



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

ПРЕСС-СЛУЖБА

ОБЗОР ПРЕССЫ

**16 сентября 2013 г.**

МОСКВА-2013

**СОДЕРЖАНИЕ:**

|  |           |
|--|-----------|
| <b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ.....</b>  | <b>3</b>  |
| ПРАВИЛА ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСГАРАНТИЙ ПО КРЕДИТАМ ГСС НА СЕРИЙНОЕ ПРОИЗВОДСТВО "СУХОЙ СУПЕРДЖЕТ 100" УТВЕРДИЛ МЕДВЕДЕВ.....                                       | 3         |
| "ГРАЖДАНСКИЕ САМОЛЕТЫ СУХОГО" ПОЛУЧАТ ГОСГАРАНТИИ ПО КРЕДИТУ ВЭБА.....   | 4         |
| ПРОФИЦИТ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА ЗА 8 МЕСЯЦЕВ СОСТАВИЛ 389 МЛРД РУБЛЕЙ - МИНФИН.....  | 5         |
| А ШОС И НЫНЕ ТАМ.....  | 6         |
| БЕЛОРУСОВ ОСТАВЯТ БЕЗ КРЕДИТОВ.....  | 8         |
| <b>БИЗНЕС .....</b>  | <b>10</b> |
| ВЭБ НЕ МОЖЕТ РАЗЪЕХАТЬСЯ С ТРАКТОРОМ.....  | 10        |
| БАЙКАЛЬСКИЙ ЦБК, КОТОРЫЙ ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ РЕШИЛО ЗАКРЫТЬ, ОСТАНОВИЛ ПРОИЗВОДСТВО.....  | 12        |
| ПОПАДАЮЩИМ ПОД СОКРАЩЕНИЕ РАБОТНИКАМ БЦБК ПРЕДЛАГАЮТ ПЕРЕЕХАТЬ В ЛЕНИНГРАДСКУЮ ОБЛАСТЬ .....   | 13        |
| "АМУРМЕТАЛЛ" В ЯНВАРЕ-ИЮЛЕ СОКРАТИЛ ВЫПЛАВКУ СТАЛИ НА 28%.....   | 14        |
| "МЕЧЕЛ" НАШЕЛ \$2,5 МЛРД.....  | 16        |
| КОМБИНАТ ПОД ИВАНОВО ПОСТРОЯТ ПО ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИМ ТЕХНОЛОГИЯМ.....  | 17        |
| ПРИМОРСКИЙ КРАЙ: ГЧП - ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ .....   | 18        |
| <b>ПЕРСОНАЛИИ .....</b>  | <b>19</b> |
| «ГЛАВНОЕ В НАШИХ ОТНОШЕНИЯХ С ДЕРИПАСКОЙ - ТО, ЧТО МЫ РАЗГОВАРИВАЕМ, ДРУГ ОТ ДРУГА НЕ ОТМАХИВАЕМСЯ», - Владимир Потанин, гендиректор «Норильского никеля»..... | 19        |
| МАКРОПРОГНОЗ НА ОТСТАВКУ .....   | 29        |
| <b>РАЗНОЕ .....</b>  | <b>31</b> |
| В СТРОЯЩЕМСЯ В ГЕРМАНИИ ПРАВОСЛАВНОМ СВЯТО-ГЕОРГИЕВСКОМ МОНАСТЫРЕ ОСВЯТИЛИ И ВОДРУЗИЛИ КРЕСТ НА КУПОЛ ХРАМА.....   | 31        |

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РОССИЯ-ГСС-КРЕДИТ-ГОСГАРАНТИИ

16.09.2013 6:00:00 MSK

## **ПРАВИЛА ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСГАРАНТИЙ ПО КРЕДИТАМ ГСС НА СЕРИЙНОЕ ПРОИЗВОДСТВО "СУХОЙ СУПЕРДЖЕТ 100" УТВЕРДИЛ МЕДВЕДЕВ**

\*\*\* Предусмотрено предоставление ЗАО "Гражданские самолеты Сухого" гарантии на общую сумму \$1 млрд

\*\*\* Запрещено использовать кредиты, обеспеченные госгарантией, на выплату вознаграждений руководящему составу компании

Москва. 16 сентября. ИНТЕРФАКС - Премьер-министр России Дмитрий Медведев утвердил правила предоставления в 2013 году государственной гарантии РФ по кредиту, привлекаемому ЗАО "Гражданские самолеты Сухого".

"Программой государственных гарантий Российской Федерации в иностранной валюте на 2013 год предусмотрено предоставление ЗАО "Гражданские самолеты Сухого" указанной гарантии на общую сумму 1 млрд долларов США по кредиту, привлекаемому во Внешэкономбанке на цели исполнения обязательств по кредитам и займам, ранее привлеченным на финансирование программы серийного производства самолетов "Сухой Суперджет 100", - сообщает пресс-служба правительства.

Как отметили в пресс-службе, в соответствии с принципами оказания государственной гарантийной поддержки, сформулированными в Основных направлениях долговой политики РФ в 2013-2015 годах, постановлением определены порядок и условия предоставления гарантии, назначение привлекаемых во Внешэкономбанке кредитных средств и меры по контролю за их целевым использованием.

Наложено запрещение на использование кредитных средств, обеспеченных государственной гарантией, на выплату вознаграждений руководящему составу.

Предоставление ЗАО "Гражданские самолеты Сухого" указанной госгарантии обеспечит возможность стабильного финансирования программы серийного производства самолетов "Сухой Суперджет 100" по контрактам с российскими и зарубежными заказчиками и создаст благоприятные условия для продвижения этих самолетов на авиационные рынки, подчеркнули в пресс-службе.

Постановление от 12 сентября 2013 г. № 798 и подробная справка к нему размещены на официальном сайте Правительства [www.government.ru](http://www.government.ru).



Российская газета.ru, Москва, 16 сентября 2013

## **"ГРАЖДАНСКИЕ САМОЛЕТЫ СУХОГО" ПОЛУЧАТ ГОСГАРАНТИИ ПО КРЕДИТУ ВЭБА**

Автор: ЮЛИЯ КРИВОШАПКО

"Гражданские самолеты Сухого" (ГСС) получают госгарантии на один миллиард рублей по кредиту "Внешэкономбанка" для стабильного финансирования программы серийного производства самолетов "Сухой Суперджет 100". Правила предоставления госгарантий по этому кредиту подписал премьер Дмитрий Медведев, сообщает пресс-служба правительства. Документ опубликован на официальном сайте кабмина.

Программой государственных гарантий в иностранной валюте на 2013 год предусмотрено предоставление ЗАО "Гражданские самолеты Сухого" гарантии на общую сумму 1 доллар по кредиту, привлекаемому принципалом во "Внешэкономбанке" на цели исполнения обязательств по кредитам и займам, ранее привлеченным на финансирование программы серийного производства самолетов "Сухой Суперджет 100", уточняется в сообщении.

Законом установлено, что государственная гарантия предоставляется в обеспечение исполнения обязательств по возврату 100% суммы кредита, срок исполнения которых наступает после 1 января 2015 года. В этой связи реализация постановления не потребует ассигнований федерального бюджета до 2015 года.

Срок погашения основного долга по кредиту, в обеспечение которого предоставляется государственная гарантия, должен составлять не более 12 лет.

В соответствии с принципами оказания государственной гарантийной поддержки, постановлением определены порядок и условия предоставления гарантии, назначение привлекаемых во "Внешэкономбанке" кредитных средств и меры по контролю за их целевым использованием, а также наложен запрет на использование кредитных средств, обеспеченных государственной гарантией, на выплату вознаграждений руководящему составу ГСС.

Контроль за целевым использованием кредита, обеспеченного гарантией, осуществляет Минпромторг России. Фото: Александр Кряжев/ РИА Новости [www.ria.ru](http://ria.ru)

<http://www.rg.ru/2013/09/16/gosgarantii-site-anons.html>



ИТАР-ТАСС (itar-tass.com), Москва, 13 сентября 2013 12:08:00

## **ПРОФИЦИТ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА ЗА 8 МЕСЯЦЕВ СОСТАВИЛ 389 МЛРД РУБЛЕЙ - МИНФИН**

МОСКВА, 13 сентября. /ИТАР-ТАСС/. Профицит федерального бюджета за январь-август 2013 года, по предварительной оценке Минфина РФ, составил 389,37 млрд рублей. Об этом говорится в материалах министерства. Первичный профицит составил 636,20 млрд рублей.

Объем поступивших доходов зафиксирован на уровне 8 трлн 417,16 млрд рублей, или 65,4% к плану, кассовое исполнение расходов - 8 трлн 027,79 млрд рублей, или 60,0%% к плану и 59,7% к уточненной росписи.

### **Доходы от ведомств**

Доходы бюджета от поступлений Федеральной налоговой службы составили 3 трлн 440,53 млрд рублей, или 61,2% к прогнозным показателям доходов федерального бюджета на 2013 год, от Федеральной таможенной службы - 4 трлн 149,15 млрд рублей, или 65,6% к прогнозным показателям доходов федерального бюджета на 2013 год, Росимущества - 135,60 млрд рублей, или 74,9% к прогнозным показателям доходов федерального бюджета на 2013 год, других федеральных органов - в сумме 691,89 млрд рублей, или 94,8% к прогнозным показателям доходов федерального бюджета на 2013 год. Доходы, администрируемые другими федеральными органами, без учета доходов от перечисления части прибыли Центрального банка Российской Федерации и управления средствами Резервного фонда и Фонда национального благосостояния - 571,122 млрд рублей или 92,6% к прогнозным показателям доходов федерального бюджета на 2013 год.

### **Объем Резервного фонда**

По состоянию на 1 января 2013 года совокупный объем средств Резервного фонда в рублевом эквиваленте составил 1 трлн 885,68 млрд рублей. В соответствии с постановлением правительства РФ в январе 2013 года нефтегазовые доходы в сумме 713,48 млрд рублей зачислены на счет по учету средств Резервного фонда. Курсовая разница от переоценки средств Резервного фонда на счетах в Центральном банке Российской Федерации за январь-август 2013 года составила 239,43 млрд рублей. Таким образом, по состоянию на 1 сентября 2013 года совокупный объем средств Резервного фонда в рублевом эквиваленте составил 2 трлн 838,58 млрд рублей.

