



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

**ПРЕСС-СЛУЖБА**

**ОБЗОР ПРЕССЫ**

**10 апреля 2014 г.**

МОСКВА-2014

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ ОДОБРИЛО ПРОДАЖУ 48,4 ПРОЦ АКЦИЙ "ИЛЬЮШИН ФИНАНС КО" ВНЕШЭКОНОМБАНКУ .....	3
ПРАВИТЕЛЬСТВО ОДОБРИЛО ПРОДАЖУ ВЭБУ 48,4% АКЦИЙ "ИЛЬЮШИН ФИНАНС КО" .....	4
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>5</b>
ВЭБ КАПИТАЛ ПЕРЕДАЛ "ГЛОБЭКСУ" СВОЮ ДОЛЮ В ВЭБ-ЛИЗИНГЕ .....	5
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>6</b>
БЮДЖЕТНОЕ ПРАВИЛО В ЖЕРТВУ РАЗВИТИЮ .....	6
НЕПАЛ МОЖЕТ ОПЛАТИТЬ \$1,14 МЛН ИЗ ОБЩЕГО ДОЛГА ПЕРЕД РФ В \$1,756 МЛН - СОГЛАШЕНИЕ .....	8
КРЫМ РАСКОЛОЛ ПРАВИТЕЛЬСТВО .....	9
РНКБ РАСТЕТ КАК НА ДРОЖЖАХ .....	11
"НАЦИОНАЛЬНАЯ ПЛАТЕЖНАЯ СИСТЕМА ДОЛЖНА СОЗДАВАТЬСЯ БЕЗ БЮДЖЕТНЫХ ДЕНЕГ" .....	13
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>19</b>
ВЛАДИМИР ЯКУНИН, ПРЕЗИДЕНТ ОАО РЖД, ЗАЯВИЛ, ЧТО ИЗ-ЗА НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ.....	19
ВОПРОС ОБ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ БОНДАХ РЖД НА 2014 Г. НЕ РЕШЕН - ЯКУНИН .....	20
НЕФТЯНИКИ ВЫТЯНУТ РЖД ИЗ УБЫТКА .....	21
АМУРМЕТАЛЛ В ИЮНЕ МОЖЕТ БЫТЬ ВЫСТАВЛЕН НА ПРОДАЖУ ЗА ДОЛГИ В 26 МЛРД РУБ. ....	22
ПРОКУРАТУРА НАШЛА ОПАСНЫЕ ДЛЯ БАЙКАЛА ВЕЩЕСТВА С ШЛАМОНАКОПИТЕЛЯХ БЦБК .....	23
"МЕЧЕЛ" ПОДПИСАЛ КОНТРАКТ С BINDER ПО ПРОЕКТУ ОСВОЕНИЯ ЭЛЫГИНСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ .....	24
ВНЕШЭКОНОМБАНК НАЙДЕТ ЖЕЛАЮЩИХ ВЛОЖИТЬСЯ В АЭРОПОРТ "ФЕДОРОВКА" .....	25
МЭР ОБЪЯВИЛО ТЕНДЕР ПО ВЫБОРУ ОРГАНИЗАТОРА ДЛЯ ПРИВАТИЗАЦИИ АЭРОПОРТА ШЕРЕМЕТЬЕВО .....	26
ВЕСНА НА PILSENSTEELOVSKOY УЛИЦЕ .....	27
ПРОЕКТ МОСТА ЧЕРЕЗ КЕРЧЕНСКИЙ ПРОЛИВ ОБОЙДЕТСЯ РОССИИ В \$20 МЛН.....	28
СУД ЗАРЕГИСТРИРОВАЛ ИСК О БАНКРОТСТВЕ НК "СЕВЕРНОЕ СИЯНИЕ", ЗАДОЛЖАВШЕЙ ВЭБУ \$273 МЛН.....	29
МАЖОРИТАРИЙ "СОЛЛЕРСА" ШВЕЦОВ ПЕРЕВЕЛ 53,8% АКЦИЙ КОМПАНИИ В РОССИЙСКУЮ ЮРИСДИКЦИЮ .....	30
ДЕМИШИН ИЗБАВИЛСЯ ОТ "ТАГАНРОГА" .....	31
ИНТЕРВЬЮ ЮРИЯ ТРУТНЕВА ТЕЛЕКАНАЛУ "РОССИЯ-24" 09.04.2014.....	32
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>39</b>
СЕГОДНЯ ИСПОЛНЯЕТСЯ 60 ЛЕТ ПЕРВОМУ ЗАМЕСТИТЕЛЮ РУКОВОДИТЕЛЯ АППАРАТА ГОСДУМЫ МИХАИЛУ КОПЕЙКИНУ .....	39
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>40</b>
ST UPGRADES TELEX SERVICE FOR VEB BANK .....	40
СМАРТФОН ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВАЖНОСТИ .....	41
ДЕВЯТАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ МЕЖБАНКОВСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ "ЧЕЛОВЕК КАК КАПИТАЛ. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ. ПЕРЕЗАГРУЗКА" .....	42
СТЕНД "ГАЗПРОМА" НА ПЕТЕРБУРГСКОМ ФОРУМЕ ПОДЕШЕВЕЛ НА 2 МЛН РУБ.....	43
НА ФОРУМЕ EUROMONEY ОПРЕДЕЛЕННЫ ОБЛАДАТЕЛИ КУБКА БАШКОРТОСТАНА ПО УПРАВЛЕНИЮ БИЗНЕСОМ .....	44

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

ИТАР-ТАСС # Единая лента, Москва, 10 апреля 2014 2:20

## **ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ ОДОБРИЛО ПРОДАЖУ 48,4 ПРОЦ АКЦИЙ "ИЛЬЮШИН ФИНАНС КО" ВНЕШЭКОНОМБАНКУ**

Автор: ИТАР-ТАСС

МОСКВА, 10 апреля. /ИТАР-ТАСС/. Правительство РФ одобрило продажу 48,4 проц акций компании "Ильюшин Финанс Ко", принадлежащих Объединенной авиастроительной корпорации, по цене не ниже рыночной, определяемой независимым оценщиком.

Соответствующее распоряжение подписано премьер-министром Дмитрием Медведевым и опубликовано на сайте кабмина.

Акции компании, находящиеся на балансе ОАК, не переоценивались, их стоимость равна балансовой, по которой акции были внесены в уставный капитал корпорации - 8 752 млн рублей, то есть в среднем 66 826,05 рубля. Номинальная стоимость одной акции "ИФК" составляет 55 599 рублей.

Продажа акций "Ильюшин Финанс Ко" проходит в рамках Программы реализации непрофильных активов.

В соответствии с поручением президента РФ, ОАК и его дочерние и зависимые общества /компания "Сухой", ЗАО "ГСС") совместно с Внешэкономбанком в настоящее время прорабатывают механизмы финансового оздоровления "ГСС" и финансирования программы SSJ-100, в том числе путем направления в компанию денежных средств, полученных от реализации пакета акций "ИФК", принадлежащих ОАК.



Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 10 апреля 2014 8:35

## ПРАВИТЕЛЬСТВО ОДОБРИЛО ПРОДАЖУ ВЭБУ 48,4% АКЦИЙ "ИЛЬЮШИН ФИНАНС КО"

Автор: Наталья Райбман, VEDOMOSTI.RU

Правительство одобрило продажу 48,4% акций (130 979 бумаг) компании "Ильюшин Финанс Ко" (ИФК), принадлежащих Объединенной авиастроительной корпорации, Внешэкономбанку по цене не ниже рыночной. Как сообщает 1 сайт кабмина, такое распоряжение подписал премьер-министр Дмитрий Медведев. Цену пакета должен определить независимый оценщик, следует из документа. Сделка одобрена в соответствии с программой реализации непрофильных активов ОАК, цель которой - оптимизировать деятельность и структуру корпорации.

О том, что эта сделка согласована в правительстве, в декабре 2013 г. сообщал министр промышленности и торговли Денис Мантуров. В декабре сообщалось, что пакет ОАК будет продан исходя из оценки, которую проводил в июле "Неоцентр". Тогда всю лизинговую компанию оценили примерно в \$600 млн. ОАК планирует выручить за 48% порядка \$300 млн. В итоге ВЭБ может консолидировать 100% ИФК, полагал источник агентства "Прайм". Выйдет ли топ-менеджмент компании из ее капитала, еще не решено.

ОАК принадлежат 49,4% акций "Ильюшин финанс Ко", компании "ВЭБ-капитал" - 21,39%, гендиректору ИФК Александру Рубцову - 3,14%.

Акции компании, находящиеся на балансе ОАК, не переоценивались, их стоимость равна балансовой, по которой акции были внесены в уставный капитал корпорации - 8 752 млн руб., то есть в среднем 66 826,05 руб., говорится в сообщении на сайте правительства. Номинальная стоимость одной акции "ИФК" составляет 55 599 руб.

ОАО "ИФК" было создано в 1999 г. в форме ЗАО. В 2001 г. эта компания была в числе прочих отобрана по результатам конкурса в рамках принятой в том же году программы развития авиализинга в Российской Федерации. В рамках этой программы в 2001 г. государство стало акционером ИФК, выкупив часть его акций. Пакет ИФК, находящийся в собственности ОАО "ОАК", был сформирован в результате внесения в уставный капитал ОАО "ОАК" акций, находящихся до этого в федеральной собственности, в соответствии с указами президента и решениями правительства.

В соответствии с поручением президента от 2 июля 2013 г. ОАК, ее "дочки" и зависимые структуры (ОАО "Компания "Сухой"", ЗАО "ГСС") совместно с Внешэкономбанком в настоящее время прорабатывают механизмы финансового оздоровления ЗАО "ГСС" и финансирования программы SSJ-100, в том числе путем передачи ГСС средств, вырученных от продажи 48,4% ИФК.

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

РОССИЯ-ВЭБ-ЛИЗИНГ-АКЦИИ

09.04.2014 17:07:55 MSK

## **ВЭБ КАПИТАЛ ПЕРЕДАЛ "ГЛОБЭКСУ" СВОЮ ДОЛЮ В ВЭБ-ЛИЗИНГЕ**

Москва. 9 апреля. ИНТЕРФАКС-АФИ - Банк "Глобэкс" стал акционером ОАО "ВЭБ-лизинг". Как говорится в отчетности лизинговой компании, 31 марта свой пакет в размере 14,33% банку передал "ВЭБ Капитал".

В отчете не поясняется, зачем были переданы акции. Представитель "ВЭБ Капитала" сказал "Интерфаксу", что это техническая внутригрупповая сделка.

ВЭБ владеет 84,6% акций "ВЭБ-лизинга", еще 1,03% у VEB-Leasing Europe. "Глобэкс", как и "ВЭБ Капитал", входит в группу ВЭБа.

"ВЭБ-лизинг" был основан в 2003 г. госкомпанией "Оборонпром" (под названием "Оборонпромлизинг") и первоначально обслуживал компании оборонного комплекса. После того, как ВЭБ в 2008 году приобрел контрольный пакет акций компании, ее портфель был диверсифицирован по отраслям. Сейчас "ВЭБ-лизинг" оказывает услуги лизинга производственно-технологического оборудования, авиационного и железнодорожного транспорта, недвижимости.

В 2013 г. "ВЭБ-лизинг" увеличил выручку по РСБУ до 59,02 млрд рублей с 42,1 млрд рублей в 2012 г., чистая прибыль сократилась до 1,84 млрд рублей с 2,77 млрд рублей.

В отчете компании говорится, что сумма балансовых активов "ВЭБ-лизинга", подверженных рискам в связи с ситуацией на Украине, на 31 декабря составляла 8 млрд рублей. Она включает выданные компанией займы и платежи за предоставленные гарантии и поручительства.

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Эксперт (expert.ru), Москва, 9 апреля 2014 9:12

## БЮДЖЕТНОЕ ПРАВИЛО В ЖЕРТВУ РАЗВИТИЮ

Минэкономразвития предупреждает: без смягчения бюджетного правила сдвинуть экономику с мертвой точки не удастся

Министерство экономического развития представило два сценария развития экономики. Оба варианта достаточно консервативны, ни один из них не позволяет в полной мере решить все имеющиеся экономические проблемы в России, однако вариант, который предлагается как базовый, "делает шаг в направлении проведения необходимых преобразований", пояснил замминистра Андрей Клепач.

Он предусматривает определенные стимулирующие меры, которые позволят переломить негативные тенденции, и поддержать частные инвестиции. В этом случае падение инвестиций в 2014 году составит 0,1%, а в 2015-2017 годах будет наблюдаться их рост. ВВП, по этому сценарию, вырастет на 1,1% в 2014 году, по 2,6% - в 2015 и 2016 годах, и на 3,7% - в 2017 годах.

Этот вариант предусматривает смягчение бюджетного правила уже в 2014 году. В частности, предлагается задействовать ресурсы ФНБ для расширения капитала банковской системы - как госкорпорации ВЭБ, так и ряда банков. Кроме того, по словам Андрея Клепача, "существует острая потребность в оздоровлении предприятий оборонного сектора", что предполагает рефинансирование их долгов.

В 2015 и 2016 годах предлагается более существенное смягчение бюджетного правила, что предусматривает увеличение расходов примерно на 0,5% ВВП ежегодно.

Бюджетное правило начало действовать в 2013 году. Оно предполагает, что расходы бюджета должны формироваться исходя из средней цены на нефть за прошедшие годы, а не на основе прогноза. Доходы бюджета сверх этой расчетной цены должны направляться в Резервный фонд, а не тратиться.

При этом Клепач предлагает правительству подходить к формированию своей финансово-бюджетной политики также как это делает ЦБ при формировании ДКП.

"Когда мы говорим о таргетировании инфляции, ЦБ заявляет, что у нас таргет - 4% в 2016 году. Но это не означает, что буквально сегодня или завтра у нас будет 4%. К этой цели проходят определенный путь. И еще вопрос - дойдут ли. В этом смысле бюджетное правило - это тоже некоторый таргет, к которому нужно идти, возможно, несколько лет", - сказал замминистра.

Он отметил, что отток капитала из РФ в текущем году, по обоим сценариям, может составить 100 миллиардов долларов. Так называемый шоковый сценарий, который министерство также подготовило, но официально не представляло, по словам Клепача, предполагает увеличение оттока до 150 миллиардов долларов и 0,5-процентный экономический рост.

"Понятно, что в этих условиях политика должна меняться. А некоторые заявляют, что ничего менять не надо ни в ДКП, ни в бюджетном правиле. Это означает, что весь удар и весь эффект от этого возмущения трансформируется в удар по реальному сектору и по благосостоянию людей", - сказал Клепач. Ту же мысль ранее высказывал глава министерства Алексей Улюкаев, который подсчитал, что в этом случае экономику России может ждать спад на уровне 1,8%.

Вице-премьер Игорь Шувалов, выступая на апрельской конференции в НИУ ВШЭ на прошлой неделе, также подчеркнул нецелесообразность бюджетного правила. Кроме того, он предложил министрам обратить пристальное внимание на решение транспортной проблемы, заявив, что потери от транспортных сложностей в России составляют более 3 триллионов рублей в год.

Развитие транспортной инфраструктуру и электроэнергетики, по словам чиновника, поможет стимулировать бюджетный рост.

