл, если этот механизм добровольный и условия страхования адекватные»,— рассуждает Светлана Авдашева, заместитель директора Института анализа предприятий и рынков НИУ ВШЭ.

По данным регионального правительства, в Ростовской области на экспорт работает около 2,5 тыс. предприятий. В прошлом году суммарный объем их экспорта в 112 стран мира составил порядка \$5,4 млрд.



Российская газета (rg.ru), Москва, 11 ноября 2014 13:05

## **ФОНД ПОДДЕРЖКИ МОНОГОРОДОВ ПОЛУЧИТ ОТ ПРАВИТЕЛЬСТВА 30 МЛРД РУБЛЕЙ**

Правительство России выделит в ближайшие годы 30 миллиардов рублей для Фонда поддержки моногородов, передает ТАСС.

Об этом заявил премьер-министр Дмитрий Медведев на сегодняшнем заседании правительства. "Деньги в целом выделяются достаточно значительные, всего планируется направить почти 30 млрд рублей, из них 3 млрд - в 2014 году и 26,5 млрд - в последующие 3 года", - отметил Медведев. Деньги пойдут на запуск новых инвестпроектов в моногородах.

По словам премьера, ситуация в различных городах складывается по-разному - "часть из них способны решать свои задачи самостоятельно, а часть требует действительно государственного внимания и поддержки". При этом Медведев подчеркнул необходимость преодолеть зависимость моногородов от крупных предприятий и создавать новые рабочие места.

"Главное - сделать условия жизни людей в таких городах более комфортными", - сказал премьер, пояснив, что для этого и создан Фонд развития моногородов. Напомним, решение создать фонд было принято Внешэкономбанком в сентябре.

<http://www.rg.ru/2014/11/11/fpm-anons.html>

Российская бизнес-газета, Москва, 11 ноября 2014

## ЗДОРОВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Автор: Айгуль Камаева

В Уфе построен крупнейший частный клинический госпиталь

Зарубежные и отечественные компании стали активнее инвестировать свои средства в рынок коммерческой медицины. Так, к примеру, в строительство крупнейшего клинического госпиталя, открывшегося на днях в Уфе, Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) и ряд иностранных компаний вложили около 4,4 млрд руб. По словам экспертов, причина этого явления кроется в тенденциях развития этого направления. "Российский рынок коммерческих медицинских услуг имеет хорошие перспективы роста. Согласно прогнозам, с 2013 по 2017 годы сектор частной медицины увеличится более чем на 60%. В значительной мере этот рост придется именно на регионы, - рассказал генеральный директор РФПИ Кирилл Дмитриев.

РФПИ вложил в уфимский многопрофильный стационар 50 млн долларов еще в октябре 2012 года и привлек в IPO в качестве соинвесторов крупнейшую инвестиционную компанию Black Rock, Russia Partners, дочернее предприятие компании Siguler Guff, Kuwait Investment Authority, а также ряд других ведущих институциональных инвесторов.

По словам председателя совета директоров группы компаний "Мать и дитя" (которая открыла госпиталь) Марка Курцера, это первый столь крупный проект клинического госпиталя за пределами Москвы и Московской области, который удалось реализовать всего за полтора года, в том числе и благодаря поддержке региональных властей и правительства страны: "В 2012 году нам удалось разместить свои акции на Лондонской фондовой бирже.

В итоге среди инвесторов оказались американские и европейские пенсионные фонды, то есть можно сказать, что мы строили этот госпиталь на деньги американских и европейских пенсионеров. Теперь же чтобы ни произошло, какие бы ни были санкции, этот госпиталь навсегда останется здесь в Уфе".

Кирилл Дмитриев уточнил, что среди инвесторов также есть не только европейские и американские компании, но и азиатские, и арабские, которые не только знали регион, куда вкладывают свои средства, но и видели, что "деньги пойдут на благое дело". То, что такой центр построен именно в Башкортостане, подтверждает интерес инвесторов и к этому региону, и вообще к субъектам РФ, отметил Дмитриев.

Клинический госпиталь в Уфе - важный инвестиционный проект для Башкортостана, благодаря которому создано 800 рабочих мест и открывается первый в республике частный родильный дом. Кроме того, жители региона получают доступ к ряду услуг, которые прежде не были представлены в республике. Так, в состав госпиталя войдет уникальный для

Башкортостана банк стволовых клеток, МРТ, ангиограф и интегрированная операционная, а также первый Центр детского здоровья с амбулаторией и стационаром, где дети смогут пройти обследование и получить лечение, не покидая пределы медицинского учреждения.

Глава Республики Башкортостан Рустэм Хамитов предположил, что с появлением в Уфе госпиталя регион сможет претендовать на звание центра медицинского туризма. Тем более, что ранее здесь уже был открыт ряд крупных медицинских центров, среди которых Центр позитронно-эмиссионной томографии и радиохирургии. "То, что сегодня российские компании вкладывают такие серьезные инвестиции в медицину - в столь высокотехнологичные отрасли, не может не радовать, - сказала на церемонии открытия уфимского госпиталя вице-премьер правительства Ольга Голодец. - Появление такого крупного госпиталя на территории Башкортостана серьезно изменит всю социальную сферу региона. Потому что такие клиники являются источником высококвалифицированных, хорошо образованных и культурных кадров. И это не может не сказываться на всем социальном облике самой Уфы, республики и, безусловно, России.

При этом Ольга Голодец подчеркнула, что развитие частного сектора никак не повлияет на финансирование государственной медицины, а послужит локомотивом для ее развития".

**ЭКСКЛЮЗИВ: ПОМОГЛА ЛИ ЭТА ФИРМА ИЗ МАНХЭТТЕНА ЗАЩИТИТЬ РОССИЙСКИЙ ФОНД ОТ САНКЦИЙ?**

Автор: Билл Конрой, The Daily Beast

"Российский инвестиционный фонд с капиталом 10 млрд долларов нанял PR-компанию из Манхэттена, чтобы улучшить свою репутацию ввиду набирающих размах санкций США в связи с воинствующими действиями России на Украине, - об этом свидетельствуют документы, поданные в соответствии с "Актом о регистрации иностранных агентов" в министерство юстиции США", - сообщает Билл Конрой в эксклюзивном материале для американского издания The Daily Beast. Во главе Goldin Solutions, специализирующейся на управлении репутацией, стоит бывший редакционный директор американского кабельного канала MSNBC Дэвидсон Голдин, который до этого также был одним из ведущих политического шоу Inside City Hall ("В кулуарах мэрии") на нью-йоркском кабельном канале NY1, говорится в статье. "Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) согласовал ежемесячное вознаграждение в размере 30 тыс. долларов, которое должно было выплачиваться компании Goldin Solutions за ее помощь, согласно информации из документов, поданных в Минюст".

РФПИ работает над тем, чтобы отвлечь от себя риск санкций США, которые затронули других российских финансовых игроков, поясняет Конрой. Государственный фонд был создан в 2011 году для прицельных инвестиций в России совместно с иностранными инвесторами.

"Пока РФПИ смог избежать санкций США, хотя им управляет компания, являющаяся подразделением **российского банка ВЭБ**, попавшего в санкционный список, а в его наблюдательный совет входит, согласно информации на сайте фонда, глава администрации российского президента Владимира Путина - Сергей Иванов, на которого также наложены санкции США".

"Несмотря на нежелание Голдина обсуждать отношения его фирмы с РФПИ, как кажется, работа Goldin Solutions заключалась в том, чтобы принимать участие в управлении репутацией фонда посредством отграничения операций РФПИ от операций материнского банка и деятельности члена наблюдательного совета, попавших под санкции США", - пишет издание.

Соинвесторами РФПИ по различным сделкам выступали General Electric, компания по производству и дистрибуции шин Titan International Inc. из штата Иллинойс, и One Equity Partners - частная инвестиционная компания, входящая в корпорацию JPMorgan Chase.

"Все эти связи с американскими корпоративными интересами, по-видимому, предоставляют РФПИ значительный инструментарий по управлению репутацией, чтобы предотвратить любую попытку Белого дома и министерства финансов США наложить санкции на фонд, - полагает журналист. - Однако этой цели может помешать даже малейшее подозрение в том, что российские предприятия, которые получили поддержку за счет инвестиционных сделок РФПИ, способствуют воинствующим деяниям России на Украине".

Как выяснилось из документов, представленных в Минюст США, РФПИ нанял также компанию по лоббированию из Вашингтона - Capitol Counsel LLC, которой было положено ежемесячный гонорар в 45 тыс. долларов на минимальный период в два месяца.

В электронном письме автору журналистского расследования Дэвидсон Голдин заявил, что его фирма "ничего не предпринимала, чтобы защитить кого бы то ни было или какой бы то ни было институт от каких-либо санкций".

