



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

**ПРЕСС-СЛУЖБА**

**ОБЗОР ПРЕССЫ**

**21 мая 2013 г.**

**МОСКВА-2013**

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
"КРАСНЫЕ" БОЛЕЮТ, "ЖЕЛТЫЕ" ДЕРЖАТСЯ.....	3
ВНЕШЭКОНОМБАНК СООБЩАЕТ О ПРОВЕДЕНИИ ТЕНДЕРОВ .....	7
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>8</b>
РКИФ И ЦНИР МГУ ИМ. М.В. ЛОМОНОСОВА ПОДПИСАЛИ ДОГОВОР О СОТРУДНИЧЕСТВЕ .....	8
БЕЗОПАСНЫЙ ЭКСПОРТ .....	10
Деньги на причалы .....	14
ВАДИМ УКРАИНЦЕВ: «Первые, пусть и промежуточные, результаты реализации на Юге ГЧП-проектов налицо» .....	15
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>18</b>
МЕДВЕДЕВ СЧИТАЕТ НЕОБХОДИМЫМ "НЕМНОЖКО ПОГРОЗИТЬ" БАНКАМ, ЧТОБЫ КРЕДИТНЫЕ СТАВКИ В РОССИИ СНИЗИЛИСЬ .....	18
ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ - "КОМСОМОЛЬСКОЙ ПРАВДЕ": "КРИЗИСА, ТАКОГО КАК В 2008-М, НЕ БУДЕТ..."	19
АНАЛИЗ - ПРАВИТЕЛЬСТВО МЕДВЕДЕВА: ГОД У РУЛЯ, СИТУАЦИЯ СРЕДНЕНЬКАЯ .....	24
БЫТЬ ЛИ ПОЧТОБАНКУ? – ЭКОНОМИКА .....	27
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>29</b>
НУАТТ REGENCY ROSTOV DON-PLAZA ПОШЕЛ В РОСТ .....	29
"РОСТЕЛЕКОМУ" НЕ НУЖНО ЛИШНЕГО .....	30
"УКРЗАЛИЗНЫЦЯ" ПЛАНИРУЕТ ОБЗАВЕСТИСЬ СОТНЯМИ НОВЫХ ЭЛЕКТРОВООЗОВ .....	32
РАЗРАБОТКА СХЕМЫ СЛИЯНИЯ ШЕРЕМЕТЬЕВО И ВНУКОВО ОТКЛАДЫВАЕТСЯ ДО 1 СЕНТЯБРЯ .....	33
ИСКУССТВО ПОБЕЖДАТЬ: СДЕЛАТЬ ИПОТЕКУ ИНТЕРЕСНОЙ.....	34
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>37</b>
Старый-новый министр Шойгу возглавил рейтинг членов правительства Медведева .....	37
ИСАЕВ: КУДРИН ИЗ ЭКОНОМИСТА ПРЕВРАЩАЕТСЯ В ПОЛИТИКАНА .....	39
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>40</b>
ДЕПУТАТЫ КИРФ ВНЕСЛИ В ГОСДУМУ СВОЙ ЗАКОНОПРОЕКТ О "ЗОЛОТЫХ ПАРАШЮТАХ".....	40
Стали известны регламент и расписание турнира "Легенды тенниса" .....	41
ФИГУРАНТ ДЕЛА О ХИЩЕНИИ ЗОЛОТОРУДНОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ У "ДОЧКИ" ВЭБА ОСТАВЛЕН ПОД СТРАЖЕЙ .....	42

# ВНЕШЭКОНОМБАНК



Российская газета, Москва, 21 мая 2013

## "КРАСНЫЕ" БОЛЕЮТ, "ЖЕЛТЫЕ" ДЕРЖАТСЯ

Автор: ТАТЬЯНА ПАНИНА

Сегодня в России 333 моногорода, из них 68 - проблемные. В России есть города призраки, брошенные жителями? Сколько моногородов сейчас находятся в зоне риска, а сколько - процветают? Эти вопросы корреспондент "РГ" задала руководителю Рабочей группы по модернизации моногородов при Правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции, зампреда госкорпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" Ирине Макиевой.

Работу по поддержке моногородов, как известно, продлили до 2018 года. Сегодня их 333, это там, где большинство горожан работает на одном-двух предприятиях. Не все эти заводы и комбинаты, как три года назад, в разгар кризиса (тогда и была создана группа), находятся в прединфарктном состоянии. Но могут "заболеть". И оставить горожан без средств к существованию.

Ирина Владимировна, всем 333 городам надо помогать или какие-то можно расформировать? У вас есть их рейтинг по степени кризисности?

ИРИНА МАКИЕВА: Помогать надо тем, которые сами делают шаги по изменению социально-экономической ситуации у себя, создают условия для прихода инвесторов. К сожалению, у многих муниципальных чиновников присутствуют иждивенческие настроения - они уверены, что федеральный центр им "должен", но сами ничего не делают. О расселении моногородов меня часто спрашивают, и я всегда отвечаю, что этот вопрос должны решать сами жители. Только так. Рейтинг у нас, конечно, есть. Мы разбили все моногорода на три категории по принципу светофора - "красная", "желтая", "зеленая". Оценивались два критерия: темпы и перспективы падения уровня производства и средний уровень безработицы.

В "красную" зону попали 68 городов - самые проблемные, которые нельзя упускать из виду. В "желтой" зоне - 142 города, за ними надо приглядывать. Все остальные (123 города) - в "зеленой" зоне. Мы считаем, что необходимо быть готовыми быстро подключиться, если город будет переходить в проблемную зону.

И какой же город у нас - самый "красный"?

ИРИНА МАКИЕВА: Я никогда не называю конкретные города. И делаю это намеренно, потому что в любой момент в любом городе "желтой" или "зеленой" зоны может обостриться ситуация в связи с тем, что, например, собственник примет решение закрыть предприятие. Тогда город из "зеленой" зоны может быстро перескочить в "красную". Такой неожиданный поворот - большая проблема. Ведь может так случиться, что у нас не будет времени предотвратить в городе резкий скачок безработицы, поэтому должна быть возможность прогнозировать ситуацию.

У городов из "красной" зоны есть шанс "позеленеть"?

ИРИНА МАКИЕВА: Для некоторых из них без помощи государства совершить такой скачок практически нереально. "Красная" зона означает падение объема промышленного производства на предприятии более чем на 2 процента и средний уровень безработицы выше регионального на 2,2 процента. Эти показатели связаны как с планами собственника, с ситуацией в отрасли, так и с последствиями от вступления в ВТО. Информацию о городах мы собирали у минэкономразвития, минпромторга, минрегиона, а также минтруда. Совместно с минэкономразвития проанализировали те отрасли экономики, которые могут быть наиболее

уязвимы в результате вступления России в ВТО. В "красную" зону также попали моногорода, чьи градообразующие предприятия преимущественно работают в этих отраслях и реально испытывают проблемы уже сейчас.

То есть там предприятия уже намертво лежат на боку?

ИРИНА МАКИЕВА: Есть и такие. И те, которые могут остановиться завтра. А есть более эффективные, но года через два все равно их ждет вынужденная модернизация. А любое обновление приводит к внедрению новых технологий и соответственно к уменьшению доли ручного труда. Поэтому очень важно, работая "на опережение", вовремя создать альтернативные производства.

За эти годы мы оказали поддержку 49 моногородам, причем одному, на Дальнем Востоке, помогли дважды. Нами выработаны четыре модели работы. Первая - когда градообразующее предприятие необходимо репрофилировать. Тогда сначала эксперты изучают проект, а решение о его поддержке принимается коллегиально всеми членами Рабочей группы. Мы ему помогаем за счет средств бюджета модернизировать объекты инфраструктуры. Например, какое-то химическое предприятие хочет выпускать новый вид продукции, но собственник не может начать модернизацию, так как очистные сооружения, которые обслуживают само производство и город, работают еще с сороковых или пятидесятих годов.

Постойте, но разве этим вы не усиливаете зависимость города от одного предприятия?

ИРИНА МАКИЕВА: Да, мы понимаем: если через 5 - 10 - 15 лет на этом предприятии опять начнутся проблемы, то безработных будет еще больше. Поэтому первая модель для нас не базовая, ведь главная задача - создать альтернативное предприятие, не связанное с градообразующим.

Вторая модель - когда на территории помимо крупного градообразующего предприятия есть еще два-три других. Вот их (всех или выборочно) и необходимо поддержать. Тем самым мы снижаем риски безработицы. Жизнь города уже зависит не от одного предприятия, а от двух-трех.

Третья модель вообще не связана с градообразующими предприятиями. Создается, например, промышленная площадка или индустриальный парк с инфраструктурой "до забора", создание которой профинансировано из бюджетов различных уровней. На эти готовые площадки приходят инвесторы с проектами из разных отраслей экономики. Мы понимаем: если у одного из них что-то не получится, получится у второго. Если и у этого не получится, на его смену придет другой. И так далее. Это самый эффективный, с нашей точки зрения, вариант.

И четвертая модель связана с небольшими городами, где уже нет ни крупного предприятия, индустриальной площадки тоже не создать. Здесь надо заниматься поддержкой малого и среднего предпринимательства, созданием бизнес-инкубаторов.

Все это требует более высокой квалификации. Надо переучиваться. Охотно идут на это? ИРИНА МАКИЕВА: Люди скорее будут переучиваться, только бы не переезжать в другой город. И когда предлагают сертификаты на переселение, они их используют, потом квартиры оставляют детям, а сами возвращаются. В этой ситуации переобучение на другую, востребованную специальность, - наиболее эффективное решение. Никуда не надо уезжать, условия труда лучше, зарплата - больше.

Слышала мнение, что моногорода - это как деревни, откуда уже молодежь ушла, и там люди просто доживают.

ИРИНА МАКИЕВА: Есть города очень перспективные. Допустим, Набережные Челны. Или Тольятти. Там сейчас построили инновационный технопарк - "Жигулевская долина", где будут сосредоточены рабочие места, причем инновационные, для молодых.

Да, есть и города, из которых молодежь уезжает. Они через два поколения сами по себе "закроются". И это нормальная ситуация. Был горно-обогатительный комбинат, 50 лет назад его построили. Полезные ископаемые через 10 лет закончатся... Сейчас там живут только люди, которые обслуживают предприятие. Есть города, где требуются работники только вахтовым методом.

В России уже есть брошенные города? Города-призраки?

ИРИНА МАКИЕВА: Я таких городов не видела. Из нашего списка таких городов точно нет.

Акцент

Из 68 планов модернизации предприятий в моногородах "красной" зоны отобрать для реализации удалось только девять

\*\*\*

## ПРОЕКТЫ И ИНВЕСТОРЫ

Ирина Владимирована, были случаи, когда из "зеленой" зоны город сразу попадал в "красную"?

Ирина Макиева: Рейтинг по зонам мы составили не так давно - после вступления России в ВТО. Перехода из категории в категорию пока не было.

То есть вы только приступаете к вытягиванию городов из красной зоны? Ирина Макиева: Прежде всего - вытягивание это не совсем точно. Я уже говорила, что город, люди должны сами хотеть изменить ситуацию. Мы посмотрели планы модернизации предприятий, готовность проектов по созданию альтернативных производств. Из 68 городов отобрали только... девять, где в норме проектная документация, есть понимание, кто придет, какие ресурсы у инвесторов, а у местных властей есть стратегическое видение, куда и как развивать город. К большому сожалению, качество инвестиционных проектов в регионах очень низкое. Я бы хотела на этом сделать акцент. Именно в этом мы видим самую большую проблему. У регионов нет зрелых инвестиционных предложений, реальных разработанных проектов. Связано это и со слабой активностью, и с отсутствием ресурсов, и с недостаточным уровнем управленческих компетенций местного самоуправления, консультационных компаний, которые на территориях разрабатывают бизнес-планы.

Соответственно, к самим инициаторам проектов - много вопросов. Бывает так, что, например, написали три листа бизнес-предложений и считают, что это уже является основанием для получения кредита в банке. У нас был такой прецедент в одном из городов. Приносят "проект" строительства ледового дворца. Дескать, дети будут заниматься хоккеем, и это снизит социальную напряженность. Еще один пример. Город обратился с просьбой построить торговый центр: у нас там будет много-много рабочих мест, и все проблемы решатся. А кто будет ходить и покупать? За счет каких доходов, если люди потеряют работу?

Хотели же сделать специальные центры по подготовке проектов для моногородов. Что мешает? Нет денег, слишком хлопотно?

Ирина Макиева: Регионы очень ждут, что им помогут с разработкой документации. И тогда они от бизнес-идеи смогут прийти к хорошему бизнес-плану и получить кредитную поддержку, в том числе и ВЭБа. Вы спрашиваете, хлопотно ли это? Конечно, хлопотно. Но здесь надо оценивать по другой категории. Это необходимо! Выяснив, что нужно регионам, мы уже сформулировали ряд проблем, решением которых должны заниматься такие центры компетенций или проектные офисы.

Регионы просят: дайте нам тех, кто будет заниматься инвестиционным консультированием на территориях или в Москве дистанционно, как угодно.

Надо также проводить хотя бы первичную экспертизу проектов. Нужны и те, кто будет помогать документацию доводить до приемлемого уровня. Необходимо создать библиотеку типовых проектов, которые подойдут для любого моногорода. Например, "универсальная пошаговая инструкция" как открыть прачечную, построить завод по переработке шин в маленьком городе. Нужен оператор по привлечению инвестиций на сложные территории - есть города, куда инвестора пригласить практически невозможно в силу разных причин. Необходимо следить за ходом реализации проекта. И если возникает проблема - быстро подключаться, решать ее. Мы в ручном режиме все это делаем. А хотелось бы создать целую систему помощи моногородам. По сути, нужен проектный офис, который будет обслуживать их в комплексе. Как центр "единого окна". И это уже критически необходимо.



Для жителей моногорода главное - чтобы вовремя создали новые рабочие места. ФОТО: ИТАР-ТАСС



ИНФОГРАФИКА "РГ" / ЛЕОНИД КУЛЕШОВ / АЛЕКСАНДРА ВАРАВА



## **ВНЕШЭКОНОМБАНК СООБЩАЕТ О ПРОВЕДЕНИИ ТЕНДЕРОВ**

21 мая 2013

РИА Ореанда-Новости

НОВОСТИ КОМПАНИЙ. Москва. ОРЕАНДА-НОВОСТИ . 1 и 15 июля 2013 г. **Внешэкономбанк** проведёт тендеры по реализации средств в индийских рупиях (код С45) и сирийских фунтах (код Е36).

15 июля 2013 г. **Внешэкономбанк** проведёт тендер по реализации средств в долларах США по расчётам с Вьетнамом (код Р25).

