



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

ПРЕСС-СЛУЖБА

ОБЗОР ПРЕССЫ

22 июля 2014 г.

МОСКВА-2014

СОДЕРЖАНИЕ:

ВНЕШЭКОНОМБАНК	3
БЕЛОУСОВ НЕ ИСКЛЮЧАЕТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ ВЭБА ИЗ-ЗА САНКЦИЙ США	3
ПОМОЩНИК ПРЕЗИДЕНТА РАССКАЗАЛ О ВАРИАНТАХ ПОДДЕРЖКИ ПОПАВШЕГО ПОД САНКЦИИ ВЭБА	4
БЕЛОУСОВ НЕ ИСКЛЮЧИЛ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ ВЭБА В СВЯЗИ С САНКЦИЯМИ США.....	5
РФ ОБЕЩАЕТ ВЭБу ЗАМЕНИТЬ ПОТЕРЯННЫЙ ИСТОЧНИК ЗАЕМНЫХ ДОЛЛАРОВ	6
НАКОПЛЕНИЯ НЕ ПОСТРАДАЛИ	7
УЧАСТИЕ KfW В СОВМЕСТНОМ С ВЭБОМ ФОНДЕ ПОДДЕРЖКИ МСП ЗАВИСИТ ОТ РЕШЕНИЯ ВЛАСТЕЙ ГЕРМАНИИ.....	8
УЧАСТИЕ KfW В СОВМЕСТНОМ С ВЭБОМ ФОНДЕ ПОДДЕРЖКИ МСП ЗАВИСИТ ОТ РЕШЕНИЯ ВЛАСТЕЙ ГЕРМАНИИ.....	9
ВНЕШЭКОНОМБАНК ВНЕС ИЗМЕНЕНИЯ В РЕШЕНИЕ О ВЫПУСКЕ БИРЖЕВЫХ БОНДОВ.....	10
ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА	11
S&P ПОДТВЕРДИЛО ДОЛГОСРОЧНЫЙ РЕЙТИНГ МСП БАНКА "ВВВ-", ПРОГНОЗ - "НЕГАТИВНЫЙ"	11
ШИРЕ КРУГ	12
В РАМКАХ НОВЫХ САНКЦИЙ ПРОТИВ РОССИИ, ПРИНЯТЫХ США, РЕЧЬ ИДЕТ О ВНЕШЭКОНОМБАНКЕ РФ. "	14
РОССИЙСКИЕ БАНКИ СТАЛИ САМЫМИ ПРИБЫЛЬНЫМИ НА УКРАИНЕ	15
ВВЕРХ.....	15
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	16
MOODY'S ПРЕДУПРЕДИЛО О НЕГАТИВНОМ ВЛИЯНИИ САНКЦИЙ НА КРЕДИТНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГАЗПРОМБАНКА И ВЭБА	16
САНКЦИИ США ПОКА НЕ ВЛИЯЮТ НА РЕЙТИНГИ "РОСНЕФТИ", "НОВАТЭКА", ГАЗПРОМБАНКА, ВЭБА - S&P	17
РОССИЙСКИЙ РЫНОК АКЦИЙ СНИЗИЛСЯ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 2,5% ИЗ-ЗА КРИЗИСА НА УКРАИНЫ.....	18
ОТ САНКЦИЙ ПРОТИВ РОССИИ ПОСТРАДАЛА КАЖДАЯ ЧЕТВЕРТАЯ ЭКСПОРТНАЯ КОМПАНИЯ ГЕРМАНИИ.....	19
БАНКИ БОЯТСЯ НОВЫХ САНКЦИЙ	20
ДЕЛО В ПРЕДЛОГАХ	22
МОНОПОЛИЯ ТРЕЩИТ ПО ШВАМ	24
БИЗНЕС	26
ВЭБ СОГЛАСИЛСЯ ВЛОЖИТЬ В ВЫСОКОСКОРОСТНУЮ МАГИСТРАЛЬ МОСКВА-КАЗАНЬ 100 МЛРД РУБЛЕЙ.....	26
КИТАЙСКИЙ БАНК ВЫДЕЛИТ 400 МЛН ЮАНЕЙ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ЧАСТИ МОСТА ЧЕРЕЗ АМУР	28
"ПОРА ПЕРЕСТАТЬ БОЛТАТЬ И НАЧАТЬ РАБОТАТЬ".....	29
"РОССИЯ ПОТЕНЦИАЛЬНО МОЖЕТ НАКОРМИТЬ МИЛЛИАРД ЧЕЛОВЕК"	34
РАЗНОЕ	39
АРКАДИЙ ДВОРКОВИЧ ПОСТУПИЛ В РАССЫЛКУ	39

ВНЕШЭКОНОМБАНК



РИА Новости (ria.ru), Москва, 21 июля 2014 21:31

БЕЛОУСОВ НЕ ИСКЛЮЧАЕТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ ВЭБА ИЗ-ЗА САНКЦИЙ США

Помощник президента РФ Андрей Белоусов полагает, что в целом санкции "не создадут больших, серьезных ограничений, хотя, конечно, для ВЭБа возникают определенные сложности". САМАРА, 21 июл - РИА Новости. Помощник президента РФ Андрей Белоусов не исключает дополнительной поддержки Внешэкономбанка из-за введенных против него санкций США - возможно проведение дополнительной докапитализации госкорпорации либо другие меры.

США ввели санкции против ряда российских чиновников, бизнесменов и компаний, на прошлой неделе к списку добавились Внешэкономбанк, Газпромбанк, "Роснефть" и НОВАТЭК. США не стали пытаться помешать повседневной деятельности этих компаний, однако предприняли шаги, чтобы ограничить для них возможность заимствований в долларах на американском рынке.

"Без помощи ВЭБ не останется", - заявил журналистам Белоусов. "Либо это будет дополнительная докапитализация, либо это будет какой-то вариант, сейчас эта тема прорабатывается", - отметил Белоусов, отвечая на вопрос, какая поддержка будет оказана ВЭБу после введенных против него санкций США. Он напомнил, что уже было принято решение о докапитализации ВЭБ на сумму порядка 200 миллиардов рублей.

Он также не исключил "вариант продажи валюты через рынок Центральным банком для банков, которые попали под ограничения". "Либо будут рубли, чтобы ВЭБ мог покупать на внутреннем рынке валюту", - добавил помощник главы государства.

Он заверил: "Без помощи ВЭБ не останется и все обязательства перед клиентами, заемщиками ВЭБа, безусловно, будут исполнены". Белоусов подчеркнул: "У нас достаточно своих ресурсов". По оценке помощника президента, "по ВЭБу не наносится серьезный удар".

Белоусов полагает, что в целом санкции "не создадут больших, серьезных ограничений, хотя, конечно, для ВЭБа возникают определенные сложности". "Мы исходим из того, что здравый смысл возьмет свое, и основная линия будет состоять не в нагнетании санкций, а прежде всего в налаживании конструктивной работы", - подчеркнул представитель Кремля.

Как США и Евросоюз ввели санкции против россиян

США и ЕС не признают присоединения Крыма к России и обвиняют Москву во вмешательстве в дела Украины. Россия это отрицает и называет подобные обвинения неприемлемыми. Западные страны с марта уже несколько раз вводили санкции в отношении ряда российских политиков, бизнесменов и компаний и угрожали расширить ограничительные меры. Последним случаем применения подобной практики стали июльские санкции.

США 16 июля синхронизировали свой санкционный список с европейским, наложив визовые и финансовые ограничения на некоторых политиков из России, а также ввели секторальные экономические санкции в отношении российских оборонных и сырьевых компаний. В Вашингтоне и Брюсселе при этом готовы при необходимости расширить санкционные списки. Полный список российских граждан и компаний, попавших под санкции, - в материале РИА Новости >>

<http://ria.ru/economy/20140721/1016965325.html>



Интерфакс, Москва, 21 июля 2014 21:49

ПОМОЩНИК ПРЕЗИДЕНТА РАССКАЗАЛ О ВАРИАНТАХ ПОДДЕРЖКИ ПОПАВШЕГО ПОД САНКЦИИ ВЭБА

Москва. 21 июля. INTERFAX.RU - Российские власти обсуждают различные варианты поддержки попавшего под санкции США Внешэкономбанка, в числе которых дополнительная докапитализация, заявил журналистам помощник президента Андрей Белоусов.

Он также не исключил "вариант продажи валюты через рынок Центральным банком для банков, которые попали под ограничения". "Либо будут рубли, чтобы ВЭБ мог покупать на внутреннем рынке валюту", - добавил помощник главы государства.

Без помощи ВЭБ не останется, и все обязательства перед клиентами и заемщиками ВЭБа будут исполнены, подчеркнул Белоусов, добавив, что ресурсов для поддержки банка достаточно. Он также напомнил, что ранее уже было принято решение о докапитализации ВЭБа на сумму порядка 200 млрд рублей (за счет конвертации депозитов ФНБ). Белоусов полагает, что в целом санкции не создадут серьезных ограничений, хотя у ВЭБа возникнут определенные сложности.

Санкции против Внешэкономбанка были введены 16 июля. Также в расширенный санкционный список попал Газпромбанк. Ранее санкции были введены против банка "Россия" и СМП-банка.

<http://www.interfax.ru/business/387023>

газета.ru

Газета.Ru, Москва, 21 июля 2014 22:55

БЕЛОУСОВ НЕ ИСКЛЮЧИЛ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ ВЭБА В СВЯЗИ С САНКЦИЯМИ США

Автор: "ГАЗЕТА.RU"

Помощник президента России Андрей Белоусов не исключил дополнительной поддержки Внешэкономбанка в связи с введением против него санкций США, передает РИА "Новости".

"Без помощи ВЭБ не останется", - заявил Белоусов. Он считает, что "по ВЭБу не наносится серьезный удар".

По его словам, "либо это будет дополнительная докапитализация, либо это будет какой-то вариант, сейчас эта тема прорабатывается". Он также напомнил о ранее принятом решении о докапитализации ВЭБ на сумму около 200 млрд руб.

Кроме того, помощник главы государства не исключил "вариант продажи валюты через рынок Центральным банком для банков, которые попали под ограничения".

"Либо будут рубли, чтобы ВЭБ мог покупать на внутреннем рынке валюту", - добавил Белоусов.

http://www.gazeta.ru/business/news/2014/07/21/n_6329397.shtml



РФ ОБЕЩАЕТ ВЭБУ ЗАМЕНИТЬ ПОТЕРЯННЫЙ ИСТОЧНИК ЗАЕМНЫХ ДОЛЛАРОВ

21 июля 2014

21:30

Рейтер - Новости на Русском Языке

САМАРА, Россия, 21 июл (Рейтер) - Российские власти найдут способ поддержать госкорпорацию **Внешэкономбанк**, которая лишилась доступа к долговому рынку США, и рассматривают варианты продажи валюты всем банкам, попавшим под американские санкции против России за Украину.

ВЭБ и третий по величине в стране Газпромбанк попали под "секторальные" санкции США на прошлой неделе наряду с госкомпанией Роснефть и газовым гигантом Новатэком. **ВЭБ** обратился к властям за помощью.

"Разные варианты сейчас прорабатываются. Но без помощи он не останется", - сказал помощник президента России Андрей Белоусов.

"Либо это будет дополнительная докапитализация, либо это будут какие-то варианты продажи валюты Центральным банком для нужд тех банков, которые попали под ограничения, - через рынок, безусловно. Либо это будут рубли с тем, чтобы **ВЭБ** смог покупать на внутреннем рынке валюту", - сказал он журналистам в понедельник.

Бизнес-модель **ВЭБа**, работающего как банк, но без лицензии и вне надзора ЦБ, до сих пор была сильно завязана на внешнее фондирование, и госкорпорация была источником валюты, в том числе, для компаний и банков, для которых внешние рынки по разным причинам были закрыты. Новый раунд санкций вынудил **ВЭБ** искать пассивы в России и рассчитывать на государственные деньги, включая казну, кредиты ЦБ и пенсионные средства.

"Санкции не создают больших серьезных ограничений, хотя, конечно, для **Внешэкономбанка** возникают определенные сложности, - сказал Белоусов, сопровождающий Владимира Путина в поездке в Самару. - Но мы исходим из того, что здравый смысл возьмет свое и основная линия будет не нагнетание санкций, а прежде всего на налаживание конструктивной работы".

"Все обязательства перед заемщиками **ВЭБ**, безусловно, будет исполнять", - пообещал он рассчитывающим на кредиты **ВЭБа** бизнесменам, и добавил, что пока не может назвать объем господомощи. (Дарья Корсунская)

Вечерняя Москва, Москва, 22 июля 2014

НАКОПЛЕНИЯ НЕ ПОСТРАДАЛИ

Пенсионные накопления россиян и москвичей в частности, чья доля является наибольшей в общем портфеле этих накоплений, обслуживаемых попавшим под американские санкции государственным Внешэкономбанком, не пострадают, сообщил представитель ВЭБа Александр Попов.

Банк не вкладывал эти средства в зарубежные активы.

