



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

ПРЕСС-СЛУЖБА

ОБЗОР ПРЕССЫ

13 января 2014 г.

МОСКВА-2014

СОДЕРЖАНИЕ:

ВНЕШЭКОНОМБАНК	3
ВО ЧТО ВКЛАДЫВАЮТ ДЕНЬГИ РОССИЙСКИЕ ИНВЕСТФОНДЫ	3
О ЕЖЕГОДНОМ КОНКУРСЕ НА ПРИСУЖДЕНИЕ ПРЕМИИ ЗА ВКЛАД В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РОССИИ.....	5
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	6
FITCH ПОНИЗИЛО ВТБ БЕЗ СПРОСА	6
FITCH БЕСПЛАТНО СНИЗИЛО РЕЙТИНГ ВТБ	8
МВФ ПОДМЕНИТ ФНБ	9
МИЛЛИАРДЫ В ТОПКУ	11
"ЭТО БЫЛА НЕ НАГЛОСТЬ, А ПРОВИДЕНИЕ!", - ЕКАТЕРИНА ТРОФИМОВА, ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ГАЗПРОМБАНКА	13
БИЗНЕС	15
СОЗИДАТЕЛЬНОЕ РАЗРУШЕНИЕ.....	15
"РОСТЕЛЕКОМ" ДЕМОБИЛИЗОВАН.....	23
"РОСТЕЛЕКОМ" К ПАРТНЕРСТВУ ГОТОВ	24
БИРЖА ТРУДА ОБЕЩАЕТ РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ ЗАНЯТОСТИ ВСЕХ УВОЛЕННЫХ В ДЕКАБРЕ С БАЙКАЛЬСКОГО ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНОГО КОМБИНАТА	25
ВСЕ ДАЛЕКО НЕ ТАК БЕЗОБЛАЧНО	26
"ГАЗПРОМУ" ПОДСАДЯТ КОНКУРЕНТА	28
У "МЕЧЕЛА" НОВЫЙ РУЛЕВОЙ.....	30
РусГидро учредило две компании для вывода проекта БЭМО из офшоров	32
СОALCO УСЛЫШАЛА ХРУСТАЛЬНЫЙ ЗВОН.....	34
АРБИТРАЖ ТАТАРСТАНА 14 ЯНВАРЯ РАССМОТРИТ ИСК ВЭБА О БАНКРОТСТВЕ "ЛОГОПАРКА БИЕК ТАУ"	36
ПЕРСОНАЛИИ	37
100 ВЕДУЩИХ ПОЛИТИКОВ РОССИИ В 2013 ГОДУ.....	37
РАЗНОЕ	41
КАКИМИ БУДУТ НОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ ДЛЯ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА?	41
Радиостанция "Бизнес-ФМ", ТЕМА, 12.01.2014, 11:20	42
"БЫЛ ПРОСТО АД! ПРИКОЛЬНЫЙ ДЕНЬ"	43
ЭКСПОРТ ДУХОВНЫХ СКРЕП	45
По подсчетам члена Международного олимпийского комитета, примерно треть денег на Олимпиаду-2014 разворовали	47

ВНЕШЭКОНОМБАНК



Эксперт, Москва, 13 января 2014

ВО ЧТО ВКЛАДЫВАЮТ ДЕНЬГИ РОССИЙСКИЕ ИНВЕСТФОНДЫ

"Эксперт" обобщил все основные фонды - источники инвестиций в нашей стране и проекты, ими финансируемые. Наряду с ВЭБом, Фондом национального благосостояния (ФНБ), Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ) мы учли негосударственные пенсионные фонды (НПФ) и страховые компании, традиционно являющиеся мощными инвесторами в развитых экономиках. Все инвестиции ВЭБа, ФНБ и РФПИ указаны в чистом виде, без учета вклада в проекты частных инвесторов (по ВЭБу приведены только крупнейшие проекты).

Первое, что бросается в глаза: частные пенсионные фонды и страховые компании, аккумулируя значительные средства, практически не инвестируют в реальные активы и в их создание. Их вложения - в основном депозиты, причем сроком до года. Причины известны: жесткие требования к инструментам вложений для НПФ, отсталость страхового сектора (до сих пор около пятой части инвестиций страховщиков, по оценкам аналитиков, остаются фиктивными, отрасли только предстоит научиться управлять своими ресурсами) и узость российского рынка ценных бумаг. Но не использовать полноценно эти инвестиционные ресурсы довольно глупо, ведь именно НПФ и страховщикам логично инвестировать в числе прочего в небольшие региональные проекты.

Менее очевидно, что значительная часть инвестиций в инфраструктуру не привязана к конкретным проектам, например инвестиции ФНБ на модернизацию БАМа и Транссиба будут оформлены в виде покупки привилегированных акций РЖД. ВЭБ в минувшем году вкладывал средства пенсионных накоплений соответственно в 35-и 30-летние облигации ФСК ЕЭС и той же РЖД, доходность этих бумаг привязана к инфляции. Куда предпочтительнее настоящее проектное финансирование, когда под каждый проект создается специальная компания - SPV. Проконтролировать расходование средств, а также оценить перспективы самого проекта в этом случае проще, особенно если такая SPV является публичной компанией и отчитывается как ОАО, входящее в биржевой список А1. Ценные бумаги прозрачных проектных компаний также могли бы стать хорошим инструментом для инвестиций НПФ и страховщиков.

Правда, в ближайшие несколько лет ВЭБ не сможет покупать инфраструктурные облигации - в 2014-2015 годах в него не будут поступать пенсионные накопления.

Источник: данные ВЭБа, РФПИ, СМИ

Официальный сайт администрации г. Сургут (admsurgut.ru), Сургут, 10 января 2014 13:33

О ЕЖЕГОДНОМ КОНКУРСЕ НА ПРИСУЖДЕНИЕ ПРЕМИИ ЗА ВКЛАД В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РОССИИ

Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" проводит ежегодный конкурс на присуждение премии за вклад в социально-экономическое развитие России "Премия развития-2014". Премия развития присуждается юридическим лицам за выдающиеся заслуги в области реализации национально значимых инвестиционных программ и проектов.

Конкурс проводится по следующим номинациям:

- Лучший инфраструктурный проект;
- Лучший проект в отраслях промышленности;
- Лучший проект по комплексному развитию территорий;
- Лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства.

Заявки на участие можно подавать до 31 января 2014 года. Победители будут объявлены в рамках Петербургского международного экономического форума в 2014 году.

С положением о конкурсе можно ознакомиться на сайте [Внешэкономбанка](http://veb.ru/strategy/premia/) <http://veb.ru/strategy/premia/>.

Управление информационной политики Администрации города Сургута. Тел./факс: 52-22-98, тел. 52-20-20

Маркелова Л.

<http://www.admsurgut.ru/news.php?top=100001&id=323948>

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Ведомости, Москва, 13 января 2014

ФИТЧ ПОНИЗИЛО ВТБ БЕЗ СПРОСА

Автор: Татьяна ВОРОНОВА

Агентство Fitch снизило рейтинг ВТБ, посчитав, что в трудной ситуации государство поддержит скорее Сбербанк и ВЭБ. В госбанке, отказавшемся от услуг агентства в 2012 г., возмущены этой оценкой

Самый прибыльный актив ВТБ

Рейтинг устойчивости "ВТБ 24" ВВ отражает его низкий уровень достаточности капитала ввиду крупных выплат дивидендов ВТБ, указывает Fitch. Однако у "дочки" ВТБ большая розничная клиентская база, по-прежнему сильное, хотя и немного снизившееся качество активов, хорошая прибыльность, сильная ликвидность и ограниченный долг с рынков капитала. Помимо "ВТБ 24" рейтинг понижен у Банка Москвы (с уровня ВВВ до ВВВ-), дочерних банков ВТБ в Австрии и Франции, а также у "ВТБ лизинга" и "ВТБ капитала".

Международное рейтинговое агентство Fitch в пятницу снизило долгосрочные рейтинги дефолта ВТБ и шести дочерних компаний группы банка (см. врез) с ВВВ до ВВВ-. Причина более низкая вероятность получения господдержки по сравнению со Сбербанком и ВЭБом. При этом Сбербанку и ВЭБу Fitch подтвердило долгосрочные рейтинги на уровне ВВВ.

В последние годы ВТБ была оказана существенная помощь, к тому же у банка остается риск значительных убытков из-за недостатков корпоративного управления и "временами агрессивного риск-менеджмента", говорится в сообщении агентства. Его эксперты подчеркивают, что в 2013 г. "даже госбанки с четкой ролью в проводимой политике" с большим трудом получали поддержку государства. Россельхозбанк ждал очередного транша в капитал почти полгода, а ВЭБу разрешили лишь конвертировать в капитал второго уровня уже размещенные в госкорпорации депозиты Минфина на 200 млрд руб. Свой выбор Fitch объяснило тем, что роль ВТБ в проводимой государством политике меньше, чем у ВЭБа, к тому же он менее значим для банковской системы, чем Сбербанк, на который приходится треть всех активов и около 45% вкладов населения.

Moody s поддерживает рейтинги Сбербанка и ВЭБа на уровне суверенного, замечает аналитик агентства Ольга Ульянова: "ВЭБ является институтом развития и обладает мандатом на финансирование государственных стратегических проектов, а в Сбербанке хранится почти половина (44% на 1 октября 2013 г.) всех вкладов населения страны". Что касается ВТБ, то его рыночные доли меньше, чем у Сбербанка: доля группы на рынке частных вкладов составляет около 10%, продолжает она, поэтому рейтинги ВТБ по версии Moody s на одну ступень ниже суверенных. С представителями Standard and Poor s вчера связаться не удалось.

Рейтинг всех госбанков зависит от того, намерено ли государство снижать свою долю в них ниже контрольной, отмечает Fitch. Агентство отмечает еще один негативный для рейтинга фактор: если банк долго не получает поддержки от государства при наличии явных проблем с платежеспособностью, а представители государства высказывают сомнения в готовности оказать помощь.

ВТБ отказался продлить контракт с агентством Fitch еще в 2012 г., говорится в ответном заявлении банка: "Агентство не имеет доступа к непубличной информации, раскрываемой нами другим рейтинговым агентствам, и не обладает всей полнотой информации для объективной

оценки кредитного качества ВТБ". Рейтинговый процесс Fitch представители ВТБ назвали неэффективным, команду непрофессиональной и настроенной "прежде всего на PR-акции и сенсационную подачу материала".

Fitch перестраховалось и транслировало возможные проблемы бюджета на один из крупных госбанков, считает управляющий УК из топ-15. На его действиях это решение Fitch не отразится: "Продолжу держать рублевые облигации ВТБ, по-прежнему считаю их надежными". Он не видит сильной конкуренции рублевым бондам ВТБ у Сбербанка их вовсе нет, а облигации регионов или других госбанков, например Россельхозбанка, подвержены тем же рискам бюджета. В гособлигациях нет и близко тех же доходов, добавляет он. Если на рублевых бондах решение не отразится, то на евробондах ВТБ может сказаться, продолжает управляющий: у консервативных фондов может сработать лимит при рейтинге BBB-, также, скорее всего, вырастет спрэд между евробондами Сбербанка и ВТБ. Над рейтингом ВТБ сгустились тучи

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/601761/fitch-ponizilo-vtb-bez-sprosa>

Коммерсант®

Коммерсантъ, Москва, 13 января 2014

FITCH БЕСПЛАТНО СНИЗИЛО РЕЙТИНГ ВТБ

Автор: КСЕНИЯ ЛЕОНОВА

Банк не согласен со своей непрошеной оценкой

Международное агентство Fitch Ratings понизило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента ВТБ с BBB до BBB-. С конца прошлого года группа расторгла договор с Fitch, но агентство продолжает оценивать группу по собственной инициативе. В ВТБ отмечают, что Fitch сейчас пользуется только публичной информацией, а ее для справедливой оценки банковской группы недостаточно. В пятницу Fitch Ratings понизило долгосрочные рейтинги дефолта эмитента банка ВТБ и шести его дочерних структур с уровня BBB до BBB-. Прогноз по рейтингам - "стабильный". По словам управляющего директора аналитической банковской группы Fitch Ratings Джеймса Ватсона, понижение рейтингов ВТБ отражает мнение Fitch "о несколько более низкой вероятности предоставления банку поддержки от государства, что основано на четырех факторах". Во-первых, роль ВТБ не такая значимая, как у Сбербанка и ВЭБа (первый является системообразующим для банковской системы, второй играет большую роль в проводимой правительством политике). Во-вторых, снижение доли государства в банке (до 60,9%) и планы дальнейшей приватизации в зависимости от рыночных условий. В-третьих, по мнению господина Ватсона, ВТБ уже и так была оказана существенная помощь.

При этом "риск значительных убытков у банка ввиду недостатков корпоративного управления и временами агрессивного риск-менеджмента" у эмитента остается. Кроме того, Fitch указывает на недавние примеры, когда государство предоставляло лишь ограниченную и относительно медленную поддержку даже госбанкам с четкой ролью в проводимой политике - Россельхозбанку (BBB-, прогноз "стабильный") и ВЭБу.

ВТБ отреагировал на рейтинговое действие молниеносно. По заявлению пресс-службы банка, "агентство не имеет доступа к непубличной информации, раскрываемой нами другим рейтинговым агентствам, и не обладает всей полнотой информации для объективной оценки кредитного качества ВТБ. Поэтому точка зрения агентства не имеет под собой никакого основания и не представляет интереса для профессионалов рынка". ВТБ также заявил, что был бы рад, если бы Fitch отозвало свой рейтинг, и уточнил, что банк не запрашивал у агентства рейтинг, хотя соответствующая информация есть на сайте Fitch. "Это не соответствует действительности и вводит в заблуждение пользователей", - говорит пресс-служба Fitch Ratings. Конфликт между ВТБ и Fitch Ratings начался год назад, когда агентство решило понизить рейтинг банка после слухов о его приватизации. ВТБ в ответ - 31 декабря 2012 года - расторг контракт с Fitch Ratings, заявив, что рейтингуется в Moody's (сейчас рейтинг Baa2) и в S&P (BBB) и в третьем агентстве не нуждается. Агентство это не остановило: оно решило, что такому значимому эмитенту, как ВТБ, рейтинги можно ставить и бесплатно.



Ведомости, Москва, 13 января 2014

МВФ ПОДМЕНИТ ФНБ

Автор: Маргарита ЛютоваМаксим Товкайло

Россия поможет Украине, выдав кредит в специальной валюте Международного валютного фонда. Как стало известно "Ведомостям", речь может идти о помощи в \$5 млрд
Еще \$6 млрд

Помощь Украине не ограничится покупкой евробондов и кредитом в SDR. Российские банки могут предоставить Украине кредиты в объеме около \$6 млрд на развитие атомной энергетики, сообщил уполномоченный по вопросам сотрудничества с Россией, СНГ и "Евразэс" Валерий Мунтиян. Планируется, что кредит даст Сбербанк, средства пойдут на строительство третьего и четвертого энергоблоков Хмельницкой АЭС, знает сотрудник "Росатома". Представитель Сбербанка отказался от комментариев.

В декабре прошлого года президент Владимир Путин пообещал выделить Украине \$15 млрд из фонда национального благосостояния (ФНБ). На эту сумму Минфин должен был купить украинские евробонды. Но Минфин согласился вкладывать в рискованные бумаги не более 10% ФНБ такое ограничение было введено в конце декабря прошлого года. По состоянию на 1 декабря 2013 г. в ФНБ было \$88,1 млрд, т. е. Украина получит не более \$9 млрд из ФНБ. Облигации на \$3 млрд Минфин уже купил в декабре.

На оставшуюся часть обещанной помощи пойдут средства, "не связанные с бюджетом", объяснял министр финансов Антон Силуанов. В частности, обсуждается кредит в SDR, говорил премьер Дмитрий Медведев. SDR безналичное платежное средство, которое эмитирует Международный валютный фонд (МВФ). Курс SDR к доллару на 10 января \$1,53 за одно SDR. Все члены МВФ получают SDR в соответствии со своей квотой в фонде, которая зависит от размера экономики стран. SDR становятся частью международных резервов страны, SDR можно использовать при расчетах с МВФ или обменять на валюту.

Россия может предоставить Украине SDR на \$5 млрд, рассказали "Ведомостям" два чиновника финансово-экономического блока. Цифра не окончательная, подчеркивает один из них: решение еще не принято. Представитель ЦБ не смог оперативно прокомментировать ситуацию.