По вопросам, связанным с проведением тендеров, организации и банки могут обращаться в Дирекцию государственных и корпоративных финансовых активов и обязательств.

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Пресс-Релизы ПРАЙМ, Москва, 20 мая 2013 15:36:00

## РКИФ И ЦНИР МГУ ИМ. М.В. ЛОМОНОСОВА ПОДПИСАЛИ ДОГОВОР О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

Москва, 20 мая 2013 г. - Российско-китайский инвестиционный фонд (РКИФ) и Центр национального интеллектуального резерва Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова подписали договор о сотрудничестве. Церемония подписания прошла в Императорском зале Московского государственного университета в рамках визита в Москву студентов из ведущих вузов КНР.

Стороны договорились о взаимном оказании поддержки при организации симпозиумов, семинаров и конференций, а также совместной реализации научных программ. Данная платформа позволит наладить обмен научными знаниями и сложившимися деловыми практиками в РФ и КНР в таких приоритетных областях, как высокие технологии, инновации и энергосбережение.

Кирилл Дмитриев, генеральный директор РФПИ отметил: "Совместные российско-китайские инвестиции должны содействовать не только успешной реализации конкретных бизнес-проектов, но и поддерживать начинания в гуманитарной сфере. ЦНИР - это катализатор научного потенциала МГУ, активного участника российско-китайского сотрудничества в сфере образования".

Виктор Садовничий, ректор МГУ имени М.В. Ломоносова, академик РАН, заявил: "Центр ориентирован на помощь бизнеса фундаментальной науке и развитию прикладных исследований. Совместная работа ЦНИР с РФПИ над анализом оттока капитала продемонстрировала, насколько продуктивным может быть подобное сотрудничество. Теперь в рамках сотрудничества с РКИФ объектом специальных исследований ученых двух стран станут российско-китайские инвестиции".

Визит студентов из КНР в РФ носил ответный характер. В апреле 2012 года вице-премьер Госсовета КНР Ли Кэцян во время своего визита в Россию пригласил 300 студентов МГУ на летнюю стажировку в Китай. Аналогичное приглашение впоследствии было сделано ректором МГУ академиком В.А. Садовничим во время посещения КНР в августе 2012 года. В ответ на предложение ректора в МГУ приехали 100 студентов из ведущих вузов КНР: Пекинского университета, Пекинского педагогического университета, Сианьского университета путей сообщения, Сычуаньского университета, Хунаньского педагогического университета, Шанхайского университета иностранных языков и университета Цинхуа.

Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) основан в июне 2011 года для осуществления доходных инвестиций в капитал компаний на принципах соинвестирования преимущественно в России. Управляющая компания Фонда является 100% дочерним обществом Внешэкономбанка. В рамках каждого инвестиционного проекта РФПИ привлекает инвестиционных партнеров, взнос которых как минимум не меньше вноса самого Фонда, что должно стать катализатором роста прямых инвестиций в российскую экономику.

[www.rdif.ru](http://www.rdif.ru)

Российско-китайский инвестиционный фонд (РКИФ) является фондом прямых инвестиций, который вкладывает средства в уникальные возможности, возникшие в результате быстрого развития экономического сотрудничества, динамично развивающейся торговли и повышения покупательной способности среднего класса в России, Китае и странах СНГ. РКИФ будет уделять особое внимание трансграничным сделкам, а также инвестициям в различные секторы экономики региона с целью содействия структурным реформам и повышения эффективности экономик указанных стран. Фонд планирует инвестировать в инфраструктуру, транспорт и

электроэнергетику, недвижимость, сельское хозяйство и лесную промышленность, бизнес-услуги, производство, сектор высоких технологий, СМИ и телекоммуникации, здравоохранение, добычу и переработку природных ресурсов с высокой добавленной стоимостью и другие смежные отрасли, предлагая высокий уровень доходности для инвесторов при управляемом уровне риска.

Центр национального интеллектуального резерва Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова занимается созданием тесных интеграционных связей между наукой и производством. Центр представляет собой площадку для совместных встреч ученых, студентов, аспирантов, имеющих интеллектуальный продукт, с одной стороны, и предпринимателей, имеющих потребность в интеллектуальном продукте, с другой. Философией центра является формирование национальной идеи, связанной с поддержкой престижа российского образования и науки, укрепления имиджа ученого и противодействие утечке мозгов за счет профориентации студентов и формирования интереса к работе именно на российском рынке.

[http://www.1prime.ru/state\\_regulation/20130520/763503498.html](http://www.1prime.ru/state_regulation/20130520/763503498.html)

Аналитический банковский журнал, Москва, Апрель 2013

## БЕЗОПАСНЫЙ ЭКСПОРТ

Автор: Ирина Михалева

О новой современной системе государственной поддержки экспорта рассказывает Петр Фрадков, генеральный директор Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР).

- Когда и с какой целью создавалось Агентство?

Петр Фрадков: Агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций было создано не так давно, чуть больше года назад, с введением в силу достаточно большого количества изменений и дополнений в действующее законодательство. И сейчас мы полностью соответствуем аналогам, таким как ГЕРМЕС, КОФАС и многим другим структурам, действующим зарубежом. Основная цель деятельности нашего Агентства - оказание страховой поддержки российскому несырьевому экспорту, а также российским инвестициям за рубежом. В первую очередь мы страхуем риск неисполнения обязательств со стороны внешнего контрагента российского экспортера или банка, который финансирует этот экспорт. Неисполнение любых обязательств, вызванных как событиями предпринимательского или коммерческого характера, так и событиями, связанными с какими-то политическими причинами. Имеется в виду, в первую очередь, неисполнение обязательств со стороны российского экспортера или банка в случае банкротства контрагента или заемщика, как формального (когда по суду предприятие и заемщик признаются банкротами), так и неформального (когда судебных вопросов нет). Внешний контрагент может не исполнять обязательства также в случае, когда он формально не признан банкротом.

- Есть события, вызванные форс-мажорными обстоятельствами, на которые не может повлиять ни импортер, ни экспортер, ни банк-заемщик. Что происходит в этом случае?

Петр Фрадков: Напомню, что в российском законодательстве об ЭКСАРе понятия "форс-мажора" нет. Эти риски мы страхуем: военные действия, революционные действия, любые решения политических сил или органов исполнительной власти страны, которые мешают исполнению контракта и ведут к неисполнению обязательств со стороны импортера.

- Каковы гарантии страховых выплат?

Петр Фрадков: Наш уставный капитал сейчас составляет 30 млрд рублей, совокупная страховая емкость ЭКСАРа составляет 300 млрд рублей. И в конце прошлого года по обязательствам нашего Агентства была предоставлена государственная гарантия Российской Федерации на сумму 300 млрд рублей в долларовом эквиваленте.

В прошлом году мы приняли стратегию, которая определяет наше развитие до конца 2014 года - документ, определяющий направления развития и целевые показатели Агентства. Были разработаны и внедрены все основные страховые продукты для экспортеров и банков, что позволило приступить к системной деятельности по страхованию экспорта во второй половине прошлого года.

К концу 2014 г. доля экспорта, застрахованного Агентством, в общем объеме российского несырьевого экспорта должна составить порядка 10%, а общий объем застрахованных экспортных кредитов составит 500 млрд рублей.

- На какие регионы и каких клиентов сделаны ставки?

Петр Фрадков: Приоритетными регионами, где мы должны оказывать от имени государства поддержку, являются ключевые партнеры Российской Федерации. Это те регионы, которые в советские времена были традиционными рынками сбыта российской продукции, но которые сейчас в силу разных причин являются достаточно сложными, и в ряде случаев просто невозможными для кредитования российскими банками. Я имею в виду, в первую очередь, страны СНГ. Наше общение с банками, с экспортерами показывает, что это абсолютный лидер с точки зрения запросов на наш продукт. Потому что кооперационные связи остались и интерес огромный у наших предприятий присутствовать в странах бывшего Советского Союза. Помимо стран СНГ, это Абхазия, Туркмения, а также страны Латинской Америки, Куба, Венесуэла,

Аргентина и все государства, которые объективно сложны с точки зрения оценки риска для банка, так и с точки зрения экономической логики финансирования подобного рода проектов. Поэтому мы говорим, что наши основные клиенты - это российские экспортеры. Потому что наша задача - продвигать именно экспорт. Но мы понимаем, что без системного решения вопроса привлечения коммерческой системы для финансирования экспорта, мы задачу, которая поставлена - продвигать и увеличивать объем экспорта - никогда не решим.

Итак, приоритетными регионами (странами) - потребителями российского экспорта являются ключевые партнеры Российской Федерации, обладающие потенциалом с точки зрения укрепления позиций российских экспортеров на традиционных рынках, выхода на новые рынки, расширения объемов экспорта продукции высокотехнологичных и инновационных отраслей России. Это страны бывшего Советского Союза, Азии, Латинской Америки.

Приоритетные отрасли: машиностроение, автомобилестроение, энергетика, авиастроение, ракетно-космическая, судостроение химическая.

Агентство не занимается страхованием экспорта сырья.

Наши основные клиенты - это российские экспортеры, в том числе предприятия малого и среднего бизнеса, российские и иностранные банки, предоставляющие финансирование экспортерам, лизинговые компании и российские инвесторы.

- Каковы итоги работы в 2012 году?

Петр Фрадков: 2012 год был для нас годом становления. Был создан продукт - "страхование экспортных кредитов". Агентство предоставило страховую поддержку по 15 экспортным проектам с общим объемом поддержанного экспорта в размере 14 млрд руб. В рамках указанных проектов экспортные поставки осуществлялись в страны Азии, бывшего СССР, Латинской Америки и Европы. В настоящее время на рассмотрении находятся более 50 проектов на сумму более 4 млрд долларов.

Ключевой вопрос для нас - создание и внедрение современной системы финансирования экспорта, обеспеченного страховым покрытием Агентства.

- Какие преимущества в связи с работой Агентства появились у банков?

Петр Фрадков: Страховое покрытие ЭКСАР по экспортным кредитам открывает банкам возможность предлагать конкурентоспособные условия (по сроками и стоимости) по сравнению с международными банками, возможность финансировать экспортные проекты в "сложных" регионах (Куба, Венесуэла, Аргентина, страны Африки, СНГ и т.д.), а также возможность комплексного обслуживания клиентов-экспортеров (до- и пост-отгрузочное кредитование, документарные операции по ВЭД и т.д.). Кроме того, страховое покрытие ЭКСАР может включать в себя сумму банковского кредита (помимо суммы основного долга), предоставленного заемщику для оплаты страховой премии Агентства.

Теперь есть возможность финансировать экспортные проекты в сложных регионах, потому что просто по умолчанию банки не присутствовали в этих странах.

- Приоритетным направлением работы Агентства для развития экспорта было и остается внесение законотворческих инициатив для развития инфраструктуры поддержки несырьевого экспорта со стороны банков. Какие именно изменения произошли?

Петр Фрадков: Изменений было много. Изменениям подвергся широкий спектр нормативных актов, начиная с Налогового Кодекса. Например, теперь, в случае возникновения страхового риска, выплата экспортеру или банку не облагается НДС. Премия на подобный вид страхования рассчитывается из себестоимости, а не из прибыли.

Поменялось и валютное законодательство. Теперь российские экспортеры при неполучении валютной выручки не несут никаких штрафных санкций. До последнего времени неполучение 3-х долларов по контракту по любой технической причине вело к возникновению штрафа в несколько тысяч долларов. Но самое главное для нас было изменение нормативной базы Центрального банка Российской Федерации, которая должна серьезным образом стимулировать российские коммерческие банки в этом направлении. В прошлом году при участии Агентства был принят ряд изменений нормативов Центрального Банка по банковским кредитам, застрахованным ЭКСАР, а именно, снижение резервирования практически до нуля и повышение категории качества риска по кредиту.

Таким образом, первое: договоры страхования ОАО "ЭКСАР" могут быть отнесены к обеспечению I категории качества. (В соответствии с изменениями в Положении Банка России ОТ 26.03.2004 "№" 254-П "О порядке формирования кредитными организациями резервов на возможные потери по ссудам, по ссудной и приравненной к ней задолженности").

И второе: существенное снижение нагрузки на капитал российских банков. Кредитные требования и требования по получению начисленных процентов, номинированные или

фондированные в рублях и иностранной валюте, при наличии договора страхования ОАО "ЭКСАР", отнесены ко II (0,2) и III (0,5) группе активов соответственно (в соответствии с изменениями в Инструкцию Центрального Банка Российской Федерации от 03.12.2012 "№" 139-И "Об обязательных нормативах банков").

В дополнение к уже действующим изменениям Банком России также рассматриваются предложения по изменениям в Положение Банка России от 12.11.2007 "№"312-П "О порядке предоставления Банком России кредитным организациям кредитов, обеспеченных активами или поручительствами", которые предусматривают включение кредитных договоров, обеспеченных договорами страхования ОАО "ЭКСАР", в список обеспечения по кредитам Банка России, предоставляемым кредитным организациям в рамках системы рефинансирования Банка России, без учета требований к конечному заемщику.

Это достаточно важное направление работы, которое может положительно сказаться на заинтересованности коммерческих российских банков принять в своей линейке продуктов такой продукт, как финансирование экспорта - экспортное кредитование. К сожалению, как отдельный продукт он у нас никогда не существовал, и больше существовал в ручном, точечном режиме, потому что отдельными банками применялся в силу своих каких-то причин, бессистемно. Считаем, что законодательные изменения будут стимулировать банки работать на этом направлении. И вообще мы считаем, что это создает для банков новые направления деятельности, открывает новые рынки и новые возможности. Если мы имеем в виду те рынки, про которые я сказал изначально, СНГ, страны Азии, то вполне конкурентоспособным может быть ресурс, который российские банки могут предлагать под наше покрытие.

- Что предлагает Агентство малым и средним предприятиям?

Петр Фрадков: Для малых и средних предприятий будет разработан более сложный продукт. Мы сейчас его пишем, потому что основные продукты у нас уже сформулированы и работают. Есть банки, которые заинтересованы в развитии продукта для малого и среднего предпринимательства. Понятно, что этот продукт должен быть простым, достаточно четким, с упрощенным анализом рисков. В отличие от многих агентств в мире, мы страхуем риски не только среднесрочные и долгосрочные, но еще и риски краткосрочные. Это тоже новая возможность для российских банков предоставлять оборотный капитал, текущее финансирование своим клиентам, имея в виде залога дебиторку, которая всегда возникает в такого рода проектах, застрахованных нашим агентством.

- Как Вы оцениваете спрос со стороны МСП?

Петр Фрадков: Мы видим, что это уже достаточно интересный для них продукт. Поскольку продукт требует достаточно детальной, технической проработки, мы готовы рассказывать, встречаться и более подробно обсуждать. Активность предприятий малого и среднего бизнеса в этом направлении нарастает. Хочу поблагодарить АРБ, мы работаем вместе. У нас есть уже пилотные сделки с банками, когда банки свои внутренние процедуры адаптируют под новый вид обеспечения в виде полиса Агентства по страхованию экспорта.