<http://inopressa.ru/article/11Nov2014/dailybeast/Goldin.html>

Пульс Киева (puls.kiev.ua), Киев, 11 ноября 2014 18:50

## УКРАИНЦЫ ЗАБРАЛИ ИЗ "ДОЧЕК" КРУПНЕЙШИХ ГОСБАНКОВ РОССИИ БОЛЬШЕ ПОЛОВИНЫ ВКЛАДОВ

Прибыль коммерческих банков от валютных операций выросла в 4 раза.

Из-за конфликта на Донбассе украинские банки потеряли 60 млрд грн, - Шлапак

Сначала года объем депозитов физлиц в банках Украины сократился на 125 млрд гривен.

Вкладчики сняли со своих депозитных счетов около 34,3 млрд гривен и более \$7 млрд за первые девять месяцев этого года, пишет Hub's.

Совокупный депозитный портфель в гривне сократился на 14%, валютный - на 31%.

В частности, "Сбербанк России" потерял 52,4% вкладов в гривне (1,877 млрд грн), "ВТБ банк" - 53,4% (1,97 млрд грн).

Кроме того, "дочка" российского "Внешэкономбанка" - "Проминвестбанк" - потерял 1,1 млрд грн депозитов.

В то же время, отток валютных вкладов из "Сбербанка России" за девять месяцев составил \$646,6 млн, из "ВТБ банка" - \$244,1 млн, "Альфа-банка" - \$166,4 млн, "дочки" российского "Внешэкономбанка" - "Проминвестбанка" - \$124,2 млн.

Как отмечает издание, банки "семьи" Януковича попали как в топ-25 банков по оттоку депозитов по сумме, так и в топ-25 по доле.

Из "Всеукраинского банка развития ("ВБР") вкладчики забрали 63,7% депозитов в гривне, "Укрбизнесбанк" потерял 54,3% в гривне и 60% в валюте.

Банк "Юнисон", который связывают с экс-министром доходов и сборов Александром Клименко, потерял 65,3% валютных вкладов.

<http://economics.puls.kiev.ua/finances/291984.html>

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

Национальный банковский журнал (nbj.ru), Москва, 11 ноября 2014 20:26

## МЫСЛИ ВСЛУХ

В конце октября взорвалась информационная бомба: Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк и ВЭБ подали иски в Европейский суд общей юрисдикции, оспаривая санкции, введенные против них Европейским союзом. На сегодняшний день уже известно, что суд зарегистрировал эти исковые заявления и начал работу по изучению сути претензий российских юридических лиц.

С одной стороны, действия подпавших под санкции банков и института развития (Внешэкономбанк) могут показаться странными: какой смысл обращаться в Европейский суд, если вся Европа, как представляется, объединилась против России в обличительном порыве? Апелляции к здравому смыслу и уж тем более к международным законам не срабатывали последние девять месяцев. Почему они должны сработать сейчас? И в любом случае Сбербанку, ВТБ, Газпромбанку и Внешэкономбанку придется ждать обещанного (то есть удовлетворяющего их результата) если не три года, то два как минимум. А за 24 месяца (или даже 30, как поясняют представители Европейского суда) много воды утечет и ситуация в мировой политике и экономике еще сто раз поменяется. Как мы видим, процесс подобных перемен явно ускорился.

При внимательном рассмотрении оказалось, что не все так просто и однозначно. Выяснилось, например, что прецеденты оспаривания законности санкций, введенных против юридических лиц частного права (коммерческих банков), уже были. Так, в марте 2012 года от системы SWIFT в рамках отчаянной борьбы с иранской ядерной программой были отключены иранские банки, которые, недолго думая, пошли отстаивать свои права в различных судебных инстанциях. Частный банк "Меллат", например, обратился в британский суд и в Суд ЕС. И (о чудо!) несмотря на то что Иран некоторыми странами включен в "ось зла", "Меллат" оба процесса выиграл. Ответчики не смогли доказать, что банк имел непосредственное отношение к финансированию ядерной программы Ирана, а заодно и мирового терроризма. На сегодняшний день банк "Меллат" требует от правительства Великобритании компенсацию в размере 3,9 млрд долларов за финансовый и репутационный ущерб, который он понес в результате отключения его от SWIFT и вынужденного разрыва сотрудничества с целым рядом западных финансово-кредитных организаций.

Прецедент? Бесспорно! Придется ли российским банкам ждать два года, пока Суд ЕС вынесет свое заключение по их искам? Мне кажется, вряд ли: как я уже отметила, все процессы в мире ускоряются, да и Россия - не Иран с точки зрения политического веса. Но в любом случае зацепка есть, и есть шансы на благополучный исход дела, что не может не радовать.

Анастасия СКОГОРЕВА, главный редактор Национального Банковского Журнала

<http://www.nbj.ru/news/nashi-aktsii/2014/11/11/mysli-vslux/index.html>



РИА Новости (ria.ru), Москва, 11 ноября 2014 20:45

## АНАЛИТИКИ: САНКЦИИ ЗАПАДА ПРОТИВ РФ НЕ ДОСТИГНУТ НУЖНОГО ЕМУ ЭФФЕКТА

Канцлер Германии Ангела Меркель ранее уточнила, что возможное расширение санкций против России в связи с ситуацией на Украине коснется только "черного списка" на въезд в Евросоюз и не затронет экономическую сферу. Впрочем, не факт, что очередной пакет санкций ограничится визовыми вопросами.

МОСКВА, 11 ноя - РИА Новости. Новые санкции против России, которые на следующей неделе обсудят главы МИД Европейского союза, вряд ли еще более ухудшат экономическую ситуацию, солидарны эксперты, опрошенные РИА Новости. Правда, мнения о том, был ли эффект от уже введенных ограничений против РФ, разошлись.

О том, что главы МИД ЕС на следующей неделе обсудят вопросы расширения санкций в отношении России, заявила во вторник глава дипломатии Евросоюза Федерика Могерини. Позднее канцлер Германии Ангела Меркель уточнила, что возможное расширение санкций против России в связи с ситуацией на Украине коснется только "черного списка" на въезд в Евросоюз и не затронет экономическую сферу.

Впрочем, не факт, что очередной пакет санкций ограничится визовыми вопросами. Свое слово еще не сказали США. Представитель Госдепартамента США Джен Псаки на днях выразила недовольство департамента действиями Москвы. И не исключила, как снятие санкций, так и их усиление в будущем.

История вопроса

Отношения России и Запада ухудшились в связи с ситуацией на Украине. В 2014 году Евросоюз и США поэтапно вводили санкции в отношении российских политиков, бизнесменов и компаний, в первую очередь оборонных, энергетических и госбанков.

Европейским инвесторам запрещено выдавать новые кредиты Сбербанку, ВТБ, Газпромбанку, Россельхозбанку и Внешэкономбанку на срок более 30 дней, а также покупать их акции и облигации из новых выпусков со сроком обращения более 30 дней. Банки переориентировались на азиатские финансовые институты, но большинство экспертов указывает, что эти деньги дороже.

Россия же в ответ на год ограничила импорт ряда товаров из США, государств ЕС, Канады, Австралии и Норвегии. Под запрет попали говядина, свинина, птица, колбасы, морепродукты, овощи, фрукты, молочная продукция.

Первыми влияние ограничений на экономику РФ признали международные рейтинговые агентства. Месяц назад Moody's понизило долгосрочный кредитный рейтинг России на одну ступень - с "Baa1" до "Baa2".

В числе причин снижения рейтинга названы замедление в среднесрочной перспективе экономического роста в РФ и кризис на Украине, который сказывается на российской экономике в виде санкций.

На днях впервые влияние санкций на российскую экономику признал и Центробанк России. В основных направлениях государственной денежно-кредитной политики ЦБ рассмотрел пять вместо традиционных трех сценариев, которые отличаются ожиданием длительности действия санкций и цен на нефть. Ранее сценарии Банка России рассчитывались в основном исходя из ожидаемой цены нефти.

ЦБ полагает, что негативное влияние санкций на российскую экономику будет постепенно ослабевать в течение 2015-2017 годов по мере адаптации экономических агентов к изменившимся внешним условиям.

Санкции - помеха, но не препятствие

Но если даже предположить, что Запад продолжит давление на Россию с помощью более широких мер и визовыми не ограничится, полностью сломить российскую экономику, вряд ли получится, считает научный руководитель ВШЭ Евгений Ясин.

"Внутренняя ее сила (экономики) велика, с основными вызовами она готова справиться. Сложно сказать, что еще будет предпринято Западом. Эти действия, безусловно, приведут к спаду, затяжной рецессии, но вряд ли к краху", - уверен эксперт.

По его словам, главный урон от санкций - имиджевый. "Достигнута главная цель - в глазах европейского человека и инвестора в частности, Россия - зло. Как это было во времена СССР. Задача РФ - борьба с этим имиджем и поиск внутренних драйверов роста", - резюмирует он.

"Подсказывать нашим заклятым друзьям, в каких отраслях экономики нужны еще санкции, чтобы еще больше ухудшить ситуацию, я бы не стал. Впрочем, главный урон санкционная политика уже принесла", - говорит председатель РСПП Александр Шохин.

