



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

**ПРЕСС-СЛУЖБА**

**ОБЗОР ПРЕССЫ**

**12 августа 2013 г.**

**МОСКВА-2013**

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ГЛАВА "ВЭБ ИНЖИНИРИНГ": РЕКУЛЬТИВАЦИЯ ОТХОДОВ БЦБК ЗАЙМЕТ 3-5 ЛЕТ.....	3
ПРОИЗВОДСТВО НА БАЙКАЛЬСКОМ ЦБК ПЛАНИРУЕТСЯ ОСТАНОВИТЬ В СЕНТЯБРЕ .....	5
БЦБК ОСТАНОВЯТ В СЕНТЯБРЕ.....	6
ОТХОДЫ БЦБК МОГУТ ПРЕВРАТИТЬСЯ В МАТЕРИАЛ, БЛИЗКИЙ ПО СОСТАВУ К БЕТОНУ .....	7
ЧАСТЬ СОТРУДНИКОВ БЦБК МОЖЕТ ПЕРЕЙТИ НА РАБОТУ НА СЕЛЕНГИНСКИЙ ЦКК .....	8
ОБРАТНЫЙ ОТСЧЁТ ДЛЯ БЦБК.....	9
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>13</b>
"Я БЫ ПРЕДПОЧЕЛ НЕКОТОРОЕ СУЖЕНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ".....	13
САМ СЕБЕ ЭКСПОРТЕР.....	18
ДВОРКОВИЧ: "РОССЕТИ" МОГУТ ПОЛУЧИТЬ НА ИНВЕСТПРОГРАММУ ДЕНЬГИ ИЗ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ И ФНБ .....	19
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>20</b>
КРЕДИТ ВНЕШЭКОНОМБАНКА ПОСТУПИТ НА СЧЕТ ОБЩЕСТВЕННОГО ТЕЛЕВИДЕНИЯ К СЕНТЯБРЮ .....	20
ПОДРЯДЧИК ОБЕЩАЕТ ЗАВЕРШИТЬ СТРОИТЕЛЬСТВО СТАДИОНА ПФК ЦСКА В СРОК .....	21
ПРАВИЛА ИГРЫ .....	22
СОГЛАШЕНИЕ БУДЕТ ПОДПИСАНО НА МАКС-2013 .....	23
ПОВТОР - АНАЛИЗ: Участие РФ в освоении месторождения платиноидов в Зимбабве стратегически выгодно .....	24
КООРДИНАЦИОННЫЙ СОВЕТ ОБСУДИЛ ПРОЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА ПО РАЗВИТИЮ ОБЩЕСТВЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ .....	26
"РОСТЕЛЕКОМ" ЗАЛОЖИЛ ОПЦИОНЫ .....	27
"АВТОВАЗ" В КЮВЕТЕ .....	29
"ВЕРТОЛЕТАМ РОССИИ" МЕНЯЮТ КОМАНДИРА И ИЩУТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ИНВЕСТОРА .....	30

# ВНЕШЭКОНОМБАНК



РИА Новости (ria.ru), Москва, 11 августа 2013 10:00:00

## ГЛАВА "ВЭБ ИНЖИНИРИНГ": РЕКУЛЬТИВАЦИЯ ОТХОДОВ БЦБК ЗАЙМЕТ 3-5 ЛЕТ

О планах по закрытию Байкальского ЦБК, санации его территории и рекультивации отходов рассказал генеральный директор "ВЭБ Инжиниринг" Дмитрий Шейбе.

Производство на Байкальском ЦБК планируется остановить в сентябре. Сейчас "ВЭБ Инжиниринг" (входит в Группу Внешэкономбанка) совместно с институтом "Сибгипробум" разрабатывает проект закрытия комбината. Часть его работников может получить работу на соседнем Селенгинском ЦБК в Бурятии. А накопленные с 60-х годов прошлого века отходы БЦБК вполне реально переработать за три-пять лет без ущерба для экологии Байкала. О планах по закрытию комбината, санации его территории и рекультивации отходов в интервью корреспонденту РИА Новости Алексею Копылову рассказал генеральный директор "ВЭБ Инжиниринг" Дмитрий Шейбе.

- Дмитрий Илларионович, правительство РФ в начале года приняло решение закрыть Байкальский ЦБК. Как сейчас идет этот процесс?

- Выкупив в феврале этого года задолженность БЦБК у "Альфа-Банка", ВЭБ стал основным кредитором комбината, открыв ему кредитную линию на 3,6 млрд рублей. Фактически за 5 месяцев банк потратил 2,3 млрд рублей на выкуп долгов, поддержание деятельности предприятия, выплату зарплат, закупку топлива и содержание ТЭЦ, отапливающей 14-тысячный моногород Байкальск. В конце июля кредиторы предприятия рассмотрели вопрос о его закрытии, утвердив на это смету. По нашим подсчетам, на консервацию оборудования, начало которой запланировано на 1 сентября, уйдет три месяца, еще примерно два года понадобится на постепенное закрытие БЦБК с учетом соблюдения всех экологических норм.

- Что будет с работниками БЦБК? Сколько человек сейчас заняты на производстве?

- Сейчас на комбинате работает 1,5 тысячи человек. Мы провели переговоры с профсоюзом и пришли к компромиссному решению. Согласно планам, 800 сотрудников БЦБК пойдут под сокращение, в основном, работники технологических цехов. В августе мы уведомим об этом службу занятости. Увольнения будут проходить в соответствии с законодательством, каждому выплатят соответствующую сумму. В тесном взаимодействии с правительством Иркутской области мы прорабатываем вопрос трудоустройства сотрудников комбината. С нашей стороны будут подготовлены программы по трудоустройству людей на демонтаж предприятия и рекультивацию площадки БЦБК.

Отмечу, что ВЭБ не только полностью берет на себя финансирование программы по сокращению персонала, но и продолжит выделять средства на выплату заработной платы оставшимся сотрудникам, поддерживать в рабочем состоянии объекты инфраструктуры, закупать уголь для ТЭЦ. Программа рассчитана на 9-12 месяцев, и на ее реализацию предполагается потратить около 500 млн рублей (из оставшихся от 3,6 млрд кредитной линии банка), данная сумма одобрена кредиторами предприятия.

Еще около половины сотрудников Байкальского ЦБК будут задействованы в работе действующих объектов инфраструктуры (ТЭЦ, очистные сооружения, водозабор), часть персонала перейдет в сервисные предприятия, создаваемые на базе комбината - это, к примеру, железнодорожная служба, ремонтная компания. Их услуги, очевидно, будут востребованы со стороны других контрагентов.

- Вы оценивали, сколько людей понадобится, чтобы провести консервацию и само закрытие комбината?

- Предварительно на демонтаж предприятия необходимо до 150 человек, на рекультивацию - до 70 человек. Еще раз подчеркну, что на этих работах будут задействованы работники БЦБК. Более точные данные представим к маю следующего года.

Есть вероятность трудоустроить высвобождающихся работников Байкальского ЦБК на других российских предприятиях?

- Конечно. ЛПК "Континенталь Менеджмент" (бывший владелец БЦБК) обратилась во Внешэкономбанк с просьбой профинансировать проект модернизации принадлежащего ей Селенгинского ЦКК (СЦКК) в Бурятии. Проект, который сейчас проходит оценку в "ВЭБ Инжиниринг", подразумевает увеличение производства картона до 150 тысяч тонн, целлюлозы - также до 150 тысяч тонн. Одно из наших условий состоит в том, что после модернизации часть работников БЦБК перейдут на работу в СЦКК. Речь как раз идет о технологическом звене производственных цехов Байкальского комбината, по разным оценкам, это 50-100 человек.

- "ВЭБ Инжиниринг" поручено разработать проект рекультивации отходов БЦБК. Какую технологию переработки шлам-лигнина планируется взять за основу?

- В накопителях БЦБК, так называемых картах, около 6,5 млн тонн шлам-лигнина. Состав сложный: сера, хлорные соединения и, главное, 85% воды. Сейчас нам нужен вполне простой и экологически безопасный метод переработки осадка. Мы организовали несколько процессов. Привлекли химический факультет МГУ, который представил нам работу по технологиям, применяемым в мире при рекультивации отходов целлюлозно-бумажных комбинатов. Местные геофизические предприятия проводят для нас анализ содержимого шламонакопителей. Для разработки ТЭО ликвидации отходов мы обратились в немецкую компанию MAICO-MANNESMANN AG. Она предложила нам три технологии переработки лигнина. Мне как инженеру импонирует одна: нейтрализация надшламовых вод и омоноличивание содержимого карт. На выходе мы будем иметь монолитную структуру, близкую по составу к бетону. Окончательный выбор технологии будет сделан по результатам ТЭО. В целом, проект рекультивации отходов будет готов к концу 2013 года.

- Иркутские ученые ранее предлагали другую технологию переработки - шламонакопители комбината (всего их - 14) засыпать сырой золой, а воду из хранилищ направить на очистные БЦБК.

- Такая технология проста для реализации, но не очень эффективна. Ее уже применили на паре карт, но, к сожалению, добиться стабильности состава в них не удалось.

- Сколько по времени может занять рекультивация отходов БЦБК?

- От трех до пяти лет. Процесс может идти параллельно с закрытием комбината.

- Что предполагается сделать с цехами комбината? Что на ваш взгляд, можно разместить на месте БЦБК?