газета.ru

Газета.Ру, Москва, 21 июля 2014 15:58

УЧАСТИЕ KfW В СОВМЕСТНОМ С ВЭБОМ ФОНДЕ ПОДДЕРЖКИ МСП ЗАВИСИТ ОТ РЕШЕНИЯ ВЛАСТЕЙ ГЕРМАНИИ

Автор: "ГАЗЕТА.RU"

Германский госбанк развития KfW подтвердил желание принять участие в Международном фонде поддержки малого и среднего предпринимательства совместно с Внешэкономбанком (ВЭБ). На данный момент стороны ожидают политического решения властей Германии, передает "Интерфакс" со ссылкой на пресс-службу российского банка.

Создание международного фонда ранее было одобрено набсоветами ВЭБа и KfW. Этому предшествовали российско-германские межгосударственные консультации в 2012 году. Ранее ожидалось, что фонд будет создан до конца 2012 года, затем создание фонда было перенесено на конец 2013 года.

"Все корпоративные решения со стороны Внешэкономбанка и со стороны KfW приняты. Немецкий государственный банк развития на самом высоком уровне подтвердил свое намерение совместно с ВЭБом участвовать в фонде. Ждем политического решения руководства Германии", - пояснил представитель ВЭБа.

Участие ВЭБа в фонде финансируется Европейским инвестиционным банком (ЕИБ). Фонд создается в юрисдикции Люксембурга как специализированный инвестфонд с переменным капиталом. Его объем должен достичь \$900 млн в результате привлечения институциональных инвесторов - ЕИБ, IFC, ЕБРР.

Ранее сообщалось, что саммит глав стран Европейского союза просит Европейский инвестбанк и ЕБРР временно не заключать в России новых контрактов.

http://www.gazeta.ru/business/news/2014/07/21/n_6328297.shtml

УЧАСТИЕ KfW В СОВМЕСТНОМ С ВЭБОМ ФОНДЕ ПОДДЕРЖКИ МСП ЗАВИСИТ ОТ РЕШЕНИЯ ВЛАСТЕЙ ГЕРМАНИИ

Москва. 21 июля. ИНТЕРФАКС-АФИ - Германский государственный банк развития KfW подтвердил намерение участвовать в Международном фонде поддержки малого и среднего предпринимательства совместно со Внешэкономбанком (ВЭБ), стороны ждут политического решения властей Германии, сообщили агентству "Интерфакс-АФИ" в пресс-службе ВЭБа.

Создание международного фонда поддержки предпринимательства было одобрено набсоветами ВЭБа и KfW в соответствии с решениями, принятыми в рамках российско-германских межгосударственных консультаций на высшем уровне в ноябре 2012 года.

Сначала предполагалась, что фонд будет создан до конца 2012 года, затем назывался конец 2013 года.

"Все корпоративные решения со стороны Внешэкономбанка и со стороны KfW приняты. Немецкий государственный банк развития на самом высоком уровне подтвердил свое намерение совместно с ВЭБом участвовать в фонде. Ждем политического решения руководства Германии", - сообщил представитель ВЭБа.

Участие Внешэкономбанка в фонде финансируется Европейским инвестиционным банком (ЕИБ), соответствующий договор был подписан в июне 2013 года. Фонд создается в юрисдикции Люксембурга как специализированный инвестиционный фонд с переменным капиталом. Предполагается, что институты развития России и Германии внесут в фонд по \$150 млн. В будущем объем фонда должен достичь \$900 млн за счет привлечения институциональных инвесторов (ЕИБ, IFC, ЕБРР).

Международный фонд поддержки предпринимательства будет оказывать поддержку российскому малому и среднему бизнесу как через целевое финансирование российских банков, так и путем прямого финансирования. Основной упор будет делаться на финансировании средних предприятий производственной сферы в диапазоне от 150 млн до 1 млрд рублей, не покрываемом действующими программами ВЭБа.

Обострение военного конфликта на Украине привело к очередному раунду санкций в отношении России, результатом которых может стать приостановка финансирования российских проектов со стороны ЕИБ и ЕБРР. На этом настаивают некоторые страны-члены Евросоюза.

ИА Финмаркет (finmarket.ru), Москва, 21 июля 2014 19:23

ВНЕШЭКОНОМБАНК ВНЕС ИЗМЕНЕНИЯ В РЕШЕНИЕ О ВЫПУСКЕ БИРЖЕВЫХ БОНДОВ

Автор: /Проект "RusBonds - Облигации в России"/

Наблюдательный совет **Внешэкономбанка (ВЭБ)** принял и утвердил решение о внесении изменений в решение о выпуске биржевых облигаций серий БО-02-БО-03, БО-05-БО-13, БО-15, БО-17в-БО-19в, говорится в сообщении кредитной организации.

Параметры вносимых изменений не уточняются.

Внешэкономбанк в марте 2013 года принял решение о размещении биржевых облигаций серий БО-01 - БО-15 на 340 млрд рублей, валютных облигаций серий БО-16в и БО-17в на \$1,25 млрд и серий БО-18в и БО-19в на 800 млн евро.

ФБ ММВБ в мае 2013 года допустила к торгам в процессе размещения биржевые облигации **ВЭБа** серий БО-01 - БО-15 и БО-16в - БО-17в.

Объем серий БО-01 - БО-11 составит по 20 млрд рублей, БО-12 - БО-15 - по 30 млрд рублей каждый. Номинальная стоимость рублевых облигаций - 1 тыс. рублей. Объем валютных бондов номиналом \$1 тыс. серии БО-16в составит \$500 млн, серии БО-17в - \$750 млн. Выпуски БО-18в и БО-19в будут размещены объемом 300 млн евро и 500 млн евро соответственно, номинал одной облигации данных серий составит 1 тыс. евро.

Срок обращения для облигаций серий БО-01 - БО-03, БО-12, БО-13 и БО-16в - БО-19в составит 3 года. Серии БО-04 - БО-06, БО-14 и БО-15 будут размещены на 5 лет, серии БО-07 и БО-08 - на 7 лет, серии БО-09, БО-10 - на 10 лет, серия БО-11 - на 15 лет.

В настоящее время в обращении находятся 8 выпусков классических облигаций **ВЭБа** на общую сумму 97,50 млрд рублей, 3 выпуска биржевых бондов на 45 млрд рублей, валютные бонды серии 01в объемом \$500 млн и БО-16в на \$500 млн.

<http://www.finmarket.ru/news/3765324>

ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

S&P ПОДТВЕРДИЛО ДОЛГОСРОЧНЫЙ РЕЙТИНГ МСП БАНКА "BBB-", ПРОГНОЗ - "НЕГАТИВНЫЙ"

(добавлен текст после 4-го абзаца)

Лондон/Москва. 21 июля. ИНТЕРФАКС-АФИ - Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило долгосрочный рейтинг Российского банка поддержки малого и среднего предпринимательства (МСП банка) по обязательствам в иностранной валюте на уровне "BBB-", сообщается в пресс-релизе агентства.

Краткосрочный рейтинг по обязательствам в иностранной валюте был сохранен на уровне "А-3".

Долгосрочный и краткосрочный рейтинги банка в национальной валюте подтверждены на уровне "BBB+"/"А-2".

Прогноз долгосрочных рейтингов - "негативный".

Как отмечает S&P, рейтинги МСП банка отражают мнение агентства о том, что банк имеет статус ключевой дочерней компании Внешэкономбанка, который владеет 100% акций банка и является организацией, связанной с государством (ОСГ). Агентство также относит МСП банк к ОСГ и отмечает "высокую" вероятность получения достаточной и своевременной экстренной поддержки от правительства Российской Федерации. Как следствие, S&P приравнивает рейтинги МСП банка к рейтингам его материнской группы - ВЭБа.

Негативное рейтинговое действие возможно в случае понижения статуса МСП банка в структуре ВЭБа, однако такое развитие событий представляется маловероятным. Учитывая задачи, возложенные на МСП банк, S&P не ожидает предоставления государственной поддержки или улучшения характеристик собственной кредитоспособности банка в среднесрочной перспективе.

МСП банк по итогам первого квартала 2014 года занял 45-е место по размеру активов в рэнкинге "Интерфакс-100", подготовленном "Интерфакс-ЦЭА".

Служба финансово-экономической информации

Российская бизнес-газета, Москва, 22 июля 2014

ШИРЕ КРУГ

Автор: Кирилл Дмитриев, генеральный директор Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ)

Шире круг **КИРИЛЛ ДМИТРИЕВ** О СОЗДАНИИ НОВОГО ФОНДА СТРАН БРИКС

На саммите БРИКС РФПИ объявил о новой инициативе по созданию совместного фонда для реализации инфраструктурных проектов на территории стран - участниц союза. Сотрудничество стран БРИКС, которое стремительно развивается в последние годы, продемонстрировало, что это не конъюнктурный альянс, а стратегически выверенный подход к взаимодействию, направленному на дальнейшее развитие наших стран.

В то же время обширные территории, рост среднего класса и промышленного производства в этих странах наталкиваются на дефицит инфраструктуры: автомобильных и железных дорог, аэропортов, портов и так далее. При этом каждая страна имеет свой уникальный опыт и экспертизу в решении инфраструктурных проблем, накопленные за последние годы роста.

Аналізу того, как сочетать опыт каждой страны с наиболее успешной мировой практикой, была посвящена работа группы "Инвестиции и инфраструктура" в рамках "большой двадцатки". Во время российского председательства в "двадцатке" эту рабочую группу возглавлял РФПИ.

Уникальная модель соинвестирования, по которой работает РФПИ, требует от нас на каждый доллар собственных средств привлекать как минимум столько же от первоклассных иностранных инвесторов. На практике этот показатель оказался гораздо выше. Из \$5 млрд, уже направленных на российские проекты, только \$1 млрд составляют средства РФПИ, а \$4 млрд - участие наших иностранных партнеров. Помимо этого нам удалось создать одну из крупнейших в мире сетей взаимодействия с ведущими суверенными фондами и банками развития мира. В результате в совместные платформы и фонды нам удалось привлечь около \$13 млрд от более чем десяти партнеров.

Инфраструктуре РФПИ уделяет особое внимание. Например, достигнута договоренность о совместной реализации инфраструктурных проектов с департаментом финансов Абу-Даби, вклад которого составляет \$5 млрд. Это одно из крупнейших для инфраструктурной области инвестиционных соглашений в мире. Выработан механизм для вложения средств Фонда национального благосостояния в защищенную форму долга при реализации значимых национальных инфраструктурных проектов. И сейчас мы вместе с компанией "Ростелеком" уже готовимся обеспечивать качественным доступом в Интернет малые населенные пункты, а также совместно с "Россетями" снижать потери в сетях при передаче электроэнергии.

Оптимальным способом использовать совместный опыт в общих интересах нам представляется создание совместного фонда для инвестирования в акционерный капитал инфраструктурных проектов стран БРИКС. Например, фокус на совместных инвестициях для расширения взаимодействия между странами позволил нам в рамках работы Российско-китайского инвестиционного фонда (создан РФПИ и China Investment Corporation) найти возможности для финансирования такого уникального проекта, как первый железнодорожный мост через Амур на границе России и Китая.

Если двусторонние инвестиции показали свою состоятельность, то вполне уместно расширить круг участников инвестиционного процесса до пяти, по количеству стран БРИКС. Эта инициатива уже нашла отклик у наших партнеров. Фонд будет ориентирован на работу в странах БРИКС, но к его созданию и финансированию проектов уже проявили интерес суверенные и инвестиционные фонды из других стран. Важно, что обязательных фиксированных взносов от каждой из стран БРИКС в этот фонд не предполагается, все будет определяться текущими ресурсами участников. Если к этому добавить возможности по привлечению долгового финансирования в проекты, то сумма под управлением фонда может вырасти в несколько раз.

Предстоит еще прийти к согласию по достаточно широкому кругу вопросов. Но та обратная связь, которую мы получили, позволяет рассчитывать на успешное завершение переговорного процесса в скором будущем. При таком развитии событий фонд может быть создан уже к следующему саммиту БРИКС, который состоится в Уфе в 2015 году.

Фонд для инвестирования в акционерный капитал инфраструктурных проектов стран БРИКС способен стать эффективным инструментом сотрудничества и реализации национальных интересов стран БРИКС в дополнение к Банку развития БРИКС и Пулу валютных резервов БРИКС. Инфраструктура - именно та сфера, в которой страны БРИКС обладают схожими возможностями. Реализация инфраструктурных проектов на территории России также является одним из приоритетов и инвестиционных стратегий РФПИ.

На фоне нестабильности на финансовых рынках и существенной переоценки стоимости активов остро встает вопрос о том, какие объекты инвестирования могут быть максимально надежными на горизонте от 5 - 10 лет. Таковыми, на наш взгляд, являются именно инфраструктурные проекты. Именно поэтому РФПИ выступил с инициативой создать совместный фонд, который инвестировал бы в развитие инфраструктуры на территории стран БРИКС с участием инвесторов не только из стран этого региона, но и со всего мира. На сегодняшний день мы провели консультации и получили поддержку от целого ряда наших партнеров, с которыми РФПИ уже сотрудничает. Двое из них представляют страны БРИКС, еще трое - другие регионы мира.