- Каковы планы на будущее?

Петр Фрадков: В этом году мы планируем активно расширять сотрудничество с российскими банками, заинтересованными в финансировании российского экспорта, в том числе, в рамках реализации совместных программ для экспортеров-МСП, в связи с чем, мы очень рассчитываем на их непосредственное участие в этом процессе.

\*\*\*

## БАНК ВТБ И ЭКСАР РАЗВИВАЮТ СОТРУДНИЧЕСТВО

15 апреля банк ВТБ и Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР) заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве. Со стороны банка документ подписал президент-председатель правления Андрей Костин, со стороны агентства - генеральный директор Петр Фрадков. В соответствии с соглашением до конца 2015 года российским экспортерам предполагается оказать финансовую и страховую поддержку в объеме не менее 100 млрд рублей.

Согласно документу, основными направлениями взаимодействия ЭКСАР и ВТБ станут финансирование под покрытие Агентства экспортных сделок ведущих российских поставщиков высокотехнологичной продукции, а также развитие проектного финансирования с участием российских компаний за рубежом. Комплекс предложений для поддержки экспорта со стороны ВТБ будет включать финансирование иностранных заказчиков и обслуживающих их банков, предэкспортное финансирование и проведение документарных операций, а также финансирование отсрочки платежей по контрактам. ЭКСАР предоставит страховое покрытие по указанным операциям от коммерческих и политических рисков.

Другим направлением сотрудничества ВТБ и ЭКСАР станет финансовая и страховая поддержка российских предприятий малого и среднего бизнеса в продвижении их высокотехнологичной продукции на экспорт. "ВТБ первым среди банков установил долгосрочные партнерские отношения с ЭКСАР, - отметил Андрей Костин. - Это говорит как о значительном потенциале нашей совместной работы, так и о признании уникальных возможностей ВТБ при реализации государственной программы содействия и стимулирования российского экспорта. Партнерство ВТБ с ЭКСАР позволит нам расширить географию сделок по торговому и экспортному финансированию, в первую очередь, за счет развивающихся стран с присущими им политико-экономическими рисками, которые являются важными рынками сбыта для российских компаний". "Сотрудничество с ВТБ является важным этапом в создании в России современной системы финансовой поддержки экспорта, обеспеченной страховым покрытием ЭКСАР, - подчеркнул Петр Фрадков. - Это вполне определенный сигнал рынку о появлении новых преимуществ для российских банков более активно развивать экспортное финансирование в виде отдельного направления бизнеса и, таким образом, содействовать продвижению российского экспорта на внешних рынках".

## ДЕНЬГИ НА ПРИЧАЛЫ

20 мая 2013

Промышленный еженедельник

МСП Банк (группа **Внешэкономбанка**) выделяет 150 млн руб. компании ООО "Морской рыбный порт" на финансирование проекта по реконструкции причалов в Санкт-Петербурге. Поддержка оказана на условиях продукта "Лизинг-Прогресс МСП" сроком до 7 лет, среднегодовое удорожание предметов лизинга для предприятия не превысит 13,5%. Средства будут предоставлены предприятию через партнера Программы финансовой поддержки МСП - ЗАО "Городская Инновационно-лизинговая компания" (г. Санкт-Петербург). В рамках проекта планируется проведение реконструкции и модернизации городских причалов, приведение их в соответствие с мировыми стандартами рынка стивидорных услуг и транспортных перевозок. Проект предполагает также создание мощностей для обеспечения работы контейнерного терминала стивидорной компании. Ресурсы МСП Банка направят на приобретение двух универсальных порталых перегрузочных кранов.

**ВАДИМ УКРАИНЦЕВ: «ПЕРВЫЕ, ПУСТЬ И ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ, РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ НА ЮГЕ ГЧП-ПРОЕКТОВ НАЛИЦО»**

20 мая 2013

Вестник (Строительство. Архитектура. Инфраструктура), Ростов-на-Дону

К КОНЦУ ПРОШЛОГО ГОДА НА РАССМОТРЕНИИ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА **ВНЕШЭКОНОМБАНКА** В ЮЖНОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ НАХОДИЛОСЬ 26 ПРОЕКТОВ НА СУММУ БОЛЕЕ 120 МЛРД РУБЛЕЙ. В СЕГОДНЯШНЕМ СПИСКЕ НАПРАВЛЕНИЙ, ПРИОРИТЕТНЫХ ДЛЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ, - ИНФРАСТРУКТУРА, ГОСТИНИЧНЫЙ КОМПЛЕКС, АПК, ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ СРЕДИ ПЕРСПЕКТИВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ - РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ И СОЦИАЛЬНЫХ КЛАСТЕРОВ В РАМКАХ СХЕМ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА. РЕГИОНАМИ-ЛИДЕРАМИ НА ЮГЕ ПО-ПРЕЖНЕМУ ЯВЛЯЮТСЯ КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ И РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ. ПОТЕНЦИАЛ ДРУГИХ СУБЪЕКТОВ ОКРУГА ОСТАЕТСЯ ВО МНОГОМ НЕ РЕАЛИЗОВАННЫМ, ХОТЯ ПРИ ПРАВИЛЬНО РАЗРАБОТАННЫХ ПРОГРАММАХ РАЗВИТИЯ ОНИ СПОСОБНЫ СОВЕРШИТЬ СЕРЬЕЗНЫЙ РЫВОК ВПЕРЕД, РАССКАЗАЛ В ЭКСКЛЮЗИВНОМ ИНТЕРВЬЮ ОТРАСЛЕВОМУ ЖУРНАЛУ «ВЕСТНИК» ДИРЕКТОР ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА **ВЭБА** В ЮФО ВАДИМ УКРАИНЦЕВ.

- Б прошлогоднем интервью ИД «МедиаЮг» вы отмечали, что основными задачами представительства **Внешэкономбанка** в ЮФО являются прежде всего поиск и отбор перспективных инвестиционных проектов. Насколько сложен этот поиск?

- Поскольку **ВЭБ** не конкурирует с коммерческими банками, маркетинговое продвижение наших услуг отсутствует. Инициаторы обращаются к нам, как правило, самостоятельно. Соответственно, на этой стадии возникает этап «проектной воронки» - своеобразного отсева, когда в процессе проработки поданных к нам проектов остаются самые качественные из них.

Кроме того, не все коммерчески привлекательные проекты, иницируемые бизнесом и по разным причинам не профинансированные коммерческими банками, могут быть рассмотрены **ВЭБом**. Помимо требований значимости для экономики региона или государства в целом, а также отраслевых приоритетов есть и количественные ограничения: 2 млрд рублей - минимальная стоимость проекта, 1 млрд рублей - минимальное участие банка, срок окупаемости - более 5 лет.

Важно, что в конце прошлого года в нашем меморандуме была закреплена дополнительная возможность финансирования проектов в моногородах: их минимальная сумма - 1 млрд рублей, участие банка - от 0,5 млрд. Таким образом, возможность реализации относительно небольших для **ВЭБа** проектов теперь существует на территории восьми населенных пунктов ЮФО, имеющих статус моногородов: три города - в Ростовской области (Гуково, Зверево, Шахты), три - в Волгоградской области (Котово, Михайловка, Фролово), один - в Астраханской области (Астрахань) и один - в Краснодарском крае (Афпское городское поселение).

- Б каких регионах Юга России процесс инициирования амбициозных инвестпроектов наиболее активен?

- С момента начала работы представительства наибольшее количество проработанных проектов было подано в банк со стороны бизнеса Ростовской области. Из Краснодарского края - пока меньше, но в этом году ситуация может выровняться. Исторически Ростов - это интеллектуально-стратегический центр Юга, центр принятия решений. Здесь расположены крупнейшие вузы региона, полпредство президента, функционирует ряд крупных предприятий ВПК. В Ростовской области планируются к строительству опорные инфраструктурные объекты ЮФО: новый аэропорт, стадион к чемпионату мира по футболу 2018 года... Краснодарский край стремительно набирает обороты и имеет более крупную по масштабам экономику, прежде всего за счет аграрного сектора, работающего в зоне относительно менее рискованного земледелия, а также

за счет масштабных олимпийских строек, которые, впрочем, уже почти завершились.

То есть преимущества Дона и Кубани объективно обусловлены стратегическими, историческими и географическими факторами. В таких условиях необходимо особо отметить нереализованный потенциал других субъектов ЮФО. Но, например, благодаря активной позиции правительства Астраханской области этот регион приближается к серьезным перспективам развития. Уже запущен ряд прорывных проектных инициатив, например в области ГЧП. Астраханские власти 22 Текст: Никита Логвинов первыми в России объявили конкурс на определение частного инвестора для строительства сети дошкольных учреждений. Проработка проектной и конкурсной документации, а также элементов регионального законодательства Астраханской области велась совместно с экспертами **ВЭБа**. С ними же прорабатывается и план комплексного развития территорий области, который будет включать ряд проектов в рамках приоритетных для банка направлений. Таким образом, регионы с небольшими экономиками могут иметь существенный потенциал и даже преимущества в случае правильно разработанной программы развития.

- К каким сферам южнороссийской экономики относится наибольшее количество отбираемых вами проектов?

- Среди проектов, направленных представительством в головной офис **ВЭБа** в течение 2012 года, есть проекты в области промышленности, сельского хозяйства и гостиничной инфраструктуры. В их числе

- проект завода по производству плит МДФ и напольных ламинированных покрытий в Апшеронске Краснодарского края (уже подписан кредитный договор), проекты строительства судостроительного завода «Азовская судостроительная верфь» в Азове и тепличного комплекса «Аристократ» в Аксайском районе Ростовской области (на стадии экспертизы в головном офисе банка). На заключительной стадии согласования условий банка находится проект строительства гостиничного комплекса «Хаят Ридженси Дон-Плаза» в Ростове. Совокупная стоимость четырех проектов превышает 20 млрд рублей. При этом в случае их успеха совокупные налоговые поступления для бюджетов всех уровней составят за ю лет не менее 15 млрд рублей. Уже в нынешнем году нами проработан и передан на экспертизу в центральный аппарат **ВЭБа** проект Кудепстинской ТЭС в Сочи. На этапе низкого старта находится проект модернизации крахмального завода «Гулькевичский» в одноименном районе Краснодарского края.

- Один из наиболее востребованных сегодня механизмов реализации инвестиционных проектов - государственно-частное партнерство. Есть ли в вашем арсенале конкретные южнороссийские ГЧП-проекты помимо упомянутой Астраханской области?

- В прошлом году со стороны региональных властей Краснодарского края и Республики Адыгея отправлено на проработку в **ВЭБ** четыре проекта. Среди них: проект создания промышленного парка на территории восточной промышленной зоны Краснодара и проект строительства сети социальных объектов в кубанской столице, проект строительства индустриального парка в Кошехабльском районе Адыгеи, проект по развитию горноклиматического курорта Лагонаки на территории Краснодарского края и Адыгеи. Эти проекты - существенный задел на будущее для территорий их реализации.

- Какие реальные результаты системной работы с органами власти регионов ЮФО достигнуты представительством **ВЭБа** помимо сферы ГЧП?

- Первые, пусть и промежуточные, результаты налицо. Параллельно с Астраханской областью началась работа по подготовке плана совместных мероприятий по комплексному развитию территорий Ростовской области. Об этом была достигнута договоренность на недавней встрече председателя **ВЭБа** Владимира Дмитриева и губернатора Дона Василия Голубева. На территории Краснодарского края местные органы власти активно включились в финансово-правовую проработку приведенных в интервью ГЧП-проектов. В целом, можно сказать, процесс пошел.

- Каковы ваши приоритеты на 2013 год?

---

- К концу года мы предполагаем подготовить для отправки в головной офис банка 4-5 проектов. В мае в Волгограде будет проведено образовательное мероприятие в формате деловой игры для предпринимателей и местных органов власти. Особое внимание будет уделяться продвижению возможностей финансирования малого и среднего предпринимательства через наш дочерний МСП Банк, фондирующий банки-партнеры, а также путем возможного создания региональных лизинговых компаний, фондируемых им же.

Среди перспективных направлений - развитие промышленных и социальных кластеров в рамках схем ГЧП. В целом наше представительство планирует усилить основной фокус деятельности - проектное финансирование, расширяя объем задач в соответствии с новыми финансовыми инструментами.

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ИТАР-ТАСС # Единая лента, Москва, 20 мая 2013 21:04:09

## МЕДВЕДЕВ СЧИТАЕТ НЕОБХОДИМЫМ "НЕМНОЖКО ПОГРОЗИТЬ" БАНКАМ, ЧТОБЫ КРЕДИТНЫЕ СТАВКИ В РОССИИ СНИЗИЛИСЬ

Автор: ИТАР-ТАСС

МОСКВА, 21 мая. /ИТАР-ТАСС/. Премьер-министр РФ Дмитрий Медведев считает уровень кредитных ставок в России неприемлемо высоким и рассчитывает, что новое руководство Центробанка будет добиваться их снижения.

"Мы, конечно, не можем банкам просто приказывать? Это не рыночный метод, но все-таки немножко погрозить им нужно", - сказал глава правительства в интервью "Комсомольской правде".

Медведев отметил, что уровень инфляции сейчас - около 6 проц, "а банки закладывают такую плату за риск, которая выводит кредитную ставку на уровень в два раза больший, чем инфляция, и существенно более высокий, чем ставка рефинансирования Центрального банка". "И вот это уже неправильно", - констатировал премьер.

Медведев подчеркнул, что главный посыл властей в адрес банкиров был соразмерять "плату за риск с реальным состоянием экономики", тогда как правительство будет совершенствовать условия работы самих банков. "Как меня информируют, банковское сообщество определенные сигналы услышало", - рассказал Медведев.

Тем более, продолжил он, значительная часть капитала находится в руках Сбербанка, ВТБ, Внешэкономбанка. "С руководством этих банков мы, конечно, разговаривали. Надеюсь, нам удастся улучшить условия кредитования на территории России. Это одна из амбициозных задач, которую предстоит решать новому руководству Центрального банка. Вперед!", - заключил премьер.



Комсомольская правда, Москва, 21 мая 2013

## ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ - "КОМСОМОЛЬСКОЙ ПРАВДЕ": "КРИЗИСА, ТАКОГО КАК В 2008-М, НЕ БУДЕТ..."

Автор: Владимир СУНГОРКИН

Дмитрий МЕДВЕДЕВ - "Комсомольской правде": "КРИЗИСА, ТАКОГО КАК В 2008-м, НЕ БУДЕТ. ТУШЕНКУ, МЫЛО И СПИЧКИ С СОЛЬЮ ЗАПАСАТЬ НЕ НАДО!"