### **Фонд национального благосостояния: более 2,5 триллионов**

По состоянию на 1 января 2013 года совокупный объем средств Фонда национального благосостояния в рублевом эквиваленте составил 2 трлн 690,63 млрд рублей. В целях софинансирования формирования пенсионных накоплений застрахованных лиц, уплативших дополнительные страховые взносы на накопительную часть трудовой пенсии в 2012 году, в апреле и июле 2013 года часть средств ФНБ в иностранной валюте на счетах в Банке России, а именно 0,08 млрд долларов США, 0,06 млрд евро и 0,01 млрд фунтов стерлингов, реализована за 5,92 млрд рублей, а вырученные средства зачислены на счет по учету средств федерального бюджета. Курсовая разница от переоценки средств Фонда национального благосостояния, размещенных на депозитах во Внешэкономбанке, за январь-август 2013 года составила 17,98 млрд рублей. Курсовая разница от переоценки средств Фонда национального благосостояния на счетах в Центральном банке Российской Федерации за январь-август 2013 года составила 182,10 млрд рублей.

Таким образом, по состоянию на 1 сентября 2013 года совокупный объем средств Фонда национального благосостояния в рублевом эквиваленте составил 2 трлн 884,79 млрд рублей.

# Коммерсант

В мире

## А ШОС И НЫНЕ ТАМ

Павел Ё-Тарасенко  
14 сентября 2013  
Коммерсант

Участники саммита в Бишкеке ограничились поддержкой позиции Москвы по Сирии

В Бишкеке вчера состоялся саммит Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), участие в котором принял и президент РФ Владимир Путин. Для Москвы главным итогом встречи стала поддержка странами--членами ШОС инициативы по передаче сирийского химоружия под международный контроль. В целом же результаты саммита, по сути, сводятся к принятию итоговой декларации. По мнению экспертов, члены ШОС "пытаются делать вид, что коллективное равноправное взаимодействие возможно", хотя на самом деле эта организация давно стала аренной неафишируемого соперничества Москвы и Пекина.

Участники саммита в Бишкеке вчера не уставали повторять: за 12 лет своего существования ШОС смогла стать "эффективно действующей организацией, чей опыт позволяет реагировать на вызовы и угрозы". Этот тезис лидеры стран--членов (Россия, Казахстан, Китай, Таджикистан, Узбекистан) и наблюдателей (Афганистан, Индия, Иран, Монголия, Пакистан) ШОС попытались доказать итоговой декларацией, немало места в которой уделено Сирии. В частности, президенты единодушно поддержали идею проведения конференции "Женева-2" и российскую инициативу по передаче сирийского химоружия под международный контроль (о том, как ее обсуждали лидеры внешнеполитических ведомств РФ и США Сергей Лавров и Джон Керри, см. в материале на стр. 1). Таким образом, Владимир Путин, говоривший в Бишкеке о необходимости "тесной координации в рамках ШОС", мог быть вполне доволен итогами встречи.

Подписанием декларации участники заседания, по сути, и ограничились. В частности, так и не было принято никакого решения о механизме финансирования совместных инвестиционных проектов. Вчера Владимир Путин напомнил, что РФ выступает за формирование Фонда развития ШОС, и при этом отметил: проработка других предложений продолжается. В первую очередь имелась в виду затратная идея Китая о создании **Банка развития ШОС** -- лишь на первый взнос в уставный капитал Пекин готов выделить \$10 млрд. В Москве же сомневаются в необходимости такой структуры. Хозяин встречи -- президент Киргизии Алмазбек Атамбаев вчера попытался исключить любую возможность споров, дипломатично объявив: "Создание Банка ШОС и Фонда развития ШОС будет способствовать развитию торгово-экономических связей между странами". Впрочем, у лидеров РФ и Китая и так не было особого желания публично обсуждать эту тему.

Вопреки ожиданиям ряда экспертов, в Бишкеке так и не было объявлено о присоединении к организации в качестве полноправного члена Ирана. Впрочем, новый иранский лидер Хасан Роухани вряд ли сильно расстроился: саммит ШОС он использовал для того, чтобы лично встретиться с мировыми лидерами, в том числе (впервые) с Владимиром Путиным. "Иран для нас сосед, сосед добрый",-- заявил на переговорах господин Путин. После чего, впрочем, неожиданно добавил, что "соседей не выбирают".

Перед этим у Владимира Путина состоялась не менее важная встреча -- с президентом Афганистана Хамидом Карзаем. Как ранее заявил "Ё" бывший генсек ШОС Муратбек Иманалиев, именно нейтрализацию потенциальных угроз из этой страны после вывода оттуда войск международной коалиции сегодня можно считать главной задачей региональной организации

(см. "Ъ" от 15 июля). Вчера президент Таджикистана Эмомали Рахмон объявил: "Мы (члены ШОС.-- "Ъ") обязаны морально и материально поддержать Афганистан на этом важнейшем этапе истории". Уточнять, в чем именно будет состоять эта помощь, таджикский лидер не стал.

"ШОС и другие схожие объединения играют во многом символическую роль. На подобных площадках мировые лидеры пытаются обходить стороной все спорные вопросы и при помощи каких-то неконфликтных тем делать вид, что коллективное равноправное взаимодействие возможно",-- заявил "Ъ" заместитель гендиректора Центра по изучению постсоветского пространства МГУ Александр Караваев. Вместе с тем, по словам эксперта, "о реальном равноправии говорить трудно", так как Россия и Китай "пытаются перетягивать одеяло на себя". В таких условиях, считает господин Караваев, Москва не готова к существенному углублению взаимодействия в рамках ШОС. "Россия может выступать с какими-то коллективными предложениями, но с их финансированием или поддержкой своим внешнеполитическим капиталом не спешит",-- подчеркнул он.

Независимая газета.ru, Москва, 16 сентября 2013

**БЕЛОРУСОВ ОСТАВЯТ БЕЗ КРЕДИТОВ**

Автор: АНТОН ХОДАСЕВИЧ

Экономическая политика Минска получила новое доказательство своей бесперспективности. Главный банк страны Беларусбанк исключил из своего портфеля сразу пять видов кредитов. Другой крупный банк - БелВЭБ - два. БПС-Сбербанк повысил процентные ставки по своим кредитам. Ожидается, что в ближайшее время аналогичные решения примут и другие белорусские банки.

Беларусбанк действует, стараясь не привлекать внимания общественности. Из предлагаемых им программ просто исчезли льготные и социально значимые кредиты. При этом свои действия главный госбанк не комментирует. Например, не получают льготных кредитов на строительство или приобретение жилья многодетные семьи на селе. Для них теперь будут действовать общие условия, а это 28,5% против 12% льготных. Также не удастся занять у банка на благоустройство мест захоронения и на медицинские услуги. Раньше это стоило половину ставки рефинансирования, которая в настоящее время составляет 23,5%. Не поможет банк деньгами и при покупке машины и приобретении потребительских товаров. Кстати, льготные кредиты на жилье Беларусбанк прекратил выдавать еще раньше, в начале августа. Тогда же это сделал и Белинвестбанк.

"БелВЭБ", в котором 97,5% акций принадлежат российскому ВЭБу, также прекратил на минувшей неделе выдавать кредиты на покупку и строительство жилья и покупку автомобилей. Правда, иностранному банку нет необходимости скрывать причины своих действий. Пока не закрывал кредитных программ, но уже повысил на 7 процентных пунктов стоимость заемных средств по потребительским кредитам еще один российский банк - БПС-Сбербанк.

Как реакция на такие тенденции поползли слухи о том, что сокращать потребительское кредитование распорядился Нацбанк. Однако в банках их опровергли и объяснили исключительно рыночными причинами - кредиты на межбанке существенно подорожали, их стоимость повышается даже до 90%. В связи с этим финансисты предрекали серьезное подорожание кредитов в ближайшее время. Более того, рост стоимости заемных денег как признак нездоровья экономики и угрозы девальвации эксперты прогнозируют с конца минувшего года. В частности, с того момента, как Нацбанк объявил о намерении в 2013 году снижать ставку рефинансирования и даже делал это в первом полугодии, невзирая на предостережения аналитиков.

Новости финансового рынка последнего дня минувшей недели внесли свои коррективы в рассуждения экспертов. В СМИ просочилась информация о планах Нацбанка административно помешать развитию событий под диктовку рынка. Как рассказали на условиях анонимности представители некоторых банков, на специальном совещании в Нацбанке им объявили, что готовится документ, который запретит поднимать ставки по кредитам выше, чем ставка по депозитам плюс три процентных пункта.

По законам экономики, чтобы удержать финансовое равновесие, зарплаты должны снижаться, а заемные ресурсы дорожать. Реализации этого мешает политика власти. Президент Александр Лукашенко требует, чтобы зарплаты увеличивались, а кредиты дешевели. Иначе придется признаться в том, что экономическая политика была неправильной, и оставить ставший уже родным за 19 с половиной лет пост главы государства. Эксперты говорят о том, что власть сама загнала себя в угол, и любое ее решение станет источником экономических проблем. "Сохранение процентных ставок на высоком уровне будет вести к снижению деловой активности. Такой сценарий вряд ли может быть приемлемым для экономических властей", - говорит экономист Белорусского экономического исследовательско-образовательного центра Дмитрий

Крук. В то же время их снижение неминуемо приведет к ослаблению национальной валюты и очередной девальвации, прогнозирует он.

Минск

[http://www.ng.ru/cis/2013-09-16/6\\_belorussia.html](http://www.ng.ru/cis/2013-09-16/6_belorussia.html)

# БИЗНЕС

**Коммерсант**®

Коммерсантъ, Москва, 16 сентября 2013

## ВЭБ НЕ МОЖЕТ РАЗЪЕХАТЬСЯ С ТРАКТОРОМ

Автор: Егор Попов, Роман Кондратьев

Уралвагонзаводу достанутся лишь военные активы КТЗ

Как стало известно "Ъ", ВЭБу не удалось избавиться от одного из крупнейших проблемных активов - концерна "Тракторные заводы" (КТЗ) с общим долгом около \$2 млрд. Сделка по продаже КТЗ Уралвагонзаводу (УВЗ) зашла в тупик. Теперь ВЭБ планирует сохранить гражданский дивизион КТЗ под управлением прежних собственников Михаила Болотина и Альберта Бакова, а УВЗ достанется лишь военная часть КТЗ.

План продажи КТЗ государственному "Уралвагонзаводу", который наблюдательный совет ВЭБа согласовал в мае, "не может быть реализован", рассказали "Ъ" несколько источников на рынке. По их словам, банк, который получил 100% акций концерна в 2010 году в обмен на кредит в 15 млрд руб., "не может разорвать опцион на обратный выкуп акций" с бывшими собственниками КТЗ Михаилом Болотиным и Альбертом Баковым. Расторжение опциона (должен быть реализован в 2017 году после возврата средств) "планировалось в качестве первого шага" для продажи КТЗ, поясняют собеседники "Ъ".