Идея фонда состоит в том, чтобы сделать его максимально открытым для соинвесторов из всех стран мира, заинтересованных в долгосрочных вложениях, и, таким образом, сделать инвестиции в инфраструктуру БРИКС более системными. Это могут быть как суверенные фонды и институты развития, так и широкий круг частных инвесторов, которые хотели бы инвестировать в интересные и доходные проекты. Совместный инфраструктурный фонд в состоянии предоставить им такую возможность на территории БРИКС.

ЕСЛИ ДВУСТОРОННИЕ ИНВЕСТИЦИИ ПОКАЗАЛИ СВОЮ СОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ, ТО ВПОЛНЕ УМЕСТНО РАСШИРИТЬ КРУГ УЧАСТНИКОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЦЕССА ДО ПЯТИ, ПО КОЛИЧЕСТВУ СТРАН БРИКС

Для ПРОМИНВЕСТБАНКА - САНКЦИИ

[вверх](#)

Деньги.UA

21.07.2014 12:19:00

**В РАМКАХ НОВЫХ САНКЦИЙ ПРОТИВ РОССИИ, ПРИНЯТЫХ США, РЕЧЬ ИДЕТ О
ВНЕШЭКОНОМБАНКЕ РФ. "**

В Украине работает «дочка» Внешэкономбанка – **Проминвестбанк** (5-е место по классификации НБУ, активы – 48,9 млрд. грн.). Согласно утвержденным Вашингтоном санкциям, ВЭБ будет отрезан от новых долгосрочных кредитов (более 90 дней) американских компаний и банков, хотя обычным американцам и компаниям США и не запрещено сотрудничать с банком. «Мы уже получили займы от США в 2013 году, и продолжаем их обслуживать. Санкции на работе **ПИБ** не отразятся», – сообщили журналу «Деньги» в **Проминвестбанке**. Впрочем, опрошенные нами эксперты считают, что определенное влияние от санкций США на украинский банк ожидать вполне возможно. Во-первых, санкции в отношении акционера (Внешэкономбанка) распространяются на его дочерние структуры. Во-вторых, существует такое понятие, как репутационный риск, – понимая, что банку к инвесторам США «путь закрыт», с ним сворачивают сотрудничество также партнеры из Европы и Азии."

www.dengi.ua

РОССИЙСКИЕ БАНКИ СТАЛИ САМЫМИ ПРИБЫЛЬНЫМИ НА УКРАИНЕ**ВВЕРХ****kievsmi.net**

21.07.2014 12:12:00

Дочерние предприятия российских банков лидируют на Украине по полученной прибыли из-за роспуска резервов.

В первые лидеры выбился украинский банк группы "ВТБ". Он стал первым среди российских банков в I квартале. Причиной успеха стала рискованная политика, которую проводили банки России на территории Украины. За квартал украинская "дочка" ВТБ заработала 1,26 млрд гривен, сообщает "RT". Другие российские банки тоже оставались в плюсе, при том что многие дочерние предприятия международных финансовых групп и украинские банки закончили первый квартал с убытком. Например, "Альфа-банк", "БМ-банк", "Петрокоммерц-Украина" и "Русский Стандарт" закончили квартал в плюсе. Но, убыток австрийского "Райффазенбанк Аваль" составил 943 млн гривен, а венгерского "ОТП-банка" - 678 млн гривен.

Некоторые аналитики уверены, что прибыли дочерних организаций российских банков поспособствовало то, что они не закончили создание резервов на возможные потери, а наоборот их распускали. Так, за счёт роспуска резервов "ВТБ" получил 808 млн гривен, а "Проминвестбанк" - 293 млн гривен. Многие эксперты утверждают, что такая политика банков в нынешней ситуации вполне оправданна. KievSmi.net 2014.07.21 11:03

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Интерфакс, Москва, 21 июля 2014 12:20

MOODY'S ПРЕДУПРЕДИЛО О НЕГАТИВНОМ ВЛИЯНИИ САНКЦИЙ НА КРЕДИТНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГАЗПРОМБАНКА И ВЭБА

Москва. 21 июля. INTERFAX.RU - Санкции США в отношении Газпромбанка (ГПБ) и Внешэкономбанка (ВЭБа) окажут негативное влияние на кредитные показатели обоих финансовых институтов, поскольку ограничат их доступ к финансовым рынкам США и создадут сложности на европейских рынках, говорится в обзоре рейтингового агентства Moody's Investors Service.

Санкции "существенно ограничат возможности финансирования этих банков за пределами РФ и ухудшат структуру их обязательств", отмечают аналитики Moody's Александр Проклов и Ираклий Пипия. Американские санкции "несут риск ограничения склонности многих европейских инвесторов к вложению в долговые обязательства этих и других российских банков", сообщается в подготовленном ими обзоре.

Вместе с тем Moody's ожидает ограниченного влияния санкций на деятельность ГПБ и ВЭБа ввиду их низкой зависимости от фондирования на рынках США и умеренной потребности в рефинансировании долговых обязательств на международных рынках.

По данным агентства, на конец 2013 года активы ВЭБа состояли из валютных долговых обязательств на 13%, ГПБ - на 10%.

Санкции, введенные министерством финансов США 16 июля, ограничивают возможности ряда российских компаний и банков, включая ГПБ, ВЭБ и их дочерние лица, по привлечению финансирования на американском долговом рынке на срок более 90 дней. ГПБ и ВЭБ также не могут размещать новые акции в пользу инвесторов из США.

Газпромбанк по итогам первого квартала 2014 года занимает 3-е место по размеру активов в рэнкинге "Интерфакс-100", подготовленном "Интерфакс-ЦЭА".

Посмотреть все материалы сюжета "Санкции в отношении России"

<http://www.interfax.ru/business/386891>

САНКЦИИ США ПОКА НЕ ВЛИЯЮТ НА РЕЙТИНГИ "РОСНЕФТИ", "НОВАТЭКА", ГАЗПРОМБАНКА, ВЭБА - S&P

Москва. 21 июля. ИНТЕРФАКС - Санкции США против ОАО "Роснефть" (МОЕХ: ROSN), ОАО "НОВАТЭК", ОАО "Газпромбанк", госкорпорации "Внешэкономбанк" и их "дочек" пока не влияют на рейтинги этих банков и компаний, говорится в сообщении рейтинговой службы Standard & Poor's.

Санкции, введенные министерством финансов США 16 июля, ограничивают возможности "Роснефти", ГПБ, "НОВАТЭКа" (МОЕХ: NVTK) и Внешэкономбанка по привлечению финансирования на американском долговом рынке на срок более 90 дней. Газпромбанк (МОЕХ: GZPR) и ВЭБ также не могут размещать новые акции в пользу инвесторов из США, отмечает S&P.

Рейтинговое агентство признает, что в будущем эти санкции могут негативно сказаться на доступе указанных эмитентов к рынкам капитала.

"В то же время мы считаем, что в настоящий момент санкции не оказывают существенного влияния на их показатели ликвидности и кредитные профили в целом", - говорится в пресс-релизе.

По сообщению S&P, в конце июля, вероятно, будет объявлено о введении дополнительных европейских санкций против российских компаний - и тогда агентство даст новую оценку влияния ограничительных мер на рейтинги.



Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 21 июля 2014 19:33

РОССИЙСКИЙ РЫНОК АКЦИЙ СНИЗИЛСЯ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 2,5% ИЗ-ЗА КРИЗИСА НА УКРАИНЫ

Автор: Мари Месропян, Vedomosti.ru

Из-за введения новых санкций в конце прошлой недели и упреков в адрес России после крушения малазийского авиалайнера Malasia Airlines российский рынок акций продолжает стремительно падать. Индекс ММВБ к 18.50 мск снизился на 2,67% до 1384,5 пунктов, РТС - на 2,91% до 1239,13 пунктов. Фондовый рынок России снижается шестой день подряд. Доходность суверенных российских бондов сроком погашения в 2027 г. выросла на 21 базисный пункт до 9,25% - максимум с 6 мая. Снижаются практически все "голубые фишки", сильнее всего подешевели акции Сбербанка (на 4,5%), потому что ужесточение санкций ударит по финансовой системе, говорит председатель совета директоров QB Finance Роман Шпаков. " Роснефть" подешевела на 2,5%, " Новатэк" - на 2,47%, " Лукойл" - на 2,51%, " Русгидро" - на 3,86%. " Газпром" подешевел на 2,2%, котировки газовой монополии падают девятую сессию подряд - такого не было с января 2006 г.

"[Президенту России Владимиру] Путину придется или прекратить оказывать поддержку сепаратистам, или столкнуться с новыми санкциями. Если новые санкции будут введены, они вероятно коснутся крупнейших российских компаний", - говорит Андрей Вашевник, управляющий активами на \$25 млн в российском подразделении инвестфонда R&B Investment Fund (цитата по Bloomberg). На прошлой неделе США добавили в санкционный список "Роснефть", ВЭБ, "Новатэк" и Газпромбанк.

Благодаря началу налогового периода в России рубль в понедельник практически не изменился к доллару и евро. Доллар вырос на 6 коп. до 35,2 руб., евро - на 2 коп. до 47,59 руб., стоимость бивалютной корзины увеличилась на 4 коп. до 40,78 руб. 17 июня в день введения санкций против российских компаний рубль снизился на 2,3% - это было крупнейшее внутрисдневное падение с сентября 2011 г.

Ситуация на Украине влияет не только на российский рынок. Европейский FTSE 100 снизился на 0,42%, немецкий DAX - на 1,09%, французский CAC 40 - на 0,76%. Американский S&P 500 к 19.27 мск потерял 0,5%, Dow Jones - 0,59%, Nasdaq - на 0,44%."Близость к украинскому кризису заставляет европейских инвесторов быть настороженными, в то время как инвесторы с Уолл-стрит более отстраненные и кажется могут придавать этому мало значения", - считает Джереми Бетсон-Карр из лондонского офиса Charles Stanley.

<http://www.vedomosti.ru/finance/news/29245881/rossijskij-rynok-akcij-snizilsya-bolee-chem-na-25-iz-za>

газета.ru

Газета.Ru, Москва, 21 июля 2014 12:01

ОТ САНКЦИЙ ПРОТИВ РОССИИ ПОСТРАДАЛА КАЖДАЯ ЧЕТВЕРТАЯ ЭКСПОРТНАЯ КОМПАНИЯ ГЕРМАНИИ

Автор: "ГАЗЕТА.RU"

От санкций, введенных США и Евросоюзом против России пострадала каждая четвертая экспортная компания Германии. Об этом изданию Rheinische Post заявил руководитель федерального объединения торгово-промышленных палат Германии Фолькер Трайер.

"(От санкций) пострадала почти каждая четвертая немецкая компания, работающая за границей", - сообщил Трайер.

По его словам, наибольшие затруднения испытывают фирмы, которые занимаются бизнесом и с Россией, и с США, поскольку им предстоит проверка всей их текущей деятельности из-за введенных мер. "Немецкие компании, сотрудничающие с российским и американским бизнесом, должны пройти проверку своих деловых отношений из-за разницы санкций США и ЕС, которые им впоследствии необходимо соблюдать", - уточнил Трайер.

Ранее сообщалось, что санкции США против компаний "Роснефть" и "НОВАТЭК", а также в отношении Газпромбанка и Внешэкономбанка и их дочерних структур пока не влияют на их рейтинги. Об этом говорится в сообщении Standard & Poor's.

http://www.gazeta.ru/business/news/2014/07/21/n_6327477.shtml

ВЕДОМОСТИ

LONDON NEW YORK FINANCIAL TIMES

Ведомости, Москва, 22 июля 2014

БАНКИ БОЯТСЯ НОВЫХ САНКЦИЙ

Автор: ЮЛИЯ ОРЛОВА

Иностранные банки сокращают объем средств, выделенных на работу с российскими контрагентами, понижают рекомендации по российским акциям и частично отказываются от торговли ценными бумагами с госбанками

Авиакатастрофа дорого обошлась рынку

Из-за санкций и крушения Voientg котировки российского фондового рынка снижаются вторую неделю подряд. За прошлую неделю индекс ММВБ потерял 5%, индекс РТС 7,7%. За понедельник индексы подешевели еще почти на 3% (индекс ММВБ на 2,67% до 1384 пунктов, индекс РТС на 2,91% до 1239 пунктов).

"Ведомости" опросили пятерку крупнейших иностранных инвестбанков, что изменилось в их работе в России после объявления нового пакета санкций. От официальных комментариев они отказались, но согласились разъяснить, что изменилось в их работе, на условиях анонимности.

"Есть инвестбанки, которые запаниковали, есть те, кто слабо отреагировал, одинаковой реакции нет", рассказывает топ-менеджер американского банка, указывая, что есть среди американских банков те, кто торгует с российскими компаниями, и "европейцы", прекратившие операции. Трое финансистов слышали о закрытии лимитов "дочками" американских банков "на российские госбанки". "Иностранные банки сейчас охотнее торгуют с частными банками", рассказывает глава инвестподразделения крупного российского банка.