"Для того чтобы воспользоваться нашими конкурентными преимуществами (активным сальдо торгового баланса и высокими ценами на нефть и газ) необходимо кардинальным образом перестроить финансово-экономическую и кредитно-денежную политику в стране. Для этого необходимо отменить Бюджетное правило и отказаться от пополнения Резервного фонда доходами от нефти и газа. Эти доходы нужно направлять на текущие бюджетные нужды. Необходимо также прекратить осуществление внешних и внутренних заимствований", - утверждает первый заместитель председателя комитета Госдумы по бюджету и налогам Оксана Дмитриева. Бюджетное правило в жертву развитию

<http://expert.ru/2014/04/9/byudzhethoe-pravilo-v-zhertvu-razvitiyu/>

РИА Новости # Единая лента, Москва, 9 апреля 2014 15:30

### **НЕПАЛ МОЖЕТ ОПЛАТИТЬ \$1,14 МЛН ИЗ ОБЩЕГО ДОЛГА ПЕРЕД РФ В \$1,756 МЛН - СОГЛАШЕНИЕ**

МОСКВА, 9 апр - Прайм. Правительство РФ одобрило проект соглашения с Непалом об урегулировании его задолженности перед

Россией, которая сформировалась по кредитам в период бывшего

СССР, соответствующий документ опубликован на официальном портале правовой информации.

Минфин совместно с МИДом, Минэкономразвития и ВЭБом проведет переговоры с непальской стороной, после чего соглашение будет подписано.

Общая сумма финансовых обязательств Непала перед РФ по состоянию на 1 января 2014 года составляла в пересчете на американскую валюту 1,756 миллиона долларов. При пересчете задолженности, выраженной в рублях, используется официальный курс Госбанка СССР - 0,6 рубля за доллар.

К сложившемуся в пользу России сальдо взаимных обязательств применяется скидка в размере 35%. Остаток долга в 1,14 миллиона долларов погашается единовременным платежом в течение 90 дней с даты вступления соглашения в силу.



Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 10 апреля 2014

## КРЫМ РАСКОЛОЛ ПРАВИТЕЛЬСТВО

Автор: Максим Товкайло Ольга Кувшинова, Vedomosti.ru

В правительстве России обсуждают изменение бюджетного правила - нужны деньги на стимулирование экономического роста и помощь Крыму. Минфин категорически против наращивания государственных расходов

К июлю правительство должно определить основные параметры бюджета на 2015-2017 гг. Дискуссия свелась к вопросу, менять бюджетное правило, наращивая государственные расходы, или нет, рассказывают несколько федеральных чиновников.

Бюджетное правило ограничивает нефтегазовые расходы (см. врез). За изменение бюджетного правила выступают первый зампред правительства Игорь Шувалов и Минэкономразвития.

Шувалов объясняет необходимость корректировки правила дополнительными расходами на содержание и развитие Крыма в 2015-2020 гг., рассказывает федеральный чиновник. Минфин предлагает профинансировать развитие Крыма в 2015-2020 гг. за счет сокращения других расходов, в том числе госпрограмм, Шувалов против, знает собеседник "Ведомостей": придется отказываться от некоторых социальных обязательств и важных инфраструктурных проектов, а это крайне нежелательно.

Шувалов предлагает учесть в бюджетном правиле рост населения России из-за Крыма - со 143 млн до 145 млн человек, рассказывает федеральный чиновник и подтверждает сотрудник Минфина. Значит, расходы бюджета можно увеличить примерно на 250 млрд руб. в год - должно хватить на Крым и Севастополь, рассказывает федеральный чиновник, предварительно расходы бюджета на программу развития Крыма и Севастополя оцениваются в 1 трлн руб. Представитель Минрегиона (разработчик программы) говорит, что первые расчеты будут только на следующей неделе. Непонятно, как в бюджетном правиле учесть прирост населения, удивлен сотрудник Минфина.

Минэкономразвития тоже предлагает учитывать в бюджетном правиле не только цены на нефть, но и другие макроэкономические параметры. Например, отток капитала, говорил министр Алексей Улюкаев.

Предложение не означает, что должна быть какая-то жесткая зависимость между правилом и оттоком, - суть в том, что экономическую политику нужно менять, если меняются экономические условия, объясняет замминистра экономразвития Андрей Клепач: "Если раньше мы предполагали, что отток капитала будет замедляться, а получили ситуацию валютно-финансового возмущения, если темпы роста около нуля или минус вместо 1,5-2%, то очевидно, что экономическая политика должна меняться". Должны быть амортизаторы, иначе весь удар придется на реальный сектор и благосостояние людей, уверен он, и правительство станет на путь макроэкономического самоубийства или мазохизма.

Минэкономразвития предлагает смягчить бюджетное правило, увеличив с 2015 г. дефицит с 1% ВВП до 1,5%, говорит Клепач. В 2014 г. надо использовать часть дополнительных нефтегазовых доходов, будет около 1 трлн руб., и выделить 200 млрд из фонда национального благосостояния (ФНБ) на докапитализацию через Внешэкономбанк банков и финансовое оздоровление компаний, думает он.

Менять бюджетное правило, нарушать устойчивость бюджетной системы нельзя, категоричен высокопоставленный чиновник Минфина, расходы на Крым нужно профинансировать за счет оптимизации других госпрограмм, а на 2015 г. есть резерв в 80 млрд руб. нераспределенных расходов.

Сегодня изменение бюджетного правила будет обсуждаться у помощника президента Андрея Белоусова, Минфин еще раз скажет о недопустимости изменений, сообщил другой сотрудник Минфина.

Обсуждается вариант скрытого роста госрасходов, знает федеральный чиновник: дефицит Пенсионного фонда в течение 5-6 лет частично финансируется за счет ФНБ, а сэкономленные средства бюджета тратятся на Крым. Минфину такой вариант кажется лучше, чем корректировка бюджетного правила, - меньше риск пересмотра кредитных рейтингов России, говорит он. Лучше так, чем пересмотр бюджетного правила, но и расходование ФНБ нежелательно, считает сотрудник Минфина.

Рейтинг России из-за изменения бюджетного правила может быть понижен, согласен аналитик S&P Карен Вартапетов: сейчас жесткие бюджетные ограничения - одно из преимуществ России, так же как низкий долг и низкий дефицит.

"Смягчение денежной и бюджетной политики может помочь, если торможение экономики циклическое, из-за снижения цен на нефть", - указывает руководитель Экономической экспертной группы Евсей Гурвич, но рост обнулится и капитал бежит из-за неопределенности и кризиса доверия, точно так же убегут и дополнительные расходы или в лучшем случае дадут кратковременный эффект. "Причина замедления экономики - структурные проблемы, почему мы не обсуждаем их? - удивляется Гурвич. - Без их решения мы не изменим темпов роста. Сомневаюсь, что 0,5% ВВП расходов - решение".

<http://www.vedomosti.ru/finance/news/25149611/krym-raskolol-pravitelstvo>

**Коммерсантъ, Москва, 10 апреля 2014****РНКБ РАСТЕТ КАК НА ДРОЖЖАХ**

Автор: Ксения Дементьева; Вадим Никифоров, Симферополь

Он может получить бизнес крупнейших украинских игроков в Крыму

Российский национальный коммерческий банк (РНКБ) может стать крупнейшим банком Крыма. По информации "Ъ", он ведет переговоры о приобретении сети не только с Приватбанком, обладающим наибольшим числом отделений в Крыму и Севастополе, но и со вторым на полуострове Ощадбанком. Учитывая масштабы их бизнеса, сделки, скорее всего, не ограничатся продажей отделений, а включают и передачу РНКБ активов и обязательств.

РНКБ, собственниками которого, по информации "Ъ", являются структуры правительства Крыма и Севастополя, стремительно разворачивает сеть на полуострове. Спустя десять дней после объявления о начале работы в Крыму, он успел обзавестись сетью из почти 40 точек обслуживания и в ближайшее время она может вырасти на порядок. Как сообщал накануне "Ъ", РНКБ ведет переговоры о покупке части сети отделений украинского Приватбанка (337 отделений на полуострове) и банка "Райффайзен Аваль" (33 отделения). Кроме того, по словам источников "Ъ", РНКБ сейчас является единственным реальным претендентом на крымскую сеть украинского Ощадбанка (290 отделений). Хотя банк пока и не приостановил операции в Крыму, он решил покинуть полуостров, говорит собеседник "Ъ", знакомый с ситуацией. "Нам сообщили о том, что Ощадбанк закрывается в Крыму и Севастополе, - подтвердила "Ъ" сотрудница одного из крымских отделений банка. - Деталей пока не оглашали, сказали лишь, что все будет передано российскому госбанку". Сейчас единственным российским банком с госучастием в Крыму является РНКБ. В Ощадбанке отказались комментировать возможную сделку. "Сейчас Ощадбанк в Крыму работает", - заявила представитель пресс-службы банка.

Приватбанк и Ощадбанк являются крупнейшими банками в Крыму, на них приходится более 60% всех отделений. Приватбанк, по его собственным данным, обслуживает в Крыму 790 тыс. клиентов - порядка 40% населения полуострова. Данные о числе клиентов Ощадбанка не раскрываются, но учитывая, что банки сопоставимы по масштабу сети и оба активно работали с населением, в том числе через них выплачивались пенсии, можно предположить, что Ощадбанк имеет не менее солидную клиентскую базу.

В процессе ухода с полуострова для обоих банков продажа сети - самая простая задача. Намного сложнее решить вопрос с вкладчиками. Согласно российскому законодательству, прежде чем покинуть полуостров, банк должен полностью расплатиться по своим обязательствам. Учитывая огромное количество клиентов, сделать это в сжатые сроки просто невозможно. А времени у украинских банков немного - им угрожают санкции со стороны российского ЦБ, который в случае получения жалоб клиентов о неисполнении обязательств банком от трех дней и более приостановит его деятельность и начнет в отношении него процедуру ликвидации. По состоянию на 8 апреля таких жалоб в ЦБ не поступало, но учитывая напряженную обстановку особенно вокруг Приватбанка, который вообще отказался обслуживать клиентов в Крыму, появиться они могут уже в ближайшее время.

В ЦБ, похоже, к такому повороту событий уже готовы, вчера регулятор опубликовал в своем вестнике несколько приказов, регламентирующих порядок прекращения деятельности украинских банков в Крыму, а также типовую форму жалоб на неисполнение обязательств банком для недовольных клиентов.

В Приватбанке понимают серьезность ситуации. По информации "Ъ", он ведет переговоры с РНКБ не только о продаже сети, но и о передаче ему обязательств и активов. "Я пока не могу ничего комментировать по этому поводу", - сообщил вчера "Ъ" директор крымского филиала Приватбанка Борис Финкельштейн. У Ощадбанка ситуация не столь критичная: он продолжает обслуживать клиентов, хоть и с некоторыми ограничениями. "Санкции ЦБ к Ощадбанку, скорее

всего, не грозят, но раз он принял решение уйти из Крыма, то ему также логично продать весь бизнес", - говорит собеседник "Ъ", близкий к банку. Получить комментарии в РНКБ не удалось. Российская сторона заинтересована в том, чтобы крупнейшие украинские игроки покинули полуостров сами. Наступление в отношении них страховых случаев может существенно подорвать мощности фонда страхования вкладов. Ранее зампред ЦБ Владимир Чистюхин говорил, что на все страховые случаи в Крыму планируется потратить около 20 млрд руб., но эта цифра соответствует объему вкладов физлиц в одном только Приватбанке.

Известия, Москва, 10 апреля 2014

## "НАЦИОНАЛЬНАЯ ПЛАТЕЖНАЯ СИСТЕМА ДОЛЖНА СОЗДАВАТЬСЯ БЕЗ БЮДЖЕТНЫХ ДЕНЕГ"

Автор: АНАСТАСИЯ КАШЕВАРОВА

Президент - председатель правления группы ВТБ Андрей Костин - о международных экономических взаимоотношениях и перспективах рубля как региональной резервной валюты  
Один из крупнейших российских банков - ВТБ не планирует закрывать свои подразделения за рубежом, он объединит под своим брендом "дочек" - Банк Москвы и ВТБ24 - и заплатит акционерам дивиденды в размере 10-20%. Об этом в интервью корреспонденту "Известий" Анастасии Кашеваровой рассказал президент - председатель правления группы ВТБ АНДРЕЙ КОСТИН.

- Андрей Леонидович, главная тема последних недель - создание национальной платежной системы (НПС). Она стала актуальной после введения санкций со стороны минфина США в отношении ряда российских банков. В каком виде она должна быть создана?

- Надо уточнить, что речь идет именно о национальной платежной системе. Чтобы не было двусмысленности - от национальной к наднациональной системе надо пройти большой путь. Кроме того, есть базовый подход - она должна создаваться без бюджетных денег, это должно делаться за счет банков-участников.

Система должна быть простая, эффективная, доступная и недорогая. В этой связи мы видим два параллельных процесса. Уже сейчас банки пытаются создать межхостовые объединения, то есть соединить имеющиеся у них расчетные системы. И создание между ними единой смычки позволит в рамках России производить расчеты фактически по всем точкам, терминалам, которые существуют, но без выхода за пределы нашей страны. Таким образом, мы гарантируем работу этой системы даже в случае отключения России от внешних расчетных центров. Эта задача, по мнению наших специалистов, может быть решена в течение двух месяцев. Такое решение будет служить некой гарантией на случай худшего развития событий.

Кроме того, под руководством ЦБ ведущие банки начали переговоры о создании единого расчетного центра. На этой базе можно создавать систему расчетов, которая будет называться "Национальная платежная система". А дальше уже можно позвать туда и международные системы, ту же Visa, но так, чтобы они не были главными акционерами, а имели только долю, привнеся свои технологии.

Но, конечно, международные расчетные системы создавались десятилетиями. Нужно понимать, что переход от национальной системы к интернациональной требует совсем других усилий, времени и средств.

- Сбербанк предлагает создать НПС на базе уже имеющейся УЭК и системы ПРО100, которыми она владеет. Герман Греф уверяет, что так быстрее и дешевле. Вы согласны?

- Мы согласны взять любую базу, если она соответствует тем критериям, о которых я говорил. Она должна быть эффективной, дешевой и практичной. Такая система должна быть именно платежной.

- Она не должна пытаться решить все вопросы, связанные, например, с пенсионным обеспечением или идентификацией личности. Эта идея создания универсальной карты как некоего инструмента, не только платежного, но имеющего другие функции, в нынешних условиях нам кажется длинным и затратным путем. - Сама идея создания НПС обсуждалась много лет. Но, как в поговорке "Пока гром не грянет, мужик не перекрестится"... Почему надо было ждать санкций, чтобы начать работу над практической реализацией этой идеи?

- Мир сегодня глобализован. Мы последние десятилетия стремились в мировое экономическое и финансовое пространство. И концепция применения санкций нам кажется неправильной, контрпродуктивной, вредной и не соответствующей духу взаимного сотрудничества, которого всегда придерживалась Российская Федерация. Мы и в ВТО вступили, и в другие международные экономические организации. Сегодня же мы вынуждены констатировать, что есть силы, в том числе и в США, которые хотели бы использовать

финансовые рычаги, "финансовое вооружение" в политических целях. А это недопустимо. Есть политика, а есть экономика и финансы. У американских компаний, которые имеют ключевые позиции в сфере карточного обслуживания, к сожалению, авторитет сегодня подрывается этим политическим использованием. Думаю, не только Россия, но и другие страны начнут искать если не альтернативные, то запасные варианты, как обезопасить свою платежную систему в случае такого политического давления с помощью финансовых механизмов.

- То есть сейчас каждый будет создавать свою стратегию экономической безопасности?

- Думаю, что да. Это заставит задуматься страны, хранящие резервы в американских ценных бумагах, в том числе и казначейства, ведущие расчеты и платежи, - а что будет, если? Раньше мы с этим в принципе не сталкивались. Мы считали, что у нас в финансовой сфере, как и в других, собственно, какого-то соперничества, противоборства нет. К сожалению, жизнь показала, что эти рычаги могут включаться тогда, когда кому-то кажется, что надо кого-то наказать или добиться каких-то политических целей.

