



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

ПРЕСС-СЛУЖБА

ОБЗОР ПРЕССЫ

28 января 2014 г.

МОСКВА-2014

СОДЕРЖАНИЕ:

ВНЕШЭКОНОМБАНК	3
ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ. ЭКСПЕРТ, 27.01-02-02	3
ИНИЦИАТОРАМ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ГОРОДА ТАГАНРОГА!	4
ВНЕШЭКОНОМБАНК ПРОДЛЕВАЕТ СРОКИ ПРИЕМА ЗАЯВОК НА КОНКУРС "ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ 2014" ..	5
СПИСОК БУДЕТ КОРОЧЕ.....	6
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	8
МЕСТА ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ	8
РЖД в 2014-15 гг. ХОТЯТ ПРИВЛЕЧЬ ЧЕРЕЗ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ОБЛИГАЦИИ 150 МЛРД РУБ.	11
БИЗНЕС	12
ОБЩЕЕ ДЕЛО НЕ ЖДЕТ	12
ПРАВИЛА ИГРЫ	14
ИНТЕРВЬЮ: ОСНОВНАЯ ДОХОДНОСТЬ БУДЕТ ЗА СЧЕТ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ - МИХЕЛЬСОН	15
МЕДВЕДЕВ СНОВА ПЕРЕДУМАЛ	20
ПРОЕКТ КЫЗЫЛ - КУРАГИНО В КАЧЕСТВЕ ПРЕТЕНДЕНТА НА СРЕДСТВА ФНБ ПЕРВЫМ ПРОШЕЛ ОЦЕНКУ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ОБОСНОВАНИЯ.....	22
ПЕРСОНАЛИИ	23
МИНИСТР УЛЮКАЕВ ПРИГЛАСИЛ БАНКИРА	23
РАЗНОЕ	25
ОПТИМИЗАЦИЯ ПЕРСОНАЛА-2014: ПЕРВЫМИ НА СОКРАЩЕНИЕ СТОЯТ МЕНЕДЖЕРЫ	25
СТРАТЕГИЯ XXI: ПОВОРОТ НА ВОСТОК	28
ПРАВИТЕЛЬСТВО ЗАСТАВИТ ГОСКОМПАНИИ БЫТЬ ПРОЗРАЧНЕЕ	32
СПОР О ТРИЛЛИОНЕ	33
ОЛИМПИАДА-НАВАЛЬНЫЙ КРИТИКУЕТ ПУТИНА ЗА ДОРОГОВИЗНУ ИГР В СОЧИ.....	35

ВНЕШЭКОНОМБАНК

ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ. ЭКСПЕРТ, 27.01-02-02



4

**ПРЕМИЯ
РАЗВИТИЯ**
ЕЖЕГОДНАЯ ПРЕМИЯ ЗА ВКЛАД
В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ
РАЗВИТИЕ РОССИИ

**ИДЕТ ПРИЕМ ЗАЯВОК НА УЧАСТИЕ
В КОНКУРСЕ «ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ – 2014»**

Премия присуждается в следующих номинациях:

- Лучший инфраструктурный проект
- Лучший промышленный проект
- Лучший проект по комплексному развитию территорий
- Лучший проект субъектов малого и среднего предпринимательства

Учредитель премии:

ВЭБ ВНЕШЭКОНОМБАНК

www.vtb.ru

Реклама
18+

Таганрогская правда, Таганрог, 28 января 2014

ИНИЦИАТОРАМ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ГОРОДА ТАГАНРОГА!

Управление экономического развития администрации города Таганрога информирует инициаторов инвестиционных проектов о возможности принять участие в конкурсе "Премия развития", которая присуждается за вклад в социально экономическое развитие Российской Федерации. Конкурс проводится государственной корпорацией "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)".

"Премия развития" является наградой национального значения. Инициаторы инвестиционных проектов, ставшие лауреатами в номинациях конкурса, награждаются номерным дипломом и знаком лауреата "Премии развития".

Компании, награжденные дипломом и знаком лауреата " Премии развития " , получают в дальнейшем приоритет при рассмотрении инвестиционных проектов во Внешэкономбанке.

Заявки на участие в конкурсе "Премия развития-2014" могут подавать:

- промышленные предприятия города; - субъекты малого и среднего предпринимательства; - предприятия, осуществляющие деятельность в комплексном развитии территории города Таганрога; - предприятия, осуществляющие деятельность в инфраструктурном развитии города Таганрога.

Срок подачи заявок - до 31 января 2014 года.

Участие в конкурсе бесплатное.

С требованиями конкурса и перечнем необходимой конкурсной документации можно ознакомиться на сайте Внешэкономбанка.

По возникающим вопросам до 24 января 2014 года заинтересованные предприятия могут обращаться в управление экономического развития администрации города



Бизнес-журнал (computerra.ru), Москва, 27 января 2014 12:52

ВНЕШЭКОНОМБАНК ПРОДЛЕВАЕТ СРОКИ ПРИЕМА ЗАЯВОК НА КОНКУРС "ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ 2014"

Автор: editor

Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности" объявляет о продлении до 14 февраля 2014 года сроков приема заявок для участия в конкурсе на соискание "Премии развития".

Участниками конкурса Премия развития 2014 " могут стать любые российские организации, реализовавшие инвестиционные проекты в различных отраслях экономики и подавшие заявки на соискание "Премии развития по следующим номинациям:

- "Лучший инфраструктурный проект"
- "Лучший проект в отраслях промышленности"
- "Лучший проект по комплексному развитию территорий"
- "Лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства"

Условия подачи заявок не изменились, с подробностями можно ознакомиться на сайте [Внешэкономбанка](#) и на сайте "Премии развития".

Пресс-секретарь [Внешэкономбанка](#) Екатерина Гришкова сообщила, что к рассмотрению принимаются проекты, созданные не только совместно с [ВЭБ](#), но и с другими финансовыми корпорациями. "Борьба ожидается трудная, авторитетный состав экспертов гарантирует рассмотрение каждой заявки, и, я уверена, что награда достанется лучшим из лучших", - отметила Екатерина Гришкова.

Победители конкурса будут объявлены на Петербургском международном экономическом форуме, который в этом году будет проходить с 22 по 24 мая. Помимо номерного диплома и знака лауреата "Премии развития", компании-исполнители лучших проектов получают приоритет при рассмотрении инвестиционных проектов во [Внешэкономбанке](#).

<http://www.computerra.ru/business/58473/vneshekonombank-prodlevaet-sroki-priema-zayavok-na-konkurs-premiya-razvitiya-2014/>

Российская бизнес газета, Москва, 28 января 2014

СПИСОК БУДЕТ КОРОЧЕ

Автор: ОЛЬГА БУХАРОВА

ВНОСИМ ЯСНОСТЬ

Меняется подход к господдержке моногородов

Минэкономразвития РФ предлагает создать систему мониторинга моногородов. В проекте указа президента перечислены критерии отнесения населенных пунктов к моногородам. Так, к примеру, моногородами будут считаться все закрытые административно территориальные образования (ЗАТО). Министерство намерено пересмотреть и другие критерии. Об этом заявил директор департамента особых экономических зон, проектов развития регионов и моногородов минэкономразвития Андрей Соколов. Так, решено отойти от формирования списка моногородов по заявительному принципу. " Это позволит исключить волюнтаризм и порой замалчивание ряда проблем, которые существуют на территориях", - пояснил он.

Определены два основных критерия отнесения населенных пунктов к моногородам: занятость и объемы отгруженной продукции промышленных предприятий. Правда, по последнему практически нет достоверной статистики, так как это зачастую является коммерческой тайной. Из действующего перечня в 342 моногорода по критерию занятости к ним относятся только 60 моногородов, все остальные привязаны к критерию отгрузки. В связи с этим минэкономразвития предлагает оставить только один критерий - занятость. Кроме того, этот список могли бы дополнять отраслевые ведомства, включая в него те города, в которых, по их мнению, ситуация критическая.

По мнению Андрея Соколова, необходимо отказаться от расплывчатости определения понятия моногорода с географической точки зрения, конкретизировав его. Минэкономразвития предлагает считать моногородом муниципальное образование, имеющее статус городского округа или городского поселения. Причем численность работников одного из его предприятий, осуществляющих производство, переработку или сбыт промышленной продукции, должна составлять более 5 тысяч человек, или более 20% экономически активного населения. Что касается механизмов финансирования, то, как считают в минэкономразвития, главной проблемой здесь всегда являлся хаотичный принцип финансирования программ по моногородам. Все они, как правило, работали в рамках антикризисных мер. Сейчас будет иной подход - через фондирование. Правила предоставления субсидий определит минэкономразвития.

В регионах должны усилить внимание к проблемным населенным пунктам. Более того, минэкономразвития предлагает в оценку эффективности деятельности местной власти внести показатель работы с моногородами.

Компании, много лет успешно реализующие проекты на этих территориях, считают, что отказываться от наработанной практики не стоит. Так, представитель **Внешэкономбанка**, член рабочей группы по модернизации моногородов при Правкомиссии по экономическому развитию и интеграции Илья Кривоогов на "круглом столе" в РСПП привел в пример Кемеровскую область, где в том числе при участии **ВЭБа** активно были вовлечены в работу градообразующие предприятия. "Сейчас наметилась тенденция по сокращению рабочих мест, в том числе в связи с модернизацией или закрытием производства, что налагает определенные обязательства на собственников этих комбинатов", - отметил Кривоогов.

ВЭБ планирует продолжить эту работу, активно привлекая в реализуемые проекты представителей градообразующих предприятий.

Когда нужно будет решать вопросы в экстренном порядке, как в случае временной занятости, ситуацию возьмет на контроль минтруд. В плановом порядке помощь моногородам будет осуществляться через **ВЭБ**, который поможет регионам правильно "упаковать" проект. В

минэкономразвития полагают, что сейчас только 11 проектов более-менее готовы для инвестиций. Для доработки проектов на базе ВЭБ создается проектный офис. По словам Ильи Кривогова, главный критерий, по которому будут отбирать проекты, - наличие в моногороде более 50% предприятий, которые приостановили свою деятельность.

- Проектным офисом будет заниматься наша дочерняя структура "ВЭБ-капитал", - рассказал "РГБ" Илья Кривогов. - Новый институт будет координировать процесс от начала подготовки инвестиционного проекта до его финансирования. Минэкономразвития будет рассматривать уже полностью готовый проект. Проектный офис начнет работать в первом квартале 2014 года.

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

Московские новости, Москва, 28 января 2014

МЕСТА ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ

Автор: Ирина Граник, i.granik@mn.ru

Российская делегация в Давосе рассказала о регионах, в которые можно успешно вкладывать деньги

Ежегодно Всемирный экономический форум (ВЭФ) в Давосе используется российской делегацией для презентации инвестиционных потребностей и возможностей страны. Прошедший на минувшей неделе 44-й ежегодный мировой экономический форум не стал исключением, тем более что тема привлечения инвестиций сейчас для России актуальна как никогда. Но если в прошлом году на российских сессиях форума говорилось больше об общих хронических проблемах инвестиционного климата в стране и о стремлении их преодолеть, то в этом российская делегация перешла от общих разъяснений в стиле "мы лучше, чем о нас думают" к конкретике. Инвесторам были презентованы российские регионы, которые преуспели в создании хороших условий для ведения бизнеса.