- Часть конструкций - по нашим оценкам, до 40% - придется снести. Остальное, очевидно, останется - в том числе для нужд сервисных предприятий. Новое промышленное производство на месте БЦБК организовать нельзя. Этому препятствует постановление правительства РФ "№"643 "Об утверждении перечня видов деятельности, запрещенных в центральной экологической зоне Байкальской природной территории". Оно вообще запрещает какую-либо промышленную деятельность на берегу Байкала - нельзя даже розливом воды заниматься. Но выход есть - развитие туристской ОЭЗ с включением территории БЦБК в ее состав. Впрочем, Внешэкономбанк как банк развития готов рассмотреть любые проекты, альтернативные производству целлюлозы на Байкале. В ближайший месяц в Москве состоится заседание рабочей группы по модернизации моногородов, где будут рассматриваться проекты, направленные на диверсификацию экономики города Байкальска. Генеральный директор Генеральный директор ВЭБ Инжиниринг Дмитрий Шейбе

<http://ria.ru/interview/20130811/955514401.html>



РИА Новости (ria.ru), Москва, 11 августа 2013 11:32:00

## ПРОИЗВОДСТВО НА БАЙКАЛЬСКОМ ЦБК ПЛАНИРУЕТСЯ ОСТАНОВИТЬ В СЕНТЯБРЕ

На консервацию оборудования, начало которой запланировано на 1 сентября, уйдет три месяца, еще примерно два года понадобится на постепенное закрытие БЦБК с учетом соблюдения всех экологических норм.

ИРКУТСК, 11 авг - РИА Новости. Производство на Байкальском ЦБК, которое правительство РФ решило закрыть, планируется остановить в сентябре, сообщил в интервью РИА Новости генеральный директор "ВЭБ Инжиниринг" (структура "Внешэкономбанка") Дмитрий Шейбе.

Все новости экономики и бизнеса на сайте агентства Прайм >>

В феврале правительство России приняло решение о постепенном закрытии Байкальского целлюлозно-бумажного комбината с переносом производства на другие предприятия. Тогда же ВЭБ стал основным кредитором предприятия, а "ВЭБ Инжиниринг" поручили проработать вопросы закрытия комбината и рекультивации его отходов.

На решение существующих проблем ВЭБ открыл комбинату кредитную линию в размере 3,6 миллиарда рублей. В конце июля кредиторы предприятия рассмотрели вопрос о закрытии БЦБК, утвердив на это смету.

"По нашим подсчетам, на консервацию оборудования, начало которой запланировано на 1 сентября, уйдет три месяца, еще примерно два года понадобится на постепенное закрытие БЦБК с учетом соблюдения всех экологических норм", - сказал Шейбе.

Он уточнил, что сейчас "ВЭБ Инжиниринг" совместно с институтом "Сибгипробум" разрабатывает проект закрытия комбината. Байкальский целлюлозно-бумажный комбинат. Архив

Байкальский целлюлозно-бумажный комбинат

<http://ria.ru/economy/20130811/955605606.html>



Московский Комсомолец (mk.ru), Москва, 11 августа 2013 11:09:00

## **БЦБК ОСТАНОВЯТ В СЕНТЯБРЕ**

Автор: РИА НОВОСТИ

Производство на Байкальском ЦБК, которое правительство РФ решило закрыть, планируется остановить в сентябре, сообщил генеральный директор "ВЭБ Инжиниринг" (структура "Внешэкономбанка") Дмитрий Шейбе.

В феврале правительство России приняло решение о постепенном закрытии Байкальского целлюлозно-бумажного комбината с переносом производства на другие предприятия. Тогда же ВЭБ стал основным кредитором предприятия, а "ВЭБ Инжиниринг" поручили проработать вопросы закрытия комбината и рекультивации его отходов.

На решение существующих проблем ВЭБ открыл комбинату кредитную линию в размере 3,6 миллиарда рублей. В конце июля кредиторы предприятия рассмотрели вопрос о закрытии БЦБК, утвердив на это смету.

"По нашим подсчетам, на консервацию оборудования, начало которой запланировано на 1 сентября, уйдет три месяца, еще примерно два года понадобится на постепенное закрытие БЦБК с учетом соблюдения всех экологических норм", - сказал Шейбе.

Он уточнил, что сейчас "ВЭБ Инжиниринг" совместно с институтом "Сибгипробум" разрабатывает проект закрытия комбината.

<http://www.mk.ru/economics/news/2013/08/11/897401-btsbk-ostanovyat-v-sentyabre.html>



РИА Новости (ria.ru), Москва, 11 августа 2013 10:46:00

## ОТХОДЫ БЦБК МОГУТ ПРЕВРАТИТЬСЯ В МАТЕРИАЛ, БЛИЗКИЙ ПО СОСТАВУ К БЕТОНУ

В накопителях БЦБК, так называемых картах, скопилось около 6,5 миллиона тонн шлам-лигнина. Одна из технологий его переработки предполагает, что выходе будет получаться монолитная структура, близкая по составу к бетону, - сказал генеральный директор "ВЭБ Инжиниринг" Дмитрий Шейбе.

ИРКУТСК, 11 авг - РИА Новости. Отходы Байкальского ЦБК, накопленные с 60-х годов прошлого века, по одному из вариантов переработки могут превратиться в материал, близкий по составу к бетону и безопасный для экологии Байкала, сообщил в интервью РИА Новости генеральный директор "ВЭБ Инжиниринг" (структура "Внешэкономбанка") Дмитрий Шейбе.

В феврале правительство России приняло решение о постепенном закрытии БЦБК с переносом производства на другие предприятия. Тогда же ВЭБ стал основным кредитором предприятия, а "ВЭБ Инжиниринг" поручили проработать вопросы закрытия комбината и рекультивации его отходов, накопленных с 60-х годов прошлого века.

В накопителях БЦБК, так называемых картах, скопилось около 6,5 миллиона тонн шлам-лигнина. У него сложный состав: сера, хлорные соединения и, главное, 85% воды. "Для разработки ТЭО ликвидации отходов мы обратились в немецкую компанию MAICO-MANNESMANN AG. Она предложила нам три технологии переработки лигнина. Мне как инженеру импонирует одна: нейтрализация надшламовых вод и омоноличивание содержимого карт. На выходе мы будем иметь монолитную структуру, близкую по составу к бетону", - сказал Шейбе.

Окончательный выбор технологии будет сделан по результатам ТЭО. "Проект рекультивации отходов будет готов к концу 2013 года. Сама рекультивация займет от трех до пяти лет. Процесс может идти параллельно с закрытием комбината", - уточнил собеседник агентства.

Ранее иркутские ученые предлагали другую технологию переработки - шламонакопители комбината (всего их - 14) засыпать сырой золой, а воду из хранилищ направить на очистные БЦБК. "Такая технология проста для реализации, но не очень эффективна. Ее уже применили на паре карт, но, к сожалению, добиться стабильности состава в них не удалось", - сказал Шейбе. Байкальский целлюлозно-бумажный комбинат. Архив Байкальский целлюлозно-бумажный комбинат

[http://ria.ru/eco\\_news/20130811/955602998.html](http://ria.ru/eco_news/20130811/955602998.html)



РИА Новости (ria.ru), Москва, 11 августа 2013 10:44:00

## ЧАСТЬ СОТРУДНИКОВ БЦБК МОЖЕТ ПЕРЕЙТИ НА РАБОТУ НА СЕЛЕНГИНСКИЙ ЦКК

В целом сейчас на Байкальском комбинате работает 1,5 тысячи человек. Согласно планам, 800 сотрудников БЦБК пойдут под сокращение, в основном работники технологических цехов.

ИРКУТСК, 11 авг - РИА Новости. Часть работников Байкальского целлюлозно-бумажного комбината (БЦБК), который правительство решило закрыть, может перейти на работу на Селенгинский целлюлозно-картонный комбинат (СЦКК) в Бурятии, сообщил в интервью РИА Новости генеральный директор "ВЭБ Инжиниринг" (структура Внешэкономбанка) Дмитрий Шейбе.

Все новости экономики и бизнеса на сайте агентства Прайм >>

В феврале правительство России приняло решение о постепенном закрытии БЦБК с переносом производства на другие предприятия. Тогда же ВЭБ стал основным кредитором предприятия, а "ВЭБ Инжиниринг" поручили проработать вопросы закрытия комбината и рекультивации его отходов.

По словам Шейбе, ЛПК "Континенталь Менеджмент" (структура "Базэла", бывший владелец БЦБК) обратилась во Внешэкономбанк с просьбой профинансировать проект модернизации принадлежащего ей Селенгинского ЦКК в Бурятии. Проект, который сейчас проходит оценку в "ВЭБ Инжиниринг", подразумевает увеличение производства картона до 150 тысяч тонн, целлюлозы - также до 150 тысяч тонн.

"Одно из наших условий состоит в том, что после модернизации часть работников БЦБК перейдут на работу в СЦКК. Речь как раз идет о технологическом звене производственных цехов Байкальского комбината, по разным оценкам - это 50-100 человек", - сказал Шейбе.

В целом сейчас на комбинате работает 1,5 тысячи человек. Согласно планам, 800 сотрудников БЦБК пойдут под сокращение, в основном работники технологических цехов.

"Еще около половины сотрудников Байкальского ЦБК будут задействованы в работе действующих объектов инфраструктуры (ТЭЦ, очистные сооружения, водозабор), часть персонала перейдет в сервисные предприятия, создаваемые на базе комбината - это, к примеру, железнодорожная служба, ремонтная компания. Их услуги, очевидно, будут востребованы со стороны других контрагентов", - уточнил Шейбе.

ВЭБ берет на себя финансирование программы по сокращению персонала, он также продолжит выделять средства на выплату зарплаты оставшимся сотрудникам, поддерживать в рабочем состоянии объекты инфраструктуры, закупать уголь для ТЭЦ. Стоимость программы - около 500 миллионов рублей. Байкальский целлюлозно-бумажный комбинат (БЦБК)

Байкальский целлюлозно-бумажный комбинат (БЦБК)

<http://ria.ru/economy/20130811/955605758.html>

Конкурент (Издательство Восточно-Сибирская правда), Иркутск, 12 августа 2013

## ОБРАТНЫЙ ОТСЧЁТ ДЛЯ БЦБК

Автор: Алена Махнёва

Собрание кредиторов Байкальского ЦБК состоялось 31 июля. Главным вопросом в повестке стало прекращение деятельности комбината. Об этом рассказал Дмитрий Шейбе, генеральный директор ООО «ВЭБ-Инжиниринг», дочерней структуры ВЭБа, основные задачи которого – разработка технических мероприятий по рекультивации накопленных отходов БЦБК, финансовая и экологическая санация промплощадки комбината.