По его версии, главный ущерб в том, что создана ситуация неопределенности на рынке. "Это для инвесторов самое страшное. Независимо от того, являются ли они нашими друзьями или нет, они должны учитывать страновые риски при вложении денег", - отмечает эксперт.

Шохин полагает, что экономический эффект от санкций есть, это подтверждается и недавними направлениями ДКП от ЦБ.

"А если брать в расчет конспирологические теории, что падение цен на нефть - еще один рычаг давления на Россию, своего рода скрытые санкции, то именно они стали результатом всего того, что сейчас творится с российской экономикой (инфляция, сокращение роста ВВП). Вероятно, заявление ЦБ переломило раннее озвученную генеральную линию правительства, что санкции, напротив, задействуют внутренние драйверы роста экономики. И, возможно, прогноз навел страны, ведущие санкционную политику против России, на мысль усилить ее", - рассуждает Шохин.

С ним не соглашается бизнесмен Александр Лебедев. По его мнению, "эффект от санкций почти нулевой".

"Ну, введут еще ограничения на экспорт еще чего-то, ну добавят они к нашим бедам дополнительные сложности, но не более. А беды у нас свои - внутренние. Кроме испорченных отношений с правительством, которое этими санкциями прижимают к стене, они ничего не добьются", - уверен Лебедев. По его словам, в конспирологические теории он не верит: "слишком сложная у нас экономика, процессы в ней действуют не так линейно".

Бизнесмен считает, что понимая всю безрезультативность санкций Западу нужно садиться за стол переговоров и попытаться говорить. О статусе Крыма, например. "Пожалуй, только Генри Киссинджер (бывший госсекретарь США) говорил о необходимости диалога. Тем не менее, глупее, чем санкции, стремление изолировать 1/6 часть суши, нет ничего. Нам плохо, но и Европа тоже переживает не лучшие времена. Ну что было хорошего в холодной войне? А ведь мы к ней движемся семимильными шагами", - резюмирует Лебедев.

Тем не менее, Шохин уверен, что экономический ущерб - не самоцель, которую хотели достигнуть западные правительства. Они хотели изменить политику РФ, чего не удалось. Поэтому и решили "поднажать". "Вряд ли причина в углублении кризиса на востоке Украины. Как минимум, нужно провести расследование инцидентов, в которых стороны обвиняют друг друга", - продолжает Шохин.

И добавляет, что санкции негативны не только для России. Уже заметен их вклад в возможную рецессию Германии: дополнительные минус 0,3-0,5% ВВП для страны, у которой ВВП растет значениями, близкими к нулю, потеря рабочих мест - порядка 300 тысяч. "Вопрос остается, на какие жертвы готова еще пойти Европа и где порог, через который она неспособна перейти. Что дальше - неужели бомбежка Москвы, как Белграда?" - резюмирует Шохин.

<http://ria.ru/politics/20141111/1032853303.html>



Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 12 ноября 2014 0:40

## ФИЛИПП СТЕРКИН: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ПРАВИТЕЛЬСТВА ПРОТИВОРЕЧИВЫ

Автор: Филипп Стеркин, Vedomosti.ru

Государство всеми силами старалось законсервировать нефтепотребительскую и бюджетораспределительную модель роста, и ему это удалось

Центробанк подвел черту под экономической политикой Кремля и правительства. Россия вошла в зону стагнации, из которой есть только один выход - вернуться к началу дороги, которая к ней привела. То есть к модели, основанной на потреблении, подпитываемом сырьевыми доходами. Такой прогноз дал регулятор в своей денежно-кредитной политике. Попытка сменить экономическую модель провалилась.

Точнее, нет. Нельзя говорить, что власти не удалось выполнить обещанное: она и не пыталась. Наоборот, всеми силами старалась законсервировать эту модель - нефтепотребительскую и бюджетораспределительную. Иной модели роста предложено не было.

Да, были инаугурационные указы Владимира Путина, в которых он поручил построить за несколько лет общество победившего госкапитализма: зарплаты поднять, производительность и инвестиции увеличить, малый бизнес поддержать. Но в основе экономической политики должны лежать конкретные цели. ЦБ шел к политике таргетирования инфляции и последовательно отказывался от влияния на валютный курс. Правительству тоже надо было сформулировать ключевые задачи. Например, стимулирование малого бизнеса. И оценивать любые решения с точки зрения влияния на малый бизнес. Но ради выполнения поручения повысить зарплаты бюджетникам регионы режут инвестиционные расходы, т. е. свои будущие доходы. А недостающее регионы и муниципалитеты пытаются забрать у малого бизнеса, обсуждая разные варианты: налог с продаж, сборы за право заниматься бизнесом, ужесточение условия использования специальных налоговых режимов. Пока эти решения не приняты (см. статью на стр. 04), но всякий раз предприниматели получают сигнал: бизнесом заниматься не нужно. Об этом же узнает крупный бизнес, читая решение о возврате "Башнефти" бюджету.

Государство ищет длинные деньги на инфраструктурные проекты, но лишает экономику единственного самовоспроизводящегося источника этих длинных денег - пенсионных накоплений. В итоге уже на мегастройки государства - расширение БАМа и Транссиба - не находится денег даже у ВЭБа. Но главное - почти все задачи экономического развития противоречат политическим. Спровоцированная политикой девальвация и разогнанная ею инфляция сделали самым выгодным бизнесом простую покупку валюты. На подорожавшем долларе можно было заработать более 20%, а если вложить в американский индекс DJ, то и все 30%. Занимаясь обычным малым бизнесом, заработать такую прибыль сложно, а вот получить убытки - легко.

Но и нефть уже не сможет оживить экономику, она поможет лишь немного оторваться от нулевой черты. "ВВП, как и рубль, реагирует на изменения цены на нефть асимметрично. Ее снижение заметно сказывается на динамике ВВП, тогда как повышение не способствует ускорению роста", - пишут экономисты Альфа-банка Наталия Орлова и Дмитрий Долгин. Все это похоже на анекдот: какой конвейер ни поставь на "АвтоВАЗе", все "Жигули" получаются: место проклятое. Вот и в экономике тот же конвейер: нефть продали, деньги проели. Потому что "проклятое место" в головах.

<http://www.vedomosti.ru/opinion/news/2014/11/12/35854701>



Slon.ru, Москва, 11 ноября 2014 14:46

## КУДРИН ВЫСТУПИЛ ПРОТИВ ФИНАНСИРОВАНИЯ "РОСНЕФТИ" ИЗ ФНБ

Автор: Ирина Рябова

Выделение "Роснефти" средств из Фонда национального благосостояния (ФНБ) вступит в противоречие с целью, для которой ФНБ создавался. Об этом заявил бывший министр финансов России Алексей Кудрин, сообщает Bloomberg.

По словам Кудрина, ФНБ был сформирован, чтобы снизить риски России, серьезно зависящей от экспорта энергоресурсов. В случае, если средства фонда будут вкладываться в нефтяные активы, ценность средств ФНБ будет снижаться вместе с нефтяными ценами и российским фондовым рынком, и в нужный момент фонд окажется бесполезным. Он напомнил, что ФНБ также создавался для обеспечения пенсионной системы РФ.

Бывший глава Минфина отметил, что не советует "Роснефти" пользоваться деньгами ФНБ, так как этот шаг не в ее интересах. По мнению Кудрина, помощь из ФНБ может быть расценена как то, что нефтекомпания оказалась в кризисе.

Фонд национального благосостояния был создан в 2008 году в результате разделения Стабилизационного фонда на ФНБ и Резервный фонд. Кудрин, руководивший Минфином в 2000-2011 годах, считается основным идеологом создания всех указанных фондов для поддержки российской экономики.

На 1 ноября 2014 года, по данным Минфина, в ФНБ скопилось около 3,55 трлн рублей. Ранее в правительстве разрешили потратить часть средств фонда на ряд инфраструктурных проектов и поддержку госкомпаний. Так, 300 млрд рублей будет направлено на реконструкцию БАМа и Транссиба, а также Центральную кольцевую дорогу вокруг Москвы, еще более 200 млрд рублей планируется выделить на докапитализацию ВЭБа, еще 239 млрд рублей - на акции ВТБ и Россельхозбанка.

"Роснефть" обратилась за государственной поддержкой в августе текущего года, после того, как в отношении компании были введены санкции стран Запада. Сначала речь шла о 1,5 трлн рублей средств ФНБ, однако к концу октября сумма выросла до 2,4 трлн рублей. 5 ноября Минэкономразвития вернуло заявку "Роснефти" на доработку, а позднее призвало компанию обойтись без господдержки.

<http://slon.ru/fast/economics/kudrin-vystupil-protiv-finansirovaniya-rosnefti-iz-fnb-1182903.xhtml>



Ведомости, Москва, 12 ноября 2014

## ГЕОГРАФИЯ: ГЕОПОЛИТИКА И РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

Автор: Наталья Зубаревич

В региональной политике возможны три приоритета.