Я не хочу сказать, что надо уходить сейчас от международного сотрудничества - в частности, от сотрудничества с Visa и другими американскими компаниями.

Это будет неправильно. 90% расчетов происходит внутри страны, но все-таки 10% - это наши граждане, миллионы людей, которые выезжают за границу. И для них Visa или MasterCard - вещь удобная и нужная. Поэтому сейчас изолировать себя специально, говорить, что мы прекратим сотрудничество, будет неправильно. Наоборот, мы должны спокойно взаимодействовать, показывать, что санкции - не наш вариант. Даже создание национальной платежной системы я бы не рассматривал как некую контрмеру против кого-то. Это альтернативный конкурентный путь, обеспечивающий дополнительную стабильность нашей финансовой и платежной систем.

- Госдума в первом чтении приняла закон о НПС, и там, если операторы осуществляют перевод средств, они должны опираться на центры, которые находятся на территории России. Получается, что MasterCard надо будет свои центры здесь открывать или уйти с нашего рынка.

- Давайте посмотрим, какой будет окончательный вариант в Госдуме. У нас специалисты имеют разные точки зрения на целесообразность этого шага. Но, на наш взгляд, сегодня необходимо сохранить сотрудничество с основными мировыми платежными системами, потому что это нужно нашим людям. А если это нужно, то зачем от этого отказываться? Такой необходимости на сегодня мы не видим и считаем, что дальше развивать этот конфликт не стоит. Надо просто заботиться о собственной безопасности и подстраховываться на случай, если это будет необходимо. В крайнем случае можно две карточки иметь: одна, которая имела бы хождение в России, использовалась бы для зарплаты, а вторая имела бы международное хождение.

- Игорь Шувалов заявлял, что помимо публичных санкций к российским компаниям и банкам США и ЕС применили санкции, о которых публично не заявлялось. ВТБ столкнулся с такими санкциями?

- Есть несколько примеров.

Первое - практически отказ американской стороны продолжить обсуждение и заключение соглашения по закону FATCA.

США приняли не так давно новый закон о том, что все банки должны информировать американские финансовые органы о своих операциях. Прежде всего для выявления платежей американских граждан, чтобы лучше контролировать их доходы и уплату налогов. При этом если страна не соблюдает данный закон, не подписывает соответствующих бумаг с США, то против ее банков будут вводиться достаточно жесткие санкции. Некоторые западные страны уже подписали рамочные соглашения с американским правительством. Причем контроль за операциями проводится через национальные структуры, что упрощает работу самих банков.

Была идея подписания соглашения между Министерством финансов России и Казначейством США. Приостановив эту работу, американские власти заставят российские банки самостоятельно участвовать в этом процессе, что накладно по деньгам и сложно. Это можно рассматривать как недружественный шаг по отношению к финансовым учреждениям России.

Хотя можно спросить: а сколько американских клиентов в российских банках? Их не так много. Но поскольку они все равно есть, то приходится много времени и усилий тратить для создания этой системы.

Второй пример уже исключительно из нашего опыта. Мы последние недели испытываем очень сильное давление со стороны Банка Англии в отношении нашего банка VTB Capital plc, который у нас в Лондоне. Это единственный российский банк с полной лицензией. Сейчас нам пытаются предъявить требования, которые несовместимы с регулярной практикой надзора. Мы обратились в наш Центральный банк с просьбой оказать содействие в переговорах с Банком Англии, потому

что видим, что эти требования не соответствуют профессиональному подходу. Как мне кажется, в них больше политической мотивации. Были проведены все тесты, было выявлено, что банк является надежным, стабильным и никаких проблем для финансового сектора Великобритании он не вызывает.

Надеюсь, что нам удастся отстоять нашу позицию и доказать, что такого рода действия в отношении российского банка в Великобритании несовместимы с международными нормами надзора.

- Вы заявили, что в ответ на экономические санкции Запада Россия должна перейти с торговыми партнерами в Европе и Китае на рублевые расчеты.

И в первую очередь это должны сделать экспортные госкомпании. "Газпром" недавно заявил, что готов перейти на рубль. Как думаете, все перейдут или надо это законодательно закрепить? - Я думаю, что от самой идеи до ее реализации должно пройти какое-то время. Я бы хотел быть правильно понятым, так как сейчас много дискуссий. Многие либеральные экономисты, например, критикуют это предложение, говорят, что это отход назад. Но я думаю, это - движение вперед.

Мы сделали большой шаг в сторону конвертации рубля, и мы говорим, что прошли дальше по этому пути, чем другие государства БРИКС. Но какие у нас преимущества? Мы имеем пока негативные факторы: повышенный отток капитала, меньшая стабильность курса национальной валюты. Мы, безусловно, имеем преимущество в плане притока капитала, но в основном - на высокоспекулятивный финансовый рынок.

Следующим логичным шагом будет переход к расчетам в национальной валюте, по крайней мере с основными торговыми партнерами. У нас во многом экспорт монокультурный - преимущественно энергоносители: нефть и газ. Аргументы, что мы потеряем конкурентоспособность, мне кажется, здесь не очень работают.

Я не призываю завтра же всех перейти на рубли. Никого не надо загонять, в том числе и госкомпании. Это неправильно. Должна быть нормальная конкурентная среда. Однако я разговаривал с нашими экспортерами: "Газпром" активно поддержал, "Рос тех" и "Роснефть" говорят, что и они в принципе не возражают, хотя с некоторыми оговорками.

Между тем преимущества очень большие. Это позволит решить проблему зависимости от платежей, которые постоянно проходят через Нью-Йорк. Я не думаю, что это потребует много законодательной работы, но нужна большая работа со стороны ЦБ. Здесь появляется много новых неизвестных, связанных с дополнительным объемом расчетов в национальных валютах. Но на экспериментальном уровне эти вещи давно используются. В частности, банк ВТБ в свое время при поддержке ЦБ подписал соглашение с китайцами по приграничной торговле. Мы на протяжении многих лет ведем расчеты в рублях и юанях. Наши банки в Хабаровске и Шанхае выступают как расчетные центры. У нас в банке в I квартале текущего года 25% клиентских расчетов по импорту уже было проведено в рублях, хотя по экспорту эта сумма составила 3%.

Конечно, на первых порах переход на расчеты в рублях может создать неудобства для экспортеров, увеличится объем работ банков и ЦБ, но это будет потрясающий шаг вперед в продвижении нашей национальной валюты на мировой рынок.

Следующим шагом может стать превращение рубля в региональную резервную валюту. Кстати, мы не одни к этому движемся. Недавно лидер КНР достиг договоренности с канцлером Германии о создании во Франкфурте расчетного центра в юанях. Ранее китайцы подписали аналогичное соглашение с Великобританией.

Невозможно, чтобы новые экономики, которые играют значительную роль в экспорте и мировом производстве, не проявили себя в финансовой сфере. Мне кажется, отражением этого должно быть появление таких валют, как юань и рубль, на мировой платежной арене. Думаю, что момент сейчас удобный. И думаю, что уровень поддержки этой идеи будет значительно больше, чем мог быть два года назад.

- Некоторые говорят, что партнеры могут отказаться покупать нашу продукцию за рубли, все же Запад вряд ли откажется от российских газа и нефти. - Я тоже так думаю. Я разговаривал и с западными партнерами, и с нашими специалистами, экспертами в нашем банке. Если это правильно организованный технологический процесс, то рисков не так много. Банки в состоянии обеспечить необходимые операции, чтобы у экспортеров возникали минимальные проблемы. Недавно был случай - платеж на \$3 тыс. из Казахстана в Россию застрял в Нью-Йорке. Речь шла, по-моему, о платеже российской страховой компании со стороны российского же дипломатического представительства. Наверное, если бы это платилось в тенге или рублях, такой проблемы не было бы.

Я не призываю полностью заменить сегодня доллар или евро. Это невозможно, и даже говорить так было бы безответственно. Но если "Газпром" сделал публичное заявление о целесообразности перехода расчетов на рубли, то, наверное, у них тоже есть понимание того, что и их потребители готовы к этому.

- Вы поддержали также банк "Россия", который решил перейти на рублевые расчеты.

А ВТБ не планирует?

- Нет. ВТБ может перейти на рублевые расчеты, только если весь мир будет в рублях рассчитываться. Но такого сценария я пока не вижу. Думаю, в мою бытность банкиром я до этого не доживу. У нас ведь в названии заложено - мы только недавно стали ВТБ, а до этого были банком внешней торговли, - что у нас большой компонент внешних расчетов, внешней торговли. Мы должны обслуживать наших клиентов во всех тех валютах, которые сегодня используются в расчетах.

- Вы заявили о необходимости создания международного рейтингового агентства. По вашему мнению, когда оно может быть создано? И сможет ли оно быть по авторитетности таким же, как, к примеру, Moody's, Standard & Poor's и Fitch? Смогут ли сами банки отказаться от услуг вышеупомянутых агентств?

- Нам всем нужно национальное рейтинговое агентство. Я поясню, о чем идет речь. У нас достаточно предприятий, производящих либо военную продукцию, либо продукцию двойного назначения. Они в силу специфики своей деятельности даже не обращаются к международным рейтинговым агентствам, так как у них закрытая информация по производству. Во-первых, эта часть экономики выпадает из рейтинга. Во-вторых, у нас есть много предприятий среднего бизнеса - для них просто дороги услуги международных рейтинговых агентств, и они тоже не привлекают их. Поэтому мы, как и любой другой банк в нашей стране, вынуждены заниматься собственным рейтингованием клиентов, чтобы оценивать их с точки зрения надежности, стоимости ресурсов и т.д. Создание национального рейтингового агентства с высокой репутацией позволило бы банкам пользоваться его услугами. Спрос будет большой. В итоге мы могли бы практически перейти к рейтингованию большей части нашей экономики, всех предприятий, по крайней мере крупного и среднего бизнеса. Думаю, услуги национального рейтингового агентства были бы безусловно дешевле. Это первая причина, почему вообще надо создавать национальное рейтинговое агентство безотносительно к каким-либо санкциям.

Второе. Мне кажется, что надо иметь и международное рейтинговое агентство для международных операций. Потому что все-таки репутация у международного рейтингового агентства была бы выше, чем у чисто российского. Но это не значит, что все ключевые рейтинговые агентства должны быть американскими. В этом одна из проблем.

Сейчас, к сожалению, когда принимаются решения американским правительством, то автоматически их выполняют американские компании. В Крыму, как видите, даже "Макдоналдсы" закрыли. Поэтому нужны какие-то новые механизмы, которые бы не зависели от воли только одного министерства одной страны. Мое предложение - подумать о создании международных рейтинговых агентств, но базирующихся на многостороннем участии. Это можно было бы сделать в рамках стран БРИКС. Кстати, есть интересный прецедент. Еще в годы Советского Союза в рамках Совета экономической взаимопомощи был создан Международный инвестиционный банк. Он до сих пор работает. И он не только носит наднациональный статус, но и обладает дипломатическим иммунитетом, и устав его зарегистрирован в ООН. То есть имеются прецеденты создания наднациональных структур, на которые не могли бы распространяться действия одного или нескольких конкретных государств.

Вместе с тем не думаю, что нам немедленно надо отказаться от сотрудничества со всеми американскими рейтинговыми агентствами. К примеру, у банка ВТБ абсолютно не сложились отношения с агентством Fitch. Прежде всего мы считаем, что оно просто непрофессионально в своей деятельности и некорректно вело себя по отношению к банку. Но с другими агентствами мы взаимодействуем нормально и планируем продолжать сотрудничество с агентствами Moody's, Standard & Poor's.

- В своей профессиональной деятельности вы общаетесь со многими коллегами, представителями зарубежного бизнеса.

Как они оценивают ситуацию, которая сложилась между ЕС- США и Россией?

- Я могу сказать одно - что за последние несколько недель меня посетил целый ряд банкиров из Европы, Соединенных Штатов, которые сказали, что они продолжают с нами работу. Специально прилетели, подтвердили свои намерения. Поэтому я бы сказал, что готовность к сотрудничеству есть, она не изменилась. Просто наши коллеги сейчас не будут это громко афишировать, потому

что они чувствуют давление. Давление оказывается даже в таких вопросах, как посещение Санкт-Петербургского экономического форума, который состоится в конце мая.

Бизнес - один из тех факторов, который не позволяет сегодня властям Европы и США двинуться дальше по списку санкций, потому что бизнесмены - люди прагматичные. Они ценят тот уровень взаимоотношений и тот уровень бизнеса, который они имеют в России, где находятся, в общем-то, в комфортных условиях.

- Часть населения страны доверяет мнению экс-главы Минфина Алексея Кудрина, который рисует не такое положительное будущее для нашей страны: отток капитала, стагнация и прочие беды. Можно ли опираться на это мнение и сможет ли Россия действительно выстоять?

- Вы знаете, я в воскресенье с ним разговаривал по телефону. Алексей Кудрин - высокоавторитетный человек, он взвешенно подходит к вопросам. Ему, как и всем нам, не хотелось бы, чтобы были отброшены назад все те достижения, которые имели место за последние годы на пути движения к открытому мировому рынку. Даже понимая, что не мы этому виной. В этой ситуации нам нужно добиваться того, чтобы наши люди не пострадали и чтобы потери для страны были минимальные. Самая главная задача - чтобы страна и ее граждане получали позитив, более высокие доходы, лучшее социальное обеспечение. Мы это в состоянии сделать, если не будем сейчас опускать руки и только обижаться на кого-то. Крайне важно дальше продолжить серьезную перестройку нашей экономики, ее модернизацию. Видно, что Россия обладает большим политическим влиянием, нам очень важно дополнить это экономической мощью. Вот над этим мы должны работать. Этим мы должны заниматься. И тогда, даже если негативные последствия будут, они все-таки будут нивелированы теми позитивными изменениями экономического роста, которые мы можем достичь. Еще раз повторюсь: главная задача сейчас - сконцентрироваться на нашей работе по обеспечению экономического роста и модернизации российской экономики.

- То есть борьба за мировые инвестиции продолжится?

- Конечно, продолжится. Были времена, когда в основном военные методы возобладали в отстаивании интересов государства, сейчас это все больше экономика, финансы. Поэтому нам очень важно дальше работать. Сегодня я не вижу причин для панических настроений. У нас, конечно, есть снижение темпов экономического роста, отток капитала, но мы не первый год с этим живем. Тут нужно принимать те меры, которые уже неоднократно оговаривались. Но ни в коем случае нельзя отворачиваться от других стран. Нам нужно упорно двигаться вперед и решать те задачи, которые мы ставили по созданию инвестиционного климата, в том числе и для зарубежных инвесторов.

- Рассчитываете ли вы на улучшение экономических показателей по итогам этого года? ВТБ выполнил свои обещания, заработав в 2013-м 100,5 млрд рублей прибыли. Какой прогноз можете дать на 2014-й?

- Сейчас трудно сказать. Мы даже не будем ставить такие задачи. У нас есть понимание, что наша операционная прибыль будет хорошей, стабильной. Но уровень резервирования во многом зависит от того, как сложится ситуация дальше. Мы активно работали и кредитовали на Украине. Экономика этой страны находится в очень тяжелом положении. Риски, связанные с Украиной, не могут подорвать деятельность нашего банка, но все же могут сказаться на наших годовых результатах. Да и другие факторы - понижение российских рейтингов, удорожание фондирования и т.п. - могут иметь негативные последствия.

- А на дивидендной политике это как отразится?

- Мы установили для себя дивидендную политику, сказав, что будем платить от 10 до 20% от нашей чистой прибыли по МСФО.

Мы будем последовательны в этом. Наши дивиденды в этом году будут в промежутке 10-20%, я думаю, около 15%. Это предложение будет согласовано с правительством, утверждено наблюдательным советом и в дальнейшем вынесено на общегодовое собрание.