Выбор, разрешенных видов деятельности, которые можно будет разместить на площадке БЦБК, крайне узок: это рекреация либо мероприятия, связанные с модернизацией существующих объектов, говорит Дмитрий Шейбе

Автор фото: Алексей Копылов

**– Ранее сообщалось, что на ликвидацию последствий работы БЦБК из федерального бюджета будет направлено около 3 миллиардов рублей, а всего на мероприятия по закрытию комбината планируется выделить 14 миллиардов. Какую часть затрат берёт на себя ВЭБ?**

– В общей сложности это 3,6 миллиарда рублей, из которых порядка 2,3 миллиарда уже направлено на выплату задолженности предприятия, кредитование, заработную плату, текущий ремонт и многое другое. Средства, которые выделяются сейчас, это «bridge finance» – промежуточное финансирование до включения в работу основных денег из ФЦП Минприроды.

**– Каковы итоги собрания комитета кредиторов, состоявшегося 31 июля?**

– Главный вопрос – прекращение деятельности БЦБК. Это точка отсчёта. Продуманный, взвешенный и обоснованный шаг, которому предшествовала интенсивная работа. Когда мы пришли на комбинат, была проведена инвентаризация всего имущества, кадрового состава, бюджетная оценка всех мероприятий, связанных с закрытием. Остановка предприятия – действие, давно ожидаемое, и наша задача – реализовать его на практике с наименьшими финансовыми и социальными потерями.

Нужно отметить, что до последнего момента производственная деятельность не останавливалась прежде всего потому, что для нас приоритетным фактором была социальная стабильность. Мы не могли допустить остановку комбината зимой и резко, «рубильником» выключить все производственные мощности, не разобравшись детально в последствиях для инфраструктурных объектов. Сейчас, насколько это возможно, всё просчитали и готовы к тяжёлому для города решению – остановке производства.

На собрании кредиторов было принято решение о выделении из 3,6 миллиарда рублей 500 миллионов рублей (агрегированная сумма) на поддержку в рабочем состоянии объектов инфраструктуры, закупку угля для ТЭЦ, выплаты заработной платы оставшимся работникам и финансирование мероприятий, связанных с увольнением 800 человек из 1,5 тысячи работающих на комбинате. Сокращение могло быть более радикальным, но мы пошли навстречу профсоюзам и выбрали компромиссный вариант. Под увольнение попадают в основном работники производственных цехов, будем также сокращать аппарат управления. Программа рассчитана на 9–12 месяцев.

На базе имущества БЦБК планируется выделение отдельных бизнес-единиц. Будет проведена работа по отделению ТЭЦ, очистных сооружений и водоотвода с водозабором от комбината. В предстоящие две недели мы проверим ремонтные и железнодорожные службы. Нас интересует в первую очередь не прибыль, а их рабочее состояние, выход на самоокупаемость. Могу сказать, что в дальнейшем количество занятых там людей будет значительным.

Увольняемым сотрудникам будут выплачены положенные по КЗОТу суммы, но на этом мы не ставим точку, а говорим, по каким программам пойдёт трудоустройство. Прежде всего по линии Минприроды предстоит серьёзная работа по рекультивации накопленных карт шлам-лигнина. По этой программе потребуется до 70 работников.

На демонтаже зданий комбината будет задействовано порядка 150 человек. Реальные цифры будут готовы к апрелю-маю следующего года.

Ещё один проект связан с модернизацией Селенгинского ЦКК, где могут быть трудоустроены от 50 до 100 сотрудников. Немаловажным фактором является не только сохранение рабочих мест, но и перенос самого востребованного технологического звена с БЦБК на производство в Селенгинск. В июле представители руководства СЦКК уже побывали в Байкальске, оценили оборудование и кадровый состав.

На инфраструктурных объектах комбината, которые сохраняются в Байкальске, смогут работать 600–800 человек.

**– К слову об инфраструктурных объектах. Что будет с ТЭЦ БЦБК? Как идёт подготовка к отопительному сезону?**

– Подготовка идёт по плану. Несмотря на то что за последние лет десять ТЭЦ вообще не ремонтировалась, предписания копились с 2003 года, этот объект мы отдадим в рабочем

состоянии. Порядка 65 миллионов рублей из 500 миллионов будет направлено на текущий ремонт станции. Также «ВЭБ-Инжиниринг» за счёт собственных средств проведёт технико-экономическую оценку проектов модернизации ТЭЦ. В дальнейшем, после выбора и согласования варианта, начнётся работа по проектированию. Если на тендерах не появится покупатель для ТЭЦ, мы передадим в муниципалитет проектную документацию, где будет указана сумма, необходимая на модернизацию, а фактически – на строительство новых блоков на площадке ТЭЦ БЦБК.

Второй момент: после закрытия комбината работа ТЭЦ станет убыточной. «ВЭБ-Инжиниринг» представит в правительство обоснование компенсаций, которые требуются для её работы. Эти расчёты готовы. Как минимум к началу следующего года у нас в бюджете должна появиться цифра на дотации по деятельности этого объекта.

#### **– А каковы планы относительно очистных сооружений?**

– Мы сохраним их в том виде, в котором они будут нужны для рекультивации. Их мощности планируется ужать до необходимых объёмов, после чего объект тоже передадим городу.

#### **– Выбрана ли технология переработки накопленных отходов?**

– Есть несколько десятков методов переработки лигниновых остатков. К сожалению, композиция, которую мы имеем на БЦБК, сложная, неоднородная по составу. Прежде всего за счёт хлорсодержащих соединений и серы. Поэтому первое, что мы сделали, – попросили химфак МГУ проанализировать методы, которые используются в мире при закрытии целлюлозно-бумажных комбинатов. Факультет выполнил работу на высоком уровне и предложил несколько вариантов переработки для дальнейшего апробирования. После этого были организованы изыскания для подтверждения физико-химического состава каждой из карт, которые проводили местные организации.

Второй этап – ТЭО. Мы пригласили немецкую компанию Maico-Mannesmann AG. Она предложила три технологии, из которых мне, как химику и технологу, больше нравится вариант нейтрализации надшламовых вод (а 85% содержимого карт БЦБК – вода в связанном или свободном виде) с последующим омоноличиванием. То есть фактически происходит превращение остатка в монолит. Производство будет организовано, скорее всего, на месте БЦБК. В итоге мы получим не менее половины свободных карт. Верхние будут служить своеобразной ловушкой для возможных селей, а остальные будут залиты полученным бетоном. Он нейтрален по своей химической природе и по механическим свойствам будет укреплять ложе карт. Этот подход более детально будет изложен к концу года. Рекультивация 6,2 миллиона тонн отходов может занять от трёх до пяти лет.

#### **– Какое время потребуется на закрытие комбината?**

– Три месяца займёт остановка и консервация производства, шлейф остаточных работ – 20–22 месяца. Опять же, он никак не отразится на общей остановке – бригады будут глушить, сливать, демонтировать, а рекультивация будет идти параллельно.

#### **– Как вы оцениваете нынешнее состояние комбината?**

– Часть сооружений – по предварительной оценке это около 40% – идёт под снос. Принцип простой: если на ремонт здания требуется денег несопоставимо больше, чем на строительство нового, оно будет сноситься.

Особое внимание уделяется подземным коммуникациям. Под БЦБК 600 км подземных коммуникаций, дырявых, как сито. Как результат – наблюдаются гигантские потери воды. Из всех предприятий, что мы анализировали, комбинат занимает лидирующую позицию по количеству потребляемой воды на тонну целлюлозы. Данный факт ранее тщательно скрывался, и говорилось, что чистота переработки связана с высоким качеством очистных сооружений, но на самом деле это было связано с гигантским разбавлением стоков.

### **– Какое производство можно разместить на площадке БЦБК?**

– Согласно постановлению правительства РФ, выбор разрешённых видов деятельности крайне узок: рекреация либо мероприятия, связанные с модернизацией тех объектов, которые существовали до принятия этого документа. Любой новый бизнес, кроме озвученных, под запретом. По сути, существующие макаронная фабрика и производство по розливу воды – вне закона. Компромисс здесь может быть найден с точки зрения развития ресторанного, гостиничного бизнеса и обслуживания туристов. Естественно, крайне сложно говорить сейчас о туристическом потенциале самой промышленной площадки БЦБК.

Инициатива по предложению новых видов бизнеса должна исходить в первую очередь с мест. Мы готовы поддержать в приоритетном порядке проекты, но ВЭБ не может выступать и как кредитор, и как заёмщик. Кроме того, земля БЦБК находится сейчас в распоряжении муниципалитета, это основной залог, который необходим при организации проектного финансирования. Поэтому основная инициатива должна исходить от местной администрации и бизнес-элиты.

### **– Какие-то заявки уже поступали?**

– 31 июля также состоялось выездное заседание рабочей группы по развитию моногородов с участием местной администрации, минрегиона, минтруда, Внешэкономбанка. Задача специалистов – изучить те проекты, которые есть как у местной администрации, так и у Иркутской области. Регион разработал комплексный план социально-экономического развития Байкальска три года назад. Там был проект по розливу воды «БайкалСАН», который так и не был реализован. В тесном взаимодействии с правительством Иркутской области мы пытались разобраться, почему он не состоялся и что ещё можно сделать, чтобы появились альтернативные рабочие места за эти три-четыре года.

