



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

**ПРЕСС-СЛУЖБА**

**ОБЗОР ПРЕССЫ**

**28 октября 2013 г.**

**МОСКВА-2013**

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ВЭБ РАЗМЕСТИЛ НА ВТОРИЧНОМ РЫНКЕ ВЫКУПЛЕННЫЕ ПО ОФЕРТЕ БОНДЫ 8-Й СЕРИИ .....	3
ВЭБ РАЗМЕСТИЛ НА "ВТОРИЧКЕ" ОБЛИГАЦИИ НА 4,66 МЛРД Р ПО НОМИНАЛУ .....	4
МИНФИН ПРЕДЛАГАЕТ ПРОДЛИТЬ СРОК ВЫКУПА ВЭБОМ ИПОТЕЧНЫХ БУМАГ ОДНОГО ВЫПУСКА ДО 100 ПРОЦ НА ГОД .....	5
Россия24, ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ, 27.10.2013, 00:19 .....	6
СТАРТУЕТ ПРИЕМ ЗАЯВОК НА СОИСКАНИЕ "ПРЕМИИ РАЗВИТИЯ - 2014" .....	10
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ОСКАР .....	11
ВНЕШЭКОНОМБАНК В ЭТОМ ГОДУ ОПЯТЬ ПРОАУДИРУЮТ ЗА 14,3% ОТ НАЧАЛЬНОЙ ЦЕНЫ .....	14
РОССИЯ ПОСТРОИТ ДЛЯ КАЗАХСТАНА ЭНЕРГОБЛОК НА ЭКИБАСТУЗСКОЙ ГРЭС .....	15
"МЕЧЕЛ" ПОЛУЧИЛ ОТ ВЭБА ПЕРВЫЕ \$150 МЛН НА РАЗВИТИЕ ЭЛЬГИНСКОГО УГОЛЬНОГО КОМПЛЕКСА .....	16
ВНЕШЭКОНОМБАНК ПОДПИСАЛ СОГЛАШЕНИЕ С МИАССКОЙ ИТ КОМПАНИЕЙ .....	17
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>18</b>
МСП БАНК ПРОВЕЛ КОНФЕРЕНЦИЮ ПО ВОПРОСАМ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ ВЛАСТИ И СУБЪЕКТОВ МСП В СЕВЕРО-КАВКАЗСКОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ .....	18
В РАЗМЕЩЕНИИ АКЦИЙ "АЛРОСЫ" ПОУЧАСТВУЕТ РФПИ СОВМЕСТНО С "ВЕДУЩИМИ МИРОВЫМИ ФОНДАМИ" .....	19
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>21</b>
ИПОТЕКУ ПУСТИЛИ НА САМОТЕК .....	21
МЕХАНИЗМ TIF НУЖНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ ЗА СЧЕТ НАЛОГОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ РЕГИОНОВ - МИНФИН .....	23
ОБЕСПЕЧИТЬ РЫВОК ИНВЕСТИЦИЯМ .....	25
МИНИСТЕРСТВО НЕ УЕДЕТ ИЗ ХАБАРОВСКА .....	29
В МОСКВЕ ЭКСПЕРТЫ ПО ГЧП ЕВРОПЕЙСКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ КОМИССИИ ООН ПРОВЕЛИ ПЕРВЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ НА ВЫСОКОМ УРОВНЕ С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ ПРАВИТЕЛЬСТВ .....	32
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>33</b>
"СУПЕРДЖЕТ" ПО-МЕКСИКАНСКИ .....	33
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>35</b>
ДИПЛОМ С ОТЛИЧИЕМ МИЛЛИАРДЕРА .....	35
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>41</b>
ГОСДУМА ОДОБРИЛА СОЗДАНИЕ РОССИЙСКОГО НАУЧНОГО ФОНДА .....	41
ЗАКАТАТЬ В АСФАЛЬТ МИЛЛИАРДЫ: КТО ЗАРАБАТЫВАЕТ НА ПОДМОСКОВНЫХ ДОРОГАХ .....	42

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

РОССИЯ-ВЭБ-ОБЛИГАЦИИ-РАЗМЕЩЕНИЕ

25.10.2013 13:33:11 MSK

## **ВЭБ РАЗМЕСТИЛ НА ВТОРИЧНОМ РЫНКЕ ВЫКУПЛЕННЫЕ ПО ОФЕРТЕ БОНДЫ 8-Й СЕРИИ**

Москва. 25 октября. ИНТЕРФАКС-АФИ - Внешэкономбанк (ВЭБ) 24 октября разместил на вторичном рынке выкупленные по оферте облигации 8-й серии по цене 100% от номинала, сообщили проекту RusBonds в пресс-службе банка.

Как сообщалось, в четверг ВЭБ в рамках оферты приобрел 4 млн 661,637 тыс. облигаций 8-й серии (31% выпуска номинальным объемом 15 млрд рублей). Таким образом, общий объем бондов, находящихся в обращении на рынке, остался неизменным и составляет 15 млрд рублей.

Согласно материалам Sberbank CIB, выступающего организатором сделки совместно с "ВТБ Капиталом", "Ренессанс брокером" и Ситибанком, сбор заявок на вторичное размещение облигаций проходил с 21 по 23 октября. Индикативная цена размещения составляла не менее 100% от номинала.

ВЭБ 26 октября 2010 года разместил 10-летние облигации 8-й серии объемом 15 млрд рублей по открытой подписке. По итогам book building ставка 1-6-го купонов установлена в размере 6,9% годовых, ставка 7-12-го купонов - 7,75% годовых. Бонды имеют полугодовые купоны.

В настоящее время в обращении также находятся 6 выпусков классических облигаций банка общим объемом 75 млрд рублей, 2 выпуска биржевых бондов на 30 млрд рублей и дебютные валютные бонды на \$500 млн.

Служба финансово-экономической информации



## **ВЭБ РАЗМЕСТИЛ НА "ВТОРИЧКЕ" ОБЛИГАЦИИ НА 4,66 МЛРД Р ПО НОМИНАЛУ**

25 октября 2013

15:59

Рейтер - Новости на Русском Языке

МОСКВА, 25 окт (Рейтер) - **ВЭБ** провел вторичное размещение облигаций 8-й серии, вернув на рынок после исполнения оферты бумаги на 4,66 миллиарда рублей по номинальной стоимости.

Банк сообщил, что в рамках исполнения оферты выкупил 4.661.637 облигаций, а весь объем выкупленных бумаг был размещен в рамках процедуры вторичного размещения 24 октября по цене 100 процентов от номинала.

Организаторы прохождения оферты и вторичного размещения облигаций - ВТБ Капитал, Ренессанс Капитал, Sberbank CIB, Ситибанк.

Выпуск номинальный объемом 15,0 миллиарда рублей был размещен в октябре 2010 года с офертой в октябре 2013 года: до этой даты ставка купонного дохода составляла 6,9 процента годовых и установлена в размере 7,75 процента годовых до следующей оферты - в октябре 2016 года.

(Елена Орехова. Редактор Дмитрий Антонов)

Бизнес-ТАСС (biztass.ru), Москва, 25 октября 2013 15:33:00

## МИНФИН ПРЕДЛАГАЕТ ПРОДЛИТЬ СРОК ВЫКУПА ВЭБОМ ИПОТЕЧНЫХ БУМАГ ОДНОГО ВЫПУСКА ДО 100 ПРОЦ НА ГОД

Автор: Bild1

МОСКВА, 25 октября. /ИТАР-ТАСС/. Минфин предлагает продлить срок выкупа Внешэкономбанком ипотечных ценных бумаг одного выпуска до 100 проц на год - до 31 декабря 2014 года. Соответствующий проект документа размещен на едином портале раскрытия правовой информации.

В настоящее время ВЭБом, ООО "ВЭБ Капитал", АИЖК и рядом кредитных организаций завершается реализация программы инвестиций Внешэкономбанка в проекты строительства доступного жилья и ипотеку в 2010-2013 годах.

"Проектом постановления государственной управляющей компании предоставляется возможность приобретения ипотечных ценных бумаг, выпущенных в рамках программы, до 100 проц от объема выпуска до 31 декабря 2014 года", - говорится в пояснительной записке к проекту.

В записке отмечается, что участники программы не успевают в срок до 31 декабря 2013 года реализовать подготовку сделок по выпуску ипотечных ценных бумаг и их предъявлению к выкупу. Сроки переоформления выданных жилищных кредитов в ипотечные для их дальнейшей секьюритизации значительно превышают первоначально запланированные.

Таким образом, ограничение, предполагающее, что размер приобретаемых в расширенный инвестиционный портфель ипотечных бумаг одного выпуска не должен превышать 70 проц от общего объема выпуска, будет введено с 1 января 2015 года, а не с 1 января 2014 года, как предполагалось ранее.

Программа инвестиций ВЭБа в проекты строительства доступного жилья и ипотеку в 2010-2013 принята в марте 2010 года. В рамках программы ВЭБ инвестирует 150 млрд рублей в ипотечные облигации, которые выпускают банки - участники программы и АИЖК под кредиты, выданные застройщикам жилья экономического класса по ставке не выше 10 проц годовых. В настоящее время в программе участвуют 9 банков и АИЖК.

ВЭБ приобретает ипотечные ценные бумаги, выпущенные в рамках программы, за счет средств пенсионных накоплений со ставкой купона 9 проц годовых.

По состоянию на 1 сентября 2013 года участниками программы было выдано 91,166 тыс кредитов на общую сумму 147,021 млрд рублей, что составляет около 98,01 проц объема программы.

В июне набсовет ВЭБа принял решение о продлении сроков выкупа ипотечных облигаций в ходе реализации программы инвестиций в проекты строительства доступного жилья и ипотеку в 2010-2013 годах до 31 декабря 2014 года.

<http://www.biztass.ru/news/id/90805>

**РОССИЯ24, ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ, 27.10.2013, 00:19**

Ведущий Мария Бондарева

**ВЕДУЩИЙ:** Комплекс «Панцирь» - флагман российской системы ПВО, защищает от угроз и с неба, и с земли, причем стрелять может даже в движении и в этом ему нет равных в мире. Создание таких боевых машин – дело дорогостоящее, трудоемкое, но, безусловно, нужное. Здравствуйте. Сегодня мы расскажем вам о том, как создается современное оружие и какие инновации берутся на вооружение.

На военные технологии крупнейшие мировые державы каждый год выделяют огромные деньги, но гонка вооружений не только и не столько следствие воинственности государственных лидеров – все дело в том, что в военных лабораториях часто изобретают вещи двойного назначения, способные серьезно продвинуть вперед и гражданскую промышленность. Например, в США военные научные исследования стали плацдармом для создания «Силиконовой долины» - мирового инновационного центра. Как правило, именно оборонные опытно-конструкторские разработки нацелены на максимальный результат. Такой подход приводит к прорывным технологическим решениям. Тульское конструкторское бюро приборостроения – одно из старейших оборонных предприятий страны, основано 86 лет назад. Здесь разрабатывают и производят высокоточное вооружение по 6-ти направлениям: зенитные комплексы, противотанковые ракетные комплексы, оружие антитеррора, пулеметы, комплексы вооружения танков и многое другое. Среди легендарных разработок тульских оружейников пистолеты Макарова и Стечкина, унифицированная система стрелково-пушечного вооружения Грязева – Шипунова для всех видов Вооруженных сил, ракетно-пушечные комплексы «Тунгуска» и «Панцирь», противотанковые ракетные комплексы «Конкурс», «Метис», «Корнет». Боевые машины, созданные конструкторским бюро, стоят на вооружении 50 стран мира. Как говорят работники предприятия, создавать военную технику надо с прицелом на будущее.

**Андрей МОРОЗОВ,** главный инженер «Конструкторского бюро приборостроения»: Совершенствуются средства воздушного нападения – на них, во-первых, повышаются скорости, уменьшается так называемая эффективная площадь отражения, в которой их можно локатором или другими системами обнаруживать и сопровождать. Могут иметь будущее только те комплексы, в которых с самого начала заложен потенциал развития и модернизации.

**ВЕДУЩИЙ:** За созданием одной боевой машины стоят годы работы многих ученых, конструкторов, инженеров. Ракетно-пушечный комплекс «Панцирь» начали разрабатывать еще в 90-ых. Машина создавалась для борьбы с высокоточным оружием, в том числе и для прикрытия зенитных комплексов «С-300».

**Владимир СТЕПАНОВ:** Я, управляя обычным джойстиком, могу искать, вести поиск цели. Вот, смотрите – подвожу к цели, к имитатору цели и беру его на автозахват. Дальше все выполняется автоматически.

**КОРР.:** Владимир Степанов один из тех, кто проводил испытания оптико-электронной системы «Панциря». Говорят, над ее созданием трудилась едва ли не половина всех инженеров конструкторского бюро, начиная от чертежей, сборки, испытаний и выпуска готового модуля. Машина способна разглядеть вражескую цель на расстоянии более 30 километров, при этом в любую погоду и любое время суток. «Панцирь» может одновременно обнаружить и сопровождать 20 целей, в том числе на предельно малой высоте. Основа огневой мощи «Панциря» - 12 зенитных ракет и две 30-миллиметровые пушки, дальность действия ракет 20 километров, пушек – 4. Одним боекомплектом можно поразить свыше 20 целей, скорострельность двух автоматов 5 тысяч выстрелов в минуту. Вести боевые действия можно как автономно, так и в составе батареи. «Панцирь» комплекс модульный – это еще одно его преимущество. Его можно установить на любую платформу – на автомобильную или на гусеничную, как мы, например, видим на этом макете. Также его можно установить на крышу здания, на корабль, на железнодорожную платформу. Его специально сконструировали так, чтобы все детали были взаимозаменяемыми, - в боевых условиях это просто необходимо. Иностранцы за скорость, с

которой работает «Панцирь», прозвали машину «гончей борзой» - обнаружит и поразит цель за считанные секунды.

Юрий САВЕНКОВ, первый заместитель научного руководителя «Конструкторского бюро приборостроения»: Мы называем это «временем реакции» системы. Что такое время реакции? Это вот вы обнаружили цель и дальше пустили по ней ракету. В этих машинах она составляет 4-5 секунд.

ВЕДУЩИЙ: Но самое важное – технологии, по которым создан «Панцирь», применимы и в мирных целях. Использовать тепловизор можно при создании систем наружного наблюдения, он помогает в работе спасателей, полицейских и даже фермеров.

Владимир СТЕПАНОВ, регулировщик радиоэлектронной аппаратуры: Для наблюдения за сельхозугодиями в ночное время, дневное время, представьте, с такими возможностями огромными.

ВЕДУЩИЙ: «Панцирь» востребован и в России, и за границей. В следующем году будет обеспечивать безопасность неба во время Зимних Олимпийских Игр в Сочи. Но, чтобы и дальше комплекс оставался таким же эффективным, его уже сейчас надо начинать модернизировать, а стоит это немалых денег.

Дмитрий КОНОПЛЕВ, управляющий директор «Конструкторского бюро приборостроения»: Разработку таких систем обычно финансирует Министерство обороны, но иногда возникают ситуации, что у Министерства обороны просто отсутствуют средства для того, чтобы своевременно в полном объеме финансировать такие разработки, в том числе, например, военно-промышленная комиссия предусмотрела возможность инициативного финансирования опытно-конструкторских работ за счет средств предприятия либо предприятие может привлекать инвестиционные кредиты, в том числе тоже. Мы воспользовались таким инструментом и ввиду того, что предложили Министерству обороны профинансировать за собственный счет, привлекли кредит «Внешэкономбанка». На самом деле ситуация исключительная, потому что, насколько я знаю, пока банки, в том числе коммерческие, крупные банки такие кредиты пока не давали. То есть кредиты на разработку новой военной сложной технологичной продукции.

ВЕДУЩИЙ: Единственным банком, согласившимся профинансировать разработку и производство комплекса нового поколения стал «Внешэкономбанк». Сумма кредита составила почти 5 миллиардов рублей.

Олег ДЕМИДОВ, директор департамента инноваций и высоких технологий «Внешэкономбанка»: Это проект в своем роде уникальный, потому что средства выданы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. Я думаю, что на самом деле это впервые в российской банковской практике, когда такой проект был реализован.

ВЕДУЩИЙ: Для большинства банков вложения в научные разработки крайне рискованны. Обычно кредиты выдают на закупку уже готовой продукции. Однако технологии, заложенные в комплекс «Панцирь», стали исключением из этих правил. По оценкам аналитиков, потенциал этого проекта развития огромен. Над созданием «Панциря» нового поколения будут работать сразу несколько российских регионов. Социальной составляющей проекта станет создание новых рабочих мест. Понадобятся не только ученые, конструкторы, инженеры, но и те, кто будет создавать производственные мощности для выпуска этих машин.