Сегодня исполняется ровно год с начала работы правительства под руководством Дмитрия Медведева. В эксклюзивном интервью "Комсомолке" премьер рассказал о том, что на самом деле происходит в российской экономике, зачем мы держим резервы в Америке, какой будет пенсионная реформа, можно ли пить кефир за рулем и о многом другом.

### О НЕФТЯНОЙ ИГЛЕ И РОСТЕ ЭКОНОМИКИ

- Дмитрий Анатольевич, каковы для вас главные итоги этого года? Что было самым важным, а заодно самым трудным, может быть, неожиданным и интересным?

- Первое ощущение - председателем правительства работать не легче, чем президентом. Правительство - это такая машина, которая крутится 24 часа. Гигантское количество нормативной документации.

Это, наверное, первое эмоциональное наблюдение. А год, конечно, был совсем непростым. Не скрою, общая экономическая ситуация заставила принимать те решения, которые, может быть, в иной ситуации я предпочел бы не принимать.

Сейчас довольно активно обсуждается так называемое бюджетное правило: принесло ли оно пользу или же сковало экономику. Это правило обеспечивает выполнение социальных обязательств независимо от колебаний цен на нефть и газ. Уверен, что это правильное решение. Оно было принято в том числе потому, что нет уверенности в перспективах развития мировой экономики, и позволяет нам жить исходя из реальных возможностей. А не так, как многие любят: прожигая государственные средства.

Что касается общеэкономической ситуации в целом, я бы не хотел нагонять страстей. Все более-менее приемлемо. Другое дело, что нам нужно несколько другое качество роста. Не менее 4 - 5 процентов в год.

На одном из последних заседаний правительства мы рассматривали три сценария развития российской экономики на 2014 - 2016 годы. Консервативный, когда мы растем приблизительно так же, как сейчас. Есть вариант умеренно оптимистичный: 4 - 5% в год, что позволяет нам решать важнейшие задачи. Его мы и приняли за основной. И есть вариант прогрессивный, радикальный - с темпами роста до 7% в год. Не уверен, что он имеет сейчас шансы на реализацию.

- Вариант нулевого роста вы даже не рассматриваете?

- Нет.

- А критики правительства говорят, что нам угрожает спад.

- Я думаю, что у нас есть все шансы этого не допустить. При том, что мировая экономика стоит на грани рецессии. Нам нужно разогреть внутренний спрос, чтобы мы смогли справиться с неприятными тенденциями.

Вспомните, что происходило буквально три-четыре года назад. Наши нефть, газ, металлы упали в цене, и, естественно, поступление валютной выручки, за счет которой мы в значительной мере формируем бюджет, снизилось. То же самое произошло с Бразилией, отчасти Китаем, хотя у них темпы роста были выше. А вот в Индии этого не произошло, потому что у них очень хорошо развит внутренний спрос. В то же время нельзя перегревать экономику, как это сделали американцы накануне кризиса, когда любой желающий мог получить ипотеку за полпроцента. И потом все лопнуло как большой мыльный пузырь.

- Мы много лет говорим о создании внутреннего спроса, но по-прежнему сидим на нефтяной игле.

- Сидим. Но давайте вспомним, сколько лет мы на нее подсаживались. Это как привычка к разным пагубным вещам. Она возникла не за один год. Мы целенаправленно раздували свой углеводородный сектор. И, кстати, я не говорю, что это так плохо. За счет этого в советский период мы смогли развить страну. Но нельзя жить только этим. Мы обязаны поменять структуру нашей экономики. 90-е годы не беру, это был бесконечный вялотекущий, а иногда и бурный кризис. За последние 13 - 14 лет мы просто не успели этого сделать. К тому же несколько последних лет было потрачено на выход из мирового кризиса. Поэтому задача остается актуальной.

#### КАК НЕ ЗАДУШИТЬ МАЛЫЙ БИЗНЕС

- С начала года в России прекратили работу 400 тысяч индивидуальных предпринимателей. Почему рабочие места у нас увеличиваются в основном за счет чиновников и проверяющих, которые только и думают, кого бы еще придушить?

- Да, проверять мы умеем.

Что касается ухода из бизнеса, я пока не вижу ничего фатального, люди сами для себя принимают решение, чем им заниматься. Они начали считать, что для них выгоднее - сохраняться в качестве индивидуальных предпринимателей или работать по найму. Эти подходы могут быть скорректированы, в том числе и за счет введения дифференцированной ставки страхового взноса. А также поддержки тех, чей доход не превышает 300 тысяч в год. Но главное - создавать условия для того, чтобы люди хотели быть в бизнесе. Нельзя ориентировать всю страну на переход в чиновники или в представители какого-то нового управленческого сословия. Объективности ради надо сказать, что в сфере государственных услуг трудится огромное количество людей и в других странах. Но мы крайне заинтересованы в росте среднего класса, то есть малого и среднего бизнеса.

#### ПРО ПУШКИ С МАСЛОМ

- Не слишком ли много денег мы вкладываем в оборонку?

- Самое неприятное, что есть в работе правительства, это необходимость бесконечно делить деньги. Никогда не бывает ситуации, когда все всем довольны. И денег не бывает столько, чтобы все задачи решить. Мы недофинансировали гособоронзаказ и в 90-е годы, и в нулевые. И только буквально последние 5 - 7 лет на это появились средства. Да, деньги большие. Надо смотреть, чтобы их не растаскивали, чтобы они тратились на современное вооружение. При этом, во-первых, мы поддерживаем огромные коллективы, которые занимаются выпуском оборонной техники.

И во-вторых, эти инженерные решения потом используются для создания гражданской техники. Поэтому я считаю правильным, что мы на это тратим значительные средства. Но, конечно, определенный бюджетный маневр мы все равно будем проводить. И то, что сейчас нельзя немедленно выпустить, мы можем сдвинуть на другой период. Или кредитные схемы использовать. Но еще раз говорю: это очень важное направление реанимации российской промышленности.

- Людям важно услышать, что создаются рабочие места, кроме всего прочего.

- И сохраняем, и создаем новые.

- Нет ли при этом угрозы социальным программам? То есть "пушки вместо масла"?..

- Этого нет и не будет. Несмотря на то что мы вынуждены ограничивать себя в условиях мирового экономического спада, ни одна соцпрограмма не свернута, ни одно соцобязательство не остается неисполненным. Финансирование идет в полном объеме. Это стратегический курс государства, президента, правительства. Так и останется!

- Но ведь кому-то все же придется затянуть пояса?

- Мы уже вводим режим экономии. Принято решение, что каждое ведомство должно отказаться от 5% поставок для госнужд или для выполнения госуслуг. В масштабах страны это миллиарды рублей. Это один из элементов жесткой экономии. Я напомним, что еще в 2010 году мною был подписан указ президента о сокращении количества должностей в правительстве на 20%. С известными оговорками, но это решение исполнено. Хотя сокращаться всегда очень сложно. И я, и Владимир Владимирович получаем большое количество обращений с обоснованием того, что сократить нельзя, иначе рухнет мир. Иногда мы это поддерживаем, а иногда все-таки говорим: нет, ребята, надо сокращаться.

#### О ПЕНСИОННОЙ РЕФОРМЕ

- Когда правительство уже наконец разберется с реформой пенсионной системы?

- Мы долго создавали действующую пенсионную модель. Она работает, но она не идеальная. Уравниловки многовато, и люди не до конца понимают, что и как происходит. Конечно, все хотят,

чтобы пенсии были больше и коэффициент замещения (то есть то, что ты получишь на пенсии, по отношению к зарплате, которую получал) был максимальным.

Стремиться нужно к тому, чтобы коэффициент был, как во многих странах, не менее 40%.

Мы приняли законы, формирующие контуры новой пенсионной системы. Сейчас идет обсуждение пенсионной формулы. Для того, чтобы она была понятна людям. Мы даже решили сделать такую модельку, пенсионный калькулятор. Чтобы можно было в Интернете или в Пенсионном фонде вбить свою зарплату и получить сумму пенсии, которую человек будет иметь по формуле. Тогда пенсионная система будет понятна и прозрачна. Но нам нужно, чтобы в ее формировании участвовали все. С чем, например, связана проблема с малым бизнесом и самозанятым населением?

Зачастую они не участвовали в формировании своей пенсии. А это не очень правильно. Они же не сверхбогатые люди, чтобы не думать о своей пенсии. Сейчас мы предложили людям сделать выбор, как будут делиться деньги, которые в последнее время шли на формирование накопительной системы. Появится возможность, чтобы часть денег шла в солидарную часть пенсии, а часть - в накопительную. Но люди должны сами решить: интересно им это или нет.

- Получается, вначале людей заставили поверить в одну пенсионную систему, а теперь ее ломают и хотят заставить поверить в другую?

- Мы ее не ломаем. Общий смысл изменений в том, что никто ничего не теряет. Выбор сохраняется. Скорее это расширение возможностей по использованию своих пенсионных накоплений. Мне кажется, основное достоинство пенсионной модели, которую мы предложили, в том, чтобы у людей было право выбора.

О ЗИМНЕМ ВРЕМЕНИ, ПРОМИЛЛЕ И МИГРАНТАХ

- Есть три вопроса, которые вызывают в народе резонанс. Зимнее время - это просто хит. Второй - миграция. Третий - промилле. Какие тут новости?

- Если бы все наши проблемы сводились к этим хитовым вопросам, думаю, мы бы жили в очень счастливое время. Основные-то проблемы другие. По зимнему времени все исследования показывают, что приблизительно 50% людей за то, чтобы жить в старой системе координат, 50% - в новой. И сейчас правительство не видит смысла это пересматривать, потому что количество людей, которые будут недовольны, окажется приблизительно таким же. Я не считаю, что вопрос вообще раз и навсегда закрыт. Но и бесконечно тасовать нельзя. Как только мы это сделаем, другая половина жителей скажет: зачем поменяли?

- А промилле?

- Эта тема очень серьезная. У нас чудовищная ситуация с травматизмом и гибелью людей на дорогах. И в значительной степени это связано с употреблением алкоголя за рулем. Я бы хотел напомнить тем, кто подзабыл, что в советские времена никаких промилле не было. И никто даже не ставил вопрос ни о точности приборов, ни о том, мол, мы хотим бокал-другой пропустить, а потом - за руль. Я свою позицию не изменил - за рулем пить нельзя. Особенно в условиях специфических привычек, присущих значительной части наших людей. Если нарисовано какое-то промилле, человек это воспринимает как команду "можно выпить". А выпить у нас умеют. Поэтому нам пока рано переходить к системе, которая есть в других странах. Да и далеко не везде разрешается выпивать за рулем так, как, например, в США. У них 0,8 промилле. Но с чем я не могу не согласиться, измерительных приборов стало больше, какие-то из них - более чувствительные. И, видимо, возможны манипуляции, поборы со стороны сотрудников правоохранительных структур. Поэтому в законе должна быть позиция, связанная с отклонением точности приборов. Чтобы из-за этого фактора люди не пострадали.

- То есть кефир можно пить? - Да кефир ничего не дает!

Это все страшилки, которые распространяют разные люди, в том числе и лоббирующие интересы производителей алкоголя. Мои коллеги проводили над собой страшный эксперимент. Они пили кефир, лекарства, квас. И дышали в алкотестеры. Жуть! Говорят, даже квас, который на самом деле содержит некоторое количество алкоголя, практически через полчаса не дает никаких отклонений приборов. Кефир и лекарства не дают вообще. Но, чтобы исключить саму эту возможность, я, выступая в Госдуме, сказал: хорошо, давайте поговорим с учеными и выработаем максимальное отклонение приборов, которое не будет основанием для наказания. Все остальное, мне кажется, от лукавого.

- И, наконец, миграция...

- Эта тема не является ни позитивной, ни негативной. Это просто наша жизнь. Во-первых, мы живем в условиях открытой страны, когда люди приезжают-уезжают. Во-вторых, мы живем в условиях сложной демографии, когда нам нужны дополнительные рабочие руки. Вряд ли Россия в ближайшие десятилетия сможет полностью отказаться от услуг приезжих. Потому что сами мы

уже не хотим работать, например, дворниками (я, кстати, подметал улицы, будучи студентом). Это неквалифицированная работа, не очень хорошо оплачиваемая. Но нужно, чтобы все, кто приезжает, соблюдали наши правила, законы, традиции, чтобы они владели русским языком. Тогда будет спокойная ситуация. Нужно сделать процесс контроля над миграцией управляемым. Я недавно был в службе по миграционной политике в Нижнем Новгороде. Там в режиме реального времени отслеживается число приезжих. И был удивлен, какое количество людей приезжает к нам работать из развитых государств - сотни тысяч человек из Германии, Нидерландов, Британии. Не туристов. Не в Эрмитаж. Это те, кто приехал по рабочим визам. Это означает, что наша страна привлекательна для людей. Огромное количество приезжает с Украины, из Беларуси. Их число в отдельные дни измеряется миллионами. Ну и, конечно, больше всего - из Узбекистана и Таджикистана. Но самое главное - создать систему, которая позволит контролировать эти процессы. На это и направлены последние решения. В том числе связанные с необходимостью пользоваться иностранными паспортами, а не ездить по каким-то справкам и левым документам. Мы должны понимать, кто к нам приезжает. Это проблема санитарно-эпидемиологическая. Экономическая. Это проблема безопасности.

#### ЗАЧЕМ МЫ ДЕРЖИМ РЕЗЕРВЫ В АМЕРИКЕ

- Россия размещает средства своих суверенных фондов за границей под 1,5%, при этом займы за рубежом нам обходятся под 6,6%, а внутри страны - минимум под 14%. Почему мы кормим чужие экономики? Эксперты даже посчитали - 35 млрд. долларов убытков в год!

- Да, их считают, а потом говорят, что мы кормим иностранные экономики. Это, конечно, совсем не так. Во-первых, мы размещаем свои деньги в иностранных долговых инструментах, потому что так поступает весь мир. Россия, Норвегия, некоторые арабские страны размещают деньги в иностранных активах, чтобы снизить свои страновые риски.

Второе. Когда ведут такие подсчеты, забывают о том, что кредиты, которые наши компании получают на Западе под больший процент, и деньги, которые мы размещаем там под меньший процент, не носят абсолютно встречного характера. Обычно мы размещаем в долговых бумагах деньги на более короткий срок, а кредиты получаем на более длительный срок. И считать проценты, как вы сказали, один против шести - это неправильный экономический счет.

- Но мы не строим скоростные магистрали, не строим дороги, не развиваем Дальний Восток - оттуда все уезжают, а наши деньги лежат в кубышке.