Первый стимулирующий: ставка делается на регионы с конкурентными преимуществами для ускорения развития всей страны. По этому пути идут страны догоняющего развития, снижая налоговую нагрузку на бизнес и развивая инфраструктуру, чтобы привлечь инвестиции в более конкурентоспособные территории с лучшим географическим положением, трудовыми и природными ресурсами. Экономический рост увеличивает доходы государства, что позволяет поддерживать отстающие территории, в основном с помощью мер социальной политики.

Второй выравнивающий, когда во главу угла ставится смягчение территориальных различий в уровне развития, чтобы обеспечить более равный доступ населения к общественным благам. Это приоритет Евросоюза, хотя его современная политика нацелена не только на поддержку менее развитых регионов, но и на стимулирование развития локальных территорий с конкурентными преимуществами внутри этих регионов.

Третий геополитический, когда главной задачей считается обеспечение безопасности путем развития приграничных или стратегически значимых для страны территорий, снижение рисков дезинтеграции. Очевидно, что власти разных стран понимают риски по-своему. Еще более очевидно, что второй и третий приоритеты более затратны для государства.

Российские пропорции

В реальной политике чаще всего присутствуют все три приоритета, но в разных пропорциях. Они могут меняться. В России в 1990-х и начале 2000-х доминировала выравнивающая политика, хотя денег для перераспределения было мало. В период экономического роста, когда выросли доходы бюджета, заговорили о стимулирующей политике.

Но все "локомотивы роста" вместе с кластерами и особыми зонами далеко не уехали: скромные стимулы не смогли преодолеть барьеры российской институциональной среды. При этом перераспределительная политика только усиливалась. Объем трансфертов регионам вырос за 2004-2011 гг. с 387 млрд до 1768 млрд руб., а в кризисном 2009 году доля трансфертов достигала 27% доходов консолидированных бюджетов регионов.

С конца 2000-х гг. усилился сдвиг в сторону геополитических приоритетов. К поддержке эксклавной Калининградской области добавились амбициозные программы развития слабо заселенного Дальнего Востока, граничащего с огромным по численности населения и быстро растущим Китаем. Но эти программы в основном остались на бумаге, кроме строительства восточного нефтепровода и больших бюджетных инвестиций во Владивосток для проведения саммита АТЭС.

В 2014 г. страна оказалась в "кольце врагов", и геополитические приоритеты стали доминирующими. Их даже оформили институционально: созданы три территориальных министерства (Дальнего Востока, Северного Кавказа и Крыма) и ликвидирован Минрегион видимо, за ненадобностью управления развитием большинства регионов страны.

Геополитическое выравнивание

Геополитический выбор властей реализуется через перераспределительную политику. Самый крупный получатель трансфертов Дальний Восток, в 2013 г. ему досталось 243 млрд руб., или 15,4% всех трансфертов регионам (в 2008-2012 гг. 11-12%). Почти треть этой суммы (73 млрд руб.) получила Якутия, но вряд ли это геополитика, скорее эффективный лоббизм.

Северный Кавказ без Ставропольского края получил 174 млрд руб. в 2013 г. (11% от всех трансфертов), в 2010-2011 гг. доля была ниже (менее 10%). Лидерство получателей менялось в

соответствии с политической целесообразностью. Долгое время больше всех доставалось Чечне, а в 2013 г. Дагестану (60 млрд руб.). В первом полугодии 2014 г. эти геополитические приоритеты сохранились: Дальний Восток получил 14%, Северный Кавказ (без Ставропольского края) 13% всех трансфертов.

Но главным геополитическим приоритетом в 2014 г. стал Крым. За пять месяцев (апрель август) объем трансфертов Крыму и Севастополю составил 67 млрд руб. Если пересчитать на год, получается около 160 млрд руб. И это без перечислений Пенсионного фонда на выплату пенсий. Подняв в разы зарплаты бюджетникам и пенсии, российские власти угодили в ловушку: заработки остального населения намного ниже, резко сократились доходы от туризма, поэтому приходится сохранять низкие тарифы на электроэнергию, коммунальные услуги и субсидировать, субсидировать, субсидировать Предприятия перерегистрируются очень медленно, поэтому собственные (налоговые и неналоговые) доходы бюджетов Крыма и Севастополя минимальны, в результате доля трансфертов составила 83% доходов бюджета. По этому показателю Крым можно сравнить только с Чечней и Ингушетией.

Геополитическое стимулирование

В условиях экономической стагнации и растущих рисков сокращения доходов федерального бюджета из-за введения санкций и падения цен на нефть возможности геополитического выравнивания сокращаются. И в ход пошли методы геополитического стимулирования. Сама идея стимулирования разумна, дьявол кроется в деталях.

Министерство Дальнего Востока продвигает идею "территорий опережающего развития", выделив их по собственному разумению и в минимальных размерах, без огласки и консультаций с бизнесом. Напомним, что стимулирующая политика эффективна для территорий с конкурентными преимуществами: их надо предъявить и обосновать. Круг потенциальных инвесторов непонятен, источники инвестиций в инфраструктуру не определены, все надежды министерства на средства ВЭБа. Классическая схема из старого кино "не учите меня жить, лучше помогите материально".

Еще до резкого ухудшения отношений с развитыми странами была напрочь отброшена идея широкого открытия Дальнего Востока для глобальных инвесторов с прозрачными и стабильными правилами игры, развития концессионных форм и СРП, которые снижают инвестиционные риски. После санкций и резко сузившегося круга потенциальных инвесторов сделана ставка на Китай. Перспективы такого поворота показывает статистика: доля Китая в накопленных прямых иностранных инвестициях в Россию составляет 1,3%, а в последние два года выросла аж до 2,9%. Китай нам, возможно, в чем-то поможет, но сочетание келейной ведомственности в разработке инструментов стимулирования с отсутствием конкуренции инвесторов резко снижает шансы на успех.

В Крыму все проще и жестче: иностранцы туда не придут, российский крупный бизнес не очень стремится даже под давлением властей из-за возможных санкций. При этом срочно необходимы огромные бюджетные инвестиции в инфраструктуру от моста до энерго- и водоснабжения. Объем инвестиционных расходов оценивался Минрегионом в диапазоне от 600 млрд до 1,1 трлн руб. до 2020 г. Нужно хоть как-то отбивать деньги.

Способов геополитического стимулирования пока два игорная и особая экономическая зоны. От первой значительных доходов не будет с учетом опыта полумертвых и мертвых игорных зон в России. Оттянет клиентуру и Сочи, где создание игорной зоны пробивается для поддержания убыточной инфраструктуры после завершения Олимпиады, и в успешном завершении этого процесса почти нет сомнений.

Особая экономическая зона реальный стимулирующий инструмент, если только она не геополитическая. Сравним опыт успешных зон и возможности Крыма. В успешных особых зонах важнейшую роль играют иностранные инвестиции, обеспечивающие трансфер технологий; власти вкладывают большие средства в развитие инфраструктуры, используется относительно дешевая рабочая сила. Ничего этого в Крыму нет и еще или уже в ближайшие годы не будет.

Важны и правила игры. Калининградская область перестала быть черной дырой для российского бюджета только с 2006 г., когда исправили законодательство и стали давать льготы по результатам инвестирования, а не авансом. Иначе получается очередной внутренний офшор типа Калмыкии начала 2000-х. Но кто будет инвестировать в Крым, если благоприятных факторов развития нет, а льготы можно получить только при значительных объемах инвестиций? При геополитических приоритетах власти найдут ответ: дадим льготы всем и сразу, чтобы показать свою силу, а там посмотрим. В таком случае будет очередная черная дыра, а не стимулирование экономического развития. Экономический блок правительства это понимает и

пытается снизить риски. Но рациональная экономическая политика и геополитический угар это, как гений и злодейство, две вещи несовместные.

Иностранцы в Крым не придут, российский бизнес тоже не стремится, но региону нужны большие инвестиции

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/789751/geopolitika-irazvitie-regionov>

# БИЗНЕС



Ведомости, Москва, 12 ноября 2014

## РЖД ПРОСИТ \$30 МЛРД У ГОСУДАРСТВА

Автор: Милана Челпанова

У РЖД не хватает средств на финансирование инвестпрограммы до 2020 г. Недостающее 1,4 трлн руб., или половину всех расходов, компания просит у государства

Инвестпрограмма "Российских железных дорог" до 2020 г. составит 2,89 трлн руб., из которых половина 1,4 трлн руб. должна прийти на господдержку. Об этом говорится в обновленной стратегии развития компании до 2030 г., с которой удалось ознакомиться "Ведомостям". Один из федеральных чиновников говорит, что документ обсуждался на совещании в понедельник у вице-премьера Аркадия Дворковича. Комментарии представителя Дворковича вчера получить не удалось. Его коллеги из Минфина и Минэкономразвития на вопросы "Ведомостей" не ответили, представитель РЖД отказался от комментариев.