- Вы говорили несколько месяцев назад: "Сегодня время худое, не ожидаем роста прибыли в этом году. Поэтому на сегодня запас - это более эффективный бизнес и сокращение расходов". За счет чего банк будет справляться с кризисом - сократит зарплаты, уволит сотрудников?

- Мы провели 15-процентное сокращение фонда оплаты труда. У банка есть дальнейшие пути сокращения издержек, мы будем их рассматривать не только в области сокращения кадров или оплаты труда, но и в других сферах. В новой стратегии развития банка мы предусматриваем серьезный контроль за издержками. Должна расти производительность труда нашего банка, мы на это нацелены.

- Может быть, в целях экономии стоит уже оставить один розничный банк? Сегодня и ВТБ24, и Банк Москвы работают как отдельные структуры. А ведь еще и Лето-банк, специализирующийся на потребкредитах. У каждого банка свое руководство, рекламные бюджеты.

- Я могу сказать, что в целом у нас зреет решение о том, чтобы в 2017 году юридически присоединить к ВТБ Банк Москвы, а в 2019-м - ВТБ24. Но при этом Лето-банк останется самостоятельным в силу своей специфики в области потребительского кредитования. Мы будем заниматься всеми видами банковского бизнеса, предоставлять кредиты предприятиям всех уровней: от лидеров нашей экономики до малого бизнеса. Потребность в кредитах в стране большая.

- Дочерние структуры ВТБ есть в разных странах, в том числе и в ЕС. Не планируется ли продажа каких-либо из них или, наоборот, расширение присутствия?

- Расширять не будем. В новой трехлетней стратегии есть и международная часть. Мы будем сокращать свое присутствие в ряде стран, таких как Вьетнам, Индия. В Анголе мы объединили свой банк с одной из крупнейших в стране финансовых организаций, получив в ней миноритарную долю. Глобального расширения в Европе мы не планируем, но и закрывать ничего не будем, у нас есть там определенный бизнес.

- Бизнес ВТБ на Украине - его можно сохранить, учитывая враждебное отношение новых властей, особенно после заявления о национализации Одесского НПЗ, который находится у вас в залоге?

- Посмотрим, там ситуация непростая, активы арестованы, предприятие не работает. Будем разбираться. Сейчас бы я не хотел создавать вокруг этого какую-то шумиху. Я думаю, что сигнал мы послали. Мы считаем, что категорически нельзя нарушать право собственности, будь то структура с госучастием или частная компания.

Я считаю, что мы не должны создавать проблемы для украинского бизнеса в России. Но и Украина, если она будет принимать какие-то решения относительно российских банков или предприятий, должна осознавать, что любые такие действия неминуемо приведут к ответным мерам. Есть люди и на Украине, и в России, у которых руки чешутся это сделать: либо одного, либо другого закрыть. Этого надо избегать. Мы надеемся на разум людей, принимающих решения.

- Звучало мнение в ответ на санкции США перевести Фонд национального благосостояния и Резервный фонд в рубли. Как вы к этому относитесь?

- Не взялся бы вносить предложения, как именно отвечать на американские санкции. Скажу лишь, что сейчас Фонд национального благосостояния будет расходоваться в большей степени. Эти шаги уже принимаются. Из него будут финансироваться крупнейшие инфраструктурные проекты внутри нашей страны. Это, на мой взгляд, абсолютно верное решение. Но и здесь нужен здравый подход. Нужно смотреть, на какие цели мы эти фонды формируем. Если это фонды для поддержания соцгарантий, то это одна история, если для поддержания национальной валюты, то другая. Нужна диверсификация. Наши фонды могут быть инвестированы в валюты разных государств. Это дает большую финансовую стабильность. Только не надо сейчас в крайности впадать и продавать все доллары, чтобы наказать Америку. Сегодня мир не однополюсен. Исходя из этого, нам и нужно выстраивать свою финансовую политику.

# БИЗНЕС

**Коммерсант**®

Коммерсантъ, Москва, 10 апреля 2014

## **ВЛАДИМИР ЯКУНИН, ПРЕЗИДЕНТ ОАО РЖД, ЗАЯВИЛ, ЧТО ИЗ-ЗА НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ...**

Автор: Юлия Галлямова, "Интерфакс"

ВЛАДИМИР ЯКУНИН, президент ОАО РЖД, заявил, что из-за неопределенности с выкупом инфраструктурных облигаций инвестпрограмма компании может быть поставлена под угрозу. По его словам, ВЭБ, который должен был выкупить в 2014 году облигации монополии на 50 млрд руб., пока "уходит на крыло". "Это означает, что может "накрыться" инвестпрограмма ОАО РЖД", - отметил сказал Якунин. В ВЭБе "Ъ" сообщили что "делают все возможное для изыскания средств на покупку облигаций монополии". Но из-за обнуления тарифа отчислений на накопительную часть пенсий банк лишился долгосрочных инвестиционных возможностей, добавили в ВЭБе. В 2013 году монополия привлекла через ВЭБ 150 млрд руб.

РОССИЯ-ОБЛИГАЦИИ-ЖЕЛДОРОГИ-РАЗВИТИЕ

09.04.2014 13:31:09 MSK

**ВОПРОС ОБ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ БОНДАХ РЖД НА 2014 Г. НЕ РЕШЕН - ЯКУНИН**

Москва. 9 апреля. ИНТЕРФАКС - Вопрос о выпуске инфраструктурных облигаций ОАО "Российские железные дороги" (МОЕХ: RZHD) (РЖД) в 2014 году не решен, заявил президент РЖД Владимир Якунин на итоговом заседании коллегии министерства транспорта РФ в среду в Москве.

"Не решен вопрос об инфраструктурных облигациях. И Внешэкономбанк пока "уходит на крыло". Это означает, что может "накрыться" инвестиционная программа РЖД, если не будут приняты соответствующие меры, чтобы этого не произошло", - сказал топ-менеджер.

Как сообщалось ранее, программа заимствований монополии предполагает привлечение в 2014 г. около 100 млрд руб., из них 50 млрд руб. - с помощью инфраструктурных облигаций. К этому инструменту с льготной процентной ставкой РЖД прибегают для финансирования проектов со сроком окупаемости в 15-20 лет. На рынке капитала отсутствуют средства такой срочности (рублевая ликвидность в РФ доступна на срок до 10 лет, максимальный спрос приходится на обязательства сроком 3-5 лет), поясняла ранее компания важность таких заимствований.

За первые три квартала 2013 г. компания разместила такие бумаги на сумму 75 млрд руб. (из лимита на год в 100 млрд руб.). При этом Внешэкономбанк принял решение о расширении этого лимита, увеличив его до 150 млрд руб. Таким образом, в сентябре, октябре и ноябре размещались еще 3 выпуска таких бумаг по 25 млрд руб. ежемесячно "с различными сроками погашения" - от 15 до 25 лет. В проспекте к выпуску евробондов РЖД отмечали, что в 2014-2015 гг. рассчитывает привлечь еще 150 млрд руб. за счет этого механизма.

При этом осенью 2013 г. замглавы департамента корпоративных финансов РЖД Павел Ильичев заявлял, что в 2014 г. компания надеется привлечь с помощью этого инструмента 50-100 млрд руб., в противном случае ей придется сокращать инвестиционную программу. "Решение правительства было (выделять - ИФ) по 100 млрд руб. в год в 2013-2015 гг. Но по 2014 г. есть известный "трабл" с изменением пенсионной системы. Поэтому сейчас пока, по расчету ВЭБа и ПФР, средств на (инфраструктурные бонды - ИФ) не будет - с точки зрения того, что у них отсутствует приток новых денег. Поэтому мы сейчас ведем диалог", - говорил топ-менеджер в октябре.

Большая часть полученных средств, привлеченных с помощью этого инструмента, на сегодняшний день инвестированы в приобретение локомотивов и развитие инфраструктуры. Окончательный список проектов утверждается Внешэкономбанком.

Служба финансово-экономической информации

Ведомости, Москва, 10 апреля 2014

## НЕФТЯНИКИ ВЫТЯНУТ РЖД ИЗ УБЫТКА

Автор: Милана Челпанова

Президент РЖД Владимир Якунин заявил, что монополия в I квартале получила "впервые в своей истории" убыток в 16 млрд руб. Компенсировать потери компания может за счет нефтяников

Кто жаловался

"Чтобы было понятно, это не Роснефть жалуется. Это все нефтяные компании. Я с ними недавно встречался, практически все. И они, конечно, замерли в ожидании", рассказывал Путин на заседании Госсовета в конце декабря (цитата по "Интерфаксу") "Мы чего, за счет нефтянки всю остальную экономику будем держать? На одну отрасль все перегрузим туда?" негодовал президент.

Первый квартал текущего года компания впервые за всю историю своего существования закончила с убытком в 16 млрд руб.", сообщил вчера президент РЖД Владимир Якунин (его цитировал "Прайм"). "Это тот самый убыток, который оказался незакрытым за счет возможного повышения тарифов на перевозки нефти и нефтепродуктов, который был предварительно согласован, но потом под давлением участников этого рынка это решение было заморожено. Фактически на 6,6% урезан доходный бюджет компании", пояснил Якунин (эти слова передал "Ведомостям" представитель РЖД).

Об убытках по какому именно стандарту отчетности шла речь, непонятно. Представитель РЖД это не пояснил. По РСБУ у монополии уже были квартальные убытки (см. график), но по году компания всегда получала прибыль. По МСФО у РЖД убытков действительно ни разу не было и в полугодовых, и в годовых отчетах (компания ведет отчетность по МСФО с 2008 г. "Ведомости"), отмечает гендиректор агентства "Infoline-аналитика" Михаил Бурмистров.

Погрузка РЖД в I квартале осталась на уровне 2013 г. 294 млн т. Но затраты монополии выросли, например, на топливо, указывает представитель РЖД, не раскрыв цифру (отчет за I квартал РЖД пока не опубликовала). По данным отчета по МСФО за 2012 г., на топливо приходилось 6,7% операционных затрат, или 43,8 млрд руб. (на зарплату и социальные отчисления 306,9 млрд руб., на электроэнергию 54,2 млрд руб. и т. д.)

При этом тарифы РЖД были заморожены, напоминает человек из РЖД. Осенью 2013 г. правительство приняло решение заморозить тарифы на услуги монополий, в том числе РЖД. Якунин тут же отреагировал, заявив, что компания получит по итогам 2014 г. убыток в 60,1 млрд руб., недополученная выручка составит 93,2 млрд руб. Если РЖД получит убыток, то рискует "потерять все рейтинги" и не сможет занимать на выгодных условиях, неоднократно предупреждал Якунин. В 2014 г. РЖД планирует занять 124 млрд руб. (из них 58,5 млрд кредиты), говорится в пояснительной записке к инвестпрограмме компании.

Ранее РЖД оценивала в 16 млрд руб. выручку от индексации тарифов на перевозки нефти и нефтепродуктов за весь 2014 год. Монополия предложила правительству компенсировать потери поднять на 6% тариф на перевозку нефтеналивных грузов и направить в уставный капитал РЖД 30 млрд руб. из бюджета. Но против индексации тарифа выступили нефтяные компании, и их поддержал президент Владимир Путин (см. врез). В итоге РЖД получила только 26 млрд руб. на "капитальный ремонт инфраструктуры". Но вопрос об индексации тарифов на нефть и нефтепродукты отложили до конца I квартала 2014 г.

Понятно, что финансовые показатели РЖД в этом году плохие, и понятно, что нефтяники из-за колебания курса рубля к доллару получают дополнительную прибыль, поясняет федеральный чиновник. Но решение о повышении тарифов на перевозку нефти и нефтепродуктов, по его словам, пока не принято. Это произойдет в ближайшее время, говорит он. Якунин подсчитал и возможные издержки "Роснефти" от роста тарифов на перевозку 3,8 млрд руб. при общей прибыли в 550 млрд руб. в 2013 г. Представители "Роснефти", "Башнефти", "Газпром нефти" от комментариев отказались, "Лукойл" не ответил на запрос.

РОССИЯ-АМУРМЕТАЛЛ-БАНКРОТСТВО

10.04.2014 8:39:58 MSK

**АМУРМЕТАЛЛ В ИЮНЕ МОЖЕТ БЫТЬ ВЫСТАВЛЕН НА ПРОДАЖУ ЗА ДОЛГИ В 26 МЛРД РУБ.**

Хабаровск. 10 апреля. ИНТЕРФАКС - ОАО "Амурметалл" может быть выставлено на аукцион в июне, интерес к заводу со стороны южнокорейской POSCO, ранее готовившей программу развития компании, никак не проявляется, сообщил "Интерфаксу" начальник управления промышленности Минпрома Хабаровского края Александр Чукавин.

"Завод, согласно плану конкурсного производства, в июне, видимо, будет выставлен на продажу. По решению собрания кредиторов пойдет (на продажу - ИФ) единым лотом. Информации о возможных претендентах у нас нет. Все, конечно, будет зависеть от цены, стоимость имущества сейчас оценивается", - сказал начальник управления.

"Никакой информации о возможном участии корейцев (POSCO - ИФ) у нас нет. Да, они пытались зайти, заводом порулить, но за деньги - просили 30 млн рублей. Конкурсный управляющий сказал, что таких денег нет. Кредиторы отказались финансировать корейскую команду управленцев из 6 человек, и больше они не объявлялись", - добавил чиновник, отвечая на вопросы "Интерфакса".

Реестр кредиторов "Амурметалла" состоит из 264 компаний и физлиц, общая сумма долга составляет 26,043 млрд рублей. Среди крупных кредиторов - Внешэкономбанк, Сбербанк России (МОЕХ: SBER), Газпромбанк (МОЕХ: GZPR) и Райффайзенбанк.

Ранее сообщалось, что конкурсное производство в ОАО "Амурметалл" введено 8 октября 2013 года в связи с наличием у должника кредиторской задолженности в 24 млрд 504,5 млн рублей. В начале апреля 2014 года Арбитражный суд Хабаровского края продлил процедуру до 2 октября. Рассмотрение отчета конкурсного управляющего Михаила Котова назначено на 29 сентября.

Решение о введении конкурсного производства на предприятии было принято на состоявшемся 27 августа 2013 года собрании кредиторов АО большинством голосов. Внешэкономбанк выступал за процедуру внешнего управления.

Еще ранее ВЭБ и POSCO подписали меморандум о намерениях об установлении партнерских отношений и развитии. Предполагалось, что стороны подготовят программы кратко- и долгосрочного развития "Амурметалла", которые могли бы стать основанием для реструктуризации долга предприятия и заключения мирового соглашения с кредиторами.

"Амурметалл" - единственное на Дальнем Востоке электрометаллургическое предприятие по выплавке стали с последующим переделом в сортовой и листовой прокат и в изделия дальнейшего передела. Сырьем для производства является лом черных металлов.

ВЭБ в апреле 2010 года приобрел 100% долей компании Amurmetal Holding Limited, получив контроль, в том числе, над ОАО "Амурметалл". Бывшие владельцы "Амурметалла" получили право на выкуп акций у банка.

Служба финансово-экономической информации

РОССИЯ-ИРКУТСК-БЦБК-НАРУШЕНИЯ

10.04.2014 8:25:00 MSK

## **ПРОКУРАТУРА НАШЛА ОПАСНЫЕ ДЛЯ БАЙКАЛА ВЕЩЕСТВА С ШЛАМОНАКОПИТЕЛЯХ БЦБК**

Иркутск. 10 апреля. ИНТЕРФАКС-СИБИРЬ - Западно-Байкальская природоохранная прокуратура потребовала от Байкальского целлюлозно-бумажного комбината, находящегося в стадии закрытия, восстановить работу очистных сооружений и убрать опасные вещества из шламонакопителя, сообщает надзорное ведомство.