Олег ДЕМИДОВ: Естественно, создание производства нового поколения комплекса требует фактически строительства нового завода. Это нормальная мировая практика, когда под новое поколение какой-то техники с нуля создается новое производство, потому что такие заложены характеристики, что на старых заводах новое поколение сделать просто невозможно.

ВЕДУЩИЙ: Предоставленные средства пойдут на улучшение боевых характеристик комплекса «Панцирь», зарплату сотрудникам и проведение испытаний, также предстоит серьезная модернизация.

Юрий САВЕНКОВ: Сильно модернизируем наши радиолокационные средства, ну, и, конечно, тепловидение. Мы уже увидели, что будущее за комплексными системами – это инфракрасные, телевизионные и лазерные системы, соединенные в один блок.

ВЕДУЩИЙ: Разработчиков высокотехнологичного оружия критики зачастую упрекают в излишней дороговизне боевых машин. Но, говоря о стоимости, надо учитывать эффективность работы таких комплексов. Инженеры приводят простой пример.

Андрей МОРОЗОВ, главный инженер «Конструкторского бюро приборостроения»: Управляемый снаряд выстреливается из штатной пушки и управляется по отраженному лучу лазера. Конечно, он дороже, чем обычный штатный снаряд, который есть в войсках. Но для того, чтобы поразить цель на дальности 10-15 километров, то есть в одну цель надо выпустить 600 снарядов и это получается гораздо дороже, чем один управляемый снаряд. Вот так надо сравнивать, а не один в один.

ВЕДУЩИЙ: Создать высокотехнологичный ракетно-пушечный комплекс – половина дела, еще надо найти специалистов, которые смогут управлять умной машиной. военные должны быть отчасти и учеными, и инженерами, иметь опыт работы с электронно-вычислительными машинами и понимать, на каких физических принципах строится работа комплекса.

Владимир МАЛЬЦЕВ, начальник управления «Центра подготовки специалистов»: Требуется, чтобы на обучение присылали специалистов с высшим техническим образованием, иначе просто научить нажимать кнопки – это значит вообще ничему не научить, он не сможет грамотно применять комплекс в сложнейшей воздушной обстановке, которая возникает в условиях современного противовоздушного боя.

ВЕДУЩИЙ: На базе предприятия работает Центр подготовки специалистов. Срок обучения от 3 месяцев до полугода. На занятиях учат решать не придуманные задачи, а основанные на реальных боевых событиях. Этот учебный тренажер полностью имитирует работу «Панциря» - на мониторе отображается вся информация по обнаружению цели и ее классификации. Например, сейчас мы видим, как станция зафиксировала вражеский самолет. А далее происходит захват цели и ее уничтожение, причем машина может работать как полуавтоматически, в ручном режиме, так и без участия человека – умная машина может самостоятельно обнаружить и уничтожить цель.

Еще один проект «Внешэкономбанка» - финансирование строительства инжинирингового центра «Испытатель». По сути, это будет первый частный полигон, созданный в стране с советских времен. Построить его планируют рядом с Арзамасским машиностроительным заводом, выпускающим бронетранспортеры. «Внешэкономбанк» готов предоставить «Военной промышленной компании» кредит на 2 миллиарда рублей сроком на 10 лет.

Олег ДЕМИДОВ, директор департамента инноваций и высоких технологий «Внешэкономбанка»: К приоритетам деятельности Банка развития всегда относилось финансирование оборонно-промышленного комплекса. Но в части инвестиционных проектов, в первую очередь, это создание новых производственных мощностей, модернизация производства и так далее. В конце прошлого года к нашим приоритетам было также отнесено финансирование государственного оборонного заказа. Это связано с тем, что частично финансирование гособоронзаказа и федеральной целевой программы развития оборонно-промышленного комплекса было переведено на кредитную основу.

ВЕДУЩИЙ: Инвестиции в оборонно-промышленный комплекс дают мультипликативный эффект. Несмотря на то, что главная задача военной отрасли – обеспечение суверенитета и безопасности страны, от ее состояния в немалой степени зависит модернизация всей экономики. Особая роль в инновационном развитии страны отводится именно предприятиям ОПК, которые должны стать локомотивом сектора высоких технологий. К примеру, в том же Тульском КБП сначала разработали лазеры для военных машин, а потом на предприятии создали и выпускают медицинские лазерные аппараты. Такой подход способствует созданию новых рабочих мест и повышению эффективности работы оборонно-промышленного комплекса, в целом. Беспилотники, боевые роботы-разведчики, кибератаки – это далеко не полный перечень современных военных угроз и без новейшего высокоточного оружия просто не обойтись. И, хотя

оно требует серьезных средств, но вложения в оборонку дают двойной результат. Как показывает практика, технологии, разработанные оборонно-конструкторскими бюро, можно применять еще и в мирной жизни.

Gorodskoyportal.ru/chelyabinsk, Челябинск, 25 октября 2013 11:48:00

## СТАРТУЕТ ПРИЕМ ЗАЯВОК НА СОИСКАНИЕ "ПРЕМИИ РАЗВИТИЯ - 2014"

Автор: Правительство Челябинской области

1 ноября 2013 года Внешэкономбанк начинает принимать заявки от российских предпринимателей на участие во втором конкурсе "Премия развития".

Участниками конкурса "Премия развития - 2014" могут стать любые российские юридические лица, реализовавшие инвестиционные проекты в различных отраслях экономики. Заявки принимаются по следующим номинациям: "Лучший инфраструктурный проект", "Лучший проект в отраслях промышленности", "Лучший проект по комплексному развитию территорий", "Лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства". Церемония награждения победителей состоится на Петербургском международном экономическом форуме 2014.

Напомним, "Премия развития" была учреждена Внешэкономбанком в 2012 году и впервые вручалась 21 июня 2013 года на Петербургском международном экономическом форуме четырем российским компаниям, инвестиционные проекты которых были признаны победителями в четырех номинациях. Лауреатами первой "Премии развития" стали участники из Калужской, Ленинградской, Кемеровской и Челябинской областей. Южноуральский проект по подведению и модернизации сетей теплоснабжения в городе Бакале, осуществленный саткинской фирмой "Урал Энерго Девелопмент", стал лучшим среди субъектов малого и среднего предпринимательства в России.

Ознакомиться с условиями участия во втором конкурсе на присуждение "Премии развития" можно на сайте [www.premiya-razvitiya.ru](http://www.premiya-razvitiya.ru).

<http://gorodskoyportal.ru/chelyabinsk/news/news/4283406/>

Промышленный еженедельник ([promweekly.ru](http://promweekly.ru)), Москва, 27 октября 2013

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ОСКАР

Борис Горобцов: "Премия Развития" обладает серьезным потенциалом для того, чтобы стать реальным инструментом стимулирования и поддержки инвесторов внутри страны и улучшения имиджа России"

На вопросы "Промышленного еженедельника" об особенностях первой "Премии Развития" Внешэкономбанка отвечает президент Ассоциации строительных организаций (АСО) "Промстрой" Борис Горобцов (Кемерово), принимавший в ней самое непосредственное участие со стороны соискателей.

- Борис Семенович, что, на ваш взгляд, в первую очередь выделяет "Премия Развития" среди уже существующих наград?

- "Премия Развития", учрежденная Государственной корпорацией Внешэкономбанк, на данный момент - первая в России фактически государственная премия, которая присуждается за успешную реализацию комплексных инвестиционных промышленных и инфраструктурных проектов. Тех проектов, что способствуют созданию новых рабочих мест, обеспечивают развитие различных отраслей экономики и социальной сферы РФ.

"Премия Развития", на мой взгляд, - это признание и поддержка со стороны государства инициатив частного бизнеса, который вкладывает свои финансовые, интеллектуальные и производственные ресурсы в нашу страну, формирует базу для ее развития в настоящем и будущем.

- Какими наиболее важными "составляющими развития" обладает ваш проект, представленный на соискание первой "Премии Развития"?

- Наш проект строительства города-спутника Кемерово "Лесная поляна" стал обладателем первой "Премии Развития" в номинации "Лучший проект по комплексному развитию территорий". Лесная Поляна - уникальный не только для Сибири, но и для всей России пример создания "с нуля" городского поселения нового формата: европейская архитектура, гармоничное сочетание индивидуальных и многоквартирных домов, современный подход к организации пространства при сохранении неповторимой природы. Главное в нашем проекте - комплексность: мы не только строим стены, но наполняем их жизнью, настроением, атмосферой, организуем сообщество людей!

Еще пять лет назад на этой территории были тайга и поля. Сейчас здесь построено 250 тыс. кв. м жилья, создана необходимая инженерная, социальная и деловая инфраструктура, формируется рекреационно-туристический комплекс. Количество жителей в Лесной Поляне к концу 2013 года достигнет 6,5 тыс. человек. Главным образом, это молодые семьи с детьми.

Общая площадь Лесной Поляны, которая сегодня является жилым районом города Кемерово, составляет 1600 га. Всего в соответствии с проектом тут предполагается возвести 1,2 млн кв. метров жилья. Таким образом, в перспективе население Лесной Поляны должно возрасти до 40 тыс. человек.

В основе жилищной концепции нашего проекта находится так называемая "лестница доступности". Мы изначально поставили себе задачу строить в Лесной Поляне комфортабельное жилье различных ценовых сегментов: от демократичных квартир до таун-хаусов и больших индивидуальных коттеджей. На любой вкус и кошелек! С учетом того, что среди молодежи немало тех, кто приобретает квартиры и дома здесь благодаря беспроцентным займам по льготным областным программам, жилье в Лесной Поляне является по-настоящему доступным. Причем, все жители и гости Лесной Поляны имеют равный доступ к создаваемой современной инфраструктуре.

По моему мнению, самая главная "составляющая развития" в нашем проекте заключается в том, что мы не просто строим новый город, а создаем благоприятную для человека, для его развития среду. Среду, в которой может вырасти новый человек инновационного общества. Среда - очень широкое понятие, оно включает в себя и условия для здорового образа жизни, и возможности получения качественного образования и медицинской помощи, и площадки для отдыха и

общения, и многое другое. Среда предполагает особую атмосферу человеческих взаимоотношений! Я убежден: воплощение в жизнь проекта комплексного развития территории только тогда можно считать удачным, когда создана среда. Рад, что нам удается это делать. Жители Лесной Поляны уже считают свой район "малой родиной", осознают себя "леснополянцами". Вот квинтэссенция всех наших усилий по развитию территории!

- Какой дополнительный опыт и импульс получили вы благодаря "Премии Развития"?

- У нашей компании есть большой опыт участия в различных конкурсах регионального, всероссийского и международного уровня. "Премия Развития" в данном отношении стала для нас площадкой, где мы смогли, с одной стороны, в очередной раз протестировать наши лучшие наработки по презентации и продвижению своих инвестиционных проектов. С другой стороны, и это самое главное, "Премия Развития" дала нам уникальный опыт взаимодействия с ведущими российскими экономическими экспертами, которые входили в конкурсную комиссию по отбору номинантов. Теперь мы с гордостью говорим, что наш проект "Лесная поляна" имеет положительную оценку **Внешэкономбанка**. А это воспринимается рынком как "сертификат качества" и служит веским аргументом для потенциальных инвесторов.

- Чем, на ваш взгляд, в первую очередь важно для проектов и их инициаторов признание со стороны "Премии Развития"?

- Прежде всего, награда является признанием на самом высоком уровне заслуг всех тех людей, кто вложил свой труд, свою душу в наш проект и другие проекты, ставшие лауреатами Премии.

"Премия Развития" является фактом признания значимости проекта, его вклада в развитие страны с позиции профессионального экономического сообщества. Это очень важно, на мой взгляд! Для любого инвестора, когда он рассматривает возможность своего финансового участия в том или ином проекте, важна не только его собственная субъективная оценка данного проекта: "нравится - не нравится", "устраивают условия - не устраивают". Ему важно, чтобы проект получил положительную объективную авторитетную экспертную оценку. Только тогда инициатор проекта (тем более, когда речь идет о масштабных дорогостоящих производственных либо инфраструктурных проектах) сможет рассчитывать на привлечение частного капитала. "Премия Развития" - это как раз и есть такая объективная оценка.

Например, совокупная стоимость проекта "Лесная поляна" превышает 50 млрд руб. Вы нигде и никогда не найдете столько банковских кредитов. Только частные инвестиции! Но для того, чтобы они пришли в проект, необходимо его общественное признание. "Премия Развития" для нас (я уверен, и для других лауреатов Премии) стала дополнительным эффективным инструментом привлечения средств и получения инвестиционных преференций со стороны ведущих финансовых институтов страны в рамках механизма государственно-частного партнерства.

- "Премия Развития" вручена впервые. Какие, по вашему мнению, перспективы у "Премии Развития"? Какое место она займет и какую роль будет играть в контексте российской экономики?

- Учредитель "Премии Развития" - **Государственная корпорация Внешэкономбанк** - с самого начала задал очень высокую планку. В кулуарах торжественной церемонии вручения награды Премии называли "Инвестиционным Оскаром". В 2013 году ее получили действительно достойные проекты, которые изменяют жизнь людей, двигают вперед экономику регионов и страны в целом.

"Премия Развития", по моему мнению, обладает серьезным потенциалом для того, чтобы стать реальным инструментом стимулирования и поддержки инвесторов внутри страны и улучшения имиджа России как территории, привлекательной для частного капитала, на мировом уровне.



Борис Горобцов: "Премия Развития" обладает серьезным потенциалом для того, чтобы стать реальным инструментом стимулирования и поддержки инвесторов внутри страны и улучшения имиджа России"

<http://www.promweekly.ru/interv-115.php>

Audit-it (audit-it.ru), Калининград, 25 октября 2013 16:29:00

## **ВНЕШЭКОНОМБАНК В ЭТОМ ГОДУ ОПЯТЬ ПРОАУДИРУЮТ ЗА 14,3% ОТ НАЧАЛЬНОЙ ЦЕНЫ**

Завершился тендер по отбору аудиторской организации для проведения аудита годовой бухгалтерской отчетности государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" за 2013 год.

Начальная цена была объявлена равной 8 037 000 рублей. В игре на понижение участвовали ЗАО БДО, г. Москва и ЗАО "Эрнст энд Янг Внешаудит", г. Москва. Первое предложило произвести работы за 4 928 000 рублей, второе - за 1 150 000 рублей.

Это предложение удовлетворило конкурсную комиссию, и итоговая цена контракта составила 14,3% от начальной. По показателю "качество работ и квалификация участника" Эрнст энд Янг Внешаудит тоже превзошел конкурента, но не намного, и этот показатель не стал решающим.

Год и два года назад победителем аналогичных тендеров становилось ООО "Эрнст энд Янг", г. Москва, предлагавшее цену соответственно в 14,2% и 13,6% от начальной.

Источник: Audit-it.ru

<http://www.audit-it.ru/news/audit/659307.html>

Время Востока (easttime.ru), Бишкек, 27 октября 2013

## РОССИЯ ПОСТРОИТ ДЛЯ КАЗАХСТАНА ЭНЕРГОБЛОК НА ЭКИБАСТУЗСКОЙ ГРЭС

Российская Федерация построит для Казахстана третий энергоблок Экибастузской ГРЭС на средства кредита, выделенного китайской стороной. Соглашение о предоставлении соответствующей кредитной линии было подписано между российским **Внешэкономбанком** и Государственным банком развития Китая. Согласно нему, китайский банк предоставит россиянам 400 миллионов долларов заемных средств на реализацию этого крупного проекта в энергетической сфере.

От Внешэкономбанка соглашения подписал его председатель Владимир Дмитриев, с китайской же стороны президент банка Чжэн Чжицзе.

Стоит напомнить, что Россия и Казахстан достигли договоренности о строительстве третьего энергоблока Экибастузской ГРЭС-2 еще в 2009 году. Тогда же было по данному вопросу заключено соответствующее межправительственное соглашение. Теперь же началась практическая реализация проекта, отправной точкой которого стало соглашение о предоставлении кредита. Как ожидается, непосредственные строительные работы на объекте начнутся в ближайшее время.

Всего же, по состоянию на сегодняшний день российский Внешэкономбанк подписал с китайскими банками кредитных соглашений на общую сумму в 1.9 миллиардов долларов. Помимо уже упоминавшихся 400 миллионов на расширение Экибастузской ГРЭС, еще 800 миллионов пойдут на строительство нового многофункционального комплекса, который будет располагаться на территории московского часового завода "Слава". Еще 700 миллионов долларов на другие проекты выделил Экспортный и импортный банк Китая.

