



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

**ПРЕСС-СЛУЖБА**

**ОБЗОР ПРЕССЫ**

**7 мая 2013 г.**

**МОСКВА-2013**

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА .....</b>	<b>3</b>
ЭКСАР ПРЕДОСТАВИТ СТРАХОВОЕ ПОКРЫТИЕ СЕМИ КРУПНЫМ ЭКСПОРТНЫМ ПРОЕКТАМ ОБЪЕМОМ БОЛЕЕ 2,4 МЛРД ДОЛЛАРОВ .....	3
ЭКСАР ПРЕДОСТАВИТ СТРАХОВОЕ ПОКРЫТИЕ ПО 7 ПРОЕКТАМ С ОБЩЕЙ СУММОЙ ПОСТАВОК В \$2,4 МЛРД .....	4
ИНТЕРВЬЮ СЕРГЕЯ КРЮКОВА ВЛАДИМИРСКОМУ РЕГИОНАЛЬНОМУ БИЗНЕС-ПОРТАЛУ .....	5
МСП БАНК ФИНАНСИРУЕТ МОДЕРНИЗАЦИЮ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ .....	8
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ .....</b>	<b>9</b>
РЕЗЕРВНЫЙ ФОНД В АПРЕЛЕ ВЫРОС НА 44 МЛРД РУБ., ФНБ - НА 31 МЛРД РУБ. ....	9
МЕТРЫ ПАДАЮТ .....	10
<b>БИЗНЕС .....</b>	<b>11</b>
НУЖДАЕТСЯ В ДОРАБОТКЕ .....	11
АСИ ПРЕДЛАГАЕТ СОЗДАТЬ ОБОРОННЫЙ ФОНД ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ ОБЪЕМОМ 3-5 ТРЛН РУБ .....	14
ВКЛАД В ОБОРОНУ .....	15
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО .....	18
RED WINGS ОПЯТЬ МАШЕТ КРЫЛЬЯМИ .....	25
ВОДА СТАНЕТ ПРОЗРАЧНОЙ .....	27
ПОТЕМКИНСКАЯ ДЕРЕВНЯ ВЕДУЧИ .....	29

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

ИТАР-ТАСС # Единая лента, Москва, 6 мая 2013 17:41:51

## **ЭКСПАР ПРЕДОСТАВИТ СТРАХОВОЕ ПОКРЫТИЕ СЕМИ КРУПНЫМ ЭКСПОРТНЫМ ПРОЕКТАМ ОБЪЕМОМ БОЛЕЕ 2,4 МЛРД ДОЛЛАРОВ**

МОСКВА, 6 мая. /ИТАР-ТАСС/. Совет директоров Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций /ЭКСПАР/ одобрил участие агентства в 7 крупных новых проектах. Об этом сегодня сообщает ЭКСПАР.

В рамках этих проектов ЭКСПАР будет предоставлять страховое покрытие по экспортным поставкам высокотехнологичной продукции российского производства. Общий объем экспорта по указанным проектам составит более 2,4 млрд долларов. География поставок продукции машиностроительной, энергетической, судостроительной отраслей включает Украину, Словакию, Ирак и другие страны.

ОАО "Российское Агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций" создано в октябре 2011 года. Цель ЭКСПАР - поддержка российского экспорта посредством страхования предпринимательских и политических рисков по экспортным кредитам, а также страхование российских инвестиций за рубежом от политических рисков.

Единственный акционер ЭКСПАР - государственная корпорация Банк развития и внешнеэкономической деятельности /Внешэкономбанк/. Уставный капитал агентства - 30 млрд рублей.

РОССИЯ-ЭКСАР-ПРОЕКТЫ-ОДОБРЕНИЕ

06.05.2013 16:05:32 MSK

**ЭКСАР ПРЕДОСТАВИТ СТРАХОВОЕ ПОКРЫТИЕ ПО 7 ПРОЕКТАМ С ОБЩЕЙ СУММОЙ ПОСТАВОК В \$2,4 МЛРД**

Москва. 6 мая. ИНТЕРФАКС-АФИ - Совет директоров Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР) одобрил предоставление агентством страхового покрытия по семи проектам экспортных поставок высокотехнологичной продукции российского производства.

Как говорится в сообщении ЭКСАРа, общий объем экспорта по этим проектам составит более \$2,4 млрд. Продукцию в сфере машиностроительной, энергетической, судостроительной отраслей планируется поставлять на Украину, в Словакию, Ирак и другие страны.

ЭКСАР создано в октябре 2011 года, основная цель деятельности агентства - поддержка высокотехнологичного экспорта посредством страхования кредитных и политических рисков по экспортным кредитам и страхования российских инвестиций за рубежом от политических рисков. Единственным акционером ЭКСАР является Внешэкономбанк. Уставный капитал агентства составляет 30 млрд рублей.

Служба финансово-экономической информации

Национальный институт системных исследований проблем предпринимательства (nisse.ru),  
Москва, 6 мая 2013 21:16:00

## ИНТЕРВЬЮ СЕРГЕЯ КРЮКОВА ВЛАДИМИРСКОМУ РЕГИОНАЛЬНОМУ БИЗНЕС-ПОРТАЛУ

Вопрос дешевых заемных средств для предпринимателей - это одна из важнейших проблем поддержки и развития бизнеса. Отсутствие доступных кредитов так же тормозит экономический рост, как и увеличение налоговой нагрузки или коррупционные схемы. При этом программы поддержки предпринимателей, в том числе, и в сфере снижения кредитных ставок, довольно успешно действуют по всей России и во Владимирской области в частности. Об особенностях реализации одной из таких программ мы поговорили с председателем Правления "МСП Банка" Сергеем Крюковым .

Каковы сегодня общие объемы средств МСП Банка, направленные на поддержку малого и среднего предпринимательства? Какова средневзвешенная ставка по кредитному портфелю МСП Банка, в частности во Владимирской области?

По состоянию на 1 апреля 2013 года, общий объем средств финансовой поддержки, доведенных до малого и среднего бизнеса по Программе Российского банка поддержки малого и среднего предпринимательства (МСП Банк, группа Внешэкономбанка), составляет более 88 миллиардов рублей. За весь период реализации Программы (с 2004 года) поддержку получили более 37 тысяч предприятий во всех регионах России. Средневзвешенная ставка по портфелю кредитов, выданных банками-партнерами субъектам малого и среднего предпринимательства (МСП), составляет 12,7%. Ставка по портфелю кредитов во Владимирской области составила 12,9% годовых.

Мы добились того, чтобы конечная ставка для предпринимателей в рамках Программы МСП Банка оставалась ниже рыночной, и продолжаем снижать эту ставку для предприятий, ориентированных на производство и инновации. Наша цель - максимально дешевый ресурс для конечного заемщика.

Каким образом государство в лице МСП Банка готово брать на себя часть рисков по выдаче кредитов малому и среднему бизнесу региональными банками Владимирской области?

МСП Банк не осуществляет прямое кредитование субъектов малого и среднего предпринимательства. Программа финансовой поддержки реализуется через партнеров (банки, лизинговые и факторинговые компании, микрофинансовые организации и региональные фонды) посредством предоставления им финансирования. Они в свою очередь предоставляют непосредственную финансовую поддержку предпринимателям по относительно невысоким ставкам, которые сегодня варьируются в пределах 12-13%, для инновационных предприятий - 10-11%.

В настоящее время банк имеет опыт разделения рисков в рамках проектного финансирования, но данные сделки пока связаны только с реализацией крупных инновационных или модернизационных проектов.

Мы сейчас активно работаем над внедрением механизма разделения рисков с партнерами, который будет осуществляться посредством предоставления гарантий по кредитам банков-партнеров, предоставления синдицированных кредитов, а также прямого финансирования предпринимательских проектов, что позволит субъектам МСП более эффективно решать вопрос финансирования своих проектов.

Планируется ли упрощение (снижение требований по отчетности и увеличение региональной специализации) программ МСП Банка?

Мы постоянно работаем над оптимизацией отчетности. Недавно была внедрена система "МСП-Онлайн", позволяющая нашим партнерам часть документации отправлять в электронном виде через сайт банка.

В этом году мы планируем выпустить на рынок ряд новых продуктов, направленных на поддержку, прежде всего, инновационных и модернизационных проектов, для этого

разрабатываем модели сотрудничества с регионами, подразумевающие целевую, комплексную поддержку субъектов МСП приоритетных ниш, имеющих существенное влияние на экономику и развитие субъектов МСП региона. Здесь предполагается консолидация усилий как со стороны банка, так и со стороны региональных органов власти.

Региональное направление деятельности МСП Банк будет развивать, в том числе, за счет более плотной интеграции кредитных продуктов Банка с доступными в регионах финансовыми инструментами, предоставляемыми по линии местных фондов поддержки МСП. Это в первую очередь субсидирование части затрат, связанных с уплатой субъектом МСП процентов по договорам лизинга; субсидирование уплаты субъектом МСП первоначального платежа по договору лизинга оборудования; целевые гранты начинающим предпринимателям, поручительства фондов по проектам и т.п. Таким образом, будет достигаться синергия различных механизмов поддержки и разделение рисков между партнерами банка и регионом в ходе реализации проектов субъектов МСП.

Готовы ли сегодня региональные банки (в том числе, региональные филиалы федеральных банков) тесно работать с МСП Банком в рамках поддержки субъектов МСП?

На настоящий момент у нас 134 банка-партнера, и их число постоянно растет. Эта цифра говорит сама за себя. Банки-партнеры - это наша опора в регионах, так как собственной филиальной сети у нас нет. Именно они помогают нам поддерживать предпринимателей. Во Владимирской области мы сотрудничаем с 12 банками-партнерами. Надеемся, что их число расширится в обозримом будущем.

Совершенствуя Программу поддержки МСП, мы стараемся сделать наши условия для партнеров максимально комфортными, гибкими. Мы приветствуем ситуацию, когда на региональном рынке присутствуют кредитные организации различных уровней, и каждая из них имеет определенные преимущества. Крупные банки обладают современными технологиями и широкими возможностями для внедрения сложных финансовых инструментов. Региональные банки обладают знанием местного рынка, имеют тесные связи с бизнесом.