В пресс-службе "ВТБ капитала" заявили, что "иностранные контрагенты продолжают работать с компанией в прежнем режиме", представитель Сбербанка и "Сбербанк СИБ" от комментариев отказался.

В российской "дочке" европейского инвестбанка сказали, что продолжают торговать ценными бумагами с прежними контрагентами, в том числе с российскими компаниями, включая Газпромбанк и ВЭБ. В этом же признался трейдер американского банка, хотя с компаниями "из списка" он не торговал в четверг, когда санкции были только объявлены. В другом американском банке рассказали, что брокерские операции проходят без изменений, а вот на выпуск структурированных продуктов с любыми российскими акциями наложен запрет. "Ситуация развивается быстро, бюрократии стало очень много, но что будет в ближайшее время в работе, неизвестно", рассказывает их коллега.

США 16 июля ввели новые секторальные санкции против Газпромбанка, ВЭБа, "Новатэка", "Роснефти" и нескольких оборонных компаний, наложив запрет на операции с новым долгом и акциями в пределах американской юрисдикции. В разъяснениях, которые Офис по контролю за иностранными активами (OFAC, подразделение министерства финансов США) разместил на своем сайте, говорится, что под долгом понимаются "облигации, кредиты, пролонгация кредитов, гарантии по ним, аккредитивы, тратты, банковские акцепты, учетные и коммерческие векселя". Под акционерным капиталом "акции, новые эмиссии акций, депозитарные расписки или любые другие свидетельства права на имущество или права собственности". Инвестбанкам запрещены любые действия с таким новым долгом или акциями, включая предоставление услуг по их поддержке (услуги trustee и проч.).

Два инвестбанкира рассказали "Ведомостям", что в конце прошлой недели состоялась встреча минфина США с банками, на которой регулятор дал разъяснения по санкциям. "К сожалению, сам регулятор сейчас не знает всех ответов на наши вопросы. Например, банкам не запрещено проводить платежи, но если перевод касается оплаты вознаграждения за долгосрочное финансирование, в таком случае подпадает ли американский банк под нарушение?" говорит банкир, знакомый с ходом встречи. По его словам, представители ведомства не смогли ответить на этот вопрос.

"Главным фактором риска для рынка является введение дополнительных санкций против России если бы угроза этого уменьшилась, мы были бы склонны повысить свою рекомендацию", говорил ранее аналитик JPMorgan Дэвид Азеркофф. Вчера JPMorgan Chase рекомендовал продавать российские акции на фоне новых санкций США и углубления российско-украинского конфликта после крушения пассажирского самолета в Донецкой области, сообщило Bloomberg.

Инвестбанки приостанавливают операции с российскими коллегами до более спокойных времен

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/720331/banki-boyatsya-novyh-sankcij>

РБК daily, Москва, 22 июля 2014

ДЕЛО В ПРЕДЛОГАХ

Автор: Иван Ткачев

Санкции США приобрели расширенное толкование

Американский Минфин на выходных поменял в формулировке антироссийских санкций одно слово. И сильно ограничил этим российские банки и компании в правах: например, покупка нефтетрейдинговых активов банка Morgan Stanley теперь может потерять для "Роснефти" смысл. На прошлой неделе Управление по контролю за иностранными активами (OFAC) американского казначейства обнародовало документ о новых санкциях: в частности, был создан особый санкционный список Sectoral Sanctions Identifications List (SSIL), куда вошли Внешэкономбанк (ВЭБ), Газпромбанк, "Роснефть" и НОВАТЭК. В документе объяснялось, что американским банкам и инвесторам запрещено предоставлять компаниям из санкционного списка долговое финансирование сроком от 90 дней. Кроме того, ВЭБ и Газпромбанк не смогут привлечь у американцев капитал за счет выпуска новых акций ("Роснефти" и НОВАТЭКа эти ограничения не касались).

САНКЦИИ В ДЕТАЛЯХ

В документе OFAC, опубликованном 16 июля, ключевая санкционная формулировка выглядела так:

The following transactions by U.S. persons or within the United States involving the persons listed below are hereby prohibited: transacting in, providing financing for, or otherwise dealing in new debt of longer than 90 days maturity of these persons. Ее буквальный перевод: "Запрещаются следующие транзакции со стороны физических и юридических лиц США или на территории США с участием нижепоименованных лиц [ВЭБа, ГПБ, "Роснефти" и НОВАТЭКа]: проведение сделок, предоставление финансирования или иные коммерческие операции с новыми долговыми обязательствами этих лиц со сроком платежа от 90 дней". Из этой формулировки следовало, что под запрет попадают сделки с новыми долговыми обязательствами, выпущенными российскими компаниями из секторального списка.

Но в тот же день на сайте Минфина США была опубликована директива Белого дома, в которой использовалась та же самая формулировка по поводу санкций, за исключением заключительного предлога: ...for these persons.

На этот нюанс в разговоре с РБК обратил внимание юрист американской компании Bryan Cave Клиф Бернс, специализирующийся на экономических санкциях. Он указал на то, что разница между двумя предложениями в этом контексте весьма существенная. Формулировка с предлогом for расширяет сферу действия санкций: вместо "...с новыми долговыми обязательствами этих лиц" стало "...с новыми долговыми обязательствами в интересах этих лиц". Это значит, что, например, Газпромбанк или ВЭБ не смогут не только привлекать заемные средства у американских компаний и граждан, но и сами предоставлять займы американцам. Кроме того, российские банки не смогут не только размещать свои акции нового выпуска среди американских инвесторов (они не собирались этого делать и до санкций), но и совершать сделки с американцами по новым акциям третьих компаний.

На выходных Минфин США задним числом внес изменение в санкционные документы OFAC, утвердив формулировку с предлогом for, то есть расширительное толкование санкций. Официальный представитель Минфина США Хагар Чемали подтвердила РБК, что OFAC внесло изменение в санкционный документ, заменив один предлог на другой. От других комментариев она отказалась.

ЖЕРТВА ПРЕДЛОГА

На практике самые серьезные последствия замена формулировки может иметь для "Роснефти" и ее сделки по покупке нефтетрейдинговых активов американского банка Morgan Stanley, включая

американскую компанию Morgan Stanley Capital Group Inc. Новые секторальные санкции США не ограничивают коммерческие операции между российскими компаниями и их американскими партнерами. Morgan Stanley по-прежнему рассчитывает завершить сделку по продаже трейдингового бизнеса "Роснефти" до конца года, говорила на прошлой неделе, после введения санкций, финансовый директор банка Рут Порат. Но сделка может потерять смысл для самой "Роснефти", если санкционные ограничения затронут ее торговый бизнес в США: расширительное толкование секторальных санкций означает, что американская "дочка" "Роснефти" не сможет брать внутригрупповые займы у материнских структур, считает Бернс. Она также не сможет привлекать долларовые заимствования у американских юристов, поскольку "секторальные" ограничения распространяются на все компании, в которых "Роснефти" принадлежит хотя бы 50%. Представители "Роснефти" заявляли в пятницу, что компания "проводит юридический анализ объявленных санкций и консультации со своими международными партнерами", но собирается продолжать работу "по действующим проектам и соглашениям". В понедельник РБК не удалось получить новые комментарии от компании.

Другим подводным камнем для "Роснефти" могут стать ограничения на сделки с зарубежными нефтетрейдерами на условиях предоплаты, считает Бернс. В последнее время "Роснефть" заключила несколько крупных долгосрочных контрактов с западными трейдерами (Glencore, Vitol, Trafigura): в рамках этих сделок российская компания получала долларовое финансирование в обмен на будущие поставки нефти. Финансируют такие авансы, как правило, западные банки, среди которых встречаются и американские.

Сделки на условиях предоплаты не покрываются новыми санкциями Минфина США, возражает профессор финансов и директор по рынкам энергоносителей Бизнес-колледжа Бауэра в Хьюстоне Крейг Пирронг. Обычно синдикат банков предоставляет кредит нефтетрейдеру, а тот, в свою очередь, направляет эти деньги в качестве предоплаты "Роснефти". Заемщиком выступает трейдер, а не "Роснефть", отмечает Пирронг в своем личном блоге, и авансовые платежи не числятся в разъяснениях Минфина США в качестве примера долговых инструментов, попадающих под запрет. Бернс с этим не согласен: "Я бы расценивал платежи авансом более 90 дней как подпадающие под санкционный режим, и финансирование банками таких сделок может идти вразрез с санкциями". Проблема, по словам Бернса, заключается в том, что OFAC не будет давать каких-либо публичных разъяснений относительно сферы действия новых санкций. А в условиях неопределенности толкования санкций банки, как правило, перестраховываются и воздерживаются от сделок.



Ведомости, Москва, 22 июля 2014

МОНОПОЛИЯ ТРЕЩИТ ПО ШВАМ

Автор: Маргарита Папченкова Михаил Серов

"Газпром" может лишиться монополии на экспорт газа по трубе. Президент Владимир Путин поручил проработать вопрос о доступе к экспортным трубопроводам независимых производителей

Есть ли деньги в ФНБ

Около 23% средств ФНБ уже размещено на депозитах в ВЭБе, говорил агентству Bloomberg Вышковский; правительство уже утвердило проекты, которые получают из ФНБ на сумму в 415 млрд руб.

Враспоряжении "Ведомостей" оказался текст протокола поручения по итогам президентской комиссии по ТЭКу. Комиссия состоялась 4 июня, но протокол был подписан Владимиром Путиным на днях, рассказали два федеральных чиновника.

До 1 сентября правительство должно проработать возможность предоставления независимым производителям газа права экспорта с новых месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также их участия в строительстве газотранспортной системы в регионе, следует из протокола. И за этот же срок совместно с ЦБ правительство решит, нужна ли "Газпрому" докапитализация на сумму, необходимую для строительства инфраструктуры в восточном направлении.

Проработать вопрос о доступе независимых к экспорту газа с Дальнего Востока предложил президент "Роснефти" Игорь Сечин, который является ответственным секретарем комиссии. "Это вопрос, конечно, дискуссионный, но такая мера будет являться дополнительным стимулом развития всего региона", сказал на комиссии Сечин. Потенциал добычи газа на действующих и новых месторождениях независимых в регионе он оценил до 200 млрд куб. м газа в год. Вчера представители "Роснефти" были недоступны для журналистов. Представитель "Газпрома" не ответил на запрос.

Помимо "Роснефти" газовые месторождения в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке разрабатывают "Сургутнефтегаз", "Петромир" Геннадия Тимченко, Иркутская нефтяная компания и Якутская топливно-энергетическая компания.

Сечин уже не первый раз оспаривает экспортную монополию "Газпрома". В феврале 2013 г. также на президентской комиссии по ТЭКу Сечин предложил отменить монополию "Газпрома" на экспорт сжиженного природного газа (СПГ). Путин дал поручение проработать этот вопрос. А уже в ноябре Госдума приняла поправки в закон об экспорте газа, которые позволяют теперь экспортировать СПГ "Роснефти" и "Новатэку".

"Газпром" в мае после 10 лет переговоров подписал с китайской CNPC 30-летний контракт на поставку в Китай с 2020 г. до 38 млрд куб. м газа в год. Общую стоимость контракта предправления "Газпрома" Алексей Миллер оценил в \$400 млрд. "Газпром" планирует поставлять газ в Китай с Чаюдинского (Якутия) и Ковыктинского (Иркутская обл.) месторождений по газопроводу "Сила Сибири". А допускать независимых в трубу "Газпром" не собирается, говорил в конце июня Миллер. "Роснефть" в ответ распространила заявление, что "Газпром" как инфраструктурная монополия нарушает закон и "Роснефть" готова добиваться права доступа к газопроводу через суд.

Могут быть самые разные варианты, рассуждает федеральный чиновник. От прямого доступа всех производителей к экспорту, но такой революционный сценарий маловероятен, до более простого "Газпром" будет выкупать газ у независимых производителей по цене экспортного

нетбэка. Сечин не отрицал вероятности последнего варианта: "В рамках действующего законодательства, я думаю, этот вопрос будет рассмотрен" (цитата по "РИА Новости").

Этот вариант наиболее реалистичный, соглашается директор Энергетического центра "Сколково" Григорий Выгон: возможен лишь небольшой дисконт с учетом того, что компания сама подписывала соглашение с Китаем и берет на себя все риски.

Но самый лучший вариант создать отдельную газотранспортную компанию по типу "Транснефти", которая будет финансироваться за счет тарифов, предлагает Выгон. Это позволило бы исключить все конфликты интересов, повысить эффективность контроля за издержками и в целом снизить стоимость проекта. Инфраструктурная компания может позволить себе IRR на более низком уровне. Это был бы действительно гораздо более прозрачный вариант: при схеме строительства трубы в "Газпроме" проверить все издержки будет очень сложно, соглашается чиновник. Но этой идее уже много лет и пока особого прогресса нет, констатирует он.

О докапитализации "Газпрома" на заседании комиссии говорил сам Путин, упоминая в качестве источника золотовалютные резервы. Весь проект по экспорту газа в Китай оценивается в \$55 млрд, из них только на трубу около \$25 млрд.

