



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

ПРЕСС-СЛУЖБА

ОБЗОР ПРЕССЫ

30 января 2014 г.

МОСКВА-2014

СОДЕРЖАНИЕ:

ВНЕШЭКОНОМБАНК	3
А. ВОРОБЬЕВ И В. ДМИТРИЕВ ПОДПИШУТ СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ.....	3
ВЭБу ищут альтернативу.....	4
ПРЕДСТАВИТЕЛИ ПЕНЗЕНСКОЙ ОБЛАСТИ ПРИГЛАШАЮТСЯ К УЧАСТИЮ В КОНКУРСЕ "ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ 2014".....	6
ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА	7
СЕРГЕЙ КРЮКОВ: "КОГДА В ЭКОНОМИКЕ ВСЕ ПЛОХО, ВСПОМИНАЮТ ПРО МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС".....	7
ЕЩЕ 30 МЛН. ДОЛЛАРОВ ВЫДЕЛИЛ ЕБРР БЕЛОРУССКОМУ БАНКУ.....	11
ПОЛИТИКА	12
ОСМЫСЛЕННОГО ТРИ ГОДА ЖДУТ.....	12
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	15
ПОЛУЧИЛИ "БРОНЗУ".....	15
РОССИЯ ВОШЛА В ЧИСЛО ЛИДЕРОВ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ.....	17
ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ ОБЯЗАЛО ГОСКОМПАНИИ ЗАРАНЕЕ ПРЕДОСТАВЛЯТЬ ИНФОРМАЦИЮ О НАЛОГАХ НА ПРИБЫЛЬ.....	19
СТРОИТЕЛЬСТВО ЖИЛЬЯ ВСЕ БОЛЬШЕ ЗАВИСИТ ОТ ИПОТЕКИ.....	20
БИЗНЕС	21
ЧЕТЫРЕ ГОДА ПОСЛЕ БУНТА В ПИКАЛЕВО: "БАЗЭЛ" ПРЕДЛОЖИЛ РАССЕЛИТЬ ИЛИ "УЖАТЬ" 20% МОНОГОРОДОВ.....	21
ПРОБЛЕМУ МОНОГОРОДОВ РЕШАЮТ В СЖАТОМ ВИДЕ.....	23
Шувалов поручил готовить проект моста через Керченский пролив.....	25
"Мечел" намерен заложить блокпакет "Мечел-майнинга".....	26
"РОСТЕЛЕКОМ" НАШЕЛ ЯКОРНОГО ИНВЕСТОРА.....	27
"РОСНАНО" ОПРЕДЕЛИЛОСЬ С СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ НОВОЙ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ.....	29
МИЛЛИАРДЕР НА ОЛИМПЕ: КАК ВЛАДИМИР ПОТАНИН СТАЛ ГЛАВНЫМ ЧАСТНЫМ ИНВЕСТОРОМ СОЧИ-2014.....	30
КАК БОГАТЕЙШИЕ БИЗНЕСМЕНЫ РОССИИ УЧАСТВОВАЛИ В ПОДГОТОВКЕ ОЛИМПИАДЫ.....	37
СУД ПРИОСТАНОВИЛ СПОР ВЭБА С УЧРЕДИТЕЛЕМ ЗАО "ГРУППА ДИКАЯ ОРХИДЕЯ" НА 4,8 МЛРД РУБ.....	39

ВНЕШЭКОНОМБАНК

Официальный интернет-портал Правительства Московской области (mosreg.ru), Москва, 29 января 2014 19:04

А. ВОРОБЬЕВ И В. ДМИТРИЕВ ПОДПИШУТ СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

30 января в 11:00 Губернатор Московской области Андрей Воробьев и председатель государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности" Владимир Дмитриев подпишут соглашение о сотрудничестве между Правительством Московской области и Внешэкономбанком.

Основные положения документа предусматривают взаимодействие в части формирования инвестиционных проектов регионального и межрегионального значения, в том числе осуществляемых на условиях государственно-частного партнерства.

Мероприятие состоится по адресу: г. Красногорск, б-р Строителей д. 1 (Дом Правительства Московской области).

<http://mosreg.ru/multimedia/novosti/all/a-vorobyev-i-v-dmitriev-podpishut-soglashenie-o-sotrudnichestve/>



Ведомости, 30 января 2014

ВЭБУ ИЩУТ АЛЬТЕРНАТИВУ

Дарья Борисьяк

На следующей неделе правительство должно определиться, как поддерживать кредитование малого и среднего бизнеса: через «дочку» ВЭБа или новое агентство, курируемое Минэкономразвития

Премьер Дмитрий Медведев 3 февраля проведет совещание по вопросу совершенствования механизма предоставления госгарантий, говорится в письме за подписью директора департамента экономики и финансов правительства Валерия Сидоренко, направленном в Минэкономразвития, Минфин и Внешэкономбанк (есть в распоряжении «Ведомостей»). Они, как указано в письме, должны были до 24 января представить предложения для обсуждения с Медведевым.

Минэкономразвития в подготовленных к совещанию материалах (есть у «Ведомостей») критикует действующий гарантийный механизм — поддержку средних предприятий через «МСП банк» («дочка» ВЭБа). При разработке механизма ВЭБом и «МСП банком» не были предусмотрены источники пополнения собственных средств при наступлении гарантийного случая, считают в министерстве, а имеющаяся прибыль «МСП банка» (в 2013 г. ожидается около 300 млн руб.) не сопоставима с объемом предполагаемых к выдаче гарантий (40 млрд руб.). Как следствие, стратегия банка на 2013-2015 гг. предполагает очень медленное развитие: к концу 2014 г. должно быть лишь 60 гарантий на 8,5 млрд руб., это всего 10% от возможного объема. Кроме того, организована громоздкая система повторной проверки заемщика, считает Минэкономразвития, эти недостатки критичны и их невозможно устранить поправками.

В конце 2013 г. «МСП банк» направил в Минэкономразвития предложения по смягчению критериев отбора заемщиков для участия в гарантийной программе. Он предлагал учитывать в стоимости проекта не только собственные средства предприятия, но и долгосрочные займы (длиннее срока гарантии «МСП банка»), предоставленные заемщику его акционерами. Также необходимо снизить долю капитальных вложений с 70 до 50%, считают в МСП: практика показала, что в структуре затрат значительная доля приходится на проектные работы, подготовку разрешительной документации, маркетинговые исследования. Наконец, банк просил включить в программу не только средние предприятия, но и малые, которые в результате реализации проекта могли бы стать средними.

Все предложения «МСП банка» Минэкономразвития не поддержало, следует из ответа ведомства за подписью замминистра Минэкономразвития Евгения Елина. А в материалах к совещанию у Медведева ведомство предлагает «альтернативный вариант»: формирование системы гарантийных организаций и создание небанковской депозитно-кредитной организации «Агентство кредитных гарантий». Цель — увеличение объемов гарантийной поддержки малых и средних предприятий, у которых нет нормальных залогов. Приоритетный сегмент — малый и средний неторговый бизнес со штатом 20-250 человек и выручкой 76-270 млн руб. Агентство сможет гарантировать кредиты на 2-7 лет размером 50-270 млн руб. Минэкономразвития пишет, что оно должно выдать гарантии на 217,8 млрд руб., которые обеспечат 435 млрд руб. кредитов. Общее количество гарантий достигнет 6900. Для этого агентству потребуется 10 млрд руб. в 2014 г. с дальнейшей докапитализацией на 20 млрд руб. (из ФНБ).

Любой новый инструмент не должен противоречить тому, что уже есть, говорит предправления «МСП банка» Сергей Крюков. «Если мы хотим поддержать средний бизнес, то такой механизм уже есть, если малый — то уже готовый механизм можно расширить или создать отдельный, но нацеленный на работу только с малыми предприятиями». Человек, близкий к ВЭБу, замечает,

что, «по сути, министерство создает новый механизм в таком виде, как “МСП банк” просил изменить действующий». Есть серьезная критика предлагаемого Минэкономразвития варианта со стороны Минфина и ЦБ, утверждает собеседник «Ведомостей»: нет формализованных критериев, по которым ведомство будет отбирать заемщиков, а кроме того, требуется значительное вливание госсредств. Федеральный чиновник, знакомый с обсуждением, говорит, что пока сложно сказать, какое будет принято решение: свое мнение не представил Минфин, который ранее был вовсе против выделения средств из ФНБ. Материалы к совещанию он называет «драфтом, который еще может сильно измениться». В Минэкономразвития, ВЭБе, Минфине и ЦБ вчера не ответили на запросы «Ведомостей». Представитель секретариата первого вице-преьера Игоря Шувалова отказался от комментариев.

Бонусы будут

К 10 декабря прошлого года «МСП банк» выдал всего две гарантии на 65 млн руб., стратегия банка подразумевала выдачу семи гарантий на 1,05 млрд руб. до конца 2013 г. «Недостижение целевых показателей напрямую отразится на годовых бонусах руководящего состава «МСП банка», — говорил представитель Минэкономразвития. Но уже 10 января банк сообщил, что с планом справился: 30 декабря он предоставил девятую гарантию, а общая сумма — 1,06 млрд руб.

Официальный портал Правительства Пензенской области (penza.ru), Пенза, 29 января 2014 18:17

ПРЕДСТАВИТЕЛИ ПЕНЗЕНСКОЙ ОБЛАСТИ ПРИГЛАШАЮТСЯ К УЧАСТИЮ В КОНКУРСЕ "ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ 2014"

Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" объявляет о продлении до 14 февраля 2014 года сроков приема заявок для участия в конкурсе на соискание "Премии развития".

Участниками конкурса "Премия развития 2014" могут стать любые российские организации, реализовавшие инвестиционные проекты в различных отраслях экономики и подавшие заявки на соискание "Премии развития" по следующим номинациям: "Лучший инфраструктурный проект"; "Лучший проект в отраслях промышленности"; "Лучший проект по комплексному развитию территорий"; "Лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства".

С условиями участия в конкурсе можно ознакомиться на сайте Внешэкономбанка www.vneb.ru и на сайте "Премии развития" <http://www.premiya-razvitiya.ru>.

"К рассмотрению принимаются проекты, созданные не только совместно с ВЭБ, но и с другими финансовыми корпорациями. Борьба ожидается трудная, авторитетный состав экспертов гарантирует рассмотрение каждой заявки, и, я уверена, что награда достанется лучшим из лучших", - сообщила пресс-секретарь Внешэкономбанка Екатерина Гришкова.

Победители конкурса будут объявлены на Петербургском международном экономическом форуме, который в этом году будет проходить с 22 по 24 мая. Помимо номерного диплома и знака лауреата "Премии развития", компании-исполнители лучших проектов получают приоритет при рассмотрении инвестиционных проектов во Внешэкономбанке.

Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" создана на основании Федерального закона РФ "О банке развития" посредством реорганизации в 2007 году Внешэкономбанка СССР. Банк развития - один из ключевых инструментов реализации государственной экономической политики, направленной на устранение инфраструктурных ограничений экономического роста, повышение эффективности использования природных ресурсов, развитие высокотехнологичных отраслей промышленности, раскрытие инновационного и производственного потенциала малого и среднего бизнеса, поддержку экспорта промышленной продукции и услуг.

Источник: пресс-служба "Премии развития"***

<http://www.penza.ru/news/2014/01/29/18230476>

ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Banki.ru, Москва, 29 января 2014 14:44

СЕРГЕЙ КРЮКОВ: "КОГДА В ЭКОНОМИКЕ ВСЕ ПЛОХО, ВСПОМИНАЮТ ПРО МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС"

В декабре 2013 года МСП Банк, реализующий госпрограмму финансовой поддержки малого и среднего предпринимательства, предложил Минэкономразвития смягчить критерии отбора заемщиков и инвестиционных проектов для участия в программе. Однако чиновники не поддержали эти предложения. Будет ли банк отстаивать свою позицию и как повлияет на развитие этой кредитной организации ее новая стратегия, порталу Банки.ру рассказал председатель правления МСП Банка Сергей КРЮКОВ.

- Банку было отказано в смягчении критериев отбора заемщиков и инвестпроектов. Каков ваш дальнейший план действий?

- Будем работать дальше на прежних условиях. Мы готовы обсуждать дальнейший план с участием представителей наблюдательного совета банка. Перед тем как направить свои предложения в Минэкономразвития, мы провели не одно общественное слушание, заседание стратегического комитета. В этом комитете, как и в наблюдательном совете банка, есть представители всех общественных организаций поддержки бизнеса - "Деловой России", Агентства стратегических инициатив, Торгово-промышленной палаты, "ОПОРЫ России". Наши инициативы были поддержаны. Очевидно, что проблема с доступностью кредитных ресурсов для малого и среднего бизнеса стоит довольно остро. Например, сейчас в госпрограмме не могут участвовать компании, имеющие самую минимальную просрочку, даже в 5 рублей. Но это не совсем правильно. Задолженность может возникнуть, например, из-за недостаточно оперативной работы налоговой службы. Чтобы программа заработала, нужно менять нормативно-правовое поле. Думаю, оно и будет меняться.

Мы исходим из простого принципа: когда в экономике все плохо, вспоминают про малый и средний бизнес. В частности, в декабре 2013 года были приняты поправки в закон о секьюритизации, направленные на развитие секьюритизации кредитов малому и среднему бизнесу. На мой взгляд, изменения в плане поддержки этого сегмента будут происходить достаточно быстро. Со своей стороны мы рассматриваем дополнительные возможности привлечения внимания банковского и экспертного сообщества к этому вопросу.