Единственной возможностью для ВЭБа разорвать опцион в одностороннем порядке было объявление дефолта КТЗ синдикатом банков (его возглавляет Сбербанк), которому компания должна более 35 млрд руб. (см. "Ъ" от 9 июля). Еще в первом полугодии КТЗ должен был выплатить 16,6 млрд руб. основного долга (по неофициальным данным, на конец 2012 года составлял 59,5 млрд руб.) и процентов, но не сделал этого. "Если бы синдикат потребовал объявить дефолт, то, скорее всего, это мог бы сделать и ВЭБ, что привело бы к разрыву опциона", - поясняет один из собеседников "Ъ". Но синдикат не может объявить дефолт, поскольку решение об этом принимается единогласно, а "бывшие акционеры КТЗ или структуры, близкие к ним, выкупили часть долга у нескольких участников синдиката".

Источники "Ъ" не знают, у кого именно куплены долги. Но говорят, что сейчас в синдикате остались лишь российские банки, а иностранные "давно вышли, понимая высокий риск долга". ВЭБ также не может поменять менеджмент КТЗ (концерн возглавляет Михаил Болотин), поскольку его сохранение было одним из условий кредита.

В мае наблюдательный совет ВЭБа согласовал план по урегулированию задолженности КТЗ. Он предусматривал конвертацию долга концерна перед ВЭБом в капитал Machinery & Industrial Group N.V., которая владеет 100% акций КТЗ. Затем предполагалось внести эту компанию в капитал УВЗ в обмен на акции допэмиссии в пользу ВЭБа.

"Сложилась патовая ситуация", - говорят собеседники "Ъ". Теперь в качестве "наиболее вероятного" варианта рассматривается сохранение под контролем старого менеджмента гражданского дивизиона (выпуск вагонов, сельскохозяйственной и дорожно-строительной техники) и передача военного дивизиона (ключевое предприятие - Курганмашзавод) под управление ВЭБа и УВЗ. Источники "Ъ" уверяют, что вопрос может быть вынесен на один из наблюдательных советов ВЭБа. Но, по данным собеседников "Ъ", в повестке ближайшего заседания совета (состоится на этой неделе) пока такого вопроса нет.

Но с реализацией сценария могут возникнуть сложности: именно военный дивизион является прибыльным на фоне общей убыточности КТЗ, поэтому "старый менеджмент вряд ли легко

согласится". С другой стороны, военный дивизион может достаться УВЗ, будучи обремененным большинством долгов КТЗ. По неофициальным данным, консолидированная выручка КТЗ за 2012 год составила 53 млрд руб., убыток - 920 млн руб. Один из источников "Ъ" говорит, что ВЭБ выступает за пропорциональное разделение долга между дивизионами, но "реализовать это будет сложно". Представители ВЭБа, УВЗ, Минпромторга и Михаил Болотин отказались от комментариев.

ВЭБ уже попадал в аналогичную ситуацию с другим проблемным активом - "Амурметаллом". Несмотря на начавшееся банкротство, ВЭБ не мог разорвать опционное соглашение на обратный выкуп 100% акций завода с его бывшим собственником Александром Шишкиным. В итоге у предприятия сохранялся старый менеджмент, а банк не мог продать завод инвесторам, среди которых тоже был УВЗ. Глава судебно-арбитражной практики адвокатского бюро "Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры" Сергей Ковалев полагает, что бывшим собственникам КТЗ, которые вошли в состав его кредиторов, выгоднее банкротство. "Это дало бы возможность купить хотя бы часть активов по более низкой цене и очищенными от долгов", - отмечает он. Но источники "Ъ" называют банкротство КТЗ маловероятным, учитывая "стратегическую важность концерна".



## БАЙКАЛЬСКИЙ ЦБК, КОТОРЫЙ ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ РЕШИЛО ЗАКРЫТЬ, ОСТАНОВИЛ ПРОИЗВОДСТВО

16 сентября 2013

08:30

Прайм - Новости ТЭК

ИРКУТСК, 16 сен - РИА Новости. Байкальский целлюлозно-бумажный комбинат (БЦБК), который правительство РФ решило закрыть в начале года, остановил производство, в среду будет издан приказ о сокращении почти половины его работников, сообщил РИА Новости в понедельник конкурсный управляющий комбината Александр Иванов.

В феврале 2013 года правительство России приняло решение о постепенном закрытии БЦБК с переносом производства на другие предприятия. **Внешэкономбанку** и **"ВЭБ Инжиниринг"** поручено проработать вопросы закрытия комбината и рекультивации его отходов.

"Комбинат, как мы и планировали, фактически остановил производство. Сейчас идет подготовка к консервации производства. В ближайшее время будет готов проект демонтажа части зданий БЦБК. Мы будем и этим заниматься", - сказал Иванов.

Он уточнил, что в среду подпишет приказ о сокращении почти 780 работников Байкальского ЦБК, еще около 700 человек продолжат работу на ТЭЦ комбината (обеспечивает теплом 14-тысячный Байкальск) и в некоторых цехах БЦБК, которые технологически связаны с тепловой станцией. "Со среды работники получают возможность уволиться по соглашению сторон. Те, кто не пожелает подписать соглашение, будут сокращены в соответствии с нормами Трудового кодекса", - уточнил Иванов.

Собеседник агентства добавил, что он подписал с **Внешэкономбанком** договор об открытии комбинату кредитной линии в размере 500 миллионов рублей - часть этих средств пойдет на поддержание деятельности ТЭЦ, часть - на выплату пособий работникам, которых сократят.

Ранее в июле генеральный директор **"ВЭБ Инжиниринг"** Дмитрий Шейбе в интервью РИА Новости говорил, что на консервацию оборудования БЦБК уйдет три месяца, еще примерно два года понадобится на постепенное закрытие комбината с учетом соблюдения всех экологических норм. По его словам, часть работников БЦБК может перейти на работу на Селенгинский целлюлозно-картонный комбинат (СЦКК) в Бурятии.

ИА Байкал Инфо (baikal-info.ru), Иркутск, 16 сентября 2013 5:18:00

## ПОПАДАЮЩИМ ПОД СОКРАЩЕНИЕ РАБОТНИКАМ БЦБК ПРЕДЛАГАЮТ ПЕРЕЕХАТЬ В ЛЕНИНГРАДСКУЮ ОБЛАСТЬ

Работникам Байкальского ЦБК, которые будут сокращены до конца 2013 года, предлагают переехать в Ленинградскую область. Как сообщает "Байкальская газета", 4 сентября в администрации Байкальска прошло совещание, где обсуждался и вопрос предстоящего сокращения работников ОАО "БЦБК". "Сегодня мы предлагаем работникам сокращаемых цехов занять вакантные должности на той же ТЭЦ, - сообщил конкурсный управляющий ОАО "БЦБК" Александр Иванов. - Кадровая служба комбината тесно работает с новым заводом, открывшимся в Ленинградской области (Тихвинский вагоностроительный завод). Его руководство предлагает переселение специалистов с рабочими и техническими специальностями. Предприятию требуется до 1500 человек. Они готовы предоставить жилье, переобучить и т.д. Прорабатываются вопросы по созданию рабочих мест на предприятиях города, по досрочному выходу на пенсию сокращаемых работников комбината.

Ориентировочно на комбинате будет сокращено до 800 человек. Останутся теплоэлектростанция, как социально-значимый объект, и обслуживающие ТЭЦ цеха.

"Во всяком случае, мы стараемся сделать все, чтобы этот болезненный вопрос всячески смягчить и провести его в полном соответствии с законодательством РФ", - сообщил Александр Иванов.

Напомним, в декабре прошлого года основным кредитором ОАО "БЦБК" стала государственная корпорация "Внешэкономбанк". Именно ВЭБ с момента введения конкурсного производства на БЦБК финансирует деятельность предприятия. В настоящий момент решается вопрос о выделении очередного кредита предприятию. Финансирование должно начаться к середине сентября. Поэтому остановка ТЭЦ запланирована на 10 сентября - чтобы на эти деньги завершить все работы по подготовке к зиме. Сегодня Внешэкономбанк финансирует и все вопросы, связанные с сокращением персонала и выплатой всех социальных пособий, которые положены при этом. По мнению конкурсного управляющего, ситуация, которая была на БЦБК в 2009 году, исключена. Деньги на закупку угля и выплату заработной платы работникам также предусмотрены ВЭБ.

<http://baikal-info.ru/archives/85459>

## РОССИЯ-АМУРМЕТАЛЛ-ПРОИЗВОДСТВО

13.09.2013 13:21:54 MSK

**"АМУРМЕТАЛЛ" В ЯНВАРЕ-ИЮЛЕ СОКРАТИЛ ВЫПЛАВКУ СТАЛИ НА 28%**

Хабаровск. 13 сентября. ИНТЕРФАКС - ОАО "Амурметалл" (Комсомольск-на-Амуре, единственное на Дальнем Востоке предприятие черной металлургии) в январе-июле 2013 года сократило выплавку стали на 28,3% по сравнению с показателем аналогичного периода 2012 года - до 267,957 тыс. тонн, говорится в материалах метзавода.

В том числе в июле произведено 34,031 тыс. тонн стали против 8,742 тыс. тонн в июне.

Суммарный объем отгрузки металлопродукции за 7 месяцев 2013 года составил 272,453 тыс. тонн, что на 27,9% меньше, чем годом ранее. В частности, на внутренний рынок отгружено 129,579 тыс. тонн сортового проката (сокращение на 5%).

Объем отгруженной экспортной металлопродукции снизился на 40,9% - до 142,874 тыс. тонн. При этом с начала 2013 года предприятие не поставляло сортовой прокат на экспорт, тогда как за 7 месяцев прошлого года на экспорт было поставлено 14,590 тыс. тонн.

Реализация товарной продукции в январе-июле уменьшилась на 30,8% - до 5 млрд 295,321 млн рублей.

Чистый убыток в январе-июле 2013 года сократился в 2,2 раза - до 614,649 млн рублей.

Показатель EBITDA по итогам семи месяцев сложился отрицательным - "минус" 416,185 млн рублей, тогда как по итогам семи месяцев 2012 года он был положительным, составив 40,64 млн рублей.

Ранее сообщалось, что в связи с истощением собственных оборотных средств и прекращением кредитования со стороны собственника, Внешэкономбанка, "Амурметалл" 6-10 июня остановил работу трех цехов. На предприятии числится 3 тыс. 927 работников, из них 786 человек были отправлены в вынужденные отпуска, еще 1,07 тыс. человек находились в отпусках с сохранением двух третей зарплаты. Метзавод возобновил производство 8 июля.

Ранее ВЭБ и южнокорейская компания POSCO подписали меморандум о намерениях об установлении партнерских отношений и развитии сотрудничества по дальнейшему развитию АО "Амурметалл".