Не только Москва

Еще летом 2012 года на Петербургском экономическом форуме Всемирный банк вместе с Агентством стратегических инициатив (АСИ) презентовали доклад "Ведение бизнеса в России-2012", где была дана оценка инвестиционного климата в региональном разрезе. Анализ российских регионов показал, что Москва, по которой в том же рейтинге ВБ Doing business оценивается бизнес-климат, далеко не единственный регион, в который можно эффективно вкладывать деньги. Первые три места в том докладе были отданы Ульяновску, Саранску и Владикавказу. А тогдашний глава Минэкономразвития Андрей Белоусов по этому поводу заметил: "Если бы столица была не в Москве, а в Ульяновске, то мы бы уже выполнили поручение президента и переместились в рейтинге Doing business со 120-го места если не на 20-е, то хотя бы на 50-е".

В том же году президент ввел оценку работы губернаторов по созданию в регионе благоприятного бизнес-климата, обязал их подготовить долгосрочные инвестиционные стратегии и внедрять инвестиционный стандарт, который в прошлом году был разработан АСИ вместе с "Деловой Россией". В стандарте даны рекомендации, какие условия для бизнеса обязана создавать региональная власть, какие давать гарантии и т.д. То есть не только то, что надо делать, но и как. В итоге за два года, по оценке премьера Медведева в сентябре на сочинском инвестфоруме, 15 регионов, внедряющих стандарт, начали "грамотно" работать с инвесторами. А по словам главы АСИ Андрея Никитина, в регионах, на которых был опробован стандарт, приток инвестиций увеличился на 5-7% и на 10% - реализация инвестпроектов.

Шестеро умелых

И по итогам этой проведенной за два года работы экспертная группа ВЭФ от России под руководством профессора экономики Йельского университета США Олега Цывинского и экс-министра финансов России Алексея Кудрина представила на форум доклад "Российские регионы: драйверы роста". В нем подробно проанализирован опыт успешных регионов по созданию благоприятного бизнес-климата, привлечению инвестиций и в целом проведению институциональных реформ. Фактически доклад был призван обратить внимание инвесторов на те немногочисленные пока российские территории, куда можно инвестировать, не рискуя натолкнуться на бюрократические проблемы и административные барьеры.

Впрочем, авторы доклада объясняют, что он адресован и губернаторам, которые пока не добились особых успехов.

В списке оказалось шесть регионов.

Самыми успешными признаны Ульяновская и Калужская области и Республика Татарстан. В списке также Северная Осетия, Ростовская область и Республика Мордовия. Вопреки общей негативной тенденции в этих регионах отмечается рост инвестиций.

Из доклада следует, что эти регионы в той или иной мере преодолели четыре основных препятствия для привлечения инвестиций. Они преуспели в борьбе с коррупцией, обеспечили бизнесу доступ к источникам финансирования, сократили бюрократические процедуры и уделяли внимание повышению квалификации рабочей силы. Авторы доклада, ссылаясь на различные исследования, подтверждают, что именно эти препятствия являются ключевыми для инвесторов. Они приводят и цифровые оценки влияния этих факторов на издержки компаний. Так, устранение коррупционных факторов может снизить затраты компании примерно на 8%. Упрощение процедур получения лицензий и других разрешений может снизить затраты более чем на 6%. Сокращение количества проверок приводит к росту реализации товаров и услуг малых предприятий в среднем на 12%. Там, где ими злоупотребляют, рост на порядок меньше.

О роли губернаторов в истории

Главное, что все эти четыре препятствия для инвестиций, которые порождают высокие издержки для бизнеса, оказываются в итоге ключевыми для экономического роста. Например, как указано в докладе, обеспечение доступа к кредитам может на 17% увеличить создание инновационных производств, на 4% увеличить количество рабочих мест и на 3,5% увеличить экспорт. Низкая же квалификация рабочей силы может снизить инновации на 13% и замедлить темпы роста экспорта на 4%.

В итоге, как считают авторы доклада, успешные регионы подтвердили уже известные выводы экономистов: для ускорения экономического роста главное - совершенствование государственных институтов, качество управления, здоровый бизнес-климат и комплексный подход к реформам. Но ключевое условие для выполнения этих задач, как считает гендиректор АСИ Андрей Никитин, грамотность и менеджерские качества губернатора и его команды.

В целом же российская делегация в Давосе в этом году демонстрировала оптимизм по поводу перспектив развития страны и ситуации в мировой экономике. А глава делегации вице-премьер Аркадий Дворкович предсказал хорошие инвестиционные перспективы для всех стран БРИКС, экономики которых, как и российская, сейчас переживают спад темпов роста. В интервью телеканалу "Вести 24" он заявил, что через два-три года инвестиционные потоки активно пойдут на развивающиеся рынки. Из его слов можно было сделать вывод, что Россию эти потоки также не обойдут.

?8% на столько может снизить затраты компании устранение коррупционных факторов

"6% на столько может снизить затраты бизнеса упрощение процедур получения лицензий и других разрешений

Доклад был призван обратить внимание инвесторов на те немногочисленные пока российские территории, куда можно инвестировать, не рискуя натолкнуться на бюрократические проблемы и административные барьеры

Эти регионы преуспели в борьбе с коррупцией, обеспечили бизнесу доступ к источникам финансирования, сократили бюрократические процедуры и уделяли внимание повышению квалификации рабочей силы

Андрей Никитин, глава Агентства стратегических инициатив

"Многие регионы, которые считались неактивными с точки зрения привлечения инвестиций, сейчас делают успехи. Возьмем Ульяновск - там новый руководитель активно в этом направлении стал работать, и успехи не заставили себя ждать.

Так что существенная доля реальной работы по привлечению инвестиций зависит от позиции губернатора. Конечно, у регионов разные стартовые условия.

Но там, где губернатор уделяет внимание этой работе, результаты видны. И дело не только в масштабе цифр, но и в качественных показателях инвестиций".

Кирилл Дмитриев глава Российского фонда прямых инвестиций "Очень важно демонстрировать иностранным инвесторам позитивные факты о России. Практика показывает, что те, кто уже инвестировал в страну, имеют о ней более благоприятное впечатление, чем те, у кого не было такого опыта. Устранять возможные предрассудки и информировать о действительном положении вещей просто необходимо, если мы говорим об улучшении инвестиционной привлекательности России. За последние годы страна сделала большой шаг вперед - в частности, в 2013 году Россия поднялась сразу на 20 позиций в рейтинге Doing business от Всемирного банка - это крупнейший рывок среди стран BRICS. Мы также поднялись на 13 строчек в аналогичном рейтинге от Bloomberg и теперь входим в 50 наиболее привлекательных экономик

для ведения бизнеса. Мы считаем, что подобные позитивные факты должны становиться общеизвестными и популяризироваться в международной инвестиционной среде".

РОССИЯ-РЖД-ИНФРАБОНДЫ-ПЛАНЫ

28.01.2014 8:01:00 MSK

РЖД В 2014-15 ГГ. ХОТЯТ ПРИВЛЕЧЬ ЧЕРЕЗ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ОБЛИГАЦИИ 150 МЛРД РУБ.

(повтор)

Москва. 28 января. ИНТЕРФАКС - ОАО "Российские железные дороги" (МОЕХ: RZHD) (РЖД) в 2014-2015 годах рассчитывает привлечь 150 млрд руб. за счет механизма инфраструктурных облигаций, говорится в проспекте к планируемому выпуску евробондов, с которым ознакомился "Интерфакс".

"Обществом размещены во Внешэкономбанке 6 выпусков инфраструктурных облигаций на общую сумму 150 млрд руб. в 2013 г., и в дальнейшем (компания - ИФ) рассчитывает использовать этот же тип облигаций в 2014 и 2015 гг. в дополнительном объеме 150 млрд руб.", - говорится в документе.

Как сообщалось ранее, за счет инфраструктурных облигаций с льготной процентной ставкой РЖД финансируют проекты со сроком окупаемости в 15-20 лет. На рынке капитала отсутствуют средства такой срочности (рублевая ликвидность в РФ доступна на срок до 10 лет, максимальный спрос приходится на обязательства сроком 3-5 лет), поясняла ранее компания важность этого инструмента.

С начала 2013 г. компания уже разместила такие бумаги на сумму 75 млрд руб. (из лимита в 100 млрд руб.). При этом Внешэкономбанк принял решение о расширении этого лимита, увеличив его до 150 млрд руб. Таким образом, в сентябре, октябре и ноябре размещались еще 3 выпуска инфраструктурных облигаций по 25 млрд руб. ежемесячно "с различными сроками погашения" - от 15 до 25 лет.

При этом осенью 2013 г. замглавы департамента корпоративных финансов РЖД Павел Ильичев заявлял, что в 2014 г. компания надеется привлечь с помощью этого инструмента 50-100 млрд руб., в противном случае ей придется сокращать инвестиционную программу. "Решение правительства было (выделять - ИФ) по 100 млрд руб. в год в 2013-2015 гг. Но по 2014 г. есть известный "трабл" с изменением пенсионной системы. Поэтому сейчас пока, по расчету ВЭБа и ПФР, средств на (инфраструктурные бонды - ИФ) не будет - с точки зрения того, что у них отсутствует приток новых денег. Поэтому мы сейчас ведем диалог", - говорил топ-менеджер в конце октября. Общий объем заимствований РЖД в 2014 г. предварительно оценивается в 124 млрд руб.

Монополия в проспекте также уточняет, что те 50 млрд руб., которые компания получила в 2013 г. через инфраструктурные облигации сверх запланированного лимита, предполагается направить на развитие железнодорожной инфраструктуры и закупку локомотивов в 2014 г. Окончательный список проектов будет утверждаться Внешэкономбанком. Большинство полученных средств, привлеченных с помощью этого инструмента, на сегодняшний день также инвестированы в приобретение локомотивов и развитие инфраструктуры.

Служба финансово-экономической информации

БИЗНЕС

РОССИЙСКАЯ
БИЗНЕС-ГАЗЕТА

Российская бизнес газета, Москва, 28 января 2014

ОБЩЕЕ ДЕЛО НЕ ЖДЕТ

Автор: ЕЛЕНА ШМЕЛЕВА

Власть настоятельно приглашает бизнес в социальную сферу. Агентство стратегических инициатив разработало и направило в ведомства "дорожную карту" "Поддержка доступа негосударственных организаций к предоставлению услуг в социальной сфере", которая стала предметом обсуждения на пленарной дискуссии Гайдаровского форума. Сегодня в России в сфере оказания социальных услуг работает только около одного процента предпринимателей. По данным минтруда, ежегодно государственные учреждения соцобслуживания оказывают услуги 26 млн граждан, частные - 27 тысячам. По словам гендиректора АСИ Андрея Никитина, сама тема приобрела особенную актуальность после Послания президента Федеральному Собранию. В нем Владимир Путин призвал разработать комплекс мер в социальной сфере.

