



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

**ПРЕСС-СЛУЖБА**

**ОБЗОР ПРЕССЫ**

**11 марта 2014 г.**

МОСКВА-2014

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
КРЫМ ПОМОЖЕТ СОЧИ.....	3
ВНЕШЭКОНОМБАНК.....	5
ВЭБ ПОЛУЧИТ 10 МЛРД Р ИЗ БЮДЖЕТА НА ПОКРЫТИЕ УБЫТКОВ ОТ ОЛИМПИАДЫ.....	6
ПРАКТИКА ПОБЕЖДАЕТ ТЕОРИЮ.....	7
3 ПРОЕКТА ИЗ ПРИВОЛЖСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА ВОШЛИ В ЧИСЛО НОМИНАНТОВ "ПРЕМИИ РАЗВИТИЯ-2014".....	9
ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ, 09.03.2014, 07:19.....	11
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>14</b>
МЭР ПРЕДЛАГАЕТ НАДЕЛИТЬ ЭКСАР ПРАВОМ ПРЕДОСТАВЛЯТЬ ЭКСПОРТЕРАМ РФ БАНКОВСКИЕ ГАРАНТИИ.....	14
ЗАЩИТА ОТ ПОЛИТИЧЕСКОГО РИСКА.....	15
КОРОТКО.....	17
БРАТСКИЙ ДОЛГ.....	18
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>19</b>
ВЛАДИМИР ПОТАНИН ЗАЯВИЛ, ЧТО КУРОРТ "РОЗА ХУТОР" НЕ БУДЕТ КОММЕРЧЕСКИМ.....	19
ВЛАДЕЛЕЦ ЦСКА РАССЧИТЫВАЕТ ВЕРНУТЬ КРЕДИТ ЗА КЛУБНЫЙ СТАДИОН ЗА 5-6 ЛЕТ.....	21
ФАС РАЗРЕШИЛА СПЕЦЭНЕРГОТРАНСУ ПОЛУЧИТЬ КОНТРОЛЬ НАД ОРСКИМ ВАГОННЫМ ЗАВОДОМ.....	22
ЛОББИСТЫ В ЗОНЕ.....	24
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>30</b>
ЛИКВИДАЦИЯ НОВОСТЕЙ.....	30

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

**ВЕДОМОСТИ**

FINANCIAL TIMES

Ведомости, Москва, 11 марта 2014

## КРЫМ ПОМОЖЕТ СОЧИ

Автор: МАКСИМ ТОВКАЙЛО

Правительство выделило ВЭБу 10 млрд руб. на покрытие убытков по "олимпийским" кредитам. Избежать дополнительных расходов может помочь кризис в Крыму

### "Раздел" ВЭБа

В январе председатель ВЭБа Владимир Дмитриев говорил, что в I-II квартале 2014 г. ВЭБ разделит портфель кредитов на проекты банка развития и на специальные, выданные на нерыночных условиях. Объем специальных проектов McKinsey оценивала в 400 млрд руб. и рекомендовала докапитализировать на эту сумму госкорпорацию.

Премьер-министр Дмитрий Медведев подписал распоряжение о выделении в этом году 10 млрд руб. Внешэкономбанку (ВЭБ) на покрытие убытков по "олимпийским кредитам". Расходы федерального бюджета в 2014 г. не вырастут на такую же сумму будет сокращен имущественный взнос в "Олимпстрой".

Госкорпорация "Олимпстрой" должна была получить 17 млрд руб. Сумма планировалась "с запасом" на случай, если пришлось бы что-то экстренно достраивать, объясняет федеральный чиновник. Но этого не случилось, и 10 млрд руб. были сэкономлены.

ВЭБ выдал кредиты на 241 млрд руб. (данные на 1 августа 2013 г.) на строительство 20 олимпийских объектов. По девяти кредитам на 190 млрд руб. возникли проблемы первые платежи должны были начать поступать во II квартале 2014 г., но инвесторы попросили о реструктуризации. Среди проблемных проектов строительство горнолыжных курортов "Роза Хутор" (структуры Владимира Потанина) и "Горная карусель" (Сбербанк), олимпийской деревни (Олег Дерипаска), гостиничного комплекса и апартаментов на 3600 номеров в Имеретинской низменности (Виктор Вексельберг).

В декабре 2013 г. Медведев решил, что инвесторы могут не возвращать проблемные кредиты до 2016 г. "Принято решение о том, чтобы до конца 2015 г. не брать средства ни по обслуживанию кредитов, ни по их погашению, т. е. введен своего рода мораторий. Мы посмотрим, как проекты заработают", говорил ранее председатель ВЭБа Владимир Дмитриев.

Общие затраты на подготовку Сочи к Олимпиаде составили 1,5 трлн руб. Еще в 2012 г. занимавший тогда должность премьера Владимир Путин подписал распоряжение, позволявшее ВЭБу обратиться в правительство за бюджетными деньгами на покрытие убытков по олимпийским кредитам. Из-за установленных в 2011-2012 гг. требований к дополнительной инфраструктуре многие олимпийские проекты стали некупаемы, вспоминает сотрудник ВЭБа. Они могли бы остаться окупаемыми, если бы Минфин согласился профинансировать строительство дополнительной инфраструктуры из бюджета, но Минфин отказался, отмечает собеседник "Ведомостей".

ВЭБ пока не получал денег из бюджета, говорит представитель ВЭБа. По его словам, эти средства зарезервированы за госкорпорацией на случай возможных убытков, но говорить о них преждевременно. Выделенные средства могут компенсировать ВЭБу убытки, полученные от кредитования строительства морского порта, считает федеральный чиновник: ООО "Порт Сочи Имеретинский" (структура Олега Дерипаски) не смогло вернуть кредит в 3,8 млрд руб.

Потенциальные убытки ВЭБа гораздо больше 10 млрд руб., признают федеральный чиновник и сотрудники аппарата правительства. Однако выделять ВЭБу больше средств не планируется, указывают они. До 2016 г. ВЭБ и инвесторы будут оценивать окупаемость проектов исходя из

турпотока, спроса на апартаменты и т. д. "Дальше будем смотреть какие проекты окупаемы, какие нет. Что делать с тем, что не окупается", говорит федеральный чиновник.

Турпоток в Сочи может увеличиться из-за ситуации в Крыму, но пока резкого роста спроса на путевки нет, отмечает руководитель комитета внутреннего туризма Ассоциации туроператоров Илья Уманский. Туристы заняли выжидательную позицию и примут решение ближе к лету если ситуация в Крыму не улучшится, то поедут в Сочи. Отдых в Сочи на 20-25% дороже, отмечает Уманский.

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/639561/krym-pomozhet-sochi>

**Коммерсант** ®

Коммерсантъ, Москва, 11 марта 2014

**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

Автор: "Интерфакс"

получит 10 млрд руб. из бюджета 2014 года на покрытие убытков от финансирования олимпийских объектов, следует из распоряжения правительства, подписанного премьером Дмитрием Медведевым. По состоянию на 5 ноября, ВЭБ принимал участие в финансировании 20 проектов Олимпиады общей стоимостью 321 млрд руб., из которых 248,6 млрд руб. - его кредитные средства. Государство возместит ВЭБу убытки по кредитованию проектов, обеспеченных гарантиями госкорпорации "Олимпстрой" в части, не компенсируемой продажей залогов. Глава ВЭБа Владимир Дмитриев отмечал ранее, что кредиты под строительство олимпийских объектов требуют реструктуризации. "Целый ряд сочинских проектов пока не заработали на полную мощность, и, по сути дела, мы уже приступили к реструктуризации, - говорил он. - Принято решение о том, чтобы до конца 2015 года с наших заемщиков не брать средства ни по обслуживанию кредитов, ни по их погашению, то есть введен своего рода мораторий".



## **ВЭБ ПОЛУЧИТ 10 МЛРД Р ИЗ БЮДЖЕТА НА ПОКРЫТИЕ УБЫТКОВ ОТ ОЛИМПИАДЫ**

7 марта 2014

16:59

Рейтер - Новости на Русском Языке

МОСКВА, 7 мар (Рейтер) - Государственная финансовая корпорация **Внешэкономбанк** получит 10 миллиардов рублей из бюджета 2014 года на покрытие убытков от финансирования Олимпийских объектов, следует из распоряжения правительства, подписанного российским премьером Дмитрием Медведевым.

**ВЭБ** был одним из основных кредиторов строительства объектов инфраструктуры к сочинской Олимпиаде, с почти \$50-миллиардным бюджетом, которая состоялась в феврале.

Государство возместит **ВЭБу** убытки по кредитованию проектов, обеспеченных гарантиями госкорпорации Олимпстрой в части, не компенсируемой продажей залогов.

По состоянию на 5 ноября, **ВЭБ** принимал участие в финансировании 20 проектов Олимпиады общей стоимостью 321,09 миллиарда рублей, из которых 248,6 миллиарда - это его кредитные средства.

Госкорпорация просила помощи объемом в 200 миллиардов рублей из бюджета из-за "плохих" кредитов.