Согласно проекту, после строительства третьего энергоблока ежегодное производство электроэнергии на Экибастузской ГРЭС-2 увеличится в полтора раза, достигнув значения 10 миллиардов кВт-часов. Это произойдет в результате увеличения установленной мощности электростанции на 540-565 МВт, что позволит дать дополнительно 3.8 миллиардов кВт-часов в год.

В настоящее время установленная мощность Экибастузской ГРЭС-2 составляет 1000 МВт. Ее акционерами являются АО "Самрук-Энерго" и ОАО "Интер РАО ЕЭС" с долями по 50 процентов.\*\*\*

<http://easttime.ru/news/kazakhstan/rossiya-postroit-dlya-kazakhstana-energoblok-na-ekibastuzskoi-gres/4990>

**Advis.ru, Санкт-Петербург, 25 октября 2013 11:29:00**

**"МЕЧЕЛ" ПОЛУЧИЛ ОТ ВЭБА ПЕРВЫЕ \$150 МЛН НА РАЗВИТИЕ ЭЛЬГИНСКОГО УГОЛЬНОГО КОМПЛЕКСА.**

**Внешэкономбанк** выделил ОАО "Мечел" первый транш в размере 150 миллионов долларов в рамках проектного финансирования развития Эльгинского угольного комплекса (Якутия) на общую сумму 2,5 миллиарда долларов, сообщает "Мечел".

Соответствующее соглашение подписали в четверг председатель ВЭБа Владимир Дмитриев и глава совета директоров ОАО "Мечел" Игорь Зюзин в присутствии главы правительства РФ Дмитрия Медведева.

Средства ВЭБа будут направлены на завершение строительства первой очереди Эльгинского комплекса. Очередь включает в себя дальнейшее развитие первой в России частной железнодорожной ветки от месторождения до БАМа, а также комплекс по добыче и переработке угля (выход на мощность в 11,7 миллиона тонн к 2017 году). Полученный транш в 150 миллионов долларов направят на первоочередные мероприятия проекта.

Уверен, мы успешно продолжим работу по созданию нового промышленного кластера в данном регионе", - приводятся в релизе слова Зюзина.

Наблюдательный совет ВЭБа в сентябре одобрил выделение дочерней компании "Мечела" ООО "Эльгауголь" кредитных линий общим лимитом 2,654 миллиарда долларов на проект освоения Эльги.

Деньги выделяют тремя кредитными линиями лимитом 150 миллионов долларов, 2,085 миллиарда долларов и 418,7 миллиона долларов. Агентству "Прайм" представитель "Мечела" пояснил, что первая линия в 150 миллионов долларов будет являться бридж-кредитом и ее погасят за счет средств третьей линии в 418,7 миллиона долларов, поэтому общий объем сделки фактически составит 2,5 миллиарда долларов.

[http://www.advis.ru/php/view\\_news.php?id=5BD3A992-6B93-BA4B-A777-C2308F125D6A](http://www.advis.ru/php/view_news.php?id=5BD3A992-6B93-BA4B-A777-C2308F125D6A)

Пресс-релизы Dkvartal.ru/chel, Челябинск, 25 октября 2013 11:01:00

## ВНЕШЭКОНОМБАНК ПОДПИСАЛ СОГЛАШЕНИЕ С МИАССКОЙ ИТ КОМПАНИЕЙ.

Внешэкономбанк и компания "Папилон" подписали соглашение предусматривающее финансовую поддержку экспортных проектов Миасской компании.

Внешэкономбанк и компания "Папилон" договорились о сотрудничестве

22.10.2013

В ходе проведения XVII Международной выставки средств обеспечения безопасности государства "ИНТЕРПОЛИТЕХ-2013 Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" и ЗАО "Папилон" заключили соглашение о сотрудничестве.

Соглашение предусматривает развитие партнерских отношений и расширение эффективного и взаимовыгодного сотрудничества, направленного на оказание поддержки экспорта российской высокотехнологичной продукции и повышения ее конкурентоспособности на мировом рынке, а также выполнения заданий государственного оборонного заказа и мероприятий федеральных программ в области обороны и безопасности.

Реализация Соглашения будет способствовать модернизации отечественной экономики, а также совершенствованию системы государственной поддержки экспорта российских товаров, работ и услуг.

Закрытое акционерное общество "Папилон" является одним из мировых лидеров в производстве систем биометрической идентификации по дактилоскопическим отпечаткам пальцев и радужной оболочке глаза, а также систем идентификации огнестрельного оружия для правоохранительных органов.

Продукция ЗАО "Папилон" широко применяется в проектах гражданской идентификации личности для создания биометрических паспортов, а также в системах контроля доступа и защиты информации.

<http://chel.dkvartal.ru/firms/98720699/news/236803160>

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

ОПОРА-КРЕДИТ (opora-credit.ru), Москва, 25 октября 2013 22:55:00

## **МСП БАНК ПРОВЕЛ КОНФЕРЕНЦИЮ ПО ВОПРОСАМ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ ВЛАСТИ И СУБЪЕКТОВ МСП В СЕВЕРО-КАВКАЗСКОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ**

МСП Банк (группа **Внешэкономбанка**) провел Конференцию по вопросу развития проектов государственно-частного партнерства и механизмов поддержки малого и среднего бизнеса в Северо-Кавказском федеральном округе (СКФО), прошедшей 22 октября в Кисловодске. Мероприятие было организовано при поддержке аппарата Полномочного представителя Президента Российской Федерации в СКФО и Минэкономразвития России.

Цель конференции - обсуждение сотрудничества между органами исполнительной власти и предпринимателями с возможностью привлечения и максимально эффективного использования государственных и частных ресурсов для развития экономики и социальной сферы на Северном Кавказе.

В мероприятии приняли участие заместитель полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе Максим Быстров, директор Департамента инвестиционной политики и развития частно-государственного партнерства Минэкономразвития России Игорь Коваль, член Правления - Первый заместитель Председателя Правления МСП Банка Дмитрий Голованов, представители бизнес-сообщества и региональных органов исполнительной власти.

В своем выступлении Дмитрий Голованов подчеркнул важность Северо-Кавказского региона: "Сейчас Северный Кавказ занимает особое место в нашей Программе. Активность получения господдержки среди предпринимателей этого края растет, а это значит, что увеличивается и доля занятости населения, уровень модернизации местных производств".

В завершении Конференции МСП Банк провел традиционный мастер-класс "От идей к успеху", в котором приняли активное участие представители "ЮниаструмБанка" и банка "Возрождение", предприниматели, получившие поддержку по Программе МСП Банка. Участники ознакомились с примерами реализованных проектов, получили практические советы экспертов.

По данным Аналитического центра МСП Банка, на регионы СКФО приходится 4,4% портфеля финансовой поддержки, предоставленной партнерами Банка субъектам МСП по Программе. В регионе у Банка 43 действующих партнера, за время реализации Программы в СКФО поддержку получили 847 предприятий малого и среднего бизнеса, объем финансирования превысил 11 млрд рублей.

<http://www.opora-credit.ru/news/partners/detail.php?ID=92219>



NewsRu.com, Москва, 25 октября 2013 17:07:00

## В РАЗМЕЩЕНИИ АКЦИЙ "АЛРОСЫ" ПОУЧАСТВУЕТ РФПИ СОВМЕСТНО С "ВЕДУЩИМИ МИРОВЫМИ ФОНДАМИ"

Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) примет участие в размещении 16% акций алмазодобывающей компании "Алроса" совместно с ведущими мировыми фондами, передает ИТАР-ТАСС. Источник, близкий к банкам-организаторам размещения сообщил агентству, что РФПИ уже привлек ряд крупнейших инвесторов для вхождения в этот проект. Представитель фонда от комментариев отказался.

Ту же информацию также подтверждает источник газеты "Ведомости", близкий к одной из компаний, уже подавшей заявку на покупку акций "Алросы". По данным газеты, инвесторы ждали до последнего в надежде, что компания и банки-организаторы еще снизят диапазон размещения. В начале прошлой недели "ВТБ капитал" оценивал "Алросу" в 8,6-10 млрд долларов, а в начале этой компания объявила о коридоре в 8-8,6 млрд долларов. Еще больше скидок организаторы давать не хотят.

14 октября "Алроса" сообщила, что предложит инвесторам 515,55 млн акций, составляющих примерно 7% уставного капитала компании из пакета, принадлежащего Российской Федерации, еще 7% - из пакета правительства Якутии, а также 2% акций (150,24 млн бумаг), предлагаемых компанией Wargan Holdings Limited, зарегистрированной на Кипре и контролируемой АК "АЛРОСА". Ценовой диапазон размещения акций установлен на уровне 35-38 рублей за штуку.

В среду, 23 октября, книга заявок на акции алмазной компании была сформирована на 80%, размещение 16% акций компании может состояться 25 октября.

Акции будут предложены институциональным и портфельным инвесторам в России и США. По данным "Интерфакса", два крупных инвестфонда из США обеспечили 60% заявок. В четверг книга заявок была заполнена на 100%, при этом больше всего заявок поступило от нероссийских резидентов, отмечают "Ведомости".

Таким образом, вся компания оценивается в около 258-280 млрд рублей (8-8,7 млрд долларов), а стоимость 16% госпакета составляет около 41,2-44,8 млрд рублей (1,28-1,39 млрд долларов).

Глава "Алросы" Федор Андреев ранее заявлял, что оценки компании колеблются в диапазоне от 9 до 15 млрд долларов.

Напомним, "Алроса" - одна из крупнейших алмазодобывающих компаний мира, на ее долю приходится 25% мировой добычи и около 94% всей добычи алмазов в России. Компания создана в 1992 году. В состав "Алроса" входят "Алмазювелирэкспорт", "Якуталмаз" и подразделения Комитета по драгметаллам при Минфине РФ. Федеральному агентству по управлению государственным имуществом РФ от имени Российской Федерации принадлежит 50,9256% акций "Алроса"; Республике Саха (Якутия) - 32,0002%; восьми улусам (районам) Якутии - 8,0003%; иным юридическим и физическим лицам - 9,0739%.

Компания обладает собственной маркетинговой и торгово-дистрибьюторской сетью в основных международных центрах торговли алмазами. В 2012 году большинство алмазов, добытых компанией, было продано по долгосрочным контрактам. Оставшаяся часть алмазов была реализована в рамках конкурсных и спотовых продаж. В число клиентов АК "Алроса" входят предприятия по огранке и шлифовке алмазов, вертикально интегрированные ювелирные компании, а также оптовые торговые фирмы.

Российский фонд прямых инвестиций был сформирован Внешэкономбанком летом 2011 года. Фондом управляет специально созданная управляющая компания, являющаяся 100%-ной дочерней структурой ВЭБа. Госдума в том же году приняла поправки в бюджет, предусматривающие выделение Внешэкономбанку на создание РФПИ 62,6 млрд рублей. РФПИ должен вкладывать средства преимущественно в российские компании. В декларации фонда предусмотрена возможность инвестирования не более 20% фонда в иностранные компании, но подобное решение должно быть одобрено большинством наблюдательного совета.

Объем одной инвестиции РФПИ должен составлять не менее 50 млн долларов и не более 500 млн долларов. Все сделки свыше 250 млн долларов будут одобряться наблюдательным советом. РФПИ должен владеть в объектах инвестиций не более 50% и при этом не может быть самым крупным акционером. Выходить из проектов фонд планирует спустя 5-7 лет с момента инвестирования.

<http://www.newsru.com/finance/25oct2013/fundsandalrosa.html>

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

газета.ru

Газета.ру, Москва, 26 октября 2013 13:05:00

## ИПОТЕКУ ПУСТИЛИ НА САМОТЕК

Автор: Наталия Еремина

Госпрограмма по поддержке ипотеки продолжится, но она не окажет влияние на рынок ипотеки  
Госпрограмма по поддержке ипотеки, запущенная после кризиса, чтобы оживить рынок, продлена до 2015 года. Таким образом, банки, которые не успели рефинансировать выданные кредиты, смогут это сделать в следующем году. По крайней мере за счет этого роста ставок по ипотеке не произойдет.

Госпрограмма по поддержке ипотеки, которая стартовала в 2010 году, продлена на год. Она должна была закончиться в этом году. Однако, согласно опубликованному в пятницу проекту постановления правительства, новый срок ее завершения - 1 января 2015 года. По программе банки должны выдавать ипотеку на строящееся жилье по ставке не более 11% год. Под выданные кредиты они выпускают ипотечные облигации, которые выкупает **Внешэкономбанк**. Таким образом, банки получают средства для выдачи новых займов.

В госпрограмме принимают участие 9 банков, среди которых Сбербанк, Газпромбанк, ВТБ24, Инвестторгбанк, Уралсиб, Ханты-Мансийский банк, Банк жилищного финансирования и другие. При этом выделенные государством средства в размере 150 млрд рублей почти израсходованы. "После кризиса эта госпрограмма стала одним из факторов, который позволил российскому ипотечному рынку уже в 2011 году достигнуть докризисных объемов сделок, а в 2012 году существенно превзойти их", - комментирует Антон Сороко, аналитик инвестиционного холдинга "Финам".

В 2011 году объем рынка ипотечного кредитования увеличился на 184%, в 2012 году - на 145%, говорит аналитик "Инвесткафе" Андрей Шенк.

Однако в 2013 году госпрограмма практически не оказала влияния на объем выданной ипотеки, говорит Павел Самиев, директор департамента рейтингов финансовых институтов "Эксперт РА". Сейчас речь об увеличении лимита не идет. Причина продления программы иная. Хотя некоторые банки, как, например, ВТБ 24, и успевают рефинансировать кредиты до конца действия программы, но, если бы программу не продлили, часть банкиров не успела бы это сделать и вынуждена была продолжать обслуживать самостоятельно кредиты, выданные ранее по льготным ставкам. Это давило бы на маржу кредитных учреждений и могло бы даже способствовать поднятию ставок по ипотеке сейчас.

Как говорится в пояснительной записке к госпрограмме, причина продления программы - то, что участники не успели в срок оформить закладные и права собственности на жилье, необходимые, чтобы выданный кредит мог быть включен в состав ипотечного покрытия.

Увеличение лимита по госпрограмме сейчас вряд ли произойдет. По условиям программы, **ВЭБ** инвестирует в нее до 50 млрд рублей из собственных средств и до 100 млрд рублей из пенсионных накоплений, говорит Дарья Желаннова, заместитель директора аналитического департамента компании "Альпари". Но в 2014 году накопительная часть пенсии переводится в ПФР.

К счастью, в последнее время ипотека неплохо себя чувствует и без госпрограммы.

Переоценив растущие вместе с просрочкой риски по необеспеченному кредитованию и усилившееся давление регулятора при формировании резервов по таким ссудам, банки начали активно наращивать свои ипотечные портфели.

При этом наибольшее усердие проявили госбанки. Их доля на ипотечном рынке в первом полугодии этого года выросла до 71%. Ряд "частников" также активно наращивали портфели. Согласно обзору "Русипотеки", по-настоящему взрывными темпами в первой половине этого года росли портфели Райффайзенбанка и банка "Санкт-Петербург", которые выдали кредитов на 7,5 млрд рублей и 5,9 млрд рублей соответственно. Райффайзенбанк увеличил свой портфель в 2,3 раза, а банк "Санкт-Петербург" и вовсе втрое.

За счет усилившейся конкуренции ставки по кредитам идут вниз. Для многих банков большая часть фондирования - это депозиты физлиц, а поскольку с весны этого года ставка по ним идет вниз, то они, соответственно, тянут за собой ставку по ипотеке, говорит Самиев.

Согласно данным Центробанка, если с марта по май 2013 года средневзвешенная ставка по ипотеке держалась на уровне 12,8% годовых, то, снизившись в мае до 12,7% годовых, она на несколько месяцев замерла на этом уровне.

Последние доступные данные на 1 сентября свидетельствуют о том, что ставка осталась на этом же уровне.

Впрочем, эксперты считают, что в ближайшее время ставка по ипотеке может еще немного снизиться. "В четвертом квартале 2013 года, скорее всего, медленное снижение ставок по ипотечным займам, продолжится. В течение ближайших кварталов этот показатель может уменьшиться на 0,4-0,8%", - говорит Антон Сороко.

В целом, по словам эксперта, по итогам 2013 года темпы роста ипотечного рынка останутся довольно высокими - около 18-20%, суммарный же объем выданных кредитов может достигнуть отметки в 1,2 трлн рублей.