"Мы находимся в ситуации, когда вариант прихода частных структур в государственный сектор безальтернативен. Сейчас еще более очевидно, что государство в одиночку не справится: темпы роста экономики снизились, помимо основной деятельности приходится работать с разными ведомствами. И мы уже видим, что концы с концами с трудом сводятся. Значит, надо искать выход", - считает руководитель рабочей группы по разработке "дорожной карты", первый проректор НИУ ВШЭ Лев Якобсон. "Дорожная карта" насчитывает 135 мероприятий и включает в себя как межсекторальные меры, так и план действий отдельно для здравоохранения, образования, социального обслуживания и культуры.

Сегодня частный бизнес давно и стабильно присутствует, пожалуй, только в сфере высшего образования. "За последние полтора года благодаря тому, что сделало министерство образования, у нас начал развиваться и сектор дошкольного образования. В Башкирии сейчас 15% дошкольников ходят в частные детские сады. И от родителей это не требует каких-то дополнительных денег, иногда они даже не знают, государственный сад это или нет. Ребенок получает путевку и просто идет туда", - отметил Андрей Никитин. Он напомнил, что с начала 2014 года вступило в силу новое законодательство, которое выравнивает условия для частных компаний и бюджетных учреждений дошкольного образования.

Существуют риски, подчеркнул и.о. губернатора Кировской области Никита Белых.

"Кто будет отвечать, если что-нибудь случится в частном детском садике или школе? Руководитель региона. Другой ответственности у нас до сих пор не предусмотрено. Поэтому губернаторы будут сопротивляться приходу бизнеса в социальную сферу. Преимущества не очевидны, а риски огромны", - отметил он.

Однако эти риски все же можно свести к нулю. Социальная "дорожная карта" АСИ предполагает не краткосрочные, а длительные отношения государства с бизнесом. "Мы должны для себя определить, как выглядит тот самый конкурс на распределение объемов и конкурс на оказание этих услуг. Необходимо понимать, что если вошел частник с каким-то видом деятельности, то нам надо государственную сеть сокращать. Если мы ее сократили, то мы должны понимать, что частник завтра не уйдет и не откажется, поэтому этот факт стабильности и взаимной ответственности очень важен. Эти отношения должны быть долгосрочными, они не могут быть ограничены годом и даже тремя", - считает Владимир Зеленский, директор департамента бюджетной политики в отраслях социальной сферы и науки министерства финансов.

Елена Николаева, депутат Государственной Думы, заявила, что срок действия проектов государственно-частного партнерства в идеале должен быть 10 и более лет. В свою очередь Андрей Никитин отметил, что социальные предприниматели не действуют по принципу "заработал - убеги". "Этому бизнесу интересно вкладываться в проекты, которые связаны с какими-то постоянно оказываемыми услугами. У нас всегда будет здравоохранение, образование и уход за престарелыми. В этот бизнес приходят предприниматели, которые хотят вложиться в серьезную, длинную, долгую историю", - сказал генеральный директор АСИ.

Главная задача государства сейчас заинтересовать частных инвесторов. Рынок социальных услуг должен стать не просто конкурентоспособным, но и выгодным. Артем Шадрин, директор департамента инновационного развития минэкономразвития, заявил, что его ведомство намерено содействовать стимулированию спроса и предложения социальных услуг с помощью налоговых льгот, развития системы повышения квалификации работников социальных служб и привлечения волонтеров. Минтруд и минфин уже рассматривают возможность обнуления налога на прибыль для негосударственных компаний, которые присоединятся к оказанию социальных услуг населению. Минтруд совместно с другими ведомствами прорабатывает механизмы привлечения предпринимателей в сферу социального обслуживания за счет субсидирования процентных ставок по кредитам, полученным на реализацию инвестиционных проектов, и предоставления дополнительных налоговых льгот. Эти положения предусмотрены "дорожной картой", которая разработана АСИ.

К развитию социального бизнеса готовы и российские банки. Внешэкономбанк, к примеру, разработал проект строительства 30 детских дошкольных учреждений в одиннадцати муниципальных образованиях Астраханской области. Главное, чтобы регионы были способны платить за инвестиции в свою социальную инфраструктуру.

"Использование заемных средств - критический фактор, потому что при ставке выше 10,5% эти проекты становятся бюджетно-неэффективными.

Даже несмотря на то, что скорость развития социальной инфраструктуры при проектном финансировании достигается очень большая: то есть можно за 1 - 2 - 3 года решить задачу, которую в рамках бюджетного планирования предполагается решать 10 - 15 лет", - полагает Александр Баженов, директор Дирекции ГЧП Внешэкономбанка.

Коммерсантъ, Москва, 28 января 2014

ПРАВИЛА ИГРЫ

Автор: Анатолий Джумайло

в господдержку "Русала" описывает обозреватель отдела бизнеса Анатолий Джумайло
Предложенная "Русалом" идея государственного фонда алюминия пока не нашла поддержки в ведомствах: в бюджете на это денег нет

Аппарат правительства начал рассматривать предложения Минэкономки, Минпромторга, Минфина, Росрезерва и ВЭБа о создании государственного алюминиевого фонда, рассказали "Ъ" в Белом доме. Такое поручение дал Дмитрий Медведев после встречи с металлургами в ноябре, а саму идею еще в августе предложил "Русал" Олега Дерипаски. Компания при низких ценах на алюминий законсервировала производства с высокой себестоимостью и сдерживает объемы выпуска на ключевых заводах. Первый заместитель гендиректора "Русала" Владислав Соловьев в пятницу сказал, что приобретение государством нескольких миллионов тонн алюминия способствовало бы стабилизации рынка. При этом топ-менеджер отметил, что в "Русале" "рассчитывают" на создание фонда в этом году. Но чаяния компании, по моей информации, разделяют далеко не все задействованные в истории стороны.

Один из источников говорит, что "возиться с фондом никто не хочет: позиции расходятся от категорического "нет" до "занимайтесь сами, если хотите"". Прежде всего, замечает он, против выступает Минфин. Обсуждаемый объем фонда - до 1 млн тонн первичного алюминия, на закупку при текущих ценах придется направить около \$1,7 млрд - эти деньги взять неоткуда. Глава Минэкономки Алексей Улюкаев в декабре говорил, что фонд не соответствует и принципам Фонда национального благосостояния о гарантиях возврата средств. Вчера в Минэкономки отметили "Ъ", что создание фонда "возможно при условии привлечения внебюджетных источников", а "для хеджирования рисков могут потребоваться инструменты господдержки - например, госгарантия на часть привлекаемого финансирования". Но против госгарантий опять же выступает Минфин. Мои собеседники считают, что в качестве "внебюджетного источника" прежде всего рассматривается ВЭБ: нужно лишь придать фонду статус спецпроекта, но сам ВЭБ энтузиазма тоже не выражает.

В Минпромторге, поддерживающем идею фонда, считают, что деньги вернутся с лихвой: фонд будет покупать металл на минимуме, а продавать на максимуме - надо лишь переждать период низких цен. Но и там признают, что непонятен даже механизм управления фондом: этим должны заниматься люди, "знакомые с принципами биржи", поэтому управление предложено передать Минэкономки или ВЭБу (которые, напомню, отнюдь не сторонники проекта). И если полгода назад вице-премьер Аркадий Дворкович прямо поддерживал идею "Русала", то уже в конце декабря говорил, что правительство "пока не может подтвердить наличие ресурсов". Эта ситуация может стать пробным камнем для лоббистских способностей Олега Дерипаски как единственного реального интересанта и показателем того, насколько он способен переломить негативный настрой правительства.

РОССИЯ-НОВАТЭК-МИХЕЛЬСОН-ИНТЕРВЬЮ

27.01.2014 17:03:14 MSK

ИНТЕРВЬЮ: ОСНОВНАЯ ДОХОДНОСТЬ БУДЕТ ЗА СЧЕТ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ - МИХЕЛЬСОН

Давос. 27 января. ИНТЕРФАКС-АГИ - "НОВАТЭК" (МОЕХ: NVTK) в канун уходящего года анонсировал несколько крупных сделок и принял окончательное инвестиционное решение по своему крупнейшему проекту строительства СПГ-завода на Ямале. О результатах принятых решений и ситуации в газовой отрасли РФ в интервью крупнейшим информагентствам сообщил глава и мажоритарный акционер компании Леонид Михельсон. "Интерфакс" публикует ответы на свои вопросы.

- Недавно "НОВАТЭК" завершил сделку по продаже 20% "Ямал СПГ" китайской CNPC. На каких условиях состоялась сделка?

- Условия мы опубликуем в отчетности. В целом могу сказать, что CNPC зашла в проект примерно на таких же условиях, как и Total, и пропорционально своей доли компенсирует затраты, которые уже понесли акционеры.

- На каких условиях будет осуществляться дальнейшее финансирование проекта акционерами? Ранее вы говорили, что финансирование акционерами не будет пропорционально их долям.

- Так и есть. Доля "НОВАТЭКа" в акционерном финансировании примерно в 3 раза меньше доли компании в проекте "Ямал СПГ".

- По принятию решений у CNPC будут равные права?

- Права акционеров определяются акционерным соглашением. Есть вопросы, для принятия решений по которым необходимо согласие всех акционеров; есть вопросы, которые решаются 2/3 или простым большинством. В зависимости от важности вопроса.

- Контракт о продаже газа "Ямал СПГ" с китайской компанией подписан с нефтяной привязкой. Контракты с компаниями-акционерами "Ямал СПГ" - Novatek Gas&Power и Total Gas&Power подписаны на таких же условиях?

- Контракт с CNPC подписан полностью с нефтяной привязкой, другие с присутствием нефтяной привязки.

- С поставкой на какие рынки и в каких объемах подписаны контракты с Total Gas&Power и Novatek Gas&Power?

- Контракт с Total - с доставкой как на рынки АТР, так и на европейский рынок в рамках имеющегося у них портфеля. Novatek Gas&Power планирует поставлять СПГ на рынок АТР.

- Объемы определены, они соответствуют долям участия в проекте "Ямал СПГ"?

- Основные объемы определены. Они не имеют отношения к долям участия.

- Ведутся ли переговоры о продаже СПГ с Gunvor?

- Gunvor сумел сформировать хорошую профессиональную команду по СПГ. Сейчас Novatek

Gas&Power совместно с Gunvor рассматривают возможность заключения совместных контрактов, и большая доля вероятности, что они у нас появятся.

- Ожидаете ли вы новых партнеров в "Ямал СПГ"? Была речь о том, что ведутся переговоры с компаниями из Индии, Японии, Южной Кореи.

- "НОВАТЭК" устраивает имеющаяся доля в 60% в акционерном капитале "Ямал СПГ". Мы готовы ее уменьшить, но не менее, чем до контрольного пакета. Переговоры идут, но не думаю, что в ближайшие 2-3 месяца будут какие-то решения по этому вопросу.

- Но страны обозначены верно - Индия, Япония, Южная Корея?