Глава крупнейшего госбанка РФ Сбербанка Герман Греф говорил, что любая Олимпиада априори некупаема. Госбанк, который также финансировал олимпийские объекты, надеялся разделить бремя с государством, рассчитывая на налоговые льготы и помощь в реализации постолимпийских идей. (Оксана Кобзева)

Коммерсантъ, Москва, 11 марта 2014

**ПРАКТИКА ПОБЕЖДАЕТ ТЕОРИЮ**

Автор: ПЕТР НЕТРЕБА

Главный прогнозист правительства замминистра экономики Андрей Клепач уходит в ВЭБ  
Андрей Клепач уходит из Минэкономики в ВЭБ

Главный прогнозист российского правительства замминистра экономики Андрей Клепач будет назначен на пост зампреда госкорпорации "Банк развития Внешэкономбанк". Это решение, по информации "Ъ", одобренное наблюдательным советом ВЭБа во главе с премьер-министром Дмитрием Медведевым 6 марта, источники в правительстве объясняют личным желанием господина Клепача уйти из правительства, подкрепленным резкой критикой экономического курса. С кандидатурами на место главного макроэкономиста Минэкономики в правительстве еще не определились.

Как стало известно "Ъ", на последнем заседании наблюдательного совета ВЭБа, состоявшемся 6 марта под председательством премьер-министра Дмитрия Медведева, было одобрено решение принять на работу в банк замглавы Минэкономики Андрея Клепача.

Он займет пост заместителя председателя банка и, по словам источника "Ъ", близкого к набсовету ВЭБа, будет отвечать за макроэкономическую стратегию банка. По его словам, никто из действующих зампредов целенаправленно этой работой не занимался, поэтому не пришлось никого увольнять или вводить новую должность, ставка профильного зампреда вакантна.

Официально назначение замминистра в правительстве и в банке обсуждать отказались.

Андрей Клепач также отказался обсуждать с "Ъ" свой переход в банк, сообщив только, что в момент заседания набсовета находился на своем рабочем месте (в Минэкономики. - "Ъ"). В загородную резиденцию премьер-министра, на заседание набсовета, где обсуждался и этот кадровый вопрос, его действительно не вызывали - от Минэкономики присутствовал только министр Алексей Улюкаев. Источники "Ъ" сообщили, что официально кадровое решение может быть оформлено только после утверждения протокола заседания наблюдательного совета, то есть уже на этой неделе.

Андрей Клепач в 2004 году возглавил департамент макроэкономического прогнозирования Минэкономики, и с тех пор все социально-экономические прогнозы министерства готовились под его руководством. В 2008 году он был повышен до ранга замминистра, но это мало изменило круг его ответственности: до настоящего времени он отвечает за вопросы прогнозирования, развития секторов экономики, стратегического планирования, а также бюджетирования. Кроме текущей деятельности по подготовке прогнозов для расчета Минфином федерального бюджета на этой же должности Андрей Клепач обеспечил расчеты удвоения ВВП и зафиксировал это удвоение в 2010 году.

Но в июне 2013 года, после перехода в администрацию президента бывшего министра экономики Андрея Белоусова и назначения министром Алексея Улюкаева, градус оптимизма в прогнозах Андрея Клепача снизился ниже официального. Уже в сентябре по Белому дому распространились слухи, что главный прогнозист правительства уходит "по собственному желанию", но его не отпускают из ведомства. С сентября прошлого года Андрей Клепач стал предупреждать о том, что "бюджетная конструкция, которая сейчас у нас выстраивается, не позволяет, по крайней мере, в среднесрочной перспективе решать задачи развития, реформирования и преобразования таких ведущих секторов, как наука, образование и здравоохранение". Тогда же он предупредил о том, что удвоение зарплат бюджетников, вопреки майским указам президента, невозможно в ближайшую трехлетку. В феврале 2014 года Андрей Клепач уже публично опровергал выводы Алексея Улюкаева: если министр объявлял, что в экономике есть "неустойчивый рост", то его заместитель утверждал, что речь идет о "рецессии".

По словам источников в правительстве, замены Андрею Клепачу в качестве главного прогнозиста пока не найдено. Среди возможных кандидатов на его замену источники "Ъ" назвали другого замминистра Минэкономки, Николая Подгузова, на которого может быть перераспределена ответственность за подготовку макроэкономических прогнозов. Но в условиях экономической нестабильности макроэкономический прогноз становится все более политизирован, сказал собеседник "Ъ", и кандидату на эту должность предстоит продемонстрировать в Кремле и Белом доме не столько аналитические способности, сколько пропагандистские навыки.



Особое мнение Андрея Клепача по макроэкономическим вопросам будет востребовано в Банке развития. ФОТО ЮРИЯ МАРТЬЯНОВА

Оренбургские новости (orinfo.ru), Оренбург, 7 марта 2014 14:03

### 3 ПРОЕКТА ИЗ ПРИВОЛЖСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА ВОШЛИ В ЧИСЛО НОМИНАНТОВ "ПРЕМИИ РАЗВИТИЯ-2014"

Автор: Пресс-служба Губернатора и Правительства Оренбургской области

Внешэкономбанк утвердил 12 проектов-номинантов конкурса "Премия развития-2014". В трех номинациях в число претендентов на победу вошли проекты из Приволжского федерального округа: Республики Татарстан, Нижегородской и Оренбургской областей. По данным Конкурсной комиссии, в 2014 году была подана 231 заявка, из которых 58 заявок поступило из ПФО.

Претендентами на победу в номинации "Лучший инфраструктурный проект" стали:

- Проект "Строительство медицинского технопарка в Новосибирской области" - ЗАО "Инновационный медико-технологический центр (Технопарк)" (Новосибирская область).
- Проект "Создание инфраструктуры особой экономической зоны промышленно-производственного типа "Алабуга" - ОАО "ОЭЗ ППТ "Алабуга" (Республика Татарстан).
- Проект "Строительство Адлерской ТЭС" - ООО "Газпром инвестпроект" (Краснодарский край).

В номинации "Лучший проект в отраслях промышленности":

- Проект "Ямал-400": создание космического комплекса связи и вещания со спутников "ЯМАЛ-401" и "ЯМАЛ-402" - ОАО "Газпром космические системы" (Московская область).
- Проект "Освоение северо-западного участка Эльгинского каменноугольного месторождения в Республике Саха (Якутия)" - ООО "Эльгауголь" (Республика Саха (Якутия)).
- Проект "Создание Дальневосточного центра глубокой переработки древесины в г. Амурске Хабаровского края с организацией собственной лесозаготовки" - ОАО "Дальлеспром" (Хабаровский край).

В номинации "Лучший проект по комплексному развитию территорий":

- Проект "Создание и развитие автомобильных производств в Калининградской области в 1996 - 2020 гг." - ООО "АВТОТОР Холдинг" (Калининградская область).
- Проект "Поселок "Экодолье Оренбург": комплексное освоение территории с использованием государственно-частного партнерства в целях массового малоэтажного строительства жилья эконом класса" - ООО "Экодолье Оренбург" (Оренбургская область).
- Проект "Комплексное развитие монопрофильного города-спутника Среднеуральск Свердловской области" - ЗАО "Корпорация "Атомстройкомплекс" (Свердловская область).

В номинации "Лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства":

- Проект "Организация производства сухой молочной сыворотки" - ООО "Бобровский сырзавод" (Воронежская область).
- Проект "Строительство завода по производству экологически чистого твердого топлива (пеллет)" - ООО "Лестранс" (Нижегородская область).
- Проект "Разработка и введение на рынок инновационной продукции - иммунохроматографических тест-полосок для определения инфаркта миокарда на основе белка, связывающего жирные кислоты" - ООО "ОФК-КАРДИО" (Калужская область).

Проекты-победители станут известны во время торжественной церемонии вручения Премии на Петербургском международном экономическом форуме, который пройдет 22-24 мая 2014 года.

"Премия развития" была учреждена Внешэкономбанком в 2012 году в целях стимулирования инвестиционной деятельности и формирования привлекательного и благоприятного инвестиционного климата в России.

Для справки:

Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" создана на основании Федерального закона РФ "О банке развития" посредством реорганизации в 2007 году Внешэкономбанка СССР. Банк развития - один из ключевых инструментов реализации государственной экономической политики, направленной на устранение инфраструктурных ограничений экономического роста, повышение эффективности использования природных ресурсов, развитие высокотехнологичных отраслей промышленности,

раскрытие инновационного и производственного потенциала малого и среднего бизнеса, поддержку экспорта промышленной продукции и услуг.

<http://www.orinfo.ru/75949/3-proekta-iz-privolzhskogo-federalnogo-okruga-voshli-v-chislo-nominantov-premii-razvitiya-2014>

**ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ, 09.03.2014, 07:19**

Ведущий Мария Бондарева

**ВЕДУЩИЙ:** Сегодня мы расскажем вам о том, как России удалось преодолеть зависимость от прибалтийских соседей и выйти в лидеры грузоперевозок на Балтике.

Во времена Советского Союза на Балтике существовали три крупных глубоководных порта: Рижский, Клайпедский и Таллинский. Их мощностей вполне хватало для нужд большой страны. В год порты советской Прибалтики переваливали свыше 120 миллионов тонн различных грузов, что позволяло СССР сохранять независимость от иностранных соседей. Но в 90-х, с распадом Союза, положение стало катастрофическим. Бывшие советские республики превратились в бизнес-партнеров России, которой пришлось пользоваться теперь уже их портами на условиях аренды. В такой ситуации, по подсчетам специалистов, бюджет нашей страны ежегодно терял огромные деньги - не менее 30 миллиардов рублей.