ВЭБ в сотрудничестве с POSCO подготовит для рассмотрения кредиторами программы краткосрочного и долгосрочного развития "Амурметалла", направленные на обеспечение эффективного управления, прибыльной деятельности и дальнейшего развития металлургического предприятия. В дальнейшем подготовленные программы могут стать основанием для реструктуризации текущего долга и заключения мирового соглашения.

По итогам состоявшегося 27 августа 2013 года общего собрания кредиторов ОАО "Амурметалл" большинством голосов было принято решение о введении конкурсного производства. Конечной целью процедуры конкурсного производства является распродажа имущества завода на торгах. В ходе голосования ВЭБ выступал за введение процедуры внешнего управления.

"Амурметалл" - единственное на Дальнем Востоке электрометаллургическое предприятие по выплавке стали с последующим переделом в сортовой и листовой прокат и в изделия

---

дальнейшего передела. Сырьем для производства является лом черных металлов. Арбитражный суд Хабаровского края ввел процедуру наблюдения в отношении предприятия 30 августа 2012 года.

ВЭБ в апреле 2010 года приобрел 100% долей компании Amurmetal Holding Limited, получив контроль, в том числе, над ОАО "Амурметалл". Бывшие владельцы "Амурметалла" получили право на выкуп акций у банка.

Служба финансово-экономической информации



Ведомости, Москва, 16 сентября 2013

## "МЕЧЕЛ" НАШЕЛ \$2,5 МЛРД

Автор: Виталий Петлевой, Ведомости

"Мечел" нашел средства на освоение Эльгинского угольного месторождения. Как стало известно "Ведомостям", \$2,5 млрд ему предоставит ВЭБ

В среду, 18 сентября, наблюдательный совет ВЭБа рассмотрит заявку "Мечела" на получение проектного госфинансирования для развития Эльгинского угольного месторождения в размере \$2,5 млрд. Об этом "Ведомостям" рассказали четыре источника - близкие к ВЭБу и "Мечелу", а также два федеральных чиновника.

ВЭБ может выдать кредит, говорит федеральный чиновник: "Мечел" уже получил одобрения от всех заинтересованных министерств. Другой чиновник добавляет, что одно из них - Минэкономразвития. Но оно обозначило целый ряд рисков: в экономической модели проекта указаны слишком оптимистические цены на коксующийся уголь, существует вероятность задержки строительства и его удорожания, а также роста операционных расходов. Представленные "Мечелом" прогнозы удовлетворили департамент управления рисками ВЭБа, рассказал "Ведомостям" близкий к банку источник.

Один из чиновников рассказывает, что основным условием привлечения средств является обязательство "Мечела" перевести со своей 100%-ной "дочки" - "Якутугля" на новую компанию лицензию на Эльгинское угольное месторождение и инфраструктуру: железнодорожную ветку от Байкало-Амурской магистрали.

49% ее акций должно быть передано в залог ВЭБу. Кроме того, банк за символические 100 руб. купит 0,01% ее акций с условием обратной продажи после возврата средств. Эта доля позволит банку ввести в совет директоров совместного предприятия двух из пяти своих представителей, говорит собеседник "Ведомостей".

С привлеченными средствами "Мечел" намерен к 2017 г. вывести предприятие на проектную мощность - добычу 11,7 млн т коксующегося угля в год, а ко второй половине 2026 г. полностью расплатиться по кредиту госбанка, говорит источник, близкий к одной из сторон готовящейся сделки.

Очень вероятно, что к 2017 г. "Мечел" сможет вывести предприятие на проектную мощность.

Таким образом, к этому времени оно получит свободный денежный поток, часть которого можно будет тратить на погашение долга перед ВЭБом, а часть - на капитальные затраты, говорит аналитик "ВТБ капитала" Игорь Лебединец. Однако, по его словам, сейчас сложно говорить, сможет ли СП "Мечела" и ВЭБа вернуть долг госбанку, поскольку горизонт планирования очень большой и не понятно, какова будет конъюнктура на угольном рынке к этому времени.

О намерении "Мечела" привлечь проектное финансирование на освоение Эльгинского месторождения стало известно еще в середине апреля, об этом заявил старший вице-президент по финансам компании Станислав Площенко. Проектные деньги нужны компании для того, чтобы не увеличивать и без того высокий долг (\$9,55 млрд на 1 июля 2013 г.) и не нарушать банковские ковенанты по привлеченным синдицированным кредитам.

Представители ВЭБа и "Мечела" от комментариев отказались.-

Дорогой уголь

Эльгинское - одно из самых крупных месторождений коксующегося угля, его запасы - 2,2 млрд т. На проект "Мечел" уже потратил около \$2 млрд, большая часть этих средств направлена на строительство железной дороги (316 км) до месторождения.



РИА Новости (ria.ru), Москва, 13 сентября 2013 21:18:00

## КОМБИНАТ ПОД ИВАНОВО ПОСТРОЯТ ПО ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИМ ТЕХНОЛОГИЯМ

Запуск комбината стоимостью 10,5 миллиарда рублей запланирован на 2016 год и позволит создать около 1,4 тысячи новых рабочих мест. Планируется выпускать до 500 тонн волокна в сутки из переработанного вторсырья.

ИВАНОВО, 13 сен - РИА Новости. Комбинат синтетического волокна в Ивановской области станет вторым проектом в России, построенным по современной технологии с экономией энергоресурсов, сообщил на VIII промышленно-текстильном форуме "Золотое кольцо" гендиректор ООО "Уде" Николай Ефремов.

Как сообщалось ранее, дочка германской компании "Уде" (Дзержинск Нижегородской области) выиграла тендер за 253 миллиона рублей на разработку проектно-сметной документации крупного комбината химволокна в Ивановской области. Проект строительства комбината по производству полиэфирного волокна для текстильной промышленности с полным производственным циклом вошел в стратегию развития промышленности РФ на ближайшие годы.

Запуск комбината стоимостью 10,5 миллиарда рублей запланирован на 2016 год и позволит создать около 1,4 тысячи новых рабочих мест. Планируется выпускать до 500 тонн волокна в сутки из переработанного вторсырья. Внешэкономбанк дал принципиальное согласие быть кредитором проекта и готов профинансировать около 80%, остальное составят деньги инвесторов.

"Специфика этого проекта в том, что он осуществляется по самой современной технологии - "двухъядерной схеме", что позволяет экономить на энергоресурсах и снижает себестоимость продукции, делая ее конкурентоспособной. Это вторая такая установка в России, первая была построена в Калининграде", - рассказал Ефремов.

Руководитель ОАО "Кластерная текстильная корпорация "Иврегионсинтез", которая занимается проектом комбината, Василий Гущин сообщил на форуме, что договор с компанией "Уде" в стадии подписания. Агентству он уточнил, что крайний срок - до 1 октября этого года.

Министр промышленности и торговли РФ, участвовавший в гайдаровских чтениях форума, Денис Мантуров сообщил, что в министерстве рассмотрят проект в комплексе после подготовки проектно-сметной документации и технико-экономического обоснования и предусмотрят компенсацию процентной ставки от 2/3 ставки рефинансирования ЦБ.

[http://ria.ru/eco\\_news/20130913/963091622.html](http://ria.ru/eco_news/20130913/963091622.html)



Альянс Медиа (allmedia.ru), Москва, 13 сентября 2013 13:30:00

## ПРИМОРСКИЙ КРАЙ: ГЧП - ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Привлечение внебюджетных инвестиций в экономику региона - приоритетная задача инвестиционной политики края. Выполнить ее можно путем использования государственно-частного партнерства.

По мнению директора департамента экономики Николая Дубинина, ГЧП - это тот эффективный механизм реализации инвестиционных проектов, который позволит продолжить комплексное развитие региона.

В ближайшие пять лет серьезные инвестиционные проекты будут реализованы совместно в рамках плана мероприятий по комплексному развитию региона, заключенного между администрацией Приморского края и Внешэкономбанком. Глава региона Владимир Миклушевский и председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев 10 сентября в Москве подписали план совместных мероприятий по комплексному развитию территории региона. Проект рассчитан на 5 лет - с 2013 по 2018 годы. В Приморье наряду с бюджетными инвестициями придут 250 миллиардов рублей частных средств.

"Соглашением определены приоритетные сферы - транспортно-логистический комплекс, туризм, сельское хозяйство, высокотехнологичные производства, промышленность, которые нужны краю и позволят продолжить его комплексное развитие. В свою очередь инвесторы получают дополнительные государственные гарантии, что снизит риски проекта, создаст комфортные условия для ведения бизнеса", - считает Николай Дубинин.

Совместный план развития региона предусматривает создание индустриальных парков и кластеров. Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности" примет участие в формировании инвестиционных проектов по развитию кластера транспортировки и глубокой переработки углеводородного сырья, транспортно-логистического кластера, морского биотехнического кластера, а также агропромышленного индустриального парка и парка строительных материалов.

В рамках соглашения дополнительную поддержку получают субъекты малого и среднего предпринимательства. Инновационные проекты приморских предпринимателей получают гарантийную поддержку.

Николай Дубинин подчеркнул, что поддержка Внешэкономбанка в основном направлена на крупные инвестиционные проекты, поэтому на хорошую поддержку могут рассчитывать субъекты среднего бизнеса. Малым предприятиям сотрудничество с государственной корпорацией будет полезно в плане обмена информацией, консультативной поддержкой в сфере сопровождения проектов.\*\*\*

<http://allmedia.ru/newsitem.asp?id=937592>

# ПЕРСОНАЛИИ



Действующие лица

**«ГЛАВНОЕ В НАШИХ ОТНОШЕНИЯХ С ДЕРИПАСКОЙ - ТО, ЧТО МЫ РАЗГОВАРИВАЕМ, ДРУГ ОТ ДРУГА НЕ ОТМАХИВАЕМСЯ», - ВЛАДИМИР ПОТАНИН, ГЕНДИРЕКТОР «НОРИЛЬСКОГО НИКЕЛЯ»**

Александра Терентьева, Виталий Петлевой  
16 сентября 2013  
Ведомости

Генеральный директор «Норильского никеля» Владимир Потанин рассказывает о том, как живет компания в мирное время

Последние несколько лет «Норникель» постоянно был предметом ожесточенных споров его совладельцев - Владимира Потанина и Олега Дерипаски. Дерипаска, купив долю в 2008 г., пытался участвовать в управлении предприятием, но безуспешно. «У нас совершенно разная философия жизни, бизнеса», - признается Потанин. Но его сторону принял гендиректор компании, давний знакомый президента Путина по ленинградскому КГБ Владимир Стржалковский. Впрочем, спустя пару лет он превратился в самостоятельную сторону конфликта. Все закончилось в конце прошлого года - Потанин и Дерипаска подписали мировую. Роль миротворца взял на себя Роман Абрамович. А Потанин стал управляющим партнером «Норникеля», занял пост гендиректора и взялся наводить порядок в компании. О том, как изменится компания с принятием новой стратегии, Потанин рассказал «Ведомостям».