- Верно. Кроме того, интерес к проекту проявляют компании из стран, из которых у нас уже есть партнеры.

- Какова ваша уверенность в реализации проекта в обозначенные сроки? Какие основные риски вы видите?

- Обозначенные сроки запуска проекта подтверждены EPC-контрактом. Все его основные условия как ценовые, так и временные, EPC-подрядчиком, консорциумом Technip и JGC, согласованы и юридически оформлены. Technip и JGC еще не подписали контракты на изготовление модулей (СПГ-завода - ИФ), но мы уверены, что они будут подписаны в ближайшие месяцы.

- При какой цене газа на мировых рынках проект "Ямал СПГ" будет рентабелен?

- По текущим контрактам проект дает хорошую экономику. Фрахт на китайский рынок, на рынок АТР значительно дороже, чем на европейский, но при текущих ценах, при подписанных контрактах, азиатский рынок дает большую доходность, чем европейский. Мы законтрактовали 75-78% объемов от производственных мощностей "Ямал СПГ".

- То есть стоимость транспортировки вы уже тоже понимаете?

- С точностью до 98%.

- **Глава ВЭБа Владимир Дмитриев** говорил, что РФПИ (Российский фонд прямых инвестиций) может войти в СП, которое будет заниматься транспортировкой газа "Ямал СПГ". "НОВАТЭК" будет входить в это СП?

- "НОВАТЭК" в это СП входить не планирует. Мы работаем с ВЭБом, с "ВЭБ-лизингом", помогаем будущим перевозчикам нашего СПГ профинансировать подписанные контракты с судовладельцами, которые будут строить танкеры. Я считаю, это неплохая идея, озвученная "Совкомфлотом", о создании компании с участием российских финансовых структур, которая будет владеть танкерами-газовозами для "Ямал СПГ", и "Совкомфлот" будет ими оперировать.

- Насколько газ "Ямал СПГ" будет конкурентоспособным на мировом рынке с учетом планов выхода на рынок американского СПГ?

- Операционные затраты "НОВАТЭКа" - \$0,54-0,57 на баррель нефтяного эквивалента. Это один из лучших, если не лучший показатель в мире. На Южно-Тамбейском месторождении, наверное, будет немного дороже, но все равно это большое конкурентное преимущество. Сегодня цена газа на Henry Hub уже доходит до \$5 за 1 млн британских тепловых единиц (BTU), аналитики прогнозируют, что цена сланцевого газа будет \$5-6 за млн BTU. Прибавьте к этому затраты на сжижение и транспортировку, и цена американского СПГ перестает быть особенно привлекательной. Мы готовы с ним конкурировать.

- Вы говорили о возможности свопирования части СПГ. У вас есть уже партнеры?

-
- Сейчас рано об этом говорить. В целом, уверен, спотовая доля продаж СПГ будет расти.
 - Будет ли "НОВАТЭК" наращивать производство СПГ кроме проекта "Ямал СПГ" также и на гыданских месторождениях?
 - Мы вышли с инициативой строительства еще одного завода по производству СПГ, работающего на ресурсной базе Гыданских месторождений, и получили поддержку правительства. Нами рассматривается проект завода СПГ не меньшей мощности, чем "Ямал СПГ".
 - Рассматривает ли "НОВАТЭК" возможность привлечения иностранных участников к новым СПГ-проектам?
 - На данном этапе в этом нет необходимости - этот вопрос может быть рассмотрен позже. Мы собираемся поучаствовать в создании на российской территории инжиниринговой структуры, которая могла бы покрывать все потребности проектов в плане рабочего проектирования. В результате, можно будет увеличить присутствие российских компаний в таких проектах.
 - Инжиниринговая структура, по идее, должна набирать компетенции на "Ямал СПГ", чтобы на Гыдане их реализовывать, но ведь там работают иностранные компании.
 - Мы говорим о российских структурах, но участие могут принимать и иностранные компании. Наше видение такое, что это может быть международное СП.
 - Какие компании могут претендовать на участие в такой компании, "Стройтрансгаз", например.
 - Мы сейчас говорим, в первую очередь, о создании проектной компании. Проект обустройств Южно-Тамбейского месторождения делает донецкий институт (ООО "ЮЖНИИГипрогаз" - ИФ), краснодарский институт ("НИПИГазпереработка" - ИФ) участвует. Можно было бы осуществить какую-то синергию с привлечением профессиональных инжиниринговых компаний по процессу сжижения. "НОВАТЭК", имея наработанный опыт, мог бы в этом поучаствовать.
 - В конце 2012 года европейский трейдер "НОВАТЭКа" - Novatek Gas&Power - заключил контракт на продажу газа в адрес EnBW. Дает ли этот контракт маржинальность, которая вас устраивает?
 - Маржинальность есть, но минимальная. Мы создали эту компанию в большей степени для того, чтобы учиться работать на этом рынке, приобретать необходимый опыт, в том числе для работы с СПГ.
 - Поэтому вы пока и не заключаете новые контракты? Дело в плохой конъюнктуре?
 - Думаю, что дело не только в этом. Скажу так - на этом направлении бизнеса мы могли бы работать и лучше, и надеюсь, в ближайшее время у нас это получится.
 - Давайте поговорим о "СеверЭнергии". Что будет с контрактом "Газпрома" на закупку газа "СеверЭнергии", ведь "Газпром" (МОЕХ: GAZP) заходил туда с обязательством закупать весь газ, причем по высокой цене - ФСТ ЯНАО? Сейчас, после того, как итальянские Eni и Enel вышли из "СеверЭнергии", а "НОВАТЭК" стал мажоритарием, что-то изменится? Может быть "НОВАТЭК" будет закупать газ?
 - Давайте постепенно уходить от названия "СеверЭнергия", мы проводим небольшую реорганизацию и останется только "Арктикгаз". Акционеров "Арктикгаза" ("Газпром нефть" (МОЕХ: SIBN) и "НОВАТЭК") устраивает существующий контракт с "Газпромом".
 - "Газпром" ставит вопрос о пересмотре цены закупки газа с учетом того, что у него теперь нет обязательств перед итальянцами?
 - Так вопрос не стоит. Ранее существовавшие взаимные обязательства итальянских компаний и

"Газпрома" вносили больше сложностей, чем есть сегодня. Сейчас "Арктикгаз" - совместный проект "Газпрома" (в лице "Газпром нефти") и "НОВАТЭКа".

- Недавно совет директоров "НОВАТЭКа" одобрил бизнес-план на 2014 год. Какие капвложения планируются?

- Если не считать проекта "Ямал СПГ", уровень капвложений остался на уровне прошлого года.

- А объемы добычи газа и жидких углеводородов, особенно с учетом выхода из "Сибнефтегаза"?

- Мы очень довольны увеличением доли существующих акционеров в "Северной энергии" (доля "НОВАТЭКа" выросла до 59,8%, а "Газпром нефти" до 40,2% - ИФ) при закрытии сделки с Eni.

"НОВАТЭК" сегодня делает акцент на увеличение добычи жидких углеводородов. И уже в этом квартале будем запускать первый пусковой комплекс на Уренгойском месторождении (Самбургский лицензионный участок - ИФ), где ачимовские залежи с большим содержанием конденсата. И надеемся в 2014 году увеличить консолидированную добычу жидких углеводородов на 40-50%. По газу мы планируем в этом году увеличить объем добычи, почти на столько же, на сколько и в прошлом году, порядка 7-8%.

- Будет ли "НОВАТЭК" продлевать контракт с "Итерой" (MOEX: ITER) на продажу ей газа после 2015 года?

- Его не стало после сделки (обмена активами с "Роснефтью" (MOEX: ROSN), владелицей "Итеры" - ИФ).

- Каким вы видите соотношение доходов от добычи газа и жидких углеводородов в перспективе?

- У нас на сегодня по балансу 2013 года добыча жидких углеводородов составляла порядка 9% от общего объема производства (в пересчете на баррель нефтяного эквивалента). Если мы выполним планы по увеличению добычи жидких, доля вырастет до 12% в общем объеме добычи. А вот доля жидких углеводородов в общем операционном доходе "НОВАТЭКа" за 2013 год составила около 40%. Если сравнивать доходность на тысячу кубометров газа с доходностью на одну тонну жидких углеводородов, с учетом пуска нашего проекта в Усть-Луге, по жидким углеводородам доходность в 6-8 раз больше. Поэтому основную доходность мы в ближайшие годы планируем обеспечить за счет роста добычи жидких углеводородов.

- Какую долю доходов будет приносить "НОВАТЭКу" добыча жидких углеводородов к 2020 году?

- Это зависит от того, какое будет отношение к внутреннему рынку, какие решения будут вынесены российским правительством по внутреннему рынку газа. Мы очень довольны тем, что была принята формула налогообложения НДС по газу - она вносит понятные правила игры на рынке в части налогообложения для производителя. Сейчас обсуждается, правильный ли был лозунг выхода на равнодоходность с экспортом внутреннего рынка. И решений тут надо принимать очень много.

- Что именно?

- Например, сейчас в параметрах социально-экономического развития РФ заложены цены на газ. Но транспортный тариф, который занимает 50% в цене газа "НОВАТЭКа", при этом не рассматривается на высоком правительственном уровне, а лишь на уровне ФСТ.

С учетом того, что мы почти полностью закрываем потребности газа в Челябинской и Костромской областях, включая ЖКХ и население, видим какие существенные колебания потребления в летние и зимние месяцы: в 3 раза - от 750 млн кубометров в самое теплое время до 2-2,1 млрд кубометров в самое холодное время. Мы вынуждены пользоваться подземными хранилищами газа и в будущем, думаю, эта потребность будет расти. Тариф на подземное хранение у нас вообще никем не регулируется как "Газпром" хочет, так и назначает. Если взять

последние 6-8 лет, транспортный тариф вырос на 160-170%, а тариф на ПХГ - на 210-220%.

Мы недавно обсуждали с министерством экономического развития вопрос о сдерживании внутренних цен. Надо находить другие механизмы, которые будут заставлять потребителей работать над собственной энергоэффективностью. Мы выносим предложения о том, что может быть, есть целесообразность дифференцировать летние и зимние цены. И пока у нас сохраняется жесткое регулирование цен, может быть, повышать зимние цены более значительно, а летние цены - только на инфляцию.

Доля независимых производителей в отрасли будет расти, поэтому проблема разных экономических условий работы поставщиков газа на внутреннем рынке будет стоять более остро.

Надеюсь, в ближайшие 2-3 месяца правительство выскажет свою позицию.

Служба энергетической информации

Газета.ру, Москва, 27 января 2014 22:06

МЕДВЕДЕВ СНОВА ПЕРЕДУМАЛ

Автор: Яна Милюкова

Государство опять увеличивает число своих представителей в составах советов директоров компаний с госучастием

Государство увеличивает число своих представителей в советах директоров компаний с госучастием, несмотря на то что в 2011 году был взят курс на сокращение присутствия госслужащих в органах управления таких компаний. Госслужащие, хоть и ниже рангом, продолжали присутствовать в советах директоров. И, как заявил Дмитрий Медведев, они должны быть в компаниях, где государство является акционером, но "в разумном количестве и на разумных позициях".