Константин ХАМЛАЙ, генеральный директор компании "Роснефтьбункер": Страна, которая ориентирована на экспорт углеводородов, практически не имела инструмента, практически не имела выхода в море, скажем так. И была зависима в существенной степени от стран-транзитеров.

**ВЕДУЩИЙ:** Когда было окончательно решено, что стране просто жизненно необходим свой собственный глубоководный порт, начался поиск места для его строительства. В итоге был выбран участок на северо-западе Ленинградской области, в 160 километрах от Петербурга, на побережье Финского залива. В это трудно поверить, но всего каких-то 20 лет назад на этом месте, неподалеку от села Усть-Луга, были сплошь непроходимые болота. Но строители были готовы закрыть на это глаза, ведь море в этих местах практически не замерзает, открывая перед страной гигантские перспективы. Именно здесь, на площади 800 гектаров, решено было построить крупнейший многофункциональный порт России, способный работать с любыми грузами.

Одно из главных преимуществ этого порта - это практически круглогодичная эксплуатация. Продолжительность навигации в Лужской губе доходит до 326 дней в году. По словам специалистов, ледоколы здесь нужны только в самые лютые морозы. В обычные зимы для того, чтобы провести судно по каналу, достаточно просто буксира ледового класса.

Строительство первых очередей нового российского порта длилось 8 лет, и уже в декабре 2001 года в Усть-Луге приняли первые грузовые суда. Сегодня Усть-Луга - это огромная территория, на которой располагаются несколько крупных терминалов: комплекс перегрузки угля, многопрофильный перегрузочный комплекс "Юг-2", автомобильно-железнодорожный паромный комплекс, универсальный перегрузочный комплекс и, самое главное, терминалы для перевалки нефти и нефтепродуктов.

В порту Усть-Луга реализован еще один крупный проект - построен комплекс наливных грузов, терминал перевалки нефтепродуктов. Его пропускная способность - порядка 30 миллионов тонн нефтепродуктов в год. Плюс ко всему сюда могут подходить огромные суда - грузоподъемностью до 300 тысяч тонн.

Сегодня терминал по перевалке нефти, построенный по инициативе российской компании "Роснефтьбункер", по праву считается гордостью Усть-Луги. Сравнимого по мощности терминала нет ни в России, ни у наших прибалтийских соседей.

Константин ХАМЛАЙ: Скажем так, если терминал по предшествующему проекту был ориентирован на 10 миллионов тонн, то сегодня это "тридцатимиллионник". Это, пожалуй, самый большой терминал не только в России, но как говорят наши коллеги из материнской компании, а они знают, о чем говорят, что по приему железной дороги это самый крупный терминал вообще в мире. Представьте, на нас каждый день со всей страны идут более 5 тысяч вагонов.

**ВЕДУЩИЙ:** В настоящее время ни один железнодорожный вокзал в мире не способен принимать такое количество подвижного состава. А ведь еще нужно успеть разгрузить каждый из них и подготовить к приему новых вагонов.

Алексей РАДЧЕНКО, заместитель директора компании "Роснефтьбункер": То есть фактически целиком прибывший поезд подают на эстакады, где нашим персоналом производится их остановка по фронту, подсоединение сливных приборов, ну и, собственно говоря, выгрузка.

Суммарно по мазутам мы можем выгружать 288 вагонов и цистерн одновременно. То есть четыре фронта по 72 вагона. После этого нефтепродукты мы можем выгружать одновременно 144 вагона, два поезда по 72. Суммарно в сутки наше предприятие на текущий момент выгружает более тысячи вагонов и цистерн, что превышает 60 тысяч тонн в сутки.

**ВЕДУЩИЙ:** А это - причалы Усть-Луги, где происходит перегрузка нефти в танкеры. Еще совсем недавно сюда могло подойти разве что маленькое рыболовецкое суденышко. Для того чтобы громадные нефтеналивные суда могли беспрепятственно швартоваться у этих причалов, строителям пришлось опуститься под воду и существенно сделать дно глубже.

**Алексей РАДЧЕНКО:** Сейчас глубины причала, там, где мы находимся, составляют 17,5 метров. Еще пять лет назад, в 2009 году, здесь глубины составляли порядка 3-4 метров. И были произведены большие работы по дноуглублению для того, чтобы обеспечить возможность погрузки судов такого большого размера.

**ВЕДУЩИЙ:** На танкер бензин, дизельное топливо и мазут попадают по трубам - это часть большой и сложной системы, часть которой спрятана глубоко под землей. И вот как это работает. В порту к железнодорожным цистернам подключают специальные насосы, они перекачивают светлые нефтепродукты, из которых делают бензин и дизельное топливо, в светлые резервуары. Мазут - соответственно, в темные. После накопления судовой партии топливо заливают в танкеры.

Объемы поставок нефтепродуктов неуклонно растут, и порту приходится наращивать мощности. Сейчас на территории Усть-Луги быстрыми темпами идет строительство четвертого этапа терминала по перевалке нефти, строятся новые, еще большие резервуары, в которых можно хранить уже до 40 тысяч кубометров бензина, дизельного топлива и мазута.

**Владимир БАРАНОВ,** главный инженер компании "Роснефтьбункер": Этот этап у нас входит в программу строительства резервуарного парка для светлых нефтепродуктов в размере 90 тысяч метров кубических и пять резервуаров для хранения темных нефтепродуктов - 40 тысяч каждый, а всего - 200. Один из этих резервуаров мы как раз сейчас с вами видим, на нем находимся.

**ВЕДУЩИЙ:** Одним из основных требований при строительстве такого гигантского и взрывоопасного объекта была безопасность. Ведь в случае ЧП все может обернуться экологической катастрофой. И вот что придумали строители в Усть-Луге. Для того чтобы избежать разлива нефти, вокруг резервуаров возводят огромную бетонную стену: толщиной около 2 метров и высотой с 7-этажный дом. Если вдруг случится авария и бункер потеряет герметичность, то вся жидкость останется в гигантском бетонном бассейне. Прямо как чай, пролитый из чашки в блюдечко.

**Владимир БАРАНОВ:** Проектировщиками было разработано вот это уникальное решение для защиты акватории от всевозможных чрезвычайных ситуаций, которые, мы надеемся, никогда не произойдут. Но, вместе с тем, даже если это может случиться, то это ни в коем случае не отразится на экологии района.

**ВЕДУЩИЙ:** Необходимость строительства морского порта в Усть-Луге была закреплена постановлением правительства России. Но возведение такого грандиозного и стратегически важного объекта, как терминал для перевалки нефтепродуктов, было невозможно без стороннего финансирования. Будущему терминалу были жизненно необходимы "длинные" и "дешевые" деньги. Проект начинался практически с чистого листа, и большинство коммерческих банков, боясь рисков, устанавливали заградительные ставки по кредитам.

В 2006 году на помощь инициатору строительства пришел Внешэкономбанк, который участвовал в финансировании проекта в течение семи лет. Результатом стала выдача кредитов и гарантий на сумму 545 миллионов долларов и почти 15 миллиардов рублей. Тогда как общая стоимость возведения терминала составила около 32 миллиардов рублей. Причем ВЭБ, являясь институтом развития, не просто нашел необходимые деньги, специалисты банка сопровождали проект от начала и до конца, консультируя и помогая в разработке успешной финансовой стратегии.

**Андрей САПЕЛИН,** заместитель председателя Внешэкономбанка: Нас ориентируют на поддержку в основном ключевых, стратегических, приоритетных для будущего экономики нашей страны проектов. И таковым, безусловно, была Усть-Луга. Уникальность этого терминала в том, что он построен для перевалки нефтепродуктов. То есть это не сырая нефть, а это тоже продукты переработки. И прежде всего - для перевалки тяжелых мазутов, которые избыточны в нашей стране. И тем самым мы обеспечили дополнительную возможность для доступа этого продукта на международный рынок. То есть улучшили экспортные возможности наших компаний.

**ВЕДУЩИЙ:** 2 сентября 2013 года компания "Роснефтьбункер", инициатор строительства нефтеперевалочного терминала, досрочно погасила кредит Внешэкономбанка.

**Андрей САПЕЛИН:** Для любого банка, наверное, естественно, досрочное погашение кредита - это тоже не самое большое благо, потому что банк рассчитывал на получение определенных

доходов. Но, с другой стороны, это и показатель успешности проекта. То есть экономика проекта столь хороша, что компании смогли на очень льготных условиях рефинансировать кредит банка и дальше уже работать исключительно в коммерческом поле. То есть мы, как Банк развития, выполнили свою задачу - мы помогли инициаторам проекта, помогли инвесторам создать один из крупнейших бизнесов. За прошлый год компания обеспечила перевалку почти 17 миллионов тонн нефтепродуктов, и это, безусловно, успех.

**ВЕДУЩИЙ:** С тех пор как в Усть-Луге появился собственный порт, Россия не только перестала терять деньги, пользуясь услугами прибалтийских соседей, но и стала прилично зарабатывать. По данным специалистов, с начала реализации проекта до конца 2013 года объем налоговых выплат и других обязательных платежей компании "Роснефтьбункер" в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды составил более полумиллиарда рублей. И дело не только в деньгах. Считавшийся долгие годы депрессивным Кингисеппский район Ленинградской области, в котором и находится порт, получил предприятие, обеспечившее местных жителей дополнительными рабочими местами. Только терминал по перевалке нефтепродуктов сегодня обслуживают около 500 рабочих из числа местных жителей. Ну а в результате общего промышленного развития порта и индустриальной зоны должно появиться свыше 17 тысяч новых рабочих мест.