РОССИЯ-ИНВЕСТОР-КОМПЕНСАЦИЯ-МЕХАНИЗМ

25.10.2013 15:54:39 MSK

**МЕХАНИЗМ TIF НУЖНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ ЗА СЧЕТ НАЛОГОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ РЕГИОНОВ - МИНФИН**

Москва. 25 октября. ИНТЕРФАКС-АФИ - Министерство финансов РФ полагает, что использование механизма финансирования инвестиционных проектов за счет увеличения налоговых платежей (tax increment financing, TIF) должно осуществляться субъектами РФ за счет налоговых поступлений, зачисляемых в региональные бюджеты.

Позиция Минфина изложена в письме замминистра финансов РФ Сергея Шаталова вице-премьеру Дмитрию Козаку, с которым ознакомилось агентство "Интерфакс-АФИ". В документе министерство комментирует ряд предложений по реализации проекта создания кластера полнопрофильных автомобильных производств в Калининградской области и применению механизма TIF.

"Использование механизма TIF преимущественно должно осуществляться субъектами РФ за счет налоговых поступлений, зачисляемых в региональные бюджеты. Включение в проект платежей за счет федерального бюджета может быть осуществлено в формате софинансирования затрат субъекта РФ по проекту в случае недостаточности налоговых поступлений в бюджет субъекта РФ для реализации инвестиционных проектов по созданию объектов инфраструктуры за счет внебюджетного финансирования", - говорится в письме.

Применение механизма TIF предполагает, что затраты частных инвесторов на создание инфраструктуры возмещаются из бюджетных средств за счет налогов от эксплуатации объекта.

Минфин считает возможным рассмотреть закрепление в госпрограмме "Социально-экономическое развитие Калининградской области до 2020 года" предельного объема расходов по софинансированию расходных обязательств Калининградской области на реализацию проекта при условии формирования финансово-экономического обоснования комплексного инвестиционного проекта с детальной проработкой налоговых поступлений от каждого планируемого предприятия.

"В рамках госпрограммы может быть установлен только предельный объем расходов федерального бюджета на реализацию проекта, который ежегодно должен пересматриваться с учетом исполнения участниками проекта графика налоговых поступлений", - указывается в письме.

Минфин отмечает, что предоставление средств федерального бюджета, превышающих объем дополнительных налоговых поступлений от участников проекта, потребует дополнительных затрат федерального бюджета.

"Для исключения риска появления дополнительных затрат Минфином может быть принципиально поддержан только механизм предоставления средств федерального бюджета, не превышающих фактически уплаченных участниками инвестиционного проекта налогов в предыдущем налоговом периоде", - указывается в письме.

В начале октября глава Минэкономразвития РФ Алексей Улюкаев сообщил, что Россия вскоре начнет реализацию дебютного проекта по схеме финансирования TIF. "В скором времени будем делать пилотный проект, оттуда распространим и на всю российскую экономику", - сказал он. Министр не уточнил, о каком проекте идет речь.

По словам А.Улюкаева, реализация этой схемы, при которой затраты инвестора будут компенсироваться из налоговых доходов тех периодов, когда проект будет введен, особенно важна для регионов РФ.

В сентябре ООО "Автотор Холдинг", Внешэкономбанк (ВЭБ) и Федеральный центр проектного финансирования (ФЦПФ, "дочка" ВЭБа) подписали соглашение о сотрудничестве по подготовке проекта и созданию кластера полнопрофильных автомобильных производств в Калининграде. Соглашение предусматривает строительство до 2020 года пяти автомобильных заводов полного цикла, до 16 заводов по производству автокомпонентов, транспортной и логистической инфраструктуры в Калининградской области.

Проект планируется осуществить на основе государственно-частного партнерства с использованием механизма TIF. После окончания строительства и ввода в эксплуатацию объекты будут переданы в государственную и муниципальную собственность.



Эксперт, Москва, 28 октября 2013

## ОБЕСПЕЧИТЬ РЫВОК ИНВЕСТИЦИЯМ

Автор: Ирина Шешеро\*

Многочисленные элементы поддержки инвестиций в России работают сегодня автономно, по своим правилам, без координации друг с другом - и не отвечают потребностям индустриальных стартапов. Мы знаем, как исправить дело

Статья Сергея Нарышкина, председателя Государственной думы Федерального собрания РФ, опубликованная в журнале "Эксперт" (см. "Право и инвестиции" в "№" 34 за 2013 г.), произвела большое и неоднозначное впечатление в инвестиционных кругах. По целому ряду важнейших вопросов, поднятых в этом материале, эксперты Национальной инвестиционной ассоциации подготовили ответную статью.

Конечно, привлечение инвестиций зависит от инвестиционного климата. Однако, постоянно общаясь с инвесторами по поводу конкретных инвестпроектов в России, мы заметили, что многие трактуют инвестиционный климат намного шире, чем принято в нашей действующей системе определений. В понятие "инвестиционный климат" наряду с такими известными факторами, как инфраструктура, стабильность законов, льготы по налогообложению, уровень коррупции и другие страновые и политические риски, инвесторы включают еще один важнейший фактор - возможности для национального бизнеса реализовывать собственные инвестиционные проекты в своей стране. Именно этому фактору уделяется незаслуженно мало внимания в общей системе координат улучшения инвестиционного климата. Вместе с тем за рубежом, как в развитых, так и в развивающихся странах, этот фактор является ядром национальной инвестиционной политики. Многоуровневые инвестиционные системы разных стран, состоящие из институтов развития, банков, инвестиционных фондов и компаний, нацелены на развитие национального бизнеса. Наряду с этим, безусловно, осуществляется привлечение и внешних инвестиций. Но именно наряду с развитием национального бизнеса, а не вместо него.

В России уже много сделано для поддержки инвестиций и стимулирования инноваций: созданы многочисленные институты развития, многоуровневая система государственных гарантий. Однако огромное количество проектов строительства и модернизации производства, внедрения инноваций и расширения бизнеса не могут быть профинансированы даже частично с использованием государственной поддержки.

Мы выделим несколько барьеров, тормозящих привлечение инвестиций в экономику России.

1. Разобщенность и автономность институтов развития, дублирование функций. Многие инвестиционные проекты строительства и модернизации производства не подходят под параметры ни одного института развития как по своим размерам, так и по качественным характеристикам.

2. Отсутствие возможностей для большинства индустриальных проектов малого и микробизнеса получить государственные гарантии. Система государственных гарантий распространяется в основном на действующий бизнес. Для большинства проектов малого и микро-бизнеса, владельцы которого хотят построить заводы и стать средним бизнесом, в настоящее время отсутствует возможность получения государственных гарантий.

3. Отсутствие заинтересованности отечественных банков в финансировании инноваций, нового строительства и модернизации производства. Нормативы ЦБ РФ ориентируют коммерческие банки в основном на кредитование действующего производства, а не на новое строительство и модернизацию.

4. Отсутствие ясной и четкой системы инвестирования, понятной любому представителю бизнеса, особенно в регионах. С участием государства на региональном уровне созданы многочисленные агентства поддержки инвестиций. Параллельно действуют похожие агентства и на коммерческой основе. Как правило, они не располагают ни квалифицированными кадрами, ни связями с инвесторами, а лишь вводят в заблуждение представителей бизнеса в регионах.

Таким образом, мы видим, что многочисленные элементы поддержки инвестиций действуют автономно, по своим правилам, без координации с другими институтами и не образуют системы. Ни одно ведомство не координирует их работу и персонально не отвечает за коммерциализацию инноваций и финансовую поддержку модернизации. Мы считаем необходимым создание целостной системы государственной поддержки инвестиционных проектов.

Теперь изложим наши конкретные предложения.

#### Государственные гарантии

В настоящее время для того, чтобы претендовать на получение госгарантий, полная стоимость проекта должна составлять не менее 5 млрд рублей, в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в сфере ЖКХ - не менее 500 млн рублей, а в промышленности - не менее 1 млрд рублей. Представляется целесообразным снизить порог рассмотрения проектов, попадающих под госгарантии, с 5 млрд до 2 млрд рублей, в ЖКХ - до 250 млн рублей, в промышленности - до 500 млн рублей.

Далее. Сегодня для проектов размером от 100 млн до 2 млрд рублей оператором гарантийного механизма выступает контролируемый Внешэкономбанком МСП-банк. Последний выдает гарантии на 50% общей суммы заемных средств. Гарантии предоставляются для среднего бизнеса, в пользу банков, осуществляющих кредитование инвестиционных проектов субъектов среднего предпринимательства. Мы считаем необходимым, чтобы гарантии предоставлялись для проектов размером 100 млн - 2 млрд рублей не только действующего среднего бизнеса, но и малого и микро-бизнеса в целях нового промышленного строительства.

В 79 субъектах РФ уже созданы гарантийные фонды для субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП). Они предоставляют поручительства по обязательствам субъектов МСП, основанным на кредитных договорах и договорах о предоставлении банковской гарантии. Размеры региональных гарантийных фондов невелики, соответственно, выдаваемые ими гарантии по кредитам для МСП незначительны. Максимальный размер поручительства на одного заемщика составляет в зависимости от региона 50-70% от суммы кредита и равен в среднем 10-30 млн рублей. На наш взгляд, необходимо увеличить размеры существующих региональных гарантийных фондов поддержки МСП и максимальный размер поручительства на одного заемщика, чтобы гарантии могли предоставляться для проектов размером до 100 млн рублей включительно.

#### Институты развития

Рассмотрим действующие институты развития по основным стадиям жизненного цикла проекта.

Стадия I. НИОКР. Поддержка инноваций - Российский фонд фундаментальных исследований (РФФИ) - финансирование фундаментальных исследований, в виде грантов.

- Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонд Бортника) - поддержка малых инновационных компаний на ранней стадии, в виде грантов, до 15 млн рублей в один проект.

- Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий "Сколково" - финансирование НИОКР в виде грантов, до 300 млн рублей в один проект.

- Российский фонд технологического развития (РФТР) - финансирование НИОКР поздних стадий на условиях беспроцентного целевого займа, в размере 10-300 млн рублей в один проект (не больше суммы чистых активов заемщика).

Стадия II. Внедрение инноваций и индустриальные стартапы - Региональные венчурные фонды отбирают небольшие высокорентабельные проекты, размер финансирования в среднем до 30 млн рублей в один проект.

- Венчурные фонды РВК отбирают высокорентабельные проекты на условиях приобретения доли в уставном капитале, по узкому перечню отраслей (биотехнологии, информационные технологии и другие высокотехнологичные отрасли).

- МСП-банк кредитует малых и средних предпринимателей через банки партнеры, размер кредита до 60 млн рублей в один проект, а при наличии патентов у инициаторов проектов - до 150 млн рублей.

- "Роснано" финансирует коммерчески эффективные крупные инновационные проекты в сфере нанотехнологий на условиях приобретения доли в уставном капитале.

Стадия III. Поддержка модернизации и нового промышленного строительства - Внешэкономбанк финансирует крупные стратегические проекты на условиях предоставления займов, участия в капитале. Рассматриваются проекты на сумму свыше 2 млрд рублей, причем доля ВЭБа должна составлять не менее 1 млрд рублей.

- Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) также ориентирован на крупные инфраструктурные проекты (свыше 1,5 млрд рублей). Для участия в сделках совместно с РФПИ

активы, рыночная капитализация или оборот со инвестора за предыдущий финансовый год должны составлять не менее 1 млрд долларов.

Итак, получается, что индустриальные стартапы малого бизнеса, то есть проекты размером от 150 млн до 1 млрд рублей, направленные на новое промышленное строительство, не могут быть профинансированы в настоящее время практически ни одним институтом развития. А ведь этот размер проекта соответствует смете строительства среднего завода, небольшого горнообогатительного или агропромышленного комбината. По своему характеру эти проекты являются венчурными, так как представляют собой новое производство. Но они не характеризуются сверхрентабельностью, которая может заинтересовать, к примеру, венчурные фонды РВК. В силу достаточно длительного срока окупаемости (3- 6 лет) и отсутствия патентов эти проекты отвергаются венчурными фондами.

Зато в таких проектах меньше рисков, поскольку они предполагают при организации в России нового производства использование уже существующей за рубежом новейшей техники и технологий. Реализация этих проектов в России позволит сделать рывок в индустриальной сфере.

В целях повышения эффективности деятельности институтов развития и ликвидации разрыва в суммах, которые могут предоставить институты развития, мы предлагаем следующее.

1. Увеличить лимит кредитования МСП-банка до 400 млн рублей в один проект, без наличия патента.
2. Предусмотреть возможность для МСП-банка выдавать гарантии для кредитования индустриальных стартапов малого бизнеса.
3. Проанализировать институты развития на предмет эффективности их деятельности. Во всех странах, где действуют институты развития, их деятельность оценивается по объему профинансированных ими проектов с учетом средств, потраченных на содержание институтов развития.
4. Обеспечить координацию всех существующих элементов российской инвестиционной системы. Для этого целесообразно создать национальное инвестиционное агентство, главной задачей которого должна стать реализация национальной инвестиционной стратегии, координация всех существующих институтов развития.

Национальные инвестиционные агентства созданы и успешно действуют во многих странах мира. Это государственные или частно-государственные учреждения, созданные правительством вместе с министерством экономики (иногда и с министерством финансов) и работающие под их контролем.

Коммерческие банки

Нормативы ЦБ РФ ориентируют коммерческие банки в основном на кредитование действующего производства, а не нового строительства, поскольку при нем возникает большое количество рисков. Для организации проектного финансирования банки требуют в качестве обеспечения гарантии третьих лиц - финансово устойчивых компаний или залоги, значительно превышающие сумму предполагаемого финансирования.

На таких условиях подавляющее число инициаторов проектов (особенно представители малого и микробизнеса) не могут начать новое строительство. Если же проект все-таки начат, то нередки случаи, когда кабальные банковские условия ведут к банкротству инициатора проекта, и его активы переходят к банку. Неудивительно, что к настоящему времени банки сосредоточили у себя значительные непрофильные активы, перешедшие к ним в процессе банкротства инициаторов проектов представителей малого бизнеса.

Отсутствие финансовых инструментов, компенсирующих риск удорожания проекта, приводит к тому, что банки отказываются от кредитования экономически эффективных проектов (индустриальных стартапов), если у инициаторов нет запаса финансовой прочности в виде залогов. Поэтому инициаторы проектов и банки заинтересованы не столько в государственных гарантиях при проектом финансировании, сколько в финансовой поддержке на инвестиционной фазе. Для обеспечения государственной поддержки модернизации экономики России необходимо создание федерального гарантийного фонда поддержки инвестиционных проектов (ФГФ).

Предлагаем предусмотреть следующие направления работы фонда:

1. Первоначальное дофинансирование перспективных проектов в целях увеличения размера собственных средств проекта до 30% (путем вхождения в капитал). ФГФ мог бы софинансировать перспективные промышленные проекты, обеспечивая увеличение собственных средств до размера, необходимого для финансирования проекта банком или другими финансовыми структурами.

Интерес фонда состоит в недорогом вхождении в перспективный бизнес. Например, за 10-15% стоимости проекта фонд может получить 50% в капитале и более. После того как проект достигнет достаточного уровня развития, фонд выходит из него, фиксируя свою прибыль и вкладывая ее в новые проекты.

2. Выдача гарантий по проектам с возможностью использования этих гарантий на инвестиционной фазе без дефолта проектов.

В настоящее время государственные гарантии не всегда эффективны при проектном финансировании, поскольку могут быть задействованы лишь после банкротства проекта. Поэтому инициаторы проектов и банки заинтересованы не столько в государственных гарантиях, сколько в финансовой поддержке на инвестиционной фазе, позволяющей снизить риски дефолта проекта. ФГФ мог бы брать на себя обязательство дофинансировать перспективные проекты на инвестиционной фазе в случае наступления технического дефолта для предотвращения банкротства и для завершения проекта. Это должно осуществляться путем предоставления фондом недостающей суммы для обслуживания или выплаты кредита. Тем самым даже в случае реализации строительных или рыночных рисков проект можно довести до конца без дефолта.

Размер лимита фонда на один проект мог бы составлять 40-60% его стоимости. Такой механизм позволил бы решить главную задачу - помочь проекту пройти все стадии становления и заработать. Тогда, при наличии у инициатора проекта еще 20% собственных средств, банки могли бы структурировать проектное финансирование без дополнительных поручительств третьих лиц.

Целесообразно рассмотреть возможность использования широко применяемого в зарубежной практике инструмента проектного финансирования - предоставления гарантии завершения проекта (completion guarantee) или подписания соглашений о поддержке проекта (project support agreement), где фиксируется сумма, которую при необходимости фонд обязуется дополнительно инвестировать в проект в случае его удорожания или задержки ввода в эксплуатацию.