- В ноябре прошлого года Внешэкономбанк утвердил стратегию развития МСП Банка. В чем принципиальное отличие этой стратегии от предыдущей?

- Давайте сразу определимся. Ранее мы реализовывали программу финансовой поддержки малого и среднего предпринимательства (МСП), как делаем это и сейчас. Но долгосрочной стратегии у банка не было. С принятием стратегии развития до 2016 года мы перешли от краткосрочного планирования к долгосрочному. Главная миссия банка - поддержка приоритетных точек роста МСП с помощью двухуровневой системы кредитования - через партнерскую сеть. И эта поддержка, формализованная в виде стратегии, должна дать еще более ощутимый эффект для всего малого и среднего бизнеса в России.

- Насколько ощутимый? Каков объем выданных кредитов по госпрограмме гарантийной поддержки малого и среднего бизнеса в 2013 году?

- На 1 января 2014 года объем средств, выданных МСП Банком субъектам малого и среднего бизнеса через банки-партнеры, составил 98,4 миллиарда рублей. Для сравнения: в 2012 году этот показатель был 82,2 миллиарда рублей. За год прирост составил 19,7%.

При этом наши ставки по-прежнему остаются на низком уровне. Средневзвешенная ставка по кредитам, выданным МСП Банком банкам-партнерам, составляет 7,81%. Средняя ставка для конечных заемщиков - 12,7%.

В 2013 году нами заключено 18 рамочных соглашений с партнерами на общую сумму 30,4 миллиарда рублей. Выдано девять гарантий на 1,06 миллиарда рублей. План на 2014 год - выдать гарантий в объеме более 8 миллиардов рублей.

- А какой прирост у всего рынка?

- Полных данных по итогам года по всему рынку пока нет. Но уже есть статистика за 11 месяцев 2013 года. В годовом выражении, то есть к 1 декабря 2012 года, рост кредитов составил 15,5%. Объем кредитов, выданных банками предприятиям малого и среднего бизнеса за январь - ноябрь 2013 года, составил 7 триллионов 177 миллиардов рублей, что на 16,2% больше, чем за аналогичный период предшествующего года.

- Каковы стратегические цели банка?

- В нашей стратегии есть две главные цели. Во-первых, это более активное финансирование неторговых предприятий малого и среднего бизнеса, включая инновационные. Это предприниматели, которые занимаются коммерциализацией научных достижений, модернизацией производственных активов и внедрением энергоэффективных технологий. Вторая цель - содействовать развитию новых рынков предоставления финансирования субъектам МСП.

- Стратегия учитывает текущую ситуацию в банковской системе РФ и российской экономике в целом?

- Разумеется. При разработке стратегии мы отталкивались от текущей ситуации в экономике и в банковской сфере. В первую очередь для нас как для института развития важно понимать, с чем может столкнуться российский бизнес в ближайшие годы. Инструменты поддержки должны быть настроены таким образом, чтобы помогать малым и средним компаниям эффективно выживать, расти и качественно эволюционировать в конкурентной среде. В среднесрочной перспективе нас ждет период достаточно медленного роста экономики. Для восстановления динамики необходимы масштабные инвестиции, модернизация. Поэтому основной фокус нашей стратегии - расширение доступа предприятий к средствам, необходимым для финансирования инвестиций.

- Какими должны быть "ощущения рынка", чтобы реализацию стратегии банка можно было назвать эффективной?

- Основная задача для нас, чтобы малый и средний бизнес перестал испытывать острый дефицит в долгосрочных заемных ресурсах на инвестиционные цели. Для этого мы предоставляем своим банкам-партнерам льготные ресурсы, позволяющие кредитовать малые и средние предприятия. Кроме того, мы показываем участникам рынка, что можно работать не только с торговыми компаниями, предоставлять не только краткосрочные кредиты. Таким образом, у наших партнеров накапливается опыт работы с клиентами из разных отраслей. В дальнейшем банки смогут работать с заемщиками и за счет собственных средств.

- Сколько банков-партнеров по госпрограмме у МСП Банка сегодня? Как изменилось количество партнеров за 2013 год?

- Сейчас в программе принимают участие 137 банков, на 1 января 2012 года их было 134. Мы не стремимся любыми способами увеличивать партнерскую сеть. В программе участвуют банки, которые действительно этого хотят, видят преимущества от сотрудничества и отвечают нашим довольно жестким требованиям.

- Каких изменений стоит ожидать в 2014 году в продуктовой линейке банка?

- Мы будем постепенно двигаться в сторону оптимизации наших кредитных продуктов, которых сейчас порядка 20 по всем направлениям. В планах активное продвижение, прежде всего в предпринимательской среде, "сквозных" продуктов. Это продукты, которые предоставляются конечным заемщикам через наших партнеров по принципу единого позиционирования и на унифицированных условиях. Усиление "сквозной" направленности может повысить узнаваемость государственной программы финансовой поддержки МСП. Наша задача - стать как можно ближе к конечному заемщику. Необходимо сделать так, чтобы продукты МСП Банка были максимально понятными и легко узнаваемыми в линейке банка-партнера. То есть в восприятии заемщика ценностью должен обладать именно сам продукт, его финансовые характеристики, а не организация, его предоставляющая. Поэтому мы стремимся к тому, чтобы "сквозные" продукты были обособлены в продуктовой линейке наших партнеров.

- Как вы оцениваете активные действия Банка России по отзывам лицензий у кредитных организаций?

- Мы смотрим на действия ЦБ с некоей долей опаски, поскольку это региональные участники нашей программы. Мне кажется, что Банк России не учитывает еще один риск. Тот, о котором упоминал в своем недавнем выступлении на Гайдаровском форуме премьер Дмитрий Медведев. Это федеральный гарантийный фонд, который Минэкономики собирается создавать как

продолжение региональных гарантийных фондов. В эти фонды уже перечислено государством 37 миллиардов рублей, туда планируется направить еще 30 миллиардов. Но это достаточно опасный подход. Эти фонды держат свои уставные капиталы в банках, в том числе региональных, среди которых есть и те, которых могут лишить лицензии. Нельзя недооценивать опасность "эффекта домино". Но при этом, разумеется, мы понимаем, что оздоровление банковской системы - нормальная скрупулезная работа регулятора. Он для этого и создан. Только не нужно в этом деле никакой кампанейщины, муссирования слухов и паники.

- В декабре 2013 года МСП Банк стал участником программы по поддержке клиентов Инвестбанка из Калининградской области. Скольким предприятиям и на какую сумму были выданы средства?

- Поддержка оказывается по двухуровневой системе, предприятия напрямую обращаются в банки-партнеры, а не в МСП Банк. Не каждый обратившийся субъект МСП получает кредит. Для этого необходимо удовлетворение требований банка-партнера и одобрение со стороны Банка России. На 23 января нами профинансированы два субъекта МСП на общую сумму 7,6 миллиона рублей, в работе сейчас порядка 30 заявок. Вообще, строгие временные рамки по сроку реализации продукта "МСП-Стабильность" не установлены, поэтому говорить об итогах программы пока рано. Уверен, что число предпринимателей из Калининградской области, получивших льготные кредиты, будет существенно выше. К программе проявили интерес 13 наших банков-партнеров, с большинством из них уже подписаны соответствующие договоры.

- Почему предприятия неактивно участвуют в программе?

- На мой взгляд, основная проблема - информационная поддержка. Вся информация о программе есть на нашем портале. Но там, в Калининграде, информации для бизнеса недостаточно. Поэтому в первый рабочий день 2014 года я написал письмо губернатору региона (Николаю Цуканову. - Прим. ред.) с просьбой поддержать запуск программы для клиентов Инвестбанка, помочь с информированием, так как есть определенные волнения среди предпринимателей. Конечно, мы не альтернатива потерянным деньгам. Но некоторые средства под оборот на зарплату получить у нас можно. Что касается МСП Банка, для нас вопрос заработка по данной программе вообще не стоит. ЦБ предоставил нам льготный ресурс - кредиты под 4% годовых. Мы выдаем под 4,1%. В конечном итоге предприятия получают средства по максимальной процентной ставке 7% годовых. Таким образом, мы создали и опробуем в деле платформу для поддержки пострадавших клиентов банков.

- МСП Банк не нацелен на получение высокой прибыли от своей деятельности. Не предполагаете ли вы, что ситуация изменится в процессе реализации новой стратегии?

- Существенных изменений в процессе реализации новой стратегии мы не ожидаем. Увеличение прибыли банка не является нашей целью. Но один из критериев эффективности реализации стратегии - сохранение нашей безубыточности. Нужно понимать, что как институт развития мы сталкиваемся с необходимостью предоставления средств контрагентам по ставкам ниже существующих на рынке. Это возможно лишь при сохранении прибыли банка на уровне, достаточном для покрытия расходов по рискам и затратам на осуществление деятельности.

- Как будет себя вести МСП Банк на рынках небанковского финансирования?

- У нас обширные планы на всех основных рынках заемного финансирования для МСП - микрофинансирования, факторинга и лизинга. Так, на рынке микрофинансирования мы планируем наращивать активность в плане объемов финансовой поддержки. К концу 2015 года портфель поддержки достигнет около 14 миллиардов рублей. Это довольно значительная цифра с учетом объемов рынка. В этом сегменте мы можем считать свою задачу в значительной мере выполненной - при нашем активном участии рынок встал на ноги и теперь больше нуждается в качественном развитии, нежели в количественном росте. В отношении поддержки МСП через механизмы факторинга мы планируем развивать неторговый сегмент этого рынка. Не секрет, что большая часть рынка занимается обслуживанием торговых предприятий, а остальные компании зачастую испытывают проблемы с доступностью услуг факторинга. Поддержка по нашей программе на этом рынке по итогам 2015 года должна составить 23,2 миллиарда рублей. На рынке лизинговых услуг для МСП мы концентрируем свое внимание на сегменте, не связанном с железнодорожным транспортом и лизингом легковых автомобилей. Планируется, что по итогам 2015 года объем портфеля поддержки МСП через инструменты лизинга по программе составит 21,6 миллиарда рублей.

- Почему среди приоритетных направлений деятельности выбраны именно инновационные и неторговые МСП?

- Направления определены в соответствии с текущей государственной экономической политикой в сфере МСП, ориентированной на поддержку реального сектора и инновационных предприятий.

- В стратегии отмечается, что масштабных финансовых вливаний в банк со стороны акционера - Внешэкономбанка - не предвидится. В каком объеме могут быть эти вливания?

- Стратегия предусматривает две расчетные финансовые модели в зависимости от степени достижения стратегических целей. Первая модель с докапитализацией - получение в уставный капитал дополнительно 20 миллиардов рублей в течение 2013-2015 годов. Вторая модель, без докапитализации, описывает противоположную ситуацию, в которой банк получает минимальную дополнительную капитализацию в размере 4,14 миллиарда рублей. Это экстраполяционная оценка 10% прибыли Внешэкономбанка. В этом случае у нас показатели, разумеется, будут меньше. Решение о том, по какой модели будет развиваться банк, должно быть принято в ближайшее время нашим акционером.

Беседовали Анна БРЫТКОВА и Михаил ТЕГИН, Banki.ru

<http://www.banki.ru/news/interview/?id=6140239>

Белорусская служба новостей (belnovosti.by), Минск, 29 января 2014 17:43

ЕЩЕ 30 МЛН. ДОЛЛАРОВ ВЫДЕЛИЛ ЕБРР БЕЛОРУССКОМУ БАНКУ

Автор: Марина Белевская

Займ этот был предоставлен банку **БелВЭБ** для необходимого кредитования малого бизнеса. 5-летний кредит сможет позволить банку **БелВЭБ** продлить сроки погашения имеющихся задолженностей для клиентов - средних, малых и микро предприятий. Представители ЕБРР в данном секторе отечественной экономики увидели огромный потенциал и отметили, что он до последнего времени очень мало поддерживался.

Глава минского представительства ЕБРР Фрэнсис Делей отметил: "Открытие кредитной линии этому банку по программе поддержки MSME - это практический пример поддержки частного сектора, находящегося в приоритетах нынешней деятельности ЕБРР в РБ. Мы рады и в будущем продолжать сотрудничество с **БелВЭБ**, подписав сегодня соглашение".

Стоит отметить, что данный кредит является третьим, который получил от ЕБРР банк **БелВЭБ**. Вместе с тем, несколько займов получил еще и "Приорбанк".

Ранее издание EObserver сообщало о том, что деньги из лондонского ЕБРР достаются тем лицам, которые считаются приближенными к Лукашенко.***

<http://www.belnovosti.by/economics/20461-eshhe-30-mln-dollarov-vydelil-ebr-r-belorusskomu-banku.html>.

ПОЛИТИКА

Коммерсант®

Коммерсантъ, Москва, 30 января 2014

ОСМЫСЛЕННОГО ТРИ ГОДА ЖДУТ

Автор: АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ

Члены правительства рассказали Владимиру Путину, как не дать многомиллиардный кредит Украине

Вчера президент России Владимир Путин провел совещание с членами правительства и в первую очередь спровоцировал начатую накануне в Брюсселе дискуссию о том, стоит или не стоит выдавать Украине обещанный кредит в \$15 млрд. Специальный корреспондент "Ъ" АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ считает, что цель вчерашнего обсуждения состояла в том, чтобы дать понять Украине: жизненно важный для нее кредит получит то украинское правительство, к которому не будет вопросов у российского.