Правда, в стратегии говорится, что пока подтверждено госфинансирование лишь на 40% от запрашиваемого объема 556 млрд руб. Но если государство предоставит все искомые средства, выручка компании к 2020 г. вырастет почти на 60% до 2,83 трлн руб., EBITDA на 90% до 572 млрд руб., а погрузка на 16% до 1,4 млрд т (см. график), сказано в документе.

Основная часть господдержки должна пойти на субсидии РЖД для капитального ремонта пути (либо для выхода монополии на безубыточность) 516,7 млрд руб. В 2014 г. монополии на это выделено 26,7 млрд руб., в 2015 г. 30 млрд руб. Но в 2016 г. РЖД планирует получить на капитальный ремонт уже 75 млрд руб., а в 2018 г. 100 млрд руб. Немного меньше (486,4 млрд руб.) потребуется из бюджета (через взносы в уставный капитал) на реализацию проектов, связанных с поручением правительства.

Основной проект модернизация БАМа и Транссиба (общая стоимость 562 млрд руб. до 2018 г. и второй этап проекта стоимостью 85 млрд руб.). На субсидии для компенсации расходов РЖД на пассажирские перевозки дальнего следования монополия планирует получить до 2020 г. 218 млрд руб. (по 25 млрд руб. ежегодно), на пригородные 97 млрд руб.

Если эти проекты не будут профинансированы государством, РЖД придется отказаться от некоторых из них, например от второго этапа модернизации БАМа и Транссиба, расширения подходов к порту Мурманск и проч., указывает РЖД в своей стратегии. Компания и так "осуществляет деятельность в условиях недостатка инвестиций", говорится в документе. Если такой дефицит сохранится, то к 2020 г. протяженность "узких мест" вырастет до 15 000 км, а также существенно снизится скорость перевозки и ухудшится надежность доставки.

"Государство, безусловно, должно помогать РЖД, ведь у компании большая социальная нагрузка, говорит аналитик Raiffeisenbank Константин Юминов. Но монополия может привлечь финансирование в странах Азии (в условиях закрытости европейского и американского рынков), плюс у РЖД есть резервы для экономии". Одна из "дочек" РЖД "Скоростные магистрали" уже ищет финансирование в Азии на строительство ВСМ от Москвы до Казани.

РЖД констатирует неспособность обеспечить безубыточную деятельность, говорит гендиректор агентства "Infoline-аналитика" Михаил Бурмистров. "Причем объем государственной поддержки,

необходимый только для выхода на безубыточный уровень, стремительно растет: с 1,5% от выручки компании в 2014-2015 гг. до 3,5 и 3,8% в 2016 и 2017 гг. соответственно. А в 2018-2020 гг. объемы запрашиваемой господдержки вырастают уже на 3,5-4% от прогнозного показателя выручки".

Сотрудник одной из компаний-грузоотправителей говорит, что РЖД могла бы и отказаться от части инвестиций в инфраструктуру, стимулируя рост грузовой базы тарифными скидками. Сейчас РЖД может самостоятельно повышать и снижать тарифы в рамках коридора от +13,4% до -13,4%.

Приток частных инвестиций в железнодорожную инфраструктуру не решит проблем дефицита финансирования, полагает сотрудник другой компании-грузоотправителя. Механизмы возврата средств непрозрачны, отмечает он.

"Спустя 10 лет после начала реформы железнодорожного транспорта основным инвестором в него осталось государство, сокрушается партнер ФБК Игорь Николаев. Причина в том, что реформа не завершена. Цель железнодорожной реформы создание реальной конкуренции так и не была достигнута". Это произошло из-за половинчатых решений правительства, считает эксперт. Но и РЖД также, как могла, препятствовала реформе, добавляет Николаев.

Без масштабной господдержки РЖД не сможет реализовать ряд важных проектов

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/790081/rzhd-prosit-30-mlrd-u-gosudarstva>



Ведомости, Москва, 12 ноября 2014

## ДВЕ НЕДЕЛИ ИГОРЯ ЗЮЗИНА

Автор: Виталий Петлевой

Правительство и банки-кредиторы дали владельцу "Мечела" Игорю Зюзину две недели на решение: или он конвертирует долг компании в акции, или банкротство

Что заложено

25%+1

акция "Якутугля", "Южного Кузбасса", "Мечел-майнинга" и Коршуновского ГОКа;

100%

Белорецкого металлургического комбината;

оборудование Братского ферросплавного завода и ЧМК.

По личным кредитам Зюзина заложено 27,2% "Мечела".

В понедельник на совещании в Горках председатель правительства России Дмитрий Медведев и банки-кредиторы "Мечела" дали ее основному акционеру Игорю Зюзину (67,42%) две недели на то, чтобы принять условия банков о конвертации долга в акции компании, рассказали "Ведомостям" три человека, знакомых с итогами совещания.

Первый собеседник "Ведомостей" говорит, что атмосфера на совещании была напряженной: руководству "Мечела" объясняли, что нужно принять позицию кредиторов максимум за две недели. Какова эта позиция, он не сказал.

Другой собеседник знает, что правительство и банки поставили Зюзину ультиматум: или он соглашается на конвертацию долга в акции, или правительство не будет вмешиваться в деятельность кредиторов. (Сбербанк и ВТБ подали 14 исков о взыскании с "Мечела" 6,2 млрд руб.) "Если Зюзин примет позицию банков, они согласятся дать акционеру право обратного выкупа акций Мечела после нормализации ситуации", говорит он.

Третий собеседник подтверждает и ультиматум Зюзину, и то, что банки готовы войти в капитал "Мечела", но не знает сроков.

Сам Зюзин в конце лета предлагал банкам конвертировать все валютные долги "Мечела" (сейчас чистый долг компании \$7,7 млрд) в рублевые, установить единую ставку (равную ставке рефинансирования ЦБ плюс 1-2%) и получать выплаты по телу долга через 5-7 лет. "Мечел" хотел бы также 2-3 года платить только половину процентов, остальное капитализировать, а также списать неустойки.

Человек, близкий к "Мечелу", сообщил, что в таком случае компания за 2-3 года увеличит денежный поток на \$570-670 млн в год, а рентабельность по EBITDA до 10-18% за счет сокращения разрыва между рентабельностью по валовой прибыли (33,75%) и EBITDA (7,27%); за счет безвозмездной передачи РЖД железнодорожной ветки до Эльги; за счет увеличения мощности Эльгинского угольного комплекса; за счет выхода на проектную мощность рельсобалочного стана на Челябинском металлургическом комбинате (ЧМК). Это даст более \$1 млрд в год даже при плохих ценах на продукцию "Мечела", уверен он.

Этот же человек утверждает, что банки даже отказываются обсуждать этот план.

Идея "Мечела" о реструктуризации долга, в принципе, состоятельна, считает аналитик RMG Securities Андрей Третельников: "Но для банков это означает замораживание активов и перенос проблемы на более поздний срок без гарантий ее решения". Кроме того, предложенное "Мечелом" решение содержит в себе слабопрогнозируемые риски, уверен Третельников.

Большая часть долга "Мечела" приходится на банки с госучастием: Газпромбанку \$1,3 млрд, номинированных в долларах, и еще \$0,9 млрд, номинированных в рублях, ВТБ \$1,7 млрд, номинированных в рублях, Сбербанку также в рублях: \$1,2 млрд. Еще \$1 млрд "Мечел" должен по предэкспортному кредиту пулу банков. Остальной долг миноритарным кредиторам, среди которых Fortis Bank, Raiffeisenbank и ING Bank.

Если банки-кредиторы конвертируют долг "Мечела" в его акции, пройдет допэмиссия на 5,2 млрд акций. После этого Газпромбанк получит 40% голосующих акций, ВТБ 31%, Сбербанк 22%. Доля Зюзина сократится с 67,42 до 5%. Доля акций в свободном обращении снизится с 30 до 2%.

Председатель правления компании " Арсагера" Василий Соловьев (компания владеет долей в "Мечеле") указывает, что важны условия конвертации долга в акции. "С одной стороны, миноритарии будут чувствовать себя более защищенно, когда кредиторы войдут в капитал Мечела , ведь в случае банкротства компании акционеры последние в очереди на получение доли в имуществе. Но с другой акции при допэмиссии могут быть оценены дешево, и в таком случае доля миноритариев размоется окончательно, а держать деньги в этих бумагах может стать невыгодно", говорит Соловьев.

Представители "Мечела", Газпромбанка, ВТБ, Сбербанка и Минфина отказались от комментариев. Связаться с представителем Игоря Шувалова, который также принимал участие в совещании, не удалось.

Представитель Медведева отказался от комментариев.