\*Президент Национальной инвестиционной ассоциации, кандидат экономических наук.

Индустриальные стартапы малого бизнеса размером от 150 млн до 1 млрд рублей не могут быть профинансированы сегодня ни одним институтом развития

Тихоокеанская звезда, Хабаровск, 28 октября 2013

## МИНИСТЕРСТВО НЕ УЕДЕТ ИЗ ХАБАРОВСКА

Новости

Заместитель Председателя Правительства - полномочный представитель Президента в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев ответил на вопросы журналистов.

- Какие решения были приняты? Какие поручения будут даны?

- Наверное, основной темой сегодняшнего совещания явилась презентация нового видения модели развития Дальнего Востока, и это видение прежде всего связано с созданием экспортно ориентированной экономики в регионах Дальнего Востока.

Какими инструментами это планируется сделать? Прежде всего мы планируем создать конкурентную особую экономическую зону. Сегодня проведен анализ особых экономических зон. Надо честно признаться, что наши особые экономические зоны неконкурентны, по целому ряду основных показателей они существенно уступают особым экономическим зонам у наших соседей, поэтому очень трудно ждать привлечения инвестиций в этом случае. Соответственно, нам надо создать новую оболочку правовую, нам надо создать новую особую экономическую зону, которая бы соответствовала лучшим мировым стандартам по налогам, транспортным издержкам, административным барьерам, то есть по всем основным показателям. Это первое.

Второе. Совершенно очевидно, что для того, чтобы развивать Дальний Восток, для того, чтобы двигаться вперед, чтобы формировать новую экономику, нужны инструменты. Для того чтобы эти инструменты появились, надо реформировать Минвостокразвития. На день сегодняшний это такое оболочечное министерство, у которого практически нет реальных функций. Сегодня говорилось, и Председатель Правительства дал соответствующее поручение подготовить передачу Минвостокразвития ряда функций, касающихся развития Дальнего Востока, от других министерств. Это прежде всего функции Минрегиона во всей части, которая Дальнего Востока касается, это ряд полномочий МЭРТ (Министерство экономического развития России), связанных с особыми экономическими зонами, с созданием особых экономических зон, ряд функций, связанных с работой по реализации федеральных целевых программ на территории Дальневосточного федерального округа.

Наконец, следующее: помимо наделения министерства необходимыми полномочиями, мы считаем необходимым создать новые институты развития, направленные на привлечение инвестиций, на участие в инвестиционных проектах. Сегодня такая структура есть, она называется Фонд развития Дальнего Востока, но в том виде, в котором она сегодня существует, она, к сожалению, неэффективна ни по организационной форме, ни по количеству денег, которые в ней находятся. Менять надо и то, и другое.

Далее. Мы должны иметь девелопера, то есть ту компанию, которая просто будет готовить площадки для инвесторов, площадки, обеспеченные инфраструктурой, создавать технопарки, создавать, скажем, элементы особой экономической зоны.

Вот, может быть, основная часть решений. Помимо этого, обсуждалась роль крупных компаний в развитии Дальнего Востока, и Председатель Правительства дал поручение собрать отдельное совещание под его руководством на эту тему.

Кроме того, мы рассмотрим внимательнее вопросы, связанные с энергетикой. Энергетика в большинстве регионов Дальнего Востока является ограничивающим фактором роста. Здесь очень высокие тарифы и очень сложно с подключением, часто просто не хватает энергетических мощностей.

Наконец, может быть, последняя тема, которой мы касались, - это борьба с коррупцией. Поскольку пока чиновники будут вымогать с бизнеса деньги, совершенно очевидно: на приток инвестиций нам тоже рассчитывать будет достаточно сложно. Мы не собираемся дублировать работу правоохранительных органов, но мы собираемся сопровождать инвестиционные проекты и тех чиновников, которые им будут препятствовать, будем выгонять.

- Юрий Петрович, а как будет трансформирована "дочка" ВЭБа? В плане докапитализации, в плане трансформации оргструктуры - она будет переподчинена Минвостокразвития? Или как?
- Мы сейчас рассматриваем две возможных модели - это может быть акционерное общество, и это может быть некоммерческая организация. Мы просто сверим плюсы и минусы той и другой структуры, выберем, после этого будем предлагать руководству страны эту модель и, соответственно, предлагать предложение, направленное на докапитализацию. Но мы сегодня уверены, что только за счет бюджетных средств, внесенных в этот фонд, мы тоже не победим. Нам необходимо сделать так, чтобы вкладываемые средства мультиплицировались, чтобы был финансовый рычаг, чтобы можно было привлекать на каждый рубль 5, 8, 10 рублей иностранных инвестиций или инвестиций отечественных.
- От ВЭБа она уйдет?
- Вы знаете, это решение сегодня не принято, оно не рассматривалось Председателем Правительства, Президентом. Но если вас интересует мое мнение, я считаю, что она должна быть отдельно от ВЭБа, потому что это отдельная задача.
- А девелопер, как вы сказали... Я правильно понимаю, что им может стать Агентство по привлечению инвестиций в регион? Просто такая идея звучала, и непонятно, будет ли оно создано или нет... Или это как раз корпорация развития Востока? И зачем тогда для этого фонд? Не будут они дублировать друг друга?
- Вы знаете, нет, не будут, потому что задача фонда - входить деньгами в проект, а задача девелопера - просто готовить площадку. Совсем разное. Причем это примерно как в Калуге. Мы ничего такого нового не предлагаем. Мы предлагаем испытанный уже в мировом пространстве и испытанный в России, скажем, в таких ведущих точках роста, опыт. Как в Калуге: берется бюджетный кредит, выделяется организации, организация готовит площадку, обеспечивает ее инфраструктурой, продает участки застройки, возвращает деньги и двигается дальше, к следующей площадке. Ничего такого сверхнового.
- К какому году может быть создано это агентство, пока не продумали?
- Вы знаете, я, когда сегодня говорил о сроках... Прежде всего, до того как нам сделать первый шаг по привлечению инвестиций, нам надо довольно большой путь пройти. Нам надо получить в Минвостокразвития достаточные для работы полномочия, нам надо создать институты развития, нам надо создать новую правовую оболочку для особых экономических зон, чтобы эти особые экономические зоны в России были привлекательны. Нам надо в конце концов начать подготовку этих самых реальных площадок. Работы довольно много, но растягиваться по времени мы не имеем права. Если мы растянем процесс, то внимание, которое сегодня существует к проблемам развития Дальнего Востока, та сосредоточенность министерств (в том числе и благодаря сегодняшнему заседанию комиссии) и, что греха таить, на паводке, на общей беде тоже определенная концентрация внимания федеральных органов власти присутствует... Мы не должны терять это все, поэтому я лично отвожу Минвостокразвития на эту работу срок в пределах полугода. Мы за полгода должны справиться. Дальше уже надо работой заниматься, а не организационную структуру менять и нормативным обеспечением заниматься.
- Как с РФПИ и с ЭКСАР? Потому что фонд, о котором Вы говорите, немножко похож на РФПИ, Агентство поддержки экспорта и привлечения инвестиций похоже на ЭКСАР...
- Вы знаете, никак синхронизировано не будет. Мы не покушаемся на деятельность инвестиций в целом по стране. Просто, во-первых, никто не сказал, что такие функции не должны быть конкурентными - мы просто постараемся работать лучше, первое. Второе. Мы постараемся работать непосредственно на территории Дальнего Востока. Это нормальная, здоровая конкуренция, ничего плохого в этом не существует. Если в России будет создано еще полдюжины фондов, они смогут привлечь инвестиции и создать новые предприятия... Ура и да здравствует! Вы знаете, что в мире существуют гигантские фонды, которые, в общем, занимаются решением глобальных проблем. Нам тоже надо в этом направлении двигаться. Никто не сказал, что вот мы создали один инвестиционный фонд и давайте тему закончим: у нас все хорошо. Да ничего подобного. Пожалуйста, по поводу Минрегиона. Вы сказали, часть функций, получается, министерство заберет. Как в Министерстве регионального развития вообще на это отреагировали?
- Хорошо отреагировали.
- И чем оно теперь будет заниматься?
- Оно будет заниматься другой частью территории Российской Федерации. На Дальнем Востоке существует отдельное министерство, оно называется "Министерство по развитию Дальнего Востока", вот оно будет заниматься Дальним Востоком. Это правильно и справедливо:

дублирования никакого быть не должно. Если уж мы решили, что у нас Дальний Восток, скажем так обладает определенной спецификой, что он не развивается в рамках существующих обычных правил, существующего в целом на территории Российской Федерации законодательства, и для того чтобы создать эти особые условия, создали целое министерство. Значит, это министерство должно обладать всей полнотой функций и, что очень важно, всей полнотой ответственности, чтобы через определенное время было с кого спросить, чтобы нельзя было сказать: вот у нас Минрегион плохо работал по программам, мэр плохо создавал зоны, а мы тут старались, но у нас ничего не получилось. Ответственность должна быть там же, где функции, - в одних руках.

- А министерство не в Хабаровск переедет? Были разговоры о том, что во Владивосток или еще куда-то...

- Министерство как база будет в Хабаровске, во всяком случае никаких других вариантов сегодня не рассматривается. Есть предложение создать один из проектных офисов на Дальнем Востоке, но мы даже еще не обсуждали, какой именно. Как я уже сказал, в министерстве будет работать, скажем так, по сегодняшней нашей оценке, ряд институтов развития. Я не исключаю, что они будут работать не только в Хабаровске, не только во Владивостоке, но и в каких-то других субъектах. Нам вообще-то надо заниматься всем Дальним Востоком. Я позавчера был в Анадыре, вчера в Хабаровске, сегодня здесь, в Комсомольске-на-Амуре, - это нормальный такой режим жизни.

- Дмитрий Анатольевич сказал, что есть Кавказ, а теперь есть Дальний Восток, которыми нужно заниматься как-то отдельно. Тем не менее мы знаем, что, когда говорят о Кавказе, говорят о том, что надо интегрировать в России его. А здесь мы видим, что экономика будет больше ориентироваться на страны АТЭС, то есть получаются какие-то совсем противоположные тенденции. Нет ли опасения, что этот регион, если пойдут эти реформы позитивно, будет меньше связан с Москвой, чем с такими странами, как Япония, Китай?

Вы знаете, мне кажется, что этот вопрос надо рассматривать не только в политической, но и в экономической плоскости. Если говорить о политике, то совершенно очевидно, что Дальний Восток был, есть и всегда будет оставаться важной частью Российской Федерации. В этом отношении он связан с центром России, с Москвой по определению, потому что это одна страна, одни законы, одна Конституция, один Президент, одно Правительство и так далее, то есть это просто единая территория. Но это совершенно не означает, что все экономические связи должны быть исключительно с европейской частью России и Дальним Востоком, потому что производить что-то на Дальнем Востоке и везти после этого в Москву, в Калугу, в Брянск достаточно далеко и несколько, честно говоря, странно в той ситуации, когда вокруг существуют огромные развивающиеся страны, которые вообще-то нуждаются в нашей продукции. Надо просто научиться производить ее того качества, в котором они были бы заинтересованы - сегодня на совещании прежде всего речь шла об этом. И, к

стати, когда мы говорим об этом, мы часто считаем, что это немножко утопично, что нам трудно быть конкурентами. Здесь, в Комсомольске-на-Амуре, на авиационном заводе, очень четко и жестко доказывают всему миру, что мы можем быть не только конкурентными, мы можем быть лучше других стран по производству ряда видов летательных аппаратов, например.

- То есть дальневосточных крабов как не получали в Рязани, так их и не будут получать, они пойдут все в Японию?.. Или рыбу? То есть люди ее не видят в европейской части страны и не увидят?

- Вот видите, вы тоже оцениваете Дальний Восток прежде всего с точки зрения рыбы и краба, а я говорю об экспортно ориентированном производстве.

Что касается продуктов питания, надо думать, наверное, об этом. Я, например, буду счастлив, если все наши жители Российской Федерации будут иметь возможность есть свежую рыбу, морепродукты, крабов с Дальнего Востока. Только мы говорим немножечко о другом: мы говорим "научиться создавать продукцию", мы говорим "научиться перерабатывать наши лесные ресурсы, наши полезные ископаемые"... Мы о другом уровне говорим, мы не о том говорим, что мы сейчас как ввозили крабов в Японию, так и будем ввозить. С этим мы еще отдельно будем разбираться: как ввозят, что ввозят, как платится пошлина, насколько эта ловля рыбы осуществляется в соответствии с законодательством. На это много раз смотрели, но я тоже обязательно буду в этом разбираться - и с рыбой, и с лесом, и с энергетикой. Надо очень внимательно посмотреть, насколько все эти отрасли сориентированы на интересы Российской Федерации. Здесь есть очень важная вещь: мы и экспортно ориентированную промышленность должны развивать прежде всего в интересах Российской Федерации

, потому что в этом случае Дальний Восток будет создавать прибавочную стоимость, он будет, в конце концов, людей делать счастливыми, которые здесь живут, а это важно.

ИА ФК-Новости (fcinfo.ru), Москва, 25 октября 2013 19:30:00

## **В МОСКВЕ ЭКСПЕРТЫ ПО ГЧП ЕВРОПЕЙСКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ КОМИССИИ ООН ПРОВЕЛИ ПЕРВЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ НА ВЫСОКОМ УРОВНЕ С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ ПРАВИТЕЛЬСТВ**

Первые консультации на высоком уровне между представителями правительств и Деловым консультативным советом по государственно-частному партнерству (ГЧП) Европейской экономической комиссии ООН прошли 22 октября 2013 года в Москве.

Мероприятие, организованное в рамках встреч под эгидой года председательства России в G20, прошло при поддержке Государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)", являющейся центром компетенций по вопросам ГЧП в России, и организационной поддержке дочерней структуры Внешэкономбанка ОАО "Федеральный центр проектного финансирования" (ФЦПФ).

Деловой консультативный совет объединил представителей частного сектора, обладающих практическим опытом в реализации проектов ГЧП. Свою деятельность он осуществляет под председательством одного из ведущих мировых экспертов в данной области Джеймса Стюарта - руководителя Global Infrastructure KPMG, ранее возглавлявшего Partnerships UK.

Совет будет предоставлять правительствам стран практические рекомендации по реализации инфраструктурных проектов с участием частного сектора на условиях ГЧП в различных секторах экономики.

По итогам первой встречи заинтересованность в проведении национальных консультаций в 2014 - 2015 годах выразили представители органов власти Армении, Беларуси, Кыргызстана, Казахстана, Молдовы, Филиппин, Туниса, Узбекистана, Таджикистана, сообщила пресс-служба ФЦПФ.

Член Наблюдательного совета ФЦПФ, сопредседатель группы специалистов ЕЭК ООН по ГЧП от Российской Федерации Хафиз Салихов по итогам встречи отметил, что Совет по государственно-частному партнерству Европейской экономической комиссии ООН позволяет объединить опыт разных стран в сфере ГЧП, а также использовать весь накопленный интеллектуальный капитал KPMG и найти те проекты и подходы, которые имеют международный успех.

"Это не только изучение опыта, но и возможность предлагать наши услуги другим странам для организации проектов развития", - резюмировал эксперт.

<http://www.fcinfo.ru/themes/basic/materials-document.asp?folder=1446&matID=324657>

# БИЗНЕС

**КОМПАНИЯ**  
ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

Компания, Москва, 28 октября 2013

## "СУПЕРДЖЕТ" ПО-МЕКСИКАНСКИ

Автор: АНДРЕЙ КРАСАВИН

Почему "Сухой" летает в России плохо, а в Америке - хорошо

Эксплуатация "Сухой Суперджет-100" (SSJ-100) мексиканским лоукост-перевозчиком Interjet становится "моментом истины" для российского авиапрома. "Сейчас все смотрят на Interjet, - уверен главный редактор "Авиатранспортного обозрения" Алексей Сеницкий. - Мексика - открытая страна. Если лайнер их устроит, компанию будут показывать как пример. Интерес к самолету проснется и у других перевозчиков".

Первый месяц эксплуатации латиноамериканской авиакомпанией "Суперджета" демонстрирует впечатляющие результаты. Если среднесуточный налет парка SSJ-100 в "Аэрофлоте" редко превышает 4,5 часа (в "Московии" 7,2 часа), то в Interjet это 9,5 часа (по данным сервиса superjet.wikidot.com). Сейчас компания эксплуатирует два самолета SSJ-100. "Это хороший результат для узкофюзеляжного среднемагистрального самолета, - отмечает Алексей Сеницкий. - "Суперджет" же считается региональным лайнером, предназначенным для полетов на небольшие расстояния, и для него такие цифры можно назвать отличными". Подчас Interjet успевала совершить на самолете от 12 до 16 рейсов в день.