Министры финансов Антон Силуанов и экономического развития Алексей Улюкаев заявляли, что "Газпром" может и сам справиться с мегапроектом без поддержки средств из фонда национального благосостояния (ФНБ; входят в состав международных резервов ЦБ). "Газпрому" не нужна докапитализация, говорил зампред правления компании Андрей Круглов.

По состоянию на 1 июля в ФНБ было 2,96 трлн руб. По правилам, установленным правительством, на рублевые инвестпроекты может идти не более 60% ФНБ (все остальное инвестируется в высоколиквидные активы, в основном иностранные госбумаги). Часть средств уже размещена в ВЭБе и расписана на проекты (см. врез), но с учетом уже распределенных средств останется еще чуть менее 1 трлн руб., которые еще могут быть инвестированы, подсчитывал директор департамента Минфина Константин Вышковский. Так что теоретически средств хватит, а если не уложатся в рамках лимита, то просто уберут план в 60%, считает старший экономист HSBC Александр Морозов.

\$25 млрд это более четверти капитализации "Газпрома". Вчера на Московской бирже вся компания стоила \$94,7 млрд. Если такая допэмиссия произойдет, то она будет в пользу государства, отмечает аналитик Райффайзенбанка Андрей Полищук. Значит, доли частных акционеров размоются, а причитающиеся им дивиденды снизятся на четверть. Это для рынка негативная перспектива, отмечает Полищук.

Игорь Сечин (слева) близок к тому, чтобы лишиться "Газпром" монополии на экспорт трубопроводного газа (предправления "Газпрома" Алексей Миллер справа на фото)

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/720561/monopoliya-treschit-po-shvam>

БИЗНЕС

Известия, Москва, 22 июля 2014

ВЭБ СОГЛАСИЛСЯ ВЛОЖИТЬ В ВЫСОКОСКОРОСТНУЮ МАГИСТРАЛЬ МОСКВА-КАЗАНЬ 100 МЛРД РУБЛЕЙ

Автор: Мария Амирджанян

Казань очень восприимчива к железнодорожным новинкам

Внешэкономбанк готов вложить около 100 млрд рублей в строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали (ВСМ) Москва-Казань, рассказал "Известиям" высокопоставленный источник в банке. По его словам, это 10% от бюджета трассы - максимальная сумма, которую ВЭБ может предоставить "Скоростным магистралям" ("дочка" ОАО "РЖД", реализующая проекты, связанные с ВСМ) в течение ближайших нескольких лет.

Сумма могла быть и больше, но сейчас ВЭБ находится в "сильно зажатом положении", из-за того, что в 2014 году банк перестал получать дополнительные отчисления с накопительной части пенсии вследствие пенсионной реформы (мораторий на формирование накопительной части был введен на весь год), говорит источник. Госкорпорация намерена финансировать проект путем выкупа инфраструктурных облигаций за счет пенсионных накоплений. В настоящий момент под управлением ВЭБа находится порядка 1,9 трлн рублей пенсионных накоплений так называемых "молчунов".

Как отметил представитель "Скоростных магистралей", предполагается, что выпуск облигаций для финансирования стройки участка Москва-Владимир будущей магистрали будут осуществлять РЖД. Для остальных участков ВСМ (Владимир-Нижний Новгород, Нижний Новгород-Чебоксары, Чебоксары-Казань) эмитентами инфраструктурных облигаций станут концессионеры (состав частных инвесторов пока неизвестен). Срок возврата заемных средств составит до 20 лет, отметили в "Скоростных магистралях". Эти облигации будут предоставлены под госгарантии, доходность по ним рассчитают непосредственно перед выпуском облигаций.

Схема с выкупом ВЭБом инфраструктурных облигаций РЖД использовалась и ранее, подобное финансирование используется сейчас и по другим проектам РЖД. В прошлом году с помощью выкупа ВЭБом инфраструктурных облигаций группе РЖД удалось привлечь в свою инвестпрограмму 150 млрд рублей, которые в том числе пошли на закупку новых локомотивов, реконструкцию уже существующих путей и строительство новых в регионах.

Согласно инвестиционному меморандуму РЖД (был представлен в феврале 2014 года), стоимость всего проекта ВСМ Москва-Казань оценивается в 1068 трлн рублей. Предполагается, что государство профинансирует около 70% проекта. Так, невозвратная часть госфинансирования составит 380 млрд рублей, кредитные средства Фонда нацблагосостояния - 150 млрд, Пенсионного фонда России - еще 139 млрд. Объем вложенных средств самих РЖД составит порядка 31 млрд рублей. С помощью кредитов планируется привлечь еще 225 млрд, а еще 100 млрд, как ожидается, привлекут с помощью выпуска инфраструктурных облигаций. Объем частных инвестиций, согласно планам РЖД, составит 43 млрд рублей, сообщили в пресс-службе монополиста. Таким образом, ВЭБ может покрыть весь необходимый объем финансирования, планируемый привлечь за счет выпуска инфраструктурных облигаций. Но если сумма, выделенная ВЭБом, окажется меньше, то облигации также может выкупить ПФР, указывает представитель "Скоростных магистралей".

Впрочем, перед тем как привлекать другие источники финансирования, "Скоростным магистралям" необходимо дождаться решения правительства о госфинансировании проекта. До тех пор ни один частный инвестор, банк или фонд не станет выделять финансирование, объясняют в компании. По этой же причине до сих пор не достигнуты окончательные договоренности с потенциальными концессионерами.

На данный момент уже оформилось 10 консорциумов, готовых продолжать переговоры о совместной реализации проекта, сообщили "Известиям" в пресс-службе РЖД. Но что это за

консорциумы, пресс-служба раскрывать не стала. Всего в предварительном роуд-шоу проекта приняли участие более 150 компаний, сообщили в РЖД. Из российских банков интерес к проекту также проявляли Сбербанк и ВТБ. Пресс-служба Сбербанка на запрос "Известий" не ответила, в ВТБ прокомментировать ситуацию отказались.

Сейчас вся документация по проекту передана в правительство, сформирована заявка на выделение финансирования из федерального бюджета, говорят в пресс-службе РЖД. Решение о трассе не раз откладывалось: например, осенью 2013 года правительство планировало определиться в I квартале 2014-го. Но и сейчас собеседники "Известий" в правительстве отмечают, что судьба проекта пока не решена, но, вероятнее всего, бюджетных средств на строительство ВСМ в ближайшее время не выделят: все финансирование было "переброшено" на БАМ, Транссиб, Московский авиаузел и инфраструктурные проекты в Крыму, Сибири и на Дальнем Востоке, указывают они. Финансирование может быть отложено на неопределенное время, при условии если не появятся такие факторы, как, например, участие иностранного инвестора. С учетом новых отношений с Китаем такое развитие ситуации возможно, говорят собеседники "Известий". В пресс-службе вице-преьера Аркадия Дворковича, в чьем ведении находятся подобные транспортные проекты, от комментариев отказались.

РЖД рассчитывали успеть построить ВСМ Москва-Казань к чемпионату мира по футболу 2018 года. Строительство ВСМ должно было начаться в июле этого года, закончиться - в июне 2018-го, начало эксплуатации намечено на июль 2018 года. Однако президент РЖД Владимир Якунин еще в прошлом августе выразил сомнения, что проект будет реализован в срок. В январе премьер-министр Дмитрий Медведев также заявлял, что проект может быть "реализован чуть позже".

- Исходя из последних заявлений первых лиц государства, проект сейчас является желательным, но не первостепенным. Но при необходимости РЖД вполне успеют построить магистраль за оставшееся время, - считает старший аналитик ИГ "Норд-Капитал" Роман Ткачук. Последним крупным инвестиционным проектом ВЭБа стала олимпийская стройка. На нее ВЭБ в сумме потратил более 240 млрд рублей.



Интерфакс, Москва, 21 июля 2014 11:26

КИТАЙСКИЙ БАНК ВЫДЕЛИТ 400 МЛН ЮАНЕЙ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ЧАСТИ МОСТА ЧЕРЕЗ АМУР

Хабаровск. 21 июля. ИНТЕРФАКС-НЕДВИЖИМОСТЬ - "Железнодорожная компания Тунцзян", реализующая китайскую часть проекта строительства пограничного железнодорожного мостового перехода через Амур между населенными пунктами Тунцзян (КНР) и Нижнеленинское, привлекла кредит Экспортно-импортного банка Китая для финансирования работ, сообщила "Интерфаксу" председатель Ассоциации прикладной экономики провинции Чжан Чуньцзяо.

"Сумма кредита составляет 400 млн юаней. Общий объем инвестиций в этот объект оценивается в 2,632 млрд юаней", - отметила она.

Конкретную дату начала строительства Чжан Чуньцзяо назвать затруднилась.

"Когда мост будет построен, все железные дороги Китая и России будут соединены, проблемы с перевозкой и расстоянием будут одновременно разрешены. Тунцзянский китайско-российский мост сократит расстояние перевозок через провинцию Хэйлунцзян до Хабаровска, Москвы на 500 км, уменьшит время перевозки на 7 часов", - подчеркнула она.

По ее словам, расходы на перевозку тонны груза с вводом объекта уменьшатся на \$6 (около 37,5 юаней), что приведет к ежегодной экономии в 300 млн юаней.

Как сообщалось, в феврале ООО "Рубикон" (100%-ная "дочка" золотодобывающего альянса Petropavlovsk) и Тунцзянская железная дорога, входящая в корпорацию Chinese Railways, приступили к строительству пограничного железнодорожного мостового перехода через Амур между населенными пунктами Нижнеленинское (вблизи станции Ленинск) и Тунцзян.

Протяженность мостового перехода - 2,2 км, из них российская часть - 0,3 км. Пропускная способность составит от 5,2 млн тонн грузов в год (I этап) до 20-21 млн тонн (II этап). Мост строится на условиях государственно-частного партнерства, частные инвестиции оцениваются в 6 млрд рублей (разделены поровну между российской и китайской сторонами), еще 1,73 млрд рублей выделяет федеральный бюджет на строительство пункта пропуска. Международный проект планируется завершить в декабре 2016 года.

Мост позволит компании IRC (структура Petropavlovsk, единственный производитель желуды на Дальнем Востоке России) поставлять продукцию на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона. IRC намерена создать на Дальнем Востоке горно-металлургический кластер, куда войдут Олекминский, Кимкано-Сутарский и Гаринский ГОКи, а также, в перспективе, Дальневосточный металлургический комбинат.

Весной прошлого года ОАО "Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона" (входит в группу Внешэкономбанка) заключило соглашение с ГК "Петропавловск - черная металлургия" о приобретении 100% ООО "Рубикон" - проектной компании по реализации строительства российской части железнодорожного мостового перехода через Амур.

<http://www.interfax.ru/realty/realtyinf.asp?id=386867&sec=1461>

Коммерсантъ, Москва, 22 июля 2014

"ПОРА ПЕРЕСТАТЬ БОЛТАТЬ И НАЧАТЬ РАБОТАТЬ"

Автор: Интервью взял Егор Попов

Президент ОСК Алексей Рахманов о том, чего не хватает российскому судостроению

В начале июня сменился президент государственной Объединенной судостроительной корпорации (ОСК). Отрасль в РФ считается одной из самых проблемных: критике подвергались и работа менеджмента ОСК, и ее убыточность, и стратегия развития. О том, как нужно выводить российское судостроение из кризиса, стоит ли распродавать активы ОСК и как можно ввести в структуру корпорации верфи Крыма, в своем первом интервью на посту президента ОСК "Ъ" рассказал АЛЕКСЕЙ РАХМАНОВ.

- За последние годы в ОСК накопилось много проблем - от управляемости до финансовой эффективности. Какие шаги по изменению подходов к управлению ОСК вы планируете предпринять? - Во-первых, основная цель - построить полноценную управляющую компанию из ОАО ОСК, которая будет являться центром принятия основных решений. Планируем централизовать ряд ключевых функций. Речь идет и о финансах, и о функции управления персоналом, и о материально-техническом обеспечении, о дирекции по капитальному строительству, инжинирингу и т. д. Задача именно в том, чтобы из относительно разрозненных предприятий, которые были вполне успешно интегрированы под одним зонтиком, создать эффективно работающую машину. Если этого не сделать, то мы и дальше будем заниматься подсчетом убытков.

Другая ключевая задача - собрать профессиональную команду, которая способна сделать из ОСК лидера глобального судостроения. Такой прорыв, конечно, не произойдет за два-три года, поскольку мы имеем дело со сложными продуктами, с отраслью, которая была достаточно недоинвестирована за последние 10-15 лет.

Как это ни прискорбно звучит, мы до сих пор живем на том советском заделе, который был создан в конце прошлого века. Но если я всякий раз буду объяснять себе, что изменить ситуацию невозможно, то я этого никогда и не сделаю. Да, у меня есть понимание того, что в некоторых случаях мы будем пытаться сделать невозможное. Но если не будет прорыва сейчас, то мы и дальше будем жить в оковах старых подходов, принципов и навязанных решений.