В 2014 году государство предлагает выдвинуть в советы директоров компаний с госучастием 106 независимых директоров, а также 136 госслужащих.

Премьер Дмитрий Медведев заявил 27 января, что госслужащие должны присутствовать в советах директоров компаний, где государство является акционером, но "в разумном количестве и на разумных позициях".

"Здесь не может быть универсальных таких рецептов, но в любом случае то, что было сделано некоторое время назад, было сделано правильно - то, что у нас министры не входят в советы директоров и не возглавляют их, вообще члены правительства, как в принципе и сотрудники администрации президента. Поэтому государственные служащие должны быть там, но в разумном количестве и на разумных позициях находящиеся, то есть на тех позициях, которые являются достаточными для принятия решений, но не более того", - сложно выразился премьер.

В 2011 году сокращение представителей государства в компаниях с госучастием значилось в списке первоочередных мер по улучшению инвестиционного климата. Предполагалось, что госчиновники - высокопоставленные члены правительства и сотрудники администрации президента - в советах директоров госкомпаний должны быть заменены независимыми директорами, представляющими интересы государства.

Выход высокопоставленных чиновников из органов управления компаний с госучастием проходил в два этапа: к 1 июля 2011 года советы директоров 17 акционерных обществ с госучастием должны были покинуть вице-премьеры и министры, а к 1 октября того же года - остальные представители правительства и администрации президента.

После выхода соответствующего распоряжения в 2011 году целый ряд высокопоставленных госслужащих вышел из советов директоров. В их числе - Игорь Сечин, занимавший пост вице-преьера, который вышел из совета директоров "Роснефти". Министр финансов, вице-премьер Алексей Кудрин покинул совет директоров ВТБ и компании АПРОСА, министр энергетики Сергей Шматко - советы директоров "Газпрома", "Зарубежнефти" и "Русгидро". На тот момент помощник президента Аркадий Дворкович и глава Минэкономразвития Эльвира Набиуллина покинули наблюдательный совет Сбербанка.

Однако госслужащие продолжали присутствовать в органах управления. В 2013 году правительство выдвинуло в советы директоров компаний, где акционером является государство, 122 человека, плюс 102 независимых директора представляли интересы государства в компаниях с госучастием. В этом году число представителей государства увеличится на 18 человек,

следует из доклада первого вице-преьера Игоря Шувалова на совещании с премьер-министром 27 января.

"Мы немного больше выдвигаем независимых директоров, но и на 14 человек государственных служащих больше. Это связано с тем, что по некоторым обществам, где работа связана с конфиденциальной информацией и вопросами государственной тайны, мы от министерств и ведомств получаем информацию, что члены советов директоров к такой информации не имеют доступа, не обладают... допуском", - уточнил Шувалов.

В этом году была изменена процедура отбора представителей государства в советы директоров компаний с госучастием. Кандидатуры рассматривала специальная комиссия Минэкономразвития - как тех, кого выдвигало государство, так и независимых кандидатов. Также была создана специальная комиссия в Росимуществе по конфликту интересов, сказал Шувалов.

Тот факт, что госслужащие продолжали присутствовать в советах директоров компаний, объясняется тем, что в ряде случаев присутствие государства в органах управления необходимо, поясняет "Газете.Ru" чиновник Белого дома.

"Но был снижен ранг чиновников, которые могли представлять государство в органах управления компаний, а также количество чиновников, которые представляли государство в советах директоров. Также было сокращено количество компаний, в органы управления которыми государство выдвигало своих представителей",

- говорит он.

Присутствие госслужащих в органах управлений может повлиять на увеличение акционерной стоимости компании благодаря связи с властными структурами, где могут приниматься ключевые для бизнеса решения, не исключает глава Ассоциации независимых директоров Александр Иконников, независимый директор Национального расчетного депозитария, компаний "Соллерс" и East Capital. Он входит в состав рабочей группы по созданию в Москве Международного финансового центра и работает в том числе над вопросами корпоративного права и управления.

"Основная задача корпоративного управления - это создание и увеличение акционерной стоимости. Если присутствие государственного чиновника в совете директоров тех госкомпаний, которые имеют стратегические задачи или планируют выход на IPO, позволит компании иметь "прямую линию" коммуникации с государством как с акционером и более оперативно принимать ключевые решения, то этот шаг будет оправдан, так как принесет государству как акционеру большую отдачу", - говорится в его письменном ответе "Газете.Ru".

Инициативу с введением независимых директоров в советы директоров госкомпаний он называет правильной, поскольку это позволило привлечь к руководству компаниями с госучастием, в том числе и стратегических, "серьезных управленцев с уникальным бизнес-опытом".

Сейчас сокращение присутствия госслужащих в органах управления компаний может стать еще одной инициативой премьера Дмитрия Медведева, которую он выдвигал на посту президента и которая фактически отменяется,

говорит "Газете.Ru" глава Института стратегического анализа ФБК Игорь Николаев.

"Изначально решение о сокращении представительства государства выглядело как половинчатое. Госслужащих заменили на независимых директоров только в ряде компаний, самого института независимых директоров в том понимании, в каком оно есть в развитых странах, в России не существует", - говорит он.

Институт независимых директоров в России действительно в ряде случаев дает сбои, что признают и в правительстве.

Специальная комиссия по конфликту интересов была создана, "поскольку поступали сигналы о том, что некоторые независимые члены советов директоров не совсем были независимыми, в полной мере этот статус не оправдывали", - сказал 27 января Шувалов. Ряд независимых членов советов директоров в итоге не будет выдвигаться правительством.

В Росимуществе отказались комментировать работу спецкомиссии по конфликту интересов и не стали обсуждать персоналии независимых директоров, которые больше не будут выдвигаться правительством.

Росимущество 27 января сообщило о продолжении приема заявок на 2014 корпоративный год от профессиональных директоров и независимых экспертов в состав советов директоров и ревизионных комиссий компаний, единственным акционером которых является государство, до 5 апреля 2014 года. Исключение составят пять десятков компаний, вошедших в специальный перечень правительства от 2003 года. В них выдвижение кандидатов в органы управления от государства осуществляется правительством, премьером или вице-премьером. В числе таких компаний, в частности, "Аэрофлот", "Транснефть", ВЭБ, "Роснефть" и ряд других.

<http://www.gazeta.ru/business/2014/01/27/5869665.shtml>

Advis.ru, Санкт-Петербург, 27 января 2014 17:07

ПРОЕКТ КЫЗЫЛ - КУРАГИНО В КАЧЕСТВЕ ПРЕТЕНДЕНТА НА СРЕДСТВА ФНБ ПЕРВЫМ ПРОШЕЛ ОЦЕНКУ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ОБОСНОВАНИЯ.

Это первый этап процедуры отбора, сообщает infranews. ru На этом этапе претенденты на получение средств ФНБ должны обосновать стратегическую значимость проекта и требующуюся сумму, оценить риски, а также социально-экономический эффект. Следующий этап - комплексное обоснование, предполагающее представление бизнес-плана, финансовой модели и независимого технологического аудита. После успешного прохождения проект представят правительству, которое решит, стоит ли выделять средства ФНБ.

В предварительный список вошло порядка 30 проектов, требующих в общем 1,2 трлн. руб. из ФНБ, тогда как средства фонда составляют 2,9 трлн. В рублевые активы не может быть вложено свыше 40% ФНБ. Учитывая сумму средств, размещенных на депозитах ВЭБа, инвестиций в ЦКАД, а также модернизацию БАМа и Транссиба, свободными остаются 200 млрд. руб. Ранее министр экономического развития Алексей Улюкаев заявлял, что на проекты, кроме первых двух, будут выделяться десятки миллиардов рублей, но не сотни.

Стоимость проекта Кызыл - Курагино составляет 217,2 млрд. руб., из них 86,9 млрд. - за счет средств ФНБ. В рамках проекта предполагается освоение недр Тувы, строительство железнодорожной ветки Элегест - Кызыл - Курагино и терминала на Дальнем Востоке для экспорта коксующегося угля.

http://www.advis.ru/php/view_news.php?id=BF358232-C311-EE4F-BB32-4B55FAAA6E63

ПЕРСОНАЛИИ

Известия, Москва, 28 января 2014

МИНИСТР УЛЮКАЕВ ПРИГЛАСИЛ БАНКИРА

Автор: Анастасия Алексеевских, Александра Баязитова

В Министерстве экономического развития продолжаются кадровые перестановки. На должность директора департамента корпоративного управления ведомства назначена Юлия Лещевская, занимавшая до этого руководящую должность в Росэксимбанке, который является дочерней структурой госкорпорации "Внешэкономбанк". Она сменил на этом посту Юлию Чижову.

По информации "Известий", Юлия Чижова находится в отпуске, а затем покинет министерство.

- Юлия Чижова оставляет должность директора департамента в связи с переходом на новую работу. Функционал департамента в связи с назначением нового директора изменен не будет, - сообщила помощник министра экономического развития Елена Лашкина.

Юлия Чижова занимала должность директора с июня 2012 года. До этого она работала в правительстве (с декабря 2008 года), а также в Минпромторге и Минпромэнерго. Чижова закончила факультет автоматики и вычислительной техники Санкт-Петербургского электротехнического университета им. В.И. Ульянова, является кандидатом политических наук.

Юлия Лещевская в Росэксимбанке занимала должность начальника департамента инвестиционных проектов и сотрудничества с международными финансовыми организациями. Лещевская закончила Финансовый университет при правительстве Российской Федерации.

По данным СПАРК, в настоящее время она также является членом совета директоров Нововятского лыжного комбината (с апреля 2013 года), среди учредителей которого значится лесопромышленная холдинговая компания "Кировлеспром". В отношении ее бывшего гендиректора следственным управлением УМВД России по Кирову было возбуждено уголовное дело по факту злоупотребления им своими полномочиями, в результате чего предприятию был причинен ущерб более чем в 110 млн рублей.

Опрошенные "Известиями" представители банковского сообщества сообщили, что Юлия Лещевская мало известна в банковских кругах.

Вице-президент ассоциации "Россия" Олег Иванов указал, что название департамента корпоративного управления Минэкономразвития, который предстоит возглавлять Лещевской, не в полной мере соответствует тому, чем он занимается.

- Через этот департамент проходят все законодательные акты, регулирующие финансовый сектор. В их числе законопроект о банкротстве физических лиц и законопроект о коллекторской деятельности. Это один из ключевых департаментов для банковского рынка, - говорит Иванов.

Он также добавил, что в целом смотрит с оптимизмом на приход банковского работника на место директора этого департамента.

По мнению начальника аналитического управления банка БКФ Максима Осадчего, глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев формирует команду, объединенную общей корпоративной культурой.

- Вероятно, бывшему первому зампреду ЦБ комфортно работать с людьми, имеющими за плечами опыт банковской работы, - говорит Осадчий.