Встречи Владимира Путина с членами правительства становятся регулярными. На этот раз, в отличие от прошлой встречи, двухнедельной давности, в Ново-Огарево приехал премьер Дмитрий Медведев, который тогда то ли был болен, то ли ездил на Гайдаровский форум (то ли страдал и тем и другим).

Заседание началось с большой задержкой, и она бросалась в глаза не потому, что оказалась как-то слишком широка и, как обычно, бездонна в целом, а потому, что члены правительства больше часа ждали президента, уже сидя за столом на втором этаже резиденции в готовности "№1" (обычно участники встреч с президентом появляются перед журналистами почти вместе с Владимиром Путиным, тем более в таком количестве и даже качестве).

Президент начал со своей позавчерашней поездки в Брюссель на саммит Россия - ЕС (см. "Ъ" от 29 января) и попросил правительство "в полном объеме исполнять все наши договоренности" (финансовые, по поводу Украины, в размере \$15 млрд, из которых сгоряча выделены уже \$3 млрд).

Накануне Владимир Путин, озвучив эту позицию перед коллегами из ЕС, тут же обставил ее таким количеством условий, что надежда на получение кредита стала казаться призрачной. Впрочем, достаточно было и одного: Украина, чтобы получить эти деньги, должна быть кредитоспособной страной.

На этом он мог, конечно, остановиться: Украина сейчас - не кредитоспособная страна. То есть про нее можно сказать все что угодно, кроме этого.

И вот теперь президент опять говорил про то, что деньги все-таки надо дать.

Он, очевидно, хотел продемонстрировать более развернутую и эпическую картину драматических условий предоставления кредита, и теперь слова в этой драме были разложены на несколько других персонажей, кроме него самого (а не так, как позавчера, в Брюсселе, когда он и спорил с собой, и соглашался).

- Разрешите, Владимир Владимирович? - спросил первый вице-премьер Игорь Шувалов.

Президент разрешил.

- Владимир Владимирович, мы от вас получили указание в Брюсселе, чтобы все договоренности, которые были достигнуты между правительством Украины и правительством Российской Федерации, выполнялись в полном объеме. И мы с товарищами по правительству, по администрации президента эту ситуацию обсудили. Сегодня я доложил об этом председателю правительства Дмитрию Анатольевичу Медведеву. И мы, конечно же, будем выполнять в полном объеме ваши указания.

Игорь Шувалов блистательно тянул театральную паузу.

- Однако для того, чтобы эти указания были выполнены, представляется целесообразным все же дождаться формирования нового правительства Украины, - наконец закончил он свою не самую последовательную мысль.

Требовались ремарки.

- Со вчерашнего дня мы живем в новых условиях, когда премьер-министр Украины ушел в отставку. Мы по-прежнему рабочие контакты с нашими товарищами по правительству Украины поддерживаем, однако понимаем, что ситуация может измениться.

Такого количества товарищей в российском правительстве, в правительстве Украины, в администрации президента Украины и России нет, наверное, ни у кого из его товарищей.

- И для того чтобы эти планы были в полном объеме выполнены, наверное, целесообразно дождаться, когда будет сформирован новый состав правительства Украины, - продолжил Игорь Шувалов. - Мы с этими товарищами моментально проведем консультации, переговоры и будем в полном объеме выполнять ваши указания, с тем чтобы все намеченные планы выполнялись и реализовывались.

Ремарки от президента России не последовало. Она последовала от председателя правительства.

- Владимир Владимирович, я хотел бы в целом поддержать то, что было сказано Игорем Ивановичем Шуваловым в той части, что, действительно, при понимании необходимости исполнения всех договоренностей мы должны делать это осмысленно, - буквально на одном дыхании вымолвил Дмитрий Медведев.

Все тут очень хотели помочь Украине, новой или старой... любой. Тем более что это было указание президента. Но теперь предстояло правильно его понять.

- Осмысленно, - сказал Дмитрий Медведев, - мы можем делать это только тогда, когда мы будем понимать, какой будет экономический курс нового правительства, кто будет там работать и каких правил они будут придерживаться... У меня, например, по энергетике были прямые и недвусмысленные договоренности с бывшим премьер-министром Николаем Яновичем Азаровым, касающиеся того, каким образом будет погашаться задолженность за газ.

Таким образом, начали появляться "но".

- Задолженность прошлого года? - уточнил президент.

- Историческая задолженность за газ... И как будут платиться текущие платежи... В чем состоял смысл этих договоренностей? В результате мер по поддержке украинской экономики украинские коллеги получили определенные преимущества, которые необходимо конвертировать в экономические достижения. Кстати, я напомним, что даже в результате последних событий на какое-то время подрос рейтинг Украины как заемщика. И это позитивный момент, мы этому рады. Эти "но" еще не стали грудью на пути предоставления кредита, но...

- Но мы исходили из того, - продолжил Дмитрий Медведев, - что все эти положительные моменты в конечном счете будут служить основанием для погашения задолженности. А задолженность за газ накоплена огромная! Они не платили практически полгода, только за один месяц заплатили, за сентябрь, в прошлом году, порядка 2 млрд 700 млн было на конец года! И они несколько раз обращались к нам с просьбой отсрочить исполнение этих платежей. И по моему прямому указанию "Газпром" на такого рода шаги пошел... Хотя у "Газпрома" тоже есть свои проблемы, как известно... (см. материал на стр. 9. - "Ъ").

Ситуация для Украины ухудшалась с каждым новым словом премьера.

- К сожалению, - вздохнул премьер, - несмотря на то что такие отсрочки им давались, они и в этом году не приступили к погашению задолженности. Более того, снова просят о том, чтобы дать им очередную отсрочку по исторической задолженности! И еще хуже - не платят текущих платежей, точнее, готовы их платить, но не в полном объеме... с учетом того фактора, что мы существенно в результате ваших договоренностей скорректировали им цену на газ.

- Не платят текущие платежи по пониженным ценам?! - переспросил президент.

Это прозвучало для Владимира Путина, похоже, так, как если бы ему сообщили, что члены украинского правительства не чистят зубы по утрам.

- Даже по пониженным ценам! - взволнованно подтвердил Дмитрий Медведев. - Они говорят, что не способны платить!

Владимир Путин горько покачал головой. Для него это, похоже, никогда не было аргументом.

- Ну что ж, это разумно, - сказал наконец Владимир Путин. - Давайтеждемся формирования правительства.

А Украине теперь придется решать, нужен или не нужен ей этот кредит.

Главное в этой ситуации - не давить на нее и не вмешиваться в ее внутренние дела.

Как про это постоянно напоминает товарищам президент России.

Владимир Путин был рад увидеть Дмитрия Медведева на встрече с кабинетом министров, одну из которых премьер недавно пропустил.

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

Российская газета # Москва, Москва, 30 января 2014

ПОЛУЧИЛИ "БРОНЗУ"

Автор: ОЛЬГА БУХАРОВА

Рекордные 94 млрд долларов прямых иностранных инвестиций привлекла Россия в 2013 году. Россия по притоку прямых инвестиций оказалась на третьем месте в мире. Россия оказалась в лидерах рейтинга стран по наибольшему объему привлеченных прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в 2013 году. Рейтинг опубликован Конференцией ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД). По количеству инвестиций наша страна пропустила вперед только США и Китай.

Соединенным Штатам удалось привлечь в свою экономику 159 миллиардов долларов, Китаю - 127 миллиардов, причем несмотря на то, что международные инвесторы в последнее время несколько охладели к вложениям в Поднебесную. В Россию же в прошлом году поступила рекордная сумма - 94 миллиарда долларов, инвестиции выросли на 83 процента. В десятке самых привлекательных для прямых инвестиций из-за рубежа стран оказались еще Канада, Бразилия, Сингапур, Великобритания и Ирландия. Замыкает двадцатку стран, которые привлекли больше всего ПИИ в 2013 году, Индонезия с 19 миллиардами долларов. В целом, как отмечается в докладе, по итогам прошлого года инвестиции в страны "большой двадцатки" (не включая Евросоюз) выросли на 11 процентов - до 789 миллиардов долларов.

В прошлом году наша страна занимала лишь девятую позицию в этом рейтинге. На такой резкий приток инвестиций в Россию, по версии ЮНКТАД, повлияло сразу несколько причин. Как указывается в докладе, в "копилке" денежных вливаний в отечественную экономику большая доля принадлежит сделке по покупке "Роснефтью" 18,5-процентной доли ТНК-ВР, которая оценивается в 57 миллиардов долларов.

Среди стимуляторов роста инвестиций в российскую экономику аналитики также называют высокую активность российского рынка слияний и поглощений. В качестве показательного примера приводится партнерское соглашение, подписанное в прошлом году между Департаментом финансов Абу-Даби и Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ). Тогда стороны договорились инвестировать около 5 миллиардов долларов в инфраструктурные проекты России. Как рассказал "РГ" генеральный директор РФПИ Кирилл Дмитриев, "нам вместе с партнерами из Абу-Даби могут быть интересны различные проекты министерства транспорта по строительству частных дорог, мостов, аэропортов, реализуемых на принципах государственно-частного партнерства. Один из таких проектов - строительство ЦКАД, куда РФПИ вместе с соинвесторами готов вложить до 60 миллиардов рублей".

По мнению аналитиков ЮНКТАД, есть все предпосылки для того, что в 2014 году темпы притока иностранных инвестиций в Россию сохранятся на таком же высоком уровне.

ЦИФРА

94 МИЛЛИАРДА ДОЛЛАРОВ прямых иностранных инвестиций привлекла Россия в 2013 году.

Это рекордная сумма

КОММЕНТАРИЙ

Алексей Кузнецов заместитель директора Института мировой экономики и международных отношений РАН, член-корреспондент РАН:

- ЮНКТАД является самой авторитетной в мире организацией по мониторингу прямых иностранных инвестиций, поэтому третье место России в таком рейтинге может заметно укрепить инвестиционный имидж нашей страны. Как показывают многочисленные исследования российского инвестиционного климата, наша страна весьма привлекательна для ПИИ, особенно крупных транснациональных компаний. Несмотря на существующие проблемы, в частности коррупцию и чрезмерную монополизацию ряда отраслей, в целом в последние годы Россия создает для ведущих ТНК все новые возможности по развитию бизнеса. И определенный прогресс может увидеть каждый - зарубежные автомобилестроители серьезно трансформировали всю российскую отрасль, европейские торговые сети разных форматов пришли сразу в несколько городов по всей стране.

Вместе с тем переоценивать инвестиционный показатель по России за 2013 год не следует, ведь речь идет не о накопленных суммах ПИИ, а лишь о годовом притоке этих инвестиций. В отдельные годы у некоторых самых привлекательных для иностранного капитала стран бывают низкие показатели".



РГРК Голос России (rus.ruvr.ru), Москва, 29 января 2014 19:14

РОССИЯ ВОШЛА В ЧИСЛО ЛИДЕРОВ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Инвестиционный прорыв. В 2013 году Россия впервые вышла на третье место в мире по объему привлеченных прямых иностранных инвестиций, подсчитали эксперты Конференции ООН по торговле и развитию. В 2012 году страна занимала по этому показателю 9 место

Динамика, которую Россия продемонстрировала в прошлом году, действительно впечатляет. Рост привлеченных прямых иностранных инвестиций превысил 80 процентов, а общий объем составил 94 миллиарда долларов. Эксперты ООН признают: значительная доля от этой суммы пришлась на сделку Роснефти и BP, в рамках которой российская компания поглотила ТНК-BP, а британская приобрела почти 20 процентов акций Роснефти. Впрочем, прогноз на будущее у организации также оптимистичный: в ближайшие годы инвестиции либо останутся на высоком уровне 2013 года, либо даже продемонстрируют рост. Главный экономист банка HSBC по России и странам СНГ Александр Морозов оценивает вклад сделки Роснефти и BP в 15 миллиардов долларов и также прогнозирует высокий уровень по привлечению прямых иностранных инвестиций в дальнейшем.

"Даже если мы исключим эту сделку, все равно мы получим весьма внушительную цифру. Объем прямых иностранных инвестиций ожидается на высоком уровне. Залогом этого служат два фактора. Первый - это то, что в странах еврозоны экономический рост практически отсутствует, а в России сохраняется. То есть есть возможности получать выигрыш от роста российской экономики. Второй фактор в том, что у иностранных инвесторов есть возможности достаточно быстро нарастить свое присутствие, увеличить объемы рынка, который они занимают в России, и тем самым продемонстрировать гораздо более высокие темпы роста, чем темпы роста российской экономики, получая большую прибыль. Это дает большой возврат на те инвестиции, которые иностранные компании делают в Россию".

Скачать аудио файл

Государство также многое делает для того, чтобы привлечь иностранных инвесторов. Это уже нашло свое отражение в улучшении позиций России в последнем рейтинге Всемирного банка, где страна поднялась сразу на 19 строк, а также в списке агентства Bloomberg - плюс 13 позиций и место в топ-50 по качеству деловой среды. Министр экономического развития Алексей Улюкаев считает, что в текущем году эти факторы также отразятся на динамике зарубежных вложений.

"Это законодательные меры, законодательство о государственно-частном партнерстве, это преодоление инфраструктурных ограничений, появление крупных инфраструктурных проектов, поддержка малого и среднего предпринимательства и поддержка несырьевого экспорта через систему страхования и гарантий. Я думаю, что все это в совокупности позволит повысить уровень инвестиций в ближайшие год-два".