По данным ЦБ на 1 декабря 2013 г., у России \$8,73 млрд на счете в SDR. То есть примерно 5,8 млрд SDR, и на помощь Украине может быть потрачено около 60% российских резервов в этой валюте. Россия ранее никогда не использовала SDR для помощи другим странам, замечает федеральный чиновник. "Пока непонятно, как именно средства будут предоставлены Украине и как это отразится на позиции России в фонде", отмечает он. По правилам МВФ если на счете страны меньше SDR, чем должно быть по квоте, то с разницы нужно уплачивать проценты в фонд.

Украина сможет использовать SDR для расчетов за кредит от МВФ. По оценкам Citi, в 2014 г. Украине предстоит вернуть фонду \$3,7 млрд. SDR можно и продать, также напомнил Медведев. Страна, которая хочет продать SDR, может обратиться в МВФ, который выступит посредником и найдет страну-покупателя. За всю историю существования МВФ были проведены 32 подобные сделки, сказано на сайте фонда.

Российская финансовая помощь принесет временное облегчение, но не спасет украинскую экономику: уже к концу 2014 г. госдолг страны может превысить 50% ВВП (сейчас он составляет 39% ВВП. "Ведомости"), пишет главный экономист HSBC по России и Украине Александр Морозов. Украина пыталась получить еще и кредит МВФ, но договориться не удалось: фонд требует провести непопулярные реформы поднять тарифы на газ и отопление для населения и либерализовать курс гривны. Украинское правительство решило использовать передышку, которую дала российская финансовая помощь, на наращивание социальных расходов в преддверии президентских выборов 2015 г., указывает Морозов: уже после заключения

договоренностей о российской помощи прогнозный дефицит бюджета на 2014 г. повышен с 2,7% ВВП до 3,6%.Россия поддержит Украину не только за счет ФНБ

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/601621/mvf-podmenit-fnb>

газета.ru

Газета.ру, Москва, 11 января 2014 13:47

МИЛЛИАРДЫ В ТОПКУ

Автор: АЛЕКСЕЙ ТОПАЛОВ

Украина может получить еще \$6 млрд от России

Украинскую энергетику будет финансировать Россия. Энергетические проекты на Украине могут получить \$6 млрд, причем предоставит их не российское государство, а коммерческие банки. Эксперты сомневаются в экономической эффективности украинских проектов, а политологи отмечают, что Россия в погоне за сохранением влияния на Украину готова пренебречь экономическими интересами в пользу геополитических.

Россия готова профинансировать украинские проекты в атомной энергетике. Уполномоченный украинского правительства по вопросам сотрудничества с Россией Валерий Мунтиян заявил, что такие договоренности были достигнуты в ходе заседания Российско-Украинской межгосударственной комиссии.

По словам Мунтияна, эти договоренности предоставляют Украине возможность получить кредиты на сумму \$6 млрд. Причем эти деньги предоставят российские коммерческие банки.

"Для российского бюджета риска никакого нет - именно потому, что финансирование будет производиться за счет коммерческих банков, - комментирует Владислав Григоров из Экономической экспертной группы. - Для самих банков риски также невелики, так как энергетика всегда стабильна, на энергоресурсы всегда есть спрос".

В частности, речь идет об организации на Украине производства ядерного топлива для реакторов типа ВВР-1000, а также о строительстве 3 и 4 блоков Хмельницкой АЭС. Кроме того украинский чиновник отметил, что это позволит Киеву привлечь инвестиции и совместно с Россией финансировать такие проекты, как Каневская гидроаккумулирующая электростанция, завершение строительства второй очереди Днестровской ГАЭС, расширение Каховской ГЭС, строительство предприятий на основе Новокозачинского месторождения урановых руд, Ташлыкской ГАЭС и в целом энергетического комплекса Южно-Украинской АЭС. При этом, по словам Мунтияна, Украина использует именно российские технологии как наиболее совместимые с технологиями, применяемыми в настоящее время на Украине.

Старший эксперт Института энергетики и финансов Сергей Кондратьев указывает, что украинский рынок электроэнергии значительно отстает от российского - как по уровню цен, так и по уровню регулирования. Кроме того, существует проблема неплатежей за электроэнергию. "И здесь встает вопрос о стоимости кредитов, которые могут предоставить коммерческие банки, - говорит Кондратьев. - Если Россия кредитует свои атомные проекты примерно под 4% годовых, причем, как правило, на 12-15 лет, то коммерческие банки вряд ли будут заинтересованы в предоставлении кредита на таких условиях."

А при более жестких условиях экономическая эффективность украинских проектов, учитывая низкие цены на электроэнергию и платежи, становится сомнительной.

По словам главы Фонда энергетического развития (ФЭР) Сергея Пикина, единственный из перечисленных проектов, в экономической эффективности которого не возникает сомнений, - это производство ядерного топлива. "Это востребованный продукт, его можно выгодно продать не только на территории Украины, но и в соседних странах", - поясняет эксперт.

А вот с проектами АЭС, ГАЭС и ГЭС ситуация не столь определенная. Во всяком случае, для русских инвесторов. Глава ФЭР напоминает, что электроэнергия на Украине стоит дешевле, чем в России.

"Выгоднее было бы вложить эти средства в строительство мощностей в России", - говорит Пикин.

По его словам, сейчас в России наличествует избыток произведенной электроэнергии, но многие станции неэффективны. Их следовало бы выводить из строя.

"Однако в финансировании украинских проектов более важна политическая составляющая. Россия пытается придать украинской экономике максимальный импульс к росту, - поясняет глава ФЭР. - При том, что в самой России, по прогнозам на 2014 год, экономический рост составит около 0-1%".

В последнее время Россия действительно выделяет Украине крупные суммы и идет на экономические уступки. По декабрьским договоренностям Киев получил примерно 30-процентную скидку на российский газ (новая цена составила \$268,5 за 1 тыс. кубометров). Украинский президент Виктор Янукович ранее заявлял, что снижение цены позволит Украине в 2014 году сэкономить около \$3 млрд. Кроме того, Москва пообещала выделить \$15 млрд для решения проблем Украины с государственными финансами в 2013-2014 годах. Причем деньги эти будут выделены из Фонда национального благосостояния, то есть фактически из пенсий российских граждан. На 1 декабря 2013 года в ФНБ было \$88 млрд. Таким образом, Украина получит около 17% Фонда национального благосостояния.

Государственный **Внешэкономбанк** в 2014 году намерен предоставить украинским предприятиям кредит на \$700 млн. Помимо этого, как заявил в четверг Валерий Мунтиян, Россия намерена инвестировать \$4 млрд в украинское судостроение.

Считается, что Россия таким образом расплачивается с Украиной за то, что Киев отказался от евроинтеграции.

Впрочем, обе стороны неоднократно заявляли, что экономические вопросы к евроинтеграции никакого отношения не имеют. "Экономика Украины неэффективна и энергоемка, и Россия заинтересована в сохранении такого положения вещей, - комментирует политолог Дмитрий Орешкин. - Путем предоставления льгот и кредитов Россия не дает украинской экономике качественно измениться, зато сохраняется зависимость Украины от России, Украина остается в российской сфере влияния. Мы видим доминирование геополитических и оборонных приоритетов над экономическими". Валерий Иванович Мунтиян

Украинскую энергетику будет финансировать Россия

<http://www.gazeta.ru/business/2014/01/11/5842829.shtml>

ВЕДОМОСТИ

THE FINANCIAL TIMES

Ведомости, Москва, 13 января 2014

"ЭТО БЫЛА НЕ НАГЛОСТЬ, А ПРОВИДЕНИЕ!", - ЕКАТЕРИНА ТРОФИМОВА, ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ГАЗПРОМБАНКА

Из интервью

Автор: ОЛЬГА ПРОСКУРНИНА

Екатерина Трофимова, курирующая всю аналитическую работу в Газпромбанке, заметная публичная фигура на мировом финансовом рынке. Она успела поработать в Standard & Poor's, но уверена, что сейчас интереснее делать национальную карьеру, чем глобальную

О рейтинговых агентствах

"Деятельность рейтинговых агентств вызывает очень много эмоций. А излишняя эмоциональность мешает видеть истинное положение вещей. Если посмотреть на динамику бизнеса рейтинговых агентств, можно убедиться: несмотря на влияние кризиса, объемы их операций продолжают расти. Сложился определенный парадокс: рейтинговые агентства критикуют, но кризис привел к тому, что их роль только увеличилась и они упрочили свои позиции. Это связано с увеличением регулирования по миру и, в частности, с введением Базеля III. Агентства, конечно, ошибаются, но делают это искренне. Думаю, пока желание переложить ответственность за принятие решения на кого-то останется частью человеческой природы, рейтинговые агентства будут процветать".

О Газпромбанке

"Газпромбанк сейчас это крупный универсальный финансовый институт с широкой клиентской базой. Активно развивается розница. И в дальнейшем она останется одним из важнейших драйверов роста, хотя банк все же прежде всего корпоративный. Но у нас и розница особая: в отличие от многих банков кредитный розничный портфель более чем на две трети состоит из ипотечных кредитов". Банк фокусируется на работе с премиальными клиентами, куда среди прочего входит private banking: в этом секторе сейчас Газпромбанк обслуживает более 5000 клиентов, за последние пять лет их число выросло в 4,5 раза. А совсем недавно, напоминает Трофимова, в декабре 2013 г., Газпромбанк был признан лучшим российским банком в области private banking по версии Global Banking & Finance Review.

Сейчас в правлении Газпромбанка она курирует всю аналитическую работу, Центр экономического прогнозирования, который сама и возглавляет, все коммуникации, а также Центр по рейтинговому консультированию: "Мы его обособили и вывели из финансового бизнеса, тем самым сведя к минимуму конфликт интересов, сформировали команду бывших аналитиков из трех международных рейтинговых агентств и очень успешно консультируем клиентов по поводу того, как взаимодействовать с этими агентствами это непростой процесс".

С самими рейтинговыми агентствами в последние годы тоже все непросто. Начиная с кризиса 2008-2009 гг. их все чаще обвиняют в непредусмотрительности и неправильных оценках. После снижения кредитного рейтинга Франции в ноябре 2013 г. члены французского правительства комментировали эту новость примерно в таком духе: "Кто все эти люди из рейтинговых агентств?! Они же ничего не понимают вспомните кризис!"

Значительную часть доходов агентств, по словам Трофимовой, составляет комиссия, которую они получают с рейтингуемых: "Причем существует ряд страновых рейтингов, которые предоставляются на бесплатной основе. Но таких меньшинство. Решение всегда за агентством. Они оставляют за собой возможность бесплатно выставлять рейтинг эмитенту, если считают его важным участником рынка. Например, из недавно раскрытой агентствами информации можно понять, что США не платят за свой рейтинг. Ведь сложно представить, как бы вообще функционировала система рейтингования без этой точки отсчета, которая, правда, не слишком

высокого уровня, как сейчас выясняется. Тем не менее это некий элемент калибровки для всей системы. Но большинство государств с развивающимися рынками за рейтинги платят". Проблема только в том, что не все рейтинговые агентства открыто говорят, в каких случаях им за рейтинг заплатили, а в каких нет. Остальные доходы образуются за счет подписок на отчеты агентств и тренингов.

"А Газпромбанк платит за свой рейтинг?" интересуюсь я. "В России абсолютное большинство клиентов рейтинговых агентств платит за свой рейтинг", дипломатично отвечает Трофимова. "А правительство России?" спрашиваю я. Она, смеясь, повторяет свой ответ. Потом добавляет: в России были прецеденты, когда агентства выставляли рейтинги, руководствуясь принципом важности оценок для рыночных ориентиров. Были и случаи, когда клиенты в России переставали платить за рейтинги, предоставлять информацию, просили их отозвать, но рейтинги оставались. Трофимовой приходилось самой понижать рейтинг до уровня дефолта: "[В первый раз] это был один из первых пяти банков, с которыми я общалась еще в начале своей работы в S&P. Я [и после] понижала рейтинги до дефолта. Но, к счастью, всегда процесс общения с клиентами даже в самой кризисной ситуации был корректным. Вот вы упоминали про жесткую критику рейтинговых агентств со стороны политиков на страницах газет. Думаю, вы можете представить себе, какие комментарии они делают при личном общении с аналитиками!" За время работы в S&P она наслушалась ужасных историй на эту тему например, как одному аналитику звонил европейский банкир и нагнетал страсти: "Вот ты понимаешь, что из-за твоих действий теперь я окажусь на улице, потому что меня уволят? А это значит, что моя престарелая мать тоже окажется на улице, у меня не будет пенсии, потому что я уже в возрасте и меня никуда не возьмут на работу. Мои малолетние дети не получают хорошего образования, они пойдут продавать свои органы, и наш род будет проклят на много поколений вперед!" А в другой раз все правление компании было снято даже не после понижения рейтинга, а после того, как рейтинговое агентство в отчете написало комментарий о том, что качество управления плохое. "Предполагаю, что это был скорее повод, которым воспользовался собственник. Тем не менее сила слова агентства очень высока", говорит Трофимова.

"А какой смысл в большой тройке рейтинговых агентств, если они постоянно дублируют решения друг друга?" спрашиваю я. "На самом деле рейтинговых агентств значительно больше, если учитывать местные, отвечает она. Наверное, их так много потому, что рейтингование это не точная наука. Истина, как всегда, находится где-то посередине, а может быть, и за пределами того, что думает большинство. Поэтому уже сложилось правило: когда компания собирается выпускать евробонды, нужно иметь как минимум два рейтинга. Вдруг другое агентство выявит что-то особое, специфическое? А если они оба прорейтингуяют одинаково, значит, есть вероятность, что не ошиблись. Так что это отражение плюрализма мнений, желания инвесторов получить максимально возможную гарантию точности оценок. При выставлении рейтингов агентства отнюдь не ориентируются друг на друга. Рейтинговые оценки никогда не выставляются и не меняются с оглядкой на другие агентства. Схожесть оценок оттого, что методологии очень похожи. Много критики звучит по поводу сформировавшейся олигополии на рынке, но она на самом деле необходима рынку".

БИЗНЕС



Эксперт, Москва, 13 января 2014

СОЗИДАТЕЛЬНОЕ РАЗРУШЕНИЕ

Автор: АЛЕКСАНДР ИВАНТЕР

Многие города-заводы, образцы советской индустриализации, переживают непростые времена. Новая индустриализация будет уже существенно иной - компактной, дисперсной, ориентированной на бизнес. Главное, чтобы она состоялась

Сорокаметровая стрела экскаватора плавно хватается гидронужницами бурую от ржавчины ферму второго этажа полуразрушенного цеха. Едва уловимое движение "клешни" - и сразу несколько внушительных металлоконструкций, складываясь, как карточный домик, летят со скрежетом вниз, поднимая облако снежной пыли. "Комацу", как краб, пятится чуть назад и вбок, снова протягивает свою клешню, и через несколько секунд трюк повторяется. Уже два цеха снесены полностью, груды металла режутся на земле сваркой и вывозятся непрерывно снующими туда-сюда самосвалами.

В этой анатомичке под открытым небом идет разделка трупа БАЗа-2, второй глиноземной площадки Богословского алюминиевого завода, что рядом с городом Краснотурьинском на севере Свердловской области. Почти готовая к запуску вторая очередь завода по причинам, которые нам доподлинно выяснить так и не удалось, в середине 1970-х была законсервирована и вот теперь бесславно стирается с лица земли.

Поджарый, подвижный, чуть сутулый мужчина присматривает за процессом. Это Евгений Липухин, технический директор местного филиала компании "Энергетические проекты", якорного инвестора индустриального парка "Богословский". Именно здесь, на расчищенной от БАЗа-2 площадке, парк должен к 2015 году начать работу, и, по замыслу его создателей, город постепенно перестанет зависеть от единственного некогда процветавшего предприятия. Цепкий, внимательный взгляд из-под стильных очков практически не выдает эмоций. "И каково вам смотреть на эти руины, вы же ветеран БАЗа?" - не удерживаюсь я от лирического вопроса. "Я рванул сюда в шестьдесят девятом по комсомольской путевке, сразу после свердловского УПИ. Мы как раз строили эту вторую площадку... - голос Липухина срывается, он сжимает скулы, делает рубящий жест рукой. Но через мгновение берет себя в руки: - Хорошо вот, что жилой район новый, красавец Заречный успели тогда построить. Он еще долго верой и правдой послужит людям. Я сам там живу".

Еще через секунду Липухин убегает, устраивая разнос в мобильник: "...Сто шестой разгрузайте, пустого на весы, потом загружайте снова. Никаких прикидок не будет, действуйте, как я сказал, в следующий раз не будете нарушать порядок". Похоже, не все рабочие питерской компании "КрашМаш", нанятой на демонтаж площадки, столь безупречны, как их экскаваторщики. Тем не менее Липухин уверен, что зачистка территории будет закончена по графику, к концу мая. К тому же заказчик не платит "КрашМашу" ни копейки - исполнитель покрывает свои расходы выручкой от сданного в утиль металла.