Согласно планам руководства порта на полную мощность он должен выйти в 2018 году. Тогда здесь будут переваливать до 180 миллионов тонн различных грузов в год, что превысит совокупный грузооборот не только Рижского и Таллинского, но и всех прибалтийских портов. Теперь Россия способна предлагать Балтике услуги, в которых еще совсем недавно нуждалась сама.

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

ИТАР-ТАСС (itar-tass.com), Москва, 7 марта 2014 12:51

## МЭР ПРЕДЛАГАЕТ НАДЕЛИТЬ ЭКСАР ПРАВОМ ПРЕДОСТАВЛЯТЬ ЭКСПОРТЕРАМ РФ БАНКОВСКИЕ ГАРАНТИИ

МОСКВА, 7 марта. /ИТАР-ТАСС/. Минэкономразвития России предлагает наделить Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР) правом предоставлять экспортерам гарантии (в форме поручительств, финансовых гарантий, банковских гарантий или в иных формах). Такие поправки министерство подготовило в закон "О банке развития" и опубликовало на едином портале раскрытия правовой информации.

В настоящее время ЭКСАР может предоставлять страховые услуги при экспорте российских товаров (работ, услуг) и осуществлении инвестиций за пределами РФ. Однако, как отмечается в пояснительной записке к проекту, "при работе с отдельными капиталоемкими международными проектами для закрытия рисков по этим проектам необходимы более сложные инструменты страхового покрытия - гарантии". В качестве примеров проектов, для которых необходимы гарантии ЭКСАР, Минэкономразвития называет экспортные поставки воздушных судов, крупные экспортные проекты по развитию газотранспортной инфраструктуры.

В зависимости от специфики и структуры финансирования экспортного проекта, гарантийное покрытие в соответствии с российским законодательством может осуществляться в форме банковской гарантии либо договора поручительства. Согласно проекту, выдача ЭКСАРом гарантий осуществляется без получения разрешения (лицензии).

Ранее в Минэкономразвития России выступали за докапитализацию ЭКСАР и расширение его функционала. В конце февраля глава МЭР Алексей Улюкаев предложил правительству увеличить капитализацию группы ВЭБ, включая "Росэксимбанк" и ЭКСАР, на 3-3,5 млрд долларов дополнительно на период до 2018 года. А глава ВЭБа Владимир Дмитриев сообщал, что рассматривается возможность объединения ЭКСАР и Росэксимбанка.

ЭКСАР создано в 2011 году. Страховое покрытие агентства применяется для защиты экспортных кредитов от предпринимательских и политических рисков; российских инвестиций за рубежом от политических рисков (с 2013 года). Страховая емкость ЭКСАР - 300 млрд рублей. По каждой застрахованной сделке агентство может покрывать до 95% убытков в случае реализации политического риска и до 90% - в случае коммерческого риска.

<http://itar-tass.com/ekonomika/1028261>



Ведомости, Москва, 11 марта 2014

## ЗАЩИТА ОТ ПОЛИТИЧЕСКОГО РИСКА

Автор: Сергей ТитовМаргарита Лютова

Агентство по страхованию экспорта сможет выдавать гарантии под экспортные проекты. Инструмент будет бесполезен, пока столь велики политические риски, считают эксперты. Разрешить Российскому агентству по страхованию экспортных кредитов и инвестиций ("Эксар") предоставлять экспортерам гарантии предлагает Минэкономразвития. Соответствующие поправки в закон "О банке развития" опубликованы на портале regulation.gov.

"Эксар" 100%-ная "дочка" Внешэкономбанка. Правительство создало агентство в 2011 г., оно страхует экспорт товаров и услуг, а также инвестиции российских компаний за рубежом. При создании "Эксар" получил от правительства в уставный капитал \$1 млрд. Говорилось, что такая сумма должна позволить застраховать кредиты на 300 млрд руб. Внешэкономбанк предоставил банковскую гарантию на \$10 млрд до конца 2032 г. включительно.

В 2012 г. страховую поддержку получили 15 проектов, экспорт по которым превысил 14 млрд руб., говорится в отчете "Эксара". Итоги работы агентства за 2013 г. еще не подведены, говорит его представитель.

Чтобы покрыть риски по отдельным капиталоемким международным проектам, необходимы более сложные страховые инструменты гарантии, говорится в пояснительной записке Минэкономразвития. "Эксар" будет давать банковскую гарантию или заключать договор поручительства, механизм повысит конкурентоспособность российских экспортеров, рассчитывают в Минэкономразвития: их проекты получают более выгодные условия финансирования.

Для банка гарантия предпочтительнее, говорит представитель "Эксара": механизм защиты рисков жестче, чем при страховании. В случае дефолта иностранного покупателя страховые выплаты проходят быстрее, объясняет он: госагентство обязано компенсировать потери и само договаривается с должником. На таких условиях банки готовы предоставить более низкую ставку по кредиту на покупку экспортируемого товара, продолжает представитель "Эксара", это привлекает покупателей, которые заинтересованы в снижении стоимости заемных средств. Проекты штучные 1-2 в год и контроль за ними повышенный, говорит он, это компенсирует риски, которые возникают из-за того, что сначала происходит выплата, а потом разбирательство.

В пояснительной записке Минэкономразвития приводит примеры таких проектов: экспортные поставки воздушных судов и крупные проекты по развитию газотранспортной инфраструктуры. "Эксар" будет оператором по работе с Минфином, рассказывает чиновник Минэкономразвития, это должно сделать механизм госгарантий работающим, сейчас он слишком сложный. Докапитализация госагентства в связи с расширением полномочий не планируется, отмечает он. На гарантии "Эксара" уже есть спрос, рассказывает человек, близкий к агентству, у "Гражданских самолетов Сухого" (ГСС) по поставкам Sukhoi Superjet и у "Газпрома" при строительстве "Южного потока".

Создание механизма эффективных продаж можно только приветствовать, одобряет представитель ГСС, это мировая практика. Представитель "Газпрома" на запрос не ответил.

Ситуация слишком волатильна, предупреждает президент Всероссийского союза страховщиков Игорь Юргенс, страховать российские проекты и финансировать их сейчас слишком опасно. Нельзя просчитать риск, объясняет он: неизвестны ни санкции, ни последствия блокады.

Санкции, которые США и Европа готовят против России из-за конфликта с Украиной, могут подорвать доверие инвесторов и снизить кредитоспособность российских заемщиков, предупреждали эксперты Moody's. Из-за политических рисков вырастет стоимость заимствований, указывал Bank of America Merrill Lynch.

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/639591/zaschita-ot-politicheskogo-riska>

Эксперт Сибирь.ru, Новосибирск, 10 марта 2014 15:32

## КОРОТКО

Инвестиции: Перспективный материал

МСП Банк (группа Внешэкономбанка) планирует инвестировать до 100 млн рублей на формирование в Красноярске крупного производства поликерамопласта. Проект реализует компания "НПО ГЕЛАР", которая планирует повысить ежегодный объем производства композитного материала с шести до 768 тонн к 2018 году. На первоначальном этапе развития производства продукция будет поставляться на внутренний рынок, в дальнейшем - на рынки стран СНГ, Азии и Европы. Композитный материал способен заменить металл и такие традиционные полимеры, как полиамид, фторопласт, полипропилен, полиэтилен во многих сферах промышленности и сельского хозяйства.

## ПРОФИЛЬ

Профиль, Москва, 10 марта 2014

### БРАТСКИЙ ДОЛГ

На прошлой неделе появились уточненные данные об объемах кредиторской задолженности украинских компаний перед украинскими "дочками" российских банков. По состоянию на начало 2014 года "Коммерсант" оценил их в 94,4 млрд грн (\$9,7 млрд). Крупнейшим кредитором украинского бизнеса является дочерний ВЭБу Проминвестбанк - юрлица на Украине задолжали ему \$2,9 млрд. Объем долгов украинскому Сбербанку оценивается в \$2,5 млрд, "ВТБ Украина" - \$1,61 млрд, Альфабанку - \$1,58 млрд, украинским "дочкам" "Газпромбанка", Банка Москвы, "Петрокоммерца" задолжали менее чем по \$1 млрд каждому. Вместе с тем объем проблемной задолженности в общем объеме кредитования оценить сложно. В ВЭБе и ВТБ уверяют, что все кредиты их дочерних банков на Украине обеспечены залогами на 100%, часть находится на балансе материнских банков.

# БИЗНЕС



Эксперт (expert.ru), Москва, 7 марта 2014 17:36

## ВЛАДИМИР ПОТАНИН ЗАЯВИЛ, ЧТО КУРОРТ "РОЗА ХУТОР" НЕ БУДЕТ КОММЕРЧЕСКИМ

Глава "Интерроса", миллиардер Владимир Потанин не собирается делать из "Розы Хутор" коммерческий объект. "Хочу открыть маленький секрет. Который состоит в том, что я не планирую использовать этот курорт как коммерческую организацию. У меня есть планы, которые пока детально не оформлены, сделать из "Розы Хутор" не организацию, которая будет приносить прибыль своим акционерам, а что-то вроде фонда, который будет содействовать развитию самого курорта, его спортивной составляющей", - заявил владелец "Норникеля".