Скачать аудио файл

Еще одним положительным фактором может стать появление новых институтов привлечения иностранных инвестиций. Сейчас в России создается структура, которая помогала бы зарубежным бизнесменам принимать решения - агентство по привлечению иностранных инвестиций. Мировая практика показывает, что такие институты способны привлекать значительные суммы за достаточно короткие сроки, а бюджетные деньги, потраченные на подобные агентства, окупаются с лихвой. Кстати, эксперты ООН в своем докладе отметили вклад Российского фонда прямых инвестиций - "дочки" госкорпорации Внешэкономбанк. В этом году РФПИ активно работал, в том числе с инвесторами из Объединенных Арабских Эмиратов, которые готовы вложить в российскую инфраструктуру 7 миллиардов долларов.

Инвестиционная активность развивается сейчас во всем мире. В докладе ООН отмечается восстановление показателя до докризисного уровня. Мировые иностранные инвестиции выросли

на 11 процентов и приблизились к полутора триллионам долларов. О причинах - Александр Морозов.

"Ситуация в мировой экономике стабилизировалась. Не полностью, естественно, но по крайней мере в таких странах, как США. Соответственно, инвесторы чувствуют себя более спокойно, видят возможности для реализации проектов в некоторых странах. Вторым фактором можно назвать сохранение ключевых процентных ставок на очень низком уровне. В развитых странах стоимость финансирования находится на запредельно низком уровне, что делает инвестиционные проекты и прямые иностранные инвестиции привлекательными".

Скачать аудио файл

Мировыми лидерами по притоку инвестиций остаются США и Китай: за прошлый год они привлекли 159 и 127 миллиардов долларов соответственно.

Леонид Гурьянов

http://rus.ruvr.ru/2014_01_29/Rossija-voshla-v-chislo-liderov-po-privlecheniju-prjamih-inostrannih-investicij-1158/

ИТАР-ТАСС # Единая лента, Москва, 30 января 2014 2:44

ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ ОБЯЗАЛО ГОСКОМПАНИИ ЗАРАНЕЕ ПРЕДОСТАВЛЯТЬ ИНФОРМАЦИЮ О НАЛОГАХ НА ПРИБЫЛЬ

Автор: ИТАР-ТАСС

МОСКВА, 30 января. /ИТАР-ТАСС/. Правительство РФ обязало госкорпорации и компании с госучастием ежегодно до 1 апреля и до 1 августа предоставлять в налоговые органы информацию о планируемых к уплате суммах налога на прибыль и о факторах, влияющих на эту сумму.

Соответствующее распоряжение опубликовано сегодня на сайте кабинета министров.

Данная информация, уточняется в сообщении, "необходима для обеспечения эффективности бюджетного планирования, а также для повышения прозрачности деятельности государственных корпораций и акционерных обществ с государственным участием". Реализация распоряжения позволит более точно прогнозировать поступления в доходную часть федерального бюджета, уверены в правительстве.

В перечень акционерных обществ, обязанных предоставлять прогнозы по налогам, вошли 18 компаний и госкорпораций, включая "Внешэкономбанк", "АЛРОСА", "Газпром", "Транснефть", ГК "Росатом" и "Ростехнологии", "Роснефть", "РЖД", "РусГидро" и другие.



Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 29 января 2014 16:29

СТРОИТЕЛЬСТВО ЖИЛЬЯ ВСЕ БОЛЬШЕ ЗАВИСИТ ОТ ИПОТЕКИ

Автор: Наталия Биянова, Vedomosti.ru

В 2013 г. почти треть всех ипотечных кредитов была выдана на новостройки

В 2013 г. в России было выдано 800 000 ипотечных кредитов на 1,3 трлн руб., сообщил первый вице-премьер Игорь Шувалов. По оценкам Агентства по ипотечному жилищному кредитованию, за год банки нарастили выдачу ипотеки на 30,8% - в денежном выражении, и на 15,5% - в количественном. Причем, как следует из данных АИЖК, ипотечное кредитование становится существенным источником финансирования строительства жилья.

В 2013 г. доля ипотеки, выданной на покупку жилья на первичном рынке, выросла с 20 до 27%. В 2011 г. эта доля составляла 15%, в 2009-2010 гг. - около 10%, перед кризисом - около 18%. "Рост ипотеки на покупку жилья на первичном рынке связан с несколькими факторами - более низкими ценами на жилье на первичном рынке и более низкими ставками кредитов, которые банки устанавливают - в том числе благодаря действию программы ВЭБа и специальным программам банков с застройщиками", - перечисляет начальник аналитического центра АИЖК Михаил Гольдберг. Также повлиял закон "Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов" (214-ФЗ), повышающий защиту дольщиков, отмечает он.

У "ВТБ24" доля заемщиков, которые берут ипотеку на квартиры на первичном рынке, выросла за последний год с 35% до 45% , говорит старший вице-президент банка Андрей Осипов. "Для банков ипотечные кредиты на новостройки выгоднее - трудозатраты на их оформление гораздо меньше, чем на ипотечные сделки на вторичном рынке", - поясняет Осипов. При этом, риски ипотеки на новостройки ниже - это более ответственная категория клиентов, даже в разгар кризиса уровень просроченных долгов по ипотечному портфелю на "первичку" был заметно ниже, говорит он. "Понимая, что для нас такая ипотека выгоднее, мы делаем упор на ее продвижение через партнеров-строительные компании", - рассказывает Осипов.

Застройщики не меньше заинтересованы в банковских клиентах - в Москве до 50% продаж квартир в новостройках в сегменте эконом-класса приходится на ипотечных заемщиков, а в регионах эта доля достигает 70-80%, указывает Осипов.

Согласно предварительной оценке Росстата, в 2013 г. было введено 69,4 млн кв. м жилья (912 100 квартир и домов). Этот ввод жилья является рекордным с 1989 г., и на 5,5% превышает уровень 2012 г. Одним из основных драйверов жилищного строительства стал рост числа ипотечных сделок, объемов выдаваемой ипотеки и кредитов, выданных девелоперам. Таким образом, растущий объем строительства абсорбировал платежеспособный спрос населения, поддерживаемый за счет ипотеки, что, в свою очередь, привело к достаточно гармоничному развитию жилищного рынка. За 9 месяцев 2013 г. номинальные цены на жилье выросли на 8,1% (в среднем на первичном и вторичном рынке) по сравнению с соответствующим периодом 2012 года, в то время как номинальные доходы населения увеличились на 10,7%, что говорит о росте доступности приобретения жилья населением. Строительство жилья все больше зависит от ипотеки

<http://www.vedomosti.ru/realty/news/22033731/stroitelstvo-zhilya-vse-bolshe-zavisit-ot-ipoteki>

БИЗНЕС



ПРАЙМ, Москва, 29 января 2014 19:08

ЧЕТЫРЕ ГОДА ПОСЛЕ БУНТА В ПИКАЛЕВО: "БАЗЭЛ" ПРЕДЛОЖИЛ РАССЕЛИТЬ ИЛИ "УЖАТЬ" 20% МОНОГОРОДОВ

Автор: Вадим Гераскин заместитель гендиректора "Базэла" по связям с госорганами
МОСКВА, 29 янв - Прайм. "Базовый элемент" Олега Дерипаски сделал прогноз по будущему 342 моногородов России, проанализировав 18 из них, где у холдинга есть собственные предприятия: по мнению экспертов холдинга, реально "спасаемы" лишь около 45%, а 20% предстоит расселить - полностью или частично. Моногорода, население которых занято всего на 1-2 предприятиях, особенно уязвимы при стагнации экономики. "Базэлу" однажды уже пришлось оправдываться за остановку производства на цементном заводе в Пикалево, из-за которой взбунтовалось почти все 22-тысячное население города. Результаты исследования заместитель гендиректора "Базэла" по связям с госорганами Вадим Гераскин обсудил с корреспондентом ПРАЙМа Лейлой Хамзиевой.

- Сегодня Минэкономразвития подтвердило, что на поддержку моногородов в 2014 году может потратить 51,5 миллиардов рублей, то есть почти столько же, сколько за три года - с 2008-го по 2010-ый. Ситуация обострилась?

- Нельзя сказать, что проблематика моногородов когда-либо уходила из повестки дня. При таких обширных территориях появление моногородов в России неизбежно. Моногорода были способом освоения территорий в советский период и появляются до сих пор. По официальным данным, сегодня в России 342 моногорода, 56 из них в 2013 году были включены в так называемый кризисный перечень, социальная обстановка там либо уже сложная, либо в ближайшее время может стать сложной. Нужно понимать, что любые процессы, которые осложняют экономическую ситуацию, тут же выявляют болезненные точки.

- О перестройке моногородов было объявлено еще в 2009 году, после социального взрыва в Пикалево. Тогда правительство рассматривало список 27 приоритетных населенных пунктов. В конце прошлого года заговорили уже о "57 наиболее взрывоопасных моногородов". По вашему мнению, проблема решается?

- Эта работа велась и Минрегионом, и ВЭБом, где была создана рабочая группа. Была проведена большая работа, и было много успешных проектов. Но эта работа была в основном направлена на то, чтобы диверсифицировать моногород, стимулировать альтернативную занятость. Как выяснилось, этот подход не решает всех проблем. Собственно говоря, на проведение исследования нас подтолкнул тот факт, что в большом числе моногородов этот подход просто не работает.

Мы взяли список из 18 моногородов и малых городов, где есть наши предприятия, и провели анализ не только с точки зрения перспектив развития градообразующего предприятия, а рассмотрели несколько факторов: потенциал развития остальной городской экономики, компетентность местной администрации. Есть города, которые могут развиваться за счет агломерационного эффекта - это города, расположенные рядом с крупными центрами. В каких-то городах природные условия позволяют создать рекреационную зону. Но есть и такие города, где сложная ситуация и где нет ни природных ресурсов, ни климатических условий, ни крупных центров рядом.

Из нашего исследования родилась типология моногородов: со стабильно работающим градообразующим предприятием и потенциалом развития городской экономики; с предприятием, имеющим негативный прогноз развития, но с возможностью диверсифицировать экономику; с

деградирующим предприятием и с отсутствием потенциала в городской экономике и, наконец, со стабильно работающим предприятием и экономикой без потенциала развития.

- И сколько в России моногородов каждого вида?

- Около 45% - это города, где высок потенциал развития экономики, ключевой подход для них - это диверсификация, например, индустриальная, через создание индустриальных парков. Такой подход применим, например, в Пикалево, в Каменск-Уральском, в Краснотурьинске. По грубым оценкам, в ближайшей перспективе за счет диверсификации в таких городах может быть создано от 60 до 90 тысяч новых рабочих мест.

Хуже ситуация обстоит там, где градообразующее предприятие существует и у него есть перспективы развития, но в то же время других перспектив в городе нет. Это такие города, которые навсегда останутся моногородами. Однако это не значит, что там нельзя улучшить жизнь людей. Тут наше исследование показало, что наибольший эффект будет иметь политика малых дел - это точечное решение ключевых проблем, чтобы сохранить трудовой потенциал и не допустить оттока жителей. То есть необходима программа по повышению комфортности городской среды и социальной обеспеченности жителей. В частности, речь может идти о реконструкции поселковой котельной, привлечении в населенный пункт недостающих врачей, учителей. Решение насущных проблем моногородов этого типа потребует в 2014-2016 годах около 1,5-2 миллиардов рублей.

- Остались бесперспективные - сколько их?

- По нашим оценкам, в сложной ситуации сейчас - около 20% моногородов. Во многих таких городах не приносят эффекта применяемые меры, в том числе, действия ВЭБа. Инвестиционных проектов нет, соответственно не понятно, зачем и куда вкладывать деньги. Например, сейчас в Жирекене - это поселок с населением в 4,6 тысячи жителей - идет процесс консервации предприятия. Администрация Забайкальского края посчитала, что на переселение всех жителей в Читу потребуется порядка 5 миллиардов рублей. Но при этом нужно решить вопрос, как их трудоустроить. Взять и переселить - это самый затратный вариант. Затраты на переселение жителей из всех проблемных моногородов оцениваются в 120 миллиардов рублей. Это колоссальные деньги, и это не всегда самый лучший способ, потому что все равно практика показывает, что порядка 20% населения не хочет никуда уезжать ни при каких условиях.

Мы посмотрели зарубежный опыт. Так, например, в Австралии и Канаде был реализован сценарий так называемого "управляемого сжатия". Это сжатие жилой территории города и компактное расселение людей, которые там остались, что позволяет содержать все коммунальные службы не для всего поселка полностью, а только на оставшейся территории. Если идти по варианту управляемого сжатия, а не по сценарию ликвидации, это дает существенное сокращение затрат, примерно в 5 раз. В этом случае потребуется порядка 20-33 миллиарда рублей. При таком варианте развития событий в городе остаются жители, которые хотят остаться. Те, кто согласен уехать, получают подъемные или жилищные сертификаты в обмен на сдаваемое или продаваемое жилье.

Первый шаг, который необходимо сделать - закрепить понятие "моногород" в федеральном законодательстве, это позволит придать моногородам особый статус. В дальнейшем, учитывая, что на сегодня весь бюджет так или иначе расписан по госпрограммам, должна быть разработана специальная программа по моногородам. На мой взгляд, в ней должно быть две части. Первая подпрограмма должна быть направлена на диверсификацию экономики моногородов, на альтернативную занятость, на привлечение инвестиций, вторая - на обеспечение социальной поддержки жителей моногородов, на реализацию элементов управляемого сжатия и так далее.

Мы готовы на примере городов, где работают наши предприятия, какие-то из этих мер апробировать, чтобы потом уже наработанную практику перенести в нормативные документы.