Владелец "Мечела" Игорь Зюзин должен решить, каким образом лишиться контроля над горно-металлургической компанией

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/790101/dve-nedeli-igorya-zyuzina>

Коммерсантъ # Хабаровск (Дальний Восток), Хабаровск, 12 ноября 2014

## "РЕНОВА" ИДЕТ НА ВЛАДИВОСТОК

Автор: Вадим Пасмурцев

МАШ снова подбирает покупателей для своих активов

Структура "Реновы", ОАО "Аэропорты регионов", может претендовать на покупку аэровокзал Владивостока, сообщили "Ъ" представители холдинга. "Международный аэропорт Шереметево" (МАШ), владеющий аэропортом и пассажирским терминалом Владивостока, с прошлого года безуспешно пыталось реализовать имущество. Эксперты считают Владивосток хорошим активом, поскольку Дальний Восток остается едва ли не единственной точкой роста перевозок в стране.

ФАС России одобрила ходатайство ОАО "Аэропорты регионов" (структура "Реновы") о приобретении 100% уставного капитала ЗАО "Терминал Владивосток". До этого ФАС удовлетворила ходатайство владельца, ОАО МАШ, о консолидации 100% ЗАО. На данный момент 74,99% акций терминала владеет МАШ, 25,01% распоряжается ВЭБ. Таким образом, становится возможной продажа терминала единым лотом. МАШ планирует до конца 2014 года закрыть сделку по продаже доли и в ОАО "Международный аэропорт Владивосток" (ОАО "МАВ", где "Шереметьево" владеет 52,16%).

В мае МАВ не смог продать старое здание аэровокзала, торги не состоялись и в апреле 2013 года. Стартовая цена составляла 550 млн руб. Объем вложений в строительство нового аэровокзала оценивался в 7 млрд руб. Объект площадью 47,5 тыс. кв. м рассчитан на 5 млн пассажиров в год. По итогам 2013 года выручка ЗАО "Терминал Владивосток" составила 549,1 млн руб. Убыток в 325 млн руб. объясняется значительным объемом долговых обязательств.

Летом "Ъ" писал, что МАШ в конце лета начал отбор заявок для нового конкурса (см "Ъ" от 25 августа). О готовности участвовать в нем ранее заявляли "Новпорт" и "Базэл Аэро". Любой потенциальный участник конкурса должен представить копию ходатайства в ФАС на приобретение пакета, однако пока ФАС не сообщала о поданных ходатайствах.

Директор стратегических коммуникаций "Аэропортов регионов" Евгений Красиков пояснил "Ъ", что компания планирует принимать участие в аукционе по продаже терминала, который проводит МАВ. При этом сроки проведения данного конкурса продлевались организатором. На данный момент заявки принимаются до 21 ноября. "Мы считаем, что аэропорт имеет хорошие перспективы для роста пассажирских и грузовых перевозок, и у нас есть собственное видение стратегии его развития. Однако в связи с тем, что в данный момент идет конкурс, мы не готовы сейчас детально обсуждать эту стратегию: она является конкурентной, и связана с включением аэропорта Владивостока в сеть региональных аэропортов, которыми мы управляем", - заявил представитель "Реновы".

Руководитель исследовательского агентства Infranews Алексей Безбородов отмечает, что для "Реновы" новый актив "даст широкий спектр аэропортов по регионам и, следовательно, широкие возможности для заработка". "Дальний Восток сейчас - единственная точка роста в стране с точки зрения авиаперевозок, стивидорных компаний. Сюда ожидаются китайские инвестиции, которые также повлекут за собой развитие транспортной сети и перевозок", - полагает он. Что касается фонда по развитию Дальнего Востока, то летом он еще мог рассчитывать на пенсионные деньги. "Но Фонд отказался приобретать облигации РЖД, думаю, он также откажется от покупки терминала Владивосток", - заметил Алексей Безбородов.

"Учитывая, что ФАС одобрила сделку, не исключено, что продавец и покупатель в своих переговорах продвинулись достаточно далеко. Однако это не означает, что сделка обязательно состоится", - говорит ведущий эксперт УК "Финам Менеджмент" Дмитрий Баранов. Он считает, что улучшение показателей работы аэропорта будет зависеть от ситуации в экономике. "Субсидирование авиаперевозок на Дальний Восток, которое осуществляется государством, также должно поддерживать аэропорт. Как и развитие региональных перевозок, в которых аэропорт

---

Владивостока может выступить своего рода хабом для малых и средних аэропортов всего региона", - добавляет эксперт.



Гудок, Москва, 11 ноября 2014

## ДАЛИ КОКСА

Автор: Павел Усов, соб. корр. "гудка" Хабаровск

ЭЛЬГИНСКОЕ УГОЛЬНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ ВЫШЛО НА ПРОМЫШЛЕННЫЕ ОБЪЕМЫ ДОБЫЧИ

В ЯНВАРЕ - ОКТЯБРЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО "ХК "ЯКУТУГОЛЬ" (ВХОДИТ В ГРУППУ "МЕЧЕЛ") ОТГРУЗИЛИ НА ДАЛЬНЕВОСТОЧНУЮ ДОРОГУ ОКОЛО 7,6 МЛН ТОНН ПРОДУКЦИИ - ПОЧТИ НА 500 ТЫС. ТОНН БОЛЬШЕ, ЧЕМ ЗА АНАЛОГИЧНЫЙ ПРОШЛОГОДНИЙ ПЕРИОД. ПРИРОСТ ДАЛА РАЗРАБОТКА ЭЛЬГИНСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ.

"В октябре Эльга отгрузила порядка 155 тыс. тонн - такой объем был впервые с начала освоения месторождения. По станции Верхнезейск среднесуточно грузится 73 вагона с углем, основные отправки которого идут в адрес Московского коксогазового завода (станция Бирюлеветоварная) и порта Ванино - для последующего экспорта в азиатские страны.

Часть продукции предназначена предприятиям ЖКХ", - рассказал первый заместитель начальника Дальневосточного территориального центра фирменного транспортного обслуживания Алексей Лоншаков.

Лицензированный участок месторождения обеспечен горной техникой, построены сезонная обогатительная фабрика, временный вахтовый поселок и ряд других объектов. По словам генерального директора ОАО "Мечел" Олега Коржова, выход Эльгинского комплекса на промышленные объемы позволил компании увеличить общую добычу угля в третьем квартале на 3% по отношению к предыдущему.

В 2018 году ежегодная выработка месторождения должна достичь 11,7 млн тонн. Но освоение Эльги зависит от дальнейшего финансирования. Как известно, в конце 2013 года на развитие комплекса "Мечел" получил первый кредит Внешэкономбанка. В марте 2014-го было подписано соглашение о выделении второй и третьей кредитных линий проектного финансирования на развитие угольного комплекса, однако банк приостановил их обслуживание: сначала "Мечел" должен найти понимание с основными банками-кредиторами по реструктуризации долга. (Чтобы облегчить долговую нагрузку, компания намерена продать подъездной путь Улак - Эльга протяженностью 321 км.) Негативно сказались и низкие цены на уголь на мировом рынке: они упали до уровня семилетнего минимума. Правда, ситуация на рынке постепенно восстанавливается, спотовые цены растут. "По данным швейцарской трейдинговой компании Glencore International AG, спрос на уголь вновь начнет расти в 2015 году, что приведет к значительному удорожанию сырья. Этому также будут способствовать увеличение объемов импорта в Индию и повышение активности в промышленном секторе КНР", - отметили в консалтинговом агентстве SOGRA.

Улучшение конъюнктуры сказывается и на железнодорожных перевозках. В октябре объемы погрузки на Дальневосточной магистрали превысили аналогичный показатель 2013 года на 4,3%. Со станций дороги отправлено свыше 4,4 млн тонн различных грузов. Больше по сравнению с прошлым периодом грузилось (в том числе на экспорт) угля, руды, леса. Отправки начали расти к уровню 2013 года с августа, и, как отмечают в Дальневосточном ТЦФТО, разрыв с прошлым периодом погрузки постепенно сокращается. Так, если по итогам семи месяцев со станций ДВЖД грузов уходило на 5% меньше, то по результатам десяти - на 2,1%. Всего в январе - октябре на магистрали погружено 40,1 млн тонн.

В ОКТЯБРЕ ЭЛЬГА ВПЕРВЫЕ С НАЧАЛА ОСВОЕНИЯ ОТГРУЗИЛА ОКОЛО 155 ТЫС. ТОНН УГЛЯ.

# РАЗНОЕ

**Коммерсант** 

Коммерсантъ, Москва, 12 ноября 2014

## ВОСТОЧНОСИБИРСКАЯ АНОМАЛИЯ

Автор: Екатерина Еременко, Иркутск

Почему в Иркутской области так часто меняются губернаторы

Почему Иркутская область так часто меняет губернаторов

"Ъ" начинает новую серию репортажей, посвященных устройству власти в субъектах федерации. В 2012-2013 годах были исследованы регионы, в который глава региона занимал должность много лет подряд, а потом был заменен. В этот раз будут изучены субъекты федерации, в которых власть меняется каждый избирательный цикл. Серия начинается с Иркутской области, где начиная с 2005 года работает уже четвертый губернатор.