"Сейчас об этом, конечно же, пока преждевременно говорить, потому что есть еще серьезные долги перед Внешэкономбанком, есть недостаточно понятная схема реструктуризации этих долгов", - добавил Потанин. "Через призму того, что это наследие Олимпийских игр и, в какой-то степени, моя личная визитная карточка, в будущем я планирую превратить это в организацию, единственной целью которой было бы развитие самого курорта. Думаю, что это позволит, помимо прочего, более эффективно реструктурировать кредиты, получить помощь. Ибо я хочу, чтобы проект выжил, жил и процветал", - отметил бизнесмен.

По словам Потанина, предусмотренные вложения - порядка 4,5 миллиарда рублей - будут использованы для изменения структуры Олимпийской деревни, для строительства и обустройства дорожек для маунтинбайка, прогулочных дорожек, для устройства легкого туристического альпинизма и так далее. "Это займет пару-тройку лет, поэтому мы считаем, что на полную мощность этот проект заработает через два-три сезона, когда мы все это доделаем", - подчеркнул Потанин.

При этом первый полноценный горнолыжный сезон состоится с 2014 на 2015 год, - заверил он. "И тогда уже можно будет судить, насколько курорт состоялся, насколько оправдаются наши ожидания по поводу посещаемости, загруженности отелей, востребованности наших склонов", - резюмировал инвестор.

Горнолыжный центр "Роза Хутор" вмещает 7 800 зрителей. На хребте Аибга находится самая высокая точка, на которой проходили соревнования во время Олимпийских игр. Трассы спроектированы легендарным Бернардом Русси, олимпийским чемпионом по скоростному спуску. Их общая территория трасс - 43 га. Трассы расположены на высотах от 2045 до 954 м имеют единую зону финиша.

Экстрим-парк "Роза Хутор" разделен на две зоны. Вместимость стадиона для соревнований по хафпайпу, акробатике, могулу - 4000 зрителей. Вместимость стадиона для соревнований по параллельным, кроссовым видам и слоупстайлу - 6250 зрителей. Экстрим-парк расположен на высоте 1000-1240 м над уровнем моря. Точки старта расположены на отметках 1230-1070 м от уровня моря, максимальный перепад высот составляет 215 м. Трассы спроектированы для выполнения прыжков, поворотов, вращений, сальто и "винтов" разной сложности.

Международные эксперты высоко оценили проект. Так, например, координатор FIS по фристайлу Джозеф Фитцджеральд заявил, что "более подготовленной трассы в этом сезоне не видел, хотя

---

был на нескольких этапах Кубка мира и Кубка Европы". Он подчеркнул, что "профиль трассы - один из самых сложных в мировом календаре".

<http://expert.ru/2014/03/7/vladimir-potantin-zayavil-chto-kurort-roaf-hutor-ne-budet-kommercheskim/>



Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 7 марта 2014 15:41

## ВЛАДЕЛЕЦ ЦСКА РАССЧИТЫВАЕТ ВЕРНУТЬ КРЕДИТ ЗА КЛУБНЫЙ СТАДИОН ЗА 5-6 ЛЕТ

Автор: Алексей Рожков, Vedomosti.ru

Президент и основной владелец футбольного клуба ЦСКА Евгений Гинер рассказал, что планирует вернуть кредит на строительство клубного стадиона в течение пяти-шести лет после его сдачи.

"Свои деньги, которые вложил в стадион, я не верну, это \$120 млн, - заявил Гинер на встрече со студентами спортивного факультета РМА. - Еще \$280 млн - банковский кредит, который я должен буду вернуть в течение пяти-шести лет". По оценкам менеджера, доход от сдачи в аренду лож на стадионе, офисной и торговой недвижимости, которая будет построена рядом с ареной на 3-й Песчаной улице, составит \$50-55 млн в год.

Кредит на строительство стадиона ЦСКА дал Внешэкономбанк (ВЭБ), сам банк привлекал на эти цели \$230 млн у Bank of America, Sumitomo Mitsui Finance Dublin Limited и "Сумитомо Мицуи рус банк". Стадион на 33 000 мест со 108 ложами, вип-зоной и зоной для болельщиков примет болельщиков на первом матче примерно через год, после зимнего перерыва в чемпионате, ожидает Гинер.

<http://www.vedomosti.ru/sport/news/23726251/vladelec-cska-rasschityvaet-vernut-kredit-vebu>

РОССИЯ-ВАГОНОСТРОЕНИЕ-ЗАВОД-ПОКУПКА

07.03.2014 10:51:47 MSK

**ФАС РАЗРЕШИЛА СПЕЦЭНЕРГОТРАНСУ ПОЛУЧИТЬ КОНТРОЛЬ НАД ОРСКИМ ВАГОННЫМ ЗАВОДОМ**

Москва. 7 марта. ИНТЕРФАКС - Федеральная антимонопольная служба (ФАС) РФ разрешила ЗАО "Спецэнерготранс" (СЭТ) приобрести права, позволяющие определять условия предпринимательской деятельности ООО "Орский вагонный завод" (ОВЗ, Оренбургская обл.), говорится в сообщении ведомства.

Соответствующее ходатайство было подано 12 февраля. "Сделка не приведет к ограничению конкуренции", - отмечает ФАС.

Как сообщалось ранее, договоренности о покупке ОВЗ "Спецэнерготранс" достиг в апреле 2013 г. Согласно информации базы данных "СПАРК-Интерфакс", ранее "Орский вагонный завод" принадлежал структурам предпринимателя Олега Ковалева. Однако фактически, как писала газета "Коммерсантъ", актив продавал **Внешэкономбанк**, которому завод был должен 4,6 млрд руб. "Схема достаточно сложная, завод купил СЭТ, но в дальнейшем мы будем структурировать активы",- говорил газете генеральный директор "Спецэнерготранса" Максим Мироненко, не уточняя структуру сделки и ее сумму.

ОВЗ был построен "с нуля" на месте бывшего завода цветных металлов. Проект реализовывала OVZ Holding, основным владельцем которой считается О.Ковалев. Бизнесмен хотел создать в Орске холдинг из вагонного и литейного предприятий и завода транспортного машиностроения. Общий размер инвестиций был заявлен на уровне 25,6 млрд руб. (по данным министерства промышленности и торговли РФ), из которых 20,1 млрд руб. должны были составить кредиты.

Однако в итоге построен был только вагонный завод. Общий размер вложений в проект по состоянию на середину 2012 г. превысил 5,2 млрд руб., причем 4,6 млрд руб. предприятие должно ВЭБу. В последнее время кредит не обслуживался, поэтому завод фактически перешел под контроль Внешэкономбанка, который и вел переговоры с потенциальными покупателями, отмечало издание. **В ВЭБе** говорят лишь о том, что ОрВЗ является одним из заемщиков. Источник газеты во Внешэкономбанке также отмечал, что со "Спецэнерготрансом" идут переговоры по обслуживанию кредита. А еще один собеседник издания не исключал, что оператор получит дополнительные средства от ВЭБа на развитие проекта.

Сам "Спецэнерготранс" сообщал, что собирается полностью загрузить завод заказами на ремонт подвижного состава, а также производством вагонов "в зависимости от складывающейся рыночной конъюнктуры". При этом оренбургское предприятие "предложит услуги широкому кругу железнодорожных транспортных компаний". Проектные мощности завода позволяют совершать до 8 тыс. операций деповского и 2 тыс. операций капитального ремонта в год. Одновременно предприятие может собирать до 5 тыс. вагонов (полувагоны, платформы различного назначения, думпкары, цементовозы и другие виды подвижного состава).

"Спецэнерготранс" входит в строительный холдинг "Стройгазконсалтинг" Зияда Манасира, работающего на подрядах ОАО "Газпром" (МОЕХ: GAZP), ОАО "Транснефть" (МОЕХ: TRNF) и других государственных компаний. В парке СЭТ - более 23 тыс. вагонов (в том числе 13,5 тыс. полувагонов, 3 тыс. крытых вагонов, 2,8 тыс. газовых и 2,6 тыс. нефтебензиновых цистерн, 1,3 тыс. платформ).



Компания, Москва, 10 марта 2014

## ЛОББИСТЫ В ЗОНЕ

Автор: КОНСТАНТИН ФРУМКИН

### Зоны для олигархов

Кто может добиться льгот для инвестпроектов

Крупные корпорации используют ОЭЗ для сокращения налогов

Развитие Дальнего Востока - политическая "мода" в современной России. Власти регулярно придумывают новые меры, дабы уберечь восточную окраину империи от гипотетического захвата соседями. Недавно министр по развитию Дальнего Востока Александр Галушка предложил очередную новацию: создать в Приморском крае двенадцать территорий опережающего социально-экономического развития, где будет введен специальный налоговый режим. В частности, существенно снизится налог на прибыль. Действительно ли эффективный инструмент развития дальневосточных территорий выбрало правительство?