В августе в Москве состоится заседание рабочей группы по моногородам, где будут подробно рассматриваться комплексный инвестиционный план и те проекты, которые уже получили господдержку. В регион три года назад было направлено 346 миллионов рублей, эти деньги ещё не освоены. Намечался, на наш взгляд, довольно неплохой план развития промышленного парка с теми производствами, которые можно там разместить. В случае соответствия проектов требованиям Внешэкономбанка ВЭБ готов оценить возможность их финансирования.

Я бы здесь ставил больший акцент на создаваемую ОЭЗ. Одним из главных замечаний авторов проектов до последнего времени было то, что они не понимали, какая перспектива ждёт БЦБК. Теперь она ясна. Туристический потенциал района высок, надо придумать, как его использовать. Соответственно надо выстраивать и работу с Минэкономразвития, которое курирует создание особой экономической зоны, чтобы привлекать инвесторов.

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**Коммерсант**®

Коммерсантъ, Москва, 12 августа 2013

## "Я БЫ ПРЕДПОЧЕЛ НЕКОТОРОЕ СУЖЕНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ"

Автор: Интервью взяли Петр Нетреба и Дмитрий Бутрин

Алексей Улюкаев о своей программе на посту министра экономического развития  
В первом интервью после своего назначения министром экономического развития Алексей Улюкаев рассказал "Ъ" о том, на реализации каких проектов министерство предполагает сосредоточиться в первые месяцы. Среди основных приоритетов - "финансовый маневр в пользу малого бизнеса", реформа тарифного регулирования и новая редакция "Стратегии-2020".

- Алексей Валентинович, с каким мандатом вы пришли в министерство? Известно, что вы вели переговоры о приходе в министерство с апреля 2013 года. На каких условиях вы в итоге приняли предложение о новой работе? - Я не вел никаких переговоров, я сразу принял предложение и не формулировал никаких условий. Я считаю, что было бы не совсем правильно: наниматель знает, кого он нанимает, а нанимаемый знает, кто его работодатель. Мне кажется, правильно исходить из этого. А какие-то специальные переговоры, какие-то условия - это уже лишнее.

- Под нанимателем вы имеете в виду президента Владимира Путина или премьер-министра Дмитрия Медведева?

- И того и другого. В конечном счете президента, разумеется.

- Функции Министерства экономики в разное время формулировались в правительстве по-разному, и каждый новый министр имел на этот счет свою версию. К тому же за последние годы довольно большое число вопросов, ранее бывших, по существу, монополией Минэкономики, решаются содержательно на уровне первого вице-преьера Игоря Шувалова, других вице-премьеров. Вы как-то обсуждали возврат этих полномочий на уровень министерства?

- Непосредственно это мы не обсуждали. Думаю, что у нас за эти годы сформировалась высокая степень взаимопонимания. Но я полагаю, что у Минэкономразвития очень много предметов ведения, очень широкая сфера ответственности. Часть этого мне представляется избыточной. Если речь идет о добровольном расширении или сужении полномочий, то я бы предпочел некоторое добровольное сужение и работу с понятными полномочиями.

- На самом деле, мы не в состоянии с равным качеством и ответственностью охватить весь огромный круг вопросов, в том числе отраслевых. Для их решения существуют отраслевые министерства. Нет пользы в подмене компетенций. Что касается того, на каком уровне принимаются последние решения - они могут приниматься на самом разном уровне. И на уровне премьера, и на уровне президента. Тем более что президент, пройдя премьерский цикл, имеет вкус к конкретной экономической работе и понимает ее.

Хотел бы я, чтобы некоторые вопросы, по которым последнее суждение имеет первый вице-премьер, были бы делегированы Минэкономразвития? По некоторым позициям - хотел бы. Например, мне хотелось бы, чтобы мы больше, чем прежде, занимались тарифной политикой и тарифным регулированием.

- А антимонопольной политикой?

- В регламенте министерства записаны и ведение антимонопольной политики, и поддержка конкуренции. Мне кажется, что поддержка конкуренции - это то, чем мы занимаемся слабее, чем необходимо. Я хотел бы, чтобы мы, как министерство, больше были бы задействованы не в антимонопольном регулировании, не в правоприменении, а в рамочной поддержке конкуренции.

- Намерены ли вы возрождать политику дерегулирования, которым Минэкономики очень много занималось в прежние годы?

- Обязательно. Это та сфера, к которой я не имел отношения по прежней работе, но понимаю, что на самом деле она - одно из важнейших направлений работы. Я считаю, что сейчас главная проблема в экономике - это издержки, управление издержками на макроуровне и на микроуровне, управление трансакционными издержками.

Поэтому все, что связано с оценкой регулирующего воздействия, очень важно. Мы обрушиваем на бизнес огромное количество разного нормативного материала, создаем ему в этом смысле очень напряженную жизнь, заставляем постоянно его изменять свои бизнес-модели. Например, увлечение обязательными видами страхования, избыточные требования по отчетности - все это влечет огромные издержки. Мы упорядочиваем и сокращаем число лицензированных видов деятельности, но взамен появляется система реестров, учета, фактически предполагающая разрешительный порядок начала деятельности.

Если мы сможем бизнесу помочь дерегулированием - это будет очень хорошо. Здесь важны уведомительный порядок начала осуществления предпринимательской деятельности, перевод разрешительной документации в электронный вид, ограничения по требованию документов при проверках. - Правильно ли мы понимаем вашу стратегию на ближайшее время - определено несколько тематик, на которых Минэкономики сконцентрируется, а прочие тематики будут лишь сохраняться настолько, насколько необходимо для текущей работы?

- Можно и так сказать.

- Если это так, то какие темы войдут в число тех, которыми вы будете заняты в ближайшие месяцы?

- Прежде всего это тарифная политика, которая у нас сейчас не учитывает деловой цикл. Она должна сочетать в себе две вещи: быть долгосрочной, но при этом гибкой. Мы сейчас справедливо ушли от формулы "инфляция плюс", но это общая постанова, она правильна на долгом инвестиционном горизонте, а в условиях повышения и снижения деловой активности она должна быть разная.

Грубо говоря, на стадии спада тарифы должны снижаться относительно долгосрочного медианного значения, а на стадии подъема - повышаться. Мы должны разделять плюсы экономического роста и риски между участниками. Это может быть оформлено по-разному. Может быть, что-то вроде тарифного кредита - причем даже платного тарифного кредита. Может быть, просто тарифный коридор, привязанный к отклонениям значений экономического роста, взятого по отраслям или в целом, относительно базового сценария. В любом случае какое-то решение здесь нужно искать. Я считаю, что это чрезвычайно важно. Мы не должны на стадии роста позволять аккумулироваться слишком большим средствам, а на стадии спада - подрывать основы даже простого воспроизводства предприятий.

Второе - это диверсификация экономики, все, что касается поддержки несырьевого экспорта. Сырьевой экспорт и по логике цен на товарных рынках, и по логике физических объемов не сможет поддерживать экономический рост. У нас не так много пространства для изобретения таких механизмов, но у нас теперь есть все-таки мощный механизм ВТО, который должен позволять стране решать проблемы несырьевого экспорта.

- Поддержка несырьевого экспорта в России во многом выродилась в экспортные субсидии экспортерам по линии военно-технического сотрудничества и поддержку выращиваемых "национальных чемпионов". Существует и другая стратегия - поддержка не экспортеров, а экспорта, открытие внутреннего рынка для иностранных инвесторов, готовых развивать экспорт своих производств с территории России. Политическая логика в последние годы запрещала второй вариант. Вы действительно готовы помогать российским "дочкам" иностранных компаний экспортировать из России?

- Важен не титул собственности, а локализация бизнеса. Промсборка формирует российский экспорт, поскольку это те же российские рабочие места, достаточно высоко-технологичные, это российская налогооблагаемая база, заказ на российских специалистов и, соответственно, российский образ жизни в комфортной среде обитания, которая возникает в результате данного процесса. От того, что какую-то часть получаемого результата будет получать собственник иной юрисдикции, ситуация не меняется.

А растить "национальных чемпионов"...

Они сами вырастут, зачем мы-то здесь? Минэкономразвития для этого совершенно не нужно. Главное здесь - мы должны помогать среднему бизнесу. Ему трудно выходить на иные рынки, он информационно к этому не готов, не готов в правовом плане, не готов с точки зрения логистики, финансирования.

В этой связи я считаю чрезвычайно важным то, что мы пытаемся изменить функционал и практику работы наших торгпредств. Нужно сделать так, чтобы они работали как сервисные центры - центры, которые заключают соглашения с бизнесом и работают по этим соглашениям. И представителей бизнеса мы будем включать в их структуру. - Тем не менее остается проблема ориентации поддержки несырьевого экспорта на военные и околовоеенные отрасли?

- Нет, это не то, на что нужно ориентироваться. Действительно, у нас очень куцые программы поддержки экспорта - и при этом они почти не работают. Гарантии по экспортным кредитам должны носить характер публичной оферты, быть обращены к бизнесу, а не к заранее определенным компаниям.

- Во многом отказ в прошлые годы от стимулирования экспорта и в целом от содействия глобализации российской экономики - это защита российского производителя на своей территории. Пока нет иностранного конкурента - российский производитель не хочет экспортировать, ему вполне комфортно здесь, где он обслуживает растущий внутренний спрос, который, в свою очередь, ему оплачивает из сырьевых налогов через бюджетные расходы само правительство.

- Я думаю, что подобный способ существования бизнеса близок к исчерпанию. Этот способ основан в основном на росте доходов сырьевых секторов. Кроме того, у нас закончился период избыточно быстрого роста потребительского кредитования, а степень закредитованности домашних хозяйств, измеряемая, например, показателем DTI (Debt To Income - долг к доходам), опасно высока. Все это означает, что уже в близком времени мы столкнемся с ситуацией, когда рост доходов и идущий за ним рост потребительских расходов свою роль драйвера экономического роста исчерпали.

- То есть, с вашей точки зрения, мы приблизимся к потолку потребления домохозяйств где-то к 2016 году?