- В декабре прошлого года вы с Олегом Дерипаской и Романом Абрамовичем подписали соглашение о прекращении конфликта в «Норникеле». Соглашение работает?

- Работает. Соглашение явилось результатом компромисса всех сторон и плодом работы многих людей. Но, как говорил известный герой Ильфа и Петрова, согласие есть продукт, явившийся при полном непротивлении сторон. Оно работает, и это главное.

- Подводные камни обнаружались или все идет спокойно, как запланировано?

- Так в жизни не бывает. Всегда появляются новые, непредсказуемые вопросы. С декабря прошлого года серьезно изменились внешние условия. Если анализировать действия нашей и других компаний, которые работают на никелевых рынках, за последние 10 лет, то мы работали в условиях попутного ветра. Цены на нашу продукцию - на никель и медь - были выше в разы. У нас была высокая отдача на капитал - около 26% за прошедшие годы, и она была выше, чем у многих ведущих компаний мира. И в этом, честно говоря, было мало нашей заслуги. У нас была удачливость в выборе рынков, на которых мы находимся, а также богатые руды, которые залегают в Норильском промышленном районе. Сейчас мы работаем в условиях сильного встречного ветра. Поэтому нам важно демонстрировать более высокую эффективность, больше уделять внимания деталям. Вот сейчас наша новая стратегия посвящена тому, как действовать в

условиях, когда попутного ветра нет, а компания должна работать устойчиво. Мои коллеги называют ситуацию perfect storm, имея в виду, что компания вышла из состояния конфликта и что конъюнктура неблагоприятная, что команда новая. Perfect storm я бы это не назвал, но сильный встречный ветер есть.

- На прошлой неделе совет директоров одобрил основные направления стратегии развития компании. Похоже, что компания разворачивается на 180 градусов по отношению к прежним планам. Если раньше было стремление превратить ее из Norilsk Nickel в Norilsk Mining: заходить в железную руду, уголь, то теперь - концентрация на Норильском промышленном районе, отказ от экспансии. Почему?

- Если не на 180 градусов, то сильный разворот в стратегии развития компании есть. Анализ показывает, что «Норникель» - достаточно диверсифицированная компания. В выручке есть и медь, и никель, и металлы платиновой группы. Мы сейчас продолжаем анализ нашей выручки с точки зрения того, как она распределена между переделами и активами, какой вклад каждый актив и передел вносят в нашу прибыль и EBITDA. Потому что только так можно понять, какая отдача на капитал происходит в компании в целом. Лейтмотив нашей стратегии - ориентация на отдачу на капитал при условии управления первоклассными активами. Как бы это общо ни звучало, в этом есть глубокий смысл. Ориентация на отдачу на капитал означает, что диверсификация и вертикальная интеграция вторичны по отношению к отдаче на капитал. И только такая диверсификация и такая вертикальная интеграция, которая дает более высокую отдачу на капитал, должна и может быть рассмотрена в стратегии компании. Анализ мировых горнодобывающих и металлургических компаний показывает, что «Норникель» достаточно диверсифицирован, но слишком вертикально интегрирован. Наше производство ориентировано на завод полного цикла - в советское время такой подход (дойти в переработке чего-либо до последней стадии) был символом научно-технического прогресса. Но это не отвечает современным тенденциям. Стать такими, как Rio Tinto или BHP Billiton, можно не увеличивая диверсификацию, а уменьшая вертикальную интеграцию, чтобы получать наибольшую добавленную стоимость на каждом продукте. Отсюда и новый подход, о котором рассказал наш руководитель стратегического блока Павел Федоров: постепенный переход к реализации первого, наиболее продаваемого продукта. Это не новый подход в отрасли в целом, но передовая для «Норникеля» технология управления. В современном мире конкурентную борьбу выигрывает не тот, кто дальше идет по цепочке интеграции, не тот, кто более агрессивен в экспансии, а тот, кто обеспечивает большую добавленную стоимость. Поэтому мы и уходим от привязки нашей стратегии к диверсификации, вертикальной интеграции, объемным показателям, которые преобладали в предыдущей стратегии. Стратегия - это алгоритм, «дорожная карта», которая объясняет нам и инвесторам, как мы будем действовать в разных ситуациях. Конечно, в ближайшее время мы наполним эту стратегию цифрами.

Мы будем стремиться развивать только первоклассные активы, критерии которых - более \$1 млрд выручки, срок жизни - более 20 лет и высокий уровень возврата вложенных инвестиций. В этом смысле можно сказать, что новая стратегия - это разворот на 180 градусов по отношению к предыдущей.

- В чем еще отличия?

- В условиях встречного ветра слово «эффективность» становится ключевым. А это означает делегирование полномочий на места, чтобы повысить ответственность за бизнес. Сейчас слишком много функций сосредоточено в центральном офисе. Мы будем реформировать эту систему - передавать полномочия из центрального офиса на места. «Норникель» будет, что называется, headquarters light.

Например, уже перестроили работу инвестиционного комитета - я сам лично им руковожу. Если раньше проект принимался и 7-10 лет выполнялся, пока менеджмент по факту не убеждался, плохой он или хороший, то сейчас инвестиционный процесс разделен на многие фазы: концепция, проектирование, принятие в эксплуатацию. И на каждой фазе существует возможность отсечения. Именно такой подход позволил выделить инвестиции, необходимые для поддержания производства, те, которые по высокому уровню возврата и стресс-тестам создадут дополнительную стоимость компании, и те, которые делать нецелесообразно. Мы внедряем

такой принцип на местах - чтобы руководители свою долю ответственности за капитал несли. Это будут рычаги управления эффективностью.

- Если все-таки говорить о конкретных цифрах. Предыдущая стратегия предполагала инвестиции на уровне \$37,6 млрд. Соглашение акционеров «Норникеля» предполагает около \$2 млрд инвестиций в год. Теперь может появитьсявилка: сумма, которую можно себе позволить при негативном сценарии и при позитивном?

- Когда мы в декабре заключали соглашение, \$2 млрд в год были общей экспертной цифрой, это была обязательная инвестпрограмма. У меня, как у управляющего партнера, есть расширенные права - в том числе принимать решения о сумме необходимых на поддержание производства инвестиций. Чтобы мои партнеры чувствовали себя комфортно, мы определили сумму, решение о вложении которой я могу принять самостоятельно. Нужно было определиться. Потолок был обозначен в \$2 млрд. Но наш подсчет показывает, что средний объем обязательных инвестиций в 2013-2016 гг. - около \$1,5 млрд. Но это текущая оценка, когда команда только сформирована, когда работа только начата и еще не все ресурсы исчерпаны. Ресурсы для дальнейшего сокращения таких расходов есть, несмотря на то что отдельные сегменты бизнеса недоинвестированы, в частности горно-обогатительный бизнес и энергетика. Например, давно и много говорили о возможности закрытия никелевого завода (старейшее металлургическое предприятие Заполярного филиала, первый никель получен в 1942 г. - «Ведомости»). Добавленная стоимость продукции, которую выпускает завод, невелика. Но этот завод не подлежит модернизации. Производство там вредное, тяжелые условия труда, его экологические проблемы стали притчей во языцех. Если к тому же он неэффективен и дает неадекватный вклад в себестоимость, потребляет много электроэнергии... Получается, его надо закрывать. Это позволит сократить неэффективность и снизить себестоимость, решить экологическую проблему, проблему тяжелого труда, снизить потребление электроэнергии и таким образом снизить капиталовложения в энергетику. И при этом не возникает социальных проблем, потому что в «Норникеле» сейчас нехватка рабочих рук - люди будут востребованы на других производствах. Такой острой проблемы не возникает. Напротив, на Надеждинском заводе (самый современный завод Заполярного филиала, запущен в 1981 г. - «Ведомости») будем увеличивать производство. И много другого. Есть серьезный план реструктуризации, который ведет к сокращению издержек и повышению эффективности.

- «Норникель» готов рассматривать активы в других сферах, в случае если это будет отвечать вашим критериям по возврату на капитал?

- Да. Если это первоклассный актив и мы можем им управлять эффективно. Но разбрасываться не хотелось бы. Хотелось бы по существующей стратегии органического роста продемонстрировать какое-то движение, несколько успешных проектов, выполненных вовремя и в рамках бюджета. Экспансию начинать без доверия кредиторов и инвесторов не нужно. У нас как у «Норникеля» нет наработанной репутации, чтобы мы могли им предложить какую-то агрессивную программу.

«Мы открыты к партнерству»

- В интервью Financial Times вы говорили о том, что «Норникель» приглашает равных по масштабу отраслевых игроков поучаствовать в развитии действующих проектов компании. О каких проектах может идти речь?

- Открытость к партнерским отношениям - важный пункт нашей стратегии. «Норникель» как компания всегда избегал конкуренции. У нас нет конкуренции в строительных работах, ремонте, транспорте. Разве что снабжение продовольствием и бытовые службы. И партнерств нет. У нас были проекты с Rio Tinto и BHP Billiton, но их не удалось наполнить каким-то содержанием. Теперь мы будем как развивать конкуренцию в широком смысле, так и искать партнерских отношений. Например, транспорт. Да, Дудинский порт и железная дорога, аэропорт в Норильске - важная инфраструктурная часть, а вот авиакомпания - нет. Почему перевозки не может осуществить другая, желательна глобальная компания? Поставки топлива - тоже занимаемся сами. Но на Таймырский полуостров приходят мейджоры, они начинают добывать нефть, газ, производить электроэнергию. И если раньше казалось, что Норильск на Таймыре - это где-то in

the middle of nowhere, то сейчас это открывает нам возможность решать энергетические проблемы не нашими собственными силами, а при помощи партнерств. Осознание этого только происходит, но мы начинаем двигаться в нужном направлении. Значит, мы в ближайшее время обростем партнерствами, которые будут помогать нам решать проблемы энергетического снабжения, поставки топлива и т. д. Сейчас в этой области ничего интересного, кроме злоупотреблений, найти не удалось.

Дальше по поводу производственной кооперации. Есть такие проекты в стратегии, которые мы собираемся самостоятельно развивать, так как они очень высокие по эффективности - около 70% возврата вложенных инвестиций в среднем. Но есть проекты, которые мы сами не хотели бы развивать, поэтому ищем для них партнерства. Сейчас с акционерами обсуждаем точку отсечения. Мы продолжим работать с BHP Billiton и Rio Tinto. У нас для них есть интересные объекты. Ведем переговоры с BHP Billiton и Rio Tinto о совместном развитии Масловского месторождения - оно по уровню рентабельности с учетом стресс-тестов находится на нижнем уровне. А с учетом того, что наши акционеры жестко подходят к уровню отдачи на капитал проектов, то этот проект подпадает под категорию, в которой мы должны разделить риски.