- Вы готовы вкладывать свои средства или надеетесь получить часть заявленной суммы в 51,5 миллиардов рублей?

- То, что мы могли, мы уже во многом сделали. Там, где у нас предприятия закрываются, они уже не могут на себе нести нагрузку самостоятельно, их возможности уже исчерпаны. Поэтому, конечно, мы надеемся на то, что здесь будет, в том числе, серьезная государственная поддержка.

КОММЕРСАНТЬ, МОСКВА, 30 ЯНВАРЯ 2014 6:00

ПРОБЛЕМУ МОНОГОРОДОВ РЕШАЮТ В СЖАТОМ ВИДЕ

Автор: ДМИТРИЙ БУТРИН

ЦСР рекомендует тратить на их закрытие в исключительных случаях

"Базовый элемент" представил вчера сделанное по его заказу исследование Центра стратегических разработок (ЦСР), посвященное возможным стратегиям работы органов власти с моногородами. Выводы работы нестандартные: примерно для 45% моногородов "кризисного списка" рекомендуется недорогая программа создания индустриальных парков, в 20% моногородов следует применить технологию "управляемого сжатия", что обойдется в 20- 35 млрд руб. - это в пять-шесть раз дешевле их ликвидации, показанной лишь в единичных случаях. Для оставшихся 35% имеет смысл недорогое точечное решение проблем стоимостью 1,5-2 млрд руб. до 2016 года.

ЦСР, исследовавший проблемы моногородов по заказу "Базового элемента", структуры которого являются образующими для многих из них (в том числе Пикалево), проводил исследование в 18 моногородах (более 25% занятости в поселении у одного работодателя или более 50% промышленного выпуска на его территории - определение Минрегиона) и поселениях с монопродуктовой промышленностью (близкие показатели) в 2013 году. В основном изучение велось через глубинные интервью - от населения и профсоюзов до менеджмента "монопредприятия" и местных администраций. По результатам исследования ЦСР предлагает разделить 342 моногорода (в "кризисном списке" - 56 из них) на ключевые типы, исходя из перспектив экономики самого поселения и градообразующего предприятия. Для большей части моногородов главным риском являются проблемы предприятия-работодателя, но характерны динамичность экономики и города, и предприятия (к таким ЦСР относит Ачинск, Кандалакшу, Волхов, Североуральск). Вторую категорию отличает сочетание неблагоприятности двух взаимозависимых экономик (Надвоицы, Ярославский, Жирекен). Более интересно существование городской и корпоративной экономики в "противофазе": к моногородам, в которых динамичный потенциал городской экономики сочетается с проблемами на градообразующем предприятии, ЦСР относит Пикалево, Селенгинск, Бокситогорск, Полевский, Кондрово, в перспективе (за счет ухудшения корпоративной части) - Краснотурьинск и Каменск-Уральский. Наконец, обнаружены и моногорода, где динамичная корпоративная экономика соседствует с деградирующей городской - к этому типу ЦСР относит Белогорск, в перспективе готово отнести Сорск.

В городах с двумя благополучными компонентами (это, видимо, большинство моногородов РФ) наиболее вероятны, по мнению ЦСР, сценарии постепенной (без внешних стимулов) диверсификации экономики. Для динамичных городов с деградирующим предприятием предполагается меньшее число сценариев, предпочтительным считается сохранение и поддержание статуса моногорода. Для деградирующих городов с динамичным предприятием, полагают в ЦСР, практически необходима федеральная поддержка. Наконец, только для моногородов с одинаково депрессивными городскими и корпоративными составляющими экономики выбор, собственно, состоит между физическим закрытием и экстренными мерами по поддержанию существования поселения.

Главный тезис ЦСР: физическое закрытие, ликвидация моногородов имеют смысл лишь как единичное решение для 20% из них. Для этой группы более показано "управляемое сжатие" местной экономики с переселением 40-60% населения, консервацией или ликвидацией предприятия. Оценка ЦСР стоимости таких мероприятий на 2014- 2016 годы в отношении этой группы - от 20 млрд до 35 млрд руб. при стоимости ликвидации моногородов с полным переселением 120 млрд руб. Для 35% моногородов требуемые федеральные расходы принято преувеличивать: ЦСР оценивает стоимость "точечных" решений для этой группы в 1,5-2 млрд руб. в течение трех лет. Для остальных моногородов, по мнению ЦСР, наиболее эффективна диверсификация местных экономик, лучшими из известных практик в этой сфере, по мнению

аналитиков, являются создание муниципальных индустриальных парков и акцент не столько на создание новых предприятий в этих городах, сколько на развитие существующих.

ЦСР рекомендует рассмотреть вопрос о расходах на моногорода в рамках специальной федеральной целевой программы. Отметим, суммы, приводимые ЦСР, вполне сопоставимы с расходами Белого дома в 2009-2012 годах на прямую поддержку около 30 моногородов (и косвенную - предприятий в них). В 2010 году на эти цели федеральный бюджет выделял 27 млрд руб., но из-за низкого освоения средств (потрачено 22,5 млрд руб.) в 2011 году прямая поддержка моногородов стоила Белому дому 1,5 млрд руб., в 2012 году федеральные средства на эти цели напрямую не выделялись. Впрочем, слабой стороной работы ЦСР стоит признать отказ от рассмотрения характера проблем бюджетов регионов, в составе которых существуют моногорода: в действующей системе управления моногорода расходы на их существование (в том числе транспорт, образование, в меньшей степени здравоохранение) часто являются предметом торга губернаторов и Минфина вокруг других материй.

Новости

ШУВАЛОВ ПОРУЧИЛ ГОТОВИТЬ ПРОЕКТ МОСТА ЧЕРЕЗ КЕРЧЕНСКИЙ ПРОЛИВ

Маргарита Лютова
Vedomosti.ru
29 января 2014
13:19
Vedomosti.ru

Проектом займется госкомпания "Автодор", правительство Украины надеется, что мост поможет экономике выйти из кризиса.

Первый вице-премьер Игорь Шувалов поручил Минтрансу договориться с украинской стороной о строительстве моста через Керченский пролив. Текст поручения сегодня опубликован на сайте правительства. Разработать технико-экономическое обоснование и провести инженерные изыскания поручено госкомпании "Автодор" (она отвечает за развитие платных дорог). Представитель "Автодора" подтвердил, что есть планы поручить проект госкомпании, но в программу деятельности "Автодора" до 2020 г. мост пока не включен.

Россия и Украина договорились о строительстве моста через Керченский пролив еще в 2004 г., но затем проект пришлось приостановить по политическим причинам. В 2010 г. переговоры возобновились, мост включен в Транспортную стратегию до 2030 г. - до 2015 г. должно завершиться проектирование. В России проект продвигает **Внешэкономбанк**, рассказывал "Ведомостям" федеральный чиновник. **ВЭБ** рассматривал возможность финансировать подготовительные работы, говорил представитель **ВЭБа**.

Цена будущего моста еще не определена. На прошлой неделе вице-премьер Автономной Республики Крым Рустам Темиргалиев (по его словам, входивший в специальную украинско-российскую рабочую группу) в интервью газете "Крымская правда" заявил, что стоимость оценивается в \$3 млрд, а на строительство потребуется не менее пяти лет. В 2010 г. предварительно называлась цена в \$1 млрд.

Сейчас российский порт Кавказ (см. карту) с украинским портом Крым соединяют паромы: пас-сажиров и автомобили переправляет украинская госкомпания «Кер-чен-ская переправа» (1,2 млн пассажиров в 2012 г.), а грузовые вагоны - российская «Анрусстранс» (590 500 т грузов в 2011 г.).

Экс-премьер Украины Николай Азаров называл новый мост в числе перспективных совместных проектов с Россией, которые помогут Украине привлечь иностранные инвестиции и подстегнут экономический рост.

Компании

"МЕЧЕЛ" НАМЕРЕН ЗАЛОЖИТЬ БЛОКПАКЕТ "МЕЧЕЛ-МАЙНИНГА"

Виталий Петлевой

Vedomosti.ru

29 января 2014

Компания хочет заложить 25% по обеспечению \$2 млрд кредита.

Собрание акционеров "Мечела" 5 марта рассмотрит вопрос о выдаче в залог 25% и одной акции "Мечел-майнинга" по кредитам Сбербанка на 54,9 млрд руб. и \$100 млн, говорится в сообщении компании. Общая балансовая стоимость пакета "Мечел-майнинга" оценивается в 27 млрд руб., следует из документов компании. В них также говорится, что кредитная линия доступна до 18 марта.

В ноябре - декабре 2013 г. "Мечел" заключил договоры с рядом банков о реструктуризации кредитов, включая кредитные линии Сбербанка на сумму до 25 млрд руб.

В конце прошлого года "Мечел" достиг согласия основных банков-кредиторов на ковенантные каникулы, среди которых были Сбербанк, ВТБ и Газпромбанк. «Мечелу» удалось согласовать ковенантные каникулы по общему объему кредитов в \$5,6 млрд и договориться с банками, что они не будут тестировать ковенанты до конца 2014 г.

«Мечел» должен погасить \$2 млрд долгов в 2014 г. За девять месяцев долг «Мечела» снизился на 6,25% до \$9 млрд, следует из сообщения компании. В презентации для инвесторов отмечается, что к 6 декабря чистый долг с учетом финансового лизинга составил \$9,4 млрд (сколько составляет чистый долг без учета лизинга, неясно).

«Мечел» в 2014 г. собирается распродать непрофильные активы на общую сумму \$1 млрд, сказал в конце декабря вице-президент компании по финансам Станислав Площенко. Вырученные деньги пойдут на погашение долгов.

Какие непрофильные активы будут выставлены на продажу, Площенко не сказал. Он только заявил, что «Мечел» может продать миноритарную долю в Эльгинском угольном проекте (гигантское угольное месторождение в Якутии, запасы - 2,2 млрд т коксующегося угля). Сейчас в распоряжении «Мечела» 50% проекта, еще 49% заложено по кредиту в **ВЭБе** (\$2,6 млрд на разработку месторождения), еще 1% компании был продан банку за 100 руб. с последующим обратным выкупом. Сейчас «идет процесс передачи» лицензии от «Якутугля» в «Эльгауголь» (компанию, которая привлекла кредит **ВЭБа**), отметил представитель «Мечела».

Коммерсантъ, Москва, 30 января 2014

"РОСТЕЛЕКОМ" НАШЕЛ ЯКОРНОГО ИНВЕСТОРА

Автор: Денис Скоробогатько, Владислав Новый, Елена Киселева

ВТБ может купить 12% акций оператора

Как стало известно "Ъ", в ближайшее время ВТБ может стать крупным миноритарием "Ростелекома". Банк может купить почти 12% обыкновенных акций госоператора из казначейского пакета на сумму до 35 млрд руб. Деньги нужны "Ростелекому" для выкупа бумаг у акционеров, не поддержавших выделение из оператора мобильных активов в рамках сделки по их объединению с бизнесом "Tele2 Россия". Через два-три года "Ростелеком" надеется выкупить свои акции обратно.

На следующей неделе совет директоров "Ростелекома" планирует одобрить рамочный договор между компанией и "Tele2 Россия" по объединению их мобильных активов, рассказали "Ъ" источники, близкие к сделке. По словам одного из них, в договоре предусмотрено, что владелец 50% акций Tele2 ВТБ может профинансировать выкуп "Ростелекомом" собственных акций в рамках оферты акционерам, не одобрявшим реорганизацию госоператора на внеочередном собрании 30 декабря (за нее голосовало только Росимущество с 43%).

ВТБ хочет использовать для организации финансирования обыкновенные акции "Ростелекома", принадлежащие оператору и его дочернему ООО "Мобител" (в целом 16,6% обыкновенных акций). Предполагается, что ВТБ выкупит акции по рыночной стоимости на общую сумму до 35 млрд руб., исходя из котировок на Московской бирже, до 11,7% обыкновенных акций. При этом стороны планируют заключить форвардный контракт на обратный выкуп бумаг "Ростелекомом" через два три года. Ему придется доплатить проценты, рассчитанные с использованием плавающих ставок денежного рынка.

По закону на обязательный выкуп акций "Ростелеком" должен потратить не более 10% от стоимости чистых активов (СЧА) на 30 ноября 2013 года. На сайте компании размещена информация о стоимости СЧА на 31 октября - 228,9 млрд руб. По сообщению пресс-службы оператора, СЧА на 30 ноября 2013 года "будет примерно на этом же уровне". То есть на выкуп акций у миноритариев (цена установлена на уровне 123,93 руб. за обыкновенную и 87,8 руб. за привилегированную акцию) "Ростелеком" может потратить до 22,89 млрд руб. Если компания продаст ВТБ бумаги на 35 млрд руб., то после финансирования обязательного выкупа у нее останется примерно 12,11 млрд руб. В "Ростелекоме" и ВТБ не стали комментировать возможную сделку. Требования о выкупе принимаются до 13 февраля включительно, а итоги рассмотрения заявок должны быть утверждены советом директоров не позднее чем через пять дней. После этого в течение месяца компания будет расплачиваться с миноритариями.