В частности, в сентябре прошлого года Улюкаев назначил своим заместителем Николая Подгузова из "ВТБ Капитал". Сам Алексей Улюкаев приступил к работе министром экономического развития в июне 2013 года, сменив на этом посту Андрея Белоусова. До этого более девяти лет Улюкаев занимал должность первого зампреда Центробанка.

В свою очередь, аналитик по макроэкономике UFS IC Станислав Савинов считает, что назначение Юлии Лещевской на место директора департамента корпоративного управления не следует воспринимать как признак кадровой чистки в руководстве Минэкономразвития.

Он пояснил, что за семь месяцев, прошедших с момента назначения Алексея Улюкаева, свои должности сохранили почти все представители прежней команды под руководством Белоусова.

- Появились только два новых зама: Евгений Елин и Николай Подгузов. Причем с банковским сектором связан только последний, и то опосредованно, - он руководил аналитическим департаментом "ВТБ Капитал", - говорит Савинов. - Практически не появилось новых лиц и в руководстве департаментов. Новых руководителей обрели только 4 из 19 департаментов, причем ни один из них не является выходцем ни из кредитных организаций, ни из Центробанка.

РАЗНОЕ



РИА Новости (ria.ru), Москва, 27 января 2014 19:09

ОПТИМИЗАЦИЯ ПЕРСОНАЛА-2014: ПЕРВЫМИ НА СОКРАЩЕНИЕ СТОЯТ МЕНЕДЖЕРЫ

Российский рынок труда в этом году ждет массовый наплыв безработных, уверены эксперты. Власти призывают не беспокоиться, несмотря на то что сами же прогнозируют увеличение безработицы в среднем по году до 6% с нынешних 5,5%.

МОСКВА, 27 янв - Прайм, Лана Самарина, Любовь Мартынова, Лейла Хамзиева, Лариса Макеева. Российский рынок труда в этом году ждет массовый наплыв безработных, причем, поисками работы в первую очередь займутся сокращенные "белые воротнички" и выпускники вузов, которых сейчас на предприятиях никто не ждет, уверены, опрошенные "Праймом" эксперты.

Представители официальных властей призывают не беспокоиться, несмотря на то что сами же прогнозируют увеличение безработицы в среднем по году до 6% с нынешних 5,5%.

"Общие объемы - это не проблема. Для страны в целом это величина комфортная, незначительная", - заявил глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев в интервью "Прайму". Министр труда и соцзащиты Максим Топилин также отметил, что ситуация на рынке труда в России благоприятная, и предпосылок к серьезным изменениям нет.

При этом министры не говорят, что даже это "комфортное" для страны увеличение безработицы, по сути, означает, что на улицу выкинут около полумиллиона россиян. И это не считая тех, кого затронет скрытая безработица - ушедших в неоплачиваемые отпуска, вынужденных перейти на сокращенный рабочий день и так далее.

Представители бизнеса, как и чиновники предпочитают называть сокращение штатов оптимизацией процессов и использовать такие методы снижения затрат на персонал, которые не ухудшат репутацию компаний.

Офисный планктон под ударом

Экспертное и бизнес-сообщество, едины в одном: сокращения будут проводиться в первую очередь среди "белых воротничков" - управленцев среднего звена и административного персонала.

"Первыми пострадавшими станут вспомогательные процессы. К ним относятся IT, бухгалтерия, кадры, юристы, финансово-экономический блок. То есть те, которые обслуживают цифры, но не производят сами добавочную стоимость", - отмечает гендиректор сервисной компании "КорпусГрупп" Олег Лобанов. Что касается самой "КорпусГрупп", то в течение двух первых месяцев этого года ее управляющая компания сокращается на 30%.

Как ни странно, самые "теплые" места последних лет - головные офисы госкомпаний - стали первыми кандидатами на оптимизацию. Одна из основных причин - это объявленная всенародным благом "заморозка" тарифов естественных монополий в 2014 году и в результате сокращение операционных затрат.

Так, энергокомпании не планируют массовых сокращений сотрудников и тем более технического персонала, оптимизация коснется только управленческого аппарата.

Наибольшие сокращения среди управленцев в текущем году ожидают "Русгидро". Компания подтвердила, что озвученные председателем правления Евгением Додом еще в 2013 году планы сократить 15-20% менеджеров остаются в силе.

Аналогичным образом поступают и в "КЭС-Холдинге", и в дочерних компаниях "Россетей". А вот группа компаний "Интер РАО" решила почистить ряды сотрудников задолго до решений

государства по тарифам. Процесс планируется завершить в этом году, по итогам под сокращение попадут 10-15% представителей менеджерского звена.

"В течение двух лет идет оптимизация численности персонала. Прежде всего, ликвидируем дублирующие функции, сокращаем управленцев, технический персонал стараемся не трогать", - заявил "Прайму" представитель компании.

Бритва Оккама в банках, сервисе и автопроме

Честно заявили о массовых сокращениях в ВТБ и "АвтоВАЗе". Глава ВТБ Андрей Костин на прошлой неделе сообщил из Давоса, что планирует сократить фонд оплаты труда головному банку и инвестиционному подразделению "ВТБ Капитал" на 15%, а также будет увольнять сотрудников.

Что касается "АвтоВАЗа", то сначала сократят нормативную численность руководителей, специалистов и служащих на 2,5 тысячи штатных единиц, а затем еще на 5 тысяч - рабочих. Впрочем, компания обещает подсластить пилюлю: тем сотрудникам, которые сознательно уволятся по соглашению сторон в феврале, выплатят пять среднемесячных зарплат, в марте - четыре, в апреле - три.

В ВЭБе руководство менее откровенно и официальных комментариев по этому вопросу не дает. Однако источники, знакомые с ситуацией, сообщают, что сокращения коснутся примерно 20% персонала.

"Сокращение персонала идет полным ходом. Это мы видим по своим партнерам. Оно сейчас уже не такое массовое, как в годы кризиса - 2008 и 2009, - но, тем не менее, оно происходит: тихо, незаметно. Например, вакансии исключаются из штатного расписания", - отмечает Лобанов.

После чистки штатного расписания и закрытия вакансий, а значит и приема новых людей на предприятия, пойдет и "естественная убыль", то есть уходящие на пенсию будут действительно на нее уходить.

С одной стороны это является мягким методом сокращения персонала, поскольку не задевает основную массу работников. С другой стороны под удар становятся не самые защищенные слои населения: студенты и выпускники вузов в 2014 году рискуют массово остаться без работы. А пенсионеры будут вынуждены жить только на свои пенсии, средний размер которой, по данным Росстата, 10 тысяч рублей.

Работайте меньше, отдыхайте чаще

РЖД, в которых работает около миллиона человек, после объявления о заморозке тарифов грозили, что сократят более 60 тысяч сотрудников, однако в ходе долгих переговоров решили сэкономить на железнодорожниках без репутационных потерь - перейти на неполную рабочую неделю.

По словам президента РЖД Владимира Якунина, в 2013 году 13,5% сотрудников РЖД работали на неполной трудовой занятости.

Много любителей неполного рабочего дня и в металлургической отрасли. Так, группа "Челябинский трубопрокатный завод" (ЧТПЗ) за 2013 год сократила только 0,9% своих сотрудников - около 150 человек, однако в октябре-декабре перевела на 32-часовую рабочую неделю свой управленческий состав.

Кроме перехода на неполный рабочий день, сотрудники некоторых компаний вынуждены уходить в неоплачиваемые отпуска. В частности, РЖД отправили в такой отпуск сотрудников, не занятых в перевозочном процессе, на три дня в мае. Эта практика была продолжена позднее в четвертом квартале, и будет использоваться и в 2014 году. РЖД за прошлый год только на неоплачиваемых отпусках сэкономили около 3 миллиардов рублей.

Вынуждены отдыхать сверх меры и работники КАМАЗа: с 1 по 22 января 2014 года был их первый корпоративный отпуск, оставшуюся часть планируется предоставить в июле.

Зарплата не растет, а нагрузка увеличивается

Еще один метод оптимизации, который персонал всегда воспринимает в штыки - это рост нагрузки без увеличения зарплаты. Чаще всего, руководство компаний называет этот процесс повышением производительности труда.

О том, что привычной индексации зарплат с нового года железнодорожники могут не ждать, Якунин сообщал в начале декабря. По его словам, РЖД не будет повышать заработную плату в первом квартале 2014 года, но проиндексирует ее осенью в зависимости от доходов.

ВЭБ вообще отказался от индексации зарплат в этом году, сообщают "Прайму" источники.

"У нас нет специальных планов по сокращению какого-то массового количества персонала, хотя в том году мы планируем уменьшить наш head-office или главный офис компании и наша главная задача, чтобы наш бизнес рос, а наша численность оставалась примерно той же самой", - пояснил журналистам планы Сбербанка его глава Герман Греф на прошлой неделе.

Есть планы по росту производительности труда и в предприятиях обрабатывающих отраслей. "В 2014 году группа планирует рост производительности труда (количество выпущенной продукции на одного сотрудника) относительно 2013 года на уровне около 9,5% за счет вовлечения техперсонала в систему обслуживания и ремонтов оборудования, расширения зон обслуживания, оптимизации производственного процесса", - отметили в ЧТПЗ.

Как поясняют эксперты, многие компании предусматривают в этом году расторжение договоров с фирмами, которые выполняли на аутсорсинге ремонт и IT-обслуживание, бухучет, юридические и маркетинговые услуги. Соответственно, выполнение этих функций, пусть и в усеченном виде, ляжет на плечи внутренних сотрудников.

Привыкаем к суровой реальности

Аналитики предлагают не надеяться на то, что спустя год или два ситуация изменится, и безработица сократится до привычных уровней. Прогноз в этом отношении не оптимистичен. И в первую очередь это связано с вещами, о которых большинство участников рынка труда даже не задумывались.

Согласно прогнозам, рентабельность российских компаний в бюджет стремительно падать до среднемирового уровня. Если раньше бизнесмены рассматривали проекты только с запредельной по мировым стандартам рентабельностью - 30% и выше, то в скором времени за благо будут считаться более привычные западному миру 10-15% с окупаемостью 10-15 лет.

"Чем больше мы оказываемся в мировом экономическом пространстве, тем меньше будет рентабельность по всем отраслям, которые хоть как-то связаны с внешнеэкономической деятельностью", - отмечает Лобанов.

Соответственно, режим экономии на всем станет нормой жизни, а не реакцией на кризис. Финансовый кризис-2008 привел к тому, что официальное количество безработных, в сентябре 2008 года составлявшее порядка 1,2 миллиона человек в апреле 2009 года подскочило почти в два раза, до 2,3 миллиона россиян. В этом году таких цифр мы не увидим, согласно большинству из экспертов. Однако вовсе не потому, что увольнений будет меньше, просто этот процесс будет растянут и станет нормой на ближайшие годы. Офисный сотрудник

<http://ria.ru/economy/20140127/991609939.html>



Комментарии

СТРАТЕГИЯ XXI: ПОВОРОТ НА ВОСТОК

Сергей Караганов, Игорь Макаров

28 января 2014

Ведомости

Уже более пяти лет мы в числе нескольких коллег из российского научно-политического сообщества активно ратуем за экономический поворот России к Тихому океану. Наши призывы основывались на одном очевидном и на одном менее очевидном фактах. Центр мировой экономики с 1990-х начал ускоренно смещаться на Тихий океан. Менее очевидным и до конца не осознанным является то обстоятельство, что Россия обладает рядом конкурентных преимуществ, позволяющих ей успешно использовать азиатский подъем.