Есть «Русская платина» (компания Мусы Бажаева, в этом году получила право разрабатывать месторождение никеля и меди Норильск-1 на Таймыре, имеет лицензию на разработку Черногорского месторождения. - «Ведомости»), с которой вполне может быть найдена синергия при совместной разработке каких-то участков. Очень аккуратно начали беседовать с УГМК по поводу того, что у них делается в Воронеже (УГМК в 2012 г. выиграла лицензии на разработку Елкинского и Еланского месторождения никеля и меди в Воронежской области. - «Ведомости»), может быть, мы тоже как-то что-то там сможем помочь, вместе поучаствовать. Есть другие российские горнодобывающие компании, которые проявляют заинтересованность в совместной разработке наших проектов - и не только в Норильском промышленном районе. Раньше мы на это смотрели немного свысока: «Норникель» большой, великий, и ему никто не нужен. Сейчас мы на это смотрим по-другому: нам нужны партнеры и для того, чтобы разделить финансовые и технологические риски, чтобы получить доступ к новой экспертизе. Одним словом, развитие партнерских отношений, продажа непрофильных активов, передача непрофильных функций на аутсорсинг.

- Бажаев вам еще не предлагал совместно разрабатывать Норильск-1?

- Нет, Бажаев нам ничего не предлагал. Я думаю, ему надо дать время осознать, что он собирается сам с этим делать. Мы считаем, что в одиночку сейчас поднимать такие проекты очень трудно. Настало время, когда все должны уметь договариваться.

- То есть вы ждете?

- Я не жду, я работаю пока. Я просто пытаюсь рассказать, что в стратегии, несмотря на отсутствие цифр, которыми мы ее наполним, есть передовые подходы. Идеально, когда люди заявляют, что проект будет сделан вовремя и по бюджету. Но логика компании тоже важна, чтобы выполнение плана выглядело не случайным попаданием в цифры, а как результат логичной работы. Как говорил один деятель: «Я не верю в хорошие новости, если не знаю, откуда они берутся».

«Мы не обязаны занимать, чтобы выплатить дивиденды»

- Компания сможет за 2013 г. выплатить акционерам \$3 млрд дивидендов?

- Давайте я помогу внести ясность в дивидендную политику. Когда в декабре мы заключали соглашение и обсуждали дивиденды, мы договорились об определенном коридоре, в котором эти дивиденды будут находиться. И этот коридор достаточно широкий. Он зависит от изменений внешней среды, от нашей способности сокращать издержки, капвложения и т. д., что позволит получить соответствующий финансовый поток, необходимый для выплаты дивидендов. Диапазон широк и отнесен к компетенции управляющего партнера. При этом дивиденды, выплаченные в 2013 г., привели к тому, что дивидендная доходность составила около 10%. И теперь инвесторы, которые покупают акции «Норникеля», ориентируются на этот уровень - это выше, чем у аналогов

в отрасли. Есть инвесторы, которые рассчитывают на рост, - и инвесторы, которых беспокоит финансовое бремя, которое может лечь на «Норникель» с учетом обязательств по выплате дивидендов, обязательным капиталовложениям. В стратегии мы должны ответить на все вопросы. Мы будем сохранять высокую дивидендную доходность, но не обещаем ее быстрого увеличения без улучшения ситуации на рынке. У компании есть будущее с точки зрения органического роста - ответы на вопросы мы дадим. И, наконец, долговая нагрузка. Это то, для чего мы договорились о коридоре по дивидендам. Чтобы рынок знал, что мы не обязаны занимать, чтобы выплатить дивиденды, не обязаны продавать сейчас непрофильные активы, чтобы не было давления по ценам. Именно поэтому мне, как управляющему партнеру, был предоставлен широкий маневр. Но сейчас мы столкнулись с ситуацией, когда инвесторы предпочли бы получить большую определенность по дивидендам. Более четкий уровень, чем 30%-ный опцион управляющего партнера, который применяется в любое время в зависимости от конъюнктуры. Рынок хотел бы узнать более узкий коридор, если он есть. Мы об этом сейчас и беседуем с акционерами. В этом заинтересована и UC Rusal - мне ее акционер Дерипаска четко дал понять, что стабильный уровень дивидендов, который они могли бы раскрыть кредиторам, - он важен для обслуживания долга. Поэтому весь диалог по уровню дивидендов сводится к тому, как коридор сузить, сделать его для инвесторов более предсказуемым. Но, однозначно, ориентир будет на высокую дивидендную доходность, наличие свободных ресурсов для вложения в рост и на разумную долговую нагрузку, которая должна соответствовать инвестиционному рейтингу. На базе этих принципов и будет сформирована более предсказуемая шкала выплат.

«Главное - сохранение диалога»

- Как теперь складываются ваши отношения с Дерипаской?

- Они складываются как и раньше. У нас совершенно разная философия жизни, бизнеса. Главное в наших отношениях - это то, что мы разговариваем, друг от друга не отмахиваемся. И находим в себе силы принимать решения, которые позволяют компании нормально функционировать. Главное - сохранение диалога и воли к принятию совместных решений. Не скажу, что все идет просто, но соглашение создало базу для этого. И пока это все работает весьма эффективно.

- А с другими акционерами?

- Роман Аркадьевич хорошо выполняет свои функции «миротворца». Его участие в наших встречах очень полезно, особенно когда эмоции выходят наружу. Он спокойный человек и помогает перевести дискуссию в мирное, безэмоциональное деловое русло. С Сашей Абрамовым у нас хороший сложился контакт. Я пользуюсь его советами время от времени. Он предоставляет the second opinion, что называется. В работе инвестиционного комитета и он, и его высококвалифицированные люди очень нам пригодятся, чтобы сравнить наши представления с представлениями другой школы.

- Алишер Бурханович [Усманов]?

- Его самого я давно не видел, а представляющий его интересы Сергей Викторович Чемезов регулярно посещает совет директоров, смотрит документы, очень вдумчиво относится к своей работе. Что, честно говоря, для меня явилось откровением. Я не ожидал, что у него хватит времени на это. Он принимает заинтересованное участие в дискуссии. Сейчас все крупные акционеры наделены необходимой информацией и возможностью коммуницировать с менеджментом. То же самое и с миноритариями. Три независимых директора, которые приложили руку к созданию стратегии. Сейчас можно говорить о том, что у нас создан реально работающий совет директоров. В период корпоративной войны такого не было.

- Усманов и Чемезов не предлагали больше Удокан в обмен на акции «Норникеля»?

- Формальных предложений больше не поступало.

- Стржалковский в не очень хорошем состоянии оставил компанию?

- В каком состоянии он мог оставить компанию?! Он ее оставил примерно в том же состоянии, что

и маршал Жуков оставил войска после наступления 1-го Украинского фронта. Компания устояла - это главный итог его деятельности. А для перевода «Норникеля» на мирные рельсы развития мы наняли других людей. Руководитель всегда подбирает под себя людей. Люди, которые склонны замыкать все на себя, выстраивают жесткие вертикальные системы, люди, которые склонны делегировать полномочия, более мягкие рамки ставят, отдают полномочия на места. Я склонен делегировать полномочия. Я нанимаю людей, которым я склонен делегировать полномочия. Я верю в их квалификацию, компетенцию, работоспособность.

К слову, и до Стржалковского в «Норильском никеле» тоже были менеджеры, но следы реформирования компании в тот период не прослеживаются. Так что большой объем работы приходится проделывать заново. Отстраивать бюджетный процесс, инвестиционный, ключевые показатели эффективности пересматривали (раньше либо их не было, либо они были условными).

- Будут новые опционные программы для сотрудников и топ-менеджмента?

- Сейчас создалась такая ситуация, что капитализация компании зависит от ряда внешних факторов и сотрудники напрямую влиять на нее не могут. Падение цен на никель на 30% - как его оценить? Поэтому привязывать показатели деятельности коллектива к капитализации компании не стоит. Такого показателя как минимум недостаточно. Это не будет решающим фактором. Нужно учитывать сумму факторов, которые будут привязаны к большей отдаче на капитал. Поэтому влияние внешних факторов на показатели сотрудников мы сократим. Так что мы пришли к выводу, что опционные программы в том виде, в котором они есть сейчас, суррогатные и не стимулируют персонал, а являются неким обычным добавлением к зарплате.

- Как вам роль управляющего партнера? Совпало с ожиданиями?

- В целом - да. Мне комфортно. Я люблю делегировать полномочия и выстраивать логичным образом отношения между людьми и не чужаюсь арбитража, если между ними возникают спорные вопросы, начиная с разделения полномочий и кончая результатами. Мне комфортнее быть в роли арбитра и делегирующего полномочия, а для этого нужны большие властные полномочия, потому что, не имея их, нечего делегировать. В роли гендиректора я делегирую полномочия, получаю возможный набор решений, прокатываю решения на своих же людях, выбираю стратегически верное и далее занимаюсь арбитражем их позиций. Так я себе роль управляющего партнера и представляю. Наверное, я всю жизнь этим занимался, начиная с пионерского отряда. Мне очень комфортно.

- Долго еще будете работать гендиректором?

- Судя по тому, что я вам рассказал, у меня довольно много планов. Хочу все наладить. Потребуется время, чтобы это все наладить, проверить, чтобы это все начало работать, отчитаться о результатах, так что я пока не задумываюсь ни о преемнике, ни о времени, когда можно будет уходить. Пока такого вопроса нет на повестке дня.

- Партнеры вами довольны?

- Говорят, что надо больше работать, больше сокращать расходы, энергичнее. Они меня стимулируют: говорят, что хорошую зарплату платят, поэтому работать больше надо. Дерипаска мне говорит, что хочет, чтобы я еще больше работал. Его можно понять: он вообще сутками работает. С партнерами хорошие отношения. В целом даже не столько я лично, сколько собранная нами команда отвечает ожиданиям акционеров. Пока все идет неплохо. Нам по итогам первого полугодия удалось акционеров удивить тем, что мы удержали доходность по EBITDA на высоком уровне при падении цен. Я думаю, что есть кредит доверия. Я думаю, мы сможем договориться по дивидендной политике и по инвестициям уже в ближайшие недели.

«Уралкалий» - первоклассный актив»

- А «Интеррос» уже рассмотрел возможность своего участия в IPO «Алросы»?