### Калейдоскоп директоров

О проблемах системы ОЭЗ говорит частая смена руководства в ОАО "ОЭЗ", государственной компании, призванной управлять 17 из существующих 28 особыми экономическими зонами и создавать в них инфраструктуру. Нынешний генеральный директор компании Вадим Третьяков, бывший заместитель директора департамента особыми экономическими зонами и проектов регионального развития Минэкономразвития, назначен в ноябре прошлого года.

Он сменил в этом кресле выходца из администрации Калининградской области и экс-руководителя калининградского филиала ОАО "ОЭЗ" Михаила Трушко, не проработавшего и года. Надо сказать, что в ведении калининградского филиала находилась туристско-рекреационная зона "Куршская коса", которую в 2012 г. ликвидировали, поскольку за пять предшествующих лет не было найдено ни одного резидента, притом что на финансирование этой зоны государство выделило 6 млрд руб.

Предшественником Трушко был Олег Костин, также экс-чиновник МЭР, получивший должность в марте 2011 г. Работу в ОАО "ОЭЗ" он начал с того, что фактически в "ручном" режиме курировал оставленное незавершенным строительство инфраструктуры и обеспечение гарантий резидентов петербургских ОЭЗ.

Перед ним был Игорь Косов, рекрутированный из частного бизнеса: он был директором инвестиционно-банковского направления международной финансовой группы ING. Руководил он только что созданной компанией всего год, успел сформировать команду и ушел после проведенной в ней проверки, осуществленной контрольным управлением президентской администрации. Итоги президентской проверки неизвестны, зато позже всплыли материалы проверки Генпрокуратуры, в коих утверждалось, что Игорь Косов издал восемь незаконных приказов о выплате премий и необоснованно получил свыше 3,3 млн руб.

На вопрос "Ко" о причинах столь частой смены руководителей госкомпании в Минэкономразвития ответили так: был проделан долгий путь: от компании, которая занималась исключительно строительством объектов инфраструктуры ОЭЗ и управлением всеми зонами, до холдинговой компании, занимающейся продвижением и маркетингом всех зон в России по аналогии с лучшей международной практикой управления зонами, такой как Jugong. В каждый конкретный период требовались разные кадры. Сейчас период становления завершен, и определены основные цели и задачи ОАО "ОЭЗ".

Инвестиции и отдача

Возможной причиной частой смены руководителей стали низкие показатели привлечения инвестиций в ОЭЗ. Ни предоставляемые налоговые льготы, ни государственные инвестиции в инфраструктуру не соблазняют частный бизнес, о чем свидетельствуют обнародованные в конце прошлого года результаты аудита Счетной палаты (СП): экономическая эффективность функционирования ОЭЗ оценивается в 80 коп. на 1 руб. вложенных государственных средств. Причем основной возврат приносят инвестиции резидентов из двух ОЭЗ - это "Алабуга" в Татарстане и "Липецк" в Липецкой области. 80% - это не такая уж и плохая цифра. В августе 2012 г. Счетная палата определяла эффективность системы ОЭЗ в 68%. При этом речь идет исключительно о соотношении государственных и частных инвестиций, а не о том, чтобы госинвестиции окупались с помощью налогов или арендных платежей. В отчете Счетной палаты 2012 г. говорилось, что "эксплуатационные расходы общества и дочерних компаний превышают доходы от эксплуатации земель и объектов в 2,6 раза". В отчете 2013 г. этот показатель улучшился, но ненамного: получаемые управляющими компаниями доходы от использования объектов ОЭЗ позволяют возместить не более 40% расходов. "Рост доходов управляющих компаний ограничивают льготные ставки арендной платы для резидентов, неполная загрузка мощностей имеющихся объектов, частичное или полное отсутствие потребителей услуг в пределах некоторых ОЭЗ. При этом ни Минэкономразвития, ни ОАО "Особые экономические зоны" управленческих решений в данной ситуации не принимают", - отмечает аудитор СП Александр Жданьков.

Между тем за семь лет существования ОЭЗ государство (включая региональные бюджеты) успело вложить в них 122 млрд руб.

"Особые экономические зоны должны были стать "двигателями" экономик регионов, но как из-за несовершенства изначальной теоретической модели, так и на фоне неэффективного планирования ОЭЗ оказались как минимум неуспешными. Проблема еще и в том, что у проекта нет долгосрочной цели, грамотной стратегии и промежуточных задач для каждой области. Эта модель у нас пока не работает во многом за счет коррупционной составляющей (не менее 15% всех инвестиций) и отсутствия эффективных стратегий", - утверждает аналитик Международного финансового центра Анна Линева.

Время лечит

Должностные лица, отвечающие за развитие ОЭЗ, как правило, повторяют одно и то же "заклинание": нужно ждать, эффект от особых зон созревает годами.

Преыдуший глава ОАО "ОЭЗ" Михаил Трушко в прошлом году говорил: "Это иллюзия - ждать эффекта от запуска зон через шесть-семь лет. Ирландцы главный эффект получили через 30 лет, китайцы и сингапурцы - через 25. При этом китайцы, которые для многих экспертов являются эталоном развития особых экономических зон, сами признают, что есть весьма существенный процент и неудач".

Нынешний руководитель ОАО "ОЭЗ" Вадим Третьяков придерживается подобной точки зрения: "В том же Китае "нулевой цикл" - строительство инфраструктуры и привлечение инвесторов - составлял 15 лет. Так что можно сказать, возраст у нас почти младенческий".

ОЭЗ "Алабуга" в Татарстане и ОЭЗ "Липецк" в Липецкой области именно потому и являются самыми успешными, что это самые старые среди всех российских зон. Обе начали работать в 2006 г. и именно потому привлекли к себе больше резидентов. Сегодня там работают японская Yokohta (производит покрышки), бельгийская Bekaert (провода), немецкая Lanxess (компоненты для резины) и т.д. В целом государство потратило на инфраструктуру этих зон 60 млрд руб., а общие заявленные инвестиции резидентов пока около 410 млрд руб.

Лучше всего обстоят дела с резидентами в промышленно-производственных зонах, с портовыми и туристическими ситуация поплше. А хуже всего обстоят дела с девятью зонами туристического кластера на Северном Кавказе, управлением которыми должна заниматься скандально знаменитая компания "Курорты Северного Кавказа" (КСК).

По словам Вадима Третьякова, главное препятствие развитию туркластера заключалось в земельно-имущественных вопросах: большое количество земель, включенных властями соответствующих северокавказских республик в территории зон, имеют обременения, в том числе и такие, которые не фигурируют в документах, например родовые башни местных жителей. На стадии инвентаризации и межевания земель проект пока и застрял.

Всего из федерального бюджета в туркластер Северного Кавказа было направлено 19,8 млрд руб., однако из-за нерешенных земельных вопросов и отсутствия планов КСК к фазе строительства так и не приступила, поэтому средства, внесенные в уставной фонд "Курортов Северного Кавказа", пока размещаются на депозитных счетах. За девять месяцев 2013 г.

расходы ОАО "Курорты Северного Кавказа" на инвестиционную деятельность составили всего 20,2% от запланированных.

На все девять зон северокавказского туркластера пока существует всего один резидент - это ООО "Архыз-1650", развивающее одноименный всесезонный горнолыжный курорт в Карачаево-Черкесии. Главным акционером компании является ОАО "Архыз-Синара", входящее в группу "Синара" Дмитрия Пумпянского. Но это пока единственный положительный пример.

Более того, группа "Синара" работала на этой территории фактически еще до появления там туристско-рекреационной зоны.

Корпорации строят зоны

Если инвестор не идет в зоны, а у чиновников из-за этого страдают отчетность и показатели, они могут сделать хитрый ход: привести зону к инвестору.

В 2009 г. при активном участии губернатора Хабаровского края Вячеслава Шпорта была создана портовая особая экономическая зона (ПОЭЗ) "Совгавань". Но вплоть до прошлого года ни одного резидента для "Совгавани" не нашлось. Михаил Трушко утверждал, что проект изначально имел плохое экономическое обоснование: БАМ не в состоянии пропустить столько грузов, сколько закладывалось в концепции. Впрочем, директор ООО "Советскогаваньский морской торговый порт" Дмитрий Масловский считал, что дело не в отсутствии резидентов, а в том, что ОАО "ОЭЗ" провалило работу по созданию портовой инфраструктуры. При проектировании портовых сооружений, вместо того чтобы обратиться к знающим местные условия дальневосточным проектным организациям, ОАО "ОЭЗ" почему-то воспользовалось услугами компании "Самарские канатные дороги", специализирующейся на разработке горнолыжных комплексов. Впрочем, чудесам в госзакупках никто не удивляется.

Директор Азиатско-Тихоокеанского института миграционных процессов Юрий Авдеев полагает, что проект ПОЭЗ "Совгавань" постигла неудача, потому что "реализована она неправильно: это замерзающий порт, у города есть множество ограничений по железной дороге; все эти нюансы никто не учитывал".