Но это лишь первый и не самый сложный кусок того пазла, который надо будет сложить, чтобы проекты ИП вышли на планируемые обороты и обеспечили хотя бы близкие к записанным в бизнес-плане 1100 постоянных рабочих мест к концу 2016 года. Одни расходы на внешнюю инфраструктуру парка, включая водовод и собственную газовую котельную, тянут на 1,8 млрд

рублей. Есть риски и у каждого из проектов компаний резидентов, правда, по мнению ВЭБа, поддерживавшего крупнейший из них, вполне управляемые.

Запуск парка и новое, диверсифицированное промышленное будущее Красноурьинска кажутся все же менее невероятными, чем сборка и запуск эвакуированных в начале войны в тайгу, на окраину рудного поселка, алюминиевых мощностей. Первую плавку крылатого металла завод дал 9 мая 1945-го. Тогда получилось. Мобилизационная экономика, инстинкт выживания, невероятные усилия людей, готовых умереть, но дать алюминий фронту.

Какова мотивация сейчас? Только деньги? Похоже, нет. Все участники процесса полны решимости спасти город от увядания. И за него действительно стоит побороться.

Уральский Ленинград

Проходная БАЗа увешана русаловскими агитками "Пять причин ехать на БоАЗ" - Богучанский алюминиевый завод в Красноярском крае, современное, "с иголки", мощное предприятие, запуск которого планируется в ближайшие месяцы. Пятая причина звучит забавно:

"Вы будете жить в тайге! Даже поселок металлургов Богучанского завода называется "Таежный". Свежий воздух, рыбалка, охота". Ей богу, очень прикольно читать - как будто в окрестностях Красноурьинска тайги-рыбалки-охоты нет. Только вместо строящегося необжитого поселка в Восточной Сибири здесь есть уютный, ухоженный город, с прекрасной планировкой Ленгорпроекта 1947 года. Центр просто шикарный, урьинцы недаром именуют свой город уральским Ленинградом, новые районы (Заречный и еще новее) тоже хороши. Свидетельствую: там действительно приятно находиться. Аура очень хорошая. Купола восстановленного десять лет назад храма Максима Исповедника видны почти отовсюду. Теплая, намоленная церковь, не дежурно-парадный новодел. Деньги на восстановление дал СУАЛ, прежний хозяин завода. К компании и ее главе Виктору Вексельбергу персонально в городе и на заводе до сих пор очень уважительное отношение.

Может похвастаться Красноурьинск (кстати, это родина изобретателя радио Александра Попова) филиалами УрФУ и других екатеринбургских вузов, индустриальным и медицинским колледжами. Работают две музыкальные и художественная школы, хореографическое училище, театр кукол, областная больница, куда везут лечиться тяжелых больных со всей округи, несколько стадионов, бассейнов и прекрасных ледовых площадок. Что и говорить, социалка, завидная для многих областных центров, не то что для 65-тысячного города, затерянного в уральской тайге.

Весьма пристойно выглядит и здешняя публика. Правда, в лица приятнее заглядывать тем, кому за сорок пять, то есть прожившим с городом-заводом его лучшие времена. Тридцати-сорокалетние тоже еще ничего, только печать безнадеги гораздо отчетливее. Молодежь, честно сказать, не слишком приятная. Не то чтобы агрессивная гопота - и на том уже большое спасибо! - но видно, что без царя в голове, с основательно сбитыми жизненными ориентирами. Тут и там на фасадах домов мелькают трафаретные граффити "Не будь мразью - хорош бухать!" Кого уговаривают? Себя?

Транспортная доступность города невысока. Прямое железнодорожное сообщение с Екатеринбургом приказало долго жить несколько лет назад, а на перекладных через Серов займет часов одиннадцать чистого, без пересадок и ожиданий, времени. Автобусная альтернатива - шесть часов пути с одной закускочно-зеленой стоянкой - выглядит предпочтительнее, но все равно закрывает любые немаргинальные варианты "маятниковой" работы в областном центре. Возможно, удаленность поспособствовала и тому, что пока процессы сжатия и обезлюдения Красноурьинск почти не коснулись. "Если у нас в 2000 году было семьдесят тысяч населения, то сейчас шестьдесят четыре с половиной осталось. За последний год из города уехало всего двести человек", - говорит Александр Устинов, глава городского округа.

Сильно диссонируют с социальной средой города, увы, его экологические кондиции. Главный загрязнитель воздуха - Богословская ТЭЦ, которая топится низкокачественным волчанским углем, что добывается в городке по соседству. Его зольность 50%, фактически это земля, чтобы сжечь ее, приходится вдвухать в котлы газ. Результат - сплошной слой серой пыли, покрывающий город и уже через пару часов расправляющийся даже с обильным свежим снегом.

От "волчанки" мигом не избавишься - хороший привозной уголь дороже не только сам по себе, но и за счет накладных расходов: требуется переналадка, а то и замена "заточенных" на привычный уголь котлов на ТЭЦ, да и восемь сотен рабочих мест на волчанских шахтах просто взять и закрыть рука не поднимется.

Специфический химический запах от БАЗа в городе едва слышен. Самое вредное электролизное производство уже совсем и теперь, кажется, навсегда закрыто. Электролизников

со стажем выдают лишь черные круги под глазами, на манер дамской макияжной подводки: аш-фтор за годы работы у ванн намертво въелся в кожу.

Управляемое сжатие

Проблемы у БАЗа начались не вчера.

Эффективная эксплуатация электролизного производства здесь была возможна только в условиях высоких цен на алюминий, которые держались до 2009 года. В кризис цены грохнулись чуть ли не втрое, и производство алюминия на заводе было сокращено почти на треть, а в 2011 году, после очередной полугодовой коррекции цен на LME, начался демонтаж ранее законсервированных электролизеров старых серий, и пошли разговоры о возможности консервации последней, самой мощной и чуть более современной шестой серии электролиза (подробнее см. "Завод, который нужен только рабочим", "Эксперт" № 36 за 2012 год). Город взорвался митингами, к проблемам завода было привлечено внимание федеральных властей. В сентябре 2012 года между ОК "Русал", администрацией области, руководством и профсоюзом завода было заключено четырехстороннее соглашение, ставшее последней попыткой сохранения полной технологической цепочки БАЗа. Компания гарантировала сохранение производства алюминия на шестой серии на уровне достигнутых объемов в обмен на предоставление льготного тарифа на электроэнергию в размере трех центов за киловатт-час в течение 2013-2014 годов. Компания также подписалась под гарантиями несокращения сотрудников БАЗа и брала на себя подробно прописанные обязательства по компенсационным выплатам и выходным пособиям работникам, согласным на переезд для работы на других предприятиях "Русала". Компании было поручено подготовить инвестиционную заявку в ВЭБ на привлечение кредита под проект модернизации литейного производства с целью увеличения выпуска порошков и сплавов из алюминия.

Однако спасти шестую серию все же не удалось. Биржевые цены на металл ушли под 1800 долларов за тонну, и в марте прошлого года совет директоров ОК "Русал" принял стратегическое решение сократить выпуск алюминия на 7% (300 тыс. тонн), "чтобы сохранить конкурентоспособность в условиях высоких тарифов на электроэнергию и низких мировых цен на металл". Естественно, первыми под удар попали заводы с самой высокой себестоимостью - в Надвоицах, Кандалакше, Волхове, Волгограде, Каменск-Уральске и Краснотурьинске. По факту снижение в 2013 году оказалось даже более значительным. Как проинформировал нас замгендиректора ОК "Русал" Олег Вайтман, оно составило 325 тыс. тонн (из них "вклад" БАЗа - порядка 60 тыс. тонн), а в 2014 году эффект от сокращения производства по сравнению с 2012 годом достигнет 647 тыс. тонн. "Кроме того, мы несколько придерживаем запуск Богучанского алюминиевого завода, он будет запущен во втором полугодии 2014 года, хотя технологически мы могли бы сделать это гораздо раньше", - сообщил г-н Вайтман.

Я посетил шестую серию БАЗа 2 декабря прошлого года, в последний день ее работы. Гендиректор завода Владислав Казачков говорит о ней без особого сожаления: "Шестая серия электролизного производства на заводе хотя и была значительно более мощной (с точки зрения единичной мощности) по сравнению с ранее остановленным электролизным производством на первой площадке, но представляет собой ту же самую технологию самообжигающихся анодов с боковым токоподводом. Это технология первой половины прошлого века, она экономически неэффективна и экологически небезопасна. Хотя там и установлена сухая газоочистка, вероятность вредных выбросов сохранялась. Сегодня наиболее современные и эффективные электролизеры работают с силой тока 400 килоампер, а у нас на шестой серии максимальная сила тока была 90 килоампер. В результате энергоемкость электролиза была чрезвычайно высокой: мы расходовали 15 950 киловатт-часов на тонну алюминия, тогда как на более современных сибирских алюминиевых заводах "Русала" этот показатель составляет в среднем 14 000".

"В рыночной экономике БАЗ долгое время выручала высокая конъюнктура мирового рынка - цена на алюминий доходила до 3000 долларов за тонну при тогдашней себестоимости 1200, - расписывает бесстрастную калькуляцию гендиректор. - Нынешняя же наша себестоимость - 2600-2700 долларов за тонну металла. Даже с учетом специальной цены на электроэнергию, которую шестая серия БАЗа получала с 1 января 2013 года (это 0,97 рубля, или примерно три цента за киловатт-час), себестоимость первичного алюминия на заводе не опускалась ниже 2100-2200 долларов за тонну. Тогда как цена на алюминий на Лондонской бирже уже давно провалилась ниже 1800 долларов за тонну. Таким образом, сохранение электролизного производства на БАЗе было экономически неоправданным: каждая тонна алюминия, даже при льготном электричестве, давала нам не менее 400 долларов убытка". Однако глиноземное производство на БАЗе будет сохранено. В 2013 году здесь выпущено более 900 тыс. тонн

глинозема, львиная доля которого отгружена на сибирские заводы "Русала". В августе завод наконец приобрел Богословскую ТЭЦ, за которую шел долгий торг с бывшим владельцем - КЭС-холдингом Вексельберга. В результате завод теперь имеет возможность получать тепло, так называемый острый пар - важнейший ресурс при производстве глинозема, по себестоимости, а не по регулируемым РЭК тарифам. Кроме того, "Русал" осуществил значительные инвестиции в расширение ресурсной базы - добычу бокситов в Североуральске, в 60 километрах на север от Красноуральска.

После остановки электролизного производства будет высвобождено порядка 400 человек (для сравнения: осенью прошлого года в городе было зарегистрировано 979 безработных), при этом на самом БАЗе есть 200 вакансий, в том числе в глиноземном производстве - 150. Еще около 350 вакансий имеется на предприятиях "Русала" и "Базэла" в других городах, хотя пока решившихся на переезд единицы, несмотря на все "подъемные". Так что "за периметром" завода многие электролизники все же окажутся. Найти работу по специальности в самом городе невозможно, да и уровень зарплат в Красноуральске за воротами БАЗа существенно ниже. Если средняя зарплата на электролизном производстве завода в минувшем году составляла 35,6 тыс. рублей, то "цена" имеющихся в городском центре занятости рабочих вакансий существенно ниже: машинист автокрана - 20 тыс., водитель автобуса - 18, тракторист и электрогазосварщик - 15, слесарь-ремонтник - 12-13, грузчик - 10, дворник - 7. Да и внутри завода электролизники были "белой костью" - на глиноземном производстве зарплата заметно меньше (29,2 тыс. рублей в месяц в 2013 году).

Тем не менее острого недовольства на заводе и в городе сейчас не чувствуется. Шок от остановки первых электролизных ванн два с лишним года назад был гораздо сильнее. Возможно, народ уже внутренне был к этому готов, возможно, сказались щедроты высвобождаемым. "Выплаты и компенсации, которые сегодня предоставляются работникам электролиза, превышают положенные по законодательству, - говорит Владислав Казачков. - По результатам встречи с коллективом мы приняли решение остановить шестую серию электролиза не 25-го, а 3 декабря, с тем чтобы минимизировать убытки и за счет этого довести предельный размер единовременной компенсации высвобождаемым сотрудникам с семи окладов до десяти окладов".

В заводском музее, съезжившемся до одного не слишком просторного зала, посетителей встретишь не часто. Хранительница музея Людмила Петрушкина, ветеран БАЗа, пожилая женщина со строгими грустными глазами, была удивлена гостю и с плохо скрываемой ностальгией поведала об основных вехах истории завода: "В шестидесятые годы завод был одним из лучших в стране. К нам на практику и повышение квалификации приезжали отовсюду. А культурная, спортивная жизнь какая была в коллективе! Сейчас молодежь только усмехается, а мы ведь действительно шли на работу как на праздник". Я советую не падать духом, рассказываю что-то жизнеутверждающее о будущем индустриальном парке. Людмила Федоровна смотрит на меня, как на шпиона, недоверчивым взглядом и лишь вздыхает в ответ.

Прекрасное далеко

Гораздо больше энтузиазма у организаторов парка. "Управляющая компания индустриального парка зарегистрирована в декабре и имеет троих учредителей, - рассказывает глава города Александр Устинов. - "Русал" входит земельным участком 86 гектаров, свободным от юридических обременений. Правительство входит средствами федерального и областного бюджетов на строительство внешних сетей инфраструктуры на общую сумму 1,44 миллиарда рублей. И якорный инвестор, компания "Энергетические проекты", входит затратами на сооружение внутренних сетей. Мы на несколько лет обеспечиваем льготы по налогу на имущество и налогу на прибыль в части, поступающей в областной бюджет. Ситуация с земельным налогом пока неясна, так как непонятно, будут ли предоставляться резидентам парка земельные участки в собственность или на условиях аренды".

В совет директоров УК вошли не только представители трех учредителей парка, но и независимые директора, имеющие опыт управления подобными проектами в США и Ирландии.

Бюджетные деньги пока в парк не пошли. "Тендер на проектирование внешних сетей должен был быть объявлен в декабре, в марте нужно будет сдать всю документацию в Минфин, значит, первые платежи должны быть в июне-июле, - пояснил "кухню" процесса г-н Вайтман из "Русала". - Экономическая и финансовая схема запуска индустриального парка "Богословский" собрана. Конечно, случаются форс-мажоры, но вряд ли в данном случае что-то отменится. На всех совещаниях по моногородам, в которых мне приходится участвовать, Красноуральск звучит как пример эффективного взаимодействия собственников завода, профсоюзов, федеральных, местных властей и новых промышленных инвесторов. Серьезную поддержку оказывает

правительственная группа по моногородам, помощник президента Андрей Белоусов был в Краснотурьинске и уделяет проекту должное внимание - одним словом, я оптимистично смотрю на будущее парка".

Любопытно, какую же "начинку" парку готовят якорные инвесторы. Вот что рассказал нам гендиректор ЗАО "Энергетические проекты" Александр Севостьянов: "В России отсутствует массовое производство алюминиевых деталей. Все, что производится, - это небольшие партии в литейных цехах при больших заводах или опытных цехах некоторых НИИ. При этом все производство, как правило, осуществляется малыми партиями, с невысоким уровнем автоматизации. Мы же затеваем проект массового производства деталей для автомобилей из алюминиевых сплавов методом штамповки и литья с применением современных роботизированных линий, только первая очередь линии штамповки предполагает использование 46 роботов. Традициями и компетенциями такого производства мы не располагаем, поэтому привлекли в проект чешских партнеров, компанию Alcan Strojmetal, которая работает на европейском рынке автокомпонентов уже более двадцати лет и за это время заслужила репутацию качественных и надежных поставщиков у крупнейших автоконцернов. Технологические партнеры отвечают за поставку и наладку оборудования, обучение персонала. Чехи под своей гарантией качества позволяют нам выйти на рынок и показать, что завод существует и выпускает продукцию мирового уровня. Мы сертифицируемся сначала в Европе, а оттуда уже выйдем на российский рынок".

Бюджет проекта - 80 млн евро.

Принципиально согласован вопрос о привлечении финансирования от Внешэкономбанка - речь идет о кредите на 10-15 лет. Пока кредитный комитет ВЭБа компания еще не прошла, поэтому на данном этапе инвестирует в проект собственные средства.