- Есть ли какие-то долгосрочные целевые показатели по рентабельности, какая запланирована выручка и прибыль?

- Предварительные результаты 2013 года будут, скорее всего, не отрицательными, а положительными, и это будет приличный плюс. Но если вы спросите, где консолидированная финансовая отчетность компании и насколько эта отчетность достоверна, то в рамках формальной консолидации она пока еще не делалась. Прорыв уже в том, что впервые мы собрали управленческую отчетность, которая дает понимание того, в каком направлении корпорация будет двигаться в будущем.

Сейчас для меня очень важно понимание некой "точки ноль", той позиции, где мы находимся сейчас. К сожалению, до конца 2014 года мы должны будем плыть по течению, исходя из тех возможностей и ограничений, которые имеем в корпорации на сегодняшний день. С 2015 года для всех ключевых менеджеров компании, включая директоров заводов, мы планируем устанавливать ключевые показатели эффективности, которые будут являться основным мерилем их успешности.

К тому же та организационная структура ОСК, за которую в июне проголосовал совет директоров, находилась на обсуждении с октября прошлого года, теперь наконец-то будет внедрена. Мы начинаем реструктуризацию управленческой модели ОСК. На это уйдет минимум два месяца - июль и август. Только к началу сентября мы подойдем с новой структурой ОСК, в которой будут устанавливаться четкие и понятные мерилы для оценки деятельности корпорации - и с точки

зрения эффективности кадрового состава, и с точки зрения тех финансовых результатов, которые будет показывать ОСК.

- Закономерный вопрос: что делать с разношерстной управленческой командой ОСК, которая сформировалась при трех предыдущих президентах корпорации?

- Разношерстную команду надо просто причесать.

- Стоит ждать больших кадровых перестановок?

- Да, изменения будут значительные. Мы начнем с подбора людей, которые профессионально знакомы с тем сегментом работы, за который они будут отвечать. Мы будем привлекать людей, которые хорошо знакомы с военным судостроением, специалистов по гражданскому судостроению, будем искать профессиональных людей, которые знают, что такое централизация функций материально технического обеспечения, IT, финансов и т. д. Нам нужны люди, готовые работать с самоотдачей по 10-16 часов в день. Те нынешние сотрудники ОСК, которые готовы к этому темпу, останутся в компании. Вообще я сторонник того, что называется "меритократия", то есть для меня есть одно мерило эффективности сотрудника - как человек делает свое дело. И не важно, кто вам его порекомендовал, рекомендовал ли вообще или человек вырос изнутри корпорации. Главная проблема ОСК на сегодняшний день, к сожалению, неэффективная управляемость.

- Неоднократно шла речь о необходимости расширения полномочий президента ОСК. Это произойдет в ближайшее время?

- Вопрос полномочий президента ОСК - это, прежде всего, позиция собственника в лице Росимущества. Росимущество, ожидая от ОСК определенной отдачи, будет принимать такие решения, которые позволят сделать рывок с такой оперативностью, с какой необходимо в нынешней ситуации для этой корпорации. При этом теперь в компании должно появиться правление, которое возьмет на себя достаточно большую часть полномочий. Об этом давно просили коллеги из Росимущества. При любой реорганизации мы должны сохранить те сдержки и противовесы, которые существуют для оптимизации рисков. Это важная история. В итоге расширение полномочий президента, скорее всего, будет - но все равно все основные стратегические вопросы останутся в ведении совета директоров, президент же получит больше полномочий в оперативной работе ОСК.

- У корпорации долго не было внятной стратегии развития, этот документ наконец был утвержден осенью 2013 года. Вы планируете вносить какие-либо серьезные изменения в стратегию?

- Я считаю, что стратегия была глубоко проработана и сделана осмысленно. Если брать во внимание все основные задачи, которые имеет ОСК как корпорация, ответственная в первую очередь за военное кораблестроение, то совершенно очевидно, что все они были отражены в новой стратегии. Поэтому мы не видим сейчас необходимости вносить в нее существенные изменения.

- В стратегии заложено несколько сценариев развития ОСК - от сжатия до роста. Ставка сделана именно на рост. Вы считаете реалистичным реализацию такой модели развития?

- Все макроэкономические показатели и основные проекты, в которых сейчас будет участвовать ОСК, говорят о том, что да, пока стратегия роста является основной.

- Был закономерный вопрос по источникам ее финансирования. В стратегии предусмотрен большой объем внебюджетных источников - до 80%. Есть ли понимание, каким образом и откуда эти деньги будут привлекаться?

- Вопрос не в том, насколько будет велика или мала внебюджетная часть. Вопрос в том, чтобы с точки зрения макроэкономических показателей было действительно выгодно брать кредиты в российских банках под индустриальные проекты. Государство работает в этом направлении - например, в части закона о промышленной политике. Там заложена основа для того, чтобы использование кредитных средств было выгодно с учетом субсидиарных программ.

При этом мы прекрасно понимаем, что на сегодняшний день прибыльность большинства проектов, которые мы реализуем, например, в военном кораблестроении, находится ниже тех нормативов, которые заложены самим Минобороны при рассмотрении контрактов, в том числе и с ОСК. К тому же часто бывает так, что в компании, где работают с гособоронзаказом, объем зарезервированных денежных средств в конкретный момент достигает половины годового оборота. Так работает система.

В этом есть проблема, но она, как мне кажется, имеет несколько путей решения. Во-первых, нужно сделать все, что зависит от самой ОСК для выхода на прибыльность - в частности, нужно достаточно внимательно относиться к управлению издержками. Нужно выходить на серийность

кораблей, что существенно влияет на рентабельность проектов. Использование внебюджетных средств проблематично только в том случае, когда мы имеем дело с предприятиями, которые планово убыточны. На разных предприятиях ОСК разные ситуации. Я думаю, что вопрос централизации финансовой функции на базе холдингового ОАО ОСК, конечно же, поможет нам.

При условии взвешенной финансовой политики абсолютно справедливо планировать использование внебюджетных средств, в том числе для подготовки производственных мощностей к выпуску военной продукции, где мы планируем использовать кредитную схему. То есть мы будем идти в банк, мы будем брать кредиты, дальше на них будем выполнять работы, которые ранее делались исключительно за счет средств ФЦП. Но с учетом необходимости опережающего финансирования подготовки производственных мощностей мы будем использовать кредиты с последующей компенсацией процентных ставок и тела кредита.

- Весной стало известно, что финансирование госпрограммы "Развитие судостроения" до 2030 года, от которой серьезно зависит ОСК, может быть сокращено на 40%. Это решение уже окончательно принято?

- На сегодняшний день мы живем, если хотите, в диктате "потолков финансирования". В итоге у нас есть госпрограмма, в которой есть лишь те предельные лимиты финансирования, которые до нас доводят. И у нас нет другого выбора - мы применили эти потолки к нашей госпрограмме, посчитали все коэффициенты в обратную сторону. То, каким образом это теперь выглядит, у всех вызывает много вопросов и недоумение, потому что по ряду целевых значений развития отрасли вместо роста, на что и должна быть нацелена госпрограмма, мы теперь видим константы, которые никак не меняются со временем. А в некоторых случаях есть даже падение. Если бы мы могли вложить в госпрограмму все то, что предполагали, наверное, мы дали бы гораздо более серьезный импульс развитию.

Сейчас у нас осталась только одна возможность - пытаться в рамках дальнейшего пересмотра госпрограммы и будущих возможных корректировок вернуть часть объемов финансирования. К тому же я рассчитываю, что в рамках возможных корректировок будет учтено пожелание в том числе и наших коллег из консорциума по развитию Дальневосточного центра судостроения и судоремонта (ДЦСС) - "Роснефти", Газпромбанка, которые настаивают на том, чтобы часть господдержки вернулась обратно в госпрограмму.

- А какой объем финансирования они хотят вернуть в госпрограмму?

- 27,5 млрд руб. Это меры господдержки, которые у них были учтены в бизнес-плане. - Стратегия ОСК предполагает создание продуктовых дивизионов, между которыми будут распределены предприятия, и отход от региональных центров, создание "стратегического" и "рыночного" дивизионов, дивизионов надводного и подводного кораблестроения. Как верфи будут распределены между дивизионами?

- У нас есть четкая и понятная задача - двигаться к матричной структуре управления ОСК, которая будет дальше работать по продуктовому принципу. Принципиально важно, чтобы мы уходили от регионального принципа объединения верфей, потому что каждая из них работает, с одной стороны, как узкоспециализированное военное предприятие, но тем не менее тот же самый "Севмаш" строил и гражданские суда. И кооперация между верфями должна усиливаться, именно исходя из понимания их ключевых компетенций. Продуктовый принцип - это то, что поможет нам более эффективно использовать наши ресурсы. Под стратегическим дивизионом понимались военные активы, под рыночными - те, кто работают на относительно открытом рынке, либо те верфи, которые в перспективе могут быть предложены к выделению из периметра ОСК.

- Как конкретно будут распределены активы?

- Слишком рано говорить о том, что мы предписываем каждой верфи, еще предстоит сделать много работы и по специализации верфей, и по выстраиванию кооперационных связей между ними. На сегодняшний день говорить и называть какие-то предприятия и верфи преждевременно, исходя из того, что, во-первых, мы только сейчас подошли к планированию заказов по военному судостроению в очень долгосрочной перспективе. Для нас это является определяющим, поскольку на сегодняшний день 80% в структуре выручки с учетом ВТС - военное судостроение. С другой стороны, очень важна роль гражданских заказов, в первую очередь на шельфовую технику, но портфель этих заказов тоже не сформирован до конца. Я отчетливо понимаю, что без гражданского судостроения ОСК как таковая никогда не сможет реализовать все свои возможности, именно в этом сегменте нужно будет выходить на кооперационные связи с иностранными компаниями для ускоренного роста.

- То есть распродажа гражданских активов ОСК не планируется?

- Нет. В гражданском судостроении, конечно, мы будем пользоваться различного рода партнерствами, это будет привнесение компетенций. То, что мы сможем сделать в гражданке, будет востребовано и в оборонной тематике, и наоборот. Поэтому любые идеи о том, что ОСК должна стать исключительно корпорацией военного судостроения, я считаю вредными как для корпорации, так и для ее будущей стратегии.

- Что ОСК будет делать с крымскими верфями? Возможно ли их консолидировать в структуру корпорации?

- Ничего невозможного нет. Такая задача прорабатывается, мы видим достаточно серьезный потенциал крымских верфей, поскольку там сохранилась специализация, например, по алюминиевому судостроению, в данном случае речь, идет про феодосийский завод "Море". Кроме того, есть очень потенциально мощный завод "Залив", имеющий сухой док, подобного которому не было у российских судостроителей. Мы будем очень тщательно подходить к загрузке заказами двух основных крымских судостроительных предприятий и к судоремонтным заводам, и заводам, которые работают в различных узких сегментах, например, в строительстве композитных судов. И, конечно же, мы видим в этой ситуации интеграцию этих предприятий в ОСК как наиболее оптимальный вариант.

- Речь будет идти о выкупе пакетов крымских верфей?

- Часть предприятий национализирована, поэтому они будут каким-то образом сохраняться в собственности Республики Крым. Часть предприятий являются частными, там действительно нужно будет проводить сделки купли-продажи. Совершенно очевидно, что это будет стоить денег.

- А в каком состоянии сейчас крымские верфи?

- Текущее состояние верфей, как и самого полуострова, сейчас сложное. Я недавно был в Крыму, и такое ощущение, что с начала 1990-х годов там многое особенно сильно и не поменялось. На промышленных предприятиях ситуация такая же. Поэтому задачи по модернизации будут стоять ровно такие же, какие стоят и перед нашими предприятиями, только усложняющим фактором к ним добавится то, что люди, руководящие заводами, должны перестроиться ментально на российскую структуру бизнеса, деловых привычек и законодательства.

- ДЦСС должен развивать консорциум инвесторов, в который теперь помимо "Роснефти", Газпромбанка и ОСК, видимо, войдут еще "Газпром", НОВАТЭК и "Совкомфлот". Как идет процесс передачи контроля в ДЦСС инвесторам?

- Сейчас сформирован новый совет директоров под председательством главы "Роснефти" Игоря Сечина, который, по сути, взял управление в свои руки. Действительно, с точки зрения формирования акционерной структуры консорциума процесс немного затянулся. Но задержка связана с объективными причинами, там достаточно сложная корпоративная структура.

- А иностранные партнеры, например южнокорейская DSME, могут потенциально войти в капитал консорциума?

- У нас уже был опыт создания СП "DSME-Звезда". Но, к сожалению, оно так и не начало работать. Поэтому акционерное вхождение зарубежных партнеров в какие-то структуры не является самоцелью. Нам принципиально важно, чтобы от партнерства с иностранными компаниями мы могли получить опыт и знания, которые позволят развиваться нам самим. Потому что в противном случае мы всякий раз будем ходить и просить у дяди рыбу. А нам нужно взять в руки удочку, чтобы дальше мы сами спокойно могли эту рыбку ловить.