Так или иначе, Минэкономразвития уже собиралось ликвидировать зону, но неожиданно возникло новое обстоятельство. В 2012 г. компания Геннадия Тимченко Volga Resources приобрела у структур "Алроса" компанию "Сахатранс", владевшую 200 га земли в порту Ванино, находящемся недалеко от Советской Гавани. И в этом же году у хабаровских властей вдруг возникла идея "растянуть" территорию ПОЭЗ "Совгавань" до порта Ванино. Хотя такая операция противоречила законодательству: портовая зона должна была включать только один порт. По просьбе властей края и корпоративных лоббистов правительство решило эту проблему, и зона была расширена до соседнего порта. Благодаря этой нехитрой операции репутация ПОЭЗ "Совгавань" была спасена, а ее показатели резко улучшились - в Ванино уже реализовывались инвестпроекты, а пропускная способность Ванино в перспективе чуть ли не в десять раз выше, чем у Советской Гавани. Ну а причитающиеся портовой зоне налоговые льготы получили корпорации, строящие в Ванино угольные терминалы - "Мечел", "Сахатранс" Геннадия Тимченко и ТЭПК Руслана Байсарова. Крупные компании, работающие в Ванино - СУЭК, "Мечел", "Сахатранс", "Базэл" - сами создадут управляющую компанию по управлению портовой зоной.

Примеру порта Ванино пытаются последовать порты Приморского края - Восточный и порт в бухте Троицы.

Губернатор Приморья Владимир Миклушевский желает придать этим портам статус ОЭЗ, и в обоих случаях это соответствует интересам крупных корпораций.

В порту Восточный главным лоббистом выступает компания "Кузбассразрезуголь", входящая в УГМК Искандара Махмудова и контролирующая в Восточном крупнейший в стране угольный терминал. По словам управляющего партнера "Финансового и организационного консалтинга" Моисея Фурщика, порт Восточный уже давно претендует на статус особой экономической зоны: "Заявка подавалась еще в 2008 г., но тогда Минэкономики ее отклонило, отдав предпочтение "Совгавани". Сейчас проекты вполне могут развиваться параллельно".

В порту Троицы сосредоточены интересы еще большего количества игроков - это и УГМК, и международная компания Global Ports, совладельцами которой называют акционера холдинга First Quantum Андрея Кобзаря и его президента Шавката Кары-Ниязова, и, самое главное, группа "Сумма" Зиявудина Магомедова, объявившая о своих планах построить там с помощью кредитов ВЭБа зерновой терминал.

Создается впечатление, что на Дальнем Востоке постепенно отрабатывается новый способ создания ОЭЗ, когда сначала возникает идея инвестиционного проекта, а потом уже появляется предложение объявить место его реализации "особой зоной", дабы налоговые льготы сделали

проект еще более рентабельным. Таким порядком, в частности, решила воспользоваться автомобилестроительная компания "Соллерс". Ее учредил владелец "Северстали" Алексей Мордашов, в 2007 г. продавший свою долю в ней генеральному директору "Соллерса" Вадиму Швецову. Во Владивостоке "Соллерс" уже имел производственные площадки, в частности собирающее автомобили Mazda и SsangYong совместное российско-японское предприятие Mazda Sollers Manufacturing Rus.

И вот летом прошлого года "Соллерс" выступил с инициативой создать во Владивостоке ОЭЗ на базе своего завода. Аргументы Вадима Швецова, видимо, были убедительны - они пришлись как раз на кампанию по развитию Дальнего Востока. Губернатор Владимир Миклушевский уже объявил о своей готовности инвестировать в новую зону 395 млн руб., еще столько же должен выделить федеральный бюджет. Взамен "Соллерс" обещает привлечь в зону производителей комплектующих для собираемых им автомобилей, то есть превратить уже существующий автозавод в предприятие полного цикла. "Соллерс" сам хочет взять на себя управление ОЭЗ. Как заявляют в "Соллерсе", рассматривается вариант привлечения к управлению одного из японских торговых домов, у которого есть успешный опыт работы с экономическими зонами и индустриальными парками в Тихоокеанском регионе.

#### Обитаемый остров

Примеры с портами Ванино и Восточный, равно как примеры туристического комплекса "Архыз" и владивостокского автозавода "Соллерс", показывают, что фактически портовые зоны могут использоваться не для того, чтобы привлечь инвесторов, а для того, чтобы предоставить льготный режим для инвестпроектов, уже существующих и без всяких зон.

Но может быть, так лучше, чем надеяться, что бизнес возникнет сам собой в результате бюрократических мечтаний. Примером этого может служить непростая история еще одной дальневосточной ОЭЗ - туристско-рекреационной зоны на острове Русский.

Постановление правительства об учреждении туристического кластера на дальневосточном острове было принято в 2010 г. Как разъяснил недавно заместитель министра экономического развития Олег Савельев, решение это мотивировано не столько деловыми, сколько административными соображениями: "Это решение было направлено на то, чтобы не пустить на эту землю никого лишнего: получение земли должно было согласовываться с федеральным центром". Первоначально авторы постановления предполагали, что в будущий туристический кластер войдет инфраструктура, создаваемая для саммита АТЭС-2012: гостиницы, международный деловой центр, океанариум. Но впоследствии концепция застройки Русского изменилась, и большая часть инфраструктуры вошла в состав университетского кампуса.

В течение следующих трех лет в Минэкономразвития думали, что же делать с зоной, причем возникала идея преобразовать туристическую ОЭЗ в техниковнедренческую, или, как говорил глава ОАО "ОЭЗ" в 2011 г. Игорь Косов, в "комбинированную". В 2012 г. консалтинговая компания IRP Group представила выполненный по заказу ОАО "ОЭЗ" проект зоны на Русском. Проект предполагал развитие различных видов туризма, но концепцию отвергло правительство. Не удалось найти ни инвесторов, ни управляющей компании. В итоге в 2013 г. Минэкономразвития вышло с предложением закрыть зону.

Но тут уже воспротивилась администрация Приморского края, которая взялась сама спасти идею островной ОЭЗ. Осенью прошлого года в бюджете Приморья на разработку новой концепции зоны было выделено 23 млн руб. В краевой администрации собираются создать концепцию зоны в течение 2014 г., запланировав строительство на Русском новых гостиниц, баз отдыха, SPA-центров, санатория, аквапарка, тематического парка развлечений, центра дайвинга и яхт-клубов.

В результате концепция ОЭЗ на Русском "раздвоилась". Если администрация Приморья пытается спасти идею туристско-рекреационной зоны, то Минэкономразвития склоняется к технико-внедренческому варианту.

"В Приморье много говорили о создании особой экономической туристско-рекреационной зоны на острове Русский, но этому не суждено было воплотиться в жизнь.

Теперь ее пытаются подать как промышленную, но о какой промышленности может идти речь в условиях Русского? Следовало бы более детально рассматривать планы по созданию ОЭЗ и отталкиваться от условий, климата, существующей инфраструктуры, тогда и инвесторы потянутся, ведь все движение происходит сейчас здесь, в Приморье", - комментирует происходящее Юрий Авдеев.

Между тем директор департамента ОЭЗ, проектов регионального развития и моногородов Минэкономразвития Андрей Соколов заявил недавно, что на острове Русский будет создаваться не просто особая экономическая зона, а "инноград", формирующийся вокруг университета. Но

Юрий Авдеев считает, что пока суть да дело, идея туристической зоны может претерпеть изменения, и все завершится банально - будет построено жилье.

#### Второе дыхание

Ситуация, сходная с той, что возникла на острове Русский, сложилась и в Мурманске. Там тоже запланированная портовая зона оказалась существующей лишь на бумаге. В 2010 г., когда учреждали зону, предполагали, что в порту будет реализован целый ряд проектов по строительству терминалов - угольных, нефтяных и контейнерных, но инвесторы в итоге отказались от их реализации. Важнейшим резидентом мурманской ПОЭЗ должен был стать "Газпром", но, поскольку проект "Штокман" перенесен на неопределенный срок, инвестировать в мурманский порт газовой монополии оказалось незначительно.

Финансирование создания инженерной инфраструктуры ПОЭЗ было возложено на областную администрацию, но денег в облбюджете не нашлось. В 2012 г. в области сменилось руководство, после чего вице-губернатор Алексей Тюкавин заявил, что "мы сегодня не видим источников в областном бюджете, которые дали бы нам возможность создать необходимую инфраструктуру". В прошлом году Минэкономразвития с легким сердцем собиралось ставить вопрос о ликвидации зоны. Но в конце 2013 г. власти Мурманской области совершенно неожиданно пошли на попятный и попросили у МЭР еще год, чтобы доработать концепцию портовой зоны.

Причина демарша проста: к ПОЭЗ проявила интерес "Роснефть", у нее в планах развитие нефтедобычи в Карском море. Появилась идея, что "Роснефть" возьмет на себя управление портовой зоной. В настоящее время контроль за Мурманской ПОЭЗ осуществляет компания "Мурманский транспортный узел" (МТУ), 40% которой принадлежит СУЭК, 25% - РЖД, по 15% у "Росморпорта" и "Роснефти", еще 5% - у правительства Мурманской области. Сейчас "Роснефть" планирует выкупить доли СУЭК, "Росморпорта" и администрации области и тем самым сосредоточить в своих руках контрольный пакет. Мурманские чиновники стали говорить, что с приходом "Роснефти" зона может обрести второе дыхание.

Однако планы "Роснефти" остаются неопределенными. Источники в "Роснефти" говорят, что окончательное решение по планам нефтяной госкомпании увеличить долю в капитале МТУ будет принято после того, как определятся объемы добычи в Карском море. Поэтому параллельно власти Мурманска пытаются сделать еще одну ставку. Как заявила председатель регионального комитета развития промышленности и предпринимательства Ольга Кузнецова, при изменении концепции ПОЭЗ упор будет сделан на рыбную промышленность, а портовая зона "позволит частично решить проблему незаходных судов - там будет особый таможенный режим".