Прокуратура провела комплексную проверку БЦБК в конце прошлого - начале этого года.

"На Бабхинском полигоне шламонакопителей комбината обнаружено повышенное содержание зеленого щелока (используется в производстве целлюлозы). Химически опасный производственный объект располагается всего в 2 км от береговой линии озера Байкал и представляет существенную угрозу для окружающей среды и для здоровья человека", - сообщила прокуратура.

Материалы по факту сброса зеленого щелока в накопитель направлены в следственные органы, которые могут возбудить уголовное дело по статье 247 УК РФ (нарушение правил обращения экологически опасных веществ и отходов).

По данным прокуратуры, очистные сооружения БЦБК выведены из строя и непригодны для использования по прямому назначению, там зафиксирована гибель активного ила, осуществляющего биологическую очистку сточных вод. Надзорное ведомство подготовило иск в суд, в котором требует восстановить работу очистных сооружений.

"В ходе осмотра выявлен факт демонтажа оборудования в отбельном цехе и складе хлора, ведущегося в отсутствие проектной документации по ликвидации опасного производственного объекта. В варочном цехе зафиксировано обрушение кровли, однако факт аварии был укрыт от государственных и муниципальных органов власти", - сообщает прокуратура.

По ее данным, демонтаж оборудования предприятия ведется мостовыми кранами с истекшим сроком технического освидетельствования, что опасно для работников. С этими нарушениями будет разбираться Ростехнадзор.

Байкальский ЦБК остановил варку целлюлозы в сентябре 2013 года. К началу апреля этого года предприятие сократило почти две трети персонала. Сейчас комбинат готовится к консервации производства, демонтажу конструкций и рекультивации отходов, накопленных с 60-х годов прошлого века. Этими вопросами занимается Внешэкономбанк, контролирующий кредитор БЦБК.



ИТАР-ТАСС (itar-tass.com), Москва, 9 апреля 2014 18:35

## **"МЕЧЕЛ" ПОДПИСАЛ КОНТРАКТ С BINDER ПО ПРОЕКТУ ОСВОЕНИЯ ЭЛЬГИНСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ**

МОСКВА, 9 апреля./ИТАР-ТАСС/. "Мечел" подписал контракт с австрийской компанией Binder по проекту первой очереди освоения Эльгинского угольного комплекса, говорится в сообщении российской компании.

По условиям контракта Binder до конца 2014 года предоставит инжиниринговые услуги по проектированию технологической линии сушки для первой очереди Эльгинского угольного комплекса. Далее компании продолжат сотрудничество в рамках поставки австрийской компанией проектного оборудования стоимостью порядка 50 млн евро для обогатительной фабрики "Мечела" мощностью 9 млн тонн коксующегося угля.

Финансирование проекта будет осуществляться на выделенные ВЭБом 2,5 млрд долларов для развития первой очереди Эльгинского угольного комплекса. В нее включено завершение строительства железной дороги и сооружение комплекса по добыче и переработке угля, мощность которого составит 11,7 млн тонн рядового угля к 2017 году.

Группа "Мечел" объединяет производителей угля, железорудного концентрата, стали, проката, ферросплавов, продукции высоких переделов, тепловой и электрической энергии.

Австрийская компания Binder - ведущий мировой производитель сушильных шкафов, термостатов, инкубаторов и испытательных камер для медицинских, научных и промышленных лабораторий.

<http://itar-tass.com/ekonomika/1109291>

РИА ОмскПресс (omskpress.ru), Омск, 9 апреля 2014 15:58

## **ВНЕШЭКОНОМБАНК НАЙДЕТ ЖЕЛАЮЩИХ ВЛОЖИТЬСЯ В АЭРОПОРТ "ФЕДОРОВКА"**

Банк готов разработать инвестиционный проект.

Сегодня, 9 апреля, губернатор Омской области Виктор Назаров дал пресс-конференцию, на которой в том числе рассказал о работе над поиском инвестиций в достройку аэропорта "Федоровка". Как оказалось, на данный момент концепцию частно-государственного партнерства при возведении объекта сейчас прорабатывает Внешэкономбанк. До конца апреля банк завершит проект и передаст его на обсуждение специалистов.

Также ВЭБу поручен поиск потенциальных инвесторов на застройку территории. Затраты, необходимые на эту деятельность, банк берет на себя с последующим возмещением за счет инвесторов.

Скорее всего, это будет договор концессии, либо договор управления на какой-то срок, во время которого инвестор сможет "отбить" затратную часть,

- пояснил Назаров.

В дальнейшем планируется объявить открытый конкурс на строительство "Федоровки". Бюджетные расходы на новый аэропорт совершенно точно исключены, заявил губернатор.

Напомним, в конце марта Межгосударственная корпорация развития (МКР), которую возглавляет экс-директор омского радиозавода Иван Поляков, выкупила 51 % акций "Федоровки" у "Мостовика". МКР заявляло, что планирует создать на этой базе крупный инфраструктурный проект - международный авиационный комплекс. Областное правительство отказалось продать корпорации свою долю в 49 %. Сегодня Виктор Назаров отметил, что МКР сможет участвовать в будущем конкурсе на равных с другими условиями.

[http://omskpress.ru/news/49614/vneshekonombank\\_naydyot\\_investorov\\_dlya\\_aeroporta/](http://omskpress.ru/news/49614/vneshekonombank_naydyot_investorov_dlya_aeroporta/)



ИТАР-ТАСС (itar-tass.com), Москва, 9 апреля 2014 13:16

## **МЭР ОБЪЯВИЛО ТЕНДЕР ПО ВЫБОРУ ОРГАНИЗАТОРА ДЛЯ ПРИВАТИЗАЦИИ АЭРОПОРТА ШЕРЕМЕТЬЕВО**

МОСКВА, 9 апреля. /ИТАР-ТАСС/. Минэкономразвития объявило тендер по выбору организатора для приватизации аэропорта Шереметьево, говорится в сообщении Росимущества.

"Минэкономразвития России организован отбор юридических лиц для проработки подходов и организации от имени Российской Федерации отчуждения пакета акций ОАО "Международный аэропорт "Шереметьево" и осуществления функций продавца", - говорится в сообщении. Прогнозным планом приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2014-2016 годы, предусматривается прекращение участия Российской Федерации в уставном капитале ОАО "Международный аэропорт "Шереметьево".

Основным акционером международного аэропорта Шереметьево является Росимущество /83,04%. "Аэрофлот" обладает 8,9% акций, еще 4,2%- у ВЭБа и 3,7%- у ВТБ. По решению правительства приватизация акций, находящихся в федеральной собственности, должна быть проведена к 2016 году.

Как ранее заявляла глава Росимущества Ольга Дергунова, вопрос приватизации госдоли в аэропортах Внуково и Шереметьево стоит в перспективе трех-пяти лет.

<http://itar-tass.com/ekonomika/1108006>

Пражский телеграф (ptel.cz), Прага, 9 апреля 2014 8:19

## ВЕСНА НА PILSENSTEELОВСКОЙ УЛИЦЕ

Чешский металлургический комбинат Pilsen Steel увеличивает численность персонала в связи с ростом заказов. Новую жизнь компании финансирует "ВЭБ Капитал".

В настоящее время штат сотрудников предприятия насчитывает 800 человек, а совокупная стоимость подписанных контрактов достигла почти 800 миллионов крон. Нормализация работы и финансовой деятельности пльзенского предприятия, объявленного еще в прошлом году банкротом, стала возможной во многом благодаря финансовой поддержке дочерней структуры российского банка ВЭБ - компании "ВЭБ Капитал".

В октябре прошлого года Пльзенский краевой суд принял решение о реорганизации комбината Pilsen Steel. За это проголосовало 104 кредитора и 8 - против. Суд, как и большинство кредиторов, отказался выставлять предприятие на конкурс и посчитал возможным дать заводу новый шанс на возрождение. Впрочем, план Pilsen Steel до сих пор не вступил в законную силу, так как два кредитора оспорили решение краевого суда в Верховном суде города Праги (ВС), от которого теперь зависит судьба комбината.

"Если ВС подтвердит решение суда низшей инстанции, то работы по реализации плана по реорганизации будут продолжены. В то же время суд может отменить или изменить вердикт краевого суда. Очень тяжело работать в условиях неопределенности, но нам ничего не остается, кроме как ждать", - прокомментировал ситуацию вокруг судебных разбирательств антикризисный управляющий Pilsen Steel Михал Жижлавски, который возглавляет комитет кредиторов.

Тем не менее, по его словам, руководство компании и он лично активно занимаются стабилизацией финансовой ситуации и уже достигли определенного прогресса. "В сотрудничестве с комитетом кредиторов завод преодолевает трудную ситуацию и постепенно возобновляет работу. Очень помогла нам финансовая помощь инвестиционной компании "ВЭБ Капитал", главного кредитора Pilsen Steel, из средств которой финансируется текущая деятельность комбината", - подчеркнул Жижлавски.

О нормализации работы крупнейшего в западной Чехии металлургического предприятия свидетельствуют опубликованные накануне итоги деятельности Pilsen Steel за первые два месяца 2014 года. В частности, с начала года были приняты на работу дополнительно 40 человек, таким образом, штат сотрудников увеличился почти на 5%. "Мы продолжим поиск и прием новых работников в течение нынешнего года. Больше всего мы нуждаемся в квалифицированных литейщиках, токарях и сварщиках. Впрочем, спрогнозировать общее количество специалистов, которых мы еще возьмем на работу, сейчас невозможно", - сообщили в пресс-службе Pilsen Steel.

Одной из основных причин расширения штата сотрудников пльзенского предприятия стал значительный рост количества заказов. По словам директора Pilsen Steel по кадрам Павела Растислава, стабилизация финансового положения предприятия помогла вернуть часть традиционных клиентов, а также привлечь новых покупателей.

"На сегодняшний день наибольшим спросом пользуется поковка, коленчатый вал для судов и энергетического оборудования, а также роторы для ветряных электростанций. Мы намерены развить успех и продолжить активный поиск новых клиентов. Pilsen Steel будет стремиться к тому, чтобы объем заказов достиг в итоге одного миллиарда крон", - уточнил Растислав.

Дмитрий Федоров

Опубликовано в газете "Пражский телеграф" "№"14/255\*\*\*

<http://ptel.cz/2014/04/vesna-na-pilsensteelovskoj-ulice/>

Портал Крымских новостей (context.crimea.ua), Симферополь, 9 апреля 2014 11:35

## **ПРОЕКТ МОСТА ЧЕРЕЗ КЕРЧЕНСКИЙ ПРОЛИВ ОБОЙДЕТСЯ РОССИИ В \$20 МЛН**

Автор: Портал Крымских Новостей

ОАО "Транспортный переход через Керченский пролив" (дочерняя компания российской госкомпании "Автодор") и Федеральный центр проектного финансирования ("дочка" Внешэкономбанка) подписали соглашение по проекту строительства транспортного перехода через Керченский пролив, сообщает Центр транспортных стратегий.

В соответствии с соглашением "дочка" "Автодора" получит от ФЦПФ на подготовку проекта 700 млн рублей (около 20 млн долларов).

Заем выдается сроком до пяти лет. "Инвесторы (строительства) будут выбираться на конкурсной основе", - отметили в госкомпании.

Как сообщалось ранее, победителем конкурса на разработку технико-экономического обоснования и инженерные изыскания в рамках проекта строительства стало ОАО "Гипротрансмост" (входит в группу строительных компаний "Волгомост"). Начальная стоимость контракта составляла 384 млн рублей (11 млн долларов).

По словам министра транспорта России Максима Соколова, объем финансирования строительства мостового перехода через Керченский пролив может составить 100 млрд рублей (2,8 млрд долларов) и даже превысить эту сумму, если будет выбран вариант прокладки по мосту двух путей железной дороги.

РИА Новости # Единая лента, Москва, 9 апреля 2014 11:06

## **СУД ЗАРЕГИСТРИРОВАЛ ИСК О БАНКРОТСТВЕ НК "СЕВЕРНОЕ СИЯНИЕ", ЗАДОЛЖАВШЕЙ ВЭБУ \$273 МЛН**

МОСКВА, 9 апр - РИА Новости. Арбитражный суд Архангельской области зарегистрировал заявление ООО "Охранное предприятие "Бастион" о признании банкротом ООО "Нефтяная компания "Северное Сияние", чья задолженность перед Внешэкономбанком (ВЭБ) составляет 273,2 миллиона долларов, сообщили в среду РИА Новости в суде.

Ранее суд прекратил производство по другому заявлению о банкротстве компании "Северное Сияние". В определении суда говорится, что от ООО "Геопромсервис" (заявитель по делу о банкротстве) поступило ходатайство об отказе от требования в связи с погашением долга. Суд посчитал, что в материалах дела отсутствуют доказательства, свидетельствующие о неспособности должника расплатиться по своим обязательствам, либо свидетельствующие о нарушении отказом кредитора от заявленных требований прав иных лиц.

В конце марта 2013 года арбитраж Москвы удовлетворил иск ВЭБа о взыскании с "Северного Сияния" 273,2 миллиона долларов долга по кредитам, апелляция в августе оставила решение арбитража в силе. По информации банка, с компанией в 2006 и 2010 годах были заключены три кредитных соглашения. Иск был подан в связи с многочисленными нарушениями исполнения обязательств по кредитам.

Ответчик считает, что банк незаконно предъявил требования о досрочном погашении кредитов, тогда как по соглашениям срок возврата кредита наступал 1 декабря 2013 года. Кроме того, ответчик заявлял, что обнаружил неточность в расчетах банка.

По данным СМИ, ВЭБ выдал компании кредит на развитие азовского порта "Кавказ" в 2007 году, но стройка так и не началась. "Северное сияние" осуществляет свою деятельность в районе Тимано-Печорской нефтеносной провинции, расположенной в пределах республики Коми и Ненецкого автономного округа. Согласно сайту компании, она владеет лицензиями на разработку трех нефтяных месторождений в НАО - Мусюршорского, Лыдушорского, Шорсандивейского, также лицензией на геологическое изучение и добычу углеводородного сырья Лыдушор-Шорсандивейского участка.

РИА Новости # Единая лента, Москва, 9 апреля 2014 19:43

## **МАЖОРИТАРИЙ "СОЛЛЕРСА" ШВЕЦОВ ПЕРЕВЕЛ 53,8% АКЦИЙ КОМПАНИИ В РОССИЙСКУЮ ЮРИСДИКЦИЮ**

МОСКВА, 9 апр - Прайм. Основной владелец одного из крупнейших российских автопроизводителей ОАО "Соллерс" (Sollers) Вадим Швецов перевел 53,8% акций компании в российскую юрисдикцию, следует из сообщений предприятия.

Согласно материалам, кипрская компания Newdeal Investments Ltd, представляющая интересы Швецова, перестала владеть 53,8% акций.

При этом почти таким же пакетом - 53,79% - стало владеть московское ООО "Эрфикс". Эти изменения зарегистрированы 4 апреля 2014 года.

Президент РФ Владимир Путин в послании парламенту предложил ряд мер по деофшоризации экономики, в частности доходы компаний, зарегистрированных в офшорах и принадлежащих российскому собственнику, должны облагаться по налоговым правилам РФ в пользу российского бюджета. Компаниям, зарегистрированным в иностранной юрисдикции, нельзя будет пользоваться мерами господдержки, включая кредиты ВЭБа и госгарантии.

"Соллерс" - российская автомобильная компания, работающая в партнерстве с лидерами мировой автоиндустрии, такими как Ford, SsangYong, Toyota, Mazda и Isuzu. Компания владеет производственными площадками, на которых выпускаются автомобили и двигатели. Крупнейшим акционером "Соллерс" является Вадим

Швецов, занимающий пост гендиректора компании.