Американский покупатель Для производителя "Суперджета" - ЗАО "Гражданские самолеты Сухого" (ГСС) - контракт с мексиканцами очень важен с имиджевой точки зрения. Во-первых, Interjet - второй по величине перевозчик Мексики - стал первым покупателем SSJ в Западном полушарии. Во-вторых, в начале 2011 г. "Сухой Суперджет-100" выиграл в тендере у бразильской Embraer, считающейся одним из основных конкурентов российского производителя. В-третьих, мексиканцы высоко оценили технические и эксплуатационные характеристики нашего самолета. "По сравнению с Embraer SSJ-100 легче и более высокотехнологичен. Стоимость его эксплуатации в 2,5 раза ниже, чем у воздушных судов подобного класса, а для нас это много, - рассказывал в одном из интервью Мигель Алеман, владелец частного фонда Miguel Aleman Foundation, которому принадлежит Interjet. - На самолете установлена современная авионика, двигатели дают экономию топлива в 10%. Наконец, его легко ремонтировать".

Пока Interjet выполняет рейсы на двух SSJ в шесть городов Мексики, но уже через два-три месяца география полетов значительно расширится, в том числе за счет маршрутов в страны Карибского бассейна и США. Да, в конце следующего года Interjet начнет летать с Юкатана в Майами. Планируется начать полеты в Центральную Америку. Перевозчик зарегистрирован как мексиканская авиакомпания, и, чтобы летать в США, ему не нужны дополнительные разрешения. Это произойдет после того, как авиакомпания получит новые воздушные суда: четыре "Суперджета" до конца 2013 г. и еще шесть в следующем году. Всего заказ составляет 20 самолетов (каталожная цена превышает \$1 млрд) и опцион еще на десять лайнеров. О российском самолете Мигель Алеман отзывается пока как о "лучшем, который у нас был".

Успешная эксплуатация SSJ-100 в Interjet для России - шанс не только закрепиться в Латинской Америке, но и привлечь заказчиков из стран Азиатско-Тихоокеанского региона, Юго-Восточной Азии, с Ближнего Востока, из Африки и Восточной Европы.

Кроме Мексики, "Суперджет" уже эксплуатируют лаосская авиакомпания LAO Central и индонезийская Sky Aviation.

15% рынка Разрабатывать SSJ только для внутреннего рынка было невыгодно - проект бы не окупился.

По прогнозам, мировой спрос на региональные самолеты в следующие двадцать лет будет колебаться в промежутке от 5500 до 7000 лайнеров, что составляет примерно \$150 млрд. И Объединенная авиастроительная корпорация (ОАК) планирует занять около 15% этого рынка. Среди регионов, где вероятен максимальный рост, эксперты называют Азию (особенно Китай), Северную и Латинскую Америку и Европу.

"Суперджеты" эффективны на маршрутах с небольшой загрузкой.

Например, их можно ставить на ночные рейсы вместо 180 местных Airbus-320 или открывать новые регулярные направления, где на первых порах не прогнозируется большого пассажиропотока. Почему же у российских авиакомпаний на SSJ низкий налет в отличие от мексиканской? "Может быть, у отечественных авиакомпаний просто недостаточно направлений, где такой самолет востребован", - предполагает Алексей Сеницкий. Другая возможная причина, которую называет эксперт: мексиканцам достались более совершенные в техническом плане машины. Доработка самолета и технологий его производства продолжается постоянно. "Лайнеры, отправленные Interjet, уже не из первой десятки так называемой лайт-версии, доставшейся "Аэрофлоту", их производитель сейчас меняет на новые суда", - поясняет руководитель проекта avia.ru Роман Гусаров.

**ВЭБ-поддержка** Если самолет не уступает или даже превосходит конкурентов (Embraer и Bombardier) по техническим и эксплуатационным характеристикам, ему необходимо обеспечить хорошую сервисную поддержку и выгодные финансовые условия для покупателя, как это делают иностранные производители, вернее, государства, поддерживая своих производителей. В России теперь этим занимается **ВЭБ**, точнее, его "дочка", "ВЭБ-Лизинг". Лизинговая компания еще несколько лет назад заключила с ОАК соглашение о помощи в финансировании при продвижении новой российской техники. А год назад премьер Дмитрий Медведев сообщил, что **ВЭБ** откроет зарубежным покупателям Sukhoi Superjet кредитную линию в \$2,5 млрд.

Сейчас у "ВЭБ-Лизинг" контракт с Utair на 24 лайнера, с Sky Aviation - на 12 самолетов, с Lao Central Airlines - на 3 и с Interjet - на 20 "Суперджетов". То есть крупнейшим заказчиком SSJ, по сути, является государственный банк. Между тем ГСС и "Сбербанк Лизинг" этим летом договорились о создании СП, которое будет закупать "Суперджеты" и сдавать их в операционный лизинг авиаперевозчикам. Только на первом этапе работы речь может идти о 50 самолетах на \$2 млрд, а лизинговая компания "Ильюшин Финанс Ко" (ИФК) заказала ГСС 20 SSJ-100 для поставок клиентам из Юго-Восточной Азии и с Ближнего Востока. "Если мы беремся за проект, значит, считаем его эффективным, - говорит официальный представитель ИФК Андрей Липовецкий. - Мы организовываем финансирование и совместно с ОАК ищем покупателей". По его словам, поставки первых лайнеров клиентам из Юго-Восточной Азии начнутся в 2015 г.

"Интерес к самолету со стороны лизинговых компаний означает, что на проекте можно заработать", - резюмирует Алексей Сеницкий.

То есть SSJ-100 реально вывести на окупаемость.

# ПЕРСОНАЛИИ



Российская газета, Москва, 28 октября 2013

## ДИПЛОМ С ОТЛИЧИЕМ МИЛЛИАРДЕРА

Автор: ТАТЬЯНА ЗЫКОВА

Если нефть подешевеет до 80 долларов за баррель, курс доллара подскочит до 46-48 рублей  
Михаил Эскиндаров: Плох тот абитуриент, который не хочет стать успешным топ-менеджером  
Если цена нефти упадет до 80 долларов за баррель, курс доллара подскочит до 46 - 48 рублей.  
Такой прогноз на "Деловом завтраке" в "РГ" дал ректор Финансового университета при правительстве РФ Михаил Эскиндаров.

И объяснил, почему нам нужно создавать международный финансовый центр на Дальнем Востоке и центры подготовки кадров в зарубежных странах - источниках мигрантов для России.

А также дал старт ежегодному Всероссийскому творческому конкурсу (олимпиаде) для выпускников 11-х классов "Миссия выполняю. Твое призвание - финансист". Этот напряженный экономический турнир уже в седьмой раз Финансовый университет проводит с "Российской газетой" и Банком Москвы. Цель - найти в российской глубинке талантливых ребят, мечтающих связать свою будущую карьеру с экономикой и финансами. Главный приз - поступление без вступительных испытаний и учеба на бюджетных отделениях одного из лучших финансово-экономических вузов страны.

На этот раз участниками "Делового завтрака" стали и двое победителей самой первой олимпиады Камо Кароян и Ярослав Козаченко. Они уже окончили Финансовый университет. Камо продолжает обучение в магистратуре университета, несколько лет был председателем Научного студенческого общества. В этом году выступит модератором Третьего молодежного форума молодых финансистов. Ярослав работает в крупной компании, занимается инвестициями.

Вклады "пузыряются" Михаил Абдурахманович, начнем все же с российской экономики. За последний год темпы ее роста заметно снизились. Что в этих условиях будет с курсами валют, по слухам, доллар приблизится к 50 рублям. С доходами населения? МИХАИЛ ЭСКИНДАРОВ: Можно с уверенностью сказать, что рубль останется достаточно устойчивой валютой. Согласно сценарным разработкам только в случае падения цены на нефть до 80 долларов за баррель курс доллара поднимется до 46 - 48 рублей. Возможно, курс станет более волатильным. Но долларизации экономики не произойдет.

Доходы? У какой-то части товаропроизводителей они в ближайшее время сократятся, у какой-то вырастут. Несколько ухудшилось положение у малого бизнеса и индивидуальных предпринимателей вследствие изменений в страховых выплатах.

Точно так же дифференцированно будут вести себя и доходы населения. Они зависят от сферы занятости. Я могу сказать, что еще несколько лет назад наши выпускники не соглашались работать за 40 - 50 тысяч рублей в месяц. Сегодня же примерно половина из них работают в диапазоне такой зарплаты. Снижается в целом средний уровень оплаты труда и в банковском секторе.

Достаточно серьезный характер носит охлаждение потребительского спроса, которое началось еще осенью 2012 года. Об этом свидетельствует замедление темпов развития розничной

торговли. Особенно наглядно это видно по авторынку, он является серьезным индикатором потребительских настроений. За восемь месяцев произошел спад продаж новых автомобилей на 7 процентов.

При этом кредитование населения приближается к 10 триллионам рублей, и по мере роста кредитной нагрузки у людей становится все меньше свободных денег, чтобы их тратить. Немецкие экономисты предупреждают о большом "пузыре" и на вкладах граждан. Эти деньги прибыли в Россию с Кипра, из иностранных банков после того, как чиновникам запретили их держать за рубежом. В ВТБ, например, на 20 процентов вырос объем депозитов.

МИХАИЛ ЭСКИНДАРОВ: А куда уходят эти деньги? Банки сегодня в ущерб основному производству фактически прекратили финансирование промышленности, занимаются в основном выдачей потребительских кредитов, не обеспеченных залогами. Я получил позавчера SMS-сообщение, в котором мне предлагают кредит 30 тысяч рублей за пять минут. Банки примерно так же действуют. Совершенно неправильная политика. Думаю, нужно ограничивать выдачу кредитов, усиливать контроль, кредитные истории отслеживать более жестко. И роль банковского регулирования в данном случае заметно повышается.

Все - на промперепись!

Но ведь и у бизнеса есть деньги. Он сам мог бы их вкладывать в экономику? МИХАИЛ ЭСКИНДАРОВ: У бизнеса, безусловно, деньги есть, если ежегодно из страны вывозится около 35 - 40 миллиардов долларов. А в этом году, по прогнозам Центробанка и министерства экономического развития, вывоз составит 60 - 70 миллиардов долларов. Это хотя и косвенное, но весьма показательное следствие состояния инвестиционной среды.

Почему бизнес не вкладывает деньги? Потому что нет понятных правил игры, в том числе по совместному инвестированию на основе государственно-частного партнерства. Много говорим, что нужно активно вовлекать бизнес в крупные проекты. Однако нет развернутой системы стимулирования, государственных гарантий от рисков и необходимой нормативной базы на федеральном уровне.

Кстати, обратите внимание на парадоксальную ситуацию: мы все время говорим о том, что частный владелец - это эффективный владелец.

А практика показывает, что это не совсем так. Возьмем статистику: 35 процентов всего ВВП России производит 100 миллиардеров. Если исходить из этой логики, казалось бы, у нас производство должно быть эффективным. Сейчас мы наблюдаем спад не только в тех отраслях, которые контролирует государство, но и в частном секторе. Фактически стагнация производства наблюдается повсеместно. Значит, эффективность зависит не только от формы собственности. Еще и от квалификации управленческого состава, самих работающих, производительности труда, от инвестиций в основной капитал, от внедрения новых форм организации и технологий.

В связи с этим нам нужна понятная и притом срочная масштабная программа модернизации производства и развития промышленной инфраструктуры. И с чего начать ее готовить? МИХАИЛ ЭСКИНДАРОВ: Для подготовки такой программы нужно совершить одно простое, но крайне важное действие - провести промышленную перепись. Уверен, говоря о примитивизации промышленности, о проблемах реального сектора, свои выводы строим чаще на экспертных оценках, чем на знании реального положения дел. Только так можно понять, когда, во что и сколько средств инвестировать, где точки роста. На решение этой задачи следовало бы предусмотреть средства в бюджете.

Вместе с тем, даже если сегодня мы начнем новую индустриализацию и создадим новые производства, то на них будет некому работать.

Потому что одна из самых главных проблем нашей экономики не только и не столько новые станки, сколько квалифицированные кадры нового поколения. Тот факт, что наши ракеты, которые всегда были абсолютно качественные, продолжают падать, подтверждают в наибольшей степени важность человеческого фактора. Если мы не восстановим свой кадровый потенциал для конкурентного противостояния в реальном секторе, то это станет утратой национальной конкурентоспособности в ближайшие 10 лет. Более-менее заметный прогресс мы имеем в авиапромышленности. И то с большими потерями, о которых всем известно. В правительстве сделали упор на несколько заводов, которые вошли в Объединенную авиационную корпорацию (ОАК). Нашли деньги в бюджете. Но отсутствие квалифицированной рабочей силы не позволяет всерьез рассчитывать на то, чтобы наши самолеты были конкурентоспособными. С западными, восточными компаниями. На подъеме китайская авиапромышленность.

Еще одна проблема. Общий объем "антикризисного буфера" по состоянию на 1 октября 2013 года - это 5,5 триллиона рублей или в эквиваленте 174,47 миллиарда долларов и 8,5 процента к

объему ВВП. При этом ограничения по инвестированию средств Резервного фонда и ФНБ создают эффект упущенной выгоды. Особенно на фоне неуклонного снижения темпов роста экономики, риска резкого снижения доходов от нефтегазового экспорта и бюджетным разрывом в 0,2 триллиона рублей, который не способны покрыть даже внутренние займы минфина. Для компенсации сужения ресурсной базы российского бюджета необходима и более высокая эффективность управления валютными государственными резервами.

Пять лет назад Финансовый университет предложил создать Российское финансовое агентство (РФА), но идея не реализовалась. Кто может встать у руля национальных резервов сейчас?

МИХАИЛ ЭСКИНДАРОВ: Я считаю, что пока дискутируется проблема РФА, эти функции может исполнять Внешэкономбанк. Как Банк развития он полностью контролируется государством. И Наблюдательным советом, который возглавляет председатель правительства.

Сегодня банки развития созданы во всех странах БРИКС и даже в ряде развитых государств. Преимущественно в Германии. Но кредитный потенциал Внешэкономбанка невелик - порядка 24 - 25 миллиардов долларов, в то время как, например, Китайская инвестиционная корпорация, которая управляет частью валютных резервов КНР, имеет триллионные возможности кредитования. Что касается самого проекта создания РФА, то над ним еще надо работать. Там много нерешенных правовых вопросов.

Старость. По закону денег Если бы вы возглавили процесс пенсионной реформы, как бы его организовали?

МИХАИЛ ЭСКИНДАРОВ: Проблема, по моему мнению, заключается в том, что мы до конца не определили, как использовать "длинные" деньги Пенсионного фонда, хотя и у самого ПФ проблемы сейчас немалые.

Один из вариантов, как, собственно говоря, во всем мире делается, использовать их в качестве инвестиционного источника в эффективные проекты. Я думаю, что мы к этому придем, но надо сперва разобраться, собственно, что делать с самой пенсионной реформой, принять окончательные решения.

Вы за продление пенсионного возраста?

МИХАИЛ ЭСКИНДАРОВ: Я бы продлил как минимум на 2 - 3 года. Тем более что средний возраст населения России медленно, но растет. Приходит ко мне несколько лет назад блондинка, молодая, красивая, чуть ли не плачет. Показывает удостоверение пенсионера по старости, которое только что получила. Поколение пенсионеров уже другое.

А работающим пенсионерам, по-вашему, пенсии платить или не платить?

МИХАИЛ ЭСКИНДАРОВ: Они заработали свою пенсию предыдущим трудом и должны ее получать, безусловно. Кроме того, работу пенсионеров надо стимулировать.

Сегодня во многих городах для молодых инженеров, например, нет интересной и высокооплачиваемой работы. Места на сохранившихся еще с советских времен заводах заняты прежними кадрами. Молодые инженеры ходят на биржу труда за пособием в 5 тысяч рублей, потому что их не устраивают 10 - 15 тысяч рублей, которые платят на производстве. Да еще и карьеру не сделаешь.

МИХАИЛ ЭСКИНДАРОВ: Для этого как раз и не надо "прятать" триллионы рублей в резервах, а использовать для реиндустриализации и восстановления экономического роста. Посчитать, что выгоднее, - платить деньги "за безработицу" или создавать на них новые рабочие места?