Как рассказал "Ъ" бывший глава "Связьинвеста" Евгений Юрченко (у него 1,5% обыкновенных и 4% привилегированных акций "Ростелекома"), если в выкупе будет участвовать "Мобител", то коэффициент выкупа составит около 20%. То есть из десяти предъявленных к выкупу акций миноритарии могут рассчитывать на продажу двух. Но если "Мобител" не будет предъявлять бумаги к выкупу, а, к примеру, продаст большую часть своих акций ВТБ, то коэффициент выкупа составит около 35%, и миноритарии смогут рассчитывать на продажу более трех акций из десяти. "ВТБ будет требовательным акционером "Ростелекома", заинтересованным в повышении капитализации госоператора", - считает господин Юрченко. Глава аналитического управления "Уралсиб Кэпитал" Константин Чернышов добавляет, что "Ростелеком" давно планировал продать казначейские акции, чтобы сократить долговую нагрузку. Источник "Ъ", близкий к совету директоров "Ростелекома", считает, что идея привлечь ВТБ к финансированию сделок по выкупу акций у миноритариев может оказаться неплохим выходом, если ситуацией захочет

воспользоваться кто-то из крупных акционеров. Сейчас 46,99% обыкновенных акций госоператора у Росимущества; 4,13% - у Внешэкономбанка (ВЭБ); 1,35% - у подконтрольного ВЭБу РФПИ. Ситуацией мог бы воспользоваться, например, ВЭБ, полагает собеседник "Ъ". Но источник "Ъ", близкий к ВЭБу, утверждает, что пока никаких решений на этот счет госкорпорация не принимала.

Известия, Москва, 30 января 2014

"РОСНАНО" ОПРЕДЕЛИЛОСЬ С СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ НОВОЙ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ

Автор: Александра Ермакова

Совет директоров "Роснано" в ближайшие дни утвердит членов совета директоров ООО "Управляющая компания "Роснано". На прошедшем совете директоров компании в топ менеджмент новой структуры был выдвинут представитель Министерства экономики и развития - заместитель министра Олег Фомичев. По словам руководителя "Роснано" Анатолия Чубайса, член совета директоров ОАО "Роснано" Сергей Чемезов не вошел в совет директоров новой управляющей компании по собственному желанию.

В совет директоров новой структуры будут включены: гендиректор ОАО "Российская венчурная компания" Игорь Агамирзян, председатель научно-технического совета при совете директоров ОАО "Роснано" Михаил Алфимов, председатель совета директоров ГК "Ренова" Виктор Вексельберг, председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев, президент ОАК Михаил Погосян, председатель совета директоров ОАО "Роснано" Владислав Путилин, председатель комитета по аудиту при совете директоров ОАО "Роснано" Сеппо Ремес, первый заместитель гендиректора по корпоративным функциям - главный финансовый директор государственной корпорации по атомной энергии "Росатом" Николай Соломон, главный исполнительный директор группы "Дойче Банк" в России Павел Теплухин, замминистра экономического развития Олег Фомичев и председатель правления ООО "УК "Роснано" Анатолий Чубайс.

Согласно новой редакции устава управляющей компании (УК), в ее совет директоров могут войти 13 человек. В правление УК выдвинуты Анатолий Чубайс, Владимир Аветисян, Олег Киселев, Юрий Удальцов и Борис Подольский. Члены правления ОАО "Роснано" смогут выдвигаться на аналогичные должности в УК.

ООО "Управляющая компания "Роснано" будет осуществлять функции управления активами ОАО "Роснано" и создаваемых инвестиционных фондов нанотехнологий. Совет директоров ОАО "Роснано" - утверждать и корректировать бизнес-план и бюджет компании, рассматривать отчеты об их выполнении, принимать решения об участии, выходе или изменении доли ОАО "Роснано" в других организациях, а также об одобрении сделок вне инвестиционных проектов, если их объем составляет от 5 до 25% от балансовой стоимости активов ОАО "Роснано".

Вице-президент Центра политической конъюнктуры Дмитрий Абзалов связывает появление в совете директоров УК замглавы Минэкономразвития Олега Фомичева с инициативой Дмитрия Медведева о возвращении чиновников в советы директоров компаний.

- С учетом того, что "Роснано" должно бюджету достаточно большие средства, скорее всего Минэкономразвития направляет своих представителей в совет директоров компании, чтобы проконтролировать инвестпрограммы и систему возврата средств, - комментирует Абзалов. - Фактически Анатолий Чубайс создал новую компанию, с тем чтобы минимизировать политические и экономические риски, которые были связаны с ОАО "Роснано".

Forbes.ru, Москва, 30 января 2014

МИЛЛИАРДЕР НА ОЛИМПЕ: КАК ВЛАДИМИР ПОТАНИН СТАЛ ГЛАВНЫМ ЧАСТНЫМ ИНВЕСТОРОМ СОЧИ-2014

Автор: Ирина Малкова редактор Forbes

Один из авторов идеи Сочи-2014, владелец холдинга "Интеррос" Владимир Потанин рассказал Forbes, как родился олимпийский проект и почему он в итоге не оправдал ожиданий инвесторов. Олимпийские горные курорты Сочи не очень похожи на пасторальные альпийские деревушки. "Роза Хутор" Владимира Потанина ("№7 в российском рейтинге Forbes, состояние - \$14,3 млрд) больше напоминает миниатюрную копию Москвы в районе Большой Якиманки, где расположен офис его холдинга "Интеррос". По обе стороны от одетых в бетон берегов реки Мзымта возвышаются люксовые отели Radisson, Park Inn, Golden Tulip, Mercury с дорогими ресторанами, бутиками модной и спортивной одежды, салонами красоты, прокатом автомобилей и магазином шуб. Выше - горная Олимпийская деревня площадью 32 га, десятки километров горнолыжных трасс с перепадом высот более 1500 м. Везде очень много снега, сыпавшего весь декабрь, на счастье организаторов Олимпиады.

Десять лет назад фанат горных лыж Потанин решил потратить несколько десятков миллионов долларов на строительство в Сочи небольшого горнолыжного курорта "для своих". Затея в итоге обернулась гигантской олимпийской стройкой с бюджетом в 1,5 трлн рублей. Один из вдохновителей и непосредственный участник всех этапов олимпийского проекта, Потанин потратил на него больше, чем любой другой частный инвестор.

Без поддержки государства его "Роза Хутор" не окупится никогда, и тогда Потанину придется "подарить" спорту около \$700 млн личных средств.

"Таких дорогих подарков я еще не делал", - иронизирует бизнесмен за полтора месяца до Олимпиады. Сам он не выглядит ни разочарованным, ни уставшим.

Потанин рассказал Forbes свою историю Олимпиады, ответил на вопросы о коррупции, особенностях государственного менеджмента и о том, нужен ли вообще России такой дорогостоящий спортивный праздник.

"Это миллиард"

В феврале 2001 года президент Владимир Путин был с государственным визитом в Вене. После завершения официальной части президент Австрии Томас Клестиль пригласил его опробовать знаменитые лыжные склоны на курорте Санкт-Антон в провинции Арльберг, где как раз закончился чемпионат мира по горным лыжам. На горе собралась пестрая компания: двух президентов сопровождали будущий глава Олимпийского комитета России и тренер Путина по лыжам Леонид Тягачев, замдиректора "Норильского никеля" Дмитрий Зеленин, губернатор Краснодарского края Александр Ткачев и оппозиционер Борис Немцов. Вслед за официальными лицами катились охранники: тренированные лыжники из австрийской Собга и не очень умелые ФСОшники, теряющие на ходу шапки, палки и варежки. Опытные горнолыжники Потанин и Зеленин ехали позади всех, собирали упавшее и от души веселились. После катания Путин собрал всех на чай.

"За чаепитием возникла тема, что здесь хороший курорт, у всех хорошее настроение, вот бы и нам такой же", - вспоминает Потанин, сидя в ресторане Black Bar & Grill в одном из отелей "Розы Хутор". Интервью с Forbes растянулось на целый день - бизнесмен беспрестанно отлучался: то на переговоры с приехавшим вице-премьером Дмитрием Козаком, то на символические выборы бургомистра курорта, устроенные по случаю открытия сезона.

"Роза Хутор" впустила рядовых посетителей всего на три недели (с 7 января горнолыжная зона закрылась для подготовки и проведения Олимпийских игр). Несмотря на вполне московские цены - по данным Booking.com, в начале сезона стандартный двухместный номер в отелях "Розы Хутор" стоил 13 000-15 000 рублей за ночь - все гостиницы забиты под завязку. В огромной очереди за экипировкой томятся в основном иностранцы и жители Краснодарского края, при этом многие трассы закрыты из-за обильного снегопада. Вместе с туристами на склонах - сотрудники

французской Compagnie des Alpes, оператора "Розы Хутора", а также известных европейских курортов Val d'Isere, Chamonix и Tignes.

К планам сделать в России Санкт-Антон Потанин приступил сразу по возвращении домой. Он нанял канадских экспертов, которые делали дизайн трасс в Калгари и Ванкувере. Потанину посоветовали две "точки" - самой лучшей была так называемая Энгельманова Поляна, но там строить было нельзя, район имеет статус заповедника. Второе место заняла Роза Хутор - канадцы заявили, что это лучшее в мире еще не освоенное место с уникальным перепадом высот. Амбиций построить комплекс ценой два с лишним миллиарда долларов тогда не было, говорит Потанин, ему виделся "маленький компактный курортник": 3-4 подъемника и 2-3 "выката". И чтобы обязательно с атмосферой, как в Санкт-Антоне.

- Когда я думал делать совсем для себя, то это было \$70 млн. Потом канадцы объяснили, что здесь можно сделать около сотни километров трасс, это значит порядка 20 подъемников и до 6500 туристов. Стало ясно, что это где-то \$350 млн. Но когда мы заявили на Олимпиаду, а особенно когда ее выиграли, мы поняли, что это миллиард.

На самом деле первую заявку на зимние Игры в Сочи Россия подала еще в 1994 году - тогда мы претендовали на Олимпиаду 2002 года, но российская заявка даже не попала в шорт-лист. В 1999 году готовили заявку на летние Игры, но так и не подали. За Игры 2004 года боролся Санкт-Петербург, а в 2005 году на летние Игры 2012 года заявила Москва и чуть не спутала Потанину все карты.

- Мало кто сомневался, что Москва проиграет, но все делали вид, что шансы есть. И соответственно все разговоры о том, что мы заявляемся еще на одну Олимпиаду, были во вред московской заявке. Насколько я понимаю, Лужков эти мысли до Путина довел. А мы весной 2005 года уже конкретно начали лоббировать идею подачи Сочинской заявки и стали этой бурной деятельностью создавать неудобства.

Судьба сочинской Олимпиады была решена на тайном совещании у Путина в том же Сочи.

Собрались несколько человек - Тягачев, Ткачев, Потанин, управделами президента Владимир Кожин. В какой-то момент выяснилось, что с секретностью перемудрили: никто из собравшихся не умел переключать слайды на презентации в компьютере. Помогла дочь Потанина Настя.

- Мы показали эти картинки, потом больше часа была дискуссия, и Путин сказал: "Вы меня не убедили, но я вижу, что у этой темы есть перспектива. Но пока нет подтверждения московской заявки, чтобы вашего духу не было. После заявки вернемся и поговорим".

- Москва вскоре проиграла Лондону. А кто Путина в итоге убедил?

- Окончательно Путина убеждал уже не я. К моменту, когда мы проиграли московскую заявку, у этой идеи появилось какое-то количество энтузиастов, в частности [Герман] Греф и Слава Фетисов. Плюс Тягачев, как я понимаю, все уши Путину именно про Сочи прожужжал.

"I promise"

"Вот эта тема о том, что можно заносить чемоданами и все будет, - это ерунда", - раздраженно реагирует Потанин на вопрос о том, как удалось Сочи, в котором не было даже намека на необходимые спортивные мощности, обойти корейский Пхенчхан и австрийский Зальцбург. В ночь на 5 июля 2007 года в далекой Гватемале на сессии МОК Путин сказал свое знаменитое "I promise" [Я обещаю], и город Сочи получил право провести зимние Олимпийские игры 2014 года. По словам Потанина, деньги на заявку собирались из трех источников: часть дал Олимпийский комитет России, часть - город Сочи, остальное - его компания "Интеррос", внесшая \$30 млн из необходимых \$100 млн. Кроме того, изучив методы работы других стран, подтянули тяжелую артиллерию - государственный и близкий к государству бизнес. По расчетам Потанина, госкомпании и его соседи по списку Forbes потратили еще \$100 млн на спонсорскую поддержку Международного олимпийского комитета и его программ, к которым раньше интереса не проявляли.

- Если ты жертвуешь деньги на федерацию, значит тебе дают возможность проводить соревнования, готовить спортсменов, входить в руководящие органы, - объясняет Потанин. - Это работает гораздо эффективнее, чем любые чемоданы с деньгами.

Потанин считает, что свою роль сыграл ВТБ, поддержав рублем федерацию легкой атлетики, Алишер Усманов - фехтовальщиков, Владимир Лисин - Стрелковый союз. Но главным залогом успеха был сам Путин.

- Я организовывал встречи с членами МОК, делал брифинги для президента о том, что они могли захотеть услышать. Путин встретился с каким-то невероятным количеством людей. Вечером накануне голосования он пришел на общую встречу, там было, наверное, 80 членов Международного Олимпийского комитета. И к нему выстроилась длинная очередь, как в Эрмитаж. По регламенту он должен был присутствовать до 23:30, а простоял до часу.

- Первый тур выиграли корейцы, а что изменилось потом?

- Это же как КВН. Я вам скажу, в какой момент я понял, что мы выиграли. Мы все сидели, слушали наше выступление. Путин по-английски нормально говорит, у него язык вполне приличный. Соответственно, он все проговорил достаточно хорошо, эмоционально по-английски и в конце еще две или три фразы по-французски. Хотя Путин, как сказать, он же не артист...