- Вернее сказать, к потолку опережающих темпов роста потребления домашних хозяйств.

- Во всем мире к достижению таких потолков правительства готовятся заранее, смягчая остановку процесса другими "пряниками" - дерегулированием и открытием системы поддержки собственного бизнеса, большими массовыми вливаниями в общественный транспорт, в инфраструктуру, в то, что позволяет поддерживать эффект "растущего благополучия". У правительства сейчас есть резервы для такого рода популизма?

- Это не обязательно популизм.

Резервы, конечно, есть - и это все, что касается малого и среднего бизнеса. Средний бизнес - это основа серьезного экономического роста, а малый - это обычно социальный амортизатор, который должен и может способствовать реструктуризации бюджетной системы и реструктуризации промышленности. Ведь когда мы говорим, что будут вводиться высокотехнологичные рабочие места, на практике это означает, что нетехнологичные места будут сворачиваться. И видимо, технологичных рабочих мест нужно меньше, чем будет выводиться нетехнологичных. Следовательно, максимальное содействие развитию малого бизнеса просто жизненно необходимо. Не знаю, насколько это "пряник", но это, по крайней мере, кусок хлеба, который получают люди.

- Малый бизнес в этой связи обычно говорит о трех ограничениях, которыми пять лет назад Минэкономики, кстати, довольно активно занималось. Это возврат полномочий муниципалитетам

- Минфин тогда сопротивлялся этому руками и ногами. Это реформа МВД, которой не произошло, - по крайней мере, мы отказываемся считать то, что произошло, реформой МВД. И наконец, это массовая финансовая поддержка малого бизнеса - это довольно большие расходы, которые ранее безнадежно проигрывали насущным военным и полицейским расходам. Вы считаете, что эта повестка уже не актуальна?

- По поводу местного самоуправления. Тема реального бюджетного федерализма, тема приведения в соответствие мандата и его финансового обеспечения, финансирования мандата - безусловно верна. Долгое время консолидированный бюджет субъектов Российской Федерации был сбалансированным, а сейчас - вероятно, из-за стагнации доходов - этот баланс нарушается. Чтобы отвечать на этот вызов, необходимо развитие имущественного налогообложения, налог на недвижимость сначала физических лиц, потом юридических лиц. И - подосновы этого налога: кадастрирование, система учета, снятие инфраструктурных ограничений, в том числе и связанных с энергетическим тарифом, возможности гражданам - сформировать себе участок

земли, требовать от органов власти того, чтобы он был выставлен на торги, чтобы они могли его приобрести.

Часть проблем уже решается - например, плата за подключение у нас перестает быть такой важной темой. Но нам нужно разбираться с тарифной политикой регионов, уходя от "котлового" принципа. Требуется упрощение всех административных процедур для малого бизнеса, в том числе выкупа помещений.

Наконец, собственно, финансовый маневр в пользу малого бизнеса мне кажется не таким страшным. Я бы сказал, что расходы на эти цели нужно увеличить на порядок в сравнении с прошлыми - но все равно это объем средств, который сопоставим с одним крупным инвестпроектом федерального бюджета. Нам необходимо создать федеральный гарантийный фонд и укрепить региональные гарантийные фонды. За счет комфортной системы рефинансирования кредитов малому и среднему бизнесу, которые будут выдавать банки, по моим расчетам, вполне возможно примерно на 400- 500 млрд руб. в год увеличивать объем кредитного портфеля. В этом случае кредиты будут доставаться малому бизнесу по ставке, во всяком случае, не большей 10% годовых. Еще примерно на 400-500 млрд руб. можно увеличить этот объем, если обеспечить субсидирование процентной ставки, размещая через ВЭБ средства ФНБ, он мог бы составить примерно 100 млрд руб. в год. В принципе больше, на мой взгляд, и не надо. Это средства вполне подъемны, они могут вписаться в бюджетную стратегию. Вместе с нефинансовыми мерами это станет мощным механизмом, реально востребованным бизнесом.

- В принципе то же самое с малым и средним бизнесом делалось в агросекторе все последние пять лет. Там отлично научились выводить все субсидии и все средства господдержки в наличность и наращивать закредитованность сектора.

Почему тут не случится того же самого? - Полагаю, что наши крупные многофилиальные банки - такие как Сбербанк и ВТБ 24 - в состоянии запустить модель "кредитной фабрики" с правильным учетом рисков. Эти модели у них работают неплохо в сфере розничного кредитования, и их вполне можно распространить на цели кредитования малого и среднего бизнеса, дополнив нормальной работой бюро кредитных историй. Мне кажется, информационная база данных по налогу на движимое имущество также поможет держать уровень дефолтности в разумных пределах. Мы способны правильно распределить риски и уйти от того, что мы действительно наблюдали в сельском хозяйстве.

Все это в значительной степени вопрос организационный. Уровень закредитованности и его потолок будут зависеть от того, насколько мы остальные факторы будем задействовать в развитии самого этого сектора. Сейчас задолженность малого и среднего бизнеса - около 4,5 трлн руб. Ну еще триллион-другой наростим за три года - и упрямся в потолок закредитованности, если только не будет расти сам сектор. Снимая административные барьеры для роста, мы избежим этого потолка.

- Нынешнее состояние экономики Минэкономики оценивается как начинающаяся рецессия или как стагнация? Насколько длительной может быть рецессия в экономике, если вы ее предполагаете? - Рецессии нет. И не будет. Стагнация, наверное, термин уместный. Очень низки темпы роста, это - фактор институциональный, структурный, макроэкономический.

И это то, чем нужно будет заниматься очень долгое время.

Сейчас мы будем пересматривать прогноз на предстоящую бюджетную трехлетку и долгосрочный прогноз в рамках подготовки бюджетной стратегии до 2030 года. Наверное, во всех этих документах нам предстоит дать более консервативную оценку будущим темпам экономического роста, которая будет учитывать и перспективы глобального роста, и нашу конкурентоспособность. - Мы практически всегда исходим из того, что текущая стагнация - это отражение уже достигнутого потолка институционального развития: экономическое стимулирование не будет работать, поскольку нет структур, способных реагировать на стимулы так, как желает правительство. Вам близка эта точка зрения?

- Еще раз: у нас очень высоки издержки, и это определено рядом обстоятельств, которые сложно отменить. Россия - среднедоходная страна, но мы несем на себе объем социальных обязательств, который больше, чем обычно имеют среднедоходные страны.

С одной стороны, мы имеем огромную нагрузку со стороны пенсионной системы. С другой стороны, у нас очень сильно выросли все издержки, связанные с тарифной политикой: издержки, связанные с газоснабжением, с транспортировкой товаров, железной дорогой, сетевые издержки, издержки энергоснабжения. Наконец, мы имеем очень плохое соотношение между зарплатой и ростом ВВП. Все это приводит к быстрому снижению конкурентоспособности и финансового здоровья наших предприятий и экономики в целом. И все это существенно ограничивает возможности для софинансирования и инвестиционного роста.

- Почему тогда вы считаете, что рецессия невозможна? В мире достаточно случаев, когда достижение потолка продолжалось не плавно, а обвалом, в том числе политически оформленным.

- Потому что еще есть потребительский спрос, есть экспорт. Чистый экспорт России уже не может быть мощным драйвером экономического роста, но он вполне способен в течение многих лет обеспечивать невысокие, но положительные темпы роста. Наша структурная и социальная матрица способна держать темпы роста на уровне около 3%. Это примерно среднемировой ожидаемый темп роста. И без серьезного изменения институциональной среды нам трудно рассчитывать на то, что мы будем расти существенно выше, чем остальной мир в среднем. - Когда вы говорите о сокращении издержек в экономике, вы поддерживаете и сокращение бюджетных инвестрасходов?

- А почему сокращение издержек - это непременно сокращение бюджетных расходов? - Поскольку мы наблюдаем конфликт двух позиций в правительстве по этому вопросу: либо сокращение издержек должно обеспечиваться ограничением госинвестиций, либо, наоборот, нужен рост госинвестиций для увеличения конкурентоспособности экономики. Нередко и выглядит обоснованным мнение о том, что в реальности никаких госинвестиций не происходит, а происходит раздувание госфинансирования по самым разным схемам. Минфин, соответственно, видит свою миссию в сокращении госрасходов, поэтому мы и спрашиваем о том, что думает в этой связи Минэкономики. Более того, мы видим и нормативную подготовку Минфина к ограничению раздувания госинвестиций - например, разработку законопроекта о государственных и муниципальных инвестициях...

- С точки зрения бюджетного процесса логика консолидированного рассмотрения инвестиций и текущих расходов бюджета правильна. Мы должны переходить к проектному финансированию бюджетных приоритетов. С бюджетными инвестициями есть проблемы. Конечно, мы сильно расплываемся по очень большому количеству объектов, производим долгострой, благодаря нашей бюджетной политике не обеспечиваем выполнение долгосрочных контрактов. Мы сами толкаем тех, кто осуществляет капиталовложения, к тому, чтобы они не были встроены в решение задач экономического развития.

У Минэкономразвития очень широкая сфера ответственности, часть полномочий представляется избыточной

Закончился период избыточно быстрого роста потребкредитования, закредитованность домохозяйств опасно высока

Финансовый маневр в пользу малого бизнеса кажется не таким страшным - расходы на эти цели нужно увеличить на порядок



РБК daily, Москва, 12 августа 2013

## САМ СЕБЕ ЭКСПОРТЕР

Автор: Алина Евстигнеева

Гендиректор Российского агентства поддержки малого и среднего бизнеса и омбудсмен по защите прав малых и средних предприятий Виктор Ермаков хочет организовать неправительственный институт поддержки экспорта. Он лоббирует создание региональной сети соответствующих информационно-логистических центров. Над похожим проектом работает и само ведомство Алексея Улюкаева.