Когда проигрывают все

Последним главой региона, отработавшим два полноценных срока, был Борис Говорин. К моменту окончания полномочий в 2005 году у него было несколько политических неудач федерального значения. Ему не удалось объединить Иркутскую область и Усть-Ордынский Бурятский автономный округ (УОБАО) - в середине нулевых слияние "матрешечных" регионов крайне приветствовалось Кремлем. На федеральных выборах область голосовала за власть не очень уверенно. Так, по итогам парламентских выборов в декабре 2003 года "Единая Россия" в регионе набрала 32% голосов, не дотянув 4% до общероссийского уровня. Владимир Путин на президентских выборах в марте 2004 года набрал почти на 10% ниже (61%), чем в среднем по стране. В 2005 году губернаторов не выбирали, а назначали. Не позднее чем за 35 дней до срока окончания полномочий главы региона Владимир Путин должен был внести в ЗС кандидатуру. Срок полномочий господина Говорина заканчивался 7 сентября 2005 года. Весной и летом в регионе активно обсуждали не просто конкурентов действующего губернатора, но его преемников. Назывались имена председателя бюджетного комитета Госдумы Виталия Шубы, члена Совета федерации Валентина Межевича, гендиректора ОАО "Иркутскэнерго" Владимира Колмогорова и мэра Иркутска Владимира Якубовского. Первые двое, как выяснилось позже, фигурировали в списке сибирского полпреда Анатолия Квашнина. Депутаты иркутского заксобрания (ЗС) даже согласились на просьбу руководства ЗС не разъезжаться в конце июля из города, чтобы была возможность экстренно собраться на сессию. Новостей из Кремля не поступало. После 3 августа, последнего срока, когда Владимир Путин должен был внести кандидатуру, региональный политсовет партии "Союз правых сил" направил генпрокурору Владимиру Устинову обращение с требованием воздействовать на президента.

И только субботним вечером 13 августа Владимир Путин выбрал начальника Восточно-Сибирской железной дороги Александра Тишанина. Он занимал должность чуть больше года. В регионе его практически не знали.

Нового губернатора областное заксобрание утвердило 26 августа. Из 44 присутствующих в зале депутатов за проголосовали 42, двое были против. Александр Тишанин стал седьмым

губернатором-назначенцем в России и первым, против кого голосовали. Во всех остальных регионах местные парламенты оказывали президентским кандидатам стопроцентную поддержку.

"С одной стороны, Тишанин - человек свежий, с другой - ему требовался очень большой жизненный опыт, мудрость, потому что нужно было и точку опоры найти, и при этом не потерять самостоятельность", - вспоминает иркутский политолог Юрий Пронин.

Но с первых же дней губернаторства Александр Тишанин обнаружил себя человеком, неспособным к компромиссу. "Прямой, как шпала", - говорили про него. Авторитарный стиль управления создал губернатору противников в ЗС, возглавляемом Виктором Кругловым. Первым делом губернатор поддержал вето на закон "О межбюджетных трансфертах и нормативах отчислений в местные бюджеты", наложенное Борисом Говориным. Депутаты в ответ обвинили его в отсутствии четкого плана по увеличению доходной части бюджета, а ситуацию с его формированием на 2006 год назвали критической.

Затем депутаты отказались утвердить в должности первого замгубернатора главу администрации Тракторозаводского района Челябинска Юрия Параничева (за были только 11 депутатов при необходимых 23). Уже в марте 2006 года ЗС признало работу губернатора неудовлетворительной. Далее последовал скандал, связанный с перечислением 687 млн руб., полученных от продажи принадлежащих области акций ОАО "Верхнечонскнефтегаз", в Фонд развития Приангарья в качестве пожертвований. "Комиссия по контрольной деятельности ЗС установила, что 83 млн руб. из этой суммы были потрачены на избирательную кампанию "Единой России". Причем сами единороссы с этим согласились и деньги вернули", - рассказал "Ъ" Евгений Рульков, занимавший в то время должность заместителя руководителя комиссии по контрольной деятельности ЗС.

Противостояние вылилось в появление двух вариантов бюджета 2008 года - губернаторского и депутатского. Парламент настаивал, что деньги должны быть учтены в доходной части бюджета, и вынуждали губернатора подписать свой вариант документа. Область тем временем жила по версии бюджета, разработанной губернатором.

Александр Тишанин портил отношения и с крупным бизнесом, и с силовиками. Он обвинил начальника ГУВД по Иркутской области Алексея Антонова в стремлении скрыть автомобильную аварию с участием сотрудников МВД, о чем разослал открытые письма президенту РФ, генпрокурору РФ и министру внутренних дел РФ. ГУВД заявило в ответ, что губернатор мстит за уголовное дело в отношении директора Дорожной службы Иркутской области Виктора Бушуева, обвиняемого в мошенничестве. В деле фигурировала нецелевая трата 42 млн руб. Зато удалось провести референдум по объединению Иркутской области и УОБАО. В области за проголосовали почти 90% пришедших на избирательные участки, в округе - 98%. В конце марта 2008 года группа депутатов ЗС обратилась к Владимиру Путину с просьбой отправить Александра Тишанина в отставку. Письмо, под которым подписалась половина депутатского корпуса, на сессии огласил депутат ЗС Антон Романов. В нем говорилось, что губернатор так и не смог создать свою команду, дефицит бюджета приблизился к предельному значению, госдолг области достиг 16 млрд руб. и ни один крупный проект дальше презентации не продвинулся.

15 апреля Владимир Путин одобрил отставку Александра Тишанина и назначил временно исполняющим обязанности главы региона депутата Госдумы Игоря Есиповского. "В этой войне никто не выиграл. Тишанин потерял пост губернатора, а область получила очередного назначенца-варяга", - констатирует Евгений Рульков. С ним согласен и господин Пронин: "Местная фронда одолела все-таки присланного губернатора, но сама губернаторство не получила".

Когда почти ничего не успели. Общение с ЗС у господина Есиповского началось с урегулирования бюджетного спора. Уже через две недели после назначения врио губернатора стороны отчитались, что "тема закрыта". Затем Игорь Есиповский активно занялся формированием нового состава ЗС, возглавив список кандидатов от "Единой России". Избирательным штабом партии руководил Сергей Сокол. По итогам выборов "Единая Россия" набрала 49,33% голосов, хотя рассчитывала не менее чем на 56%. По итогам выборов спикер ЗС, лидер антитишанинской коалиции Виктор Круглов стал рядовым депутатом.

После утверждения на должность в ноябре 2008 года (врио его назначал господин Путин, а вносил кандидатуру в ЗС президент Дмитрий Медведев) господин Есиповский назначил своим первым заместителем бывшего вице-губернатора Красноярского края Сергея Сокола. "Складывалось ощущение, что именно он будет руководить областью", - отмечает Юрий Пронин. Уже в начале 2009 года стали появляться сигналы, свидетельствующие, что и у нового губернатора отношения с местными элитами начинают разлаживаться. Подряды на

строительство крупных объектов стали получать красноярские фирмы. Вокруг тендера на расселение жителей ветхих и аварийных домов разгорелся скандал. Деньги в сумме 1,25 млрд руб. были выделены из федерального и областного бюджетов в рамках подготовки к празднованию 350-летия Иркутска. На них предстояло построить 828 новых квартир. Тендер проводился единым лотом, а победителем стала малоизвестная фирма "Иркутскбайкалстрой". В конфликт вмешалась прокуратура области и региональное управление антимонопольной службы. Были отменены результаты тендера и назначены новые торги. "Дело даже было не столько в нелюбви к Есиповскому или Соколу, просто к тому времени уже все увидели, что выстраиваются схемы увода денег из бюджета", - вспоминает Евгений Рульков.

10 мая 2009 года Игорь Есиповский погиб в авиакатастрофе.

Полпреду президента в Сибирском федеральном округе (СФО) Анатолию Квашнину пришлось вновь составлять список претендентов на пост губернатора. В нем были Сергей Сокол и заместитель сибирского полпреда Олег Бударгин. В Иркутск в тот период наезжали комиссии из СФО и администрации президента. "Они изучали ситуацию, выясняли, как к Соколу относятся в регионе, можно ли ему доверить руководство области. Я хорошо помню эти встречи. И все выступили против Сокола, его никто не поддержал. Комиссии уехали, а вслед за ними и Сокол улетел", - рассказывает Евгений Рульков.

Новым губернатором стал вице-спикер Совета федерации Дмитрий Мезенцев. Как и в случае с господином Тишаниным, в списках господина Квашнина его не было.

Хозяин байкальской кубышки

Иркутских корней у господина Мезенцева не было, но уроженец Санкт-Петербурга семь лет представлял область в Совете федерации. "В регионе его тогда восприняли как своего", - вспоминает Евгений Рульков. "В отличие от Тишанина или Есиповского, Мезенцев был фигурой федерального калибра. Складывалось ощущение, что Москва решила, что региону нужен опытный политик, мастер переговоров, дипломат", - отметил Юрий Пронин. Именно этот энтузиазм усугубил последующее разочарование.