Да, у нас идет старение рабочего класса, молодежь, которая сегодня сидит на пятитысячных выплатах по безработице, не хочет идти на десятитысячную зарплату на производство. Значит, надо что-то менять, в том числе в идеологии. В Финансовом университете недавно прошла научная конференция, посвященная политике Франклина Рузвельта. Сейчас в России экономическая ситуация схожа с той, которая складывалась в Америке в конце 20-х, начале 30-х годов XX века. Те же проблемы в сельском хозяйстве, те же закрытые заводы и малоэффективные банки. Рузвельт предложил тогда развернутый проект восстановления экономики, охвативший программы развития сельского хозяйства, занятости молодежи, реорганизации банковской системы и развития промышленности. Надо использовать сходные программы и механизмы, адаптируя к нашим условиям.

Можно посмотреть опыт по использованию занятости молодежи на производствах. Быть может, в процессе кластерного развития приоритетных отраслей за счет временного привлечения молодежи из разных регионов страны.

В центр - на остров Русский У вас вышла монография, в которой авторы обращают внимание на потенциал социально-экономической стратегии государств - стран АТЭС и ШОС.

С чем связан этот научный и прикладной интерес?

МИХАИЛ ЭСКИНДАРОВ: Он связан с переносом центра тяжести хозяйственной деятельности России на восток - сейчас главное условие обеспечения восстановления хозяйственной целостности нашей страны. Одновременно и потенциал развития мировой экономики, и России переносится на страны АТЭС и ШОС. Это подтверждают и эксперты ООН.

Я считаю, что нам есть смысл активно сотрудничать с развивающимися странами того региона. Наша экономика более к ним приспособлена, чем к уже сложившимся экономикам Запада. Здесь наши интересы исключительно в том, чтобы продать газ и все, что связано с нефтепродуктами. А на азиатско-тихоокеанском направлении у нас есть возможность более тесного сотрудничества. Второе наше предложение в том, чтобы создать международный финансовый центр именно на Дальнем Востоке и конкретно на острове Русском. Это связано опять-таки с развивающимся рынком Тихоокеанского региона, возможностью более активного строительства там финансового центра. Конечно, я "за", чтобы в Москве был международный финансовый центр, но это перспектива не одного года, а может быть, и десятилетия, так как в первую очередь зависит от экономической ситуации в стране. А как мы видим, она не самая лучшая сегодня. Создание МФЦ на Дальнем Востоке позволяет оперативно решать многие вопросы. В том числе возможность более гибко строить внешнеэкономическую политику, реализуя одновременно и свои национальные экономические интересы. Кстати, и перспективы рубля, интернационализация национальных валют в этом смысле достаточно позитивны, если будет снижаться ныне неуправляемая зависимость экономики России от мирового спроса на энергоресурсы.

К тому же страны АТЭС и частично ШОС - это государства - доноры мигрантов. И можно учитывать опыт, в том числе советского периода, когда за рубежом создавались культурные национальные центры и центры подготовки кадров для работы в СССР. В современных условиях такого рода центры были бы полезны в государствах, которые являются источником мигрантов для России, и в первую очередь для нашего реального сектора экономики.

Как называется аналитический доклад на 2014 год, который по традиции Финансовый университет готовит для правительства?

МИХАИЛ ЭСКИНДАРОВ: Первый доклад "Инвестиционная деятельность в России" посвящен возможностям подъема российской экономики. Второй доклад о межбюджетных отношениях. Его готовим совместно с Институтом экономики РАН. Планируем в декабре представить общественности.

Какой главный тезис - больше самостоятельности регионам?

МИХАИЛ ЭСКИНДАРОВ: Больше самостоятельности регионам, но при этом понимая, чем покрыть выпадающие доходы федерального бюджета. Дело в том, что сегодня темпы роста бюджета в регионах ниже инфляции. Министерству финансов и Центральному банку пришлось бы менять основную направленность своей политики, чего, думается, в ближайшее время без решительного административного ресурса не произойдет.

ВНИМАНИЕ!

Задания первого тура и подробные условия участия во Всероссийском творческом конкурсе (олимпиаде) для выпускников 11-х классов "Миссия выполнима. Твое призвание - финансист" опубликованы на специальной страничке сайта Финансового университета [http://www. internet-konkurs.fa.ru/](http://www.internet-konkurs.fa.ru/). Регистрация участников уже началась. Не пропусти! Стань студентом Финансового университета! Следите за новостями олимпиады на сайтах университета и "РГ".

\*\*\*

АКЦЕНТ

35 процентов всего ВВП России производят только 100 миллиардеров

\*\*\*

АКЦЕНТ

Постараемся, чтобы по итогам новой олимпиады в вуз было бы принято не 10, а большее число победителей

\*\*\*

ЧАС РЕКТОРА

Есть фраза: учитель, воспитай ученика, чтобы было потом у кого учиться. Вы чему у своих учеников научились за эти годы?

Михаил Эскиндаров | У меня есть такая практика, называется "Час ректора". Каждый месяц я встречаюсь со студентами и отвечаю на их вопросы. По тому, какие вопросы они мне задают, я оцениваю обстановку в университете.

Если одно время, например, множество вопросов было по организации учебного процесса, по качеству научных исследований, то в последнее время много бытовых, социальных вопросов. Это значит, что мы более или менее наладили организацию учебного процесса, но возникли

иные проблемы - социального, межнационального характера, которые связаны в первую очередь с присоединением нескольких университетов.

Конечно, мне приходится каждый раз учиться. В том числе и у учеников. Сейчас со мной рядом два молодых человека, победители нашей совместной с "Российской газетой" первой олимпиады "Миссия выполняема. Твое призвание - финансист" Камо Кароян и Ярослав Козаченко. Они успешные люди, которые имеют собственную точку зрения на вопросы, которые мы сейчас в "РГ" обсуждаем. И я с удовольствием послушаю их.

Ярослав, продолжи в таком случае тему пенсий и инвестиций.

Ярослав Козаченко | С момента распада СССР общество разделилось на две части.

Первая строила страну, в которой мы все сегодня живем. Соответственно, у страны есть долг поддержать этих людей. Допустим, я работаю сейчас, готов выплачивать, может быть, чуть больше. Те люди, которые родились в современной России, в 90-е годы, им, наверное, придется уже больше надеяться на себя. И, соответственно, готовиться к новой ситуации.

А какие могут быть варианты "самообеспечения"?

Ярослав Козаченко | Например, инвестировать свои средства в корпоративные пенсионные фонды. Сейчас это одна из самых перспективных инвестиционных идей.

Второй вариант - это собственный бизнес, когда вы можете просто элементарно отложить деньги, которые заработали, реализовав собственную бизнес-идею. Третье - часть денег вложить в акции первого эшелона, которые стабильны. Или, допустим, еще один механизм, который пока еще в России не реализуется, но востребован в американских компаниях. Вы вкладываете свои пенсионные накопления в акции компании, а они вам доплачивают сверх такую же сумму. Так называемое софинансирование. Это гибридный вариант, похожий на корпоративные пенсионные фонды.

Представь, Ярослав, у тебя есть деньги, которые можешь отложить на старость. Где будешь их хранить, в России или за рубежом?

Ярослав Козаченко | Естественно, нужно инвестировать деньги там, где ты собираешься жить. Я собираюсь жить в России. Есть закон и у инвестиционной политики. Если вы хотите, чтобы в вашу страну пришли зарубежные инвесторы, сначала сами инвестируйте в нее.

6 - 7 декабря в Финансовом университете пройдет третий форум молодых финансистов. Камо, ты будешь его вести. Какие сюрпризы ждут участников, представителей 130 вузов страны?

Камо Кароян | В этом году на форуме будет представлено десять направлений работы и десять тем для дискуссий. Выступлений с докладами не будет. Ребята получат возможность напрямую дискутировать с профессионалами.

Цель - получить аргументированный взгляд молодых финансистов на актуальные проблемы текущей ситуации, предложить выходы, которые не видят люди постарше. Сами же доклады участники смогут присылать через интернет-портал. Подтверждением участия в форуме станет сборник, который выйдет после. Это некая инновация в нашем деле. Я предполагаю, что к 2015 году к проведению нашего форума можно будет привлекать серьезных инвесторов на серьезные проекты.

Михаил Эскиндаров | Стоп-стоп! Задачу сделать форум прикладным мы никогда не ставили. Задача студентов в первую очередь через такие мероприятия получать знания, которые, придя на производство или в банки, они смогли бы использовать на практике.

Хотя... То, о чем говорит Камо Кароян, не отрицается.

"Почта России", например, в некоторых регионах (в Калужской области) уже внедрила передвижные почтовые отделения. Банки также используют передвижные офисы.

В свое время наши студенты предлагали эти идеи. И это уже хорошо.

Михаил Абдурахманович, как вы оцениваете результаты вступительных экзаменов в Финансовый университет в этом году?

Михаил Эскиндаров | Конкурс примерно 9 - 10 человек на место. А на факультеты с приставкой "международный" - до 70 человек на место.

Это несмотря на то, что мы увеличили план приема в три раза. Большой спрос на аудиторский сектор, на финансовое право, на финансовую математику. Честно говоря, мы думали, что после объединения нескольких вузов под маркой университета произойдет спад интереса. Но мои опасения не оправдались.

К сожалению, нас уже не просто настораживает, а пугает то, что средний балл ЕГЭ с каждым годом растет. Или люди научились списывать, угадывать ответы. Мы каждый год делаем срез реальных знаний. Не смотрим на балл ЕГЭ при поступлении. Этот срез показывает, что количество людей, которые слабо разбираются в математике, слабо знают языки, с каждым годом увеличивается. И балл ЕГЭ тоже увеличивается. С этим придется что-то делать.

---

Михаил Абдурахманович, в 2014 году Финансовому университету исполняется 95 лет. Как будете отмечать эту дату?

Михаил Эскиндаров | Весело. Задорно.  
В Кремлевском дворце.

# РАЗНОЕ

газета.ru

Газета.ру, Москва, 25 октября 2013 17:26:00

## ГОСДУМА ОДОБРИЛА СОЗДАНИЕ РОССИЙСКОГО НАУЧНОГО ФОНДА

Автор: "ГАЗЕТА.RU"

Госдума в ходе пленарного заседания в третьем чтении одобрила создание Российского научного фонда. Законопроект был внесен в Госдуму в июне, предполагается, что фонд станет проводить конкурсный отбор научных, научно-технических программ и проектов по нескольким направлениям.

В целях экспертного обеспечения деятельности фонда законопроектом предусмотрено образование консультативных органов - экспертных советов. РНФ дополнит систему грантовой поддержки научных исследований за счет средств федерального бюджета.

В качестве возможных жертвователей называются Внешэкономбанк, "Роснано", Российская венчурная компания, а также крупнейшие компании с государственным участием, имеющие программы инновационного развития. По словам экспертов, в РНФ могут пойти средства, перераспределяемые из федеральных целевых программ (ФЦП), также фонду может быть передано финансирование программы мегагрантов.

[http://www.gazeta.ru/science/news/2013/10/25/n\\_3280205.shtml](http://www.gazeta.ru/science/news/2013/10/25/n_3280205.shtml)

Forbes.ru, Москва, 28 октября 2013

## ЗАКАТАТЬ В АСФАЛЬТ МИЛЛИАРДЫ: КТО ЗАРАБАТЫВАЕТ НА ПОДМОСКОВНЫХ ДОРОГАХ

Автор: Мария Абакумова редактор Forbes

В ближайшие годы в Подмосковье будет потрачено на дороги почти 2 трлн рублей. Кому достанутся эти деньги?

На Петербургском международном экономическом форуме в июне президент Владимир Путин неожиданно сделал царский подарок небольшому сообществу крупнейших российских бизнесменов, занимающихся дорожным строительством. Закончились работы по проекту АТЭС, почти завершилось строительство в олимпийском Сочи, и, казалось, иссяк огромный поток бюджетных денег, благодаря которому многие серьезно увеличили состояния. "Фонд национального благосостояния нельзя растрачивать, эти деньги должны работать на будущие поколения, на проекты, меняющие облик страны", - заявил президент и разрешил направить 450 млрд рублей из этого фонда на дорожные проекты. Эти деньги будут потрачены на развитие Транссиба, строительство скоростной магистрали Москва - Казань, а также на проект Центральной кольцевой автодороги (ЦКАД) в Московской области.

Подмосковье стоит первым в очереди на получение денег. В августе, еще до выборов губернатора, власти Московской области посчитали, что в ближайшие пять лет потратят на развитие дорожной инфраструктуры 1,8 трлн рублей. Из этой суммы

на возведение дорог, мостов, развязок и путепроводов будет выделяться более 300 млрд рублей в год. Кто занимается дорожным строительством в Подмосковье и на кого прольется этот многократно увеличившийся денежный поток?

Денежный поток

Подмосковье - более обширный и значительно более бедный регион, чем Москва. Инфраструктурное строительство здесь развивалось иначе, чем в столице, и участникам рынка приходилось проявлять изобретательность. Большая часть проходящих по территории Московской области 14 федеральных трасс находится в ведении государственного агентства "Росавтодор". Трассами "Беларусь", "Украина" и "Дон", а также тремя строящимися (обход Одинцово, ЦКАД и платная магистраль Москва - Санкт-Петербург) управляет госкомпания "Автодор". Остальные дороги находятся в подчинении самой области и муниципалитетов.

В 2012 году на строительство, реконструкцию, ремонт и содержание региональных и межмуниципальных дорог Московская область должна была потратить 46,8 млрд рублей, но по факту было освоено только 20,5 млрд рублей. Основная причина - нехватка обещанного финансирования из федерального бюджета. Расходы ГК "Автодор" по планам должны были составить 136 млрд рублей, по факту получилось 81,1 млрд, из них около 13 млрд рублей пошло на два концессионных областных объекта и проектирование ЦКАД. Какой объем средств прошел через "Росавтодор", непонятно, но в планах на 2013 год на строительство и реконструкцию подмосковных трасс агентство планирует выделить 24,6 млрд рублей - вряд ли в 2012 году эта сумма была больше.

Получается, что на развитие примерно 15 000 подмосковных дорог в прошлом году было потрачено около 60 млрд рублей. Объем финансирования вырастет сразу впятеро. "Мы ожидаем, что в 2014 году, после выборов в Московской области, развернутся масштабные строительные работы", - предвкусает гендиректор "Мостотреста" Владимир Власов. Эта компания, один из крупнейших строительных подрядчиков в стране, принадлежит Аркадию Ротенбергу и менеджерам "Н-Транс" Никите Мишину, Константину Николаеву и Андрею Филатову. Кроме них, в Подмосковье уже работают компании Геннадия Тимченко, Зияудина Магомедова и Зияда Манасира (см. инфографику).

В Химки через Елисейские поля

В 2006 году в Елисейском дворце в Париже состоялось торжественное мероприятие, одним из последствий которого стал всплеск политических протестов в России несколько лет спустя. 22 сентября в присутствии Владимира Путина министр транспорта Игорь Левитин и президент крупной французской компании Vinci Ив-Тибо де Сильги подписали соглашение о сотрудничестве. Французы обязались помочь правительству России реализовать на практике принятый годом ранее закон о концессиях. Знаменитая дорога через Химкинский лес начиналась на Елисейских полях.

По закону о концессиях (форме государственно-частного партнерства) концессионер-частник принимает участие в финансировании строительства инфраструктуры, в обмен получая право на дальнейшее ее использование. Например, право собирать деньги за проезд по платной дороге. Vinci тогда обозначила свой особый интерес к проекту строительства новой скоростной трассы между Москвой и Петербургом.

Игорь Левитин к тому моменту второй год работал министром транспорта, а до этого он много лет занимал разные посты в компании "Северстальтранс" (позже была переименована в "Н-Транс"). Интересно, что именно в июне 2006 года, накануне подписания соглашения в Елисейском дворце, еще один выходец из структур "Северстальтранса" Владимир Власов возглавил крупную строительную компанию "Мостотрест", а его бывший коллега Олег Танана вошел в совет директоров этой компании. Вместе с ними места в совете директоров "Мостотреста" получили Георгий Коряшкин и Ирина Богачева, сотрудники фирмы "ЭнПиВи-Инжиниринг" (в ее совет директоров последние семь лет входит сын Аркадия Ротенберга Игорь). Ротенберг в интервью Forbes говорил, что стал владельцем доли в "Мостотресте", купив ее у структур Михаила Абызова, а Абызов появился в компании после 2007 года. Однако в том же интервью спарринг-партнер Владимира Путина в дзюдо уверял, что вместе с совладельцем "Северстальтранса" Филатовым уговаривал французов из Vinci войти в его концессионную компанию: "Для нас было важно, чтобы был такой партнер, как они [Vinci]. Потому что они знают, как это делать, как обслуживать".