- Мы строим дороги, и с каждым годом все больше и больше. Но мы живем в самой крупной стране в мире. Одно дело - покрыть сеть дорог Голландию, а другое дело - Россию. У нас реально гораздо более сложные задачи. Это, я надеюсь, все понимают. Мы строим много. Достаточно посмотреть на то, что происходило на Дальнем Востоке, на то, что происходит в Сочи и вокруг Москвы, где мы решаем сложные транспортные задачи. Но мы не должны все деньги переводить, например, в дороги. Не должны просто накачивать экономику деньгами. Давайте вспомним начало 90-х годов, когда наша инфляция была 1500%. А в этом году, надеюсь, будет ниже 6%. Мы защищаем накопления наших людей.

А если мы сейчас возьмем и бухнем все деньги во внутренние проекты, то раскочегарим инфляцию. И она будет не 6%, а 10 - 15%. И наши же люди придут и скажут: слушай- те, а чего вы не защищаете наши накопления? И будут правы. У нас есть еще более амбициозная цель - мы должны инфляцию задавить, вывести на уровень европейских государств, чтобы она стала 2 - 3%. Тогда и ипотека будет других денег стоить. Поэтому тот, кто говорит, что мы свои деньги размещаем задешево, а чужие получаем задорого, тот рассуждает непрофессионально.

#### О ДЕШЕВОЙ ИПОТЕКЕ

- Вы говорите об удешевлении ипотеки, а у нас даже предприятия получают кредиты минимум под 12 - 14% годовых.

- Это признак несовершенства работы нашей финансовой системы. Мы добились ситуации, когда инфляция у нас около 6%, а банки закладывают такую плату за риск, которая выводит кредитную ставку на уровень в 2 раза больший, чем инфляция, и существенно более высокий, чем ставка рефинансирования Центрального банка. И вот это уже неправильно. Мы, конечно, не можем банкам просто приказывать...

- А если все-таки банкирам позвонить и уговорить?

- Это не рыночный метод, но все-таки немножко погрозить им нужно. Мы сказали им: знаете, вы давайте соразмеряйте плату за риск с реальным состоянием экономики. Как меня информируют, банковское сообщество сигналы услышало. Тем более что у нас значительная часть банков - государственная. С руководством этих банков мы, конечно, разговаривали. Надеюсь, нам удастся улучшить условия кредитования. Это одна из амбициозных задач, которую предстоит решать

новому руководству Центрального банка. Вперед! - К осени можно надеяться? - Цыплят по осени считают (смеется).

#### О ДОЛЛАРЕ И КРИЗИСЕ

- Еще один парадокс: уже несколько лет доллар и евро почти не меняются в цене. Зачем мы держим искусственно сильный рубль? Ведь это бьет по отечественному производителю.

- Не скрою, недавно в правительстве у нас шел серьезный разговор на эту тему. Позиции расходятся. Например, Центральный банк считает, что у нас нет избыточного укрепления рубля. Другие ведомства - что рубль укрепляется слишком сильно. Но если бы мы начали рассуждать так, как рассуждает огромное число наших людей, то пришли бы к другому выводу: хорошо, что рубль такой крепкий. Помните, что у нас происходило в 2009 году, когда рубль ослаб? Люди заволновались, они тогда не понимали, что происходит, и начали избавляться от рублей. А это для нашей экономики тоже плохо. Тенденции на укрепление национальной валюты и на ее мягкое ослабление всегда будут бороться. И это задача управления в текущей ситуации.

- Эксперты пугают россиян новым кризисом. Пора ли уже запастись тушенку и спички?

- С учетом того, что читатели вашей газеты - очень разные люди с очень разными представлениями (это хорошо, это значит издание популярное), я должен ответить простыми словами. Кризиса в том смысле, который был в 2008 - 2009 годах, я уверен, нам удастся избежать. Никакую тушенку, мыло и спички с солью запастись не надо! Но то, что мы находимся в условиях очень сложной международной экономической ситуации, никаких сомнений нет. Не помогает нам и то, что у нас действительно тяжелая структура экономики, которая досталась еще с советских времен. Поэтому будем справляться с этими вызовами, которые связаны с замедлением мировой экономики. А людям нужно спокойно смотреть в будущее. Все социальные программы, все пенсионные накопления находятся под защитой закона. И, на мой взгляд, управляются достаточно эффективно.

#### КСТАТИ

За год правительством было выпущено 3906 актов и внесено в Госдуму 269 законопроектов, принято 40 госпрограмм. Дмитрий Медведев совершил 58 рабочих поездок по России и нанес 17 зарубежных визитов.

РИА Новости # Единая лента, Москва, 20 мая 2013 18:04:00

## АНАЛИЗ - ПРАВИТЕЛЬСТВО МЕДВЕДЕВА: ГОД У РУЛЯ, СИТУАЦИЯ СРЕДНЕНЬКАЯ

МОСКВА, 20 мая - Прайм, Ольга Кирющенко, Лана Самарина. Первый год работы правительства Дмитрия Медведева трудно назвать удачным: темпы экономического роста снизились и продолжают падать, инвестклимат не улучшается, а слухи об отставке ключевых министров на этом фоне только крепнут, несмотря на публичное заступничество президента РФ и опровержения самого правительства.

Эксперты, опрошенные агентством "Прайм", называют основными недостатками правительства, приступившего к работе 21 мая 2012 года, его неспособность к принятию согласованных решений и отсутствие активных действий по изменению ситуации в экономике РФ. Главный оппонент нового правительства, экс-министр финансов РФ Алексей Кудрин, в понедельник оценил его работу как неудовлетворительную и заявил, что не верит в улучшение ситуации в стране в этом году.

### СЕРЕНЬКО И СРЕДНЕНЬКО

Эксперты еще с прошлого года начали прогнозировать России рецессию в 2013 году. Позже к ним присоединилось и Минэкономразвития, которое сначала в одном из многочисленных сценариев не исключило спада ВВП. Затем глава министерства Андрей Белоусов предсказал рецессию осенью этого года, правда, только если не будут предприняты стимулирующие меры, которые МЭР тут же и предложило.

Однако эти предложения встретили бурную отповедь Минфина и ЦБ РФ, которые дружно выступили против предлагаемого Минэкономразвития смягчения бюджетной и монетарной политики. Не помогли ни обсуждения в правительстве, ни апрельское совещание у президента РФ Владимира Путина в Сочи.

"Впечатление такое, что правительство во многом еще занято преодолением противоречий внутри себя, и пока что не просматривается ответа на главный вопрос: какой будет новая посткризисная модель экономического роста", - отмечает руководитель Экономической экспертной группы Евсей Гурвич.

На этом фоне печально смотрится статистика первого квартала: рост ВВП РФ побил рекордный минимум, если не считать годы кризиса, и составил всего 1,6%, а рост инвестиций в основной капитал в РФ упал до 0,1% с 16,5% в первом квартале 2012 года.

Однако само правительство не разделяет пессимизма экспертов. "На мой взгляд, ситуация средненькая. Не происходит ничего сверхдраматического, но и ничего хорошего не происходит, и это, наверно, больше всего всех раздражает - что непонятно, сможем ли мы вопреки мировым тенденциям выбраться на устойчивую траекторию роста", - сказал премьер Медведев на встрече с журналистами в воскресенье.

### СПОРНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРАВИЛО

Одним из знаковых решений нынешнего кабинета эксперты называют принятие бюджетного правила, призванного ограничить рост госрасходов и снизить риски бюджета при падении цен на энергоносители. Однако последствия этого решения могут оказаться не самыми лучшими, считают сторонники стимулирования спроса и смягчения бюджетной политики.

"С одной стороны, можно считать достижением введение бюджетного правила. С другой стороны, самим же правительством оно все время ставится под сомнение, его целесообразность и возможность его сохранить", - говорит Гурвич.

По мнению сторонников правила, в том числе и самого премьера, оно обеспечит России макроэкономическую стабильность и более эффективное расходование бюджетных денег. Противники возражают, что закручивание бюджетных гаек всегда начинается с инвестиций и инфраструктурных проектов, а без них не создать дополнительные источники роста экономики.

"Бюджетное правило принять удалось, но толку от этого мало. Оно не делает российский бюджет устойчивее, а создает условия, мешающие стимулированию экономики в то время, как экономика в этом нуждается", - сказал главный экономист АФК "Система" Евгений Надоршин.

Уже есть сомнения, удержится ли бюджетное правило надолго. Если же формально оно и останется, найдутся лазейки, чтобы его обойти. Первым такую лазейку озвучил Путин, заявив, что 100 миллиардов рублей из Фонда национального благосостояния (ФНБ) в 2013 году могут быть вложены в инфраструктурные ценные бумаги. Заявление спровоцировало в экспертном сообществе дискуссию, является ли это нарушением бюджетного правила.

Эксперты тогда опасались, что, начав тратить "неприкосновенный запас", правительство уже не остановится. По-видимому, эти опасения подтверждаются: в конце апреля Белоусов заявил, что нашел пути в обход правила - например, тратить резервные средства через ВЭБ. Медведев, в свою очередь, обещал "распечатать" ФНБ при условии, что формально правило будет соблюдено.

### "ДЕПРИВАТИЗАЦИЯ" И ПЕНСИИ

Неэффективность и низкое качество управления в госкомпаниях - еще один фактор, по мнению экспертов, тормозящий рост экономики РФ. "Те самые госкорпорации, на которые делался упор как на локомотивы роста, когда они создавались, они и ввели нас фактически в эту стагнацию", - считает замдиректора института "Центр развития" ГУ-ВШЭ Валерий Миронов.

Понимают эту проблему и в самом правительстве. Одной из основных задач, поставленных Медведевым перед кабинетом министров сразу после его назначения, было ускорение приватизации крупных госкомпаний. Однако по факту правительство за год работы ограничилось продажей частным инвесторам миноритарных пакетов в крупных компаниях, что не меняет расклад сил частного и государственного сектора и не вносит заметных коррективов в деятельность этих компаний.

Экс-министр финансов Кудрин ранее заявил, что в РФ идет процесс "ползучей деприватизации", когда основными покупателями становятся сами госкомпании. Подпортила впечатление и ситуация с портом "Ванино". Структура "Мечела" купила актив у государства в декабре, а уже в январе продала, оставив себе только 1,5%. Теперь акционерами порта являются три кипрских офшора.

Еще одним явным провалом правительства стало повышение страховых взносов для индивидуальных предпринимателей, в результате которого их платежи выросли почти вдвое с января 2013 года - с 17 тысяч почти до 36 тысяч рублей. "В итоге мы лишились полумиллиона индивидуальных предпринимателей - они закрылись и снялись с учета. Для разрешения этой проблемы сейчас предлагаются не самые оптимальные меры", - говорит президент "Деловой России" Александр Галушка.

Ошибочность принятого решения признали и президент, и само правительство. В результате оно поддержало депутатский законопроект, уменьшающий размер страховых отчислений для индивидуальных. Сейчас он находится на рассмотрении в Госдуме.

Как неудачные оценивают эксперты и действия правительства в области пенсионной реформы. "Пенсионная реформа - колоссальный провал практически по всем параметрам: ни нормального общественного обсуждения, ни нормальной пенсионной системы, ни сделать в срок не смогли", - говорит Надоршин.

### ДАЙТЕ СРОК

Критики правительства припоминают ему и нереалистичную стратегию-2030; и проблемы регионов, на которые свалились дополнительные требования по реализации майских указов президента, а средств и источников доходов не предоставили; и спешно утверждаемые госпрограммы, которые никак не коррелируются между собой. Но главный упрек - это бездействие и отсутствие четкого плана работы.

"Должна быть программа. Сегодня мы не имеем программы разворота страны от нефтяной зависимости, где бы мы четко отдали каждой мере, деньгам и институциональной реформе, регионам должное место. Вот в чем проблема", - высказал президенту в ходе "прямой линии" свое мнение о правительстве Кудрин. Система полумер и полуреформ сегодня не работает, и Россия не избавится от нефтяной зависимости, уверен он.

В защиту правительства можно сказать, что год - еще не срок для подведения итогов. "Результаты пока не очень видны. Но от правительства очень часто требуют результаты через 100 дней, один год. Вдумчивая долгосрочная политика правительства требует мер, реализация которых дает результат только спустя какое-то время. К сожалению, это подталкивает любое правительство принимать меры, которые направлены на решение сиюминутных задач и затыкание каких-то дыр", - считает главный экономист по России и странам СНГ банка HSBC Александр Морозов.

Несмотря на предсказания экспертов, которые регулярно предрекают отставку как наименее популярных министров, например, министра образования Дмитрия Ливанова, так и всего

---

правительства, кабинету министров, видимо, будет дан шанс доказать свою эффективность. В ходе "прямой линии" в апреле Путин публично заступился за правительство, отметив, что спрос со всех уровней власти должен быть жестким, но правительство не работает еще и года, и ему надо дать возможность проявить себя.

С другой стороны, в начале мая стало понятно, о каком жестком спросе идет речь: вице-премьер и руководитель аппарата правительства Владислав Сурков был уволен "по собственному желанию". Политологи назвали основной причиной этой отставки недовольство президента ходом выполнения его майских указов. По мнению экспертов, отставка Суркова - это и есть сигнал правительству, от которого требуются четкая программа и активные действия по выводу России из достаточно шаткого экономического положения.



Slon.ru, Москва, 20 мая 2013 17:27:00

## БЫТЬ ЛИ ПОЧТОБАНКУ? – ЭКОНОМИКА

Аркадий Комягинский

заместитель председателя правления КБ "Агросоюз"

В апреле статистикой Центробанка было зафиксировано знаковое событие - в России отделений банков стало больше, чем отделений почты: 43,1 тысячи против 42 тысяч, уже много лет заявляемых почтой. Это хороший повод вспомнить о том, что когда-то банки смотрели на почту как на недостижимую по объему сеть, и периодически, года с 2005-го, появлялись мегапроекты создания почтового банка. В тот год суммарное количество банковских отделений не превышало 30 тысяч. Причем их львиную долю составляли отделения Сбербанка, для которых требовался свой масштабный проект модернизации.

Интересно, что уже тогда 25 банков оказывали финансовые услуги через почту. И вполне резонно, оглядываясь назад, задаться вопросом: а нужно ли вообще было биться за создание почтового банка? Когда эта идея возникла, она, конечно, всем понравилась: еще бы, охватить банковскими услугами почти шестьдесят миллионов человек, которые, как считалось, находились за границами банковской системы, дать новый заработок почте. Поддержка была на высшем уровне: "Нужно создать более разнообразную систему оказания финансово-кредитных услуг. И в этих целях можно задействовать, например, уже развитую почтовую инфраструктуру", - сказал 11 ноября 2006 года президент России на заседании президиума Госсовета. И больше всех надежды питали банкиры: казалось, что почта - ключик к очередному банковскому эльдорадо, вроде потребительского кредитования, которое "озолотило" тех, кто первым пришел на этот рынок.