Мне кажется чрезвычайно экзотическим выбор площадки для проекта в далеком Краснотурьинске, да еще на браунфилд-площадке, доводка которой требует заметных вложений времени и средств. Севостьянов объяснил резоны компании: "Во-первых, наша компания уже имеет работающие проекты на Урале - в Челябинской области и в одном из соседних моногородов Свердловской области, так что новый проект удачно вписывается в данный региональный куст проектов. Во-вторых, более чем за год, потраченный на подготовку и начало реализации проекта создания парка, у нас сложилось мнение, что федеральная, областная, местная администрации и "Русал" работают над организацией Богословского индустриального парка достаточно сплоченно. В нашей работе мы часто сталкиваемся с госорганами, и это редкий случай столь активной, неравнодушной позиции. Особенно приятно отметить работу рабочей группы по моногородам, которая активно участвует в развитии проекта и зачастую выступает по отношению к нам как служба "одного окна", принимая на себя решение сложных вопросов, находящихся на стыке ответственности различных госорганов. Наконец, важнейший фактор - наличие квалифицированных кадров трудовых профессий. Это кадры с опытом и желанием работать на заводе, на промышленном производстве. По своему опыту могу сказать, что даже в миллионном Челябинске ситуация с кадрами рабочих профессий острее, чем сейчас в Краснотурьинске".

Первоначально планировалось брать исходный алюминий с БАЗа, теперь же придется возить его с красноярского завода "Русала". Еще один потенциальный вариант - алюминиевый завод в казахстанском Павлодаре. Но даже такая, казалось бы, "кривая" логистика не смущает бизнесменов. "Краснотурьинск логистически примерно посередине между поставщиками сырья и нашими потенциальными потребителями - сборочными автозаводами в европейской части страны", - говорит Севостьянов. "Нынешняя структура глобального рынка алюминия и изделий из него такова, что маржа производителей снизилась очень сильно, а у многих компаний в части производств ушла вообще в отрицательную область. В то же время маржа бизнесов по производству алюминиевых изделий значительно выросла, - размышляет Владислав Казачков. - Дело в том, что цена этих изделий не скорректировалась вниз вслед за ценой металла, а осталась на том же уровне или даже выросла. То есть маржа ушла переработчику. Именно поэтому я считаю, что проект производства алюминиевых деталей для автомобилей, который якорный инвестор Богословского индустриального парка планирует развивать на этой площадке, имеет шансы на успех. Даже в условиях, когда им придется завозить металл с других заводов".

Второй проект, который якорный инвестор планирует запустить на площадке индустриального парка, связан с извлечением редкого металла скандия, концентрата редкоземельного металла и ряда металлургических продуктов из отходов глиноземного производства БАЗа. "Этот проект имеет примерно в десять раз меньшую смету, нежели штамповочный, и не потребует внешнего финансирования. Проект высокомаржинальный, - рассказывает Александр Севостьянов. - У нас

есть соглашение о гарантированном сбыте с покупателем скандия. Это крупнейший в мире производитель твердооксидных топливных элементов американская компания Bloom Energy. Они готовы покупать у нас все десять тонн скандия ежегодно по фиксированным ценам. Второй крупный потенциальный потребитель - корпорация ТВЭЛ, мы с ними тоже плотно работаем".

Севостьянов признает, что отлаженной промышленной технологией получения скандия в настоящее время компания не располагает: "Наш проектный отдел пока что в лабораторных условиях отработывает три различные технологии. В лаборатории уже подтверждена экономическая эффективность, теперь стоит задача масштабировать производство до промышленных объемов. В гидрометаллургии принято масштабировать в десять раз. Мы договорились с БАЗом, чтобы он нам выделил небольшой цех, полторы тысячи метров, под опытно-промышленную установку. Пилотное производство разместим там, чтобы не дожидаться готовности площадки индустриального парка".

В оба свои проекта компания уже инвестировала более 100 млн рублей.

"Фильтры" для захода резидентов в парк, конечно, есть. Прежде всего это промышленный парк, и каким-нибудь кондитерским или медицинским предприятиям здесь делать нечего. Кроме того, есть ограничения по масштабу. Построить здесь предприятие, которому требуются сотни гектаров, нельзя, потому что общая площадь парка 86 гектаров.

Наконец, будет налажена экспертиза входящих бизнес-проектов. "В дополнение почти к десяти небольшим резидентам парка уже есть несколько крупных резидентов помимо нас, - хвастается Александр Севостьянов. - Один из них - это группа "Митал" из Новосибирской области, занимающаяся производством стиральных порошков. В качестве сырья они будут использовать отходы глиноземного производства БАЗа. У компании очень высокая стадия готовности, уже сейчас они приступают к размещению первой очереди на пустующих площадях БАЗа, не дожидаясь запуска парка. В числе других - крупнейший в Европе производитель нагревательного оборудования и производитель бурильных труб из Техаса".

Организаторы парка отдают себе отчет в том, что через год-другой, когда их проекты заработают на полную мощь, они столкнутся с нехваткой рабочих рук. Людей нужной квалификации точно не будет, здесь потенциал выходцев с БАЗа вряд ли пригодится, да они могут и уехать из города к тому времени или уйти из "большой промышленности". Поэтому уже сейчас "Энергетические проекты" ведут переговоры с краснотурьинскими учебными заведениями об открытии специальностей по профилю их будущих производств, чтобы готовить молодых людей и переучивать базовцев для работы у них. Это будет новая генерация уральских рабочих.

Ручная сборка

Краснотурьинск - один из примеров неплохо стартующей постепенной диверсификации моногорода, где удачно сплелись частная бизнес-инициатива и ручное управление государством. Этим кейсом дорожит **Ирина Макиева, зампред ВЭБа**, глава правительственной рабочей группы по модернизации моногородов. Именно Макиевой удалось усадить за стол переговоров областные и местные власти, собственника БАЗа - непростого переговорщика Олега Дерипаску и якорных инвесторов и помочь им достичь решения о создании парка.

В 2012 году рабочая группа провела тщательный мониторинг моногородов, включенных в официальный перечень Минрегиона. В последней версии списка 342 монопрофильных муниципальных образования с общей численностью постоянного населения 15,5 млн человек. "Мы разбили весь массив моногородов на три категории по принципу светофора: "красная", "желтая", "зеленая", - рассказывает Ирина Макиева. - В основе два критерия: темпы и перспективы падения уровня производства и средний уровень безработицы. В "красной", самой сложной зоне оказалось 57 городов. "Красная" зона означает падение объема промышленного производства на предприятии более чем на 2 процента и средний уровень безработицы выше среднероссийского на 2,2 процента. Показатели связаны как с планами собственника, так и с ситуацией в отрасли. В основном нас тревожат "металлургические", "бумажные", "угольные" города. С представителями исполнительной власти всех этих городов мы работаем в плотном контакте: проводим обсуждение и экспертизу комплексных инвестиционных планов (КИПов) их поселений, вместе думаем над какими-то альтернативными проектами. Иными словами, ведем с ними работу в ручном режиме, и поэтому набор мер для каждого моногорода индивидуален. Кроме того, за пределами официального списка Минрегиона оказались города, в которых градообразующие предприятия были остановлены два-три года назад, в кризис или еще раньше, но люди там остались. Такие поселения требуют особого внимания и выработки особых подходов".

В прошлом году группа Макиевой спустилась на микроуровень. Она собрала и систематизировала информацию о существующих в моногородах промышленных площадках.

Для того чтобы определить готовность площадок к размещению на них производств, была разработана система их оценки по таким критериям, как качество предоставленной информации, готовность администрации (региона, моногорода, площадки) к взаимодействию с потенциальными инвесторами и резидентами, готовность инфраструктуры, наличие явных предпочтений. Из 435 паспортов площадок были отобраны 142 из 60 моногородов России. Эти паспорта наиболее хорошо подготовлены, дают полную и объективную картину для потенциального инвестора.

Но даже этот массив площадок содержательно неоднороден. Только 15 из них имеют развитую жизнеспособную инфраструктуру, не требующую дополнительных вложений и готовую к работе с инвесторами в режиме "сегодня". На шести площадках строится инфраструктура. Следующие сто площадок - это свободные земельные участки, потенциально пригодные для размещения производства. Наконец, "хвост" из 21 площадки - это пустующие или недостроенные производственные объекты, требующие капитальных вложений на реконструкцию и строительство дополнительных коммуникаций, а также на капитальный ремонт или демонтаж объектов производственной недвижимости. Именно к последней категории относится площадка Богословского индустриального парка.

"Наиболее привлекательны промплощадки и промпарки, которые располагаются в моногородах Республики Татарстан, - считает Ирина Макиева. - Интересные площадки есть в Тутаеве Ярославской области. В Новоалтайске есть первоклассная площадка. В Кемеровской области очень перспективные площадки в двух моногородах - Ленинске-Кузнецком и Юрге. Мы, как институт развития, видим свою роль в оказании помощи администрациям регионов для реализации потенциала промышленных площадок в моногородах в части поиска потенциальных инвесторов и экспертизы их проектов, а также организации цепочек взаимосвязанных производств на площадках. И уже есть результаты этой работы. При нашем содействии словацкий инвестор будет на площадке Тутаевского моторного завода собирать оборудование для модульных котельных, а в дальнейшем планирует организовать там производство полного цикла".

Итак, налицо существенный прогресс в госполитике по отношению к моногородам. Ведь в кризисные годы системности в этой деятельности не прослеживалось. "Сначала подход к комплексным инвестиционным планам развития моногородов в правительстве был довольно своеобразным, - вспоминает Сергей Ламанов, руководитель группы проектов ЦСР "Регион". - Интересовали только те КИПы, которые содержали проработанные планы индустриальной диверсификации города. Ни о каких альтернативных видах бизнеса или туристском потенциале никто не хотел ничего слышать. Обозначалось желание поддержать только те моногорода, где ситуация была еще более или менее приемлемой. Оглядываясь назад, можно сказать, что даже счастливицы, которые получили тогда федеральную помощь, реализовали свои КИПы очень слабо. Например, из пяти заявленных проектов реализованы один или два".

"На сегодняшний день ВЭБом организована качественная, системная экспертиза проектов по развитию моногородов, - считает Вадим Гераскин, заместитель генерального директора компании "Базы элемент". - Однако существующий подход в значительной степени оставляет за скобками вопросы поддержания, уже не говоря о развитии социальной среды моногородов, и не способен в принципе предложить какое-то решение для тех городов, где ни профильное, ни альтернативное индустриальное развитие невозможно".

"Базэл" решил преодолеть эти недостатки, затеяв в прошлом году собственное масштабное исследование 18 монои малых городов. Работа сочетала дистанционный анализ социально-экономической статистики развития городов и градообразующих предприятий и полевую составляющую - более 300 углубленных интервью с руководителями градообразующих предприятий, представителями городских и региональных органов власти, профсоюзов, общественных организаций. Целью работы было выделить качественно различные типы моногородов, определить возможные сценарии их развития, наиболее разумные типы корпоративной и государственной политики в их отношении. В частности, была проанализирована модель управляемого сжатия города как альтернативы его ликвидации в случае, когда планируется закрытие градообразующего предприятия. Другой сценарий - стабильное развитие моногорода, не связанное с его индустриальной диверсификацией. Здесь, по мнению "Базэла", наиболее приемлема политика "малых дел" - точечных проектов по поддержанию и развитию социальной среды города.

"Стандартных рецептов нет, - соглашается Наталья Зубаревич, директор региональной программы Независимого института социальной политики. - Крупные моногорода металлургии с большими и модернизированными заводами типа Магнитки или "Северстали" будут жить, я здесь

проблем не вижу. Да, им сейчас тяжело, но просто надо пересидеть плохую конъюнктуру, ведь отрасль очень волатильна. А вот небольшие старые заводы в средних городах вроде Златоуста или Верхнего Уфалея фактически обречены, будем честны перед собой. Каждый кризис приближает момент их окончательного закрытия. Но города не умрут, а только сожмутся, теряя индустриальную функцию. Это уже происходит с городками текстильного пояса в Центральной России, а также в моногородах со старыми и неконкурентоспособными предприятиями машиностроения. Там, где градообразующие предприятия не имеют долгосрочных перспектив, нельзя спешить с оптимизацией бюджетного сектора, который поддерживает и занятость, и хоть какое-то качество социальной среды".

Краснотурьинск – Москва



Ведомости, Москва, 13 января 2014

"РОСТЕЛЕКОМ" ДЕМОБИЛИЗОВАН

Автор: Олег Сальманов

За выделение из "Ростелекома" мобильных активов, которые потом войдут в совместное предприятие с "Tele2 Россия", проголосовало только государство. И то не всем своим пакетом. Акционеры "Ростелекома" 30 декабря проголосовали за выделение его мобильных активов в дочернюю "РТ-мобайл", сообщил оператор. В собрании участвовали владельцы 61,1% акций, дающих право голоса (обыкновенных и привилегированных), и за реорганизацию проголосовали держатели 85,2% этих бумаг (1,392 млрд акций). Сам "Ростелеком" и его дочерний "Мобител" не участвовали в голосовании, как заинтересованные стороны, объясняет представитель оператора Кира Кирюхина.

За реорганизацию "Ростелекома" проголосовали даже не все акции, прямо или косвенно принадлежащие государству. По данным "Ростелекома", Росимуществу принадлежит 1,254 млрд акций. Еще 3,79% уставного капитала (около 110 млн акций) у государственного Внешэкономбанка (ВЭБ), а 1,24% (около 36 млн) у его "дочки", Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ). Вместе они дают государству 1,4 млрд голосов, т. е. на 8 млн больше, чем было отдано за реорганизацию.

В голосовании не участвовала часть акций, принадлежащих ВЭБу или РФПИ, знает источник в "Ростелекоме". ВЭБ не голосовал по договоренности с "Ростелекомом", уточняет близкий к банку источник. Это не значит, что ВЭБ против реорганизации, просто банк планирует предъявить часть акций "Ростелекома" к выкупу, а выкуп положен в случаях, когда владелец бумаг не голосует или голосует против реорганизации.

ВЭБ готовится заключить с Росимуществом акционерное соглашение по управлению "Ростелекомом". Такое предложение сделала в ноябре руководитель Росимущества Ольга Дергунова в письме курирующему отрасль вице-премьеру Аркадию Дворковичу. Соглашение с ВЭБом готовится, сообщил Дворкович в конце декабря в интервью телеканалу "Россия 24". Совместно ВЭБ и Росимущество контролируют 51,12% обыкновенных акций "Ростелекома" таким образом, чтобы этот контроль сохранился, ВЭБ не может расстаться больше чем с 1,1% обыкновенных акций (около 32 млн бумаг).

Согласно решению совета директоров "Ростелекома" акционеры, не голосовавшие за реорганизацию, могут предъявить бумаги к выкупу по 123,93 руб. за обыкновенную и 87,8 руб. за привилегированную акцию. В пятницу одна обыкновенная акция "Ростелекома" стоила на Московской бирже 110,99 руб., привилегированная 73,22 руб.

По закону "Ростелеком" может направить на выкуп не более 10% от стоимости своих чистых активов. По состоянию на 31 октября 2013 г. стоимость чистых активов "Ростелекома" составляла 228,9 млрд руб., т. е. компания сможет потратить на выкуп акций до 22,89 млрд руб. Последний раз "Ростелеком" выкупал свои бумаги у акционеров летом 2013 г. в связи с присоединением "Связьинвеста". Тогда цена выкупа была выше 136,05 руб. за обыкновенную и 95,24 руб. за привилегированную акцию. На выкуп 6,5% обыкновенных и 17,5% привилегированных акций было направлено 30,25 млрд руб., компания приобрела 31,4% предъявленных акций.

В тот раз акции принесли к выкупу практически все акционеры, имевшие на это право, говорит аналитик "Открытие капитала" Александр Венгранович. Если сейчас ситуация повторится, то коэффициент выкупа составит около 20%, подсчитал он. Но в этот раз цена выкупа ниже (часть инвесторов могла купить их по более высокой цене), меньше и премия к рынку все это может уменьшить активность миноритариев, рассуждает он.

Представители ВЭБа и РФПИ вчера не смогли прокомментировать ситуацию.

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/601831/rostelekom-demobilizovan>

РБК daily, Москва, 13 января 2014

"РОСТЕЛЕКОМ" К ПАРТНЕРСТВУ ГОТОВ

Автор: ЕВГЕНИЙ КРАСНИКОВ

Его акционеры одобрили выделение мобильных активов для "Tele2 Россия"

Акционеры госоператора проголосовали за выделение мобильных активов для "Tele2 Россия"

Акционеры "Ростелекома" на внеочередном собрании, состоявшемся 30 декабря прошлого года, одобрили реорганизацию компании. Она подразумевает выделение мобильных активов в ЗАО "РТ-Мобайл". В дальнейшем все 100% его акций будут внесены в капитал совместного с "Tele2 Россия" предприятия "Т2 Рус Холдинг". Таким образом, четвертый федеральный оператор мобильной связи может начать работу уже в этом году.