Российские верфи однозначно нужно загружать максимальным количеством шельфовых заказов. Посыл, данный президентом на комиссии по ТЭКу, был абсолютно правильный, с той точки зрения, что любой мощный инфраструктурный проект является локомотивом для очень большого числа отраслей экономики. И начало реализации проекта на шельфе означает, что мы должны суда, технику, входящие компоненты, сервисные услуги - все локализовывать в России. Это очень важный элемент, без которого, собственно говоря, сам проект теряет большую долю добавленной стоимости.

- Основная идея привлечения консорциума в ДЦСС была именно в том, чтобы найти стратегических инвесторов, которые вложатся в строительство "Звезды". Но в итоге сейчас обсуждается вопрос привлечения консорциумом финансирования со стороны ВЭБа.

- Я не хочу детально комментировать эту историю, поскольку есть много нюансов. Я не знаю, как именно инвесторы будут распределять и привлекать средства для "Звезды", не знаю, насколько долго участники консорциума хотят участвовать в нем. Потому что любому банку, в том числе и, например, Газпромбанку, нужно ответить на типичные вопросы: "Сколько вы в этой инвестиции

планируете находиться? Год или два? Как будете выходить, кто будет выкупать твою долю?" Нормальный инвестиционный подход. И действительно, кто будет ее выкупать? Не знаю. Но в целом привлечение частных инвесторов - действительно, благая цель, особенно если частные инвесторы на свой страх и риск действительно привлекают кредитное и проектное финансирование.

Но еще раз повторяю: мне важно понимать, чем это закончится в долгосрочной перспективе. ОСК всегда выступала за строительство новой крупнотоннажной верфи на Дальнем Востоке, но нужно получить ясное понимание по всем аспектам ее работы - заказам, кадровому потенциалу, поставщикам и так далее. Например, можно построить верфь, которая будет сидеть на корейском или на японском металле, но это будет своего рода нонсенс. Если резюмировать: хорошо или плохо иметь стороннего частного инвестора в проекте? Хорошо. Он всех будет держать в тонусе. Самое главное, чтобы теперь мы ушли от общих разговоров и занялись конкретикой - тем, что дальше делать с верфью. Но у коллег, которые сейчас стоят у руля управления ДЦСС, до сих пор есть разные варианты развития событий. Мне кажется, нужно прекратить эти длинные дебаты, воспользоваться четким посылом президента Владимира Путина о развитии дальневосточного судостроительного кластера и начинать работать системно. Вообще-то вся проблема судостроительной отрасли и ОСК долгое время состояла только в одном - что давно пора перестать болтать и начать работать.

Вообще я сторонник того, что называется "меритократия", то есть для меня есть одно мерило эффективности сотрудника - как человек делает свое дело

Коммерсантъ # Ростов-на-Дону (Юг России), Ростов-на-Дону, 22 июля 2014

"РОССИЯ ПОТЕНЦИАЛЬНО МОЖЕТ НАКОРМИТЬ МИЛЛИАРД ЧЕЛОВЕК"

Автор: Интервью взяла Наталья Горова

Учредитель аграрного холдинга "Евродон" Вадим Ванеев о главном национальном богатстве. За счет увеличения производственных мощностей компания "Евродон" через несколько лет рассчитывает стать компанией "№1" в Европе и войти в пятерку мировых лидеров по производству мяса индейки. О том, как это изменит расстановку сил на рынке, помешают ли экономические сложности выполнению намеченных планов, и сколько времени должно пройти, прежде чем компании удастся создать глобальный мировой бренд, учредитель ГК "Евродон" Вадим Ванеев рассказал в интервью "Ъ".

- Вадим Шалвович, насколько планируется увеличить мощности комплекса по производству индейки "Евродон"?

- В прошлом году на наших предприятиях, расположенных в Ростовской области, мы произвели 43 тыс. т мяса индейки. В наших планах - увеличить мощности практически втрое, до 130 тыс. т. С такими объемами мы не только укрепим наше лидерство на российском рынке, но и войдем в пятерку крупнейших мировых производителей. Сейчас работы уже ведутся, выйти на намеченные показатели мы намерены уже к 2016 году.

- Сможет ли российский рынок "переварить" такие объемы? Сейчас "Евродон" занимает 35% российского рынка, а при увеличении объемов производства мощности только Вашего предприятия хватит для того, чтобы закрыть практически все запросы российских потребителей. Между тем в стране есть и другие производители, к тому же в ряде регионов сейчас заявлены новые инвестпроекты по строительству индейководческих предприятий.

- Действительно, в России сейчас заявлено около 50 новых проектов. Конечно, если все они разом выйдут на рынок, то возможна ситуация перепроизводства и снижения спроса. Но если честно, у меня есть большие сомнения, что все эти начинания будут успешными. "Живых" проектов, по которым реально что-то делается, не больше трех-четырёх. И практически все они - это калька нашего самого первого проекта, который мы начали реализовывать в 2003 году. "Евродон" был первой российской компанией, которая начала промышленное производство мяса индейки, мы фактически "раскачали" этот рынок. Сейчас все идет вслед за нами, зачастую просто слепо копируя наши действия.

Однако наши конкуренты не могут понять одну простую вещь: с того момента, как мы начали строительство предприятия, прошло очень много времени. И наш первоначальный проект претерпел просто колоссальные изменения. Поэтому мне смешно, когда планы по строительству предприятия мощностью 10 тыс. т анонсируются как суперпроекты. Да, мы тоже когда-то начинали с этих объемов, но так произошло только потому, что мы тогда ничего не понимали в индейке.

Есть и еще один фактор, который позволяет нам с уверенностью смотреть в будущее. Потребление индейки в России растет, в том числе и благодаря усилиям "Евродона". Простой пример: наши западные коллеги говорят, что у них стагнирует рынок. А когда к нам приезжают, то видят, как отрасль не стоит на месте и развивается быстрыми темпами.

- Вы сказали, что когда стартовал "Евродон", вы ничего не понимали в индейке. Если бы вы начинали сейчас, что хотели бы изменить?

- Мы бы изначально строили более мощное предприятие. Тогда эта ниша пустовала, никто не хотел брать на себя риски. Ведь есть цыпленок-бройлер, проверенное, "раскачанное" мясо. Зачем рисковать и заниматься раскруткой совершенно нового продукта?

Нам пришлось приложить серьезные усилия для того, чтобы приучить россиян есть индейку. Сегодня уже есть определенные успехи, активное развитие "Евродона" - лучшее этому доказательство.

Но я по-прежнему считаю, что индейка в России - крайне недооцененный продукт. У него серьезные перспективы. Поэтому даже с учетом растущих объемов производства места на рынке в обозримом будущем хватит и для нас, и для наших конкурентов.

- Насколько сейчас подходящее время для расширения предприятия? Все-таки экономическая ситуация в стране не внушает оптимизма.

- "Евродон" достаточно крепко стоит на ногах, чтобы выдержать любые колебания спроса. К тому же сфера производства продуктов питания в наибольшей степени защищена от каких-либо экономических потрясений. В кризис люди вынуждены экономить на товарах длительного пользования: автомобилях, бытовой технике, мебели и т. д. Но отказаться от пищи, как Вы понимаете, невозможно.

Хотя в целом для развития АПК ситуация, конечно, не слишком благоприятная. Стало заметно сложнее найти финансовые средства для запуска проектов - банки намного аккуратнее относятся к заемщикам. Еще два-три года назад кредитовалось множество проектов в сельском хозяйстве. Сегодня по пальцам можно пересчитать предприятия, которые развиваются на кредитные средства.

- А у "Евродона" есть сложности с привлечением финансирования?

- Для текущего проекта вопрос с финансированием был решен еще в 2011 году. Нам была открыта кредитная линия во Внешэкономбанке на общую сумму 18 млрд руб.

Однако не могу сказать, что после того, как "Евродон" стал лидером российского рынка индейки, нам стало как-то проще решать вопросы с финансированием. К сожалению, над сельским хозяйством до сих пор довлеет советский след, когда оно воспринималось как черная дыра, в которую бесследно исчезают любые финансовые вложения без видимого результата. В известном анекдоте говорится, что есть три надежных способа разориться: женщины, скачки, и третий, самый верный, способ - вложить деньги в сельское хозяйство. Анекдот анекдотом, конечно, но я уже неоднократно сталкивался с неверием банкиров в агропроекты. Хотя с точки зрения безопасности государства такой подход очень опасен. Производство качественных продуктов питания - это основа процветания любой нации.

Кстати, история с санкциями как нельзя лучше показала уязвимость России в ряде важнейших отраслей, в том числе в сфере АПК. Сейчас стало понятно, что необходимо кормить себя самим, вкладывать средства в свое развитие. К примеру, если сейчас по чьей-либо политической воле в Россию перекроют поставки импортного генетического материала, то мы лишимся практически всей отрасли животноводства. Любой крупный российский производитель мясной продукции, будь то свинина, говядина, индейка, утка, цыпленок-бройлер, обязательно использует зарубежную генетическую базу, и "Евродон" - не исключение. В России, к сожалению, нет своей генетики ни в одном из направлений мясной отрасли.

- Сколько времени понадобится, чтобы создать собственную генетическую базу, например, в той же самой индейке?

- Честно говоря, мы настолько отстали в этом вопросе от зарубежных компаний, что вряд ли у нас это вообще получится, даже если мы захотим. Как вы ни старайтесь, вы не вырастите из дворняжки овчарку. Почему Россия, например, не может производить свои мерседесы, свою кока-колу? С генетикой та же самая история. Когда я только-только начал заниматься индейкой, я тоже думал, что достаточно будет закупить импортное яйцо индейки, создать свое собственное родительское стадо, затем стадо прародителей и со временем совсем отказаться от зарубежных поставок. Не тут-то было. При таком подходе вы не сможете полностью контролировать процесс производства, потому что один индюк у вас будет весить 18 кг, второй - 23, третий - 20. Возможно, для небольших фермерских хозяйств это несущественно, однако для крупных животноводческих комплексов качество генетического материала - это первоочередной вопрос. Потому что только так можно обеспечить стабильность и предсказуемость производства, четкие показатели роста, веса, качества мяса и т. д.

- И что, у России нет никакого адекватного ответа на случай введения санкций в этой сфере?

- Практически нет. Остается надеяться, что здравый смысл все же возобладает над политическими амбициями и санкции не коснутся этих вопросов. Потому что зарубежным компаниям, которые занимаются генетикой, также необходимо продавать свою продукцию. И Россия - достаточно крупный и перспективный партнер в этой сфере, которого не так-то просто списать со счетов.

Когда наши зарубежные партнеры приезжают на производство "Евродона", своими глазами видят масштаб проекта, знакомятся с нашими планами по развитию производства, они просто пьют валидол. Потому что ни по уровню технологической оснащенности, ни по качеству продукции мы сегодня ни в чем не уступаем зарубежным производителям. А в некоторых вопросах, возможно, даже превосходим их, так как за время работы мы накопили немало собственных уникальных решений. Например, наши гости часто покупают у нас готовую продукцию из индейки: колбасу, ветчину. Везут домой - в Англию, Голландию, Францию и т. д. И на мой вопрос, зачем они это делают, отвечают: "У нас такие вещи не производят!"

- Если ваша продукция так востребована, может быть, стоит задуматься над развитием экспортных поставок?

- Для нас сейчас главное - накормить Россию. И потом, не стоит обольщаться, рынки развитых стран практически недоступны для производителей со стороны. В Европе сейчас экономическая ситуация не самая благоприятная, им свои продукты питания некуда девать. К тому же там действует эффективная политика поддержки местных производителей. Поэтому выход на европейский рынок для российских поставщиков возможен только в том случае, если в эту работу включится государство.

А вот азиатский регион, тот же Китай, - перспективное направление, на мой взгляд. Мы разрабатываем такие планы, но, повторюсь, это дело будущего, сейчас мы нацелены исключительно на Россию.

- Некоторое время назад в СМИ появлялись сообщения о том, что вы хотите выйти за пределы Ростовской области, и строить производства индейки в Поволжье, Воронежской области. В связи с чем возникла такая необходимость, и как развиваются эти проекты?

- В Поволжье сейчас концентрация предприятий по производству индейки слишком большая, там нет смысла создавать что-то еще. А вот Воронежскую область я по-прежнему рассматриваю как интересную для себя территорию, потому что это позволит решить целый ряд вопросов с логистикой для "Евродона". К конкретным шагам мы пока не перешли, мешает отсутствие финансирования (как раз то, о чем мы с Вами говорили раньше: проекты в сфере АПК банкиры рассматривают как высокорискованные). Однако я могу ответственно заявить губернатору Воронежской области Гордееву: "Александр Васильевич, я все равно планирую рано или поздно запустить предприятие в Вашем регионе!".

- Помимо индейки, вы занимаетесь формированием еще одной совершенно новой отрасли в России - промышленным производством мяса утки. По Вашему мнению, удастся ли сделать утку в нашей стране столь же популярной, как индейку?

- Парадоксально, но в нашей стране никогда не было ни одного промышленного комплекса по производству мяса утки. Утка выращивалась в подсобных и фермерских хозяйствах и использовалась в основном для личного потребления, а не для продажи. В торговые сети поставлялись только замороженные тушки утки импортных производителей. Так что фактически мы стали первооткрывателями этой отрасли в России.