В те годы мне посчастливилось работать в "Связь-Банке", который был свое время создан почтой для обслуживания своих финансовых потоков. На тот момент собственники сменились, банк принял стратегию универсализации. Но связи с почтой сохранились, и почтово-банковские услуги были одним из направлений развития розничного блока, который я возглавлял. За дело взялись серьезно: компания "Делойт" по нашему заказу разработала стратегию развития почтово-банковских услуг, которая предусматривала открытие сети мини-офисов "Связь-Банка" на территории почтовых отделений, с основным набором банковских услуг. Данное решение было обусловлено действовавшим на тот момент законодательством и простотой решения задачи охвата населения банковскими услугами, причем непосредственно от имени банка.

Однако какого-то масштабного "сдвига" не случилось. Да, мы принимали в десятке регионов почтовые вклады по агентской схеме, открыли сеть из 150 мини-офисов в почтовых отделениях, при запланированных на первом этапе стратегии 500. Однако где-то на агентскую схему косо смотрели некоторые местные управления Центрального банка (в Законе "О противодействии отмыванию доходов, полученных преступным путем" тогда не была прописана возможность для банков делегировать кому-либо их обязанность идентифицировать клиента), где-то выгоднее было вкладываться в свою сеть, и практически везде - технологии почты не позволяли обеспечить должный уровень обслуживания. Это была специфическая российская проблема. Крайне успешный немецкий Postbank, на который мы ориентировались и куда даже ездили в командировки обмениваться опытом, был создан обратным путем: там не банковские услуги стали оказывать на почте, а наоборот, почтовые - в банке.

В 2008 году идею ждал новый взлет: приход Андрея Казьмина, бывшего президента Сбербанка, на пост гендиректора "Почты" и его первого заместителя Аллы Алешкиной - на должность президента "Связь-Банка" сопровождался обещанием выделить из госбюджета 250 млрд рублей на создание почтобанка. По моим ощущениям, сначала ждали поступления этих средств, а о том,

как на них создать почтовый банк, собирались думать после. Деньги все не приходили, ситуация оставалась подвешенной, начался кризис, и о таких инвестиционных планах как-то забыли.

Затем руководство обеих организаций опять сменилось, и вместо казавшейся столь близкой свадьбы они, наоборот, отдалились друг от друга. Особенно от кризиса пострадал "Связь-Банк", который был передан на санацию ВЭБу. На руинах этого мегапроекта возникла идея создать почтобанк вместе с пулом коммерческих банков. Начались годы переговоров о формате сотрудничества, о распределении долей, кто-то приходил в этот пул, кто-то разочаровывался и уходил. Договориться пока так и не удалось: почта, с точки зрения банков, оценивает себя слишком дорого, банки, пожалуй, рассматривают почтово-банковские услуги исключительно как альтернативу строительству собственных сетей в крупных городах (а не как возможность дотянуться до клиентов в малых городах и селах, где открытие собственных отделений нерентабельно) и не хотят переплачивать.

И что же, почтового банка у нас уже не будет? Мегапроектам вроде второго Сбербанка состояться уже, думаю, не суждено. Но уже во многих местах вы можете оплатить счет, открыть вклад или даже получить кредит, зайдя в почтовое отделение. Причем еще можете и выбирать, в каком банке будут находиться ваши деньги. Фактически спрос на финансовые услуги на почте уже почти удовлетворен. Жизнь сама нашла себе дорогу: почта реализовала проект "Почта Финанс", включающий создание специального программного обеспечения для оказания финансовых услуг, - и к этой программе подключились банки, пожелавшие сотрудничать с почтой. Например, банк "Агросоюз", где я работаю в настоящее время. Мы через почту принимаем вклад "Копилка", пока только в Оренбургской области. Продукт для продажи через почтовую сеть должен быть простым, чтобы его можно было оформить через почтовые информационные системы, а операторы не запутались, представляя его клиенту. Никаких "наворотов" вроде пополнения вклада, ежемесячной выплаты процентов и тому подобного. Сумма - от 40 тысяч рублей (принимать меньше невыгодно из-за почтовых комиссий) до 400 тысяч рублей (ограничение почты). Ставка - до 10,75% годовых, что, в общем-то, может мотивировать человека выбрать почту, а не отделение банка, даже в крупном городе.

Для нас, как для небольшого, но быстрорастущего банка, это действительно удобный способ быстро охватить рынок целого региона, и другие банки тоже пользуются этой возможностью. Надо только помнить, что заключить агентский договор с почтой - это еще не значит продать услугу, нужно еще информировать о ней сотрудников почты и мотивировать их на продажи. Для этого мы устраиваем среди них конкурсы: кто оформит больше вкладов, получит денежный приз.

В общем, жизнь все расставила по своим местам. Стало понятно, что на почте не стоит очередь людей, желающих положить свои деньги на депозит или взять кредит. "Доступность финансовых услуг", которую мы, что греха таить, понимали как неудовлетворенный спрос на эти услуги, оказалась никак с ним не связанной. Там, где он есть, банки открывают свои отделения, или используют почтовый канал (или делают и то, и другое). Почте оказалось проще остаться почтой, и предлагать финансовые услуги в дополнение к основным. Думаю, в связи с очередной сменой руководства на "Почте" и с приходом Дмитрия Страшнова не стоит ждать радикальных перемен в сфере почтового банкинга в ближайшее время. Возможно, появится понимание, что чем больше банков сотрудничают с почтой, тем выше будет ее комиссионный доход. Соответственно, могут быть упрощены и стандартизированы процедуры заключения агентских договоров. То есть банки окончательно станут для почты клиентами и перестанут восприниматься как спонсоры или женихи.

# БИЗНЕС

Коммерсантъ # Ростов-на-Дону (Юг России), Ростов-на-Дону, 21 мая 2013

## HYATT REGENCY ROSTOV DON-PLAZA ПОШЕЛ В РОСТ

Автор: СЕРГЕЙ ИВАНОВ

ГК Don-Plaza выполнила объем работ, необходимый для открытия финансирования строительства международного конгрессного центра Hyatt Regency Rostov Don-Plaza сообщили в ГК Don-Plaza. По данным ее представителя, сумма вложений в объект уже составила 1,4 млрд руб. (что составляет 30% от общего бюджета проекта), более 200 млн руб. из которых освоены в период с октября 2012 года. К настоящему времени получено разрешение на строительство, проведены коммуникации, возведено семь этажей здания объемом 20 тыс кв. м, закончены все мобилизационные и подготовительные работы для перехода генподрядчика в активную фазу строительства. Кроме того, произведена разработка котлована, пластовый дренаж, бетонная подготовка, гидроизоляция под фундаментную плиту, выполнен монтаж башенных кранов и подготовка строительной базы генподрядчика. В ГК подчеркивают, что все работы завершены в соответствии с графиком. Кроме того, получена квота на использование иностранной рабочей силы - как пояснили в ГК, реализация проекта в установленные сроки с соблюдением жестких стандартов бренда Hyatt International возможна только с помощью такого подрядчика как "Энергопроект Вискокградня", входящего в 125 крупнейших строительных компаний мира. Проект прошел во Внешэкономбанке всесторонний аудит по международным стандартам: бизнес-план и модель подготовлены компанией ООО ВЭБ Инжиниринг, маркетинговые исследования - Jones Lang La Salle и Ernst and Young, строительный аудит и подтверждение бюджета проекта - Инжиниринговой компанией 2К.

"Учитывая роль Внешэкономбанка в финансировании крупнейших инфраструктурных объектов и его внимание к развитию Ростовской области, а также качество проекта, подготовленных документов и опыт генподрядчика, - говорит вице-президент ГК Дон-Плаза Андрей Демишин. - Мы рассчитываем на положительное решение банка в ближайшее время".

"Международный конгрессный центр Hyatt Regency" входит в "100 Губернаторских проектов". Инициаторами являются ростовские предприниматели Игорь Горин и Андрей Демишин. ГК Don-Plaza владеет отелем в Ростове - гостиницей Don-Plaza уровня 4 звезды, гостиницей "Таганрог Don-Plaza". Финансовые показатели (данные за 2011 год): оборот - 552,3 млн руб, операционная прибыль - 232 млн руб.

Сергей Иванов



Ведомости, Москва, 21 мая 2013

## "РОСТЕЛЕКОМУ" НЕ НУЖНО ЛИШНЕГО

Автор: Елизавета Серьгина, Ведомости

"Ростелеком" заработает на себе ...

Чтобы погасить долги, госхолдинг связи намерен провести частное размещение принадлежащих ему акций

Новому президенту "Ростелекома" Сергею Калугину не нравится, что почти 5% акций компании находится на ее балансе. Он считает более разумным продать эти бумаги и рассчитаться по части кредитов

О возможности продажи бумаг "Ростелекома", принадлежащих его 100%-ной "дочке" "Мобител", заявил вчера президент компании Сергей Калугин, встречаясь с журналистами. На балансе "Мобитела" сейчас находится 4,64% обыкновенных и 12,5% привилегированных акций "Ростелекома". Акции приобретались на заемные средства, а "Ростелеком" заинтересован в том, чтобы избавляться от лишних кредитов, объяснил Калугин, поэтому, по его мнению, правильнее было бы продать эти квазиказначейские бумаги и на вырученные средства погасить часть долга. Правда, вопрос в цене, оговорился он: продажа возможна, только когда бумаги будут стоить "существенно больше", чем сейчас.

Интерес к этим акциям есть, уверен Калугин: его проявляли несколько зарубежных фондов прямых инвестиций. Теоретически продажа может состояться даже до завершения реорганизации "Ростелекома" (осенью этого года компания присоединяет своего крупнейшего акционера - "Связьинвест"), если ее одобрит совет директоров, добавил он.

Владельцем пакета акций "Ростелекома" "Мобител" оказался в 2010 г., когда семь межрегиональных компаний связи (бывшие "дочки" "Связьинвеста", впоследствии присоединенные к "Ростелекому") передали ему бумаги, выкупленные у не согласных с реформой миноритариев. Еще 3,86% обыкновенных акций "Мобител" приобрел в 2012 г. у фондов Renaissance Securities (Cyprus) Ltd. и VTB Capital plc. (те, по сведениям источников "Ведомостей", выкупили бумаги у Сулеймана Керимова): тогда компания заплатила за каждую бумагу по 167 руб.

Сколько всего средств было потрачено на покупку этих акций, "Мобител" не раскрывал. Но в прошлом году он сообщал как минимум о двух кредитах на общую сумму около 20 млрд руб. Вчера стоимость одной обыкновенной акции "Ростелекома" составляла 113,97 руб.

Уровень долга "Ростелекома", даже с учетом заимствований "Моби тела", вполне приемлемый, считает старший аналитик БКС Анна Курбатова: по итогам IV квартала 2012 г. долг превышал прошлогоднюю EBITDA в 1,7 раза, а рискованный уровень - превышение в два и более раза. Но после того, как летом "Ростелеком" выкупит свои акции у миноритариев, не согласных с условиями присоединения "Связьинвеста", соотношение долг / EBITDA как раз может приблизиться к верхней границе, предупреждает аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин, по закону компания может потратить на выкуп до 10% от стоимости чистых активов, а это плюс 30 млрд руб. к уже имевшимся на конец прошлого года 203 млрд руб. долга.

Продать обыкновенные акции по 167 руб. "Ростелекому" не удастся (таких цен на рынке давно не было), а выход из этих бумаг с убытком не одобрит совет директоров, рассуждает один из миноритарных акционеров "Ростелекома". Идея продажи акций, принадлежащих "Мобителу", не понравится государству, полагает человек, близкий к одному из крупных акционеров "Ростелекома": тогда сократится госдоля в объединенном операторе, а этого никто не допустит.

---

Представители Росимущества и "Связьинвеста" вчера отказались от комментариев: тема возможной продажи акций с этими структурами пока не обсуждалась.-

Бюджет на пересмотре

К середине июня менеджмент "Ростелекома" вынесет на совет директоров обновленный бюджет и скорректированную стратегию развития, рассказал вчера Калугин. Основной задачей, поставленной правительством перед новой командой оператора, он назвал повышение эффективности всех бизнес-процессов и рост капитализации. В качестве примера Калугин привел пересмотр процедуры проведения тендеров, которая стала более прозрачной: это уже дало примерно 20%-ную экономию на закупках.

Delo.ua, Киев, 20 мая 2013 20:10:00

## "УКРЗАЛИЗНЫЦЯ" ПЛАНИРУЕТ ОБЗАВЕСТИСЬ СОТНЯМИ НОВЫХ ЭЛЕКТРОВОЗОВ

Автор: "Дело"

За 300 грузовых электровозов администрация железнодорожного транспорта Украины может заплатить "Лугансктепловозу" около \$1,5 млрд. Если, конечно, на этот раз наладит схемы финансирования заказов

На прошлой неделе руководитель украинского Министерства инфраструктуры Владимир Козак в ходе брифинга заявил, что "Укрзализныця" (УЗ) вместе с партнерами - отечественными производителями - планирует запустить производство грузовых электровозов на мощностях ПАО "Лугансктепловоз". Согласно предварительным договоренностям, "Лугансктепловоз" (принадлежит российскому "Трансмашхолдингу") к 2017 году намерен поставить украинским железным дорогам 300 грузовых электровозов постоянного и переменного тока. Общая стоимость намечаемой сделки, по предварительным оценкам, должна составить порядка 12 млрд. грн. (около \$1,5 млрд.)

В 2011 году "Укрзализныця" уже договаривалась с "Лугансктепловозом" об изготовлении 292 грузовых электровозов серии 2ЕЛ-4 в течение 2012-2016 годов, но затем заказ на \$1 млрд. был передан в Россию, на Новочеркасский электровозостроительный завод. Для его финансирования планировалось привлечь кредитные средства российского Внешэкономбанка, однако договоренности достичь не удалось. И тот заказ так и не был исполнен.

Теперь "УЗ" предпринимает вторую попытку. "В Украине ни один завод не производит электровозы. Были проведены переговоры с владельцами (представителями "Трансмашхолдинга". - Ред.) для того, чтобы организовать производство этих локомотивов в Луганске. Если соответствующее решение будет принято, то производство электровозов начнется уже во второй половине 2014 года", - заявил Козак.

По его словам, к 2016 году планируется достичь почти полной локализации комплектующего оборудования отечественного производства при изготовлении локомотивов. А именно: 2013 год - 10%, 2014-й - 26%, 2015-й - 62%, 2016 год - 95%. "В 2015-м локализация производства локомотивов постоянного тока достигнет 90%, переменного - 65%", - уточнил министр.

На сегодняшний день грузовые электровозы в Украине не производятся. На текущей неделе должно быть принято решение, за счет каких средств реально наладить их производство.