"Мы рады, что акционеры поддержали реорганизацию в форме выделения мобильных активов в отдельную дочернюю структуру", - приводятся в официальном сообщении компании слова президента "Ростелекома" Сергея Калугина. По его словам, при объединении активов доля рынка по числу абонентов у совместного предприятия составит 16%, а новая компания будет обладать полным портфелем частот и вести коммерческие операции в 64 регионах России.

В предновогоднем собрании участвовали акционеры, обладающие 61,1% голосующих акций. Из них за создание ЗАО "РТ-Мобайл" проголосовало 85,2%. Сам "Ростелеком", владеющий 7,21% собственных обыкновенных акций, и его дочерняя ООО "Мобител" (владеет 1,93% акций оператора) своими пакетами не голосовали. Балансовая стоимость мобильных активов "Ростелекома", включая оборудование связи, а также права на использование интеллектуальной собственности, была оценена в 19,5 млрд руб.

Акционеры, не согласные с реорганизацией госоператора, имеют право предъявить свои бумаги к выкупу до середины февраля. Стоимость выкупа была определена советом директоров компании еще в ноябре прошлого года: 123,9 руб. за обыкновенную акцию и 87,8 руб. за привилегированную.

Аналитик "Открытия" Александр Венгранович считает, что оценка стоимости мобильных активов "Ростелекома" несколько завышена. "Думаю, что она специально подгонялась так, чтобы были довольны все. "Tele2 Россия", мобильный бизнес которой определенно развит лучше, хотела бы получить контроль в создаваемом СП, в то же время акционеры "Ростелекома" не готовы были получить меньше 45%. Так или иначе, госоператор развивать свои мобильные активы самостоятельно не может, это подтверждают не очень впечатляющие показатели прошлого года", - уверен г-н Венгранович. В самом голосовании, по его словам, принимали участие куда меньше акционеров, чем ожидалось. "Лично у меня сложилось впечатление, что голосовало только Росимущество, в то время как ВЭБ, РФПИ и Deutsche Bank решили воздержаться. Хотя, конечно, предъявлять свои акции к выкупу никто из них не будет", - подчеркнул аналитик.

В "Т2 Рус Холдинг" доля госоператора составит 45%, собственники "Tele2 Россия" (ВТБ, банк "Россия" Юрия Ковальчука и структуры владельца "Северстали" Алексея Мордашова) получат 55%.

По данным АСМ-Consulting на третий квартал прошлого года, МТС занимала 30% рынка по количеству абонентов, "МегаФон" - 28%, "ВымпелКом" - 24%, "Tele2 Россия" - 10%, "Ростелеком" - 6%. Совокупная абонентская база ЗАО "Енисейтелеком", 100% которого принадлежит "Ростелекому", оказалась на уровне 2 млн абонентов (менее 1%).

ИТАР-ТАСС # Сибирь (tass-sib.ru), Новосибирск, 10 января 2014 12:23

БИРЖА ТРУДА ОБЕЩАЕТ РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ ЗАНЯТОСТИ ВСЕХ УВОЛЕННЫХ В ДЕКАБРЕ С БАЙКАЛЬСКОГО ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНОГО КОМБИНАТА

ИРКУТСК, 10 января. /ИТАР-ТАСС/. Центр занятости Слюдянского района Иркутской области зарегистрировал всех уволенных в декабре 255 работников Байкальского целлюлозно-бумажного комбината /БЦБК/. "С 4 по 8 января специалисты центра провели процедуру регистрации высвобожденных работников", - сообщили сегодня в пресс-службе правительства Иркутской области со ссылкой на замминистра труда и занятости региона Максима Авдеева.

Сотрудники БЦБК получили на руки трудовые книжки 25 декабря. За три месяца, как и положено, их предупредили о планируемом увольнении в связи с приостановкой деятельности предприятия. Большинство попавших под сокращение покинули свои рабочие места до срока по соглашению сторон. Все они получили выходные пособия в размере трех заработных плат. В целом за этот период с комбината уволились более 600 человек.

По истечению трех месяцев все вставшие на учет на бирже труда будут получать дополнительно выходные пособия от государства. На программу по содействию занятости населения Иркутской области на 2014-2016 годы направлено около 25,5 млн руб /из них 23,3 млн руб - субвенции из федерального бюджета/. Эти средства будут направлены на организацию и проведение оплачиваемых общественных и временных работ, профессиональную подготовку безработных, оказание финансовой помощи начинающим предпринимателям. Для тех жителей Байкальска, кто не сможет трудоустроиться по месту жительства, в госпрограмме предусмотрены средства на переселение.

"Бывшие работники комбината имеют возможность получить все услуги центра, в том числе по обеспечению социальных гарантий и содействию по трудоустройству", - заверил Авдеев.

БЦБК является градообразующим предприятием для 15-тысячного Байкальска. Он был построен в 1966 году, решение о поэтапном закрытии комбината было озвучено в феврале 2013 года.

49 процентов акций комбината принадлежат государству в лице Росимущества, 51 процент - структурам предпринимателя Николая Макарова. С декабря 2012 года на предприятии введена процедура конкурсного управления, залоговым кредитором по требованиям в размере около 1 млрд 352 млн руб стал Внешэкономбанк.

<http://www.tass-sib.ru/news/one/16879>

Байкальская газета (baikgaz.ru), Байкальск, 13 января 2014

ВСЕ ДАЛЕКО НЕ ТАК БЕЗОБЛАЧНО

Депутаты фракции "Единая Россия" в Законодательном Собрании Иркутской области намерены обратиться к губернатору Сергею Ероценко, чтобы он лично координировал действия региональных министерств по вопросам, связанным с закрытием БЦБК и развитием Байкальска. Как рассказала 24 декабря на заключительном в 2013 году заседании фракции "ЕР" заместитель министра экономического развития Юлия Румянцева, в течение трех лет работала долгосрочная целевая программа "Основные направления модернизации экономики моногорода Байкальска". В этом году на ее реализацию было направлено 130 млн. рублей, фактическое исполнение составило 94%. По программе на поддержку малого и среднего бизнеса выделено около 70 млн. рублей.

В июне было принято решение о создании индустриального парка "Байкальский", основными направлениями которого являются пищевая и перерабатывающая промышленность, организация сборочных производств и выпуска сувенирной продукции. Уже завершено строительство подъездной автомобильной дороги, сейчас она вводится в эксплуатацию. Ведется оформление земельных участков под строительство канализационных сетей.

Относительно ООО "Байкал Сан", которое должно уже несколько лет назад начать строительство завода по производству питьевой бутилированной байкальской воды в Култуке, Юлия Румянцева сообщила, что между администрацией Слюдянского района и организацией заключено мировое соглашение, в рамках которого в 2014 году проведут межевание земельного участка, отведенного под строительство завода. Определен срок начала строительства завода - не позднее августа 2014 года.

Само закрытие БЦБК, по словам Юлии Румянцевой, привело к увеличению числа инвесторов, желающих реализовать проекты в Слюдянском районе. За девять месяцев 2013 года общий объем инвестиций в район увеличился на 50%, в Байкальске он вырос практически в три раза. Предполагается, что общий объем инвестиций составит около 6 млрд. рублей, будет создано 1627 новых рабочих мест.

Размещение новых производств ограничивается постановлением правительства России, которое касается перечня запрещенных видов деятельности в центральной экологической зоне Байкальской природной территории. Сейчас правительство области ведет работу по внесению изменений в данное постановление.

"Минприроды России предлагает разрешить создание предприятий по розливу воды, сбору и переработке дикоросов, овощной, плодово-ягодной продукции, производству лекарственных средств на основе природного сырья, - сказала заместитель министра. - По таким видам деятельности, как переработка сельхозпродукции, деревообработка, судосборка, теплоснабжение, в минприроды должны быть приняты решения до конца текущего года".

Доля малых предприятий Байкальска по сравнению с 2010 годом возросла с 30% до 61%. В 2014 году программа изменит свое название и войдет в состав государственной программы "Развитие инвестиционной и инновационной деятельности". Продлится она до 2018 года, на ее реализацию предусмотрено более 318 млн. рублей. Средства федерального бюджета - более 280 млн., они пойдут на строительство котельной в Байкальске, который сейчас отапливается ТЭЦ БЦБК.

Правда, как отметил депутат ЗС Геннадий Истомин, все далеко не так безоблачно, как описала заместитель министра. "Программа с самого начала реализовывалась плохо", - сообщил депутат. Он отметил, что до сих пор нет проекта строительства завода по розливу воды ООО "Байкал Сан". А 280 млн. рублей из федерального бюджета не хватит на строительство нового теплоисточника, нужно примерно 1 млрд. рублей. До сих пор не решена и проблема трудоустройства многих уволенных работников комбината.

По словам Юлии Румянцевой, в октябре 2013 года была утверждена программа мероприятий, направленных на содействие занятости и предоставление социальных гарантий работникам БЦБК. Общий объем финансирования - около 26 млн. рублей. По данным конкурсного управляющего БЦБК Александра Иванова, уже уволено 448 работников. При этом, по словам заместителя министра труда и занятости Иркутской области Елены Егоровой, на данный момент

трудоустроено только 26 человек, еще пять проходят обучение. Работникам предлагаются варианты работы вахтовым методом, в том числе за пределами Иркутской области (Москва, Хабаровск).

Есть вакансии на строительстве олимпийских объектов в Сочи и космодрома "Восточный" на Дальнем Востоке, в филиалах компании "Сухой". Но, как возразил председатель профсоюза БЦБК Юрий Набоков, строительство объектов в Сочи уже почти завершено, а вахтовый метод работы фактически приведет к распаду многих семей. Кроме того, 90% предлагаемых центром занятости вакансий в Иркутской области не соответствует квалификации работников комбината.

Вице-спикер ЗС Сергей Брилка также отметил, что до сих пор не известно, когда ООО "ВЭБ Инжиниринг" приступит к разборке комбината и рекультивации отходов. Напомним, на этих работах должны были задействовать часть бывших работников комбината. Как рассказал конкурсный управляющий БЦБК Александр Иванов, на данный момент экспертизу проходит технико-экономическое обоснование к проекту, в лучшем случае все готово будет к концу весны 2014 года.

По результатам заседания фракции было принято решение направить протокол в адрес губернатора с просьбой провести соответствующее рассмотрение вопроса в правительстве Иркутской области. "Нужна координация губернатора, чтобы все отраслевые министерства согласовали свои действия. Необходимо, чтобы была расписана конкретная программа действий, понятная жителям Байкальска и работникам БЦБК", - подытожил руководитель фракции Борис Алексеев.

ИА "Байкал Инфо".

<http://baikgaz.ru/rubriki-kategorii/obzor-oblastnykh-smi/vse-daleko-ne-tak-bezoblachno.html>

Коммерсантъ, Москва, 13 января 2014

"ГАЗПРОМУ" ПОДСАДЯТ КОНКУРЕНТА

Автор: Кирилл Мельников, Юрий Барсуков

"Газпрому" подсадят конкурента В совет директоров монополии предложен топ-менеджер "Итеры"

В совет директоров монополии предложен топ-менеджер "Итеры"

Начался процесс согласования состава советов директоров госкомпаний, традиционно вызывающий споры правительства и Кремля. Списки кандидатов этого года должны быть менее конфликтными, серьезных изменений не планируется. Проблемы могут возникнуть в основном у "Газпрома", в совет которого впервые номинирован представитель прямого конкурента, группы "Роснефть", - глава "Итеры" и бывший помощник президента нефтекомпании Игоря Сечина Александр Попов. Так государство хочет получить "альтернативный взгляд" на работу монополии, но в самом "Газпроме" не хотят допускать конкурента к внутренним документам.

"Ъ" удалось ознакомиться со списками кандидатов в советы директоров госкомпаний ТЭКа, подготовленными правительством в конце года. В целом состав списков почти соответствует действующим советам. По словам источников "Ъ", близких к правительству, окончательно согласовать кандидатов с администрацией президента планируется в течение месяца. Но часть собеседников "Ъ" уточняет, что "неформально их с Кремлем уже обсуждали, и противоречий нет". До сих пор обсуждение кандидатов было довольно конфликтным процессом. Так, в 2011 году тогда президент Дмитрий Медведев потребовал не включать в них чиновников. А в начале 2012 года после скандала в совете директоров "РусГидро" Белый дом и Кремль активно пересылали друг другу список кандидатов для этой компании, вычеркивая неугодные персоналии. Но на этот раз, говорят собеседники "Ъ", "было решено не создавать конфликтных ситуаций".

Исходя из состава кандидатов, самая неоднозначная ситуация может сложиться вокруг совета директоров "Газпрома". По традиции кандидатов в него выдвигает правительство (государство через Росимущество владеет 38,37% акций, через "Роснефтегаз" - 10,97%) и сама компания (через нидерландскую дочернюю Gazprom Geosgaz Holdings B.V. владеет 2,93% акций). Пакетом более 2% акций и возможностью выдвигать кандидатов также обладает **ВЭБ** (3,6%). Правительство традиционно поддерживает своим пакетом только главу компании Алексея Миллера, но за счет квазиказначейских акций менеджмент монополии с 2004 года регулярно выдвигал и проводил в совет других топ-менеджеров. "Газпром" обычно предлагает и двух-трех независимых кандидатов (в 2013 году это завкафедрой юрфака СПбГУ Михаил Мусин и глава казахской государственной ассоциации Kazenergy Тимур Кулибаев).

В этом году правительство предложило десять кандидатов на 11 мест, в списке три новых участника - первый зампред **ВЭБа** Андрей Сапелин, гендиректор ООО "Киуру" Сеппо Ремес, входивший еще в совет директоров РАО "ЕЭС России", и предправления принадлежащей "Роснефти" газовой компании "Итера" Александр Попов. В ревизионную комиссию "Газпрома" вводят главу службы внутреннего аудита и контроля "Роснефти" Светлану Рай. Источники "Ъ" подчеркивают, что "первый раз в "Газпром" предложен топ-менеджер прямого конкурента". "Роснефть" еще в прошлом году активизировала работу на газовом рынке, активно лоббировала либерализацию экспорта СПГ, консолидировала 100% "Итеры", купила ряд других газовых активов, вместе с ExxonMobil собирается строить СПГ-завод недалеко от проекта "Газпрома" "Сахалин-2".

У Александра Попова богатый опыт совместной работы с президентом "Роснефти" Игорем Сечиным: до 2012 года господин Попов был его помощником в Белом доме (тогда господин Сечин был вице-премьером). Потом топ-менеджер возглавил Роснедра, но покинул ведомство в июле 2013 года, перейдя в "Итеру". Источники "Ъ", близкие к правительству, считают, что у

"Александра Попова хорошие шансы войти в совет директоров "Газпрома"". "Кандидат обсуждался с руководством страны как альтернативный взгляд на ситуацию в монополии", - говорит один из них. Но другой собеседник "Ъ" сомневается, что господин Попов войдет в совет. В "Роснефти", "Итере" и "Газпроме" ситуацию официально не комментируют. Но у газовой монополии она вызывает предсказуемое удивление и возмущение. "Участие в совете директоров - это доступ к документам и внутренней информации. Почему он должен быть у конкурентов - абсолютно неясно", - говорит собеседник "Ъ", близкий к "Газпрому".

В то же время глава набсовета Ассоциации независимых директоров Александр Иконников не видит в этом проблемы, отмечая, что Александр Попов будет представлять государство и голосовать по правительственной директиве. "Государство смотрит на вопрос более глобально и не видит конкурентных проблем между "Роснефтью" и "Газпромом"", - считает эксперт. По его мнению, нарушения законодательства при вхождении топ-менеджера "Роснефти" в "Газпром" нет, но у газовой компании остается право просить правительство и администрацию президента заменить кандидата.



Ведомости, Москва, 13 января 2014

У "МЕЧЕЛА" НОВЫЙ РУЛЕВОЙ

Автор: Виталий Петлевой

В канун Нового года "Мечел" объявил о смене гендиректора. Место Евгения Михеля, руководившего компанией с лета 2010 г., занял его заместитель Олег Коржов. Совет директоров "Мечела" назначил гендиректором компании Олега Коржова, сообщила компания 31 декабря. Прежний руководитель Евгений Михель ушел в отставку "по собственному желанию". Два близких к "Мечелу" источника говорят, что его увольнение было оформлено за день до объявления о кадровых перестановках 30 декабря. Ради этого из отпуска даже пришлось отзывать нескольких сотрудников кадровой службы. Ведь московский офис "Мечела" был распущен на новогодние каникулы с 26 декабря, говорят собеседники "Ведомостей".