- Еще какой артист!

- Он не любит, чтобы к нему относились снисходительно. Поэтому фраза на французском языке, на котором он вообще не говорит и выучил типа как мог, - это был с его стороны явный такой комплимент. И потом выступает президент Республики Корея. Выходит, берет бумагу и начинает по-корейски говорить. Я посмотрел это, говорю: ребята, все, убедили. Контраст.

"Куда везти траву?"

"Зимние игры" на одном из главных российских летних курортов - это звучало как оксюморон, и организаторы Олимпиады до последнего момента опасались, что теплая погода спутает все планы. В итоге с погодой повезло, но к худшему варианту готовились, сбивая с толку даже местных медведей.

"В 2012 году нам надо было заготовить снега на полмиллиона кубометров", - рассказывает Потанин, чья "Роза Хутор" располагает несколькими сотнями "снежных пушек". На одном из склонов до сих пор возвышается гора снега, которая с прошлого года основательно смерзлась, и теперь ее приходится разбивать бульдозерами. Летом этот снег был накрыт пленкой, и забредший в окрестности курорта медведь был весьма удивлен: вроде тепло, но вот же снег. "Решил, что пора ложиться, и начал там копать. Его гонят, а он приходит и снова пытается зарыться в берлогу и вздремнуть", - смеется Потанин.

Дезориентированы были не только медведи. После триумфа в Гватемале перед олимпийскими функционерами встал вопрос - как построить город практически с нуля, быстро и эффективно. Механизм федеральных целевых программ не подходил - стройка затянется на десятилетия. На волне тогдашней моды на госкорпорации был создан "Олимпстрой", структура с нечеткими полномочиями и неясным юридическим статусом. По выбору Путина компанию возглавил бывший глава "Транснефти" Семен Вайншток, который уже через полгода ушел в отставку, получив затем орден. С тех пор на олимпийской стройке началась чехарда: год президентом "Олимпстроя" работал экс-глава Сочи Виктор Колодяжный, после него был назначен бывший владелец пивоваренной компании "Балтика" Таймураз Боллоев, который через полтора года уволился по состоянию здоровья. В итоге достраивать олимпийские объекты пришлось малоизвестному чиновнику Сергею Гапликову.

Вся суэта, замечает Потанин, связана с классической для современной России дилеммой: назначаем умных или верных?

- Кто-то, к примеру, не должен по замыслу воровать, но не обладает выдающимися организационными возможностями, а кто-то обладает такими возможностями, но не подходит по другим критериям. И довольно долго выбирали людей, которые являлись откровенно чьими-то протеже. В итоге большинству этих людей все это было либо ни к чему, либо не по профилю, либо не по Сеньке шапка, что называется. Поэтому и процесс шел не гладко, мягко говоря.

Бюрократия вокруг Сочи нарастала как снежный ком, рассказывает Потанин: параллельно наряду с госкорпорацией работал Олимпийский комитет, Оргкомитет, профильные министерства и ведомства.

- Вместо того чтобы сделать, что положено, каждый просит бумажку, что ему разрешено сделать то, что положено. ВЭБ стал закручивать гайки. Те, кто контролирует банк, начинали пугать инвесторов прокуратурой. Банк начинал прикрывать себе одно место всяческими бумажками и перестраховываться. Соответственно, решения стали концентрироваться только на самом верху. И в конце концов все сошлось на одном Козаке.

Давний знакомый Путина по питерской мэрии Дмитрий Козак - один из немногих чиновников, кто прошел олимпийский путь до конца. О его манере устраивать многочасовые совещания или бросать пепельницы в тех, кто срывает сроки, ходят легенды. На вопрос о роли Козака на стройке Потанин отвечает уклончиво, замечая, что системы контроля за подрядчиками у него были жесткими. Но не обходилось без абсурда.

- Например, приезжает начальство. Вот самому начальству, я уверен, не нужно, чтобы асфальт был на стройке. Потому что любому нормальному человеку нормально показать стройку, на которой грязь. А у нас нужно обязательно к какой-то дате объект сдать, постелить асфальт, положить ковровую дорожку, а потом асфальт снять, чтобы сделать забор.

Еще пример: в рамках мероприятий по благоустройству объекта инвесторам предписано расстелить газоны. Срок сдачи объекта - 1 сентября, к этой дате "Интеррос" заказывает газоны.

За проведение инфраструктуры при этом отвечает государство. И что: 1 сентября и даже 1 октября воды нет, газ не проведен, сдача в эксплуатацию откладывается. Соответственно, благоустройство территории не имеет никакого смысла - там продолжают что-то рыть. Сидим, ждем. Но за траву-то уже заплачено. Нас спрашивают: куда грузить? Куда везти траву? Уже ноябрь заканчивается. Мы говорим: ну хорошо, везите. И трава поехала; 4 декабря выпал метр снега, а трава в Воронеже. Все! Доклад закончил.

"Так рвались, что аппетит потеряли"

На первом этапе инвесторы буквально рвались в Сочи: ожидание больших денег затмевало все риски. В качестве примера искрометного энтузиазма Потанин приводит историю неудачливого строителя трамплинов и курорта "Горки-город" Ахмеда Билалова; рассказывая ее, сам хохочет.

Численность российской делегации в Гватемале была 80 человек, среди них известные спортсмены, чиновники и шоумены. Все занимали три ряда с учетом приставных стульчиков. После того как Путин выступил и улетел, стали распределять, кто должен сидеть в первом ряду - это ведь вопрос "политический". В первом ряду должны были сидеть узнаваемые спортивные лица и те, кто выступал во время презентации. Во втором ряду, например, Потанин и Греф, третий ряд - "более технический".

- Песков (Дмитрий Песков, пресс-секретарь Путина. - Forbes) пошел звонить президенту в самолет, чтобы можно было наладить связь и сообщить свежую новость - выиграли или проиграли. Кот на крышу - мыши в пляс.

И сразу: второй ряд почти свободен, а в первом ряду едва не на коленях у кого-то сидит Билалов. Этим сказана вся его дальнейшая история на Олимпиаде.

Желающие приобщиться к мегастройке выстраивались в очередь - объекты рвали из рук. "Все думали, что сейчас тут будет Клондайк и все заработают дикое количество денег", - объясняет Потанин. Не по своей воле в Сочи оказался только владелец "Реновы" Виктор Вексельберг, которого призвали в 2012 году строить гостиничный комплекс в Имеретинской низменности. Изначально этот объект собирался построить бывший владелец Черкизовского рынка Тельман Исмаилов, но обещания не выполнил. "А остальные так рвались, что аппетит потеряли, - смеется Потанин. - Строить начали все подряд, даже бобы. И рынок активно испортили на много лет вперед".

С годами энтузиазм заметно поутих. Надежды правительства отдать большую часть объектов инвесторам улетучились. Основные инвестиции в строительство в итоге пришлось делать самому государству и государственным компаниям. В 2013 году в связи с удорожанием объектов и покушением на воровство было заведено несколько уголовных дел. Билалов, которого Путин публично раскритиковал за срыв сроков строительства, бежал за границу, его объекты пришлось достраивать Сбербанку.

- Кто-то до последнего момента тихо прятался, думая: может, пронесет. Им говорят: напишите в протоколе, что вы к такому-то сроку все сделаете. Они говорят: не напишем. Раз "получили" за это, второй, а на третий все стали писать. И вот постепенно нарастала атмосфера формальности, в которой главное - отчитаться любой ценой. Поэтому что построил, то построил. Если что-нибудь удалось заработать - хорошо, нет - ну и ладно.

Сейчас только шесть участников списка Forbes - инвесторы олимпийской стройки. И, например, владельцы УГМК уже заявили, что даже не будут пытаться отбить свои деньги: построенная ими ледовая арена отойдет государству безвозмездно. Трое - Потанин, Дерипаска и Вексельберг - еще надеются сделать свои проекты окупаемыми, но уже понятно, что без помощи государства это невозможно. Олимпийские проекты "Интерроса", включая "Розу Хутор", Российский международный олимпийский университет и горную Олимпийскую деревню, обошлись в 81,5 млрд рублей. Около 80% этих денег дал ВЭБ под залог всех построенных объектов.

- Мы на глазах превращались из инвесторов в подрядчиков государства. Козак стал единственным координатором проекта, ВЭБ - штабом по принятию решений, что будет финансироваться, а что нет. А мы превратились в людей, которые обосновывают, почему им надо дать деньги. Это, наверное, больше похоже даже не на подрядчика, а на управляющего партнера, который одновременно соинвестирует с государством.

Курьерский поезд

Ближе к полудню Потанин в компании нескольких менеджеров "Интерроса" поднимается в горы на подъемнике: одет по-спортивному, горнолыжная куртка и очки, несет лыжи, но все это только ради фотосессии для Forbes. Кататься сегодня времени нет - через пару часов на "Розе Хутор" ждут главу правительства Дмитрия Медведева. Медведев обычно катается не на "Розе Хутор", а на "Лауре", курорте "Газпрома", очевидцы рассказывают, что техника у премьера "средняя", а

кавалькада охраны и сопровождающих растягивается на полсклона. Но обедать в этот раз он приехал на "Розу Хутор", в местный ресторан "Рыжий лис".

Один из авторов идеи Сочи-2014, владелец холдинга "Интеррос" Владимир Потанин рассказал Forbes, как родился олимпийский проект и почему он в итоге не оправдал ожиданий инвесторов. Во время визитов важных гостей объект будто переключается на осадный режим. Единственную дорогу, которая связывает "Розу Хутор" с внешним миром, полиция и ФСО перекрыли на все время, пока Медведев гостил на курорте. Обед премьера длился около часа, еще минут сорок Медведев беседовал с Потаниным. Все уговоры отдыхающих пропустить их автомобили, чтобы люди успели, например, на самолет, не давали никакого результата.

Главный вопрос для Потанина и других инвесторов - реструктуризация кредитов, выданных под олимпийскую стройку. "Я эту тему педалирую и педалировать буду", - стучит кулаком по столу Потанин. Уже год, как все олимпийские инвесторы, включая "Газпром", Сбербанк и "Базэл", пишут письма в правительство с просьбой субсидировать ставку кредитов и создать в Сочи особую экономическую зону с льготным налоговым режимом. Ошибки были изначально заложены в трехтомнике заявочной книги, считает Потанин.

Первоначальные цифры были взяты фактически с потолка - не было не то что детальных проектов, но даже таких изысканий, которые позволили бы более или менее точно оценить стоимость затрат. Оценки были в стиле: "Железную дорогу в принципе можно здесь проложить? Можно. Рисуем".

В итоге общий олимпийский бюджет за семь лет вырос с 314 млрд до 1,5 трлн рублей.

Поняли это довольно быстро, но сказать не решались. "Не умеем мы так, не в нашей это культуре", - говорит Потанин.

- Выходит, ошиблись в пять раз?

- Хотите, так скажите. А по нашему проекту мы ошиблись в 30 раз. Или в два раза с момента, когда поняли, что будет Олимпиада. Сначала появилась Олимпийская деревня, которую мы у себя строить не планировали. К нам она пришла, потому что некуда было девать, а выглядело так, что мы сами захотели, как инвесторы. Нам стали приписывать делать что-то по соревнованиям - дополнительные трассы, дополнительные подъемники. Пошла тема госзаказа - постройте забор, повесьте цепочку, поставьте турникеты. А потом появился еще фристайл, сноуборд-парк... Я с самого начала исходил из того, что я здесь помогаю, грубо говоря, но и мне тоже в нужный момент помогут, к чему мы сейчас и пришли.

- Вышло так, что от дополнительных обязательств не просто экономика проекта ухудшается, а нет ее, экономики. Вы когда это поняли, после кризиса?

- Кризис вообще никак не повлиял. Олимпиада шла как курьерский поезд, и изменение пейзажа вокруг не очень сильно повлияло.

Потанин признается, что не ожидал, что участие в олимпийской стройке выйдет ему боком. Кроме дополнительных обязательств появились и дополнительные ограничения: апартаменты, заложенные в ВЭБе, запретили продавать до Игр. Курорт работал вполсилы, закрываясь для отдыхающих в самый сезон то на кубок Европы, то на чемпионат мира.

По оценке Потанина, если государство не будет реструктурировать обязательства "Интерроса", то он может потерять до \$700 млн собственных средств. В январе в интервью телеканалу "Россия 24" Козак заметил, что инвесторы "рисуются" специально, чтобы получить государственную поддержку. По его словам, количество людей в горном кластере за предельное - гостиницы заполнены на 104%.

- Понимаете, чтобы курорт жил, для этого нельзя отнять денег у нас больше, чем мы зарабатываем, - объясняет Потанин. - Потому что для "Розы Хутор" нужно в ближайшие после Олимпиады кварталы проинвестировать 4,5 млрд рублей, в том числе чтобы превратить курорт из зимнего в круглогодичный и из чисто спортивного - в доступный для массового посетителя. И свободному cash flow для этого просто неоткуда взяться.

Горнолыжный курорт открылся два года назад (нынешний сезон - третий), но ни разу не работал в полную силу: за три недели работы в этом сезоне "Роза Хутор" выручила лишь 104 млн рублей. В ближайшие годы после Олимпиады компания ожидает ежегодную выручку 3-5 млрд рублей, из них около 2 млрд - "от горы", 1 млрд - от аренды гостиниц и 1-2 млрд - от продажи апартаментов. При этом ежегодно "Роза Хутор" должна платить порядка 5 млрд рублей по кредиту и 1 млрд рублей налога на имущество.