Пресс-служба "УЗ" уже распространила релиз, в котором со ссылкой на слова первого заместителя гендиректора Госадминистрации железнодорожного транспорта Николая Сергиенко в качестве возможного источника средств для оплаты планируемого заказа называется "лизинговая схема финансирования". При этом он отмечает, что соответствующий тендер уже объявлен.

Старший аналитик ИГ "Арт Капитал" Алексей Андрейченко говорит, из всех возможных источников финансирования заказа в данный момент наиболее привлекательным выглядит привлечение заемных средств посредством эмиссии пятилетних евробондов. "После недавнего размещения данных бумаг на \$500 млн. под ставку 9,5% в "Укрзализныце" наверняка еще вернуться на этот долговой рынок. Успешное размещение также может повлиять на уровень ставок, под которые банки готовы предоставлять кредиты и средства в финансовый лизинг", - утверждает Андрейченко.

Но при этом высказывает то убеждение, что окончательная точка в вопросе об организации выпуска электровозов на мощностях "Лугансктепловоза" еще не поставлена. "Трансмашхолдингу" выгодно, чтобы электровозы производились в Новочеркасске, и от его руководства зависит, станет ли "Лугансктепловоз" заниматься их выпуском в Украине или нет (российскому холдингу принадлежит 50% акций Новочеркасского электровозостроительного завода. - Ред.), - полагает представитель "Арт Капитала". И добавляет, что проанонсированную в министерстве сделку еще ожидают непростые переговоры по ценам и уровню локализации, которые устроили бы "Трансмашхолдинг".

ИТАР-ТАСС # Единая лента, Москва, 20 мая 2013 18:01:29

## **РАЗРАБОТКА СХЕМЫ СЛИЯНИЯ ШЕРЕМЕТЬЕВО И ВНУКОВО ОТКЛАДЫВАЕТСЯ ДО 1 СЕНТЯБРЯ**

Автор: ИТАР-ТАСС

МОСКВА, 20 мая. /ИТАР-ТАСС/. Формирование модели консолидации аэропортов Внуково и Шереметьево и определение стоимости госактивов аэропортов для приватизации должно быть завершено к 1 сентября 2013 года. Об этом говорится в поручении первого вице-преьера Игоря Шувалова министру транспорта Максиму Соколову и главе Росимущества Ольге Дергуновой, текст которого есть в распоряжении ИТАР-ТАСС.

Государству принадлежит 83,04 проц акций Международного аэропорта Шереметьево /МАШ/, 74,74 проц акций аэропорта Внуково и 25 проц плюс 1 акция Международного аэропорта Внуково. Решение об объединении аэропортов президент России Владимир Путин обнародовал в марте 2011 года. Изначально предполагалось, что консолидация произойдет уже к концу 2012 года, но процесс затянулся.

В протокольном поручении по вопросам развития Московского авиаузла /МАУ/ от 31 января 2013 года Путин поручил правительству ускорить процесс консолидации государственных активов в Шереметьево и Внуково. Предложения должны были быть представлены правительством до 1 июня 2013 года. Но, по данным источника ИТАР-ТАСС в правительственной рабочей группе по развитию МАУ, варианты консолидации пока не определены.

Одна из причин задержки - предложение менеджмента аэропорта Внуково о необходимости сначала провести консолидацию в единый комплекс сначала активов этого аэропорта. В марте совладелец Внуково Виталий Ванцев предложил Росимуществу реализовать схему, аналогичную той, что была реализована в Шереметьево /в апреле 2012 года терминал D, принадлежащий "Аэрофлоту" и ВЭБу, был передан в МАШ, после чего доля государства в Шереметьево сократилась до 83 проц/.

Во Внуково тогда отметили, что при консолидации активов в единую структуру можно объединить ОАО "Аэропорт Внуково", ОАО "Международный аэропорт Внуково", ОАО "Внуково Хэндлинг", ОАО "Авиа-Бизнес-Терминал", ОАО "Авиационно-нефтяная компания" и другие компании. По мнению руководства аэропорта, такая консолидация позволит увеличить капитализацию Внуково, повысить прозрачность принятия решений и ее конкурентоспособность. Рабочая группа по развитию МАУ одобрила работу по формированию модели консолидации активов аэропорта Внуково, сообщил источник ИТАР-ТАСС.

До 1 июня Шувалов должен провести очередное совещание по развитию МАУ, где обсудит ход выполнения президентских поручений по московским аэропортам. В секретариате Шувалова затруднились уточнить дату проведения совещания.



Ведомости.ru, Москва, 21 мая 2013 1:41:00

## ИСКУССТВО ПОБЕЖДАТЬ: СДЕЛАТЬ ИПОТЕКУ ИНТЕРЕСНОЙ

Автор: ВЕДОМОСТИ,

Растущая выдача кредитов на покупку жилья вдохновляет строителей, но беспокоит банкиров.

Нужны ли рынку ипотеки новые рекорды, зачем банки изобретают все новые программы для приобретения еще не построенных квартир, а застройщики готовы поддерживать заемщиков, обсуждали участники круглого стола в "Ведомости. Недвижимости" в апреле.

По прогнозу АИЖК, в 2013 г. ипотечный рынок вырастет не более чем на 10-15%, сообщил Андрей Туманов, руководитель направления управления маркетингового анализа и стратегического планирования агентства. Сказываются замедление темпов роста экономики в целом и потребительского спроса. Опросы потенциальных заемщиков показывают: многие пересматривают планы о покупке жилья. "Поэтому не стоит ожидать такого бурного развития рынка, как в 2012 г.", - считает представитель АИЖК.

Ставки по кредитам в первом полугодии продолжат расти, "но не превысят 13,5%", заявил Туманов. Хороший сценарий до конца года, по его мнению, - снижение ставок до 12,5-13%. По данным Банка России, на начало марта 2013 г. средневзвешенная ставка по ипотечным жилищным кредитам составила 12,8% годовых в рублях.

У ГК ПИК, по информации Елены Кураткиной, замначальника управления предпродажной подготовки и маркетинга группы, доля продаж по ипотеке в I квартале этого года составила 35-38% (в конце 2012 г. было 30%, всего продали около 0,7 млн кв. м). Кураткина считает, что сейчас задача банков - "придумать что-то еще интересное, что позволит переманить клиентов", а задача девелоперов - "найти партнеров, которые помогут удовлетворить буквально любые интересы клиентов".

Ряд ведущих ипотечных игроков возобновили или расширяют предложения кредитов без первоначального взноса, без подтверждения доходов, тревожится Туманов. Это рискованно, если развитие экономики пойдет по негативному сценарию. Алексей Новиков, руководитель ипотечного центра Est-a-Tet, успокаивает: никто особо программ без первоначального взноса не предлагает, кроме "ВТБ 24", фактического спроса на которые он не отмечает, "потому что ставка там 17,5%". Сергей Постнов, вице-президент банка "Петрокоммерц", также не замечает, что ослабление требований становится тенденцией на рынке. "Когда мы смотрим заемщика, мы не его справку оцениваем - настоящая она или нет, мы оцениваем его трудовой путь и образование. Даже по двум документам хороший андеррайтер способен понять, может ли компания с такими оборотами платить главному бухгалтеру такую зарплату или не может", - делится он. 90% кредитов "Петрокоммерц" выдает на покупку жилья на вторичном рынке, средний чек - 8-9 млн руб. Это выше среднестатистического московского кредита - в Москве, по данным ЦБ, на готовые квартиры берут от 3,5 млн до 7 млн руб., признает банкир. Он намерен увеличивать долю кредитов на новостройки в портфеле, но максимум до 20%.

У банка "Возрождение", напротив, третий год подряд 70% выдач приходится на первичный рынок, рассказал Олег Коркин, заместитель начальника департамента розничного бизнеса. Банкир посетовал, что источников для фондирования ипотеки на рынке по-прежнему немного: АИЖК, ВЭБ, в этом году прошли три сделки банковской секьюритизации, одну из них провел банк "Возрождение". Начиная работать с новостройками, он выдавал кредиты, когда дом был готов на 50%, сейчас готов аккредитовывать объекты на нулевой стадии. Пусть это единичные случаи, признался Коркин, "но мы этот шаг уже сделали".

В принадлежащем Москве КБ МИА кредит на новостройки могут дать под 9,5% годовых в рублях, а в перспективе - и под 7%, рассказала Лада Краснова, заместитель гендиректора банка. Но только официально зарегистрированным очередникам. Клиентуру банка Краснова оценивает

примерно в 10 000 человек: "3000 пройдут по ипотеке, остальные воспользуются субсидиями, которые составляют от 2,5 млн до 5 млн руб. на семью". Пока что у МИА объем кредитов под залог готового жилья втрое превышает показатель по кредитам под залог жилья строящегося.

ФСК "Лидер" работает с МИА, рассказала Софья Старкова, гендиректор одноименного агентства недвижимости. "Мы начали сотрудничество по программе социальной ипотеки для очередников. Но, к сожалению, уровень [их] платежеспособности не позволяет им воспользоваться даже ипотекой под 9,5% годовых в рублях, сделки единичные", - признает она. В 2011 г. "Лидер" продавал по ипотеке 20% квартир, в 2012 г. - уже 30-35%, по некоторым объектам - до 50% (в "Западном Кунцеве" в Одинцове). Как и ПИК, "Лидер" готов быть активным посредником между покупателями и банками, популяризировать ипотеку ради увеличения продаж. "Если банки по-прежнему будут кредитовать стройки на нуле, что нужно нам, застройщикам, то число ипотечных сделок только увеличится", - объясняет Старкова.

"Мортон" по ипотеке (не считая социальной или военной) продавал в 2012 г. 40% новостроек, в I квартале 2013 г. - 45%, у компании 20 банков-партнеров, сообщила Алена Анцышкіна, руководитель департамента ипотеки и субсидий. Застройщик проводит совместные с банками акции по снижению ставок или уменьшению первоначального взноса до нуля, стандартные предложения уже не так интересны клиентам. "В марте сразу три банка нас порадовали разнообразием предложений: "Металлинвест", Сбербанк (с акцией "12-12-12") и "Возрождение" ("11-13-15"). Думаю, это даст отклик в течение всего года", - делится она.

По мнению Натальи Саакянц, коммерческого директора Rose Group, клиентов может привлечь даже не уменьшение ставок, а изменение условий кредитования - сроков, первоначального взноса. Компания сейчас предлагает покупателям "Микрогорода в лесу" совместную программу с банком "Металлинвест", по которой первоначальный взнос - 5%. У ГК "Пионер" 90% клиентов идут от Сбербанка и "ВТБ 24", рассказал представитель компании Артем Котловский. Доля ипотеки в среднем составляет 35%. У "ЛСР. Недвижимость - Москва" 90% продаж по ипотеке делают пять банков из 10 партнеров, рассказал ее коммерческий директор Василий Фетисов. Больше всего квартир в кредит компания продает в Москве (43% в I квартале 2013 г.). "Главмосстрой-недвижимость" работает с 13 банками, которые обеспечивают примерно 48% выдач по ипотеке, говорит ведущий аналитик Георгий Новиков.

Алексей Белоусов, коммерческий директор Capital Group, полагает, что для жилья бизнес-класса нормальный уровень ипотечных сделок - 30%: "Это позволяет не ставить бизнес под угрозу от внешних экономических ситуаций, колебаний курсов валют". Доля ипотеки в 40% и тем более 50% - это риск для деятельности девелопера, уверен и Сергей Кузьминов, коммерческий директор "Авгур эстейта": "Хотя мы эту долю не ограничиваем, мы просто с этим риском живем, спим и работаем дальше". У его компании по итогам 2012 г. "проникновение ипотеки" на разных объектах составило 40-50%.

Алексей Новиков из Est-a-Tet сожалеет, что хорошие условия по ипотеке предлагает ограниченный пул банков: Сбербанк, "ВТБ 24", "Возрождение", Газпромбанк, а "в основной массе коммерческие банки не поддерживают желание застройщиков [при них] аккредитоваться".

"Застройщики говорят банкам, как надо разогреть рынок, как кредитовать - первоначальный взнос вообще убрать, чтобы все было максимально лояльно для заемщика", - иронизирует Алексей Успенский, заместитель председателя правления Русского ипотечного банка. Конечно, это разогреет рынок, но ведь застройщик не готов поступиться ценой квадратного метра, не готов взять на себя риски в части дефолта заемщика, уверен банкир.

Роман Строилов, руководитель отдела ипотеки Tekta Group, вступился за банки, которые общество пытается загрузить еще и повышением финансовой грамотности населения. На его взгляд, банкиры должны продавать деньги, просвещать население должно государство, а девелоперы - строить и продавать квартиры. У Tekta Group (строит бизнес-класс в Подмоскowie) по ипотеке продается от 40 до 80% квартир. "В Одинцове популярны программы без справки о доходах, и 40% ипотечных сделок - уже результат. А в Балашихе или Мытищах программа без справки о доходах не идет вообще, там у нас уровень ипотеки - 70-80%", - описывает региональные нюансы Строилов.

Денис Махов, замдиректора департамента ипотечного кредитования Номос-банка, отмечает, что, несмотря на "очень хорошие" условия ипотеки, выдача кредитов намного меньше одобренных заявок. Заемщику не из чего выбирать, "старый фонд обветшал, раскуплен или цены высокие, новых квартир строится мало, а если строятся, то дорогие", объясняет он. Банкир полагает, что государство должно поддерживать не только банки - чтобы те снижали ставки, но и застройщиков - чтобы те имели возможность строить дешевое жилье. У Ольги Докучаевой из Росбанка другая

---

версия того, почему число одобренных ее банком заявок превышает количество взятых кредитов: "Потенциальные заемщики подают заявки сразу в несколько банков".

"В Москве нехватка квартир, - подтверждает Дмитрий Цветков, директор по продажам MR Group, но обещает восполнить дефицит апартаментами: - Мы до конца года выведем более 0,5 млн кв. м апартаментов". Которые, как и квартиры, он надеется в том числе продавать в кредит.

[http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/453441/sdelat\\_ipoteku\\_interesnoj](http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/453441/sdelat_ipoteku_interesnoj)

# ПЕРСОНАЛИИ

21/05/2013 08:00:00

## **СТАРЫЙ-НОВЫЙ МИНИСТР ШОЙГУ ВОЗГЛАВИЛ РЕЙТИНГ ЧЛЕНОВ ПРАВИТЕЛЬСТВА МЕДВЕДЕВА**

МОСКВА, 21 мая - РИА Новости. Лидером интегрируемого рейтинга правительства Дмитрия Медведева стал министр обороны Сергей Шойгу, который за год успел дважды поменять работу и переместиться со второй строчки списка на первую, что не вызвало удивления у политологов. По их мнению, лидерские позиции Шойгу вполне закономерны и связаны с прежними заслугами министра, а также с ожиданиями по успешному реформированию армии.