Ведомости, Москва, 10 апреля 2014

## ДЕМИШИН ИЗБАВИЛСЯ ОТ "ТАГАНРОГА"

Автор: Александр ВоробьевЕвгений Ракуль

Группа "Дон-плаза" продала гостиницу "Таганрог", крупнейшую в городе, владельцу сети клубов "Арбат-фитнес" Сергею Збраиллову. Средства от продажи пойдут на достройку Hyatt ООО "Гостиничный туристско-оздоровительный комплекс "Таганрог" Финансовые показатели (РСБУ, 2012 г., данные "СПАРК-Интерфакса"):

Выручка 40 млн руб.,  
чистая прибыль 2000 руб.

Сделка по продаже конгресс-отеля "Таганрог" (220 номеров) была закрыта в марте, продан не объект недвижимости, а владеющая им компания, рассказал вице-президент группы "Дон-плаза" Андрей Демишин. Покупатель ростовский предприниматель Сергей Збраилов, он уже встречался с мэром Владимиром Прасоловым и рассказывал о планах, говорит таганрогский чиновник. Збраилов покупку подтвердил, но от комментариев отказался.

Збраилов владеет тремя клубами "Арбат-фитнес" (в Новочеркасске и два в Ростове) и торговым центром "Арбат" в Новочеркасске. "Таганрог" расположен в центре города на собственном участке, новый собственник рассматривает возможность построить на нем также и фитнес-центр, говорит собеседник в мэрии. Гостиница расположена на участке в 4975 кв. м, уточнили в пресс-службе "Дон-плазы".

У группы осталась одна гостиница "Дон-плаза" в Ростове (254 номера). "Мы купили Таганрог в 2006 г., к этому времени уже около 10 лет владели ростовской Дон-плазой, накопленные знания и технологии в рамках одного объекта не вмещались, рассказывал ранее Демишин Ведомостям. До кризиса я бы сказал, что Таганрог наш самый успешный проект. Мы провели реконструкцию, из отеля на 2 звезды с натяжкой сделали полноценный конгресс-отель уровня 3 звезды, за три года повысили его доходность почти в 5 раз. Но кризис настолько серьезно повлиял на город в целом, что до сих пор загрузка Таганрога невысока, ее достаточно для безубыточной работы, но инвестиционные вложения не могут окупаться".

По словам Демишина, "Таганрог" продан, чтобы получить средства на основной проект строительство в Ростове гостиницы Hyatt. Для этого требуется примерно 4,5 млрд руб.; в конце декабря ВЭБ выдал на достройку Hyatt 3,1 млрд руб.

"Таганрог" крупнейшая гостиница в городе, вторая по величине "Темиринда" (48 номеров, принадлежит "Астону"). "Рынок города очень насыщен, 15 основных более-менее качественных гостиниц имеют 500-600 номеров, плюс большое количество баз отдыха. Гостиничный бизнес здесь не имеет высокой доходности, но гостиница может быть вложением свободных средств для защиты от курсовых колебаний и инфляции, особенно если собственник имеет другой более доходный бизнес", говорит гендиректор ООО "Темиринда" Елена Винникова. Ведущие гостиницы города заполняются максимум на 40%, сказал участник рынка.

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/658851/demishin-izbavilsya-ot-taganroga>

**ИНТЕРВЬЮ ЮРИЯ ТРУТНЕВА ТЕЛЕКАНАЛУ "РОССИЯ-24" 09.04.2014**

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации - Полномочный представитель Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев ответил на вопросы ведущей телепрограммы "Мнение" Эвелины Закамской в эфире телеканала "Россия-24".

Ведущая: Юрий Петрович, здравствуйте.

Юрий Трутнев: Добрый день

Ведущая: Рады приветствовать вас в нашей студии. Юрий Петрович, итак развитие Дальнего Востока - это национальный приоритет XXI века. Какими ресурсами сегодня располагает государство? Какими ресурсами и желанием располагает частный бизнес для того, чтобы этот проект и эти приоритеты реализовать.

Юрий Трутнев: Вы знаете, наверное, более всего в отношении развития Дальнего Востока мы в последнее время говорим о создании системы управления, системы управления развитием, потому что ждать, что просто все начнет прорасти, наверное, достаточно бессмысленно. Мы изучили весь опыт окружающих стран. Потому что Дальний Восток уникален тем, что его окружают самые быстро развивающиеся страны мира. Потом мы оценили преимущества положения Дальнего Востока. Потому что это великолепный рынок, если ориентировать Дальний Восток с точки зрения торговли, производства, перевозки грузов не только и не столько на центральную часть Российской Федерации, но и на рынки соседей, то месторасположение уникально. Я уже не говорю о таких особенностях, таких преимуществах Дальнего Востока как богатейшие рыбные ресурсы, лес, полезные ископаемые, ну и люди конечно. Люди, прежде всего, всегда являются самой главной движущей силой любого развития. Что касается государства, когда мы проанализировали Федеральную целевую программу развития Дальнего Востока, все Федеральные целевые программы, потому что они в какой-то части направлены на развитие Дальнего Востока тоже, то пришли к таким выводам: во-первых, Федеральную целевую программу развития Дальнего Востока надо полностью переделывать. Она включает в себя крупные объекты инфраструктуры, необходимые: модернизацию Байкало-Амурской магистрали, Транссиба, строительство местных аэропортов. Все это точно нужно сделать. Но если мы хотим добиться быстрого развития бизнеса, вот не когда-нибудь там через 25 лет, а вот сейчас, то этого совершенно недостаточно. Надо выбирать те проекты, которые находятся в высокой стадии готовности и помогать им. Разбираться, почему они не пошли, почему они не запущены. Чего не хватает: линий электропередач, железной дороги, еще чего-то. Вот ровно эта работа сейчас выполнена. Она выполнена по 400 проектам. Мы знаем, кому помогать, разработали принципы, по которым будем выбирать проекты для государственного софинансирования. Будем двигаться вперед.

Ну и два слова еще по поводу всех других программ, которые непосредственно на развитие Дальнего Востока не направлены, они направлены на развитие всей территории страны. Тем не менее. И мы их проанализировали. Получается, что по целому ряду программ Дальний Восток недофинансируется. То есть объем финансов, поступающих на одного жителя меньше, чем в среднем по Российской Федерации. Считаем это положение недопустимым. Доложили об этом Председателю Правительства, Президенту. Получено поручение всем министерствам и ведомствам вот тот приоритет, который обозначен в Послании Президента, он должен быть подкреплен цифрами, он должен быть подкреплен действиями каждого органа исполнительной власти.

Ведущая: Почему так происходит? Почему происходит недофинансирование? Что об этом говорят губернаторы? Потому что, по идее, они на местах должны были эту картину видеть давно.

Юрий Трутнев: Ну, губернаторам немножко трудно влиять на министерства. Тем более губернаторам Дальнего Востока. Там, когда рабочий день начинается, здесь все еще спят. За

этим должны были смотреть, прежде всего, не губернаторы, а министры. Что они говорят? Дело в том, что Федеральные целевые программы, они, как правило, финансируются по сетевому принципу. То есть, если есть какая-то сеть, то туда идут деньги. А если сети нет, то и деньги не идут. Принцип неправильный, потому что нам надо развивать как раз сеть там, где ее недостаточно, создавать услуги для людей. Например, большой объем недофинансирования по Дальнему Востоку по таким статьям, как культура, туризм. Ну что мы, туризм не хотим развивать на Дальнем Востоке. Странно, правда?

Ведущая: Это действительно странно. Однако когда развивается дискуссия по поводу перспектив развития туризма, например, на Дальнем Востоке, тут же возникают серьезные сомнения в возможности этого потенциала. Потому что, скорее всего, прежде чем развивать там туризм, туда нужно построить Транссиб, БАМ и так далее. То есть провести ту же самую инфраструктуру. И все что вы сказали, это, конечно, указывает на оторванность территории от центра и может быть просто непонимание того, что происходит на Дальнем Востоке.

Юрий Трутнев: Да это не оторванность территории от центра. У нас просто, слава богу, огромная страна. И это не недостаток, это преимущество. Просто центр развития не может быть один. Москва - столица нашей родины, но Москва - это не центр Вселенной. И совершенно очевидно, что кроме Москвы должны быть и другие центры, и экономические, и производственные. И нам надо развивать и Сибирь, и Дальний Восток. Я сегодня отвечаю за развитие Дальнего Востока. Уверен, что, собственно с чего и начинал, что развитие Дальнего Востока можно и нужно строить и можно строить на экспорте, экспорте в окружающие страны. В Китай, в Японию, в Корею.

Ведущая: Но, возможно, ваш диалог с финансовым блоком Правительства пойдет успешнее, после того, как станет понятно, что именно нужно финансировать. Вы говорили о 400 проектах, инвестиционных проектах, которые сегодня вы уже выбрали для софинансирования, которые вы выбрали в качестве приоритетов для развития, все 400 вы, наверное, не назовете, но, тем не менее, что это за проекты, и в каких отраслях эти проекты?

Юрий Трутнев: Мы назвали уже не 400, а 23. Что касается диалога с финансовым блоком. У нас хороший диалог. У нас нет такого, что нас не слышат. Все прекрасно понимают значение слова "приоритет", произнесенного Президентом Российской Федерации. Поэтому у нас такого недопонимания, что кто-то говорит: "Я этим заниматься не буду", - я с таким еще не сталкивался на работе. Другой разговор, что когда мы ведем речь о перераспределении больших средств, то это определенная работа. Надо понимать, за счет чего перераспределяемые средства осуществить, это все должно быть решено на Правительстве. Поэтому это все не делается за одну неделю, но все эти процессы запущены, они все происходят, стоят на контроле.

Ведущая: И все-таки, какие производства в каких отраслях будут развиваться, и вы видите наиболее перспективными сейчас.

Юрий Трутнев: Вы знаете, самым главным критерием отбора инвестиционных проектов мы считаем мультипликативную сетку. То есть сколько рублей частных средств придет на один рубль вложений бюджетных. Потому что за счет только Федерального бюджета мы, очевидно, Дальний Восток поднять не можем. И задачи такой не стоит. Надо вкладываться эффективно, надо вкладываться так, чтобы минимум бюджетных вложений приводил к большим частным инвестициям.

Такие проекты отобраны. Это проекты в сфере переработки полезных ископаемых, чтобы не возить их, скажем, в сыром виде, за рубеж не продавать, чтобы большую часть прибавочной стоимости оставлять здесь. Это проекты в части логистической инфраструктуры, потому что логистические способности, например, Приморья уникальны, и они совершенно недостаточно используются, и целый ряд других проектов в промышленной сфере, в добыче, переработке полезных ископаемых, в лесном секторе.

Ведущая: Какую роль здесь могут играть регионы и региональные власти. Должны ли они получить некие дополнительные полномочия, некие дополнительные ресурсы для того, чтобы развивать новые экономические центры?

Юрий Трутнев: Вы знаете, мы сегодня немножечко по-другому конструируем эту оболочку, мы не пытаемся разделить работу на разные части. Вот давайте вы будете заниматься развитием отдельного региона, мы будем заниматься. Мы подготовили, уже вынесли на заседание с участием Дмитрия Анатольевича Медведева законопроект о создании территорий опережающего развития. В рамках этих территорий мы хот создать просто другую оболочку, другие условия для бизнеса, мы хотим добиться, чтобы внутри территории опережающего развития условия были конкурентные. Мы выбрали все основные условия, все, от чего зависит бизнес у всех соседей. Мы посмотрели, за сколько у них проходит административные процедуры: прохождение таможни,

разрешение на строительство, подключение электроэнергии, и пришли к не очень утешительным выводам. Убедились в том, что наши сроки, очень отличаются от соседей, сроки всей работы административного аппарата, как правило, на порядок, в десять раз.

Ведущая: А про каких соседей вы сейчас говорите?

Юрий Трутнев: Я говорю про Китай, говорю про Корею, я говорю про Японию.

Ведущая: Вы говорите про внешних соседей.

Юрий Трутнев: Очевидно, а с кем нам соревноваться?

Ведущая: Может быть сравниваете с регионами в центральной России, или например, на Урале.

Юрий Трутнев: Нет, именно про окружающих соседей за рубежом. Если мы хотим, чтоб инвестиции пришли к нам на Дальний Восток, значит, мы должны вот этот ноль в сроках административных процедур сократить. Для этого нужна другая оболочка, нужна возможность менять административные акты, корректировать законодательство.

Мы исходим из того, что в особых экономических зонах все эти административные процедуры будут преобразованы таким образом, что станут конкурентнее, они станут в десять раз короче. Далее налоги. Точно также мы планируем не какие-то отдельные налоговые льготы, ну, например, льготы по налогу на прибыль, мы считаем что все наши налоги должны быть приведены в конкурентное состояние. Именно таким образом проект закона и прописывается. Вот, собственно говоря, принцип развития.

Что же касается губернаторов, губернаторы здесь должны выполнять такую же функцию как мы. Они должны следить за тем, чтобы их чиновники не мешали, а помогали развиваться бизнесу.

Ведущая: В идеале, конечно, всегда так бы и хотелось. Территории опережающего развития - это альтернативы особым экономическим зонам? Потому что там есть некие правовые различия в подходе? Например, там особая экономическая зона, по-моему, на 20 лет, на территории опережающего развития предполагаются на 12 лет некие налоговые льготы. И кто будет объявлен территорией опережающего развития? Будет ли это делаться на конкурсной основе?

Юрий Трутнев: Прежде всего, не так. Территории опережающего развития, я бы не произнес слова "альтернатива", скорее будем считать, что это следующая форма развития особых экономических зон и они довольно сильно отличаются. Они отличаются точно не сроком. Они отличаются тем, что если особая экономическая зона имеет фиксированный набор налоговых преференций, то территории опережающего развития, как я уже сказал, меняют административные процедуры. Там таможенный режим будет другой, там по-другому будут работать органы власти, там многих проверяющих и контрольных органов может просто не оказаться. Поэтому это значительно более, на мой взгляд, эффективный и современный инструмент. Сейчас, практически таким образом, начинает работать Правительство Японии. Причем очень интенсивно. Именно на этих же принципах они очень быстро, буквально месяц за месяцем идут отчеты на Правительство о создании таких территорий. Поэтому мы примерно делаем тоже самое, что наши конкуренты.

Ведущая: От каких контрольных и надзорных функций вы намерены избавить Дальний Восток?

Юрий Трутнев: Вы знаете, я сейчас не хочу называть отдельные ведомства, но если хотите пример, то пожалуйста, вот, у нас, я уже говорил, долго идут таможенные процедуры. Почему, потому что все плохо работают? Да нет, потому, что у нас там три организации работают. Потому что у нас кроме таможни границы проверяют, ну и границы, естественно, у нас - святое, у нас там еще Россельхознадзор, Роспотребнадзор. Собираю их, я говорю: "Можете передать свои функции таможне? Чтобы у нас там не 10 человек бегали, а один орган проверял?". "Можем". Таможню спрашиваю: "Можете принять эти функции?". "Можем". Значит, будем делать. Мы постараемся создать, скажем так, пример успешных административных практик. Мы делаем это, прежде всего, очевидно для Дальнего Востока, но в определенно смысле для всей России. Если у нас это получится, потому что это такая большая и не очень простая работа, если у нас это получится, то этот пример необходимо будет тиражировать на другие части страны, чтобы выигрывать в конкуренции, чтобы быстрее развиваться, чтобы бизнес себя лучше чувствовал.

Ведущая: И все-таки, этой территорией будет объявлен весь Дальний Восток или конкретные регионы, города?