На эту идею Виктора Ермакова вдохновила встреча с Ассоциацией экспортеров Кубани. "Они рассказали мне о своем успешном опыте сопровождения экспортных контрактов в Абхазии и Белоруссии, - рассказывает он. - Эта услуга стала пользоваться огромным спросом у кубанских производителей". Как член экспертного совета Агентства стратегических инициатив он внес в него предложение распространить эту практику на всю страну.

"Мы предлагаем создать в виде НКО сеть информационно-логистических центров, они будут сопровождать сделки и, например, помогать получать льготные кредиты ВЭБа и страхование из ЭКСАР (Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций. - РБК daily). Причем не на бюджетные деньги, а на деньги бизнеса", - обращает внимание г-н Ермаков, хотя добавляет, что схема финансирования пока не разработана.

Согласно его модели, управляющая компания будет находиться в Москве и открывать представительства за рубежом, где будут работать высококвалифицированные эксперты-консультанты.

Им будут делегированы полномочия по сопровождению сделок.

Сейчас проект находится в стадии привлечения компаний. Чем больше их присоединится, тем дешевле и эффективнее будет работать вся сеть, объясняет Виктор Ермаков. "В сентябре в активную фазу перейдем, "дорожную карту" составим", - сообщает он. По словам омбудсмана, возглавляемое им агентство может стать одним из соучредителей новой НКО. "Сейчас мы ведем активное обсуждение этого проекта с Минэкономки, там заинтересованы", - добавляет он.

После вступления России в ВТО поддержка экспорта стала приоритетным для правительства направлением, особенно на фоне ухудшения торгового баланса страны. Ею уже занимаются 53 торговых представительства России за рубежом, при министре иностранных дел действует Деловой совет, Минпромторг анонсировал создание бэк-офиса для консультаций экспортеров, Минэкономки совместно со Всероссийской академией внешней торговли (ВАВТ) работают над созданием института внешнеторговых консультантов. По словам Виктора Ермакова, новая НКО не отнимет хлеб у этих структур: "Они будут консультировать всех и по общим вопросам, а мы скорее нацелены на помощь конкретным предприятиям по сопровождению конкретных сделок". Более того, он рассчитывает добиться синергического эффекта от взаимодействия с упомянутыми структурами.

Как пояснили РБК daily в МЭР, одно из подразделений ВАВТ сейчас реализует программу повышения квалификации "Внешикономическая деятельность регионов". Обучение по ней уже прошли сотрудники инфраструктуры поддержки экспорта из 30 регионов. Они же будут работать в специализированных региональных центрах и консультировать российские компании. Если регион не захочет направлять своих специалистов на обучение в Москву, он сможет нанять их на рынке.

"Три четверти затрат на этих консультантов в большинстве регионов оплачивает государство, в нашей сети бизнес сам все оплатит", - поясняет отличие будущей НКО от проекта Минэкономки Виктор Ермаков.

**ПРАЙМ # Единая лента, Москва, 9 августа 2013 17:21:00**

**ДВОРКОВИЧ: "РОССЕТИ" МОГУТ ПОЛУЧИТЬ НА ИНВЕСТПРОГРАММУ ДЕНЬГИ ИЗ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ И ФНБ**

СОЧИ, 9 авг - Прайм. "Россети" могут получить на инвестпрограмму деньги из пенсионных накоплений и Фонда национального благосостояния, сообщил вице-премьер Аркадий Дворкович журналистам.

"Объем инвестпрограммы "Росстетей" не должен сократиться в связи с принятием решения о финансировании из Фонда национального благосостояния и пенсионных средств", - сказал чиновник.

Ранее глава "Росстетей" Олег Бударгин сообщал о необходимости сокращать тарифную часть инвестпрограммы компании и наращивать долю нетарифных источников, привлекая для этого новых сильных акционеров.

ФСК в июне разместила первый транш инфраструктурных облигаций на 30 миллиардов рублей. Эти 35-летние бумаги были выкуплены **Внешэкономбанком**, в управлении которого находятся средства пенсионных накоплений. Средства должны пойти на развитие и модернизацию магистральных электросетей. Ставки купонов привязаны к инфляции и рассчитываются как прирост индекса потребительских цен (ИПЦ) за последний год, увеличенный на 1%.

# БИЗНЕС



ИТАР-ТАСС (itar-tass.com), Москва, 9 августа 2013 15:19:00

## КРЕДИТ ВНЕШЭКОНОБАНКА ПОСТУПИТ НА СЧЕТ ОБЩЕСТВЕННОГО ТЕЛЕВИДЕНИЯ К СЕНТЯБРЮ

МОСКВА, 9 августа. /Корр. ИТАР-ТАСС Арина Лебедева/. Кредит Внешэкономбанка на развитие Общественного телевидения России /ОТР/ поступит на счет телеканала к сентябрю. Об этом сегодня сообщил корр. ИТАР-ТАСС генеральный директор ОТР Анатолий Лысенко.

"Пока деньги к нам не поступили, сейчас идет оформление кредита. К сентябрю средства должны прийти", - сказал он. При этом Лысенко уточнил, что речь идет о 300 млн рублей, которые предоставит Внешэкономбанк.

Ранее гендиректор ОТР сообщил корр. ИТАР-ТАСС, что кредит будет погашен своевременно. "Мы со своей стороны гарантируем своевременный возврат кредита банку", - заявил он.

Отвечая на вопрос агентства, на какой период хватит кредитных средств Общественному телевидению, Лысенко отметил: "До конца года все будет нормально".

В середине июля он сообщил, что бюджет ОТР "полностью иссяк". "Легенда о том, что канал может существовать на пожертвования, не оправдала себя", - прокомментировал Лысенко ситуацию.

На период запуска Общественного телевидения государством были выделены 1,5 млрд рублей. Телеканал начал вещание 19 мая 2013 года. Предполагалось, что в дальнейшем он будет существовать на деньги общественных фондов.

<http://www.itar-tass.com/c1/835245.html>

РИА Новости # Недвижимость, Москва, 9 августа 2013 14:12:00

## ПОДРЯДЧИК ОБЕЩАЕТ ЗАВЕРШИТЬ СТРОИТЕЛЬСТВО СТАДИОНА ПФК ЦСКА В СРОК

МОСКВА, 9 августа - РИА Новости. Подрядчик строительства стадиона московского футбольного клуба ЦСКА (компания "ПСП-Фарман") обещает завершить основные работы в срок, заявил заместитель генерального директора по строительству стадиона Владимир Судариков.

Президент ПФК ЦСКА Евгений Гинер ранее заявил, что стадион для его команды будет построен в ближайшие полтора-два года. Также стало известно, что государственная корпорация "Внешэкономбанк" (ВЭБ) заключила кредитное соглашение с тремя банками о привлечении 230 миллионов долларов для финансирования проекта строительства футбольного стадиона ЦСКА в Москве.

"Президент клуба (Гинер) поставил задачу - начать играть через 20 месяцев, весной 2015 года. Будем стремиться ее выполнить. По крайней мере, подрядчик нас заверяет, что трибуны, спортивная часть к этому сроку будут готовы", - сказал Судариков, чьи слова приводит официальный сайт ЦСКА.

Планируется, что стадион получит имя банка ("ВЭБ-Арена"). Спортивное сооружение строится на 3-й Песчаной улице в Москве.\*\*\*

[http://www.riarealty.ru/news\\_infrastructure/20130809/401089713.html](http://www.riarealty.ru/news_infrastructure/20130809/401089713.html)

**Коммерсант**®

Коммерсантъ, Москва, 12 августа 2013

**ПРАВИЛА ИГРЫ**

Автор: ДМИТРИЙ БУТРИН

Правила игры совершенствует заведующий отделом экономической политики Дмитрий Бутрин. То, что реализация практически любого строительного проекта в Москве сопровождается конфликтными переговорами с местными жителями, девелоперы выучили уже в начале 2000-х. Впрочем, долгое время (и не без оснований) предполагалось, что риски в данном случае расположены только в двух взаимосвязанных плоскостях - административной и политической. Первый вариант: оппоненты строительного проекта могут, включившись в переписку с чиновниками, найти во властных структурах союзника, способного создать проекту проблемы. Второй вариант: мэрия совершенно не выносит политизированного шума, поэтому пикеты и демонстрации способны стать дополнительным аргументом в несогласовании проекта.

Стратегии "работы" в этой сфере давно выработаны. Но никто не обещал, что все будет стоять на месте. Так, в стратегии оппонентов девелоперскому проекту ЗАО "Профессиональный спортивный клуб ЦСКА" на Ходынском поле удалось обнаружить относительно новый и на вид весьма эффективный ход. Оппоненты строительного проекта, инициативная группа общественного движения "За парк", до последнего момента действовала теми же вышеописанными способами: административное давление и публичные акции. Но в начале августа 2013 года они неожиданно вступили в переписку с российским, дублинским и токийским офисом Sumitomo Mitsui Banking Corp., а также с подразделениями Bank of America Merrill Lynch в РФ и США, в июне 2013 года подписавшими соглашение с Внешэкономбанком о кредите на \$230 млн для финансирования проекта ПФК ЦСКА на Ходынке. В письмах глава группы Олег Ларин делает несколько предположений, которые в силу ряда положений законодательств ЕС, Японии и США, равно как и биржевых правил, потребуют как минимум внутренних проверок BoFA и Sumitomo: по мнению оппонентов ЦСКА, клуб строит на территории не только спортбазу, но и сомнительный с разных точек зрения, в том числе точки зрения закона, 38-этажный гостинично-офисный центр, а также уничтожит часть городской инфраструктуры - парк "Березовая роща". Синдицирование кредита ЦСКА через ВЭБ, по мнению авторов, может представляться как попытка BoFA и Sumitomo обойти процедуры due diligence ( проверка рисков контрагентов) и compliance ( проверка соответствия требованиям правового режима) для публичных компаний в такой сделке.