- «Интеррос» по-прежнему рассматривает возможность, но, откровенно говоря, это не входит в приоритетные проекты. Тем более что, заняв кресло гендиректора «Норникеля», я стал настолько перегружен, что я не могу уделять почти никакого времени делам «Интерроса». Разве что вопросу управления долгом и стратегической жизни «Интерроса». Так что я думаю, что такого рода амбициозные проекты не находятся в числе приоритетных.

- Вам предлагали приобрести долю в «Уралкалии»? Может быть, сами рассматривали покупку доли?

- Сейчас никто не предлагал. Не секрет, что мы интересовались покупкой доли у Рыболовлева (Дмитрий Рыболовлев в 2010 г. продал 63,5% акций «Уралкалия» Сулейману Керимову с партнерами. - «Ведомости»). Мы считаем этот актив интересным, но по той же причине, по которой для «Интерроса» сейчас не является приоритетным участие в IPO «Алросы», мы не рассматриваем и покупку «Уралкалия». «Норникелю» это сейчас не вовремя, а «Интерросу» - ввиду моей нынешней раздвоенности - не с руки.

- Но это настоящий первоклассный актив!

- Безусловно. Вопрос времени. Никто не мешает возвращаться к одним и тем же вопросам через какой-то промежуток. Когда «Интеррос» хотел купить «Уралкалий», его купил Керимов с партнерами и консолидировал с «Сильвинитом». На тот момент, когда я вел переговоры с Рыболовлевым, перспектива слияния с «Сильвинитом» не просматривалась никак. Сейчас это превратилось в более крупную и более интересную компанию, и разговаривать стало интереснее. Предположим, сейчас какие-то пертурбации в «Уралкалии» произойдут: он уточнит свою маркетинговую политику, наладит политические проблемы и станет еще более привлекательным объектом для совместной работы. Поэтому никуда не денется, никуда не уйдет. Ждать надо уметь - вот тренируемся.

- Есть гигантский проект - «Норникель». Может ли еще что-то у вас появиться такого же масштаба?

- Может. Купил бы я «Уралкалий», был бы проект такого же масштаба.

- Но что вам интересно еще - после того как вы запустите работу в «Норникеле» в нормальном режиме?

- Тогда и поговорим. Основная часть моего внимания и сил занята «Норникелем», его стратегией, наполнением конкретными цифрами и потом демонстрацией рынку исполнения этого всего - и это займет много времени. Так что в плане человеческой самореализации я вполне загружен. В принципе, я считаю, что любой самодостаточный человек должен отдавать себе отчет: ему нравится то, чем он занимается, или чего-то ему не хватает. Мне «Норильского никеля» плюс Олимпиада и благотворительность хватает. Искать еще что-то - зачем? Время на детей, на чтение должно же оставаться, на спорт.

«Мы делали это для государства»

- Почему проект «Роза Хутор» некупаемый? И чья это вина? Неправильная задача государства?

- Он некупаемый сейчас, и есть несколько причин. Из-за того что его масштабы больше, чем емкость рынка в Сочи. Вторая причина - много государственных требований из-за того, что это олимпийский объект: безопасность, специальные объекты для соревнований. И таких расходов - 16 млрд руб. по состоянию на год назад. С частью этой суммы государство соглашалось, с частью - нет. Но так или иначе большой объем расходов понесен просто в режиме госзаказа и не может быть востребован впоследствии. Третья причина - модель проекта предполагала определенные финансовые потоки, начиная с 2011-2012 гг.: от эксплуатации курорта, продажи апартаментов, реализации иных активов. Но в связи с жесткими мерами безопасности во время тестовых соревнований, с визитами первых лиц фактически курорт функционировал лишь несколько недель в году. И продавать ничего нельзя, те финансовые потоки, которые были заложены в бюджет, - их нет, а кредит **ВЭБа**, которым финансируется строительство (изначально

70% было соотношение собственных и заемных средств, теперь уже 90%), достаточно дорогой. Он начинался с 12%, сейчас уже 9%. Нигде в мире такие greenfield-проекты, когда с нуля создается целая инфраструктура, целый город, под такие проценты не финансируются. После Олимпиады объем накопленных процентов по задолженности составит 17 млрд руб. Вот и считайте: 16 млрд руб., по нашим расчетам, - это излишние затраты, 17 млрд руб. - накопленные проценты, которые в другой окружающей среде не должны были бы быть, и серьезное изъятие из cash-flow проекта - неполученная выручка. И все это на фоне перенасыщенности рынка. Отсюда возникает логичный вопрос государству. И это не просьба с протянутой рукой и посыпание головы пеплом: мы тут дураки, выручайте нас. Нормальный диалог. Нужно признать из 17 млрд руб. хоть какую-то часть, что мы делали это для государства. И посчитайте эффект от несуществующих доходов. Это до момента, когда мы ходим с протянутой рукой. А дальше мы говорим: нам бы вообще-то еще налоговые льготы и все остальное. Мы сделали большое дело, поэтому меры государственной поддержки не помешали бы. Но до этой стадии мы даже пока не дошли - мы не можем урегулировать предыдущие отношения, которые мы по факту реализовывали, а теперь хотим, чтобы государство признало какую-то часть наших претензий.

- До сих пор ответа от государства нет?

- До сих пор конкретного ответа нет. Есть общее согласие на эту тему говорить, но конкретных решений не намечается. Откровенно говоря, даже дискуссия на эту тему идет вяло: так, время от времени вспоминаем, что вообще-то такая проблема есть. У меня такое представление, что сейчас государственная машина больше заточена на проведение самой Олимпиады, а потом будем разбираться. Но нужно понимать, что нам тоже тяжело удерживать какой-то бизнес и людей, когда они не понимают, что с ними будет, останутся на работе или нет. Все, конечно, объединены идеей Олимпиады, но депрессивно действуют. Поэтому мы периодически пытаемся государство стимулировать к этому разговору. Пока нет отказа, есть общее признание справедливости такого подхода и что надо этот вопрос решать. Но к обсуждению никаких количественных характеристик мы пока перейти не можем.

- Сколько своих денег вы вложили в этот проект?

- Где-то, наверное, около \$300 млн.

- Можете отдать «Розу Хутор» государству?

- Могу. Более того, государство в лице госбанков в этих условиях может, не спрашивая, ее забрать. Другое дело, что государство приглашало частных инвесторов поучаствовать в олимпийских объектах для того, чтобы они их построили и потом эксплуатировали, чтобы это не превратилось в большую государственную корпорацию. У государства есть возможность забрать. Но зачем? В таком состоянии, в каком оно сейчас, оно несет только убытки.

«Кроме государства реформировать естественные монополии никому»

- В 90-е вы были вице-премьером. Каково ваше мнение о том, что сейчас пытается сделать правительство по поводу заморозки тарифов?

- Именно потому, что я по недосмотру тогдашней власти поработал немного в правительстве, я очень хорошо понимаю, что взгляд изнутри и взгляд снаружи очень сильно отличается. Как я понимаю, есть дискуссия о том, что у нас является источником инфляции: высокие процентные ставки, высокая учетная ставка ЦБ, переоценка банками рисков при выдаче кредитов или тарифы естественных монополий. И денежные власти страны для себя решили, что более серьезным источником разгона инфляции являются тарифы естественных монополий, а не высокие ставки. И вместо того чтобы снижать риски и повышать устойчивость финансовой системы проще административно заставить естественные монополии сокращать свои издержки и принимать другой риск - отсутствия достаточных темпов развития инфраструктуры и всего, что связано с естественными монополиями. Тяжело быть судьей. Правительство сделало выбор между финансовым сектором и естественными монополиями, и, прежде чем делать вывод о том, насколько это было правильно и логично, нужно посмотреть, к чему это приведет. Смогут при помощи ограничения тарифов естественных монополий снизить инфляцию без каких-либо других

системных рисков? И по этому показателю нужно будет оценивать результаты, само решение трудно оценить - это выбор между двумя альтернативами.

- Для «Норникеля» что было бы более чувствительно и эффективно?

- Ни то и ни другое. «Норникель» пользуется практически полностью своей инфраструктурой. Естественные монополии нам самим принадлежат: порт - естественная монополия, «Норильскгазпром» тоже. Как и правительство, мы тоже вынуждены бороться с тарифами наших собственных естественных монополий. От инфляции «Норникель», конечно, зависит, но тут вопрос, что быстрее: инфляция приводит к росту издержек или обесценение рубля нивелирует это. Мы в этом году частично падение цен на мировом рынке на нашу продукцию компенсировали эффектом от ослабления рубля. Монополии у нас свои, а заимствуем мы в основном на Западе и по очень хорошим ставкам, потому что кредитный рейтинг у «Норникеля» очень хороший. А когда мы говорим об инфляции, источником которой являются высокие ставки по кредитам, мы говорим не о голубых фишках - это низкорентабельные предприятия, средний бизнес, greenfield-проекты, долгоокупаемые проекты. Это отражается на росте экономики. А для ведущих компаний с высоким рейтингом - для них вопрос высоких ставок не актуален. Они вынырнули на глобальную конкуренцию, а здесь локальную конкуренцию не могут поддержать участники рынка из-за высоких ставок. У правительства выбор был очень интересный с точки зрения методологии. У нас в финансовой сфере большие вливания в государственные банки, государства много, но оно живет по жестким рыночным законам. А государственное влияние на монополии - оно вообще вне рынка. Какое правительство даст им тарифы, такие и даст. И поскольку государство в нашей жизни играет гипертрофированную роль, на мой взгляд, логично было усилия направить туда, где у государства абсолютная власть, и не трогать сектор, где осталось хоть что-то саморегулирующееся и коммерческое. Поэтому, как бывшему члену правительства, мне кажется, это более логичный подход. Если разговор про приватизацию, про уход частичный государства из финансовой сферы и сохранение в ней коммерческих услуг - это нормальный разговор. Любого спроси в правительстве - здесь нет темы удержания государственного контроля. Спроси про естественные монополии - я думаю, там совсем другая история. Кроме государства естественные монополии реформировать и регулировать некому, поэтому государство туда пошло - теперь посмотрим, как получится.

- В финансовом секторе государства тоже слишком много - ни одна сделка не обходится без госбанков.

- Да, конечно. Но если бы государство пошло сейчас регулировать риски банковские - вот тогда совсем банковский сектор развалится. Я за конкуренцию. Наше государство обладает высокой категорией поддержания отечественной банковской системы. Но выходить надо очень аккуратно. Долгое пребывание государства - это стратегические риски, а быстрый и необдуманный выход, пускание на самотек - это риски краткосрочные, что-нибудь может развалиться прямо сейчас. Например, в прошлый кризис Lehman Brothers не выручили, а попытались положиться на саморегулирующиеся механизмы - развалилась вся система финансового мира. И дальше потребовались огромные вложения, чтобы ситуацию стабилизировать, и государство огромным фронтом вошло в финансовые системы всего мира. Подпорки надо уметь вовремя ставить и долго их держать, пока все не сростется.