Михель возглавлял "Мечел" с лета 2010 г. До него компанией в течение четырех лет руководил ее основной владелец Игорь Зюзин. Сейчас он председатель совета директоров. Зюзин выразил благодарность Михелю, руководившему компанией в непростое время. "Он добился существенного прогресса в реализации обновленной стратегии компании, под его руководством Мечел завершил ключевые инвестиционные проекты и продал большинство нестратегических активов", приводятся слова Зюзина в сообщении "Мечела".

Коржов металлург по образованию, работает в "Мечеле" с 2005 г. Последняя должность старший вице-президент по экономике и развитию бизнеса. "Коржов профессионал в своем деле, обладающий огромным опытом. Мы уверены, что ему под силу успешно решить стоящие перед компанией задачи", отметил Зюзин.

"Мечел" давно находится в тяжелой ситуации. Чистый долг компании превышает \$9 млрд. Капитализация "Мечела" по итогам торгов в пятницу составила \$1,07 млрд, сократившись за прошлый год втрое. Чтобы выйти из кризиса, компания еще полтора года назад решила сосредоточиться на горнодобывающем бизнесе, а все непрофильные активы продать. Программа должна завершиться в этом году. Изначально компания планировала выручить от распродажи активов до \$2 млрд, говорили источники "Ведомостей". Многие бизнесы уже проданы. Но выручить за них удалось около \$500 млн. Львиная доля этой суммы \$425 млн пришлось на два ферросплавных актива: Тихвинский завод под Санкт-Петербургом и казахский ГОК "Восход".

При Михеле чистый долг "Мечела" вырос на треть с \$7,2 млрд (по итогам 2010 г.) до \$9,4 млрд (по итогам III квартала 2013 г.). Впрочем, сотрудник одного из банков кредиторов компании считает, что персональной вины бывшего руководителя компании в этом нет. Стратегические решения все равно принимает контролирующий акционер, поясняет он.

Впрочем, "Мечел" еще надеется выручить существенные средства за продажу части активов. В 2014 г. такие сделки могут принести компании до \$1 млрд, сказал 24 декабря вице-президент компании по финансам Станислав Площенко на телеконференции. Вырученные деньги пойдут на погашение долгов.

Какие непрофильные активы будут выставлены на продажу, Площенко не сказал. Он только заявил, что "Мечел" может продать миноритарную долю в Эльгинском угольном проекте (гигантское угольное месторождение в Якутии, запасы 2,2 млрд т коксующегося угля). Сейчас в распоряжении "Мечела" 50% проекта, еще 49% заложено по кредиту в ВЭБе (\$2,6 млрд на разработку месторождения), еще 1% компании был продан банку за 100 руб. с последующим обратным выкупом. Сейчас "идет процесс передачи" лицензии от "Якутугля" в "Эльгауголь" (компанию, которая привлекла кредит ВЭБа), отметил представитель "Мечела". Проект можно

оценить в \$1 млрд, а при выходе на проектную мощность в \$3-4 млрд, говорил аналитик "ВТБ капитала" Николай Сосновский.

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/601741/u-mechela-novyj-rulevoj>

РОССИЯ-РУСГИДРО-ОФШОРЫ

13.01.2014 8:01:00 MSK

РУСГИДРО УЧРЕДИЛО ДВЕ КОМПАНИИ ДЛЯ ВЫВОДА ПРОЕКТА БЭМО ИЗ ОФШОРОВ

(повтор)

Москва. 13 января. ИНТЕРФАКС - ОАО "РусГидро" (МОЕХ: HYDR) создало две компании для реализации проекта по выводу из офшоров проекта "Богучанского энергометаллургического объединения" (БЭМО), который реализует совместно с ОК "РусАл".

Как говорится в материалах "СПАРК-Интерфакс", 26 декабря компания зарегистрировала ЗАО "Холдинговая компания БоАЗ" и ЗАО "Холдинговая компания БоГЭС". По данным ЕГРЮЛ, уставный капитал каждой - 500 тыс. рублей, единственный собственник - "РусГидро". Генеральным директором обеих компаний назначен Олег Воробьев, работающий в "РусГидро" как заместитель руководителя дирекции проекта БЭМО.

Ранее сообщалось, что БЭМО в 2014 году планирует выйти из офшорной юрисдикции. В августе 2013 года совет директоров "РусГидро" принял решение учредить для этого ЗАО "Холдинговая компания БоГЭС" и ЗАО "Холдинговая компания БоАЗ".

Компании должны получить доли "РусГидро" в кипрских Balp Limited и Boges Limited, которые являются, соответственно, единственным акционером ЗАО "БоАЗ" и основным акционером ОАО "Богучанская ГЭС" (МОЕХ: BGES).

В настоящее время "РусГидро" и ОК "РусАл" владеют этими кипрскими компаниями на паритетных началах. "РусАл" также должен создать две компании в российской юрисдикции, куда будет переведена его доля владения, пояснила ранее "РусГидро".

В декабре пресс-секретарь "РусГидро" Елена Вишняковой сообщала, что компании "осталось только согласовать рабочую схему передачи акций с партнером по БЭМО - ОК "РусАл" - и с ВЭБом (финансирует проект - ИФ)".

"После этого "РусГидро" приступит уже непосредственно к ликвидации кипрских компаний. По нашим расчетам, завершим в 2014 году", - пояснила она.

БЭМО - это единственный проект "РусГидро", связанный с офшорами. "В настоящее время денежные потоки через эти кипрские компании уже не идут. Они фактически выступают только как держатели акций", - говорила Е.Вишнякова.

"РусАл", в свою очередь, заявлял, что "в соответствии с поручением президента группа разработала план поэтапного переноса финансовых и хозяйственных операций на территорию России".

"РусАл" и "РусГидро" ищут замену корпоративной схеме проекта БЭМО уже около двух лет - с тех пор, как она впервые подверглась критике со стороны российских властей. Действующая схема была согласована компаниями в 2005-2006 годах, она предусматривает принцип "двух ключей" - все важные решения утверждаются двумя сторонами. Это было обусловлено, в том числе, сложной историей взаимоотношений между "РусАлом" и РАО "ЕЭС России", в то время - материнской компанией "РусГидро".

В дальнейшем уже в ходе реализации проекта стороны неоднократно оказывались в состоянии конфликта. Принцип "двух ключей", отсутствующий в российском законодательстве, был реализован посредством включения в схему собственности кипрских компаний.

В конце декабря 2011 года Владимир Путин в должности премьера заявил, что компании, реализующие масштабные проекты, должны быть зарегистрированы в России. Курировавший тогда энергетику в должности вице-премьера Игорь Сечин, комментируя высказывания В.Путина, привел в качестве примера именно БЭМО.

Уже в должности президента РФ В.Путин 12 декабря 2013 года в ежегодном послании Федеральному собранию констатировал практическое отсутствие результатов деофшоризации в России.

По словам главы государства, компаниям, зарегистрированным в иностранной юрисдикциях, нельзя будет пользоваться мерами государственной поддержки, включая кредиты ВЭБа и госгарантии. Им также должен быть закрыт доступ к исполнению государственных контрактов и контрактов структур с госучастием.

Служба энергетической информации

Коммерсантъ, Москва, 13 января 2014

СОALCO УСЛЫШАЛА ХРУСТАЛЬНЫЙ ЗВОН

Автор: Екатерина Геращенко, Халиль Аминов

Компания возвращает себе площадку на Пресне
Coalco Василия Анисимова консолидирует бывший участок хлебозавода имени Зотова в районе станции метро "Улица 1905 года", где планируется построить комплекс апартаментов "Хрустальные башни". Половину этого проекта бизнесмену пришлось в кризис из-за долгов уступить Сбербанку. За семь лет, прошедших с момента объявления Coalco планов по застройке заводской площадки, затраты на проект могли увеличиться с \$400 млн до \$450 млн.

В пятницу Федеральная антимонопольная служба (ФАС) сообщила, что удовлетворила ходатайство Brancusi Holdings Ltd о приобретении 50,01% ООО "Хрустальные башни", на балансе которого находятся 1,7 га, принадлежавших хлебозаводу имени Зотова на Пресне у станции метро "Улица 1905 года". Сделка позволит Ч консолидировать 100% "Хрустальных башен", указывается в сообщении ФАС. По данным "СПАРК-Интерфакс", сейчас 50,01% этого ООО принадлежит "Сбербанку Капитал", остальная доля у Brancusi, контролируемой Coalco Василия Анисимова.

Госбанк получил долю в "Хрустальных башнях" в 2010 году в рамках реструктуризации кредитного портфеля Coalco.

До кризиса Сбербанк и ВТБ были основными кредиторами Coalco. В 2009 году долг компании достигал \$2 млрд, в 2010 году сократился до \$1 млрд. Тогда же Coalco рассчиталась с ВТБ. Текущую долговую нагрузку в компании не комментируют, как и последнюю сделку, которую удовлетворила ФАС. В пятницу пресс-служба Сбербанка на запрос "Ъ" не ответила. Источник "Ъ", близкий к Coalco, говорит, что передача в залог 50,01% "Хрустальных башен" предполагала процедуру обратного выкупа этой доли у Сбербанка. Coalco начала вести переговоры с госбанком о выкупе его доли в ООО в прошлом году, когда на актив появились другие интересные, уточнил собеседник "Ъ".

В марте 2013 года ФАС разрешила "дочке" ВЭБа - ООО "ВЭБ управление проектами" - выкупить доли в "Хрустальных башнях". Но сделка не состоялась.

Coalco купила хлебозавод имени Зотова в 2006 году из-за участка: здесь планировалось построить бизнес-центр площадью 378 тыс. кв. м. Здание самого хлебозавода (5,87 тыс. кв. м) относится к памятникам архитектуры, поэтому после его реставрации девелопер должен открыть здесь музей пекарного дела. После смены власти в Москве в 2010 году стало известно, что вместо офисов в комплексе будут построены апартаменты площадью до 168 тыс. кв. м. Прошлым летом претензии к содержанию исторической части хлебозавода возникли у Мосгорнаследия: ведомство пыталось через суд вернуть объект и участок под ним в собственность города. В декабре стороны подписали мировое соглашение, согласно которому реставрация должна завершиться в 2016 году.

Строительство комплекса еще не началось, но власти города уже выдали градостроительный план застройки участка, уточнила руководитель отдела исследований рынка офисной недвижимости CBRE Клавдия Чистова. Почти за семь лет, прошедших с момента объявления Coalco планов по застройке бывшего участка хлебозавода имени Зотова, увеличились и затраты в проект. На начальной стадии инвестиции оценивались в \$400 млн, то есть около \$1,6 тыс. за 1 кв. м, но апартаменты строить дороже. Например, по оценкам генерального директора "НДВ Недвижимости" Александра Хрусталева, инвестиции Capital Group в башню апартаментов "Лица" могут составить \$500 млн, или \$2,7 тыс. за 1 кв. м. То есть затраты на комплекс "Хрустальные башни" теперь могут превысить \$450 млн.

Кроме "Хрустальных башен" у Coalco был проект по строительству 12,5 млн кв. м жилья в Домодедово. В этом районе компании принадлежит около 9 тыс. га, часть этой земли отдана под создание этнографического парка "Россия". Кроме того, год назад стало известно, что власти

намеревались на землях Соалсо в Домодедово построить студенческий городок, куда планировалось перевести такие крупные технические вузы, как университет имени Плеханова и МИФИ.

РИА Новости # Единая лента, Москва, 10 января 2014 17:52

АРБИТРАЖ ТАТАРСТАНА 14 ЯНВАРЯ РАССМОТРИТ ИСК ВЭБА О БАНКРОТСТВЕ "ЛОГОПАРКА БИЕК ТАУ"

МОСКВА, 10 янв - РАПСИ. Арбитражный суд Татарстана рассмотрит 14 января заявление Внешэкономбанка (ВЭБ) о признании банкротом ЗАО "Логопарк Биек Тау", сообщили в пятницу РАПСИ в суде.

Арбитраж Москвы 20 августа 2013 года удовлетворил иск банка и взыскал с логопарка 117,88 миллиона долларов, из них 100,2 миллиона долларов основного долга по кредиту. Кроме того, суд по встречному иску логопарка взыскал с ВЭБа 31,6 миллиона рублей долга по векселям. В то же время суд отклонил требование логопарка о взыскании убытков в размере 80,1 миллиона рублей.

Суд произвел зачет требований по первоначальному и встречному искам. Апелляционный суд подтвердил решение суда первой инстанции.

Как следует из материалов дела, 16 сентября 2008 года между ВЭБом и "Логопарком Биек Тау" было заключено кредитное соглашение, а также дополнительные соглашения к нему. Банк обязался предоставить компании денежные средства в форме кредитной линии с лимитом выдачи в сумме 225 миллионов долларов на финансирование строительства грузового логистического комплекса "Логопарк Биек Тау".

Логопарку в рамках соглашения были предоставлены денежные средства в размере 104,4 миллиона долларов, что подтверждается ответчиком. В связи с неоднократным нарушением логопарком обязательств по кредиту банк потребовал его возврата. Суд признал требования банка правомерными.

По поводу встречного иска суд указал, что дополнительным соглашением стороны установили, что заемщик обязуется заключить договоры купли-продажи векселей банка с последующей передачей векселей в залог банку. Банк признал долг по векселям и вексельные проценты.

Строительство сети логистических комплексов - проект компании "Евразия Логистик" казахстанского бизнесмена Мухтара Аблязова.

Аблязов, который обвиняется в причастности к хищениям у БТА-банка активов на сумму в 6 миллиардов долларов, был задержан 31 июля во Франции близ города Канн. Французский суд 9 января постановил экстрадировать Аблязова на Украину или в Россию.

ПЕРСОНАЛИИ

НЕЗАВИСИМАЯ

Независимая газета, Москва, 13 января 2014

100 ВЕДУЩИХ ПОЛИТИКОВ РОССИИ В 2013 ГОДУ

Автор: ДМИТРИЙ ОРЛОВ

Лидер рейтинга влияния российских политиков в 2013 году, как и прежде, - президент России Владимир Путин. Среднемесячный результат Путина (9,20 балла) чуть ниже, чем в 2012-м (9,44). Тем не менее его отрыв от остальных фигурантов рейтинга по-прежнему велик (1,62 балла). Новая моноцентрическая система принятия решений, начавшая формироваться еще в 2012-м, в минувшем году сложилась окончательно. Центр - вновь один, он формируется вокруг президента; остальные игроки пользуются лишь большей или меньшей автономией.

Уровень динамизма

Количество новых фигурантов рейтинга (10 человек) существенно уменьшилось по сравнению с 2012 годом (18). Ядро российской правящей элиты по формальным параметрам обновилось в 2013-м довольно значительно (как в 2010 году; в 2011-м, когда мы констатировали застой правящей элиты, в топ-100 вошли всего пять новых деятелей), однако на самом деле новые фигуранты рейтинга по преимуществу лишь закрепили уже имевшийся у них статус. Источниками рекрутирования новых лидеров влияния стали почти исключительно российское правительство, сформированное еще в 2012 году, прежде всего макроэкономисты и отраслевики, а также - в меньшей степени - парламент и силовые структуры.

Деятели, впервые вошедшие в топ-100 по итогам 2013 года, распределены по уровням влияния откровенно неравномерно. В разделе "Сильное влияние" - только два новых фигуранта: вице-премьер Ольга Голодец (29-е место) и министр экономического развития Алексей Улюкаев (45-е). В середине рейтинговой таблицы - лидер фракции "Единой России" в Государственной Думе Владимир Васильев (55-е). Все остальные новички - в финальной части топ-100: заместитель председателя Государственной Думы Сергей Железняк (80-е), глава МЧС Владимир Пучков (83-е), помощник, затем советник президента Александр Абрамов (84-86-е), министр труда Максим Топилин (92-93-е), директор ФМС Константин Ромодановский (94-е), министр энергетики Александр Новак (96-е), начальник Генерального штаба Валерий Герасимов (100-е). Абсолютное большинство вновь вошедших или вернувшихся в топ-100 трудно назвать новичками в правящей элите и российской политике.

В анкете исследования были представлены лидеры непарламентской оппозиции и протестного движения, однако по итогам года ни один из них не вошел в топ-100. Алексей Навальный в течение двух месяцев занимал место в финальной части рейтинговой таблицы, однако это определенно было обусловлено ходом и итогами избирательной кампании по выборам мэра Москвы.