В первую тройку рейтинга, подготовленного радиостанцией "Эхо Москвы", РИА Новости, газетой "Известия" и агентством "Интерфакс", также вошли первый вице-премьер Игорь Шувалов и глава МИД Сергей Лавров. Появление главы МИД в рейтинге эксперты также сочли закономерным, а второе место Шувалова политологи назвали интересным фактом, и связали его с результативной работой министра и хорошим состоянием макроэкономики в целом.

Рейтинг 28 министров составлялся с учетом категорий "цитируемость в СМИ", "влиятельность", "эффективность" и "популярность". Кроме того, в этом году члены кабинета также оценивались по категории "открытость". Категориям влиятельности и эффективности в общем рейтинге отводится по 40%, а популярности и упоминаемости в СМИ выделяется по 16% и 4% соответственно. Всего в рейтинге, приуроченном к первой годовщине работы кабинета Медведева, 28 министров. В экспертный совет вошли 45 человек, в том числе политики, главные редакторы ведущих СМИ и политологи. Оценки выставлялись по 20-балльной шкале, от 1 до 20.

Эксперты оценивали тех членов правительства, которые проработали большую часть срока. Таким образом, в список вошел и покинувший пост вице-преьера в начале мая Владислав Сурков. По аналогии с прошлогодним рейтингом "уходящих министров", глава правительства в рейтинге не участвует.

### **ОТ ПОПУЛЯРНОСТИ ДО ВЛИЯТЕЛЬНОСТИ**

Интегрированный рейтинг министров правительства Медведева по общим показателям возглавил глава Минобороны Сергей Шойгу (10,64 балла). Он же, согласно данным рейтинга, стал первым в категориях "самый популярный" и "самый цитируемый в СМИ".

На второй позиции общего рейтинга расположился первый вице-премьер Игорь Шувалов с 10,43 балла, а третье место осталось за министром иностранных дел Сергеем Лавровым, который получил 10,35 балла. В пятерку общего рейтинга также вошли министр финансов Антон Силуанов (10,08) и глава МВД Владимир Колокольцев (8,82). На последнем месте в рейтинге оказался министр по развитию Дальнего Востока Виктор Ишаев (3,17).

Ишаев также стал последним в категории "самый влиятельный" министр. Звания наиболее влиятельного члена кабинета удостоился Шувалов (12,41 балла), на второй строчке в этом списке расположился Шойгу (12,22), за ним Лавров (10,71). Звание самого эффективного министра досталось Силуанову (13,34), на втором строчке в этом рейтинге - Лавров (12,92), а на третьей - Шувалов (12,23). Министру по развитию Дальнего Востока вновь досталось последнее место.

В категории "самый популярный" на первом месте Шойгу, в тройку вошли также Лавров и Колокольцев. При этом в отличие от других рейтингов здесь разрыв между первой, второй, третьей позициями достаточно велик: эксперты присудили главе Минобороны 18,3 балла из 20, министру иностранных дел дали 14,62, а глава МВД получил 13,76. Наименее популярным эксперты признали главу Минрегиона Игорь Слюняева.

Первые две строчки в рейтинге цитируемости в СМИ расположились те же министры, что и в рейтинге популярности - Шойгу и Лавров. А вот теперь на третьей строчке рейтинга "самых цитируемых" расположился вице-премьер Дворкович.

### **ПРОШЛОГОДНИЕ ЛИДЕРЫ И АУТСАЙДЕРЫ**

Согласно прошлогоднему рейтингу 25-ти "уходящих министров" правительства

Владимира Путина, три первых места в итоговой категории заняли экс-министр финансов Алексей Кудрин, занимавший тогда должность главы МЧС Сергей Шойгу и глава МИД Сергей Лавров. Деятельность кабмина в 2012 году оценивалась по категориям - влияние, популярность, эффективность и интегрированный рейтинг.

Замкнул список занимавший тогда пост министра регионального развития Виктор Басаргин, а перед ним расположились министр культуры Александр Авдеев и глава Минэнерго Сергей Шматко.

Самым влиятельным членом правительства эксперты тогда признали вице-преьера Игоря Сечина, самым популярным - Шойгу, а самым эффективным - Лаврова. Последние места в этих категориях заняли соответственно Авдеев, Басаргин и министр транспорта Игорь Левитин.

#### ОТКРЫТОСТЬ КАБМИНА

Кроме рейтингов влияния, эффективности, популярности и цитируемости подготовлен и рейтинг открытости членов кабинета Медведева. Его разработкой занималось Открытое правительство. В этой категории оценивались понятность и прозрачность деятельности министра, его доступность для СМИ и отражение текущей деятельности на сайте ведомства.

При этом категория открытости не учитывалась в интегрированном рейтинге министров.

Несмотря на то, что министр Открытого правительства Абызов вошел в тройку наименее влиятельных и наименее цитируемых членов кабмина, это не помешало ему возглавить рейтинг открытости. Вторым по открытости эксперты назвали министра сельского хозяйства Николая Федорова, а на третье место определили министра энергетики Александра Новака.

При этом самым закрытым признан бывший вице-премьер Владислав Сурков.

#### ЛЕГЕНДЫ, НАСЛЕДНИКИ И РЕФОРМАТОРЫ

По мнению политологов, лидерство Шойгу в рейтинге министров было вполне ожидаемым, так как он давно завоевал популярность как среди населения, так и в экспертном сообществе, и в некоторой степени является легендой. Так политолог Владимир Слатинов полагает, что популярность Шойгу отражает его прежние заслуги и ожидания по проведению армейской реформы. Также аналитик отмечает, что на руку министру обороны играет и его противопоставление с прежним главой ведомства Анатолием Сердюковым.

Политолог Алексей Мухин также считает, что попадание Шойгу на первые позиции объясняется тем, что в значительной степени он уже легенда. "Очень сложно перебить Шойгу на этом поле. Но то, что он продолжает оставаться в этой позиции, говорит о его хороших аппаратных и одновременно политических позициях", - отметил эксперт.

Появление Лаврова в лидерах рейтинга политологи считают также закономерным, а вот вторая позиция Шувалова стала несколько неожиданной для них, хотя эксперты отметили его хорошую работу на своем посту. "В последнее время очень большое внимание уделяется проблеме эффективности правительства, а здесь Игорь Шувалов демонстрирует хороший результат. Именно поэтому, скорее всего, он попал на промежуточную позицию между Шойгу - традиционным лидером этого списка - и Лавровым - министром, который регулярно занимает вторые позиции", - сказал Мухин.

Лидерство Силуанова в категории "эффективность" и его попадание в пятерку лидеров рейтинга политологи считают обоснованным, так как с финансовыми макроэкономическими показателями в стране все в порядке, работа главы Минфина является наследием политики Алексея Кудрина.

Пятую строчку Колокольцева в рейтинге министров политолог Слатинов объясняет тем, что в обществе он воспринимается, как человек, который реально начал полицейскую реформу в отличие от своего предшественника Рашида Нургалиева. "Колокольцев во всяком случае создал о себе представление, что у нас такая реформа идет, и эта реформа сопровождается не только повышением денежного содержания, но и повышением требовательности к сотрудникам", - пояснил Слатинов.

газета.ru

Газета.ру, Москва, 20 мая 2013 14:22:00

**ИСАЕВ: КУДРИН ИЗ ЭКОНОМИСТА ПРЕВРАЩАЕТСЯ В ПОЛИТИКАНА**

Автор: "ГАЗЕТА.RU"

замсекретаря генсовета "Единой России" Андрей Исаев раскритиковал бывшего главу Минфина Алексея Кудрина, заявившего, что ответственность за стагнацию, в которую перешла страна, несет партия единороссов.

"Это предельно циничное заявление, его сделал человек, который постепенно из экономиста превращается в политика", - приводит ИТАР-ТАСС слова Исаева, возглавляющего в Думе комитет по труду и социальной политике.

По словам Исаева, члены партии ЕР "недостаточно активно боролись с кудринизмом в экономике". "И когда сейчас он пытается нас обвинить в этом (стагнации), это выглядит предельно цинично", - заявил Исаев.

Замсекретаря генсовета партии прокомментировал также высказывания Кудрина о неудовлетворительной работе правительства Дмитрия Медведева. По словам Исаева экс-глава Минфина "был изгнан в свое время из правительства по настоянию нынешнего премьера, тогда президента Дмитрия Медведева, поэтому какие еще могут быть оценки от обиженного Кудрина".

[http://www.gazeta.ru/politics/news/2013/05/20/n\\_2921605.shtml](http://www.gazeta.ru/politics/news/2013/05/20/n_2921605.shtml)

# РАЗНОЕ



РИА Новости (ria.ru), Москва, 20 мая 2013 20:19:00

## ДЕПУТАТЫ КПРФ ВНЕСЛИ В ГОСДУМУ СВОЙ ЗАКОНОПРОЕКТ О "ЗОЛОТЫХ ПАРАШЮТАХ"

Ранее подобный законопроект внесла группа депутатов-единороссов. Законопроект коммунистов устанавливает, что при прекращении трудового договора (контракта) с руководителем госпредприятия не по его вине производится выплата компенсации в размере трехкратного среднего месячного заработка.

МОСКВА, 20 мая - РИА Новости. Группа депутатов-коммунистов, во главе с лидером КПРФ Геннадием Зюгановым, внесла на рассмотрение Госдумы законопроект о регулировании вопросов выплат вознаграждений руководству госпредприятий.

Ранее подобный законопроект внесла группа депутатов-единороссов. Законопроект коммунистов устанавливает, что при прекращении трудового договора (контракта) с руководителем госпредприятия не по его вине производится выплата компенсации в размере трехкратного среднего месячного заработка.

Повысить компенсацию можно только до шестикратного размера среднемесячного заработка. Однако такой вопрос может выноситься на обсуждение высшего руководящего органа организации только на основании поручения президента РФ, правительства РФ или решения руководителя Росимущества, при условии наличия значительного личного вклада руководителя в повышение ее (организации) финансово-экономических и производственных показателей деятельности.

Предельный размер среднего заработка руководителя организации не должен превышать восьмикратный размер среднего заработка работников организации, а его должностной оклад не должен превышать размер месячного денежного вознаграждения федерального министра, говорится в законопроекте. Должностные оклады заместителей руководителя и главного бухгалтера должны быть на 20-30% ниже должностного оклада руководителя организации.

Размер вознаграждений заместителям руководителя и главного бухгалтера за финансовый год, устанавливается дифференцированно и не должен превышать шестикратного размера среднемесячного заработка работников организации.

Закон распространяется на госкорпорации, госкомпании, центр "Сколково", АСВ, Фонд РЖС, Фонд ЖКХ, Федеральный фонд инвестиций, Центробанк, Внешэкономбанк, Внешторгбанк. Также предлагается распространить законопроект на публичные акционерные общества, акции которых находятся в федеральной собственности.

<http://ria.ru/politics/20130520/938414912.html>

GOTENNIS.RU

**СТАЛИ ИЗВЕСТНЫ РЕГЛАМЕНТ И РАСПИСАНИЕ ТУРНИРА "ЛЕГЕНДЫ ТЕННИСА"**

20 мая 2013, 13:28 |

Оргкомитет выставочного турнира "Легенды тенниса", который состоится 16 июня на кортах Национального теннисного центра им. Хуана Антонио Самаранча в Москве, обнародовал регламент и расписание турнира.

Напомним, что турнир представляет собой матчевую встречу между "Сборной России" и "Сборной мира". Матч будет состоять из четырёх поединков - двух одиночных, парного и микстового.

В первом поединке россиянка Елена Дементьева встретится со швейцарской теннисисткой Мартиной Хингис. Отметим, что возможна замена Дементьевой на Анастасию Мыскину.

Далее между собой сыграют пары: Дементьева и Мыскина против Мартины Хингис и американки Моника Селеш, после чего состоится встреча россиянина Евгения Кафельникова с хорватом Гораном Иванишевичем.

Завершит программу турнира встреча в смешанном парном разряде - Дементьева и Кафельников встретятся с Иванишевичем и Селеш. В составе участников микста также возможны замены: с российской стороны на корт могут выйти Анастасия Мыскина и Александр Волков, а у "Сборной мира" может сыграть Мартина Хингис.

Каждый матч будет состоять из одного полного сета. При счёте 6/6 будет играть тай-брейк.

Следует также отметить, что при определении победителя в матчевой встрече победа в "миксте" приносит команде 2 очка.

Напомним, что турнир проводится Федерацией тенниса России, а также исполнительной дирекцией теннисного турнира "Кубок Кремля", при поддержке Департамента физической культуры и спорта города Москвы. Генеральный партнёр турнира - "Внешэкономбанк".

20.05.2013 14:19:01 MSK

## **ФИГУРАНТ ДЕЛА О ХИЩЕНИИ ЗОЛОТОРУДНОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ У "ДОЧКИ" ВЭБА ОСТАВЛЕН ПОД СТРАЖЕЙ**

Москва. 7 декабря. ИНТЕРФАКС - Мосгорсуд признал законным продление ареста Виталия Варфоломеева - фигуранта уголовного дела о хищении у "дочки" Внешэкономбанка золоторудного месторождения в Читинской области.

Как передал корреспондент "Интерфакса", таким образом, суд отклонил соответствующую жалобу его адвокатов.

7 декабря 2012 года Тверской суд санкционировал арест В.Варфоломеева и экс-руководителя одной из "дочек" Внешэкономбанка Алексея Шулепова, обвиняемого в рамках того же уголовного дела.

Как сообщалось в ряде СМИ, основанием для возбуждения главным следственным управлением ГУ МВД по Москве уголовного дела по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере) стало обращение в правоохранительные органы гендиректора дочерних структур Внешэкономбанка ООО "ВЭБ-Инвест" и ООО "Глобал кредит резерв" Андрея Марченко.

В ходе проведенного сотрудниками главного управления экономической безопасности и противодействия коррупции (ГУЭБиПК) МВД РФ комплекса оперативно-розыскных мероприятий было установлено, что в период с марта 2011 года по май 2012 года тогдашний гендиректор ООО "ВЭБ-Инвест" А.Шулепов заключил с ЗАО "Пик", принадлежащим его приятелю В.Варфоломееву, "ряд экономически нецелесообразных, заведомо невыгодных, высокорискованных сделок, направленных на отчуждение активов ООО "Глобал кредит резерв".

В частности, ему удалось втайне от руководства ВЭБа переоформить 100% долей Андрюшкинского золоторудного месторождения. Разведанные запасы руды - 5-6 млн тонн, запасы золота - около 8 тонн - оцениваются в сумму свыше 1 трлн рублей.

Сам А.Шулепов своей вины в инкриминируемых ему деяниях не признал, заявив, что все сделки были абсолютно прозрачными.