Вне зависимости от целей протестующих (они отвергают предположения о шантаже ЦСКА, по их словам, жителей беспокоит лишь сохранность парка и качество городской среды), не только знание терминов due diligence и compliance, но и умение адресовать их - реальность Москвы 2013 года. Впрочем, все это не удивительно: средний класс, заселявший новостройки на Ходынке в 2000-х, достаточно образован по крайней мере для того, чтобы знать, как на самом деле работает девелоперский проект.

Общественное сопротивление бизнес-проектам качественно усиливает свои технологии

**АвиаПОРТ (aviaport.ru), Москва, 12 августа 2013 8:29:00**

### **СОГЛАШЕНИЕ БУДЕТ ПОДПИСАНО НА МАКС-2013**

Автор: компания " ОАО "Авиасалон" "

Соглашение о создании центра авиаприборостроения, который объединит в научно-производственный кластер Раменское приборостроительное конструкторское бюро (РПКБ) и Раменский приборостроительный завод, планируется подписать на Международном авиационно-космическом салоне МАКС-2013, сообщил "Раменскому информагентству" генеральный директор РПКБ Павел Лыткин.

"Сейчас готовится соглашение между губернатором Московской области А.Ю.Воробьевым, генеральным директором корпорации "Ростех" С.В.Чемезовым, Внешэкономбанком и Российской венчурной компанией, которое, как мы предполагаем, будет подписано на МАКС-2013", - сказал он.

На базе предприятий планируется создать авиаприборостроительный кластер, который сможет производить продукцию мирового уровня. Благодаря накопленному РПКБ опыту в создании бортовых систем и радиоэлектронных комплексов для авиации, новая компания сможет расширить номенклатуру изделий. Обеспечивать аппаратурой планируется атомную, транспортную, сырьевую сферы, а так же ЖКХ.

П.Лыткин также сообщил, что РПКБ представит на МАКС-2013 все последние разработки, в том числе и совершенно новую продукцию - комплекс бортового оборудования для малой авиации.

<http://www.aviaport.ru/digest/2013/08/12/261251.html>

## ПОВТОР - АНАЛИЗ: УЧАСТИЕ РФ В ОСВОЕНИИ МЕСТОРОЖДЕНИЯ ПЛАТИНОИДОВ В ЗИМБАБВЕ СТРАТЕГИЧЕСКИ ВЫГОДНО

Мартынова Любовь Владимировна  
РИАН  
12 августа 2013  
08:03  
РИА Новости

МОСКВА, 12 авг - Прайм, Любовь Мартынова. Россия через госкомпании заинтересована в проекте освоения месторождения платиноидов Дарвендейл в Зимбабве, чтобы закрепить свой статус одного из мировых лидеров по производству платины, считают аналитики, опрошенные агентством "Прайм".

Газета "Ведомости" в пятницу сообщила, что госкорпорация "Ростех", **Внешэкономбанк** и голландский алюминиевый холдинг Vimetco планируют приобрести 40% в СП Ruschrome mining (Pvt) Ltd, которое занимается разработкой месторождения Дарвендейл в Зимбабве. Ruschrome mining на паритете создана правительством Зимбабве и российской компанией НК "Центр делового сотрудничества с зарубежными странами".

"Россия сегодня на втором месте по производству платины, поэтому стратегический контроль над таким крупным месторождением для нас важен", - говорит аналитик "Инвесткафе" Андрей Шенк. Участие «Ростеха» и **ВЭБа** дает проекту необходимую финансовую и негласную политическую защиту, а также увеличивает контроль над рынком платины со стороны России, добавляет он.

"В перспективе развития проекта и уменьшения политических рисков госкомпании могут продать свои доли отечественным же частным структурам", - считает Шенк. К тому же платина мало подверглась рыночной корреляции и в долгосрочном планировании является наиболее перспективным драгметаллом. Проект Дарвендейл окупаем и перспективен в будущем, уверен аналитик "Инвесткафе".

### ЧАСТНИКИ НЕ РИСКУЮТ

ОАО "ГМК Норильский никель" <GMKN> и группа компаний "Ренова" ранее интересовались участием в освоении месторождения. Но для частных рисков перевешивают выгоду, отмечают аналитики. "Характеристики зимбабвийского месторождения привлекательны для инвесторов, однако частному капиталу опасно играть с таким государством как Зимбабве напрямую", - говорит аналитик Rye, Man & Gor Securities Андрей Третельников.

У компаний есть и свои причины не участвовать в проекте. "Стратегия новой команды менеджмента "Норильского никеля" предусматривает акцент на разработку существующих активов. Капиталоемкие greenfields за рубежом планируется сокращать", - сказал аналитик "Ренессанс Капитала" Борис Красноженов.

По словам Шенка, инвестпрограмма "Норникеля" и так урезается из-за падения цен на металлы, к тому же, с учетом рисков и понижения цен на платину, стоимость проекта будет отрицательной для «Норникеля». Для "Реновы" риски без поддержки государства также высоки.

### ИГРА СТОИТ СВЕЧ

---

Месторождение Дарвендейл является одним из крупнейших месторождений платины в мире с доказанными запасами платины в 19 тонн. Также месторождение содержит, палладий, золото, никель, медь и родий. Компания Ruschrome mining (Pvt) Ltd ("Русхром") владеет лицензией на его разработку с 2006 года. С учетом действующего законодательства Зимбабве 50% "Русхрома" контролируется правительством республики через компанию специального назначения OldStone.

Мировым лидером по производству платины является ЮАР. Россия на втором месте. Лидер по добыче платины в нашей стране - ОАО "ГМК Норильский никель".

Официальный сайт администрации Владимирской области (avo.ru), Владимир, 9 августа 2013  
16:45:00

## **КООРДИНАЦИОННЫЙ СОВЕТ ОБСУДИЛ ПРОЕКТЫ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА ПО РАЗВИТИЮ ОБЩЕСТВЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**

8 августа в Москве состоялось заседание координационного совета в рамках подписанного Соглашения о сотрудничестве между Центром государственно-частного партнерства (ГЧП) государственной корпорации "Внешэкономбанк" и администрацией Владимирской области. В мероприятии приняли участие заместитель Губернатора Геннадий Амелин, руководитель дирекции Центра ГЧП Внешэкономбанка Александр Баженов, представители администрации Владимирской области и дирекции ГЧП Внешэкономбанка.

На координационном совете обсуждались вопросы комплексного развития Владимирской области с применением моделей государственно-частного партнерства, построение системы управления проектами ГЧП, инвестиционного, финансового и юридического моделирования проектов ГЧП и проблемы при реализации региональных проектов ГЧП.

Особое внимание было уделено внедрению проектов ГЧП по развитию общественной инфраструктуры во Владимирской области. Это проекты в сфере энергоэффективности (системы уличного освещения, муниципальный фонд недвижимости, системы коммунального теплоснабжения), экологии (очистные сооружения канализации и управления отходами), комплексной подготовки территорий (обеспечение транспортной, инженерной и социальной инфраструктурой площадок для комплексной застройки доступным жильем и для создания технопарков), региональных и муниципальных систем массового транзита (дороги, мосты, тоннели, развязки, скоростные трамваи, аэропорты), социального развития (объекты здравоохранения, образования, культуры, спорта и туризма), информатизации и повышения качества государственного и муниципального управления (многофункциональные административные центры).

Участники координационного совета выработали стратегию дальнейшего сотрудничества и формы взаимодействия с региональным межведомственным Центром государственно-частного партнерства Владимирской области, обсудили вопрос о формировании реестра инвестиционных проектов, реализуемых с использованием механизмов государственно-частного партнерства.\*\*\*

<http://www.avo.ru/news/11767-1>



Ведомости, Москва, 12 августа 2013

## "РОСТЕЛЕКОМ" ЗАЛОЖИЛ ОПЦИОНЫ

Автор: Елизавета Серьгина, Олег Сальманов, Ведомости

"Ростелеком" нашел способ привлечения дешевых денег. Он займет 9 млрд руб. у Газпромбанка под залог паев в фонде, созданном для выдачи опционов менеджерам оператора. Совет директоров "Ростелекома" одобрил сделку репо с Газпромбанком, следует из материалов оператора.

Детали этого договора в материалах не раскрыты, а близкий к банку менеджер говорит, что оператор возьмет у Газпромбанка кредит, предоставив в качестве залога собственные паи в фонде "Газпромбанк телекоммуникации". Представитель "Ростелекома" Кира Кирюхина это подтвердила, уточнив, что речь идет о кредите в 9 млрд руб. Компания планирует направить эти деньги в том числе на выкуп акций у миноритариев, не согласных с условиями присоединения к "Ростелекому" "Связьинвеста" и 20 "дочек" или не голосовавших по этому вопросу, говорит Кирюхина. Представители Газпромбанка не ответили на звонки "Ведомостей".

С 2010 г. в фонде "Газпромбанк телекоммуникации" находилось 3,5% обыкновенных акций "Ростелекома", зарезервированных под выдачу опционов его менеджерам (на их выкуп с рынка "Ростелеком" и впоследствии присоединенные к нему межрегиональные компании связи потратили в 2010 г. \$370 млн). Управляет фондом УК "Газпромбанк - управление активами". Сейчас, рассказывает собеседник "Ведомостей" из Газпромбанка, в фонде аккумулированы в основном деньги, заплаченные участниками опционной программы за акции, и небольшая часть бумаг, оставшихся невыкупленными. Сам "Ростелеком" точные цифры не раскрывает.

Предъявить акции к выкупу акционеры вправе до 15 августа. Максимальное количество акций, которые могут быть предъявлены, - 39,8% уставного капитала (их владельцы не голосовали по вопросу о реорганизации либо голосовали против). Если предположить, что все эти акции - обыкновенные (цена их выкупа в 1,5 раза выше, чем привилегированных, - 136,05 руб. за бумагу), то их выкуп мог бы обойтись "Ростелекому" в 172,5 млрд руб. Однако по закону "Ростелеком" может потратить на выкуп не более 10% стоимости чистых активов - это около 30 млрд руб.