В последние несколько лет в России поняли, что подъем Азии - это всерьез и надолго. Возросли и опасения, что без внятной стратегии развития восточные регионы страны могут попасть под доминирование рванувшего вперед Китая. Началась активизация и экспертной дискуссии, и государственной политики. Но ни первая, ни вторая не привели пока к очевидным результатам.

На экспертном уровне отношение к повороту остается противоречивым. Очень силен европоцентризм русского мышления. В общественном сознании утвердилось и до сих пор доминирует до смешного неадекватное представление о китайской демографической угрозе восточным регионам страны. (Китайцев на Востоке сейчас гораздо меньше, чем было в Российской империи.)

Подкачивается и миф о готовности России подчиниться китайскому гиганту. Хотя Москва, надо отдать ей должное, принимает немало мер (и весьма успешных, хотя и не громогласных), для того чтобы уравновесить дружеские и теплые отношения с Китаем усилиями по сохранению и модернизации ядерного потенциала, а также налаживанию отношений со всеми государствами, окружающими Поднебесную.

На уровне выступлений первых лиц тема экономического поворота на восток стала звучать все более отчетливо. В. В. Путин в одной из предвыборных статей призывал «поймать китайский ветер в паруса российской экономики». В последнем послании Федеральному собранию он объявил развитие Сибири и Дальнего Востока «задачей на весь XXI век». Главное, правда, чтобы в ответ на этот лозунг развитие восточных регионов не было отложено до его второй половины.

Огромные средства были выделены на подготовку саммита АТЭС во Владивостоке. Построена обширная инфраструктура, которая, правда, пока не оказала существенного влияния на развитие всего региона.

Два года назад появилась идея создания корпорации развития Сибири и Дальнего Востока под руководством С. К. Шойгу. Но ему вскоре нашли другое применение. Вместо корпорации создано Министерство по развитию Дальнего Востока. Оно бесславно проработало пару лет, вызвав у азиатских партнеров ощущение, что страна так и не определилась с политикой на Востоке. Министерская программа развития региона до грустного умиления напоминала своей

нереалистичностью и оторванностью от реальных рыночных потребностей советские, а потом и вторившие им российские бумаги 1990-х. От этой программы в результате фактически отказались. В регион был назначен новый полпред - Ю. П. Трутнев, теперь уже в ранге вице-преьера. Был назначен и новый министр по развитию Дальнего Востока - А. С. Галушка.

Но по-прежнему не ясно, кто и как будет управлять новым подъемом региона. В разработках предлагаются (иногда даже одновременно) и министерство, и корпорация, и госагентство, и подразделение **ВЭБа** по развитию Востока.

Пока не видно не только стратегии и философии развития региона, но даже его географического определения. Упорно говорят о Дальнем Востоке, иногда в соединении с Прибайкальем. Между тем для нужд развития макрорегион, ориентированный на новый азиатский рост и тянущий за собой всю Россию, должен включать в себя и Сибирь, связанную с Дальним Востоком исторически и инфраструктурно. Сибирь способна обеспечить восточные территории качественным человеческим капиталом. Она имеет огромный производственный потенциал, и задача состоит в первую очередь в преодолении главного проклятия - самой сильной в мире континентальности, обуславливающей оторванность региона от мировых рынков.

Главное - нет четкого понимания того, что Дальний Восток, Сибирь, в том числе Севморпуть и арктические богатства, невозможно всерьез развивать без массированного привлечения иностранных инвестиций из всего Тихоокеанского региона, да и Европы, под суверенным контролем России.

Невеселую усмешку вызывают и бытующие в программах развития региона ритуальные призывы опираться на высокотехнологические обрабатывающие производства. Развивать их, конечно, надо там, где можно. Но понимая, что рядом находятся Япония, Корея, Китай, Юго-Восточная Азия - главные мировые центры производства высокотехнологичной продукции с, как правило, более дешевой, обильной и хорошо организованной рабочей силой.

Глупо не замечать того, что рынок близлежащих стран запрашивает переработанное сырье высоких переделов и энергоемкие услуги (например, центры хранения и переработки информации, потребляющие столько же энергии, сколько и производители алюминия), водоемкие товары, особенно продовольствие, бумагу, химволокно.

Рядом Австралия и Канада, которые за счет эффективной добычи и глубокой переработки сырья и высокотехнологичного сельского хозяйства встали в ряд самых развитых государств.

Не очевидна выгодность превращения России в транспортный сухопутный коридор между Европой и Азией. Железные дороги необходимы для преодоления континентальности Западной и Восточной Сибири, обеспечения их выхода на внешние рынки, но по транзитному потенциалу конкурировать с китайскими вариантами нового шелкового пути Транссиб не в состоянии. Выше транзитные возможности Северного морского пути, которые можно использовать совместно с освоением (вместе с партнерами) сырьевых ресурсов арктического шельфа.

Увы, у нас принято на любую возможность отвечать множеством «но». Идет бесконечное заламывание рук по поводу низкой плотности населения, неблагоприятного климата и нехватки рабочей силы. Все эти препятствия надо учитывать, но ни одно из них не является непреодолимым. В тех же Канаде и Австралии сходные показатели плотности населения, а на охлаждение домов в Австралии летом тратят не меньше, чем на отопление в Сибири. Если использовать разумно местный весьма качественный человеческий капитал и создавать условия, чтобы он не бежал в центр страны и все больше за границу - в Азию, можно решить большую часть проблем с рабочей силой. Можно и временно привлекать гастарбайтеров из Центральной Азии, Индии, Вьетнама. В перспективе - Северной Кореи.

Уточним недосказанную мысль. Нужна новая философия развития востока страны. Денег на дорогие мегапроекты больше не будет. Нужно рачительно использовать предоставляемые историей и природой возможности и конкурентные преимущества. Развитие человеческого капитала и снятие барьеров для роста, в первую очередь институциональных и инфраструктурных, должны прийти на смену квазиколониальному сочетанию субсидирования и

ресурсного освоения. Философия интеграции региона в Тихоокеанский регион должна заместить философию его использования в качестве тыла перед гипотетическим внешним врагом.

Разумеется, новая философия должна дополняться просчитыванием стоимости и эффективности конкретных проектов. А не применяться «вообще». Уже сейчас очевидно, что инструментом развития должны стать серии региональных проектов с особыми (облегченными) таможенными, инвестиционными и налоговыми режимами. Изучение истории русского освоения Сибири XVII-XIX вв. убеждает, что наиболее продуктивен упор на развитие частной инициативы. Хотя, разумеется, государству придется встраивать в разумные рамки дикий капитализм, сложившийся в регионе за последние два десятилетия.

Остро необходимый для развития страны экономический и частично политический поворот к Тихому океану замедляется не только из-за недостатка средств, косности бюрократии, часто преувеличиваемых объективных трудностей развития. Но и подспудным, а иногда и явным наличием еще двух конкурирующих проектов развития - европейского и евразийского. И неспособностью или неготовностью российских элит сделать выбор или увязать эти три проекта.

Европейский вектор доминировал в российском сознании по крайней мере с Петра. И особенно в первые 15 лет после последней российской революции начала 1990-х гг. Но вхождения в Европу в очередной раз не получилось. И из-за разницы в культурно-исторической реальности. И из-за неспособности и неготовности Западной Европы пойти на смелую попытку интеграции, когда Россия к этому стремилась. А затем - и из-за системного кризиса, в который вошла Европа Евросоюза.

Неявно, но все более очевидно конкурирует с экономическим поворотом на Восток и еще один ключевой для влиятельной части российской элиты проект - создание Евразийского союза. Одна его ипостась очевидна и полезна - создание экономико-политического центра, выгодного всем в условиях, когда глобализация постепенно перерождается в группы региональных блоков.

Но, видимо, существует и иная, непроговариваемая, ипостась - воссоздание Российской империи. Идея благородная. Но вызывающая ряд жестких вопросов. Неужели российское руководство хочет повторить путь царей и комиссаров, которые присоединили центральноазиатские территории, чтобы они не достались англичанам, в давно забытой «большой игре» XIX в., вновь во имя коммунистического мессианства присоединив к России навсегда отсталую Центральную Азию?

Отдельный вопрос - Украина. Она безусловная часть русского исторического и геополитического пространства. Но уже очевидно, что за попытку втянуть ее придется долго и безнадежно платить украинской недееспособной элите. Которая будет бесконечно колебаться, выпрашивая подачки со всех сторон. Может быть, дело придет и к развалу нынешней Украины. Более рациональным выбором кажется (пока только неявно просматривающаяся) договоренность с Берлином и Брюсселем о превращении Украины в государство, не раздраемое соседями, но совместно поддерживаемое. Пока жесткий ответ в попытке втянуть Украину в бессмысленную, но выглядящую как вызов Москве ассоциацию с ЕС оставляет возможности для маневра.

Все три проекта - пока отставленный европейский, приоритетный евразийский и сибирско-дальневосточный - в чем-то конкурируют. Но совершенно не исключают друг друга. Если, разумеется, не сделать их взаимоисключающими - по воле или недомыслию. Превращение России в сильную державу за счет тихоокеанской стратегии делает ее более привлекательным партнером для Европы. «Союз Европы» от французского Бреста до Владивостока откроет для нее новое дыхание. И белорусы, и казахи, и украинцы, и граждане других сопредельных стран не могут не выиграть от расширения российских возможностей к востоку от Урала.

Мы намеренно в этой статье не перечисляли подробно возможные проекты развития, отрасли и субрегионы, в которых это развитие наиболее выгодно. Такие разработки есть, и их можно конкретизировать.

Главное сейчас - сформировать в России философию и стратегию поворота к новой Азии через развитие Сибири и Дальнего Востока. Чтобы уже не только из-за военно-политических или

геополитических, но и из-за экономических интересов устремиться, используя возможности международного сотрудничества и направляя энергию народа, вперед к Великому океану. Это был лозунг строителей Транссиба - одного из великих проектов (наряду со строительством Санкт-Петербурга) старой великой России. Этот лозунг еще более уместен сейчас. Именно так - «К Великому океану» называется серия докладов Валдайского клуба, соавторами которых мы являемся. Первый доклад вышел два года тому назад. Второй выходит через месяц.

Известия, Москва, 28 января 2014

ПРАВИТЕЛЬСТВО ЗАСТАВИТ ГОСКОМПАНИИ БЫТЬ ПРОЗРАЧНЕЕ

Автор: Александра Баязитова

Минэкономразвития предлагает сделать обязательными социальные отчеты

Минэкономразвития до конца недели внесет в правительство концепцию постепенного перехода компаний на обязательный отчет по результатам их деятельности в социальной сфере. Об этом "Известиям" рассказал заместитель директора департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Министерства экономического развития Олег Плужников.