К концу 2013 года по кредиту ВЭБа накопилось только процентов около 13 млрд рублей: если не реструктурировать обязательства, проект не окупится никогда.

Если же проценты не будут капитализироваться ежегодно, а по налогу на прибыль объявят каникулы, то через 20 лет компания сможет сама нести свои обязательства. А через 40 лет получит первую чистую прибыль, рассчитывают в "Розе Хутор".

На первый взгляд, встреча инвесторов с премьер-министром прошла удачно: по ее итогам им разрешили не платить проценты по кредитам ВЭБа до 2015 года. "С одной стороны, позитивные итоги встречи в том, что правительство впервые обратило внимание на эту проблему, до этого предлагали как-то самим справляться. С другой стороны, осталось неясно: проценты по кредитам ВЭБа не будут начислять или не будут требовать до 2015 года? Если второе, то это больше похоже на отсрочку исполнения приговора", - говорит Потанин.

"Процент обычный, стандартный"

В январе 2014 года член МОК Жан Франко Каспер поделился оценками, что в России на больших проектах вроде Олимпийских игр из-за коррупции исчезает порядка 30% средств. Впрочем, это не официальная позиция МОК, а частное высказывание Каспера. Но отвечая на вопросы о том, как можно было затеять гигантскую спортивную стройку в стране с таким разгулом коррупции, как Россия, Потанин явно злится - заметно, что эта тема его очень задевает.

- Да, конечно же, коррупционный элемент очень силен во всех сферах жизнедеятельности.

- Какой процент?

- Процент обычный, стандартный.

- Какой - стандартный?

На этом вопросе и без того подвижный Потанин почти подпрыгивает на стуле и призывает корреспондентов Forbes "к порядку". "Стандартный" для российских мегапроектов процент откатов он так и не назвал, но он явно не маленький. "Коррупционная составляющая в нашей стране имеет макроэкономический характер", - таким комментарием решил ограничиться Потанин.

- Скажу к этому еще такую вещь. Я понял, что у нас есть кризис философско-мотивировочный. Вот условно говоря, если мы построим этот курорт и не обанкротимся, - это будет хорошо или плохо? Для меня, например, очевидно, что это будет очень хорошо. Но это не для всех очевидно.

- Вы кого-то конкретно имеете в виду?

- Представители краевой и городской администрации, различных министерств и ведомств, политики, депутаты Государственной думы. Следственных органов даже не надо... Мы бы не нашли консенсуса в том, хорошо ли, если некий конкретный богатый гражданин Потанин заработает в результате того, что построил здесь курорт. И нет критерия оценки. И вот это очень плохо, потому что вы мне говорите, а чего это ты ввязался в это дело без гарантий, ты же нормальный бизнесмен. А по-другому у нас невозможно, в такой общественной обстановке у нас любой проект венчурный.

Ты в любом проекте не знаешь, тебя, грубо говоря, осудят или наградят.

На вопрос, стоило ли тогда вообще затеять венчур в таком масштабе, Потанин отвечает встречным вопросом.

- Не стоило государству или не стоило мне?

- Вы рискуете своими деньгами. Государство рискует, извините, нашими. Может, имело смысл больницы новые построить?

- Не путайте причину со следствием. Если есть отдельные вороватые личности, то, грубо говоря, они украли бы и на больнице, и на дороге.

Сразу после выигрыша сочинской заявки в 2007 году Потанин в победной эйфории сравнил значимость этого события для страны с выводом советских войск из Афганистана или даже с полетом Юрия Гагарина в космос. Накануне проведения Олимпиады мы припоминаем ему это сравнение.

Заканчивая олимпийскую стройку, Потанин настроен философски: страна пытается улететь в далекий космос, а живет по законам, по которым в космос летал еще Юрий Гагарин.

- А если бы мы поставили своей целью прилететь на Марс и потратили такие же ресурсы, это дало бы больший мультипликативный эффект для страны, чем Олимпиада?

- Если страна не может построить лучший в мире курорт, то про Марс лучше не заикаться. Невозможно летать на Марс, когда у тебя никуда не годные чайники, дубленки, сапоги - ну нельзя! - горячится Потанин.

Но через полчаса, когда его "Розу Хутор" накрыл новый снегопад и в свете фонарей городок стал выглядеть как на рождественской картинке, Потанин вновь доволен и расслаблен. Выйдя из Radisson, он гуляет у городской ратуши: Потанину явно нравится все, что удалось построить, да и вся затея с Олимпиадой, кажется, не разочаровала его до сих пор.

- Да, дорого, да, криво, но вот как смогли. И получилось значительно лучше, чем многое другое, что у нас строилось.

Давайте серьезно говорить. У нас столько распилочных в государстве, а здесь сделано хоть что-то для людей.

Здесь отдыхать будет можно, здесь много отелей будет, что-то здесь отремонтируют, - рассуждает Потанин, снова став серьезным. - Пусть это немного пафосно, но для меня лично это очень важный индикатор того, что я вообще нужен. Или все и без меня справятся? - добавляет он, еще немного подумав. - Если нет, я пока что-нибудь другое придумаю: пойду студентам лекции читать. Миллиардер на Олимпе: как Владимир Потанин стал главным частным инвестором Сочи-2014

<http://www.forbes.ru/milliardery/250267-milliarder-na-olimpe-kak-vladimir-potantin-stal-glavnym-chastnym-investorom-sochi>

Forbes.ru, Москва, 30 января 2014

КАК БОГАТЕЙШИЕ БИЗНЕСМЕНЫ РОССИИ УЧАСТВОВАЛИ В ПОДГОТОВКЕ ОЛИМПИАДЫ

Автор: Надежда Иваницкая обозреватель Forbes

Миллиардеры активно инвестировали в Игры и выполняли господряды, но столкнулись с теми же организационными проблемами, что и все остальные участники "стройки века"

Еще не начавшись, Олимпиада в Сочи подарила россиянам немало незабываемых моментов. Вот министр экономразвития Герман Греф летом 2007-го прыгает в Гватемале, обнимая фигуриста Евгения Плющенко, - российская заявка победила! А вот он же, но уже как глава Сбербанка уныло осматривает трамплины на Красной Поляне, которые пришлось срочно достраивать за предпринимателя Ахмеда Билалова, когда до Олимпиады оставался год. Вот в 2009-м тот же Билалов назначен вице-президентом Олимпийского комитета, а вот в 2013-м, сбежав из России в Баден-Баден, он же заявляет, что в Москве его пытались отравить ртутью. Вот осенью 2007 года Владимир Путин назначает президента "Транснефти" Семена Вайнштока руководить госкорпорацией "Олимпстрой", а всего через полгода не моргнув глазом отправляет его в отставку. Было и много комичного: первый в олимпийской истории тройной талисман Игр - белый мишка, снежный барс и заяц; зажигалка Zipro в руках находчивого офицера ФСО, от которой загорается погасший олимпийский факел; вот тот же факел на дне Байкала и в космосе; мэр Сочи Анатолий Пахомов, пытающийся перекрасить все крыши в городе в красный цвет; отселение лягушек из Имеретинской низменности.

Зимние Олимпийские игры в Сочи затевались как масштабное макроэкономическое мероприятие. Правительство должно было собрать лучшую управленческую команду и реализовать успешный инвестиционный проект с привлечением частного капитала. Все это не очень получилось. Себестоимость проекта выросла в пять раз - с \$12 млрд (314 млрд рублей) до \$50 млрд (1,5 трлн рублей).

Для сравнения: зимняя Олимпиада в канадском Ванкувере обошлась организаторам в \$1,7 млрд, а в итальянском Турине - в \$840 млн.

Организационная структура оказалась непрочной: госкорпорация "Олимпстрой" не вписалась в бюрократическую систему и превратилась в одно из многочисленных ведомств, выделяющих деньги, но отстраненных от принятия решений. На олимпийской стройке была небывалая для российской бюрократии чехарда: "Олимпстрой" возглавляет уже четвертый президент, Сочи руководит третий мэр, сменилось несколько профильных замов министра. И каждый приходил с новой командой, поэтому увольнения на низовом уровне не прекращались.

С моделью финансирования тоже намудрили. Основной механизм - кредиты Внешэкономбанка - не принес счастья ни частным инвесторам, ни государству. Из 20 выданных ВЭБом олимпийских кредитов на 240 млрд рублей проблемными оказались девять, на 190 млрд. В итоге ВЭБ пишет письма в правительство о необходимости докапитализации, а инвесторы просят реструктурировать кредиты и увеличивают горизонт окупаемости проектов с семи до 40 лет.

В сочинской стройке так или иначе приняли участие 10 бизнесменов из списка 200 богатейших предпринимателей России Forbes. К ним мы добавили двух запасных членов олимпийской команды Олега Шишова и Александра Рудяка, освоивших десятки миллиардов рублей. Главный бенефициар строительства - спарринг-партнер Путина по дзюдо Аркадий Ротенберг, его компании освоили 235 млрд рублей, или шестую часть всех вложений в Олимпиаду. Лишь шесть участников списка Forbes рискнули на Олимпиаде своими деньгами. Владимир Потанин, энтузиаст и один из авторов идеи проведения Игр в Сочи, вложивший в нее \$700 млн своих денег (всего \$2,5 млрд), рассказал в интервью Forbes, почему стройка века так и не превратилась в Клондайк для инвесторов.

Внешне Сочи преобразился. Это видно прежде всего по количеству гостиниц и апартаментов: в Имеретинской низменности они стоят сплошной стеной. Число номеров за время подготовки к Олимпиаде выросло с 5000 почти до 55 000. Forbes проанализировал, как изменился рынок недвижимости в Сочи, удалось ли кому-то уже на нем заработать и кто стал крупнейшим рантье города (этот материал читайте в свежем номере журнала и на сайте в феврале).

Олимпиада - это не только грандиозные траты, но и неплохие заработки. Оргкомитет заработал на спонсорских и лицензионных контрактах около \$2 млрд, из них большую часть обеспечили государственные спонсоры. Но есть и небольшие компании, которые пытаются заработать на олимпийской символике. Это производители мягких игрушек, алюминиевых ложек и даже кошачьего корма.

По плану правительства Олимпиада должна была дать толчок развитию экономики не только Краснодарского края, но и всей России. Оценить ее эффект в масштабах страны сложно, а валовый региональный продукт вырос втрое - с 546 млрд рублей в 2007 году до 1,5 трлн рублей в 2013 году (ВВП России вырос вдвое). Но после 2014 года Краснодарский край ждут серьезные испытания. Снижение ожидается практически по всем показателям: объем инвестиций сократится на 42%, до 570 млрд рублей, а объем стройподряда - на 36%, до 300 млрд рублей. С 2014 по 2016 год будет снижаться количество занятых и прибыль предприятий.

Удастся ли Сочи и Краснодарскому краю безболезненно отойти от мегастройки?

Уже обсуждается возможность установить в регионе льготный режим для инвесторов, а в город перенести игорную зону. Пока же здесь предстоит провести саммит G8 и этап "Формулы-1". Как богатейшие бизнесмены России участвовали в подготовке Олимпиады

<http://www.forbes.ru/milliardery/250282-kak-bogateishie-biznesmeny-rossii-uchastvovali-v-podgotovke-olimpiady>

РИА Новости # Единая лента, Москва, 29 января 2014 10:54

СУД ПРИОСТАНОВИЛ СПОР ВЭБА С УЧРЕДИТЕЛЕМ ЗАО "ГРУППА ДИКАЯ ОРХИДЕЯ" НА 4,8 МЛРД РУБ

МОСКВА, 29 янв - РАПСИ. Арбитражный суд Смоленской области приостановил производство по иску Внешэкономбанка (ВЭБ) о привлечении к субсидиарной ответственности и взыскании 4,8 миллиарда рублей с Александра Федорова, учредителя ЗАО "Группа Дикая Орхидея" (головная компания бельевого ритейлера), сообщили в среду РАПСИ в суде. Производство по делу приостановлено до установления существенных обстоятельств по делу, касающихся реализации имущества должника, составляющего конкурсную массу.

Заявитель просит взыскать денежные средства с Федорова и ЗАО

"Группа Дикая Орхидея" в пользу ООО "Дикая Орхидея", которое входит в ЗАО.

Арбитраж Москвы в декабре 2013 года продлил на полгода процедуру конкурсного производства в ЗАО "Группа Дикая

Орхидея". Суд признал компанию банкротом в декабре 2012 года, назначив конкурсным управляющим Евгения Гуляева. В декабре 2012 года временный управляющий "Группы Дикая Орхидея" сообщил, что в реестре 11 кредиторов. Общая сумма задолженности - более 2 миллиардов рублей, в то время как стоимость активов составляет 1,559 миллиарда рублей.

Арбитражный суд Москвы 26 июля 2011 года признал ЗАО "Дикая

Орхидея" банкротом и ввел конкурсное производство. Заявление о банкротстве компании по упрощенной процедуре как ликвидируемого должника подала она сама. Кроме того, арбитраж в сентябре 2012 года признал банкротом ЗАО "Бюстье", а в январе 2013 года - ООО

"Дикая Орхидея".

Группа компаний "Дикая орхидея" с 1994 года развивает розничные сети магазинов женского нижнего белья ("Дикая орхидея",

"Бюстье", "Дефиле"), мужского белья ("Шестой легион") и дискаунтеры "Бельевой базар".