Юрий Трутнев: Нет, не Дальний Восток весь, и не регионы, и не города. Это именно будут территории. Это будут территории, на которые мы сможем подвести инфраструктуру, где мы сможем взять землю, чтобы быстро предоставлять ее инвесторам. А самое главное - эти территории должны быть выбраны с точки зрения потенциала роста. Потому что можно выбрать площадку в Тайге и тащить туда, за тридевять земель инфраструктуру, и тогда никакой эффективности не получится. А можно выбрать площадку, где уже есть инфраструктура. Где,

если мы говорим о сельском хозяйстве, есть плодородные почвы. Если мы говорим о логистике, есть рядом создать возможность портовую зону. Если говорим о переработке полезных ископаемых, то есть соответствующие ресурсы. То есть мы должны подбирать территории опережающего развития так, чтобы они с минимальными затратами могли как можно быстрее стартовать.

Ведущая: Значит, вы должны уже должны знать, сколько территорий опережающего развития должно быть и в какие сроки они должны появиться?

Юрий Трутнев: Что касается ответа на вопрос "Сколько?". Для того чтобы идти этим путем, для начала нужно начать двигаться, поэтому пока мы исходим из того, что ориентировочно должно быть 2 территории опережающего развития в каждом субъекте Российской Федерации Дальнего Востока. В то же время я не думаю, что это не должен быть чисто такой арифметический принцип "всем по два", потому что понятно, что все должны исходить из своих возможностей: логистика, инфраструктура, трудовые ресурсы, что более чем важно - они, все-таки, немножечко разные. Но в целом, цифра такая: около 20 территорий опережающего развития. Что касается сроков создания, то, прежде всего, нам надо принять закон. У нас сейчас такая здоровая конкуренция, как только мы начали работу

Ведущая: Законотворческая деятельность дискуссия появилась, насколько я знаю.

Юрий Трутнев: Сто процентов. Как только мы вышли с этим законом, нам наши коллеги из Сибири сказали: "Нам все нравится, давайте мы включим Сибирь". Мы говорим: "Мы не против включить Сибирь, пожалуйста, но давайте сначала мы разработаем закон". Начали другие эксперименты в этом отношении. Честно говоря, это хорошо, бога ради. Слава богу, что большое количество людей начало думать о том, что нам надо создавать точки роста. Уверен, что как раз общими усилиями мы обязаны сформировать правильную законодательную оболочку.

Ведущая: Но, вы будете настаивать на принятии своего закона, закона о территории опережающего развития. И, по-моему, рассмотрение должно состояться в конце апреля, 21 апреля.

Юрий Трутнев: Мы за это отвечаем. Это тот инструмент, без которого говорить о развитии Дальнего Востока довольно странно. Поэтому мы в любом случае будем добиваться принятия. Другой разговор, что мы совершенно точно открыты для любых дискуссий. Если нам будут выноситься предложения, которые могут улучшить закон, мы будем принимать их, очевидно.

Ведущая: Еще хочу уточнить: территории вы будете назначать сверху? Или регионы, или потенциальные территории должны будут побороться, а вы будете проводить экспертизу?

Юрий Трутнев: Это совместная работа. За это время мы побывали во всех субъектах Российской Федерации. В каждом провели совещание и выслушали местных руководителей, представителей бизнеса о их предложениях по ускорению развития. Невозможно было без этого начинать двигаться. После этого мы собрали все их предложения, люди выехали на площадки, на место. Посчитали, сколько будет стоить подвести энергию, сколько будет стоить подвести водопровод. Какие преимущества дает эта территория, на что она может потенциально работать. Вот, исходя из этого, проводится анализ, выбираются площадки. Вообще, если все-таки еще раз сказать об общей рамке развития, то она делится на две части. Мы прежде всего будем поддерживать те проекты, которые уже структурировались до нас. Просто они не могут стартовать, потому что им чего-то не хватает, как я уже сказал: где-то железной дороги, где-то линии электропередач. И там надо просто помогать для того, чтобы в ближайшие два-три года эти проекты уже стартовали. Я могу сказать, что совокупно по проектам, находящимся в высокой стадии реализации, мы посчитали, можно привлечь около 2 триллионов рублей частных инвестиций, создать 40 тысяч рабочих мест и практически в 2 раза увеличить валовой продукт региональный Дальнего Востока. Вот это один блок. Это помочь тем, кто уже работает. Когда мы говорим о территориях опережающего развития, то это стартапы, то есть это новые проекты, и создание для них условий. Оно собственно будет состоять из предложений по площадкам, когда люди сразу могут получить землю, инфраструктуру, все необходимые разрешения. И еще 2 блока, как я уже сказал: ускорение административных процедур и минимизация налогов.

Ведущая: Каких инвестиций требует стартап со стороны государства для того, чтобы подвести инфраструктуру и обеспечить инвестора всем необходимым?

Юрий Трутнев: Мы планируем на эти цели потратить до 2017 года средств порядка 30 миллиардов рублей.

Ведущая: Но и в такой ситуации вы, конечно, обязаны знать инвесторов в лицо, чтобы не получилось так, как у нас часто получается с индустриальными парками и с технопарками, когда регионы открывают из, ждут инвесторов, а тот все не приходит и не приходит.

Юрий Трутнев: Вы абсолютно правы. Ни одна территория опережающего развития не будет создаваться до того, как будет создан какой-то пул инвесторов. Мы, прежде всего, будем работать с компаниями, приглашать их. И наши компании, и не наши компании. И только после того, как определенный пакет набирается, мы стартуем. Остальное будем добирать уже в процессе.

Ведущая: Так все-таки инвесторов знаете?

Юрий Трутнев: Инвесторов по проектам, которые находятся в высокой степени готовности, конечно, знаем. Более того, с большинством из них уже встречались. Другой разговор, что мы хотели бы, чтобы этот процесс не был субъективным. Поэтому пока мы, скажем так, провели предварительные встречи, параллельно мы разрабатываем критерии для того, чтобы было абсолютно прозрачно и понятно, почему мы отобрали этот проект. Утвердим эти критерии на заседании Правительства, и тогда будем принимать решения.

Ведущая: Вы упомянули о конкуренции с внешними рынками. И действительно, на Востоке трудно конкурировать, потому что там есть и дешевая рабочая сила, там есть и население, и инфраструктура тоже есть. Как вы относитесь к такой идее, что одним из наших конкурентных преимуществ, в том числе на Дальнем Востоке, является, наличие сырья. Вместо того чтобы вывозить сырье, поставлять его в Индонезию, в Китай, во Вьетнам проще держать его здесь, и завозить производство сюда, иностранных инвесторов приглашать на территорию Дальнего Востока.

Юрий Трутнев: Что касается добычи сырья, энергетического сырья, минерального сырья, то помимо ограничений по стратегическим запасам, у нас рынок открыт и, скажу честно, большого дефицита в инвестициях мы не испытываем.

Ведущая: Мы добыли, понимаете...

Юрий Трутнев: Да, поэтому я выделил добывающую отрасль. Что касается переработки, то мы обязаны добиваться максимальной степени обработки здесь, на территории Дальнего Востока. И вы знаете, мне кажется, что здесь просто надо быть чуть-чуть обязательным с обеих сторон. Потому что ведь эта работа начиналась. Она просто до конца не доведена. Потому что, например, когда анализируешь рыбную отрасль, то с удивлением обнаруживаешь, что у нас куча квот выдана под обязательство по строительству перерабатывающего завода. Причем, выдано корейским компаниям, разным компаниям.

Ведущая: То есть они уже обещали

Юрий Трутнев: Конечно. Квоты есть, рыбу ловят, а заводов нет. Поэтому, когда мы говорим о создании инфраструктуры для поддержки инвестиционных проектов, когда мы говорим об обязательствах по строительству обрабатывающих мощностей, то я буду настаивать на том, что ни одно такое действие не будет начинаться без соглашения, обязывающего, скажем так, обязательного для выполнения обеих сторон. Более того, по отдельным компаниям, там, где мы действительно осуществляем, скажем так, стратегическую помощь в подготовке, мы еще посмотрим, что будет гарантией со стороны компании. Я не исключаю, что мы будем предлагать гарантировать обязательства компании залоговым пакетом акций.

Ведущая: Вот так вот даже.

Юрий Трутнев: Да.

Ведущая: Для иностранных инвесторов будут какие-то особые-особые условия. Вот, есть для наших инвесторов, а есть еще для иностранных?

Юрий Трутнев: Я не знаю, я не думаю, что должны быть какие-то особые-особые условия. Здесь все очень просто. Мы должны развивать и поддерживать, прежде всего, экономику Российской Федерации. Поэтому как раз для российских компаний преференции могут иметь чуть более широкие рамки. Не очень сложно посчитать, сколько дополнительного эффекта приносит работа российской компании в части уплаты налогов на территории, это все может учитываться в объеме преференции. А в остальном, помимо, как я уже сказал стратегических областей, мы, очевидно, должны быть максимально открыты для иностранных инвестиций.

Ведущая: Все эти планы невозможно реализовать без людей, которых катастрофически не хватает на Дальнем Востоке. Достаточно посмотреть на демографические показатели этого большого региона. Какие предложения, какие идеи есть для того, чтобы перевезти людей на Дальний Восток и сделать это максимально добровольно?

Юрий Трутнев: Ну, конечно добровольно, как еще.

Ведущая: Другие времена.

Юрий Трутнев: Вы знаете, мы конечно тоже об этом думаем. Прежде всего, я хочу сказать, что мы хотим объявить восточный призыв. Мы хотим постараться доказать, объяснить людям, что

они, особенно людям молодым, которые сейчас ищут дорогу к успеху, что ситуация в мире сейчас не очень простая. В Европе не очень простая. Что Дальний Восток сейчас реально может стать совершенно, скажем, другой территорией, где можно быстро доказать, что ты умеешь работать, где можно быстро реализовать инвестиционный проект. Ведь о чем сегодня, прежде всего, жалуется бизнес. Он говорит, что большие издержки, длительные административные процедуры, налоги не плохо бы снизить. Пожалуйста, вот вам, пожалуйста, территории опережающего развития. Все сделано на лучших конкурентных принципах, докажи, что ты умеешь работать. После этого ты можешь работать где угодно и быть успешным, вот тебе первый шаг. Я думаю, что у нас есть под что приглашать. Это первое. Второе, мы хотим продолжить развитие острова Русский. Вот там сегодня есть Дальневосточный федеральный университет. Замечательный университет. Тем не менее, мы что на нем завершили. Вот построили университет и все закончилось? Нам кажется, что потенциал острова Русский на этом не ограничивается.

Остров Русский - уникальная территория. И с точки зрения того, как он расположен, и с точки зрения природно - климатических условий. Мы хотим там создать интеллектуальный центр. Мы хотим создать условия для молодых ученых России, Азии. То есть мы хотим, скажем так, построить взаимодействие между учебным и научно-исследовательскими процессами. Отработать новые методики финансирования научных процессов. Мы хотим сделать так, чтобы на острове Русский появился Центр новых перспективных разработок, обучения и все это было.

Ведущая: Идея прекрасная, Юрий Петрович. И, главное, кампус там красивый, инфраструктура там хорошая. Я думаю, что со времени саммита АТЭС там некоторое изменилось в худшую сторону, я думаю, что многое там также и осталось. Но вопрос перетока кадров, переброски кадров, у нас остается. В том числе и научных молодых специалистов. И что касается, что любого другого региона, что острова Русский, главный - квартирный вопрос, обеспечение жильем, обеспечение перспективной работой. Вот важная часть, откуда забирать людей?

Юрий Трутнев: Забирать людей?

Ведущая: Забирать, мне кажется, да. Вот у нас есть Дальневосточное отделение Академии наук, но, наверное, для новой силиконовой долины это будет недостаточный ресурс. Наверное, нужно брать еще кого-то из центра, приглашать. Может быть, нужно приглашать кого-то из других стран, это должна быть такая большая и активная работа.

Юрий Трутнев: Прежде всего, ровно на это, в определенной части, и должна быть предназначена Федеральная целевая программа по развитию Дальнего Востока. И очевидно, и на жилье и на создание условий для специалистов необходимо тратить средства. Но что касается рабочих мест, мы с вами в основном сегодня только об этом с вами и говорим. Как открыть новые предприятия. Как поддерживать инвестиционные проекты. И я уверен, эти проекты будут реализованы, а они реализованы будут, и я не вижу для этого никаких препятствий, то и люди поедут туда работать.

Ведущая: У вас или у конкретных регионов есть какие-то планы по возведению жилья, например, для того, чтобы было, куда приезжать людям?

Юрий Трутнев: Вы знаете, сейчас я скажу честно, мы занимаемся строительством нового жилья в основном в связи с последствиями паводка предыдущего года. Вы знаете, что там строится жилья более чем для 3000 семей. Строится практически за сезон. Работа уже сейчас интенсивно ведется. Я думаю, что тот опыт и то развитие строительного рынка, которое мы в любом случае обеспечим в связи с этим, в любом случае пригодится нам и для дальнейшей работы.

Ведущая: А в каких объемах сейчас возводится жилья для пострадавших от паводков?

Юрий Трутнев: Там сейчас только снег сходит.

Ведущая: А какие планы?

Юрий Трутнев: К 30 сентября уже должны полностью закончить работу. Строительство уже сейчас активно ведется в Хабаровском крае, ведется в Амурской области, немножечко отстает Еврейская область. Но мы процесс контролируем, будут догонять. Все идет по плану.

Ведущая: Юрий Петрович, а есть какие-то планы по восстановлению финансирования. Потому что речь шла о нескольких триллионах, там правда в пропорциях 30 к 70 частных инвестиций и государственных. Тем не менее, денег поступило значительно меньше, порядка 170 миллиардов, по-моему, а нужно было больше гораздо. И что касается финансирования со стороны институтов развития, это тоже важный вопрос.

Юрий Трутнев: По финансированию со стороны институтов развития мы исходим из того, что необходимо реформировать фонд развития Дальнего Востока. На сегодняшний день я не думаю, что стоит перечислять причины. Но он не может в такой форме работать. Со времени

своего создания он не инвестировал в развитие Дальнего Востока ни рубля, и его дальнейшее использование в этой организационной форме бессмысленно. Мы уже предложили Председателю Правительства реорганизовать Фонд. Думаем, что в самое ближайшее время это будет осуществлено. Это один из мощных инструментов финансирования, так сказать показателя.

Ведущая: Но под эгидой Внешэкономбанка будет по-прежнему этот институт действовать.

Юрий Трутнев: Нет. Не под эгидой Внешэкономбанка. Внешэкономбанк имеет собственные задачи - это финансовый институт. У него собственные ориентиры, собственные, скажем так, показатели. Нам нужен инструмент, для которого единственным показателем деятельности является развитие Дальнего Востока. Он не может работать на что-то еще и отчитываться, как он вообще. Нам нужен целевой инструмент, тогда его деньги будут приходить туда, куда необходимо.

Что касается вопроса финансирования вообще, ну, все всегда хотели бы больше проинвестировать средств в развитие регионов. Но мы находимся в конкретной бюджетной ситуации, поэтому все наши планы развития мы, прежде всего, координируем с возможной ситуацией. Мы не хотим написать программу, в которой сказать: "Дайте нам три триллиона денег, и мы все на Дальнем Востоке сделаем замечательно". Потому что можно было сказать: "Не дали, и поэтому мы не сделали".

Мы исходим из реально существующих возможностей. Другой разговор, что для того, чтобы их расширить мы предлагаем несколько, скажем так, некоторые не очень стандартные, но очень эффективные, с моей точки зрения, решения. Хоть такая внутренняя бюджетная кухня, навряд ли это интересно всем зрителям, но решения и предложения существуют.