В этом году, буквально через несколько месяцев, мы заканчиваем строить наш производственный комплекс по производству мяса пекинской утки в Миллеровском районе Ростовской области. Планируем производить 26 тыс. т мяса утки в год - и это достаточно серьезные объемы для этого сегмента. Даже в Европе нет таких масштабных производств. А Америка производит всего 56 тыс. т утки в год.

Что касается популярности, то утка, по моему мнению, - это все же "нишевый", а не массовый продукт. Индейку можно есть практически каждый день: это мясо хорошо усваивается, к тому же в зависимости от способа приготовления оно может принимать вкус любого другого мяса - говядины, баранины и т. д. Утку вы каждый день есть не будете, она воспринимается скорее как праздничное блюдо. Тем не менее, если учесть, что сегодня утка на наших столах практически отсутствует, это направление также обладает хорошим потенциалом.

- Наверное, в ближайшее время стоит ожидать "клонирования" ваших проектов по производству мяса утки в других регионах со стороны ваших конкурентов, как это было с индейкой?

- Это очень вероятный сценарий, так как сегодня модно повторять за Вадимом Ваневым то, что он делает. Но сразу же скажу, что я не намерен повторять ту ошибку, которую я сделал в свое время с индейкой. Как я уже говорил, тогда мы начали с небольших объемов, из-за чего упустили время, позволили другим компаниям выйти на рынок и потом были вынуждены наверстывать упущенное. Сейчас мощности нашего производства достаточно, чтобы прочно занять лидерские позиции в этом сегменте. А чтобы наши конкуренты окончательно успокоились, мы построим еще одно предприятие по производству мяса утки в Подмоскowie, в Раменском районе.

Это будет абсолютно такой же комплекс, как в Ростовской области, с точно такими же объемами. Этот проект поможет нам контролировать рынок в центральных регионах России. Сейчас мы выбираем участок для строительства, рассчитываю, что уже в следующем году приступим к строительным работам.

При этом я понимаю, что попытки "тиражировать" наши проекты, как в индейке, так и в утке, не прекратятся: спрос рождает предложение, это закон рынка. Но знаете, в чем самый главный секрет успеха ГК "Евродон"? Это не современное оборудование, не объемы финансирования. Главное - это команда, люди, которые работают на нашем предприятии. И это то, чего никогда не

смогут повторить наши конкуренты. Потому что если бы они знали, с какими сложностями приходится сталкиваться при поиске сотрудников для таких специфических отраслей, как индейка или утка, они бы десять раз подумали, прежде чем анонсировать собственные производства.

- Сколько специалистов понадобится "Евродону" в ближайшее время с учетом расширения мощности?

- Сейчас на всех предприятиях ГК "Евродон" работают около 5,5 тыс. сотрудников. Уже в ближайшие два года только на индейководческий комплекс нам дополнительно понадобятся 2,5 тыс. человек. А ведь помимо этого в ГК "Евродон" есть другие проекты, так что общая численность персонала вскоре вырастет до 10 тыс. человек. И сейчас мы ломаем голову над тем, где взять столько специалистов.

Надеюсь, что отчасти решить кадровый вопрос поможет сотрудничество с Донским государственным аграрным университетом. На базе вуза мы планируем организовать кафедру птицеводства. Преподавать будут наши специалисты, кроме того, мы будем приглашать лучших экспертов из России и из-за рубежа. Студенты смогут в дальнейшем работать у нас.

- Интересы ГК "Евродон" не ограничиваются только птицеводством: недавно компания вышла на рынок жилищного строительства, построив первый жилой дом в Шахтах. В чем Вы видите перспективность этого направления?

- Знаете, за те годы, пока мы строили собственные производственные комплексы, у нас сформировалась настолько мощная строительная команда, что было бы просто нерационально не задействовать ее где-нибудь еще. И потом, в стране существует настолько сильный дефицит жилья, что любой качественный проект, на мой взгляд, будет обязательно востребован. При этом 15- 20% площадей мы планируем реализовывать среди сотрудников нашей компании: для многих из них, особенно для молодых специалистов, вопрос покупки своего жилья стоит крайне остро.

- Это социальный проект?

- К сожалению, нет. Такие проекты сложно сделать социальными, так как нам приходится использовать кредитные средства, которые необходимо возвращать. Делаем ставку на массовый сегмент: планируем осваивать комплексную малоэтажную застройку, которая, по нашим оценкам, сегодня наиболее востребована в области. Принципиальные договоренности по инфраструктуре, коммуникациям есть, в настоящее время подбираем участки для строительства в Ростове-на-Дону, Шахтах, Батайске.

Конечно, мы понимаем, что сегодня в области реализуется достаточно много проектов комплексной застройки территорий. Поэтому будем в первую очередь ориентироваться на спрос: если он будет не очень высоким, то отложим это направление до лучших времен. Подчеркну, что приоритетом для нас остается в первую очередь развитие производства индейки и утки.

- Чем планируете заняться после того, когда будут реализованы все текущие проекты?

- Будем идти дальше! В перспективе мне бы хотелось сформировать на основе "Евродона" глобальный мировой бренд. Уже сейчас, территориально находясь здесь, в Ростове-на-Дону, ГК "Евродон" контролирует сразу две активно развивающиеся отрасли в стране. Это достойный результат, но далеко не предел наших возможностей.

Я убежден, что Россия потенциально готова кормить не только себя, но и по крайней мере миллиард человек. Но до тех пор, пока у нас не сформируются свои глобальные компании по производству продуктов питания, ни о какой конкурентоспособности страны в мировом масштабе говорить не приходится. Потому что годовой оборот "Газпрома", если я не ошибаюсь, около \$150 млрд. А годовой оборот компании "Нестле" - \$95 млрд. И это всего лишь маленькая Швейцария! Представляете, какие возможности открываются перед Россией с ее необъятными территориями?

Конечно, прежде чем "Евродон" сможет назвать себя глобальной компанией, пройдет, скорее всего, не один десяток лет. Но у меня растут сыновья, они живут и учатся не за границей, а здесь, в России. Так что,

к счастью, есть кому передать свое дело!

Личное дело Ванеев Вадим Шалвович

Родился 10 декабря 1961 года. Получил высшее образование по специальности "инженер-механик". Женат. Имеет опыт ведения крупного бизнеса с 1999 года. С августа 2003 года и по настоящее время возглавляет компанию "Евродон", являясь учредителем.

Вадим Ванеев является членом Национальной мясной ассоциации Российской Федерации, Мясного союза России. Входит в состав Центрального совета Общероссийской общественной организации "Российское аграрное движение" (РАД).

Вадим Ванеев награжден Национальной премией имени Петра Столыпина "Аграрная элита России", Медалью Ордена "За заслуги перед Отечеством" II степени, а также высшей общецерковной наградой - Орденом Святого равноапостольного Великого князя Владимира III степени. В 2013 году указом Президента Российской Федерации Владимира Путина награжден Медалью Ордена "За заслуги перед Отечеством" II степени.

Досье ГК "Евродон"

- крупный российский аграрный холдинг. Входящий в состав группы компаний агропромышленный комплекс "Евродон" - лидер по производству мяса индейки в России. Продукция компании "Евродон" представлена на рынке под торговой маркой "Индолина" и насчитывает более 170 наименований продукции, в том числе почти 30 видов колбасных изделий и деликатесов. Рынок сбыта компании охватывает более 40 регионов европейской части России.

Помимо "Евродона", в холдинг также входят компании "Урсдон" (комплекс по производству инкубационного яйца индейки), "Донстар" (комплекс по производству мяса утки), "Ирдон" (завод по производству быстровозводимых железобетонных конструкций для строительства), "Металл-Дон" (комплекс металлзаводов по производству металлоконструкций, сэндвич-панелей, горячего цинкования).

Освоенный объем инвестиций - 22 млрд руб. В 2015-2016 годах планируется к освоению еще 24 млрд руб.

Интервью взяла Наталья Горова

РАЗНОЕ



Ведомости, Москва, 22 июля 2014

АРКАДИЙ ДВОРКОВИЧ ПОСТУПИЛ В РАССЫЛКУ

Автор: Максим ТовкайлоМаргарита ЛютоваПавел КантышевМихаил Оверченко

Высокопоставленный чиновник правительства стал жертвой хакеров: в интернете опубликована служебная переписка вице-преьера Аркадия Дворковича

Кто опубликовал

Авторы блога называют себя группой "Анонимный интернационал". Блог появился в декабре 2013 г. До сих пор в нем публиковались в основном внутренние документы администрации президента, однако их подлинность никем не подтверждалась.

Анонимные авторы блога Shaltay Boltay опубликовали на своей страничке электронные письма из почты вице-преьера Аркадия Дворковича. Архив, выложенный хакерами в публичный доступ, содержит входящие письма за июнь июль. Два человека, чьи письма есть в этом архиве, подтвердили "Ведомостям" подлинность переписки с вице-премьером. Пресс-секретарь Дворковича Алия Самигулина от комментариев отказалась.

Подлинность переписки не доказана и доказать это невозможно, заявила пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова, указанный в опубликованных письмах адрес ее личной почты, по ее словам, неверен.

Тайна переписки гарантирована Конституцией. За ее нарушение виновному грозит штраф до 80 000 руб. или исправительные работы до года; если было использовано служебное положение, виновного могут лишить свободы на четыре года.

Случившееся с почтой Дворковича главная новость в аппарате правительства, рассказывает его сотрудник: опубликованы не только письма, но и приложения к ним презентации, аналитические записки, проекты писем и протоколов. Другой сотрудник аппарата назвал ситуацию неприятной, но считает, что ничего страшного не произошло документы с секретными грифами не опубликованы.

Письма отправлены Дворковичу на gmail.com. Это личный адрес Дворковича, знает его знакомый. Членам правительства и сотрудникам аппарата запрещено использовать для рабочих целей личную почту, но все это делают иначе трудно работать, признает чиновник. "К рабочей почте нет удаленного доступа, поэтому без личной, к сожалению, не обойтись не сидеть же целыми сутками за рабочим компьютером", объясняет еще один собеседник "Ведомостей".

Могут ли к Дворковичу применить санкции за служебную переписку по личной почте, выяснить не удалось пресс-секретарь президента Дмитрий Песков был недоступен для журналистов, а Тимакова комментировать отказалась.

По словам сотрудника аппарата правительства, никаких изменений в процедуре документооборота после случившегося на произошло, но некоторые стали удалять из личной почты служебные письма. В секретариатах первого вице-преьера Игоря Шувалова и вице-

премьеров Дмитрия Козака и Ольги Голодец сказали, что для служебной переписки у них используется исключительно внутренняя почта.

Весной члены правительства, чтобы защититься от хакеров, перестали использовать в рабочих целях планшеты iPad от Apple и перешли на Samsung, рассказывал министр связи Николай Никифоров: планшеты Samsung полностью соответствуют требованиям защиты информации и прошли самую строгую систему сертификации.

Для чиновников безопаснее всего пользоваться защищенной внутриведомственной почтой, в которой есть российское шифрование, такие системы существуют, говорит президент Фонда информационной демократии Илья Массух. Руководитель группы предотвращения и расследования инцидентов Group IB Дмитрий Волков предупреждает: "Как показали исследования, только в 33% случаев жертвы сами обнаружили несанкционированный доступ. Среднее время с момента получения доступа злоумышленников к информации, в течение которого они остаются незамеченными, составляет более 200 дней".

В прошлом году из заявлений Эдварда Сноудена стало известно, что Агентство национальной безопасности США (АНБ) прослушивало мобильный телефон канцлера ФРГ Ангелы Меркель. Сейчас немцам разрешено использовать только зашифрованные сообщения электронной почты и зашифрованные звонки по мобильным телефонам для обсуждения вопросов, связанных с секретностью, пишет Forbes. Неделю назад Патрик Зензбург, председатель парламентского комитета по расследованию деятельности в Германии АНБ, заявил, что в комитете рассматривают возможность использования печатных машинок для предотвращения утечек информации.

В мае 1997 г. несколько изданий опубликовали расшифровку телефонного разговора тогдашнего вице-преьера Бориса Немцова с предпринимателем Сергеем Лисовским о гонораре за книгу Немцова "Провинциал". На карьеру чиновника это не повлияло.

Технологии могут создавать проблемы, но это не повод, чтобы от них отказываться, полагает Волков: "Если вернуться к печатным машинкам, документы будут фотографировать, воровать отработанную копировальную бумагу и т. п. Шпионаж существовал и до появления компьютерной техники". Надо постоянно улучшать безопасность текущих процессов и наблюдать не только за внутренней, но и за внешней средой, считает эксперт.

"Чем большая открытость органов власти будет обеспечена при принятии решений, тем меньше интереса будут представлять подобные утечки", замечает министр по вопросам "открытого правительства" Михаил Абызов.

Анонимные хакеры объявили вице-премьеру информационную войну

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/720501/arkadij-dvorkovich-postupil-v-rassytku>