Структура и базовые тренды

По итогам 2013 года изменилась структура ядра российской правящей элиты: несколько уменьшилось доминирование федеральной административной элиты по отношению к другим субэлитным группам. Годом ранее доли субэлитных групп (федеральная административная элита, бизнес-элита, партийная элита, региональная элита) находились в примерном соотношении 10:2:1:1; теперь это соотношение составляет 8:2:1,5:1. Эти изменения определенно позитивны. Однако запрос на повышение роли публичной политики и на лидеров, рекрутируемых в элиту с помощью выборных процедур, продолжает оставаться весьма актуальным.

Вот базовые тренды, характерные для динамики влияния российских политиков в 2013 году: 1) общая и весьма существенная стабилизация ядра элиты; 2) рост влияния всех деятелей, имеющих постоянную и устойчивую коммуникацию с президентом; 3) завершение правительственной адаптации - в топ-100 вошли практически все значимые министры призыва 2012 года; 4) усиление чиновников от экономики; 5) умеренный ренессанс влияния бизнеса; 6) ослабление всех руководителей федеральных телеканалов.

Федеральная административная элита

Позиции премьер-министра Дмитрия Медведева (2-е место) практически стабилизировались (7,58 балла против 7,65 годом ранее). Не исключено, что это среднесрочная стабилизация - разумеется, на более низком уровне, чем в то время, когда Медведев занимал пост президента (например, 8,71 в 2011-м, 9,31 в 2010-м). Так или иначе, автономия Медведева в рамках моноцентрической системы продолжает оставаться довольно значительной.

Состав топ-5 вновь изменился. В лидирующую пятерку, помимо президента и премьера, входят значительно усилившийся руководитель администрации президента Сергей Иванов (3-е место, годом ранее он занимал 5-ю позицию), сохранивший влияние на прежнем уровне первый заместитель руководителя администрации президента Вячеслав Володин (4-е), а также вернувшийся в топ-5 президент "Роснефти" Игорь Сечин (5-е, годом ранее 6-е).

По итогам 2013 года разрослась экономическая часть административной элиты. В топ-20 - первый вице-премьер Игорь Шувалов (8-е место, падение на пять позиций), министр финансов Антон Силуанов (11-е, рост за год на шесть позиций), вице-премьер Аркадий Дворкович (16-е), председатель Центробанка Эльвира Набиуллина (20-е, годом ранее 51-е), в группе "Сильное влияние" - вице-премьер Ольга Голодец (29-е), глава ФАС Игорь Артемьев (31-е), помощник президента Андрей Белоусов (32-е), министр экономического развития Алексей Улюкаев (45-е). Значительно окреп руководитель аппарата правительства Сергей Приходько (36-е, рост за год на 32 позиции).

В лидирующей двадцатке семь силовиков - политиков, относящихся к силовой элите по должности или по "происхождению" (годом ранее их было восемь). Однако их консолидированное влияние нестабильно: при значительном укреплении министра обороны ослабили позиции вице-преьера Дмитрия Рогозина (14-е место), министра внутренних дел Владимира Колокольцева (17-е), а директор ФСБ Александр Бортников (21-е) покинул топ-20.

Министр обороны Сергей Шойгу (6-е место, годом ранее лишь 32-е), как мы и предсказывали, возвратился в круг наиболее влиятельных представителей российской элиты. Шойгу имеет традиционную и значительную (хотя и несопоставимую с президентской) общественную поддержку, а также некоторую автономию в рамках моноцентрической системы. Вокруг Шойгу сложилась группа федеральной и региональной элиты, наиболее значимыми представителями которой являются губернатор Московской области Андрей Воробьев и министр по чрезвычайным ситуациям Владимир Пучков.

Существенно ослабили позиции министров-ньюсмейкеров: министра по делам открытого правительства Михаила Абызова (62-е место, падение на 18 позиций), министра культуры Владимира Мединского (66-е, падение на 17 позиций), министра образования Дмитрия Ливанова (70-е, падение на 17 позиций).

Из деятелей, ответственных за внутреннюю и информационную политику, уникальна динамика влияния пресс-секретаря президента, заместителя руководителя президентской администрации Дмитрия Пескова (10-е место): он укрепился на 10 позиций и вошел в топ-10. Первый заместитель руководителя администрации президента Алексей Громов (23-е, ранее 26-е) также усилился и имеет значительный потенциал роста влияния. Оба этих деятеля осуществляют регулярную и непосредственную коммуникацию с президентом.

Усилилось влияние начальника Главного управления внутренней политики Олега Морозова (30-е место), продолжали ослабевать позиции заместителя руководителя аппарата правительства, пресс-секретаря премьер-министра Натальи Тимаковой (63-е). Консолидированно ослабили позиции генерального директора Первого канала Константина Эрнста (41-е, ранее 35-е), председателя ВГТРК Олега Добродеева (47-е, ранее 38-е) и генерального директора НТВ Владимира Кулистикова (60-е, ранее 54-е).

Партийная элита

Позиции деятелей "Единой России" в топ-100 по итогам 2013 года несколько окрепли. Если влияние председателя Государственной Думы Сергея Нарышкина (13-е место) и секретаря Генсовета "Единой России" Сергея Неверова (42-е) стабильно, то первый заместитель председателя Госдумы Александр Жуков (54-е, годом ранее 83-е) существенно усилился, а глава фракции "Единой России" в Государственной Думе Владимир Васильев (55-е) и заместитель

председателя Госдумы Сергей Железняк (80-е) вошли в топ-100. Для Васильева характерен уровень влияния, примерно соответствующий влиянию Андрея Воробьева - в то время, когда он был лидером парламентской фракции "Единой России".

Сохраняется соотношение уровней влияния оппозиционных партийных деятелей. При этом все они несколько ослабли, что обусловлено как завершением федерального избирательного цикла, так и падением роли традиционной оппозиции на региональных выборах 8 сентября. Итак, в разной степени ослабили влияние Геннадий Зюганов (34-е место, годом ранее 27-е), Владимир Жириновский (52-е, годом ранее 47-е), Сергей Миронов (76-е, годом ранее 75-е) и особенно Михаил Прохоров (78-е, годом ранее 59-е).

Политики, стремящиеся создавать альтернативные центры влияния, пока далеки от лидерских позиций: в топ-50 входит по итогам года лишь помощник президента Владислав Сурков (49-е место); Анатолий Чубайс (64-65-е), Алексей Кудрин (67-е) и Александр Волошин (84-86-е) находятся на периферии.

Влияние Патриарха Московского и всея Руси Кирилла стабильно (9-е место, как и годом ранее).

Региональная элита

Стабильны позиции мэра Москвы Сергея Собянина (7-е место) - прошедшие в 2013 году выборы мэра ничего не изменили. Убедительно победивший на выборах губернатор Московской области Андрей Воробьев (57-е) также сохраняет достигнутый уровень влияния. Рейтинг губернатора Санкт-Петербурга Георгия Полтавченко несколько снизился (61-е, годом ранее 57-58-е). В целом стабильно влияние главы Чеченской Республики Рамзана Кадырова (77-е место), а также президента Татарстана Рустама Минниханова (90-91-е) и губернатора Краснодарского края Александра Ткачева (92-93-е).

Бизнес-элита

Консолидированное влияние топ-менеджеров крупнейших государственных корпораций и акционерных компаний, а также близких к важнейшим центрам принятия решений предпринимателей: председателя правления "Газпрома" Алексея Миллера (19-е место), главы "Ростехнологий" Сергея Чemezова (25-е), главы Gunvor Геннадия Тимченко (26-е), президента ВТБ Андрея Костина (27-е), Юрия Ковальчука (28-е), председателя правления "Сбербанка" Германа Грефа (38-е) - по итогам 2013 года сохранилось на прежнем уровне или окрепло. Уровень влияния главы "Роснефти" Игоря Сечина (5-е) остается исключительно высоким. Лишь влияние главы РЖД Владимира Якунина (43-е) несколько ослабло.

Сохраняют позиции в рейтинге представители частного акционерного бизнеса и инвестиционного сообщества: Роман Абрамович (22-е место), Олег Дерипаска (24-е), Вагит Алекперов (35-е), Алишер Усманов (44-е), Владимир Евтушенков (59-е).

Запрос на повышение роли публичной политики и на избираемых лидеров остается актуальным

Дмитрий Иванович Орлов - генеральный директор Агентства политических и экономических коммуникаций, кандидат исторических наук.

Политик	Место в рейтинге	Средний балл
---------	------------------	--------------

Очень сильное влияние

Путин Владимир Владимирович	1	9,20
Медведев Дмитрий Анатольевич	2	7,58
Иванов Сергей Борисович	3	7,14
Володин Вячеслав Викторович	4	6,93
Сечин Игорь Иванович	5	6,85
Шойгу Сергей Кужугетович	6	6,56
Собянин Сергей Семенович	7	6,45
Шувалов Игорь Иванович	8	6,24
Кирилл (Патриарх Московский и всея Руси)	9	6,13
Песков Дмитрий Сергеевич	10	5,97
Силуанов Антон Германович	11	5,95
Лавров Сергей Викторович	12	5,76
Нарышкин Сергей Евгеньевич	13	5,75
Рогозин Дмитрий Олегович	14	5,73
Бастрыкин Александр Иванович	15	5,62
Дворкович Аркадий Владимирович	16	5,59
Колокольцев Владимир Александрович	17	5,53
Матвиенко Валентина Ивановна	18	5,37
Миллер Алексей Борисович	19	5,35
Набиуллина Эльвира Сахипзадовна	20	5,29

Сильное влияние

Бортников Александр Васильевич	21	5,26
Абрамович Роман Аркадьевич	22	5,12
Громов Алексей Алексеевич	23	5,10
Дерипаска Олег Владимирович	24	5,00
Чемезов Сергей Викторович	25	4,97
Тимченко Геннадий Николаевич	26	4,93
Костин Андрей Леонидович	27	4,92
Ковальчук Юрий Валентинович	28	4,90
Голодец Ольга Юрьевна	29	4,88
Морозов Олег Викторович	30	4,84
Артемьев Игорь Юрьевич	31	4,82
Белоусов Андрей Рэмович	32	4,81
Козак Дмитрий Николаевич	33	4,80
Зюганов Геннадий Андреевич	34	4,79
Алекперов Вагит Юсуфович	35	4,76
Приходько Сергей Эдуардович	36	4,75
Хлопонин Александр Геннадиевич	37	4,74
Греф Герман Оскарович	38	4,70
Чайка Юрий Яковлевич	39	4,68
Кожин Владимир Игоревич	40	4,67
Эрнст Константин Львович	41	4,65
Неверов Сергей Иванович	42	4,63
Якунин Владимир Иванович	43	4,59
Усманов Алишер Бурханович	44	4,58
Улюкаев Алексей Валентинович	45	4,56
Брычева Лариса Игоревна	46	4,55
Добродеев Олег Борисович	47	4,53
Дмитриев Владимир Александрович	48	4,52
Сурков Владислав Юрьевич	49	4,51
Скворцова Вероника Игоревна	50	4,46

Среднее влияние

Патрушев Николай Платонович	51	4,40
Жириновский Владимир Вольфович	52	4,36
Степашин Сергей Вадимович	53	4,35
Жуков Александр Дмитриевич	54	4,34
Васильев Владимир Абдуалиевич	55	4,33
Иванов Виктор Петрович	56	4,29
Воробьев Андрей Юрьевич	57	4,28
Мантуров Денис Валентинович	58	4,27

РАЗНОЕ

Радио ООН (unmultimedia.org), Москва, 10 января 2014 19:52

КАКИМИ БУДУТ НОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ ДЛЯ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА?

Новый набор задач, которые придется решать человечеству после 2015 года, уже получил название - Цели устойчивого развития. Речь идет о таком развитии, которое не разрушало бы планету, не истощало ее ресурсы, а сохранило бы ее для будущих поколений. Причем впервые в разработке этих целей участвует широкая общественность. Существует ли такое движение в России? Об этом наш коллега Рафаэль Исмагилов расспросил директора Информационного центра ООН в Москве Александра Горелика.

****АГ:** В течение года, в России было несколько встреч, где так или иначе эта тематика затрагивалась. В каких-то мы участвовали и видели, что здесь есть что сказать экспертному сообществу. В каких-то встречах проявлялся интерес российского бизнес-сообщества, потому что сама тема "Цели развития тысячелетия и устойчивого развития" - как широкая проблематика, затрагивает интересы бизнеса.

Совсем недавно, в декабре вот уже в 4-й раз **Внешэкономбанк** проводил конференцию, которая называлась "Инвестиции в устойчивое развитие". Я на ней был. Мне, в самом деле, приятно, что здесь есть зрелые суждения на эту тему и есть растущее понимание того, что бизнесу следует быть в этой теме, следует свои позиции дальше как-то развивать с учетом того, что происходит и на межгосударственном уровне на переговорах и на экспертном уровне.

В 2000 году, когда принимались ЦРТ, глобальный бизнес по сути дела стоял в стороне, и было такое мнение, что это его не касается. Сейчас, по прошествии 13 лет, ситуация сильно изменилась, и я вижу насколько крупный, да и не только крупный бизнес за рубежом участвует в обсуждениях этой темы, и российский бизнес тоже в нее втягивается. Мне кажется, что это тенденция, которую можно только приветствовать.

РИ: Те цели, которые были определены еще в начале нового тысячелетия, планируется ли их сохранить в повестке дня после 2015 года или какие-то уже цели выполнены и не войдут в повестку дня 2015 года.

АГ: Ну, предсказывать я не буду, а вот что касается основных тенденций, мне кажется, в контексте новых целей, одна из главных задач или главных дилемм стоит таким образом: начинать ли все с чистого листа, разрабатывать новый набор целей или все-таки должна быть преемственность, и новые цели, которые называются Цели устойчивого развития, они станут в известной степени продолжением Целей развития тысячелетия. Ну, скорее, продолжением, мне так кажется, но не автоматически. Скажем, главная цель - я практически уверен - главная цель с 2105 по 2030 год, потому что новый временной горизонт будет 30-й год... Сейчас, судя по всему, добьются того, что масштабы бедности на Земле снизятся вдвое к 2015 году, а к 2030 году нужно изжить абсолютную бедность как категорию. Чрезвычайно масштабная, историческая по своим параметрам задача.

Другое дело, что все равно новые цели не будут перепевом старых. Там есть несколько крупных смысловых блоков, в том числе, как я понимаю, стоит задача, чтобы новые Цели устойчивого развития не относились, прежде всего, к бедным, развивающимся странам, а чтобы они так или иначе были приложимы ко всем странам. Это нелегкая, конечно, задача, потому что в самом деле сделать так, чтобы набор новых параметров был приложим не только к тем, кому хуже всего и кому надо догонять, кого нужно вытаскивать из бедности, но и к тем, кто считает себя достаточно благополучными. В общем, это замах такой амбициозный.

Опубликовано в iTunes, Репортажи, Экономическое развитие.***

РАДИОСТАНЦИЯ "БИЗНЕС-ФМ", ТЕМА, 12.01.2014, 11:20

Ведущий не назван

ВЕДУЩИЙ: В воскресенье стартует основной этап гонки "Дакар-2014". Несмотря на сохраненное африканское название, она не первый день проходит уже в Южной Америке: Аргентине, Боливии и Чили.

В субботу у экипажей и службы техподдержки был день отдыха, омраченный трагедиями: на пятом этапе погиб бельгийский мотоциклист Эрик Палант и два фотожурналиста - Агустин Мина и Даниэль Амброзио, их внедорожник сорвался в пропасть.

Рассказывает член российской команды "BMW", пилот экипажа 365 "Vnesheconombank Russia", замдиректора департамента экономики и финансов правительства России Антон Григоров.

Антон ГРИГОРОВ, член российской команды "BMW", пилот экипажа 365 "Vnesheconombank Russia", замдиректора департамента экономики и финансов правительства России: Конечно, люди сильно тронуты произошедшим. Такого не должно быть на гонках. Хотя происходит практически (нрзб.). "Дакар" делится на две части. Те, кто остается после первой, которая в себя тоже включает и тяжелые дни, и проверку техники, растряску пилотов, и переходит уже к самому интересному, к самому тяжелому и сложному - это ко второй части. Залечивают раны, отдыхают, высыпаются. И начинается самая интересная часть в плане сложности - начинается пустыня Атакама, высокогорная, сухая, серьезная пустыня. Это большое, интересное приключение и препятствие для гонщиков. А то, что было до, - это была проверка техники, людей, когда люди вообще понимают, могут они ехать или нет. Был и песок у нас уже, и феш-феш, и раллийная вчера была гонка по камням, по дорожкам узким и так далее. Все это оставляет в гонке тех людей, ту технику, которые в состоянии будут пройти гонку до конца. Сейчас "Дакар" - это бизнес, который делает компания "A.S.O.". Правильно с точки зрения бизнес-доходов. То, что не нравится гонщикам часто, что это не "Дакар", что это не дух "Дакара", что это не то, что было задумано основателем "Дакара" много лет назад, да, это не то. Это чисто бизнес компании "A.S.O.", которая делает его так, как может, и делает неплохо. Это сейчас уже промоушен, это рекламодатели в огромном количестве, это миллионы зрителей, огромная зрительская аудитория. Поэтому все нормально. "Дакар" есть "Дакар".