#### Две концессии

В сентябре 2007 года "Росавтодор" объявил открытый конкурс на строительство первого участка трассы Москва - Санкт-Петербург (15-58 км). Тогда предполагалось, что концессионер вложит 7,7 млрд рублей собственных средств и привлечет 28,9 млрд заемных, а государство выделит 29,5 млрд рублей. Чтобы окупить вложения, концессионер получал право собирать плату за проезд в течение почти 30 лет.

Ротенберг и французская Vinci участвовали в конкурсе через "Северо-Западную концессионную компанию" (СЗКК). Вызов ей бросил "Столичный тракт", среди владельцев которого тоже не было случайных людей. Хозяевами этой компании были ЗАО "Лидер" владельца банка "Россия" Юрия Ковальчука, "Стройгазконсалтинг" Зияда Манасира и иностранные подрядчики. "Росавтодор" присудил победу СЗКК. "Обидно не было, - говорит источник, близкий к проигравшему консорциуму, - хоть мы и потратили только на проектную документацию больше 100 млн рублей". Владельцы "Столичного тракта", впрочем, тоже не остались без денег. В 2009 году те же учредители, но уже через другого концессионера, компанию "Главная дорога", получили право построить 18,5 км "обхода Одинцово", нового выхода на МКАД с трассы М-1 "Беларусь". Проект платной дороги в окрестностях престижной Рублевки оценили в 32,4 млрд рублей, 11 млрд из которых выделит Инвестиционный фонд России. Кроме того, государство должно было за свой счет построить несколько развязок и, как в случае с трассой Москва - Петербург, предоставить земельные участки.

#### Госгарантии, пенсионные деньги и заполярные трубоукладчики

Два первых в новейшей истории России концессионных проекта - Ротенберга с партнерами и Ковальчука - Манасира с партнерами - развивались очень похоже. В состав обоих консорциумов входили крупные строительные компании: "Мостотрест" и "Канон" (на 90% - дочерняя компания "Стройгазконсалтинга"). То есть участники зарабатывали и на самой концессии, и на строительном подряде. В качестве генподрядчика "Мостотрест" получил контракт на 48,4 млрд рублей, "Канон" - на 25,2 млрд. Долгосрочные средства концессионеры привлекали, размещая облигационные займы на 10 млрд (на 20 лет) и 16 млрд рублей (на 18 лет). Облигации СЗКК покупал ВЭБ, а "Главной дороги" - сама УК "Лидер".

Поручителем по первому выпуску облигаций "Главной дороги" стала компания Манасира "Стройгазконсалтинг-Север", и в проспекте эмиссии добросовестно перечислены 618 принадлежащих ей единиц техники - экскаваторы, сварочные комплексы, трубоукладчики, самосвалы, работающие в Заполярье и на Ямале. А под следующий выпуск и бумаги СЗКК Минфин выдал госгарантию, что позволяет вкладывать в такие облигации средства пенсионных

фондов. Когда в 2010 году из числа участников проекта вышли ЕБРР и Европейский индустриальный банк, Сбербанк и ВЭБ через три месяца открыли "Северо-Западной концессионной компании" кредитную линию на 29 млрд рублей.

Оба концессионера не укладываются в сроки с вводом проектов. "Обход Одинцово" должен был "поехать" еще в 2012 году - сейчас речь идет уже о начале 2014-го. Открытие первого участка новой трассы М-11 тоже переносилось на год (отчасти из-за скандала вокруг Химкинского леса). "На сегодняшний день строители сталкиваются с трудностями, проблема в выполнении заказчиком (государством. - Forbes) своих обязательств по освобождению территории", - осторожно говорит Владимир Власов из "Мостотреста". Представители "Главной дороги" и "Стройгазконсалтинга" от комментариев отказались, но в неофициальных беседах говорят о том же: госзаказчик не успевает освобождать участки, отсюда простой техники, лишние траты и срыв сроков.

В ближайшие годы в Подмоскowie будет потрачено на дороги почти 2 трлн рублей. Кому достанутся эти деньги?

Земельные тяжбы

Заказчиком в обеих подмосковных концессиях выступает созданная в 2010 году госкомпания "Автодор". В базе данных арбитражных судов сейчас зарегистрировано 1080 дел с ее участием. Большинство связано со спорами вокруг земельных участков под строительство дорог. "Автодор" должен выкупать их у частных владельцев или договариваться с разными ветвями власти.

Формально закон на стороне госзаказчика, но на практике бывает всякое. Например, ООО "Предприятия Сэсма", получив уведомление об изъятии принадлежащего ему участка для нужд платной дороги, обратилось в Росреестр и добилось ликвидации записи о том, что участок с такими границами существует. С кадастровой карты он исчез, и "Автодору" нечего взыскивать.

КСХП "Химки" передало часть своей территории государству под строительство скоростной магистрали, но сейчас требует, чтобы "Автодор" построил съезд на оставшуюся часть земель. Строить такие съезды на скоростной трассе нельзя, но "Химки" доказали в суде, что иначе до их земель не добраться никак.

Наконец, самый распространенный вариант - несовпадение оценок. ООО "Биотех", владелец участка 7,7 га, отказалось передавать его государству за предложенные 139 млн рублей. Суд назначил свою экспертизу, через несколько месяцев эксперт назвал новую цену - 380 млн рублей. Помимо прочего, "Автодору" теперь придется заплатить эксперту за работу 145 000 рублей.

По данным "Автодора", по суду изымается около 10% участков, с владельцами остальных удастся договориться.

Внезапные миллиарды

До последнего времени крупный бизнес не интересовался эксплуатацией дорог. Дороги и обслуживающие их предприятия имели статус стратегических объектов, и государство не спешило с их приватизацией. Много ли заработаешь на уборке, разметке, вывозе снега и латании дыр? Поэтому в каждом регионе подряды на эти работы - часто 2-3 млн рублей в год - госзаказчики распределяли между некрупными государственными же дорожно-эксплуатационными предприятиями.

Все начало меняться в прошлом году. 21 сентября 2012 года компания со странным названием "Национальная индустриально-торговая палата" (НИТП) выиграла сразу семь конкурсов на эксплуатацию дорог. Все конкурсы проводило федеральное казенное учреждение "Центравтомагистраль", подразделения "Росавтодора" по Центральному региону. Общий объем контрактов превысил 17 млрд рублей - беспрецедентная сумма для подобных подрядов и гигантские деньги для НИТП, выручка которой в 2010 году составила всего 217 млн рублей.

К двум конкурсам из семи конкуренты "Палаты" не были допущены вообще, а в двух она стала единственным претендентом. Примечательно, что с начала 2012 года гендиректором, а с середины года и совладельцем НИТП был Валерий Дорган, который до этого на протяжении 12 лет возглавлял заказчика, "Центравтомагистраль".

Энергичный профессионал

"Валерий Викторович - один из самых уважаемых людей в отрасли, он профессионал, очень порядочный и чрезвычайно энергичный человек", - рассказывает гендиректор "Мостотреста" Владимир Власов. "Мостотрест" стал партнером этого уважаемого человека, накануне конкурсов на 17 млрд рублей выкупив 60% НИТП у ее бывших владельцев за 510 млн рублей.

Дорган начинал карьеру в 1978 году с должности старшего инженера в Центральном управлении автомобильных дорог, в 1985 году ушел в ДРСУ-13 Одинцово, которое обслуживало Рублево-Успенское шоссе. В 1998 году Доргана позвали возглавить "Центравтомагистраль". Сейчас

дорогами на "Рублевке" заведует его сын Виктор. В 2005 году Валерий Дорган защитил диссертацию на тему "Оптимальное планирование работ по ликвидации зимней скользкости внегородских автомобильных дорог".

"После того как у Валерия Доргана закончился контракт на госслужбе, мы сделали ему предложение, и он согласился", - рассказывает Владимир Власов. Для чего "Мостотресту" понадобилось приглашать его и покупать НИТП? Компания решила создать сервисное подразделение, чтобы учиться содержать дороги, которые находятся у нее под управлением, объясняет Власов. В начале 2010 года Дорган пришел в "Мостотрест" на должность заместителя директора по маркетингу. В "Мостотресте" не смогли организовать встречу с Дорганом, сказав, что тот "живет" на объектах. Дорган до сих пор остается акционером "Национальной индустриально-торговой палаты", которая теперь называется "Мостотрест-сервис".

Власов не видит конфликта интересов в переходе бывшего чиновника в частную компанию и мгновенном росте заказов (бэклога) этой компании на порядок, хотя признает взаимосвязь этих событий. В компании не отрицают, что одной из причин, почему они так мощно стартовали в сегменте сервиса, был приход Доргана.

Старт действительно впечатляет. В I полугодии 2013 года доля сервисных контрактов в бэклоге "Мостотреста" выросла с 1% до 9%, а в выручке - с 1% до 8%. Выручка "Мостотреста" от сервисных контрактов на трассах М-1 "Беларусь", М-3 "Украина" и М-4 "Дон" составила 3,4 млрд. Компания вложила в покупку техники 400 млн рублей, штат сейчас превышает 1000 человек. Власов утверждает, что маржа в этом сегменте бизнеса сейчас не ниже, чем в строительно-монтажных работах.

Новое московское кольцо

Крупнейший дорожный проект в Подмосковье - Центральная кольцевая автодорога (ЦКАД). До 2018 года должны быть построены 319 км из общих 512 км. Стоимость этого первого этапа - 300 млрд рублей, и именно ради него Путин разрешил распечатать кубышку Фонда национального благосостояния. ФНБ выделит 150 млрд рублей, 74 млрд рублей даст федеральный бюджет, остальные средства должны привлечь инвесторы.

В 2008 году подряд на проектирование ЦКАД стоимостью 8,8 млрд рублей выиграл институт "Союздорпроект". Раньше он участвовал в проектировании МКАД, сотрудничая с близким к АФК "Система" Владимира Евтушенкова ООО "Организатор". Судя по спискам аффилированных лиц института, в 2009 году 50% акций "Союздорпроекта" принадлежали "Мостотресту" и его дочерней структуре, ООО "Корпорация "Инжтрансстрой".

Власов утверждает, что сделка по покупке половины акций не была завершена и сейчас его компания акционером института не является. Сейчас эти 50% акций "Союздорпроекта" принадлежат двум кипрским офшорам. При этом в совет директоров института входят два представителя уже упоминавшейся "ЭнПиВи-Инжиниринг" Аркадия Ротенберга.

Из трех гигантских инфраструктурных проектов, о которых говорил Путин на питерском форуме, ЦКАД - самый старый и самый подготовленный: по нему уже утверждена вся проектная документация. Одновременно он и самый скандальный.

"Лавочка накрылась"

В один из декабрьских дней 2011 года в особняке "Союздорпроекта" в Токмаковом переулке появились неразговорчивые люди из ФСБ. "Пришли в 8 утра, сказали, что возбуждено уголовное дело по мошенничеству. Я спросил: "Где похитили-то?", а мне ответили, что ничего объяснять не будут", - вспоминает в интервью Forbes гендиректор института Андрей Еремин. Между тем еще тремя днями ранее у "Союздорпроекта" и его подрядчиков были арестованы банковские счета. Что стало причиной ареста? ФСБ интересовал один из подрядчиков, ООО "Спецметропроект".

Только крупных подрядчиков у "Союздорпроекта" было около двух десятков. Например, археологические изыскания проводило ООО "РАУ-Университет", ОАО "ЦКАД" - вело земельно-кадастровые работы. "Спецметропроект" отвечал за геоэкологические изыскания - изучал влияние строительства на окружающую среду. Бывший сотрудник этой компании рассказал Forbes, что специально под проект ЦКАД в декабре 2008 года "Спецметропроект" арендовал офис в районе метро "Университет", купил оборудование, нанял людей.

Главой отдела геоэкологических изысканий стал Сергей Волков, который ранее занимался аналогичными работами на месте строительства "дачи Путина" под Прасковеевкой, участвовал в проектировании олимпийских объектов в Сочи. "Он пригласил к себе в отдел Петра Хомякова, профессора Института системного анализа РАН. Мы поработали два месяца, и "лавочка" накрылась", - говорит сотрудник компании.

ЦКАД и "Северное братство"

В 2009 году ФСБ задержала двух сотрудников "Спецметропроекта", Олега Трошкина и Антона Мухачева. Их обвиняли в создании экстремистской организации "Северное братство", финансирование которой осуществлялось на деньги, выделенные на работы по ЦКАД. Волков успел уехать в США, а Петр Хомяков, один из идеологов "братства", ударился в бега - оба были объявлены в розыск. Хомяков некоторое время жил на Украине, в Грузии, а потом нелегально вернулся в Россию, чтобы оформить пенсию. В августе 2011 года профессор приехал в Переславль-Залесский на встречу со спонсором и был задержан контрразведчиками.

Четыре месяца спустя Следственное управление ФСБ возбудило уголовное дело о мошенничестве в особо крупном размере. Показания Трошкина и Хомякова легли в основу расследования, рассказал Forbes источник, знакомый с материалами дела. "Хомяков в глазах следователей, может быть, и жуткий экстремист, но ученый он добросовестный и не стал скрывать, как пилили на ЦКАД". Хомяков заявлял на допросе, что на совещаниях по ЦКАД в "Метрогипротрансе" и "Союздорпроекте" его отделу поставили задачу "сымитировать" результаты изыскательных работ, которые велись якобы с лета 2008 года, хотя контракт был заключен в ноябре 2008-го.

"Мы должны были заниматься гидрологией - а какая гидрология, когда все под снегом и льдом? Все основные полевые работы проводятся с весны по осень. Поэтому решили оформить все изыскания задним числом", - объясняет сотрудник компании. Вместо реальных полевых изысканий проектировщики использовали архивные материалы 40-60-летней давности, считает следствие, а под видом маршрутных изысканий Хомякову, по его словам, предложили поснимать местность из окна автомобиля.

Хомяков утверждал, что завышались сметы затрат: расходы объемом 24 млн рублей на бумаге превращались в 1 млрд рублей. "На 2009 год поставлена задача на списание по смете на 2,5 млрд рублей, притом что реально ООО "Спецметропроект" получит 170 млн рублей", - заявил следователю Хомяков.

Представитель "Метрогипротранса" адвокат Александр Васильев заявил Forbes, что к показаниям Хомякова очень низкая степень доверия: "Им двигала обида - ведь руководство "Спецметропроекта" его самого обвинило в хищении 3 млн рублей". В конце 2012 года Хомяков получил 4 года колонии за экстремизм и мошенничество. Еремин из "Союздорпроекта" называет показания Хомякова "странными". По его словам, съемка из автомашины не проводилась: нанимали самолет, проводили аэрофотосъемку и лазерное сканирование. Технические претензии к отчетам подрядчиков были, но они незначительные и их исправили, говорит он. "Главное, что вся проектная документация прошла Главгосэкспертизу. Насколько мне известно, ФСБ ее итоги не оспаривает. У следствия есть вопросы к отдельным изысканиям, но нет претензий к проектным работам", - добавляет глава "Союздорпроекта".

Развязка, похоже, уже скоро. Недавно профессора Хомякова из колонии перевели в следственный изолятор ФСБ "Лефортово" - он, видимо, дает новые показания. 26 октября у чекистов выходят сроки основного дела о хищении 8-9 млрд рублей, отведенные судом для расследования, - надо предъявлять обвинения или закрывать дело.

Все впереди

Если история завершится благополучно для "Союздорпроекта", институт получит свои деньги с арестованного счета и дополнительные средства за авторский надзор. А также, вероятно, контракты на разработку рабочей документации для строителей.

Сейчас на ЦКАД, по сути, ведутся только подготовительные работы: контракты на них получили подмосковный "Центродорстрой" и "Стройновация" Зияудина Магомедова. Сумма контракта последней - 6,2 млрд рублей, приличные деньги. Но дележ основных кусков пирога по ЦКАД еще впереди.

До конца года будет проведен конкурс на заключение очередного инвестпроекта стоимостью 57,8 млрд рублей - это пятая часть всех средств, выделяемых на ЦКАД. Более крупных контрактов в Подмосковье не было со времен первой концессии. После этого в подмосковные леса нагрянут очередные батальоны тяжелой строительной техники, которые будут рубить деревья, взрывать грунт, заливать тысячи кубометров бетона. Получателем прибыли от их работы вряд ли станет какой-нибудь неизвестный на этом рынке человек. Закатать в асфальт миллиарды: кто зарабатывает на подмосковных дорогах