Как правило, кредиты малому и среднему предпринимательству составляют большую часть портфеля региональных банков. Федеральные банки, приходя на новый рынок, заинтересованные, прежде всего, в привлечении на обслуживание крупных предприятий, а малый бизнес часто финансируется по остаточному принципу. Сейчас около 80-85% наших партнеров - это как раз региональные банки (небольшие московские банки мы тоже к ним относим). Именно в секторе МСП региональные банки работают гораздо эффективнее в плане риск-менеджмента и более тщательно отбирают заемщиков. И это понятно, ведь кредиты малому бизнесу, по сути, один из главных источников их доходов.

Как налажено взаимодействие с государственными органами власти в регионе и в чем конкретно оно выражается?

Мы активно сотрудничаем с местными органами власти и региональными организациями, в целях поиска новых совместных путей поддержки МСП. Совместно ищем точки приложения усилий для развития МСП в регионе - выявляем специальные ниши, где предпринимательство может особенно успешно развиваться и способствовать тем самым улучшению социально-экономической обстановки в регионе в целом. С администрацией Владимирской области в 2005 году нами заключено соглашение, в рамках которого предусмотрен обмен информацией, совместные мероприятия по поддержке малого и среднего бизнеса.

17 мая 2013 года во Владимире пройдет заседание комитета по развитию финансово-кредитного механизма малого и среднего предпринимательства Ассоциации российских банков (АРБ), в рамках которого мы планируем обсудить Тема дискуссии - "Состояние рынка кредитования МСП. Возможности развития и сдерживающие факторы".

К участию в мероприятии приглашены начальник главного управления Центрального Банка России по Владимирской области Геннадий Антонов, представители АРБ и банковского сообщества Владимирской области, представители малого и среднего предпринимательства.

Главными темами для обсуждения станут проблемные вопросы в сфере развития малого бизнеса во Владимирской области, новые направления поддержки предпринимателей, а также последствия повышения страховых взносов для субъектов МСП. Особое внимание в рамках дискуссии уделят поддержке инновационного бизнеса в регионе и реализации проектов, направленных на модернизацию производственных предприятий.

Это мероприятие, на наш взгляд, необходимо оценивать как продолжение дискуссии, начатой на встрече Президента РФ Владимира Путина с представителями экономического блока. Там, в частности, речь шла о необходимости сокращения кредитных ставок ведущих банков страны, облегчении долговой нагрузки на корпоративных заемщиков.

Представители банковского сообщества во Владимире попытаются обозначить ответ на принципиальный вопрос - что именно сегодня необходимо сделать для снижения ставок по кредитам, а также для расширения круга потенциальных заемщиков в малом и среднем бизнесе. В свою очередь мы расскажем о вводимом сейчас в соответствии с решением Правительства РФ и нашего акционера - "Внешэкономбанка" - гарантийном механизме - предоставлении МСП Банком государственных гарантий банкам-партнерам для последующего выделения ресурсов субъектам МСП. Государство готов взять на себя часть рисков конечных заемщиков, тем самым серьезно расширяя потенциальную базу предпринимателей.

Введение гарантийного механизма должно способствовать снижению процентной ставки для заемщиков, что, в свою очередь, сделает нашу поддержку субъектов МСП более эффективной.

Насколько активно предприниматели Владимирской области пользуются возможностями, предоставляемыми в настоящий момент МСП Банком?

МСП Банк за период реализации Программы финансовой поддержки МСП поддержал во Владимирской области 385 предприятий и индивидуальных предпринимателей на общую сумму 1,7 миллиарда рублей. По состоянию на 1 апреля 2013года, банком заключено 287 договоров с 212 владимирскими предпринимателями на общую сумму 1,01 миллиарда рублей, из них более 1 миллиарда рублей приходится на финансирование энергоэффективных, модернизационных и социальных проектов.

Отрадно, что финансирование приоритетных направлений по Программе МСП Банка в области растет. И если на начало года доля таких проектов во Владимирской области составляла 90,9%, то на 1 апреля она увеличилась до 97,5%.

Значение Индекса активности сотрудничества Владимирской области с МСП Банком, рассчитанное Аналитическим центром банка, составляет 12,4 при максимальном значении 77,6 - это соответствует 66 месту из 83. Область входит в группу регионов со сравнительно низким значением Индекса при достаточно развитом секторе малого и среднего бизнеса. Мы со своей стороны приложим все усилия по более активному информированию владимирских предпринимателей о Программе, возможностях получения ими финансовой поддержки. Нам есть куда совместно развиваться во Владимирской области.

Владимирский региональный бизнес-портал

[http://nisse.ru/business/interview/interview\\_1419.html](http://nisse.ru/business/interview/interview_1419.html)

ИА ФК-Новости (fcinfo.ru), Москва, 6 мая 2013 17:03:00

## **МСП БАНК ФИНАНСИРУЕТ МОДЕРНИЗАЦИЮ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ**

МСП Банк (группа **Внешэкономбанка**) предоставил 120 млн рублей на финансирование проекта "Приобретение производственной линии по подготовке семян подсолнечника", реализуемого ООО "Научно-исследовательский комплекс "Новые технологии" (Краснодар).

Как сообщила пресс-служба кредитной организации, общая стоимость модернизационного проекта составляет 199 млн рублей, из них 79 млн рублей - собственные средства предприятия. Ресурсы выделены на условиях кредитных продуктов "МСП-Маневр" и "ФИМ Целевой", и будут предоставлены предприятию партнером Программы МСП Банка - ЗАО АКИБ "Образование". Стоимость финансирования для ООО "НИК "Новые технологии" составит 12,5 проц в год.

Проект реализуется в хуторе Джумайловке с 2012 года и включает два направления - строительство завода по калибровке семян подсолнечника (проведение строительно-монтажных работ, строительство корпусов, прокладка инженерных коммуникаций), а также приобретение и монтаж нового оборудования. Выход завода на проектную мощность позволит производить до 1500 тонн готовой продукции в год, что почти в 5 раз превышает сегодняшние показатели предприятия.

По данным Аналитического центра МСП Банка, в настоящее время в Краснодарском крае поддержку малому и среднему предпринимательству оказывают 63 банка и организаций инфраструктуры. Финансирование предоставлено 732 МСП, суммарный объем текущей задолженности составляет 3,7 млрд рублей. Более 72 проц текущего портфеля поддержки в Краснодарском крае приходится на проекты субъектов МСП по внедрению инноваций, модернизации производства и повышению энергоэффективности.

За все время реализации Программы в Краснодарском крае было поддержано 1324 МСП, а объем доведенных средств составил 11 млрд рублей. Предприятиями реализовано почти 2 тысячи проектов.

<http://www.fcinfo.ru/themes/basic/materials-index-list.asp?folder=1446&foundID=318547>

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РОССИЯ-ФОНДЫ-МИНФИН

06.05.2013 19:12:13 MSK

## **РЕЗЕРВНЫЙ ФОНД В АПРЕЛЕ ВЫРОС НА 44 МЛРД РУБ., ФНБ - НА 31 МЛРД РУБ.**

Москва. 6 мая. ИНТЕРФАКС-АФИ - Совокупный объем Резервного фонда на 1 мая 2013 года составил 2 трлн 652,94 млрд рублей (\$84,88 млрд), Фонда национального благосостояния (ФНБ) - 2 трлн 727,79 млрд рублей (\$87,27 млрд), говорится в сообщении Минфина РФ.

Ранее сообщалось, что Резервный фонд на 1 апреля 2013 года составил 2 трлн 608,69 млрд рублей (\$83,93 млрд), ФНБ - 2 трлн 696,73 млрд рублей (\$86,76 млрд).

Таким образом, Резервный фонд в апреле вырос на 44,25 млрд рублей, ФНБ увеличился на 31,06 млрд рублей.

Остатки средств на отдельных счетах по учету средств Резервного фонда на 1 мая 2013 года составили \$38,08 млрд, 29,40 млрд евро, 5,40 млрд фунтов стерлингов.

Совокупная расчетная сумма дохода от размещения средств Резервного фонда на счетах в иностранной валюте в Банке России, пересчитанного в доллары США, за период с 15 января по 30 апреля 2013 года составила \$0,18 млрд, что эквивалентно 5,73 млрд рублей. Курсовая разница от переоценки остатков средств на указанных счетах за период с 1 января по 30 апреля 2013 года составила положительную величину - 53,79 млрд рублей.

На отдельных счетах по учету средств ФНБ в ЦБ РФ на 1 мая 2013 года размещено \$27,58 млрд, 24,09 млрд евро, 4,38 млрд фунтов стерлингов, на депозитах во Внешэкономбанке - 474,02 млрд рублей и \$6,25 млрд.

В апреле текущего года часть средств ФНБ в иностранной валюте на счетах в Банке России, а именно \$0,08 млрд, 0,06 млрд евро и 0,01 млрд фунтов стерлингов, была реализована за 5,71 млрд рублей, а вырученные средства зачислены на счет по учету средств федерального бюджета. Сделано это было с целью софинансирования пенсионных накоплений граждан, уплативших дополнительные страховые взносы на накопительную часть трудовой пенсии в 2012 году.

В федеральный бюджет в апреле 2013 года поступили доходы от размещения средств ФНБ в ВЭБе в сумме 6,74 млрд рублей, что эквивалентно \$0,22 млрд. Совокупный доход от размещения средств фонда на депозиты в ВЭБе с января по апрель 2013 года составил 13,61 млрд рублей, что эквивалентно \$0,44 млрд.

Совокупная расчетная сумма дохода от размещения средств ФНБ на счетах в иностранной валюте в ЦБ РФ, пересчитанного в доллары США, за период с 15 января по 30 апреля 2013 года составила \$0,14 млрд, что эквивалентно 4,43 млрд рублей. Курсовая разница от переоценки остатков средств на этих счетах за период с 1 января по 30 апреля 2013 года составила 37,35 млрд рублей, а курсовая разница от переоценки средств фонда на валютных депозитах в ВЭБе - 5,52 млрд рублей.



Российская газета, Москва, 7 мая 2013

## МЕТРЫ ПАДАЮТ

Автор: ЮЛИЯ КРИВОШАПКО

Жилье становится доступнее, но только для тех, у кого есть деньги

Жилье становится доступнее. Для тех, у кого есть деньги

Цены на жилье в этом году не обгонят инфляцию. Вполне возможно, что квартиры и дома даже подешевеют. Однако приобрести крышу над головой в ипотеку будет сложнее. Ставки по таким кредитам продолжают расти, прогнозируют эксперты.