В июне этого года в "Ростелеком" пришел новый вице-президент, отвечающий за финансы, - бывший руководитель финансово-экономического блока "Мегафона" Кай-Уве Мельхорн. А в конце июля 2013 г. председатель правительства Дмитрий Медведев провел совещание по перспективам развития "Ростелекома", на котором шла речь в том числе о ситуации с задолженностью оператора, рассказывали "Ведомостям" его участники. В итоге было принято решение, что долговую нагрузку нужно снижать. Мысль о необходимости "избавляться от лишних кредитов" высказывал еще в мае и новый президент "Ростелекома" Сергей Калугин.

Сделку репо с Газпромбанком можно сравнить со стандартным залоговым кредитованием под обеспечение акциями компании или другими ликвидными ценными бумагами, говорят долговые аналитики БКС и "ВТБ капитала" Артем Усманов и Михаил Галкин. Но сделка репо при прочих равных может обеспечить "Ростелекому" более выгодные условия, считают они, - правда, предположить, насколько ниже может быть процентная ставка, ни один из них не берется.

Снижение долговой нагрузки для "Ростелекома" не критичный вопрос, его долг превышает годовой показатель EBITDA в 1,8-1,9 раза, что является вполне комфортным уровнем, замечает старший аналитик БКС Анна Курбатова. Тем не менее, привлекая деньги под залог паев в опционном фонде, "Ростелеком" проводит разумную политику рефинансирования долга, согласна она.-

Выкуп близится

Если миноритарии "Ростелекома" предъявят к выкупу акции на сумму, превышающую 10% стоимости чистых активов компании, то "Ростелекому" придется выкупать бумаги пропорционально объемам их требований. По расчетам Кур батовой из БКС, при самом консервативном сценарии - если бумаги предъявят к выкупу все, кто не участвовал в голосовании, - коэффициент выкупа составит 0,19, т. е. компания сможет выкупить одну акцию из пяти предъявленных.

Компания, Москва, 12 августа 2013

## "АВТОВАЗ" В КЮВЕТЕ

В прошлом месяце крупнейший российский автопроизводитель "АвтоВАЗ" продемонстрировал рекордное падение продаж. Реализация автомобилей автозавода снизилась на 20,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Ближайшие конкуренты показывают совершенно иную динамику: концерн Renault прирос на 8%, а Hyundai - на 3%. Тем не менее результат не выглядит для остальных участников рынка неожиданным. "На продажах "АвтоВАЗа" сказались два фактора: общее падение спроса на автомобили и перестройка модельного ряда предприятия", - пояснил "Ко" председатель совета директоров дилерской группы "Модус" Алексей Лещенко. По его мнению, предприятие просто не успевает выпускать модели, пользующиеся повышенным спросом, а на складах остается много неликвида, который продать очень тяжело. Кроме того, нишу, сейчас занимаемую "АвтоВАЗом", начали очень активно осваивать производители из Китая. Не говоря уже о европейских моделях, адаптируемых вендорами под российский рынок. В первую очередь речь идет о новых автомобилях Nissan Almera и Peugeot-408, которые в значительной степени "оттянули" на себя спрос тех покупателей, что ранее готовы были приобретать продукцию "АвтоВАЗа". Тем более что разница в цене на топовые комплектации российского автозавода и базовые модели "иностранцев" практически исчезла. В этих условиях эксперты советуют "АвтоВАЗу" кардинальным образом менять модельный ряд, так как на "тазиках" далеко не уедешь.

Понимая это, предприятие активно привлекает кредиты. В частности, на прошлой неделе стало известно, что "АвтоВАЗ" получил кредитную линию от **Внешэкономбанка** с лимитом в 25,2 млрд руб. Несколько днями ранее он получил еще один кредит, но на меньшую сумму - 2,2 млрд руб.

Последний заем был предоставлен компанией Renault, владеющей третью акций российского автогиганта.

Французский автопроизводитель фактически зашел в тупик, как в том анекдоте, когда чемодан тащить тяжело, но и бросить жалко. Возможно, бывшему флагману отечественного автомобилестроения поможет полный отказ от производства собственных моделей и переход на "отверточную" сборку иностранных машин.

Коммерсантъ, Москва, 12 августа 2013

**"ВЕРТОЛЕТАМ РОССИИ" МЕНЯЮТ КОМАНДИРА И ИЩУТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ИНВЕСТОРА**

Автор: Егор Попов, Елизавета Кузнецова

Как стало известно "Ъ", "Ростех" не планирует продлевать истекающий осенью контракт гендиректора подконтрольного госкорпорации холдинга "Вертолеты России" Дмитрия Петрова. Его пост, скорее всего, займет Александр Михеев, который сейчас курирует авиацию в "Рособоронэкспорте". Источники "Ъ" называют его "давним членом команды" Сергея Чемезова, первоочередной задачей которого будет привлечение в капитал холдинга стратегического инвестора. Им может стать итало-британская AgustaWestland, которая, как считают собеседники "Ъ", на первом этапе получит не более блокпакета.

О том, что гендиректор холдинга "Вертолеты России" (100% акций принадлежит госкорпорации "Ростех" через ОПК "Оборонпром") Дмитрий Петров осенью может покинуть свой пост, "Ъ" рассказали несколько источников на рынке. По их словам, "принципиальное решение практически принято" и, скорее всего, господин Петров уйдет в отставку после международного авиакосмического салона МАКС, который пройдет с 27 августа по 1 сентября. Один из источников говорит, что трехлетний контракт гендиректора истекает в сентябре и продлевать его не будут.

Собеседники "Ъ" отмечают, что кандидатура нового руководителя "Вертолетов России" уже определена. Им станет заместитель гендиректора "Рособоронэкспорта" (тоже входит в "Ростех") Александр Михеев, который курирует в компании авиационное направление и входит в совет директоров "Вертолетов России". "Сейчас финальные согласования ведутся с главой "

Рособоронэкспорта" Анатолием Исайкиным, который не очень заинтересован в переходе заместителя, но этот вопрос будет, скорее всего, решен в пользу назначения", - говорит один из собеседников "Ъ". В "Ростехе" отказались от комментариев, связаться с представителем AgustaWestland не удалось.

Александр Михеев родился в 1961 году. В 1985 году окончил Московский институт инженеров гражданской авиации по специальности "эксплуатация воздушных судов". Работает в "Рособоронэкспорте" с 2001 года.

В "Вертолеты России" входят вертолетостроительные предприятия России, в том числе ОАО "Московский вертолетный завод им. М. Л. Миля", ОАО "Камов" и ОАО "Роствертол". Выручка по МСФО в 2012 году - 125,7 млрд руб. (на 21% больше, чем в 2011 году), чистая прибыль - 9,4 млрд руб. (+35,2%). Портфель заказов - 828 штук на сумму более 300 млрд руб.

Источники "Ъ" отмечают: смена руководства "Вертолетов России" связана с тем, что холдинг рассматривает вариант привлечения стратегического инвестора вместо проведения IPO (подробнее см. "Ъ" от 17 мая). Весной глава "Ростеха" Сергей Чемезов говорил, что инвестором может стать итало-британский производитель вертолетов AgustaWestland (дочерняя компания итальянской Finmeccanica). Он добавил тогда, что вариант привлечения инвестора рассматривается вместе с возможностью проведения IPO. Собеседники "Ъ" говорят, что, после того как в "Ростех" на должность управляющего директора по инвестициям пришел Сергей Скворцов (до этого один из основных партнеров "Тройки Диалог"), "приоритет - на стороне привлечения стратега". У господина Скворцова есть такой опыт: он курировал сделки по продаже контрольного пакета акций АвтоВАЗа альянсу Renault - Nissan. По мнению источников "Ъ", в случае вхождения AgustaWestland в "Вертолеты России" речь "на первом этапе может идти о пакете не более блокирующего", как это было в рамках первой сделки с Renault в 2008 году. "Для этого нужен человек, который будет курировать переговоры с потенциальным инвестором, соотнося свои действия с "Ростехом" и не стремясь к чрезмерной самостоятельности", - говорит один из собеседников "Ъ". Источники "Ъ" считают, что Александр Михеев "подходит на эту роль", поскольку он "давний член команды Сергея Чемезова" и "давно стремился возглавить"

"Вертолеты России". Собеседник в отрасли поясняет, что главной задачей Дмитрия Петрова было IPO "Вертолетов России". Но в 2011 году IPO холдинга на LSE не состоялось.

Источники "Ъ" полагают, что господин Петров "продолжит работать в периметре "Ростеха"". Другой собеседник "Ъ" добавляет, что Дмитрий Петров может быть назначен заместителем гендиректора ОПК "Оборонпром" Дмитрия Леликова и будет в том числе курировать вертолетостроение.

Руководитель практики кадрового агентства Odgers Berndtson Дмитрий Скотников напомнил "Ъ", что Дмитрий Петров долго работал в банковских структурах. Если бы компания все-таки выходила на IPO, говорит он, присутствие финансиста на руководящем посту было бы уместнее. Господин Скотников отметил, что при подготовке к появлению стратегического инвестора часто происходят перестановки топ-менеджеров. Источник "Ъ" в отрасли отмечает, что "в минувшие годы был пик заказов на вертолеты, но "

Вертолеты России" не всегда полностью использовали эту возможность". Он считает, что от нового гендиректора, скорее всего, "будут ждать новых идей по новым моделям, которые будут соответствовать мировому спросу".

Поисками стратегического инвестора для "Вертолетов России" может заняться Александр Михеев, который сейчас курирует авиацию в "Рособоронэкспорте". ФОТО: Марина Лысцева / ИТАР-ТАСС