- В четверг назначено согласительное совещание с Минприроды, после чего документ будет внесен в правительство, - сообщил он. - Рассчитываем, что концепцию утвердят до конца февраля.

В своих социальных отчетах компании должны будут раскрывать принятые у них меры по социальной защите сотрудников, взаимоотношения с контрагентами и потребителями, а также деловые практики - например, меры, предпринятые для борьбы с коррупцией, и оказываемое влияние на политические процессы. Первыми за 2014 год о своей социальной деятельности должны будут отчитаться крупнейшие госкорпорации ("Газпром", "Роснефть", РЖД, "РусГидро", Сбербанк). После чего к ним присоединятся другие компании с госучастием, а также частные крупные фирмы.

- Сейчас публикация таких отчетов является добровольной инициативой бизнеса, - объясняет Олег Плужников. - Между тем в ряде стран она стала обязательной и используется как важнейший источник информации о влиянии организаций на окружающую среду и общество.

В соответствии с концепцией (есть у "Известий") для публикации обязательной отчетности будет создан специальный сайт. Кроме того, публикация отчета станет обязательной в действующих системах раскрытия годовых отчетов и существенных фактов компаний.

Внедрение обязательных социальных отчетов пройдет в четыре этапа.

На первом этапе (2014 год) отчеты обязаны опубликовать крупнейшие госкорпорации, на втором этапе (2015-2016 годы) их круг расширяется за счет государственных и унитарных предприятий с активами свыше 3 млрд рублей, на третьем этапе (2017-2019 годы) отчитаться будут должны уже госпредприятия с активами выше 1 млрд рублей, а на четвертом этапе (с 2020 года) к ним присоединятся и крупные частные компании с активами более 15 млрд рублей.

- Это позитивный сигнал для рынка, - считает старший вице-президент Сбербанка Антон Карамзин. - Очень полезно контрагентам и инвесторам видеть, какие компания берет на себя социальные обязательства.

В РЖД согласны с этим мнением.

- Для имиджа компании такая информационная открытость очень полезна, - уверен пресс-секретарь главы РЖД Александр Пирков. - Однако сам по себе отчет не улучшит корпоративную культуру в той или иной компании, но покажет, насколько компания ответственно подходит к своей социальной роли.

Впрочем, по мнению экспертов, социальные отчеты госкомпаний могут пригодиться и для других целей.

- Было бы интересно посмотреть подробный социальный отчет "Газпрома" или РЖД, чтобы понять, насколько социальная нагрузка влияет на тарифы, - говорит вице-президент "Деловой России" Илья Семин. - И понять, насколько эта нагрузка оправдана.

С ним согласен аналитик экспертного центра Taxadmin.ru Максим Ратников.

- В ГОСТ 26000-2012 "Руководство по социальной ответственности" четко прописано, как компания должна бороться с коррупцией внутри себя, а также ответственно влиять на политику, однако раскрывать результаты этой деятельности компании не были обязаны, - замечает Ратников. - Поэтому отчеты о том, как госкомпания устраняет коррупционные риски, какую роль играет в политике, были бы крайне познавательны.



РБК daily, Москва, 28 января 2014

СПОР О ТРИЛЛИОНЕ

Автор: СТЕПАН ОПАЛЕВ, ИНГА ВОРОБЬЕВА, ДЕНИС ПУЗЫРЕВ, ЮЛИЯ СИНЯЕВА

Фонд борьбы с коррупцией Навального оценил Олимпиаду в 1,5 трлн рублей

Фонд борьбы с коррупцией (ФБК) Алексея Навального запустил сайт, посвященный предстоящей Олимпиаде в Сочи. Согласно подсчетам фонда, Олимпиада стоила более 1,5 трлн руб. В компаниях, упомянутых в публикации, говорят о фактических ошибках, а в Минфине утверждают, что затраты бюджета и частных компаний на строительство олимпийских объектов составили около 214 млрд руб.

В опубликованных материалах на основе анализа бюджетов 2008 - 2012 годов утверждается, что 850 млрд руб. составили прямые расходы госбюджета, 330 млрд руб. были потрачены госкомпаниями, 249 млрд руб. получили строители олимпийских объектов в виде кредитов ВЭБа и 58 млрд руб., то есть 3,8% от общего бюджета Олимпиады, составили частные инвестиции. По подсчетам ФБК, на 11 объектах (для которых были найдены аналоги), которые были построены за 442 млрд руб., можно было сэкономить 189 млрд руб. На сайте представлены описания всех объектов, запущенных к Олимпиаде.

ФБК "наградил" чиновников и бизнесменов за "словесный фристайл" (имеется в виду, в частности, высказывание Владимира Путина о том, что подготовка к Олимпиаде стоила 214 млрд руб.), "классический распил" (к примеру, Аркадия Ротенберга - аффилированные с ним организации, по подсчетам ФБК, получили подрядов на сумму 227 млрд руб.) и т.д.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков рассказал РБК daily, что не читал пост Навального. "У меня сегодня были более важные дела, - сказал он. - Навальный славен своими калькуляциями. Пока воздержусь от комментариев. Если там действительно что-то внятно написано, наши органы отреагируют".

В корпорации "Инжтрансстрой" (структуры Ротенберга продали свою долю в компании в феврале 2013 года) РБК daily сообщили, что заявление Навального "некомпетентно, в нем содержатся фактические ошибки". Пресс-секретарь компании Анатолий Гусев пояснил, что дорогу-дублер Курортного проспекта в Сочи, строительство которой Алексей Навальный приписывает "Инжтрансстрою", строила проектно-строительная компания "Трансстрой", принадлежащая Олегу Дерипаске.

"У нас идет несколько судебных разбирательств, связанных с олимпийскими объектами, но это обычные споры заказчика и генподрядчика. Но обвинений в хищении или в нецелевом использовании средств со стороны заказчиков или управления по экономическим преступлениям нам не выдвигались", - сказал г-н Гусев. Представители РЖД и "Базэла" не стали комментировать публикацию ФБК.

Представители пресс-службы Минстроя затруднились оперативно прокомментировать РБК daily подсчеты ФБК. В то же время в пресс-службе Минфина сообщили, что "затраты федерального бюджета на строительство олимпийских объектов составили 100 млрд руб. Кроме того, на эти цели около 114 млрд руб. направили частные компании".

Российские чиновники признавали, что Олимпиада стоит около 50 млрд долл. В прошедший четверг в интервью телеканалу CNN премьер Дмитрий Медведев на вопрос о том, правда ли, что Олимпиада обошлась в 50 млрд долл., отметил, что "это цифра развития региона".

"Я бы хотел отделить затраты на подготовку самой Олимпиады (спортивные сооружения, создание целого ряда инфраструктурных объектов для Олимпиады), с одной стороны, и развитие

Сочи, с другой стороны", ? заявил он, добавив, что 6,4 млрд долл. было потрачено именно на подготовку к Олимпийским играм. В феврале 2013 года министр спорта Виталий Мутко озвучивал цифру в 1,526 трлн руб., в закрытых отчетах Минрегиона (распорядитель бюджетных средств на Олимпиаду), попадавших в печать, расходы на Олимпиаду также оценивались в 1,5 трлн. В МИНФИНЕ СООБЩИЛИ, ЧТО ЗАТРАТЫ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА НА СТРОИТЕЛЬСТВО ОЛИМПИЙСКИХ ОБЪЕКТОВ СОСТАВИЛИ 100 МЛРД РУБ.

Reuters Россия и страны СНГ, Москва, 27 января 2014 17:03

ОЛИМПИАДА-НАВАЛЬНЫЙ КРИТИКУЕТ ПУТИНА ЗА ДОРОГОВИЗНУ ИГР В СОЧИ

Автор: Мария Цветкова, Том Гроув при участии Дарьи Корсунской
МОСКВА (Рейтер) - Самый известный в мире лидер российской оппозиции Алексей Навальный подверг президента Владимира Путина критике за то, что посчитал чрезмерными тратами на Олимпиаду в Сочи, и обвинил чиновников и бизнесменов в наживании на подготовке к зимним Играм в субтропиках.

Навальный опубликовал в понедельник отчет, информация в который отобрана из статистики государственных расходов и данных компаний, участвовавших в строительных подрядах. Заявление Навального стало очередным вызовом проекту, явившемуся для Путина делом личного и политического престижа.

По подсчетам Навального, на стартующую 7 февраля Олимпиаду потрачено 1,5 триллиона рублей, то около \$43 миллиарда по текущему курсу рубля, переживающего с начала года самую сильную девальвацию на фоне валют других развивающихся экономик.

"Это в пять раз дороже Ванкуверской и в десять - Туринской Олимпиады", - говорится в отчете Навального, который был лидером первых за десятилетие лишним правления Путина зимой 2011-12 годов. Он написал, что больше половины средств взято из федерального бюджета и что эта оценка противоречит цифрам, которые Путин приводил в обоснование расходов.

"Чиновники и бизнесмены...превратили Олимпиаду в источник обогащения", - говорится на сайте sochi.fbki.info, где отчет опубликован на русском и английском языках. Навальный напомнил, что крупные компании, взявшие кредиты на строительные проекты в Играм, оперлись на солидную финансовую поддержку государственного Внешэкономбанка.

Расходы на Сочи на фоне самой дорогой до него Олимпиады - летней в Пекине, стоившей \$40 миллиардов, шокировали международное сообщество; спортивные чиновники опасаются, что дороговизна сочинских Игр отпугнет другие страны из числа потенциальных претендентов.

В интервью ранее в январе Путин сказал, что Россия потратила на подготовку к Играм 214 миллиардов рублей (около \$6,1 миллиарда по текущему курсу). Курирующий Олимпиаду вице-премьер Дмитрий Козак в прошлом году сказал, что на инфраструктуру к Играм будет потрачено около \$50 миллиардов, и такой же цифры придерживался премьер-министр Дмитрий Медведев.

Субподрядчики олимпийского Сочи говорят, что коррупция является неотъемлемым атрибутом ведения здесь дел, а оппозиционные активисты обвиняли задействованные компании в выкачивании почти половины средств, отпущенных на Олимпиаду. Но Путин сказал журналистам, что власти не обнаружили "крупномасштабных коррупционных проявлений" в рамках подготовки к Играм.

Навальный считает, что ради амбициозного проекта государство пожертвовало более насущными интересами граждан-налогоплательщиков.

"Все расходы по Олимпиаде имели безусловный приоритет: наука, образование, здравоохранение были жестко отодвинуты в очереди за бюджетными деньгами ради личного проекта Владимира Путина - проведения Олимпиады в его любимом городе, Сочи", - написал борец с коррупцией в своем популярном блоге.

Другая богатая нефтью и газом страна, Норвегия, чьи спортсмены завоевали больше всего медалей на зимних Олимпиадах, подала заявку на зимние Игры-2022, обещая потратить лишь около \$5 миллиардов.

<http://ru.reuters.com/article/topNews/idRUMSEA0Q03F20140127>