ВЕДУЩИЙ: "Дакар-2014" стартовал 5 января, а завершится 18-го в чилийском Вальпараисо. Общая протяженность ралли - около 10 тысяч километров.

Чемпионат.com (championat.com), Москва, 12 января 2014 21:21

"БЫЛ ПРОСТО АД! ПРИКОЛЬНЫЙ ДЕНЬ"

Автор: "ЧЕМПИОНАТ.com"

"Дакар". Гонщики - о сложности ралли-рейда

В день отдыха на "Дакаре" мы попросили Аль-Аттию, Николаева, Холовчика и других рассказать, что было самым сложным в первой части ралли.

Накануне, в субботу, на бивуаке в Сальте мы попросили ряд участников "Дакара-2014" рассказать, какой момент из первой половины гонки стал для них самым тяжелым. Подавляющее число участников опроса указали на уже легендарный пятый этап, где была и адская жара, и навигационная ловушка, когда на поиск одной точки люди тратили по полчаса и больше. Предлагаем вам из первых уст узнать, каков же нынешний "Дакар" изнутри!

Дмитрий Сотников, "КАМАЗ-мастер":

"Можно отметить пятый этап. Та самая контрольная точка, к которой надо было идти 18 километров по бездорожью. Было очень жарко, тяжело, тем более что эта точка была ближе к концу первой половины спецучастка, которая сама по себе получилась напряженной. Выезжали просто на терпении, пот ручьем тек. Но мы понимали, что на этом моменте можно отыграть время".

"КАМАЗ-мастер" на "Дакаре"

Антон Григоров, "Внешэкономбанк" (OSCar):

"Самый сложный - пятый этап. Все копались, жара была жуткая! День был ужасный и в то же время прикольный: именно такие должны быть на "Дакаре". Могу назвать два или три главных момента. Первый - это самое начало спецучастка. Исходя из собственного опыта я поехал не по трассе, а рядом с ней, по песочку - и в какой-то момент провалился в него на полметра! Хотя накануне на брифинге таким "чайникам", как я, говорили, что так ехать не стоит. В общем, провалился. У нас независимая система с домкратами, которая сама машину поднимает. Включаем, поднимаем машину, уже готовы стартовать. Но пытаемся домкрат убрать - а он не убирается. В таком раскоряченном состоянии и остаемся. Звоним механикам, примерно раз в час они выходят на связь по спутниковому телефону. Во время очередного сеанса связи домкрат вдруг сам начинает работать - мы в шоке. Оказывается, от жары сработал предохранитель, но когда мы спускали колеса, то случайно задели этот предохранитель и поставили его на место.

А второе, что запомнилось в тот день - я почти получил тепловой удар. В машине было градусов 60, за бортом 40, у нас кончилась вода. Ну, то есть, 20 запасных литров было, но она была очень горячая. После одной из остановок мы даже попробовали ехать без шлемов, что правилами абсолютно запрещено. Но выяснилось, что так даже хуже: при шлеме температура лица ниже, так что больше таких экспериментов я ставить не буду. В общем, еще через 10-15 минут я начал терять сознание, у меня онемели руки, появились какие-то глюки. Штурман Марис начал меня толкать, практически бить в плечо и спрашивать, как меня зовут. Остановились, я вывалился из машины около какого-то дерева и минут десять отходил - штурман запрещал мне ехать. Попили горячего сока, помочили голову горячей водой - и все, уже нормально доехали 30 километров. И даже оказалось, что на неплохом месте финишировали, потому что все чинились и стояли. Был просто ад!"

Эдуард Николаев, "КАМАЗ-мастер":

"Пятый спецэтап был очень простым в плане езды. Сильное бездорожье. Но мы всегда радуемся, когда такая трасса: она нам по плечу. Этап был сложен тем, что с одной навигационной точкой не все сразу справились. Кто-то четко на нее вышел, но мы потеряли очень много времени. Мы понимали, что искать точку нужно, но никак не получалось. В моей карьере, наверное, впервые,

чтобы на точке было потеряно 30 минут. Обычно мне наоборот с такими вещами везло - и на одном из "Шелковых путей", и на этом "Дакаре" была одна точка перед финишем спецучастка, когда не все сразу взяли, а мы четко на нее вышли. Но вот с точкой на пятом этапе пришлось помучиться.

Нассер Аль-Аттия на "Дакаре"

Однако в целом мне этот этап понравился. Хотелось бы, чтобы организаторы побольше такого делали - с бездорожьем, песком. Чтобы поменьше было горных извилистых дорог, где два грузовика не могут разойтись, идет трамвайная гонка. К тому же есть опасность в пыли просто съехать со скалы в пропасть. В итоге все едут примерно в одних минутах, нереально что-то отыграть или проиграть. Подобные этапы скорее подходят классическому ралли, чем "Дакару".

Нассер Аль-Аттия, X-Raid ("МИНИ"):

"Начало "Дакара" было сложным для всех, но это нормально: "Дакар" должен быть трудным. Самый сложный этап - пятый, мы на нем получили час штрафа, не взяв одну из контрольных точек. Мы были вторыми в общем зачете, а теперь пятые. И температура в тот день была очень высокой. Было просто трудно доехать до финиша спецучастка!"

Владимир Васильев, VRT ("МИНИ"):

"Была одна ситуация, когда нам чуть мотоциклист под колесо не попал. Он стоял, не включив предупреждение с помощью "Сантинеля", и мы выскочили на него из-за поворота. Проскочили совсем рядышком. Вторая ситуация похожая: тоже выскакиваем из-за бугра, и стоит машина, какая-то "Мицубиси". Деваться уже некуда было, ведь это ложбина. Мы прошли от водителя в сантиметре-двух, а бампер машины даже, наверное, чиркнули. Пилота, слава богу, не задела. Если говорить о механических проблемах, то были две самые серьезные: один раз плохо прикрепленный болт вылетел, на чем потеряли полтора или даже два часа. И еще один раз привод меняли. Ну и одну поломку сами "организовали".

Питер Верслейс, "Века МАН":

"Пятый этап был сложный еще и из-за того, что на нем было очень много ям, причем невозможно было предсказать, когда появится следующая, и избежать ее: она могла возникнуть и через метр, и через десять. Просто сумасшедшая ситуация. А у нас к тому же не работала подкачка шин. Еще могу отметить самый первый день, когда мы сломали подвеску, а на втором этапе умерла электроника мотора. В общем, за первую половину столкнулись со всеми возможными проблемами! Теперь на второй неделе я буду делать лишь одно: атаковать, атаковать и еще раз атаковать".

Владимир Васильев на "Дакаре"

Кшиштоф Холовчик, X-Raid ("МИНИ"):

"На пятом спецучастке была действительно высокая температура - где-то 35-40 градусов! Через 10 минут работы в таких условиях вообще пропадают силы, полностью. Через 30-40 минут мы с Константином уже были никакие. Я думал: "Как вообще закончить этот спецучасток, как добраться до финиша?!". Было невозможно управлять машиной. Но от минуты к минуте силы начали возвращаться, мы выпили воды, и в итоге финишировали. Это был худший момент нынешнего "Дакара".

Мартин ван дер Бринк, Ginaf:

"Все выделяют пятый этап, и я тоже. Помимо проблемы с поиском контрольной точки у нас была еще одна под занавес этапа: кончилось топливо, плюс мы пробили колесо. Сначала мы заменили колесо, а потом 20 минут ждали, пока подъедет коллега, чтобы забрать у него немного топлива. Проехали пять километров - и мотор снова выключился. К счастью, коллега ехал рядом с нами, так что проблему решили. Но на финиш мы приехали на час позже, чем могли бы".

Источник: "Чемпионат.com""Дакар". Гонщики - о сложности ралли-рейда

Нассер Аль-Аттия на "Дакаре"

"КАМАЗ-мастер" на "Дакаре"

Владимир Васильев на "Дакаре"

<http://www.championat.com/auto/article-185931-dakar-gonshhiki--o-slozhnosti-ralli-rejda.html>



Ведомости, Москва, 13 января 2014

ЭКСПОРТ ДУХОВНЫХ СКРЕП

Автор: Лилия Бирюкова Максим Гликин Полина Химшиашвили Анна Афанасьева

Защита традиционных ценностей впервые становится официальной целью российской пропаганды за рубежом. Координировать эту работу будут несколько министерств и ведомств
Задача для ООН

В октябре 2012 г.

Совет по правам человека ООН по инициативе России принял резолюцию, попросив управление Верховного комиссара ООН по правам человека собрать информацию о наилучших практиках реализации традиционных ценностей при защите прав человека. Российская ЛГБТ-сеть в обзоре российской практики, помещенном на портале совета, указала, что использование риторики в духе традиционных ценностей служит оправданию преследования несогласных и меньшинств.

Накануне Нового года на сайте Кремля был опубликован перечень поручений президента по реализации послания Федеральному собранию, а 9 января список поручений премьера Дмитрия Медведева в развитие президентских наказов. Значительная их часть адресована социально-экономическому блоку, но есть и поручения, касающиеся внутренней и внешней политики. В том числе поручение правительству и администрации президента к 1 апреля: оценить состояние информполитики России за рубежом и разработать комплекс мер "по усилению координации деятельности в этой сфере, исходя из необходимости защиты традиционных ценностей и гуманистических взглядов". В свою очередь Медведев поручил сделать это МИДу, Минкультуры и Минкомсвязи к 17 марта.

По словам пресс-секретаря премьера Натальи Тимаковой, предстоит оценить, провести ревизию, какие структуры задействованы и каким образом координируется информационная политика за рубежом, а из предложений министерств и ведомств будет ясно и то, какие именно ценности Россия будет защищать.

По словам собеседника, близкого к администрации президента, поручение следует читать как официальное пояснение слияния "РИА Новости", "Голоса России" и Russia Today в "Россию сегодня". Создается единая система управления информполитикой за рубежом, нужен единый мощный инструмент (как BBC у англичан), а не разрозненная работа пиар-агентства Ketchum, "Голоса России" и других, говорит собеседник "Ведомостей", он ожидает появления еще одного поручения президента с конкретным перечнем мер. По его словам, Россия после разрешения сирийского конфликта стала лидером на мировой арене в 2013 г. и нужно укреплять это положение, разъясняя, в частности, что геев в России никто не преследует, но при этом государство руководствуется политикой, направленной на сохранение сильной традиционной (а не однополый) семьи.

Речь все же идет не напрямую об агентстве "Россия сегодня", а о координации усилий министерств и ведомств, сказал "Ведомостям" федеральный чиновник. Он обращает внимание на то, что сам Путин в послании об информационной политике в связи с этим не говорил: он лишь заявил, что в мире все больше людей, поддерживающих те же традиционные ценности, что защищает Россия.

Сейчас каналы информационного воздействия России за рубежом очень слабы, их мало, а у стран есть проблемы с имиджем в основном в западных странах и это сложно исправить, говорит исполнительный директор правления фонда "Русский мир", депутат Госдумы Вячеслав Никонов. Он отмечает, что помимо СМИ воздействие важно оказывать через НКО, как делают, например, иностранцы на Украине и в Польше.

Прежде всего надо пропагандировать русскую и советскую культуру, облегчить доступ к ней она на 90% и представляет те самые традиционные ценности, которые надо защищать, полагает

председатель комитета Госдумы по информполитике Алексей Митрофанов. Надо обеспечить, чтобы все русскоязычные за рубежом имели доступ, желательно бесплатный, к 100-120 телеканалам и радиостанциям на русском языке; расширить количество языков, на которых вещает Russia Today; создать сайт с русскими и советскими фильмами и сериалами, переведенными на иностранные языки; активнее задействовать русские центры, дома науки и культуры: в них могут быть созданы новые телестудии, музеи современного искусства. По мнению Митрофанова, важно то, что "Россию сегодня" возглавил телевизионщик [Дмитрий Киселев], который понимает, что для пропаганды нужны современные аудиовизуальные средства.

"Россия сегодня" получит финансирование, предназначавшееся "РИА Новости" (2,68 млрд в 2014 г.), среди новых задач, как объяснил Киселев, "восстановление справедливого отношения к России как важной стране мира с добрыми намерениями". Москва постарается облегчить доступ иностранцев к информации о российской культуре

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/601511/eksport-duhovnyh-skrep>

ПО ПОДСЧЕТАМ ЧЛЕНА МЕЖДУНАРОДНОГО ОЛИМПИЙСКОГО КОМИТЕТА, ПРИМЕРНО ТРЕТЬ ДЕНЕГ НА ОЛИМПИАДУ-2014 РАЗВОРОВАЛИ

Примерно треть денег, которые ушли на подготовку Олимпиады-2014 в Сочи, была украдена, заявил президент Международной федерации лыжного спорта (FIS) и член Международного олимпийского комитета Жан-Франко Каспер. Впрочем, президента FIS такие цифры не удивляют, поскольку разворовывание государственных средств в России он считает абсолютно заурядным явлением.

О чудовищных масштабах коррупции в рамках подготовки к зимним Играм в Сочи Каспер рассказал в интервью швейцарской телерадиокомпании [SFR](#). По его подсчетам, к настоящему моменту украдено около трети всех денег на Олимпиаду, то есть примерно 13 млрд евро. Каспер осудил такую высокую степень коррупции и отметил, что в России она уже давно стала повседневным явлением.

Каспер назвал предстоящие зимние Игры проектом президента Владимира Путина, затеянным исключительно ради престижа. Кроме того, член МОК считает "пиаром" в преддверии Олимпиады освобождение Михаила Ходорковского и участниц Pussy Riot, а также прекращение уголовного дела в отношении активистов Greenpeace.

Также президент FIS сообщил, что охранять Олимпиаду в Сочи будет около 50 тысяч полицейских и солдат. По его мнению, в регионе сейчас царит, видимо, не самое приподнятое настроение.

Швейцарец Каспер не впервые критикует Олимпиаду в Сочи. Несколько месяцев назад в интервью [Die Welt](#) он делился своими впечатлениями от посещения Сочи. Член МОК отмечал, что настроен очень оптимистично: "объекты хорошие, транспорт будет работать". Разумеется, еще остается порядка 10 тысяч небольших проблем, но в конечном итоге, уверен спортивный функционер, "все получится", цитирует его [Inopressa.ru](#) в переводе материала.

Член МОК не сомневался, что, несмотря на все проблемы, Игры все же состоятся, отмечая с усмешкой: "С финансовыми возможностями господина Путина каких-либо накладок быть не должно". Каспер также указал на тенденцию, будто МОК всегда выбирает для проведения Игр проблемные места: так, например, было и перед Олимпийскими играми в Китае.

Отмечал Каспер и положительные стороны: "Заслуживает восхищения еще и то, что спортивная инфраструктура, на строительство которой в Европе ушло 150 лет, была создана русскими всего за шесть лет". Однако и тут швейцарец видит проблему: "Это вопрос ее дальнейшего использования. Спортивные сооружения, конечно, останутся, и их будут использовать, но вот гостиниц, например, там теперь слишком много".

Отметим, что в мае 2013 года оппозиционеры Борис Немцов и Леонид Мартынюк представили [доклад](#) "Зимняя Олимпиада в субтропиках". По мнению авторов, Олимпиада в Сочи стала крупнейшей аферой в российской истории. Участникам оппозиции удалось подсчитать по официальным данным, что бюджет Олимпиады побил все мировые рекорды и составил более 50 миллиардов долларов.

Это самая дорогая Олимпиада в истории человечества, отмечается в докладе. Расходы на нее оказались больше затрат на спортивные объекты всех зимних Олимпиад вместе взятых. Помимо этого, от 25 до 30 миллиардов долларов (50-60% от общего бюджета Игр) были похищены, утверждает в исследовании. Самыми активными в присвоении бюджетных средств Немцов и Мартынюк назвали такие компании, как "Олимпстрой", РЖД, "Газпром".