Ведущая: Последний вопрос, Юрий Петрович. Сколько своего рабочего времени вы проводите на Дальнем Востоке? Успели ли вы полюбить Дальний Восток? Успели ли вы понять этот регион?

Юрий Трутнев: Ну, что касается времени - пятьдесят на пятьдесят. То есть я примерно половину времени я провожу в Москве, а половину на Дальнем Востоке, во всех его территориях, во всех его территориях, во всех субъектах успел побывать. Время планирую не исходя из того где и сколько времени находиться, а исходя из того, где я нужен. В Москву, как правило, я, как правило, возвращаюсь к заседанию Правительства Российской Федерации. У нас достаточно много совещаний под председательством Председателя Правительства, Президента страны, и я обязан принимать в них участие. Все остальное время, когда я могу находиться за пределами Москвы, я нахожусь на Дальнем Востоке.

Что касается того, успел ли полюбить: я не вчера на Дальний Восток приехал, не полгода назад как получил назначение. Я слава богу, и будучи Министром природных ресурсов не раз в этом регионе бывал, Мне очень нравится этот край, он во многом похож на мою родину, на Урал. Я тоже, как вы знаете, не в Москве родился. Что же касается слова "понять", то я не возьму на себя ответственность и не скажу, что я все понял. Это неправда. Потребуется еще сотни встреч с людьми, работа по реализации конкретных проектов, анализ отраслей, чем мы тоже сейчас занимаемся, для того, чтобы спустя какое-то время я мог вам честно глядя в глаза сказать: "Да, я понимаю Дальний Восток, я понимаю все нюансы и все проблемы, и понимаю, как двигаться по каждому из них". Пока я точно знаю, что мы создали тот продукт, которого до нас не было. Мы создали систему управления развитием Дальнего Востока. Ее сейчас надо материализовать, она начала материализовываться. Получены полномочия. Министерство по развитию Дальнего Востока раньше было, а полномочий не было. Следующий шаг - закон о территориях опережающего развития. И так далее.

Ведущая: Я желаю вам успехов и благодарю вас за этот разговор.

Юрий Трутнев: Спасибо.

Ведущая: Заместитель Председателя Правительства и Полномочный представитель Президента в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев был гостем программы "Мнение". Спасибо за внимание, до свидания.

# ПЕРСОНАЛИИ

**Коммерсант**®

Коммерсантъ, Москва, 10 апреля 2014

## **СЕГОДНЯ ИСПОЛНЯЕТСЯ 60 ЛЕТ ПЕРВОМУ ЗАМЕСТИТЕЛЮ РУКОВОДИТЕЛЯ АППАРАТА ГОСДУМЫ МИХАИЛУ КОПЕЙКИНУ**

Автор: Рубрику ведет Анна Макеева

Его поздравляет председатель Госдумы Сергей Нарышкин:

- Дорогой Михаил Юрьевич! Сердечно поздравляю тебя с прекрасным юбилеем! Знаю тебя как надежного товарища, величайшего профессионала, последовательного государственника, блестящего экономиста! Верю, что твои знания и опыт, оптимизм и энергия послужат государству и обществу! Искренне желаю тебе крепкого здоровья, семейного счастья и новых жизненных высот!

---

# РАЗНОЕ

Telecompaper (telecompaper.com), Утрехт, 9 апреля 2014 12:58

## CT UPGRADES TELEX SERVICE FOR VEB BANK

Russian regional fixed operator Central Telegraph has upgraded its telex service for **Russian bank VEB**. The operator provided the bank with access to the telex network over IP data lines. The upgrade is related to the decision of CT to disconnect all its copper lines in the city of Moscow.

[http://www.telecompaper.com/news/ct-upgrades-telex-service-for-veb-bank--1007088?utm\\_source=feedburner&utm\\_medium=feed&utm\\_campaign=Feed%3A+TelecompaperFixed+%28Telecompaper+Fixed%29](http://www.telecompaper.com/news/ct-upgrades-telex-service-for-veb-bank--1007088?utm_source=feedburner&utm_medium=feed&utm_campaign=Feed%3A+TelecompaperFixed+%28Telecompaper+Fixed%29)

Ведомости, Москва, 10 апреля 2014

## СМАРТФОН ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВАЖНОСТИ

Автор: Роман ДороховЕлизавета Серьгина

Единоросс Владимир Гутенев предлагает запретить госслужащим пользоваться телефонами, не сертифицированными в ФСБ. Прежде он работал в госкорпорации "Ростех", совладелец разработчика YotaPhone

Гутенев внес в Думу законопроект, запрещающий чиновникам, военным, сотрудникам госкорпораций и госкомпаний пользоваться несертифицированными мобильными устройствами. Это обеспечит их информационную безопасность, гласит пояснительная записка. Сейчас пользователям мобильных телефонов грозят такие опасности, как нарушение конфиденциальности пересылаемой информации, возможность доступа к данным в памяти телефона, дистанционное управление его функциями, внешний контроль за местоположением абонента, нарушение или блокировка связи с помощью специального ПО, управление мобильными транзакциями извне, перечисляет депутат. Поэтому нужно, чтобы госслужащие пользовались техникой со средствами защиты, сертифицированными в России.

Требованиям проекта удовлетворит любой мобильный телефон, в том числе иностранного производства, если производитель раскроет исходный код и сертифицирует устройство, сказал Гутенев "Ведомостям". Но уже сейчас для этого прекрасно подходит YotaPhone первый в мире смартфон с двумя экранами (второй на основе электронных чернил), разработанный российской компанией Yota Devices, несколько лет назад выделившейся из "Скартела", считает депутат. Сам Гутенев до 2011 г. был советником гендиректора госкорпорации "Ростех" Сергея Чемезова, а "Ростех" владеет 25,1% Yota Devices. Но "абсолютно никакого конфликта интересов" депутат не видит. "Я сталкивался с сертифицированными телефонами Samsung, а YotaPhone еще предстоит пройти сертификацию на тех же основаниях, что и телефонам других брендов", говорит он.

Представитель "Ростеха" не прокомментировал ситуацию.

Пока YotaPhone защищен от прослушки не лучше, чем другие смартфоны. Но в конце марта 2014 г. гендиректор Yota Devices Влад Мартынов сказал, что его компания и IT-разработчик "Инфотекс" создали криптографическое решение для защиты этого устройства и обратились в ФСБ за его сертификацией. Продажа смартфонов со спецзащитой госструктурам и спецслужбам может стать одним из направлений бизнеса Yota Devices, не исключал Мартынов. Запрос "Ведомостей" в ФСБ вчера остался без ответа.

Введение запрета для чиновников и сотрудников госкомпаний использовать в служебных целях телефоны с несертифицированными средствами защиты могло бы помочь Yota Devices серьезно нарастить продажи. За первые два месяца после выхода первого YotaPhone (в декабре январе) Yota Devices продала всего 12 000 телефонов. Комментировать законопроект Мартынов вчера не стал, объяснив, что еще не видел текста.

Пока требованиям законопроекта удовлетворяет только один телефон на рынке "SMP-Атлас/2", который выпустил в 2010 г. научно-технический центр "Атлас", написал вчера в блоге консультант по безопасности Cisco Systems Алексей Лукацкий. Первая версия этого телефона стоила, по его сведениям, около 100 000 руб., вторая (при покупке партии от 1000 штук) будет стоить около 49 000 руб. "Умножив эту цифру на общее число госслужащих, сложно говорить об отсутствии расходов из федерального бюджета", резюмирует Лукацкий.

Для сравнения: первая модель YotaPhone стоит 19 990 руб.

Представители " Ростелекома" и ВЭБа их сотрудники тоже рискуют подпасть под норму, о которой ведет речь депутат, не стали высказывать отношение к этой инициативе. Так же поступил представитель Минкомсвязи. Сотрудник одной из госкомпаний признается, что ее руководство пока не воспринимает законопроект всерьез: "Если примут будем думать, что делать". Аналогичным образом воспринимает ситуацию и сотрудник одной из госкорпораций.\*\*\*

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/659131/smartfon-gosudarstvennoj-vazhnosti>

Национальный банковский журнал (nbj.ru), Москва, 10 апреля 2014

## **ДЕВЯТАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ МЕЖБАНКОВСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ "ЧЕЛОВЕК КАК КАПИТАЛ. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ. ПЕРЕЗАГРУЗКА"**

Девятая международная межбанковская конференция "Человек как капитал. Управление персоналом. Перегрузка" состоится 10 апреля 2014 года в Москве в Марриотт Гранд Отеле.

С 2006 года по инициативе Внешэкономбанка, Газпромбанка и Образовательного фонда "Международная московская финансово-банковская школа", началась реализация проекта под общим названием "Человек как капитал". В рамках проекта проводились круглые столы в Газпромбанке, Внешэкономбанке, ВТБ24, Уралсибе, Ситибанке, ОТП Банке, E&Y и др., а также международные межбанковские конференции.

Конференция этого года будет проводиться при поддержке Банка "Возрождение", E&Y, SAP; при информационной поддержке журналов "Управление персоналом", "Директор по персоналу", BANKIR.RU, Национального банковского журнала, Аналитического банковского журнала, НОУ "МФБЦ".

В программе конференции:

Внедрение требований Базель 2 и Базель 3 в систему управления персоналом в банковской отрасли

Ключевые тенденции развития банковской отрасли. Новые технологии - новые компетенции

Сессия 1. Повышение эффективности бизнеса. Практика

HR - функционал в российских банках глазами руководителей бизнеса: ожидания/рекомендации HR. Нужна ли HR-служба в существующем виде? Как HR-служба повышает эффективность бизнеса

HR-служба 21 века. Трансформация - кадровик, HR-менеджер, HR - бизнес-партнер. Что дальше?

Управление результативностью персонала. "Лучшие практики 2013-2014 гг.":

Мотивационные программы, работающие на повышение эффективности бизнеса

Определение идеального профиля менеджера по продажам на основе анализа big data. Опыт повышения эффективности банковских продаж

Внедрение управления проектами: проблемы и решения

Сессия 2. Имидж компании как предпосылка повышения эффективности бизнеса. Специфика работы с молодым поколением

Система коммуникаций как инструмент вовлечения и удержания персонала. Управление позитивными эмоциями в организации

Специфика работы с поколением Y. Как удерживать и мотивировать сотрудников различных поколений. Индивидуальный подход или единые стандарты? "Digital-революция"

Облачные технологии для управления персоналом, что дает бизнесу использование решения SuccessFactors. Инновационные возможности для повышения привлекательности HR-бренда банков, включения в рабочий процесс молодого поколения

Приглашены к выступлению: АФК Система, Банк России, Банк Ренессанс Кредит, Банк Транспортный, Газпромбанк, Кредит Европа Банк, МТБанк, ММББ, Росбанк, Среднерусский Банк Сбербанка России, Уралсиб, E&Y, Gallup, ЭКОПСИ, SAP и др.

<http://www.nbj.ru/calendar/2014/04/10/980/>



Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 9 апреля 2014 19:27

## **СТЕНД "ГАЗПРОМА" НА ПЕТЕРБУРГСКОМ ФОРУМЕ ПОДЕШЕВЕЛ НА 2 МЛН РУБ.**

Автор: ИНТЕРФАКС

"Газпром" планирует потратить до 27,64 млн руб. (с НДС) на строительство своего павильона на экспозиции Петербургского международного экономического форума, который пройдет в 22-24 мая, сообщается в материалах компании. В 2013 г. "Газпром" выделял на строительство стенда площадью 250 кв. м до 29,8 млн руб. с НДС, таким образом объем выделяемых на стенд концерна средств уменьшился на 2 млн руб.

Стенд займет привычное место - "остров" у входа в седьмой павильон " Ленэкспо" среди стендов других стратегических партнеров форума: "Роснефти", Сбербанка, Роснано, " ФСК ЕЭС", ВЭБа, " Мегафона", " ВТБ Капитала". В центральной части презентационного офиса разместится переговорная зона, стилизованная под айсберг. Над всей площадью стенда возвышается подвес в виде декоративной крыши из треугольных сегментов. Поверхность белого подиума стенда рассекают светодиодные полосы, вделанные в покрытие.

<http://www.vedomosti.ru/companies/news/25126491/stend-gazproma-na-peterburgskom-forume-podeshevel-na-gazprom>

Официальный сайт Правительства республики Башкортостан (pravitelstvorb.ru), Уфа, 9 апреля 2014 14:59

## НА ФОРУМЕ EUROMONEY ОПРЕДЕЛЕНА ОБЛАДАТЕЛИ КУБКА БАШКОРТОСТАНА ПО УПРАВЛЕНИЮ БИЗНЕСОМ

8 апреля в рамках II Международного инвестиционного форума Euromoney в Уфе состоялся финал Кубка Республики Башкортостан по управлению бизнесом. Событие такого формата впервые прошло в регионе. Изначально в чемпионате принимали участие более 400 человек, среди которых были как профессиональные менеджеры, имеющие опыт работы в компаниях, на государственной службе или в собственном бизнесе, так и студенты и аспиранты ведущих вузов региона, которые только начинают свой карьерный путь.

В рамках финала Кубка республики встречались 6 лучших профессиональных и 8 студенческих команд региона. В профессиональной лиге 2 команды представляли компании малого и среднего бизнеса, 1 - команда слушателей программ дополнительного профессионального образования и преподаватели, еще 3 команды являются сборными.

Среди студентов наибольшее представительство в финале Кубка республики имели представители Уфимского государственного авиационного технического университета (УГАТУ) - сразу 5 команд из 8 представляли этот вуз.

С приветственным словом на церемонии открытия финала Кубка выступил заместитель Премьер-министра Правительства Республики Башкортостан - министр экономического развития Евгений Маврин.

В ходе острой и конкурентной борьбы победителями Кубка стали команды УГАТУ\_Globe и ЭДЕМ, которые представят Республику Башкортостан на Кубке регионов в Москве, а лучшая российская команда поборется за победу в рамках финала крупнейшего мирового чемпионата по стратегии и управлению бизнесом GlobalManagementChallenge в Сочи в сентябре 2014 года.

Поздравил победителей и вручил призы первый заместитель Премьер-министра Правительства Республики Башкортостан Рустэм Марданов.

Вячеслав Шоптенко, руководитель проекта GlobalManagementChallenge в России, так прокомментировал итоги Кубка республики: "Мы рады, что в этом году Кубок по управлению бизнесом впервые стартовал в республике Башкортостан и сразу привлек внимание большого числа участников. Более 400 человек - студенты, предприниматели, сотрудники компаний - приняли участие в проекте. Мы надеемся, что опыт развития виртуального бизнеса позволит в дальнейшем успешно реализовать проекты уже в реальной конкурентной среде".

О чемпионате: Чемпионат GlobalManagementChallenge проводится в России уже восьмой сезон. В этом году во всей стране в нем принимают участие более 10 000 человек. Всего же в мире на протяжении вот уже 34 лет в нем участвуют представители более 30 стран.

Организаторами чемпионата в России выступают Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации совместно с Агентством стратегических инициатив. Генеральным партнером проекта выступает "Внешэкономбанк".

Организатором Кубка Республики Башкортостан по стратегии и управлению бизнесом является Правительство Республики Башкортостан. Оператор Кубка - Ассоциация выпускников Президентской программы Республики Башкортостан.

Проект "Чемпионат по стратегии и управлению бизнесом" в октябре 2011 года был поддержан Наблюдательным советом Агентства стратегических инициатив под председательством Владимира Путина. Результаты реализации проекта были одобрены на Наблюдательном совете АСИ в ноябре 2013 года.

[http://pravitelstvorb.ru/press\\_office/newsline/detail.php?ID=5545](http://pravitelstvorb.ru/press_office/newsline/detail.php?ID=5545)