Но в одиночку, без помощи "Роснефти" рыбопромышленники не смогут "поднять" проект портовой инфраструктуры. Мурманские власти, по их собственным словам, сейчас ведут переговоры с "Роснефтью", пытаясь уговорить ее стать резидентом ПОЭЗ. Так что год отсрочки понадобился обл администрации не столько на доработку концепции, сколько на переговоры с нефтяной компанией.

#### Новая идеология

Идеология создания особых экономических зон в течение последних полутора лет сильно изменилась. Раньше региональные власти "тыкали пальцем" в территорию, которую они по каким-то своим соображениям считали перспективной, после чего все начинали ждать инвесторов. Далеко не всегда расчет оправдывался. "Не всегда предоставляемые в ОЭЗ льготы - решающий фактор для компаний при выборе площадки для реализации инвестиционных проектов. Порой близость к прямым поставщикам и потребителям продукции является для компаний первостепенной", - заявили "Ко" в Минэкономразвития. Из-за этого показатели привлечения инвестиций в ОЭЗ были невелики.

Теперь же сначала находится компания с готовым инвестпроектом, а затем этот инвестпроект "накрывают" особой экономической зоной со всеми причитающимися преференциями. Таким образом, ОЭЗ зачастую превращается в скрытую форму субсидирования реализуемых бизнесом проектов. Зоны начинают создавать там, где бизнес уже есть. Именно поэтому недавно была создана промышленная ОЭЗ в Калужской области, которая, как известно, без всяких экономических зон является чемпионом России по привлечению инвесторов. "В Калужской области успешно функционирует уже около 70 предприятий всемирно известных компаний. Такое соседство позволит размещать на площадке ОЭЗ поставщиков уже действующих на территории региона компаний", - пояснили "Ко" в Минэкономразвития. Именно с учетом этих же соображений формируется туристско-рекреационная зона в Чечне - она создается под конкретный проект, горнолыжный комплекс, который владелец ТЭПК Руслан Байсаров строит в своем родном селе Ведучи.

Зато предложение Александра Галушки создавать территории ускоренного развития еще до проработки этого вопроса инвесторами, явно находится в старой парадигме.

Обеспечиваемые особыми экономическими зонами снижение налогов и создание инфраструктуры, несомненно, способствуют развитию бизнеса. И все же остается большой вопрос: рационально ли субсидировать проекты некоторых компаний за счет средств налогоплательщиков?

За семь лет существования ОЭЗ государство успело вложить в них 122 млрд руб.

\*\*\*

ОЭЗ могут использоваться для того, чтобы предоставлять преференции уже существующим инвестпроектам

\*\*\*

Мурманские проекты "Роснефти" зависят от перспективы нефтедобычи в Карском море

# РАЗНОЕ

**РБК daily**

РБК daily, Москва, 11 марта 2014

## ЛИКВИДАЦИЯ НОВОСТЕЙ

Автор: ДМИТРИЙ КОПТЮБЕНКО, КАТЕРИНА КИТАЕВА

РИА Новости распродает активы и сокращает сотрудников Государственное РИА Новости, находящееся в процессе ликвидации по указу президента России, начало активно сворачивать свою деятельность как внутрироссийское информационное агентство. Новое руководство планирует прекратить выпуск большинства информационных лент, сократить до минимума российскую корсетку и продать имущество в регионах.

Самостоятельно РИА Новости зарабатывало в последние годы более четверти своих доходов в дополнение к трем четвертям финансирования из федерального бюджета (в 2014 году - 2,68 млрд руб.), говорит один из источников, знакомый с объемом продаж информации и рекламы. По оценкам нескольких источников РБК в агентстве, правопреемник РИА - агентство "Россия сегодня" потеряет как минимум треть имеющихся собственных доходов. Доходы от оперативной информации могут сократиться больше чем в два раза, уменьшатся на треть поступления от информационного сопровождения за счет увольнения людей и сокращения штата, ожидает источник в РИА Новости, знакомый с ситуацией.

Обсуждается включение в "ликвидационную массу" одного из самых ценных активов агентства - фотоархива, приносящего около половины дохода РИА от продажи фотоматериалов, говорит собеседник в агентстве. Он включает уникальные коллекции фото: исторические XIX века и работы известных мастеров. В их числе, например, более 25 тыс. фотографий четырех известнейших российских фотохудожников и репортеров: Анатолия Гаранина, Юрия Абрамочкина, Бориса Кауфмана и Юрия Артамонова. Всего в фотобанке более 1 млн фотографий.

Увольнение сотрудников грозит превратиться в отдельную проблему. Сразу несколько сотрудников РИА Новости утверждают, что новое руководство еще окончательно не определилось ни со штатом, ни с организационной структурой, а в агентстве уже есть случаи ликвидации целых подразделений. Например, в полном составе были ликвидированы подразделение проекта "Открытый показ", редакция русскоязычной газеты "Московские новости" (ранее РИА Новости сообщило, что достигло договоренности о продаже газеты структурам столичной мэрии).

Сотрудники Генерального продюсерского центра также говорят о сокращении, по их словам, статус самой структуры как самостоятельной будет ликвидирован.

Кардинально сокращена дирекция продаж, при этом фактически ликвидированы отдельные подразделения дирекции, обеспечивавшие работы с целыми группами клиентов.

Один из собеседников РБК сказал, что часть "продажников" перекупило ИТАР-ТАСС.

"Этому факту даже возмутились в администрации президента и попросили ТАСС так больше не поступать", - сказал он.

По сведениям одного из источников РБК, на места ушедших менеджеров по продажам пока никого нанимать не планируют, вакансии закрыты. В связи с этим теперь некому не только искать новых покупателей продукции агентства, но и работать с имеющимися. Клиентам это не придется по душе, рассуждает собеседник РБК, особенно с учетом сокращения объемов информации.

Сегодня РИА Новости выпускает более 110 информационных лент, почти половина из которых приходится на дочернее агентство экономических новостей Прайм. Последнего в новой структуре с высокой вероятностью не будет, а остальные ленты будут максимально сокращены. По словам сотрудников РИА, новое руководство отдает приоритет во внутреннем освещении событий ИТАР-ТАСС и нацелено на то, чтобы его не дублировать.

Трафик на интернет-ресурсах неизбежно сократится, полагает еще один источник РБК в РИА. "РИА Новости частично покупало трафик на стороне. Сейчас финансирование эти расходов не планируется", - пояснил он. Кроме того, подразделение агентства, отвечавшее за онлайн-продвижение и работу в соцсетях, практически ликвидировано, почти все сотрудники уволились. Поэтому партнерские отношения с другими ресурсами тоже под вопросом, а они обеспечивали порядка трети всего трафика на главном сайте ria.ru.

Сокращение доходов может быть уравновешено в таком масштабе только экономией затрат на уволенных сотрудников. Однако "Россия сегодня" планирует увеличивать международную корсетку, передало 6 марта само РИА Новости со ссылкой на главного редактора Ираклия Гачичеладзе. Структура нового агентства, пообещал Гачичеладзе, вот-вот появится, буквально на следующей неделе. Пока судьба ряда подразделений и проектов остается неизвестной. Получить официальный комментарий РИА Новости не удалось.

Как пишет Slon.ru, новое руководство "России сегодня" приняло решение закрыть свою корреспондентскую сеть в регионах. Всего там работают 150 корреспондентов: из них останется только 20. А из 69 региональных корпунктов будет работать только 19.

Ликвидация РИА Новости в части увольнения сотрудников затянется до лета, полагает один из работников агентства. Уведомления о сокращении в связи с ликвидацией в РИА начали выдавать с конца февраля, однако получили их до сих пор далеко не все, а уведомлять об увольнении по закону должны за два месяца.

По сведениям одного из сотрудников РИА Новости, определенная ясность появилась в отношении агентства "Р-Спорт", которое также ожидают масштабные сокращения. После окончания Олимпиады такое большое количество спортивной информации уже не нужно, из крупных событий в ближайшей перспективе ожидается только чемпионат мира по футболу, освещение которого определенно не потребует столько усилий, поясняет он.

По агентству юридической и судебной информации РАПСИ обсуждение продолжается до сих пор, сотрудников ни о чем официально не уведомляли. Этого агентства, как и Прайма, в новой структуре может не оказаться, о чем косвенно свидетельствует решение ликвидировать Объединенную редакцию новостей (ОРН). Вместо нее будет воссоздана главная дирекция информации, на базе которой ОРН и возникла в 2007 году. "Она существовала раньше, потом редакции стали укрупняться, возникали другие проекты, и появилась ОРН", - поясняет источник РБК.

Бюджет РИА Новости уже распланирован на 2014 и 2015 годы - 2,6 млрд и 2,4 млрд руб. соответственно. "Голос России" на 2015 и 2016 годы получит от государства в общей сумме 4,4 млрд руб. Агентство "Россия сегодня" расположится по адресу: Зубовский б-р, 4, где сейчас находится РИА Новости. Оно получает в наследство зарубежные корпункты РИА Новости, а также государственную радиостанцию "Голос России".