В 2012 году темп роста цен на жилье в России впервые после кризиса превысил уровень инфляции. Оно подорожало примерно на 9 процентов, тогда как темп роста потребительских цен был на уровне 6,6 процента. В этом году ситуация вряд ли повторится. "Помимо внутрирыночных факторов большую роль играют макроэкономические тенденции, - комментирует "РГ" руководитель аналитического центра "Индикаторы рынка недвижимости" Олег Репченко. - Вся российская экономика, в том числе и рынок недвижимости, зависит от цен на нефть. Если же на рынок придет очередная рецессия, которая весьма вероятна, цены на нефть упадут, а значит, тот самый платежеспособный спрос на рынке недвижимости станет еще ниже". В этих условиях цены, по словам эксперта, как минимум будут топтаться на месте. А если рецессия будет глубокой, то могут даже просесть.

Между тем времена относительно дешевой ипотеки, которая для многих жителей страны стала единственным шансом решить жилищный вопрос, прошли. На первое марта 2013 года средняя ставка по рублевым кредитам, по данным Центробанка, повысилась до 12,8 процента. И это не предел. По прогнозам АИЖК, она может вырасти до 13 - 13,5 процента годовых.

"Одной из ключевых проблем развития ипотечного кредитования в России продолжает оставаться нехватка долгосрочных финансовых ресурсов", - отметила зам генерального директора Агентства по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК) Наталья Кольцова, выступая на международной финансовой конференции, организованной ассоциацией российских банков в Барселоне. Вице-президент ВТБ Андрей Сучков, в свою очередь, напомнил, что по стратегии развития ипотечного рынка, к 2015 году выдача 50 процентов всех жилищных кредитов должна обеспечиваться за счет выпуска ипотечных ценных бумаг. Тем временем в 2012 году этот показатель был на уровне 7 процентов. "Можно сделать вывод, что мы здорово отстаем", - констатировал Сучков.

В 2012 году в России было выдано больше триллиона рублей ипотечных кредитов. С их помощью совершается каждая пятая сделка на рынке недвижимости. Но это капля в море, говорят эксперты. А будущее ипотечного рынка туманно. Сейчас государство поддерживает его через институты развития: АИЖК и Внешэкономбанк. "Но мы не можем говорить о полноценном рынке, пока на него не придут частные инвесторы, - отметил Андрей Сучков. - А они до сих пор смотрят на этот сектор с подозрением. Поэтому на данном этапе нужно, чтобы государство продолжало его поддерживать. Особенно сегодня, когда в России рассматривается вопрос, связанный с реформой пенсионной системы и есть вероятность, что ВЭБ, как управляющий пенсионными деньгами, сократит свое присутствие на этом рынке".

# БИЗНЕС

РОССИЙСКАЯ  
БИЗНЕС-ГАЗЕТА

Российская бизнес газета, Москва, 7 мая 2013

## НУЖДАЕТСЯ В ДОРАБОТКЕ

Автор: ЕЛЕНА БЕРЕЗИНА

### ГОСДУМА ОДОБРИЛА ЗАКОНОПРОЕКТ ОБ ОСНОВАХ ГЧП С ОГОВОРКАМИ

Госдума приняла в первом чтении проект федерального закона об основах ГЧП, однако ко второму чтению документ ждут существенные изменения.

По мнению ФАС России, определенные положения законопроекта требуют доработки, поскольку их реализация может привести к ограничению конкуренции на товарных рынках, на которых будет использоваться государственное и муниципальное имущество. В частности, речь идет о том, что законопроект предусматривает отмену распределения государственного и муниципального имущества путем проведения аукционов, что приведет к устранению равных возможностей доступа к нему и ограничению конкуренции. Однако партнер Адвокатского бюро "Линия права" Андрей Новаковский с такой постановкой вопроса не согласен.

- Проект закона предполагает заключение ГЧП-соглашений исключительно на конкурсной основе. Согласно закону о конкуренции преференции, когда государство предоставляет преимущества отдельным участникам рынка, перестают быть таковыми, когда предоставляются на конкурсной основе.

Кроме того, законопроект содержит положения об исключении соглашений о ГЧП из сферы ведения 94-ФЗ при сохранении возможности расходования бюджетных средств в рамках соответствующих соглашений, пояснили "РБГ" в антимонопольной службе суть претензий:

- Это делает невозможным контроль порядка расходования бюджетных средств по таким соглашениям, а также приведет к сокращению возможностей для участия физических и юридических лиц в этих соглашениях, создаст преимущественные условия отдельным хозяйствующим субъектам и возможность для коррупции.

Однако специфика ГЧП состоит в том, что государство не просто покупает отдельный объект, платя за него живые деньги, а предлагает партнеру реализовать комплексный инвестиционный проект, предполагающий принципиально иной, нежели в случае просто закупки, уровень риска. Инвестор вкладывает на значительный срок собственные средства, возврат которых, во-первых, значительно удален от момента вложения собственных средств, во-вторых, обусловлен успехом реализации рыночной модели по использованию созданного имущества.

- Такой уровень риска требует адекватного встречного участия публичного партнера, которое прежде всего состоит в предоставлении в одни руки комплекса имущественных прав (за землю, проектную документацию, права последующей коммерческой эксплуатации и т.п.), а не отдельных элементов (что как раз требует 94-ФЗ). Поскольку предоставление указанного комплекса согласно законопроекту должно происходить публично, все участники рынка поставлены в одинаковые условия и нет оснований для обвинения в протекционизме, - говорит Андрей Новаковский.

- При закупках по 94-ФЗ финансовые средства должны быть заложены в бюджете. В случае структурирования проекта ГЧП финансирование ложится на частного партнера. Таким образом, факта совершения закупок для государственных или муниципальных нужд нет. Также конкурсная процедура, предусмотренная 94-ФЗ, не может признаваться приемлемой для ГЧП-проектов, -

соглашается директор дирекции государственно-частного партнерства Внешэкономбанка Александр Баженов.

ФАС также считает, что положения законопроекта не должны исключать существующие процедуры проведения торгов, предусмотренные действующим законодательством (ст. 17.1 Закона "№" 135-ФЗ "О защите конкуренции", ст. 38.1, 38.2 Земельного кодекса РФ). Законопроект должен быть дополнен процедурами по проведению торгов в отношении государственного и муниципального имущества, переход прав владения и (или) пользования на которое еще не регламентирован федеральным законодательством, уверены в ведомстве.

В Комитете Госдумы по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления в свою очередь полагают, что в законопроекте недостаточно четко определены основные цели осуществления ГЧП и вопросы, касающиеся муниципального участия в процессе взаимодействия публичной сферы с частным сектором. Депутатов также смущает норма о переходе права собственности на предметы соглашения о ГЧП от одной стороны к другой. В качестве альтернативы предлагается передавать публичное имущество инвесторам на праве пользования.

В компании Клиффорд Чанс СНГ Лимитед считают, что нужно уточнить, что право собственности на объект соглашения также может переходить обратно от другой стороны к первой стороне. Также согласно данной норме частный партнер не сможет передать в залог объект соглашения о ГЧП в пользу кредиторов, так как такая передача будет потенциально означать переход права собственности в пользу кредиторов или иных третьих лиц (то есть не стороне соглашения о ГЧП), что запрещается нормой. "Это ограничение может негативно сказаться на bankability-проектах, реализуемых на основании обсуждаемого ФЗ, - полагают эксперты. - Предлагаем обсудить возможность разрешения на передачу объектов соглашений о ГЧП в залог кредиторам".

Желательно внести поправки в Бюджетный кодекс о том, что бюджетные инвестиции могут осуществляться на базе не только концессионного соглашения, но и ГЧП-соглашения. В противном случае возникает догадка, что ГЧП не в форме концессии не может приводить к образованию государственной собственности, подчеркивает Андрей Новаковский:

- Поскольку согласно законопроекту концессия - вид ГЧП, надо дать публичному партнеру ключ к решению вопроса, когда он должен использовать форму концессии, а когда вправе применять иные формы ГЧП. Это целесообразно установить, чтобы защитить региональные власти от возможных нападков контрольных органов в неиспользовании формы ГЧП, которая приводит к образованию концессии. Либо закрепить принцип, что выбор формы ГЧП - всегда прерогатива публичного партнера.

Гильдия экспертов инфраструктурных проектов предлагает добавить к обязательствам, которые принимает на себя инвестор, "капитальный объект, ремонт объекта, соглашения о ГЧП". Сейчас статья включает в себя только разработку и согласование проектной документации, создание и реконструкцию объекта соглашения о ГЧП помимо обязательств по полному или частичному финансированию и эксплуатации и техобслуживанию объекта. Однако, по мнению Новаковского, в законопроекте также не до конца четко проведена мысль, что частный партнер не обязательно должен проектировать, строить и реконструировать, что минимум его обязанностей состоит лишь в финансировании:

- В обязанности партнера вменена эксплуатация/содержание, тем самым закрепляется принцип социальной ответственности частного партнера за последующее функционирование объекта. Но ведь нельзя исключить, что в отдельном проекте целью публичного партнера является привлечение финансовых и организационных ресурсов частного партнера, нацеленных только на создание объекта (например, школа, детский сад). Почему в этом случае не освободить частного партнера от бремени эксплуатации и содержания, разрешив ему передать объект, скажем, в аренду самому публичному партнеру. Таким образом логично закрепить за частным партнером минимальный уровень участия именно и только в форме финансирования.

Свои поправки предложит ко второму чтению и Комитет Госдумы по вопросам собственности. По словам его главы, доработать планируется положения, касающиеся прозрачности конкурсов и распределения рисков. Все возможные формы нарушений и манипулирования в ходе конкурсов будут исключены, обещают депутаты.

- Общие требования к установлению конкурсной процедуры можно прописать непосредственно в тексте законопроекта, что поможет установлению единой конкурсной процедуры. Регионы и муниципальные образования смогут устанавливать только порядок согласования документации, порядок формирования конкурсной комиссии, сроки проведения основных этапов конкурса и некоторые другие процессуальные вопросы, которые будут различаться в зависимости от местных особенностей, - отмечает Александр Баженов. - Также в законопроекте должны быть

базовые требования к процедуре конкурентного отбора. Законопроект обязательно требует, чтобы она была, но в сегодняшней версии он ее не определяет. Достаточно прописать рамочные требования.

ПРОЕКТ ЗАКОНА ПРЕДПОЛАГАЕТ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ГЧП-СОГЛАШЕНИЙ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО НА КОНКУРСНОЙ ОСНОВЕ

ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К УСТАНОВЛЕНИЮ КОНКУРСНОЙ ПРОЦЕДУРЫ МОЖНО ПРОПИСАТЬ НЕПОСРЕДСТВЕННО В ТЕКСТЕ ЗАКОНОПРОЕКТА, ЧТО ПОМОЖЕТ УСТАНОВЛЕНИЮ ЕДИНОЙ КОНКУРСНОЙ ПРОЦЕДУРЫ

РИА Новости # Единая лента, Москва, 6 мая 2013 19:04:00

## **АСИ ПРЕДЛАГАЕТ СОЗДАТЬ ОБОРОННЫЙ ФОНД ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ ОБЪЕМОМ 3-5 ТРЛН РУБ**

МОСКВА, 6 мая - Прайм. Агентство стратегических инициатив, созданное в 2011 году для поддержки коммерческих, социальных и инфраструктурных проектов, предлагает создать специализированный фонд по привлечению инвестиций в ОПК размером 3-5 триллионов рублей по аналогии с РФПИ, сообщил директор направления "Новый бизнес" АСИ Артем Аветисян в интервью "Российской газете", которое будет опубликовано 7 мая.

"Одна из наших инициатив - создание специализированного Оборонного фонда прямых инвестиций (ОФПИ). Размер ОФПИ должен быть значительным (3-5 триллионов рублей), чтобы иметь возможность реализовать масштабные проекты. Фонд может быть структурирован по аналогии с Российским фондом прямых инвестиций, как 100% дочерняя структура ВЭБа. ОФПИ может быть как независимой управляющей компанией, так и стать частью РФПИ", - сказал Аветисян.

Он добавил, что при осуществлении инвестиций доля ОФПИ будет составлять не более 50%, оставшаяся часть должна быть привлечена от частных инвесторов. В отличие от Фонда перспективных исследований, ОФПИ будет нацелен на инвестирование средств как в существующие предприятия с потенциалом роста, так и во вновь создаваемые производства, в том числе двойного назначения, где уместно привлечение частного капитала.

В числе других инициатив АСИ - создание Федерального агентства содействия развитию ОПК. "По аналогии с Федеральным фондом содействия развитию жилищного строительства основной задачей агентства должна стать подготовка инвестпроектов в ОПК для привлечения частного капитала", - отметил собеседник издания.

Для этого агентство разработает стратегию развития отрасли и конкретных предприятий, в том числе с ориентацией на глобальные рынки, а также стратегию привлечения частного капитала в предприятия ОПК, комфортную для государства и привлекательную для инвесторов.

Кроме того, АСИ предлагает создать Ассоциацию частных инвесторов в ОПК России. Она позволит консолидировать на одной площадке всех потенциально заинтересованных в ОПК российских и зарубежных частных инвесторов.

Российская бизнес газета, Москва, 7 мая 2013

## ВКЛАД В ОБОРОНУ

Автор: ЕЛЕНА ШМЕЛЕВА

### АРТЕМ АВЕТИСЯН О ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОМ ПАРТНЕРСТВЕ В ВПК

Бизнес укрепит военно-промышленный комплекс страны

Менее года назад при правительстве РФ был создан Совет Военно-промышленной комиссии по развитию государственно-частного партнерства. О первых его инициативах "РБГ" рассказал член совета, директор направления "Новый Бизнес" Агентства стратегических инициатив, председатель предпринимательского сообщества "Клуб Лидеров по продвижению инициатив бизнеса" Артем Аветисян.

- Чем занимается совет?

- В его рамках созданы 10 рабочих групп по отдельным направлениям. Основной задачей совета является формирование предложений по созданию эффективной системы взаимодействия военного и гражданского секторов экономики в интересах ВПК. Уже одобрена Концепция применения механизмов ГЧП в сфере оборонно-промышленного комплекса (ОПК).

- Чем эта Концепция полезна для бизнеса?

- Целью ее разработки стало определение направления и способов обеспечения в долгосрочной перспективе до 2020 года применения ГЧП в сфере ОПК в интересах создания и производства нового поколения вооружения, военной и специальной техники. Основной задачей является создание правовых и финансовых условий для привлечения частных инвесторов в ОПК. В советское время мощный ОПК формировался за счет того, что оборонная промышленность была интегрирована в планово-распределительную систему и извлекала из этого максимальный результат. В советском ОПК была сосредоточена большая часть научно-технического потенциала страны. При этом большинство НИОКР выполнялось непосредственно в интересах обороны. Ситуация кардинально изменилась после распада СССР. Большинство межотраслевых, научных и производственных связей было потеряно. На ряде предприятий конверсия была проведена неэффективно. Кроме того, часть предприятий научно-технической отрасли оказалась за рубежом. На Украине располагались предприятия, выпускающие стратегические ракеты, авианосцы. В государствах Балтии - предприятия радиоэлектроники и приборостроения. Также за пределами Российской Федерации оказались многие станкостроительные предприятия и предприятия по производству комплектующих.

- Каковы основные направления развития ОПК сейчас?

- Основной задачей, стоящей перед ОПК сегодня, является обеспечение взаимного трансфера результатов научно-технической деятельности между оборонным и гражданским секторами экономики. Это реконструкция и техническое перевооружение организаций ОПК, а также разработка и внедрение перспективных и прорывных технологий. Поэтому государству необходимо обеспечить открытость ОПК для доступа в него российских предпринимателей. Для этого должен быть получен доступ к информации по отдельным мероприятиям госпрограммы вооружения и федеральной целевой программе, направленной на развитие ОПК, включая создание единой информационной базы с учетом обеспечения ее безопасности. Проблемы закрытости и отсутствия информации о проводимых закупках по линии государства характерны не только для ОПК, но и для большинства отраслей народного хозяйства.

- А в "дорожные карты" АСИ входят эти вопросы?

- Безусловно. Это неоднократно отмечалось бизнесом и явилось причиной разработки дорожной карты "По расширению доступа субъектов среднего и малого бизнеса к закупкам

инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием", которая создавалась на основе предложений предпринимателей. Мы сейчас активно работаем над этой проблематикой, в первую очередь очень важно провести ревизию существующей нормативно-правовой базы на предмет возможности интеграции бизнес-сообщества в ОПК. Если же действующее законодательство не позволяет полноценно реализовать такую возможность, мы предлагаем подготовить и внести в него изменения.

- Каковы возможности развития ОПК в рамках ГЧП?

- Очевидно, что развитие ОПК только за счет бюджетных средств невозможно. Исторически результаты оборонных НИОКР использовались в гражданских отраслях, и сегодня взаимодействие должно обеспечить взаимный трансферт технологий. В ряде отраслей (телекоммуникации, новые материалы) именно гражданские отрасли являются движущей силой динамичного развития военной техники, в других (авиация) - наоборот, военные разработки дают толчок гражданским секторам. Элементами системы должны являться межотраслевые и отраслевые (региональные) центры сбора, хранения и распространения информации о созданных технологиях. Это позволит обеспечить единство учета и предоставления сведений о результатах выполнения НИОКР, повысить прозрачность и эффективность использования технологий. Обратной процедурой должно стать создание новых оборонных производств за счет средств частного бизнеса. Новые компании могут стать источником технологических прорывов. Целесообразно создать объединенный портал, информирующий о потребностях ОПК в привлечении новых технологий и инвестиций.

Возникают новые возможности и мотивации к сценарию развития ОПК в рамках ГЧП. Государство обеспечивает концентрацию ресурсов на определенных приоритетах и проектах, оказывает содействие в упрочении положения отечественных производителей на внутреннем и глобальном рынках, бизнес привлекает инвестиции, менеджмент, управление проектами, технологии. Очевидно, что высокотехнологичные частные компании могут быть источником технологических прорывов, например в части IT-технологий. С учетом эффекта от реализации проектов по созданию технопарков в гражданских отраслях промышленности целесообразно развивать подобные проекты в ОПК. Одной из предлагаемых мер является возможность использования высвобождаемых земельных участков и производственных помещений для создания технопарков в ОПК.

- Много говорится о неэффективно используемых землях, находящихся в ведении ОПК...

- Вовлечение в хозяйственный оборот неэффективно используемых земель даст новый оборот развитию ОПК. Оборонка сегодня является крупнейшим правообладателем земельных участков, расположенных по всей стране, это хорошо известно. Вместе с тем эти земельные ресурсы не полностью используются для собственных нужд, а некоторые потенциально привлекательные для развития бизнеса территории и вовсе заброшены. Законодательные ограничения не позволяют использовать их не только для гражданских нужд, но и для организации производства самого ОПК.

- Чем еще планируете завлекать бизнес в ОПК?

- Привлечь частные инвестиции должен помочь перечень инвестпроектов, понятных и привлекательных для бизнеса. На площадках АСИ и "Клуба Лидеров" предприниматели ведут активную работу по изучению мировых практик применения ГЧП в этой сфере. Причем в отечественной практике могут быть использованы как отдельно взятые готовые решения, так и комплексные подходы к сфере сотрудничества государственного и частного сектора в ОПК. Одна из наших инициатив - создание специализированного Оборонного фонда прямых инвестиций (ОФПИ). В отличие от Фонда перспективных исследований, ОФПИ будет нацелен на инвестирование средств как в существующие предприятия с потенциалом роста, так и во вновь создаваемые производства, в том числе двойного назначения, где уместно привлечение частного капитала. Размер ОФПИ должен быть значительным (3 - 5 трлн руб.), чтобы иметь возможность реализовать масштабные проекты. Фонд может быть структурирован по аналогии с Российским фондом прямых инвестиций, как 100% дочерняя структура ВЭБа.

ОФПИ может быть как независимой управляющей компанией, так и стать частью РФПИ. При осуществлении инвестиций доля ОФПИ будет составлять не более 50%, оставшаяся часть должна быть привлечена от частных инвесторов. Также мы предлагаем создать Федеральное агентство содействия развитию ОПК. По аналогии с Федеральным фондом содействия развитию жилищного строительства основной задачей Агентства должна стать подготовка инвестпроектов в ОПК для привлечения частного капитала. Для этого Агентство разработает стратегию развития отрасли и конкретных предприятий, в том числе с ориентацией на глобальные рынки, а также стратегию привлечения частного капитала в предприятия ОПК, комфортную для государства и

привлекательную для инвесторов. Агентство также может осуществлять проекты по повышению инвестиционной привлекательности конкретных предприятий: разрабатывать финансовые и бизнес-планы по международным стандартам, развивать систему корпоративного управления, управленческого учета и отчетности, юридическую структуру, риск-менеджмент и т.д. Цель - создание добавленной акционерной стоимости для государства и инвесторов посредством дальнейшего эффективного развития бизнеса. Помимо этого, Агентство будет содействовать развитию нормативно-правовой базы для обеспечения привлечения частных инвестиций в ОПК, а также упрощению создания новых оборонных производств с помощью государственно-частного партнерства. Результатом деятельности Агентства должно стать количество сформированных по международным стандартам реальных предложений для инвесторов, и самое главное, объем реально привлеченного частного капитала в предприятия ОПК.

Еще одна инициатива - создание Ассоциации частных инвесторов в ОПК России. Она позволит консолидировать на одной площадке всех потенциально заинтересованных в ОПК российских и зарубежных частных инвесторов. А также она позволит привлечь внимание профессиональных инвесторов к инвестиционным возможностям в сфере ОПК России и станет форумом для продвижения инициатив органов госвласти и институтов развития.

ОБОРОНКА СЕГОДНЯ ЯВЛЯЕТСЯ КРУПНЕЙШИМ ПРАВООБЛАДАТЕЛЕМ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ. ЭТИ РЕСУРСЫ НЕ ПОЛНОСТЬЮ ИСПОЛЬЗУЮТСЯ ДЛЯ СОБСТВЕННЫХ НУЖД, А НЕКОТОРЫЕ ПОТЕНЦИАЛЬНО ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ ДЛЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА ТЕРРИТОРИИ И ВО ВСЕ ЗАБРОШЕНЫ

РБК ТВ # Тематическая беседа, Москва, 30 апреля 2013 16:37:42

## ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО

В: В эфире телеканала "РБК" Андрей Левченко. Здравствуйте.

Государственных денег не всегда хватает на реализацию масштабных инвестиционных проектов. В США, Канаде и Великобритании пятая часть инфраструктурных проектов реализуется с использованием института государственно-частного партнерства, когда государство делит с бизнесом финансовое бремя, риски и в итоге повышает качество реализации, как проекты ГЧП и работают в России, как выстроить эффективную схему взаимодействия между частным бизнесом и государством. Обсудим в программе в студии. Олег Панкратов, руководитель Департамента финансирования инфраструктуры "ВТБ Капитал", и Наталья Ханженкова, управляющий директор по России Европейского банка "Реконструкции и развития". Олег, Наталья, приветствую вас в студии.

ГОСТИ В СТУДИИ: Здравствуйте.

В: Наталья, если вы позволите, первый вопрос я адресую Олегу.

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Конечно.

В: Олег, скажите, государственно-частное партнерство, как оно возникает? Как возникает этот механизм и кто в нем в большей степени заинтересован?

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Государственно-частное партнерство это очень важный механизм реализации инфраструктуры, прежде всего инфраструктурных проектов. Но известно, что России на следующие 10 лет нужно потратить примерно триллион долларов на модернизацию, на строительство новой инфраструктуры. Это один из крупнейших показателей в мире.

В: Олег, есть оценка, я не знаю, поправьте, 3 триллиона, вообще вот если оценить все инфраструктурные проекты в России.

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Вполне возможно. Я ... ну ту оценку, которая мне известна, что следующие 10 лет необходим триллион долларов.

В: Это имеется в виду и дорога, на все инфраструктурные проекты.

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Дорога, аэропорты, все что есть. С моей точки зрения, это делает Россию наиболее, наиболее интересным рынком для инфраструктурных проектов в мире. Я работал в разных других рынках, считаю, что в России, Россия на сегодняшний момент самая интересная.

В: Ну давайте, кстати, где вы работали? Я посмотрел биографию, там послужной список, не знаю, десяток точно...

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Я делал проекты в основном в Западной Европе. Это Англия, Нидерланды, Франция, а последние 5 лет работаю в "ВТБ Капитале", занимаюсь российскими...

В: И все эти проекты как раз в рамках ...

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Совершенно верно. Государственно-частное партнерство отвечая, наверное, на тот вопрос, с которого начали, это очень важный механизм реализации инфраструктурных проектов. Кто в нем больше заинтересован? Заинтересованы одинаково и государство и частный партнер. Государство позволяет реализовывать проекты быстрее, качественнее и в срок. Частный партнер при правильном, при правильном подходе получает необходимую прибыль и взаимовыгодно сотрудничает с государством.

В: Наталья, согласны или нет как представитель такого финансового учреждения известного и крупного?

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Да, на самом деле мы очень активно как раз поддерживаем проекты государственно-частного партнерства, причем в разных странах восточно-центральной Европы, в Турции и вот очень рады, что сейчас эта модель активно запущена в России и я тоже считаю, что это не только возможность для государства, за счет частных денег развивать необходимую инфраструктуру. Но что очень важно, это привнести, вот те навыки управленческие, те технологии, которые именно приносит частный сектор.

В: Наталья, ну вы ведь не поддерживаете какие угодно проекты. Вы выбираете проекты. Если вы говорите, вы с удовольствием поддерживаете эти проекты, значит какие-то факты, какие-то схемы, процессы вам нравятся, мягко говоря. Вот в этом процессе государственно-частного партнерства, вот на что вы прежде всего обращаете внимание?

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Для нас чрезвычайно важно, чтобы эти проекты соответствовали международным стандартам. Мы смотрим на то каким образом выбирается частный партнер, да, чтобы был прозрачный конкурентный тендер при выборе партнера. Очень важно видеть каким образом риски распределяются. Потому, что в ГЧП, наверное, самое главное, чтобы было правильное распределение рисков. Потому, что частный партнер не может брать все риски на себя, и здесь очень важно, чтоб публичная сторона оказывала соответствующую поддержку. Мы смотрим внимательно на это.

В: Публичная сторона - это государство вы имеете в виду?

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Именно. Ну это может быть и государство Россия, как на федеральном уровне, на региональном уровне, на муниципальном и так далее.

В: Понятно. Олег, это соответствует международным стандартам, вот скажем то, как формируется государственно-частное партнерство, как формируются участники этого партнерства, мы вышли на этот мировой уровень или нет, есть эта прозрачность? Работает ли государство по тем схемам, о которых сейчас говорила Наталья, прозрачно, четко выбирая партнера и так далее.

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Я считаю, что мы вышли на этот уровень. Наверное, совершенствоваться можно, наверное, есть те вещи, которые можно делать лучше и вы знаете, наверное, о том, что сейчас разрабатывается и практически уже принят в первом чтении новый закон о государственно-частном партнерстве в России.

В: Долгожданный я бы сказал.

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Долгожданный. Тем не менее, те проекты, которые мы уже реализуем, это аэропорт "Пулково" в Санкт-Петербурге, западный скоростной диаметр, платная трасса. Я считаю, что, в общем-то, они сделаны абсолютно по мировым стандартам, о чем, кстати, свидетельствует тот факт, что такие например, известные здания как "...финансал интернешнл", "...финансал мэгэзин" признали эти сделки сделками года, в те моменты когда они были сделаны, в том числе западный скоростной диаметр в прошлом году. Это говорит о том, что эти сделки сделаны по международным стандартам. Они прозрачные, распределение рисков ну, опять же если говорить о моем опыте, оно похоже на то чтобы мы видели, в том числе в сделках... .

В: Ну хорошо, давайте тогда более конкретно. Итак, вот в каких сферах жизнедеятельности возникают эти проекты? В каких сферах деятельности государство заинтересовано в том, чтобы приходил частный капитал? Ведь есть проекты, которые государство совершенно спокойной может финансировать само.

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Абсолютно, да.

В: Да, и вот зачем, почему возникает эта идея привлечь частный капитал?

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Абсолютно, ну существует очень известная статистика, в принципе там я ее не будут здесь повторять, но суть ее в чем, что проект государственно-частного партнерства гораздо чаще осуществляется вовремя и гораздо чаще осуществляется в рамках намеченного бюджета.

В: Почему?

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Почему, потому, что если я частный партнер, если я

считают свои деньги, я прежде всего заинтересован не переплатить ни одной лишней копейки, ни на строительство, ни на проектирование, ни на какие-то сервисные контракты. И действительно это так. Да, такая заинтересованность существует. И прежде всего партнер осуществля.. отвечает за то, чтобы построить объект в срок и построить его в рамках бюджета, а если возможно, и дешевле, чем бюджет.

В: Да. Наталья?

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Я бы здесь добавила еще не только в срок и в рамках бюджета, но еще и с точки зрения долгосрочной эксплуатации проекта. Потому что если, скажем, концессия дается на 30 лет, то частный партнер заинтересован в том, чтобы и в ходе эксплуатации были минимальные издержки и наилучшее качество, что, конечно, сильно отличается от того, что если просто привлекается подрядчик который сдает проект и больше никакого, никакой ответственности за качество долгосрочного не несет.

В: Нет, ну получается как? В данном случае для ГЧП проекта они столько вопрос прибыли важен или чем-то отличаются? Любое сотрудничество государства и частного бизнеса можно назвать ГЧП. Я вот пока этих нюансов не вижу. Или все-таки есть какие-то отличительные признаки, когда вы четко говорите: да, это государственно-частное партнерство.

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Но все-таки ключевым моментом является то, что это все создание новой инфраструктуры. Довольно существенные инвестиции. А начинается все-таки проект как правило с инвестиций.

В: А с какой суммы? Скажем, 10 миллионов в ГЧП - может быть такой проект? Долларов?

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Теоретически может быть, однако, чтобы сделать правильный проект государственно-частного партнерства существуют так называемые ... издержки юристы, банкиры, и так далее.

В: ... будет стоить 10 млн.

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Ну, не знаю, конечно, 10 млн, но это будет стоить довольно существенный процент от 10-ти млн. Поэтому в принципе, проект 10 млн возможен, может быть он может быть какая-нибудь небольшая поликлиника сделана таким образом. Ну надо смотреть, не убьют ли транзакционные издержки сам проект.

В: Да, а ключевые все-таки признаки? Вот когда вы посмотрите на бизнес, где есть государство и бизнес, и скажете, это государственно-частное партнерство, это нет.

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Ключевые признаки создания объекта - долгосрочный договор с государством на определенный срок, где четко прописаны правила игры, то есть частный партнер строит объект, эксплуатирует его в соответствии с определенными показателями качества. Если необходимо, его ремонтирует. Государство, со своей стороны, берет на себя какие-то определенные обязательства. Эти обязательства могут быть связаны с какой-то финансовой поддержкой, может быть могут быть какие-то либо субсидии, либо гарантии того, что объект будет использоваться, например. Может этих гарантий не быть, там, Пулковский аэропорт, например, не имеет таких гарантий.

В: Ну давайте, хорошо, давайте о "Пулково" более подробно. Является ли "ВТБ Капитал" лидером консорциума, да этого проекта, "Воздушные ворота северной столицы". Вы совместно с консорциумом, с участниками консорциума реконструируете аэропорт "Пулково" и объем. По какой схеме работаете, кто будет управлять, кто будет получать прибыль, где гарантии возврата этой прибыли? Вот немножко подробнее.

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Мы в этом проекте находимся 3 года. Проект был профинансирован группой банков с участием уважаемого европейского банка "Реконструкции и развития".

В: Секундочку. Наталья, сколько средств выделили на развитие этого проекта?

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Выделили 100 млн евро, это кредит на 15 лет.

В: Какой процент или как здесь?

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Процент, конечно, вопрос коммерческий, но здесь конечно, ...

В: Вопрос стал, ставки, скажем, рыночные...

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Ставки рыночные, срок длительный, и здесь, конечно, важно, каким образом структурирован проект.

В: Понятно, да, Олег, продолжайте.

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Да, наверно продолжу. Вообще-то консорциум из 14-ти банков. ИБРР играл абсолютно ключевую роль и позволил нам сколотить этот консорциум банковский, но это 14 банков...

В: Российские есть там?

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Есть, "Внешэкономбанк", большое им спасибо, тоже важный участник нашего синдиката. Нашим партнером является аэропорт Франкфурта, компания "Фрапорт", которая, прежде всего, известна тем, что они управляют аэропортом Франкфурта, но также они управляют 12-тью аэропортами по всему миру от Анталии до Болгарии, в Перу и так далее. Очень важен был их опыт. Они являются операторами аэропорта и они помогли нам в том числе и с проектированием аэропорта, чтобы создать его по лучшим международным стандартам, и вот то, что Наталья говорила, очень важно, не всегда нужно сэкономить вначале. Иногда нужно потратить больше, но сделать так, чтобы в эксплуатации объект был дешевле.

В: Хорошо. То есть, предположим, построят аэропорт. Что за это получит, скажем, управляющая компания? В управлении этот аэропорт, правильно я понимаю, да? И за счет этого будет возвращать все свои издержки. Как вам видится этот процесс?

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Ну, естественно, управляющая компания и нужно здесь отметить, что "Фрапорт" - не только управляющая компания, но они еще также являются инвестором, участником консорциума, и для нас было принципиально важно, когда мы поддержали этот проект, что удалось привлечь такого важного стратегического, да, международного партнера. Но естественно, компания будет управлять аэропортом. Там, насколько я помню, там на 30 лет...

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): 30-летний...

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): 30-летний срок. И за это время за счет спроса, за счет пассажиропотока, будет зарабатывать средства, возвращать успешно кредиты банкам. Делиться с городом и...

В: Обеспечивать рабочими местами, нести социальную нагрузку. Это ведь тоже наверно признак государственно-частного партнерства. Определенная социальная ответственность участников этого проекта, да?

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Нет, безусловно, конечно.

В: Хорошо. А если говорить о скоростной магистрали? Опять же в Санкт-Петербурге. Там какие нюансы. Ведь это, по-моему, первая платная дорога в пределах города, да?

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Совершенно верно. Но как бы Санкт-Петербургский аэропорт интересен тем, что это первый проект государственно-частного партнерства сделан фактически без поддержки государства, потому что нет ни гарантий, нет ни субсидий. Западный скоростной диаметр, на самом деле это сделка мировой величины, почему...

В: Объем.

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): По объему это самая большая в мире транзакция...

В: В мире?

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Государственно-частного партнерства в области платных дорог. Больше...

В: Сумма там, по-моему, около 6-ти млрд?

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Порядка 210-ти млрд рублей.

В: А, ну, вот, да. И возникает следующий вопрос. А почему Санкт-Петербург?: Есть такое ощущение, что там какие-то особые условия созданы? Вот почему выбирается для этих мощных инфраструктурных проектов этот регион?

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Угу, ну, наверно я бы начал с чего? Что в принципе, как бы меня очень часто спрашивают, что нужно сделать в России, чтобы государственно-частное партнерство работало лучше? Спрашивают про законодательство, налоговые и так далее. И это все можно делать, все можно говорить. С моей точки зрения наиболее важным элементом является создание достаточного количества сделок. Государство должно планомерно работать над тем, чтобы говорить: "Вот этот проект, я хочу его реализовать в государственно-частное партнерство. Мне его выгоднее сделать государственно-частным партнерством. Не потому что у меня денег не хватает, потому что для меня это будет лучше, быстрее, эффективнее, надежнее". Если это будет сделано, на самом деле перспективы у рынка сумасшедшие.

В: Нет, ну понятно. А вот почему Санкт-Петербург, попрошу показать рейтинг регионов по уровню развития ГЧП. Я так понимаю, там правильное законодательство. Или что?

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Санкт-Петербург был пионером о создании собственного закона о государственно-частном партнерстве. Помню, 4 года назад или даже 5 лет назад они приняли свой собственный закон. Закон тот, который мы сейчас принимаем на федеральном уровне. Он, в общем-то, во многом следует тому, что принял Санкт-Петербург. Он дает государственному или в данном случае субъекту Федерации достаточно большие возможности как реализовывать проект государственно-частного партнерства. Но он предусматривает, безусловно, конкурс, конкурс обязателен и так далее. Как он проводится. Это дало возможность вот фактически два таких крупных проекта, таких значимых проекта, в том числе самый большой проект в мире по этому законодательству реализовать.

В: Да?

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Я думаю, что здесь еще добавить нужно. Конечно, законодательство имело огромное значение.

В: Санкт-петербургское.

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Санкт-Петербургское, да. И тот факт, что город очень на раннем этапе создал команду, сильную команду, которая...

В: Угу, чиновников.

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Именно, вот это агентство стратегических инвестиций, очень большую роль сыграло в подготовке проектов. Вот здесь важны вот эти ГЧП-центры, которые во всем мире...

В: То есть вы разговаривали с чиновниками на одном языке?

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Абсолютно.

В: То есть вот эта профессиональная команда чиновников, которая разговаривает с Европейским банком "Реконструкции и развития", с "ВТБ Капиталом", и другими участниками консорциума? Это очень важно.

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Да, да, очень важно. Также очень важно, что они с самого начала поняли, что нужно привлечь консультантов, которые имеют международный опыт, которые знают каким образом такие проекты структурировать. И на самом деле это был важный фактор успеха. И то, что город с самого начала был готов брать на себя определенные обязательства. И вот эту политическую поддержку проектам оказывал.

В: Хорошо. А для вас имеет значение, да, вот в каком регионе вы финансируете проект. Да. Ведь Санкт-Петербург, а есть другие регионы. Куда вы идете?

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Но для нас на самом деле в нашей стратегии поддержка регионального развития это один из приоритетов. И мы очень заинтересованы. Мы смотрим на разные регионы и хотим поддержать проекты там. Но.

В: Есть другие проекты ГЧП или нет? В других регионах?

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Есть переговоры, есть потенциальные проекты, которые смотрим. И на самом деле, конечно, Санкт-Петербург опередил всех.

В: Ну а почему? В чем секрет? Это вот то, о чем вы говорили до этого?

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Да. Именно, именно то, что они были готовы и политическую поддержку оказать, готовы ... готовить проекты, была хорошая законодательная база.

В: Ну, то есть понятно. Рекомендации таковы. Регионам. Создавайте хорошую законодательную базу, обучайте чиновников и в принципе двери открыты. Следующий момент. Проблема традиционная. Отсутствие механизма финансирования. Вот всех этих проектов. Нужны деньги, скажем так, дешевые и долгосрочно. Вот как решать эту проблему?

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Ну, наверно, именно поэтому рой, скажем, таких институтов, как Европейский банк, как "Внешэкономбанк", как международная финансовая корпорация, важны, потому что у нас есть долгосрочные ресурсы, скажем вот, "Пулково" мы кредит на 15 лет предоставили, ЗСБ - 12,5, то есть...

В: А ЗСБ там какой объем они сказали? Пулково...

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): 200... 200 млн.

В: А, еще и больше, угу.

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Вот. На самом деле как бы ключевые такие якорные кредиторы важны. Но, наверно очень важно смотреть, как находить альтернативные источники, другие источники, и вот разговоры, которые ведутся об инфраструктурных облигациях, о возможности привлечения средств Пенсионного фонда, это естественно имеет большой потенциал.

В: Но это из области теории или уже все-таки на нашем рынке можно получить пенсионные деньги, можно выпустить инфраструктурные облигации, успешно их разместить, или... или инвесторы еще пока настороженно относятся к таким вещам?

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Ну, вы знаете, здесь, наверно, тоже очень важно, чтобы была правильная законодательная база, потому что инфраструктурные облигации, здесь важно понимать, а что это такое, скажем, на Западе давно используется так называемые доходные облигации, где доход от проекта является источником погашения средств, и для этого в России очень важно совершенствоваться законодательной базой, особенно в области залогового законодательства. Для того, чтобы можно было заложить будущие денежные потоки, для того, чтобы можно было созд... заложить, скажем, счета банковские и т. д. Вот я думаю, что если создавать условия для проектного финансирования в целом в российском законодательстве это даст возможность упустить вот подобный механизм.

В: Олег, а вот слушаешь вас, и, в общем-то, проблем особых нет. Или есть какие-то подводные камни, я не знаю, там, небольшие айсберги, которые ну все-таки мешают этому развитию ГЧП, которое необходимо срочно принимать, менять, может быть?

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Мне кажется, там существенных проблем айсбергов не существует. Главный вопрос сегодняшнего дня - создание вот этого списка проектов и создание команд. Да, необходимо нам как и профессиональному инвестору необходимо работать профессиональной командой, как выразились, чиновников, или это могут быть их консультанты, которое могло бы готовить проекты до того уровня, когда мы готовы, способны их воспринять, способны вступить в переговоры, способны дать цены на эти проекты. С моей точки зрения. эта важнейшая проблема, которой государство должно заниматься. Законодательство, оно улучшается в принципе я считаю, что то законодательство конституционных соглашений, которое существовало, абсолютно рабочее законодательство, у него там есть свои недостатки. они исправляются постепенно. Но это рабочее законодательство.

В: Но вот сейчас вот обсуждается и в общем-то.

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Это хорошо, Мы абсолютно...

В: Нельзя сказать, что это кардинально изменит ситуацию проектом ГЧП, но в общем, пусть будет.

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Наверное те вот тенденции , которые есть, которые я бы хотел отметить. значит прежде всего это проекты "Росавтодора" и ГК "Автодор".

В: И все связано с транспортом.

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Это прежде всего платные дороги, платные и бесплатные дороги, потому что федеральное.. федеральное агентство реализует бесплатные проекты, это очень интересное начинание в рамках Минтранса. Мне кажется, у него огромное будущее и обязательно мы увидим мосты, которые будут строиться там частными, частными партнерами, может быть где-то будут средства взиматься, где-то будут бесплатными...

В: Хорошо. А вот другие проекты, социальные, здравоохранения, они будут у нас реализовываться? Почему-то вот...

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): На самом деле ГЧП, это не только для транспорта. Скажем, мы очень заинтересованы видеть проект в муниципальном секторе. И вот, кстати, надеемся, что те изменения, которые будут внесены в закон о концессиях, поможет простимулировать эти проекты. Потому что вот возвращаясь к тому вопросу, который вы раньше задавали об определении проекта в ГЧП, здесь, мне кажется, еще очень важно подчеркнуть, что это проекты, которые связаны с привлечением частного сектора для исполнения тех услуг, которые должен предоставлять государственный ...

В: Государственный, ну то есть, да, социально, скажем, востребованные услуги. Это очень важно.

НАТАЛИЯ ХАНЖЕНКОВА (УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО РОССИИ ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА "РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ"): Абсолютно. И здесь вопрос, конечно, инвестиций, он очень важен, но скажем, в некоторых секторах, может быть и не нужны такие масштабные инвестиции, а именно необходимо вот этот долгосрочное управление повышения эффективности. И вот, скажем, в сектора, как вот вы говорили, и здравоохранение, и муниципальный сектор и так далее есть большие перспективы развития ГЧП.

В: Олег, если говорить в целом о рынке ГЧП, можно так уже сказать, каких темпов развития вы ждете в дальнейшем. Вот, опять же, встречал экспертную оценку, около 300 проектов ГЧП, реализуется в стране, ну, может быть, у вас другие цифры? Что будет дальше?

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Я считаю, что рост будет экспоненциальный, проект будет очень много. Вот вопрос

В: Ну например? Готовы озвучить цифру, нет? Или это очень сложный, это такой, ювелирный процесс?

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Цифру, наверное, я не готов сказать, но, например, есть проект высокоскоростных магистралей, который, вполне возможно, будет реализовываться через государственно-частное партнерство. Сумма там примерно триллион рублей, сумма инвестиций. То есть сумма инвестиций колоссальная. Наверное...

В: Число увеличиваться будет, число инвесторов приходящих?

ОЛЕГ ПАНКРАТОВ (РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ "ВТБ КАПИТАЛ"): Давайте подумаем по-другому. Да, если мы говорим... если мы говорим триллион долларов на 10 лет в России, давайте считать, что 10% от этого объема может реализовываться через государственно-частное партнерство.

В: Спасибо, Олег, спасибо Наталья. Гостями программы сегодня были Олег Панкратов, руководитель департамента финансирования инфраструктуры "ВТБ Капитал" и Наталья Ханженков, управляющий директор по России... России Европейского банка "Реконструкции и развития". Желаю вам удачи, до свидания.

**Коммерсант**®

Коммерсантъ, Москва, 7 мая 2013

**RED WINGS ОПЯТЬ МАШЕТ КРЫЛЬЯМИ**

Автор: ЕЛИЗАВЕТА КУЗНЕЦОВА

Авиакомпания планирует вернуться на рынок 1 июня

Авиакомпания Red Wings, остановленная государством в феврале, готовится возобновить полеты. Как стало известно "Ъ", в ближайшие дни перевозчик ждет восстановления сертификата эксплуатанта, 13 мая рассчитывает начать технические рейсы, а 1 июня - пассажирские. В Red Wings уверяют, что устранили нарушения, выявленные Росавиацией после катастрофы во Внуково в декабре 2012 года, и усилили меры по безопасности полетов. Начало высокого сезона Red Wings уже явно упустит, но туроператоры ждут возвращения компании на рынок, где с ее уходом возник дефицит провозных мощностей.

В воскресенье истек срок, к которому Росавиация должна была принять решение, будет ли восстановлен сертификат эксплуатанта авиакомпании Red Wings (остановлена 4 февраля). Ряд источников "Ъ" на авиарынке утверждают, что принято положительное решение и авиакомпания сможет возобновить полеты. Бывший владелец Red Wings Александр Лебедев уже пожелал авиакомпании в своем Twitter счастливого полета и удачи, подчеркнув, что "ему вряд ли есть в чем себя упрекнуть". В Red Wings и Росавиации от комментариев отказались. В ведомстве лишь уточнили, что по состоянию на 6 мая сертификат еще не был возобновлен.

Росавиация отозвала сертификат эксплуатанта Red Wings по итогам внеплановой проверки, одним из поводов для которой стала катастрофа 29 декабря 2012 года в аэропорту Внуково. Тогда самолет Ту-204 Red Wings при посадке выкатился за пределы полосы, погибли пять человек из числа экипажа (пассажиров на борту не было). С 10 по 16 января Росавиация провела проверку, после которой заявила о "многочисленных существенных нарушениях в организации летной работы, техническом обслуживании воздушных судов, подготовке пилотов и о прочих недостатках в деятельности авиакомпании, имеющих системный характер". Сертификат Red Wings был приостановлен на три месяца, которые истекли 5 мая. Авиакомпания уже пыталась его возобновить.

Но по итогам анализа отчета перевозчика 1 апреля Росавиация отказала, отметив, что "выполненные мероприятия не подтверждают устранение нарушений в полном объеме".

За это время Red Wings успела сменить владельцев. В начале апреля Александр Лебедев, основавший авиакомпанию в 1999 году, объявил о ее продаже за 1 руб. Покупателем стал брат совладельца группы "Гута" Сергей Кузнецов в партнерстве с финансовой группой Марка Гарбера GHP Group (см. "Ъ" от 8 апреля). По итогам 2012 года Red Wings перевезла 817 тыс.

пассажиров (17-е место в России). Парк состоял из семи самолетов Ту-204 (взяты в лизинг у "Ильюшин Финанс Ко"). В конце апреля Red Wings получила возобновленный сертификат на техническое обслуживание самолетов.

Гендиректор "Ильюшин Финанс Ко" (ИФК) Александр Рубцов уже знает, что Red Wings должна снова получить сертификат эксплуатанта. Он уточнил "Ъ", что лизинговые контракты на самолеты с авиакомпанией продолжают действовать, и заверил, что ИФК заинтересована в скорейшем начале полетов Red Wings.

Перевозчик должен ИФК 1,5 млрд руб. по лизинговым платежам за семь Ту-204. Но этот долг будет погашен в рамках сделки по продаже Александром Лебедевым своих 25,8% в ИФК (см. "Ъ" от 5 апреля). "С новым директором перевозчика Сергеем Беловым (занял этот пост 25 апреля, сменив Леонида Ицкова. - "Ъ") мы имели благоприятный опыт взаимодействия, когда он еще возглавлял авиакомпанию "Россия", которой мы поставляли Ан-148", - добавил господин Рубцов.

Сергей Белов от комментариев отказался, сославшись на то, что еще официально не вступил в должность (это произойдет в середине мая).

Источник "Ъ", близкий к Red Wings, уточнил, что компания может начать полеты уже 13 мая, но на первом этапе это будут только технические рейсы: "Нужно восстановить систему продаж, провести переговоры с туроператорами, чтобы сформировать чартерную программу".

"Пассажирские рейсы компания хочет начать с первых чисел июня", - добавил собеседник "Ъ". Он заверил, что в соответствии с требованиями Росавиации самолеты авиакомпании были "доведены" с учетом прошлогодних проблем с включением реверса двигателей. "В компании ожидается целый ряд кадровых изменений - например, появятся новые люди, отвечающие за подготовку самолетов к полетам", - добавил источник "Ъ".

Во Внуково, где базировалась Red Wings, "Ъ" пояснили, что для возобновления полетов авиакомпании необходимо заключить договор на обслуживание воздушных судов и пассажиров с хендлинговыми компаниями и аэропортом. Кроме того, необходимо запрашивать слоты для формирования расписания. Пока авиакомпания этого не сделала.

Вице-президент Ассоциации туроператоров России Дмитрий Горин отмечает, что с остановкой Red Wings наблюдался дефицит перевозок по ряду направлений, поэтому возвращение авиакомпании будет благоприятным для рынка. Тем не менее Red Wings будет непросто начать летний сезон.

Большинство туроператоров заранее подстраховалось, полностью зафрахтовав провозные емкости у других авиакомпаний, подчеркивает господин Горин. Наверстать упущенное Red Wings сможет в высокий сезон - в июле - августе. В этом случае, отмечает господин Горин, загрузку Red Wings обеспечат гарантированные чартерные перевозки по среднемагистральным туристическим направлениям - в первую очередь это греческие острова Родос и Корфу, пункты в Италии, Хорватии и Турции. Во многом это традиционные для Red Wings маршруты.

Российская бизнес газета, Москва, 7 мая 2013

## ВОДА СТАНЕТ ПРОЗРАЧНОЙ

Автор: Мария Голубкова

В Петербурге принят долгосрочный план спасения Балтики

Экологическая ситуация в Балтийском регионе связана с целым рядом особенностей географического и экономического характера. Например, Балтийское море самоочищается крайне медленно. Время полного оборота воды доходит до 30 - 50 лет. При этом вопросы загрязнения эффективно удаётся решать только в одном направлении.

Как пояснил министр окружающей среды Финляндии Вилле Ниинисте, почти все прибрежные страны эффективно снижают выбросы из так называемых точечных источников, то есть прекращают сбросы неочищенных сточных вод в Балтику. В Петербурге, например, с завершением строительства Главного канализационного коллектора, намеченным на октябрь нынешнего года, уровень очистки сточных вод превысит 98%, что соответствует лучшим мировым показателям. В то же время диффузные выбросы, то есть загрязнения вод в результате деятельности человека на суше и на море, практически не снижаются.

В этом случае большое значение приобретает изменение моделей производства и сельского хозяйства, с тем чтобы минимизировать воздействие на окружающую среду, в том числе обеспечить переработку навоза и птичьего помета в органические удобрения, не допускать вывоза их на поля в чистом виде, размывания дождями и талыми водами и попадания в водный бассейн Балтийского моря в конечном счете. Проект переработки птичьего помета в биогумус уже реализуется в Ленинградской области. Стимулом для хозяйств по увеличению объемов внесения на поля удобрений из переработанных органических отходов служит отпуск топлива на эти цели по льготным ценам. Также предусмотрено субсидирование сельхозпредприятий из регионального бюджета за внесение органических удобрений, приготовленных на основе куриного помета, при наличии сертификатов соответствия органических удобрений. Однако, по мнению генерального директора Санкт-Петербургской общественной организации "Экология и бизнес" Леонида Коровина, для кардинального решения проблемы необходимо разработать и утвердить технический регламент на использование и переработку навоза и птичьего помета.

Роль государства в данной ситуации сводится к созданию такой нормативной и правовой среды, "чтобы она смогла стимулировать бизнес на активную поддержку глобальных экологических инициатив". Участие в проектах, направленных на снижение негативного воздействия на природную среду, должно быть выгодно всем сторонам.

- У нас уже есть примеры такого взаимовыгодного партнерства государства и бизнес-структур, - подчеркнул министр природных ресурсов и экологии РФ Сергей Донской в ходе итогового пленарного заседания. - На форуме (саммит Балтийского моря, который прошел в Петербурге. - Прим. ред.) были представлены доклады по наиболее крупным и резонансным из реализованных проектов, среди которых итоги экологического мониторинга проекта "Северный поток", пилотная финансовая инициатива группы KfW совместно с Внешэкономбанком и, несомненно, уникальный опыт ГУП "Водоканал Санкт-Петербурга" по очистке сточных вод.

В настоящее время очистные сооружения строятся также в Калининграде, пуск запланирован на 2014 год. В Ленинградской области действует долгосрочная программа "Чистая вода", рассчитанная до 2017 года, к 2020 году планируется перейти на очистку всех стоков в Карелии. Для Невской губы проблема фосфатов в последние годы уже перестала быть актуальной, попадание фосфора в Финский залив через реку Луга снизилось в 100 раз. Однако экологи настаивают на том, чтобы на межгосударственном уровне был введен запрет на содержание

фосфора в детергентах. Сейчас в Петербурге такое решение добровольно приняли уже три производителя мощных средств, однако Белоруссия и Казахстан пока отказываются поддержать эту инициативу.

Еще одним опасным фактором для состояния Балтики является судоходство. Число разливов топлива в последние годы сократилось, однако дизельное топливо представляет большую угрозу для флоры и фауны водоемов. Решение проблемы может быть кардинальным, но оно потребует от участников рынка значительных усилий и расходов.

Напомним, в 2015 году вступят в действие более строгие правила по Приложению VI к MARPOL в мировых зонах контроля выбросов (Emission Control Areas - ECA), согласно которым в топливе будет допускаться не более 0,1% серы. При этом эксперты прогнозируют, во-первых, увеличение зон ECA, в которые и так попадают до 90% всех гражданских судов. Во-вторых, с 2020-го мировые требования к содержанию серы будут применяться ко всем зонам вне ECA. В таких условиях наиболее привлекательным с точки зрения экономики и экологии становится сжиженный природный газ как бункеровочное топливо.

- Любому владельцу судна принципиально знать, сколько он будет тратить на топливо, - рассказал начальник департамента внешнеэкономической деятельности "Газпрома" Павел Одеров. - Были выработаны определенные рекомендации, в каком диапазоне должна находиться цена на СПГ в качестве бункеровочного топлива. Будем думать. Но сегодня как такового рынка не сложилось, поэтому между потребителями и поставщиками должен произойти определенный диалог и должны сформироваться определенные механизмы.

Переход на СПГ не потребует от судовладельцев чрезмерных усилий. Двигатели на СПГ уже разработаны, и переоборудовать к 2015 году 250 судов, а к 2020 году тысячу вполне возможно.

**ПОЧТИ ВСЕ ПРИБРЕЖНЫЕ СТРАНЫ ЭФФЕКТИВНО СНИЖАЮТ ВЫБРОСЫ ИЗ ТАК НАЗЫВАЕМЫХ ТОЧЕЧНЫХ ИСТОЧНИКОВ, ТО ЕСТЬ ПРЕКРАЩАЮТ СБРОСЫ НЕОЧИЩЕННЫХ СТОЧНЫХ ВОД В БАЛТИКУ**

БОЛЬШОЙ КАВКАЗ  
(bigcaucasus.com)

## ПОТЕМКИНСКАЯ ДЕРЕВНЯ ВЕДУЧИ

06 мая 14:26 Понедельник

Впрочем, чеченские власти стараются не афишировать, что грандиозный проект - курорт "Ведучи" - строится в основном за счет средств государственного банка. И подчеркивают, что строительство идет "на деньги Руслана Байсарова", олигарха, бывшего зятя российской поп-звезды Аллы Пугачевой.

Очередной кредит должен быть выделен "Внешэкономбанком" компании "Кезеной-Ам" для строительства SPA-комплекса на высокогорном озере. Однако, судя по официальным сообщениям, экспертиза этого проекта в ВЭБе затягивается.

Спортивных менеджеров из Москвы, принимавших участие в организации презентации курорта "Ведучи", попросили не создавать негативного мнения о проекте. "Представители Чечни звонили и заявляли, что мы можем рассказывать о ходе поездки в частных разговорах, однако должны воздерживаться от публичных выступлений по этому поводу", - рассказал один из организаторов презентации курорта, прошедшей в конце февраля, пожелавший остаться анонимным.

Ранее спортивный менеджер Анастасия Парафило опубликовала в открытом доступе в Facebook фотоматериалы, на которых видно, как готовились к презентации. Так как организаторам не хватило снега, горы застилала белой материей - специально для фотографий. Фото и видео, продемонстрированные в СМИ ("Московский комсомолец", НТВ), были сделаны в ночное время, и поэтому белая материя сошла за настоящий снег, которого на месте практически не было.

Фотографии в Facebook сопровождалась комментариями о том, что горка, построенная из снега, завезенного с соседних гор и полученного при помощи снежных пушек, выглядела ненадежно, и не все рисковали спускаться по ней на лыжах.



**Фотограф Екатерина Суржок, принимавшая участие в организации видео-трансляции презентации курорта "Ведучи", рассказала о своих впечатлениях:**

"Все было очень амбициозно, все эти мешки из под сахара со снегом с соседних гор, белая материя. Я говорила с местными жителями: отношение к курорту неоднозначное, но нельзя сказать, что только негативное. Дорога до курорта от того места, куда можно проехать на обычных машинах, занимает около часа. Преодолеть ее можно только на имеющих отличную

проходимость "Уралах". Я сидела в кабине и мне дали автомат: всем, кто сидел впереди, были положены автоматы. Над нами летал вертолет. ФСБшников с автоматами вообще было очень много. Во время организации прямой трансляции мероприятия столкнулись со сложностями, так как в горах стоят заглушки для подавления сигнала, но наладить его все-таки удалось. Меня поразил один момент в конце 40-минутной видеотрансляции: к Кадырову вышел Руслан Байсаров и преклонил перед ним колени. Возможно, он не думал, что это транслируется в прямом эфире", - говорит фотограф Екатерина Суржок.

В Итум-Калинском районе в горах размещены баннеры "Всесезонный курорт Ведучи" с описанием проекта: "19 лыжных трасс разной сложности общей протяженностью до 45 километров и пропускной способностью 12 тысяч лыжников в час, пятизвездочный отель на 400 номеров".

В настоящее время к горнолыжному курорту Ведучи построен лишь небольшой участок горной дороги, подтвердили корреспонденту "Большого Кавказа" в администрации Итум-Калинского района. Там подчеркнули, что курорт "Ведучи" строится на уровне президента Чечни, поэтому все вопросы лучше адресовать не местным властям, а республиканским.

Других построек, сделанных по проекту курорта "Ведучи", корреспонденту "Большого Кавказа" обнаружить не удалось. Напротив горы Данедук, где планируется строительство курорта, непосредственно в селе Ведучи (тут запланировано строительство пятизвездочной гостиницы) должны быть снесены дома, однако к сносу пока не приступили.

Местное население к амбициозному проекту курорта относится с юмором, называя всесезонный курорт "всесоюзным".

Презентацию курорта Ведучи в Чечне проводила компания "Спортивная дирекция Новая Лига". В качестве отчета о мероприятии, проведенном "в уникальном природном кластере", компания разместила на своем сайте ссылку на репортаж НТВ под названием "Горнолыжный курорт в Чечне строят на деньги бывшего зятя Пугачевой". Журнал "КРА. Конструктивно. Рационально. Актуально", распространяемый в Чечне (КРА также означает "Кадыров Рамзан Ахматович"), также подчеркивает роль Руслана Байсарова в этом строительстве.

Между тем объем инвестиций в проект составил около 15 миллиардов рублей, причем большую часть средств - 10 миллиардов 200 миллионов рублей - выделил под государственные гарантии "Внешэкономбанк". Информация об этом содержится в приложении к распоряжению Правительства РФ от 3 марта 2012 "Перечень государственных гарантий РФ по кредитам, привлекаемым отобранными в установленном порядке в 2011 году юридическими лицами, зарегистрированными и осуществляющими свою основную уставную деятельность на территории Северо-Кавказского федерального округа и опубликована "Российской газетой". Госгарантии покрывают большую часть суммы кредита. Собственные вложения Байсарова в строительство курорта "Ведучи" составили 4 миллиарда 200 миллионов рублей.

Генеральный директор ООО "Бизнес-Сервис" Руслан Рахмаев, слова которого привел еще в июле 2012 года официальный сайт главы и правительства Чечни, сказал, что, согласно условиям финансирования инвестиционных проектов по государственным гарантиям, инициатор должен вложить в проект 30 % своих активов. Остальную сумму предоставляет банк-кредитор. "В настоящее время с "Внешэкономбанком", который является банком-кредитором "Кезеной-Ам", ведется работа по комплексной экспертизе проекта. После этого стороны подпишут контракт на предоставление кредита. Эти средства позволят завершить строительство комплекса, - утверждал Рахмаев. - Если все пойдет по плану, любители активного отдыха смогут посетить новый комплекс уже в 2015 году", - сказал тогда он. С тех пор официальных сообщений о кредите не было. Вероятно, экспертиза проекта еще не завершена.

**Анастасия Кириленко**