- Вы ждете новый кризис в металлургии, какой был в 2009 г.?

- Падение цен на металлы может обернуться стагнацией. Такой сценарий вероятен. Я думаю, что придется многим компаниям закрывать неэффективные мощности. Я ничего революционного не скажу: будет происходить приведение спроса в соответствие. Современный период экономического развития характеризуется тем, что в 1990-е и особенно в 2000-е гг. произошел отрыв оценки стоимости компаний от их реального cash flow, были очень высокие мультипликаторы на различные бизнесы, в целом закредитованность всего. Сейчас происходит период сжатия, возврат капитала, насыщение собственными средствами предприятий, банков, проектов, снижение ценника на активы. Каждая отрасль тоже начинает переходить к рациональному поведению - спрос и предложение должны быть сбалансированы, и сейчас все факторы, которые этому мешали или пытались их размыть, - они начинают уходить. Мы возвращаемся к вопросу о том, что бизнесы должны генерировать положительный денежный

поток. Так как переход происходит болезненно, то государства пытаются вмешаться и смягчить последствия. Потому что такие процессы всегда сопровождаются не только разорением бизнесменов и потерей капитала, но и потерей рабочих мест, социальных пакетов, снижением налоговой базы. Поэтому единственное, что наблюдается, - это попытка государств понять, как они будут регулировать процесс сужения до реальных размеров. Нужен подход, который мы попытались продемонстрировать в стратегии «Норникеля»: должна быть адаптивная стратегия - меняется ситуация, под нее нужно быструю систему реагирования. Не все государства смогли адекватно отреагировать на то, что с ними происходило. Европа в целом - она неадекватно медленно реагировала, а США, Россия и Китай - более адекватно и оперативно.

- Кто-нибудь еще из россиян присоединился к The Giving Pledge кроме вас?

- Я специально за этим не слежу. Потому что решение передать большую часть состояния на благотворительность я принял давно и как мог это объяснял. В основном фактором защиты детей от ранее заработанных миллионов и миллиардов. Чтобы они не были заложниками - ведь с этим что-то надо делать, управлять. Плюс чтобы не лишались мотивов. Плюс нужно оставить какое-то наследие - и правильно, чтобы твои деньги работали на благо общества, когда ты свою семью и своих близких обеспечил. Понимание этих двух простых мотивов подвели меня к тому, что это решение я принял. Поэтому, когда Билл Гейтс предложил рассмотреть возможность присоединиться к их с [Уорреном] Баффеттом движению The Giving Pledge, чтобы сделать его более интернациональным, я посчитал, что это правильно. И это была возможность лишний раз напомнить, что в России тоже есть благотворительность, что мы не лаптем щи хлебаем, что у нас все тоже развивается. Чтобы кто-то последовал примеру, нужно его как-то преподнести, пропагандировать. Поэтому я, когда благотворительностью занимаюсь, стараюсь об этом рассказывать. Не скорою, во-первых, мне приятно это делать. Во-вторых, я хочу, чтобы люди об этом вспомнили, последовали моему примеру, тоже задумались над тем, чтобы часть своего состояния оставить на благотворительность, а такого рода инициативы - они яркие, их много обсуждают. Поэтому присоединение к такой инициативе - это своеобразная трибуна, которая дает возможность рассказать о своей деятельности.



Ведомости, Москва, 16 сентября 2013

## МАКРОПРОГНОЗ НА ОТСТАВКУ

Автор: Максим Товкайло Ольга Кувшинова, ВЕДОМОСТИ

Как стало известно "Ведомостям", главный макроэкономист российского правительства Андрей Клепач может покинуть Минэкономразвития

Замминистра экономического развития Андрей Клепач с высокой долей вероятности покинет министерство до конца года. Об этом "Ведомостям" рассказали два сотрудника ведомства и еще двое слышали об этом. В пятницу о возможной отставке сообщило и агентство "Прайм".

Представитель Минэкономразвития и пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова от комментариев отказались. "Меня через день "уходят". Я на работе, проживем - увидим", - заявил Клепач "Прайму".

Вероятность, что Клепач уйдет, высокая, но окончательного решения нет, знает его знакомый, оговаривая, что это инициатива самого Клепача, если он уволится, то не сейчас, а после одобрения правительством бюджета и нового прогноза социально-экономического развития.

Клепач работает в Минэкономразвития с 2004 г. Сначала был директором департамента макроэкономического прогнозирования, а в 2008 г. стал замминистра. Он отвечает за макропрогноз, бюджетирование, развитие промышленности и сельского хозяйства. Клепач стал первым чиновником, признавшим в 2008 г., что Россия вошла в рецессию. Под его руководством разрабатывалась стратегия развития страны до 2020 г., из-за кризиса 2008-2009 гг. потерявшая актуальность и позже переделанная в стратегию развития до 2030 г. с несколькими сценариями. Правительством был одобрен самый динамичный вариант - ускоренного развития, основанный на мобилизации инвестиций как частного сектора, так и государства, что требует смягчения бюджетного правила. Однако бюджетная стратегия-2030 (пока не утверждена) основана, напротив, на консервативном сценарии.

Информация о том, что Клепач может покинуть Минэкономразвития, впервые появилась в июне после назначения министром Алексея Улюкаева. Клепач и Улюкаев, который до прихода в Минэкономразвития был первым зампредом ЦБ, по-разному оценивали состояние экономики. По мнению Клепача, темпы ее роста отстают от потенциальных и необходимо смягчение денежно-кредитной и бюджетной политики. Улюкаев считал, что реальный объем выпуска совпадает с потенциальным. Сейчас Улюкаев признает отрицательный разрыв выпуска.

У Улюкаева и Клепача разные "темпераменты" и подходы к работе, объяснил противоречия источник "Прайма". Клепач уходит не из-за противоречий с Улюкаевым, знает его знакомый, он устал, что к его предложениям развития экономики не прислушиваются и приходится исполнять решения, с которыми он не всегда согласен. Так, Клепач до последнего отстаивал необходимость смягчения бюджетного правила (сокращение целевого уровня наполнения резервного фонда с 7 до 5% ВВП, после чего половина дополнительных нефтедоходов направляется на инвестиции в экономику, а также индексация средней за десятилетие цены на нефть для формирования бюджета на уровень инфляции). При формировании бюджета приоритетом должны быть цели и задачи развития экономики, а не показатель дефицита, говорил он ранее.

Не поддерживал Клепач и замораживание тарифов монополий, знает его знакомый: рисков в таком решении может быть больше, чем пользы. Пользу Минэкономразвития оценило в дополнительные 0,2 п. п. роста ВВП в 2014 г. (3% вместо 2,8%). Но монополии могут сократить в

ответ инвестпрограммы, "разменять" их на поддержку из бюджета или же начать отыгрывать потери за счет поставщиков, предупреждали эксперты.

Чем замминистра может заняться после отставки и кто придет на его место, собеседники "Ведомостей" не знают. Клепач входит в советы директоров Объединенной судостроительной корпорации, Объединенной авиастроительной корпорации и РКК "Энергия", где в ближайшее время возглавит совет, обещал вице-премьер Дмитрий Rogozin.

Клепач - один из сильнейших практикующих экономистов, отмечает Дмитрий Белоусов из ЦМАКПа. Стратегические документы всегда набор компромиссов, рассуждает он: "С одной стороны Минэкономразвития, которое за стимулирование роста, с другой - консервативный Минфин. А при обсуждении пенсионной реформы есть и Минтруд". "Ни разу исполнение бюджета не было сорвано из-за плохого прогноза - это лучшая характеристика работы Минэкономразвития", - отмечает Белоусов.

# РАЗНОЕ

ИТАР-ТАСС # Единая лента, Москва, 14 сентября 2013 18:07:59

## **В СТРОЯЩЕМСЯ В ГЕРМАНИИ ПРАВОСЛАВНОМ СВЯТО-ГЕОРГИЕВСКОМ МОНАСТЫРЕ ОСВЯТИЛИ И ВОДРУЗИЛИ КРЕСТ НА КУПОЛ ХРАМА**

Автор: Корр. ИТАР-ТАСС Владимир Смелов

ГЁТШЕНДОРФ /Германия/, 14 сентября. /Корр. ИТАР-ТАСС Владимир Смелов/. На купол храма православного мужского Свято-Георгиевского монастыря Московской патриархии Русской православной церкви в Германии, расположенный в местечке Гетшендорф под Берлином, сегодня освятили и водрузили крест. Это событие знаменует собой завершение самого объемного этапа работ по возведению святилища.

Теперь предстоит провести внутренние отделочные работы, установить иконостас, рассказал корр. ИТАР-ТАСС наместник монастыря, игумен Даниил Ирбитс. По его словам, в строительство и реконструкцию монастырских построек уже вложено около 3 млн евро, которые были предоставлены спонсорами - заводом "Серп и Молот", Внешэкономбанком, а также частными лицами.

В церемонии освящения и водружения креста приняли участие представители общественности и духовенства России и Германии, в частности, бывший премьер-министр федеральной земли Бранденбург Маттиас Платцек, на территории которой находится обитель, посол РФ в ФРГ Владимир Гринин. Среди гостей была и мать канцлера ФРГ Ангелы Меркель Херлинд Каснер.

Чин освящения совершил архиепископ Берлинский и Германский Феофан, после чего православный крест был поднят на купол храма с помощью крана.

На мероприятии подчеркивалось, что храм Свято-Георгиевского монастыря станет не только молитвенным домом, он призван осуществлять духовную и культурную деятельность, направленную на укрепление взаимоотношений между Россией и Германией, на углубление взаимопонимания народов двух стран.

Как рассказал корр. ИТАР-ТАСС один из инициаторов проекта создания Свято-Георгиевского монастыря, видный немецкий журналист, работавший корреспондентом журналов "Шпигель" и "Штерн" в Москве, Норберт Кухинке, в монастырь в честь Святого великомученика Георгия Победоносца превратился бывший замок в Гетшендорфе на берегу живописного озера Кельпинзее.

Территорию этого обветшавшего после объединения Германии имения площадью 4 га в 2006 году приобрела Берлинская епархия Московской патриархии, затем были проведены работы по реконструкции зданий и их переоборудованию под монастырские строения. Имение, в котором во времена бывшей ГДР размещался санаторий Национальной народной армии, было приобретено у местных властей за символическую цену в один евро, напомнил Кухинке.

После освящения и водружения креста участникам церемонии была предложена праздничная монастырская трапеза.