"У Мезенцева появилась привычка формировать, как мы ее потом назвали, губернаторскую кубышку, - рассказывает Евгений Рульков. - Это были деньги, не учтенные в доходной части бюджета, которые мертвым грузом висели на счетах. Одно время на них скопилось 26 млрд руб. И это при том, что в регионе была сложнейшая экономическая и социальная обстановка". "Да, он вел жесткую бюджетную политику. Но рейтинг финансовой устойчивости региона при нем постоянно повышался", - говорит Юрий Пронин. Дмитрий Мезенцев обладал уникальной способностью попадать в нелепые ситуации. Самой яркой из них стала задержка рейса Иркутск - Москва авиакомпании "Аэрофлот". Аудиозапись переговоров командира летного экипажа и представителя наземной службы иркутского аэропорта, препятствующего вылету самолета, попав в интернет, прозвучала на всю страну.

С губернатором в Иркутске воевали не так, как с его предшественниками. "Прямых политических заявлений представители оппозиции не делали. Да, заксобрание кое в чем ему отказывало, но в основном использовались кулуарные методы борьбы. Различные письма, записки, звонки. Если говорить языком военных действий, то как партизаны: днем улыбаются, а ночью гранату подкладывают в резиденцию", - говорит Юрий Пронин.

При этом господин Мезенцев постоянно делал политические ошибки. Самой крупной из них была операция по смене руководства Иркутска. Губернатор выдвинул мэра Братска Сергея Серебренникова, только что переизбранного у себя в городе, кандидатом в мэры Иркутска. Действующего мэра Владимира Якубовского уговорили перейти в Совет федерации. Региональное отделение "Единой России" неофициально не поддержало планы губернатора, но официально его креатура получила поддержку партии. Сергей Серебренников был экстренно назначен вице-мэром Иркутска. И проиграл выдвиженцу КПРФ Виктору Кондрашову с разгромным счетом: за вице-мэра проголосовало 27% избирателей, а за господина Кондрашова - 63%. "Мезенцев открыто поддерживал своего протеже в период агитации, образ губернатора был очень сильно привязан к кандидату, поэтому поражение Серебренникова было воспринято как однозначное поражение Мезенцева", - отмечает Юрий Пронин. Он вспоминает, что "в ходе предвыборной кампании многие местные деятели попадали под подозрение, их вызывали для бесед, они клялись в верности и отрицали свою причастность к противоположному лагерю, а покинув кабинет, продолжали свою подпольную деятельность на другого кандидата".

Потом губернатор проиграл в Братске. Там в выборах участвовали два единоросса - прогубернаторский и поддержанный партией власти. Их и победил коммунист Александр Серов. Через девять месяцев он был арестован по подозрению в получении взятки, в городе отменили

прямые выборы мэра. Также в результате непосредственного вмешательства Дмитрия Мезенцева дестабилизировалась ситуация в Ангарске и Усолье-Сибирском. "Конечно, после таких провалов Кремль уже не мог его и дальше здесь держать", - считает Евгений Рульков.

В ожидании слова из Москвы Сергей Ероценко стал последним в России губернатором-назначенцем. Иркутское заксобрание наделило его полномочиями 29 мая 2012 года - за два дня до вступления в силу закона о выборах губернаторов. Нового губернатора восприняли в регионе с оптимизмом: впервые с 2005 года область возглавил не "варяг". Господин Ероценко из бизнеса: он владелец иркутского холдинга "Истлэнд", в структуре которого Восточно-Сибирское речное пароходство, авиакомпания "Ангара" и др.

В 2014 году к "своему" губернатору в регионе относятся более скептически. Многие им недовольны. На летней сессии ЗС депутат и владелец стройкомпании "Новый город" Александр Битаров (бывший советник господина Ероценко по вопросам строительства) обвинил региональное министерство строительства в ущемлении интересов местных строителей в пользу новосибирской фирмы. В ответ Сергей Ероценко заявил, что иркутские строители не пускают в регион иногородние компании. Юрий Пронин вспоминает, что "Битарова уговаривали не баллотироваться в ЗС, а дать дорогу другому кандидату, но он не послушался, кроме того, он не раз выступал в ЗС с критикой в адрес регионального правительства".

Противоречия с другим представителем стройиндустрии - директором ФСК "Домстрой" депутатом ЗС Алексеем Красноштановым - вылились в конфликт между областной властью и реготделением "Справедливой России". Справороссы "приютили" в своем списке кандидатов в депутаты думы Иркутска, выборы которых проходили в сентябре, сторонников господина Красноштанова. В итоге партия не получила ни одного мандата.

16 октября был задержан, а позже арестован судом министр промышленной политики и лесного комплекса Иркутской области Кирилл Торопов, ранее занимавший руководящие посты в дорожной службе региона и дирекции по строительству и эксплуатации автомобильных дорог. Силловые структуры пока не объяснили причины своих действий. В день ареста господина Торопова губернатор Сергей Ероценко внес изменения в структуру правительства и произвел кадровые отставки и назначения. Так, в связи с неэффективностью работы министерство промполитики решено объединить с минэкономки. С поста министра строительства и дорожного хозяйства уволен Михаил Литвин - пост зампреда правительства он сохранил, но в регионе считают, что скоро он из Иркутска уедет.

В открытую конфронтацию с губернатором вступила и группа депутатов Госдумы, направившая главе Следственного комитета РФ Александру Бастрыкину просьбу проверить строительство Ледового дворца в Иркутске, который не могут сдать в эксплуатацию уже много лет. Письмо подписали коммунист Сергей Левченко, справороссы Иван Грачев и Андрей Крутов, единоросс Антон Романов.

По мнению господина Пронина, такого накала и остроты, как это было на пике кризиса при других губернаторах, пока нет. "Это еще нельзя назвать борьбой на уничтожение в политическом смысле. Но так как симптомы появились, я не могу полностью исключить того, что она не начнется", - говорит эксперт.

Судьба действующего губернатора во многом зависит от Москвы. По оценке экспертов, если господину Ероценко разрешат пойти на досрочные выборы в 2015 году, то это будет воспринято как знак поддержки со стороны федерального центра. "Да, разрешение избраться можно рассматривать как большую милость, которую не всем оказывают, - говорит эксперт. - Так что я не удивлюсь, если в следующем году ему дадут возможность избраться". Собеседник "Ъ" отметил, что именно отсутствие Сергея Ероценко в списке глав регионов, идущих на выборы в 2014 году, стало сигналом для атаки недовольных.

Поедатели губернаторов Опрошенные "Ъ" эксперты не рискуют дать однозначное объяснение, почему иркутские элиты так воюют против любого губернатора. "Слухи о том, что в Иркутской области сформировалась группировка канныбалов, которая поедом ест всех неугодных губернаторов", определенную почву под собой имеют, - говорит господин Рульков, - проблема в том, что нам слабых людей присылают".

Юрий Пронин добавляет, что многие из политиков, приложивших усилия к отставке того или иного губернатора, отрицают свое участие в борьбе. "Нет такого сообщества, которое целенаправленно работает против всех губернаторов, - считает Евгений Рульков. - Как таковой устоявшейся группы нет. Ее состав постоянно меняется в зависимости от того, против кого, как говорится, дружим".

Еще один эксперт, пожелавший остаться неназванным, убежден, что никакой иркутской фронды не существует. "Есть губернатор, есть ошибки, которые он в регионе допускает, и есть Москва, которая эти ошибки исправляет", - говорит собеседник "Ъ". Самой главной ошибкой он называет уверенность губернаторов в том, что раз их прислал федеральный центр, значит, по любым вопросам, в том числе распределения трансфертов, они легко с Москвой смогут договориться. "А при том же дележе трансфертов учитываются несколько другие показатели. Да, лоббизм - это хорошо, но в федеральном центре считают, что губернатор должен сам уметь выкручиваться из сложных ситуаций", - добавляет он. Второй ошибкой он называет заблуждения губернаторов относительно своей значимости. "Они не понимают, что губернаторы - это скоропортящийся продукт, за исключением тех единиц, кому удается удерживаться по несколько сроков подряд, но для этого нужен талант. Они не понимают, что шкала времени тут совершенно иного свойства - решенный проект, нерешенный проект. И когда начинают с главы региона спрашивать об исполненных обязательствах, а он говорит: " Не сделано", ему отвечают:

" Ваше время прошло, для вас нет будущего"", - отмечает эксперт.

Борис Говорин, мэр Иркутска 08.1997 - 09.2005 истечение срока полномочий

Александр Тишанин, начальник Восточно- Сибирской ж/д 09.2005 - 04.2008 по собственному желанию

Игорь Есиповский, депутат Госдумы от ЕР 04.2008 - 05.2009 гибель

Дмитрий Мезенцев, вице-спикер СФ 06.2009-05.2012 по собственному желанию

Сергей Ерощенко, президент ООО "Управляющая компания "Истлэнд"" 05.2012

ИСТОЧНИК: РОССТАТ, ЦИК РФ, ЗАКОНЫ О БЮДЖЕТЕ ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ.