



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

**ПРЕСС-СЛУЖБА**

**ОБЗОР ПРЕССЫ**

**22 апреля 2013 г.**

**МОСКВА-2013**

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ВЭБ ПЕРЕЧИСЛИЛ ТРАНШ НА 7,65 МЛРД РУБ. ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ЗСД В ПЕТЕРБУРГЕ .....	3
ВЭБ ОТКРЫЛ ФИНАНСИРОВАНИЕ СТРОЙКИ ЗСД, ПЕРЕВЕДЕЯ ПЕРВЫЙ ТРАНШ КРЕДИТА НА 7,65 МЛРД РУБ .....	4
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>5</b>
ТИГРАН САРКИСЯН ПРИНЯЛ ПЕТРА ФРАДКОВА .....	5
БИЗНЕСМЕНЫ БАШКИРИИ СМОГУТ ПРИВЛЕЧЬ ФОНДИРОВАНИЕ ИНОСТРАННЫХ БАНКОВ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ЭКСПОРТНЫХ ОПЕРАЦИЙ .....	6
РЕГИОНАЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ-2013 .....	7
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>8</b>
АЛЕКСЕЙ КУДРИН ФОРМИРУЕТ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ БЛОК ТЕНЕВОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА.....	8
ОТ РЕДАКЦИИ: КУДРИН КАК ШОЙГУ .....	10
ЧЕМПИОНАТ ПО РЫВКАМ В ВЫСОТУ .....	11
ГЛАВА ВБ ПЛАНИРУЕТ ПРОВЕСТИ МОДЕРНИЗАЦИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА - СТОРЧАК .....	14
ЭКСПЕРТЫ РОССИИ И ЮАР СОЗДАДУТ БАЗУ ДАННЫХ УЧЕНЫХ, ЗАНИМАЮЩИХСЯ ВОПРОСАМИ БРИКС .....	15
ВТБ ВАЖНЕЙ БЮДЖЕТА .....	16
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>18</b>
СУД В КРАСНОЯРСКЕ РАССМОТРИТ 30 АПРЕЛЯ ЖАЛОБУ ПО СПОРУ О ЗЕМЛЕ ПОД ЗАВОД ФЕРРОСПЛАВОВ .....	18
МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ИРКУТСКА ПЕРЕДАДУТ ИЗ ФЕДЕРАЛЬНОЙ В РЕГИОНАЛЬНУЮ СОБСТВЕННОСТЬ ДО КОНЦА ГОДА - ГУБЕРНАТОР .....	19
НА ОБНОВЛЕНИЕ ФЛОТА ОАО "ЛОРП" НАПРАВЯТ 32,6 МЛРД. РУБЛЕЙ .....	20
<b>ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА</b> .....	<b>21</b>
НЕВНЯТНАЯ ПЕНСИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ВЫЗВАЛА МАССОВЫЙ ОТТОК КЛИЕНТОВ ИЗ ВЭБА .....	21
НЕСИТЕ ВАШИ ПЕНСИИ ПО БАНКАМ И УК .....	22
ЗАМОРОЗКА ПЕНСИЙ.....	25
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>27</b>
ЛУЧШИЕ ЛОББИСТЫ РОССИИ - МАРТ 2013 ГОДА .....	27
ПОЧТОВОЕ ОТПРАВЛЕНИЕ В НИКУДА .....	30
ОБОБЩЕНИЕ - ЭКС-МЕНЕДЖЕР TELE2 СПЕШИТ НА ПОМОЩЬ "Почте России" .....	33

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

РОССИЯ-ЗСД-КРЕДИТ-ТРАНШ

19.04.2013 18:19:44 MSK

## **ВЭБ ПЕРЕЧИСЛИЛ ТРАНШ НА 7,65 МЛРД РУБ. ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ЗСД В ПЕТЕРБУРГЕ**

Москва. 19 апреля. ИНТЕРФАКС-АФИ - ВЭБ в рамках финансирования проекта строительства скоростной платной дороги "Западный скоростной диаметр" (ЗСД) перевел оператору проекта ООО "Магистраль северной столицы" транш в размере 7,65 млрд рублей, говорится в сообщении ВЭБа.

Ранее в пятницу сообщалось, что Евразийский банк развития (ЕАБР), входящий в синдикат по финансированию проекта, перевел первый транш кредита в рамках проекта строительства ЗСД в размере 3 млрд руб.

Средства предназначены на финансирование проектных расходов и осуществление строительных работ.

Как сообщалось ранее, в июне 2012 года ООО "Магистраль северной столицы" (консорциум, включающий в себя группу ВТБ (ПТС: VTBR), Газпромбанк (ПТС: GZPR) и синдикат банков в составе VTB Capital, Газпромбанка, Внешэкономбанка, Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР), Евразийского банка развития) подписали соглашение о финансировании проекта по созданию платной автодороги "Западный скоростной диаметр" в Петербурге.

Предполагалось, что ВЭБ направит в проект 25 млрд рублей, ЕАБР - 10 млрд рублей, ВТБ и Газпромбанк совместно - 17 млрд рублей, ЕБРР - 200 млн евро, также часть средств будет инвестировано из средств федерального бюджета и бюджета Санкт-Петербурга.

Банки предоставят компании "Магистраль" средства на финансирование создания центрального участка платной автомобильной дороги на общую сумму около 60 млрд рублей.

ЗСД - первая российская платная внутригородская магистраль протяженностью 46 км, она состоит из трех участков, трасса соединяет север, центр и юг Санкт-Петербурга. В настоящее время ведутся строительные работы на Северном участке магистрали. Строительство Центрального участка ранее планировалось начать в феврале 2013 года.

В рамках соглашения, срок действия которого составляет 30 лет, участники консорциума берут на себя обязательства по строительству центрального участка ЗСД в течение трех лет, а также обеспечению платной эксплуатации всей трассы, включая капитальный и текущий ремонт, содержание и техническое обслуживание автомагистрали.

Единственным акционером ОАО "ЗСД" является Санкт-Петербург в лице комитета по управлению городским имуществом.

Служба финансово-экономической информации

19/04/2013 18:57:00

## **ВЭБ ОТКРЫЛ ФИНАНСИРОВАНИЕ СТРОЙКИ ЗСД, ПЕРЕВЕДЯ ПЕРВЫЙ ТРАНШ КРЕДИТА НА 7,65 МЛРД РУБ**

МОСКВА, 19 апр - Прайм. Внешэкономбанк <RU000A0JQ5W3> (ВЭБ) в рамках финансирования проекта строительства платной дороги "Западный скоростной диаметр" (ЗСД) перевел оператору проекта ООО "Магистраль северной столицы" первый транш кредита в размере 7,65 миллиарда рублей, сообщили "Прайму" в госкорпорации.

Консорциум банков, включая ВЭБ, "ВТБ Капитал", Газпромбанк <GZPR>, ЕБРР и ЕАБР, в рамках ПМЭФ-2012 подписал кредитное соглашение на общую сумму свыше 60 миллиардов рублей для финансирования проекта создания ЗСД в Петербурге. ВЭБ предоставит 25 миллиардов рублей, "ВТБ Капитал" и Газпромбанк - 17 миллиардов рублей, ЕАБР - 10 миллиардов рублей, ЕБРР - 200 миллионов евро.

ЗСД является вторым проектом государственно-частного партнерства в области дорожного строительства, организацию финансирования которого обеспечивает ВЭБ. Всего в РФ реализуется три аналогичных проекта, два других - автодорога Москва-Петербург и объект Одинцово финансируются синдикатом ВЭБ/Сбербанк и группой "Лидер". Пропускная способность ЗСД - 140 тысяч автомобилей в день.

Стоимость строительства дороги ранее оценивалась в 212,7 миллиарда рублей. Западный скоростной диаметр обеспечит транспортные связи Большого морского порта Санкт-Петербурга, а также снизит транспортную нагрузку на исторический центр города. Дорога состоит из 14 транспортных развязок.

Строительство ЗСД протяженностью 46,6 километра началось осенью 2005 года. Работы на первых двух участках - южном и северном - финансировались из бюджетов Петербурга и РФ, а также за счет облигационных займов ОАО "ЗСД", 100% которого принадлежит городу. В октябре 2008 года открылось движение по участку первой очереди дороги. В 2010 году состоялось открытие движения на участке до Благодатной улицы, а в 2011 году проезд по этому участку стал платным.

Центральный участок ЗСД длиной 11,7 километра, который должен быть построен в период с 2011 по 2014 год, является наиболее технически сложным и включает в себя три моста (в том числе два вантовых) и тоннель.

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

ИА ARMENIAToday (armtoday.info), Ереван, 20 апреля 2013 9:17:00

## ТИГРАН САРКИСЯН ПРИНЯЛ ПЕТРА ФРАДКОВА

Премьер-министр Армении Тигран Саркисян принял исполнительного директора страховой компании "ЭКСАР" Петра Фрадкова.

Как сообщили в пресс-службе правительства, Петр Фрадков, представляя деятельность страховой компании, отметил, что "ЭКСАР" занимается страхованием кредитования экспорта и инвестициями. "Армения уже предпринимает шаги для создания аналогичной компании, которая будет заниматься страхованием экспортных сделок. Получено также техническое содействие со стороны ЕС, в частности, чешских партнеров", - отметил Тигран Саркисян, проинформировав, что уже разработана модель создания компании и дорожная карта.

Собеседники подчеркнули важность установления двустороннего сотрудничества, обмена опытом, и обсудили в этом контексте перспективы взаимодействия. Было затронуто также законодательное поле Армении в этой сфере и перспективы его развития.

<http://armtoday.info/default.asp?Lang= Ru&NewsID=87084>

**Business FM # Уфа, Уфа, 22 апреля 2013 6:52:00**

## **БИЗНЕСМЕНЫ БАШКИРИИ СМОГУТ ПРИВЛЕЧЬ ФОНДИРОВАНИЕ ИНОСТРАННЫХ БАНКОВ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ЭКСПОРТНЫХ ОПЕРАЦИЙ**

Экспортное страховое агентство России (ЭКСаР) предоставляет финансовую защиту в случае наступления банкротства или длительной просрочки должника-контрагента, а также различных форс-мажорных обстоятельства в стране, в которую уходит российский экспорт. Страхователям предлагают 5 базовых продуктов, которые позволят активно использовать услуги банков для финансирования экспортных операций, а самим кредитным учреждениям - застраховать свои риски.

Например, если банк финансирует иностранного покупателя и оплачивает фактически всю стоимость контракта российскому экспортеру, он может столкнуться с невозвратом суммы кредита и процентов со стороны иностранного заемщика. Такая же ситуация может возникнуть при аккредитивной системе расчетов по контракту. Продолжает начальник управления клиентских отношений агентства Константин Аксенов: "Вы не знакомы, например, с банком, который является эмитентом аккредитива, и приходите в российский банк и просите подтвердить этот аккредитив. По каким-то причинам российский банк тоже не готов его подтверждать, в силу того, что либо банк не знаком, либо лимиты исчерпаны. Соответственно, российский банк обращается к нам, и мы уже страхуем его риски, связанные с неисполнением обязательств банка-эмитента. При этом стоимость подтверждения для вас как экспортера уменьшается, так как большую часть рисков агентство берет на себя".

Экспортер может использовать комплексное страхование экспортных кредитов - здесь речь идет о портфельном страховании, когда у поставщика российской продукции имеется много контрагентов за рубежом, которым осуществляются многократные поставки однородной продукции. Константин Аксенов сообщил, что можно обезопасить себя при предоставлении гарантий иностранным контрагентам: "Когда российский экспортер участвует либо в тендере, либо при подписании контракта, с него часто требуют предоставить гарантии. Бывают случаи, что иностранные партнеры приходят в банк за получением этой гарантии, хотя экспортер ничего не нарушил. Но банк вынужден исполнить, а потом, соответственно, обращается за возвратом этой суммы. Эти риски будут застрахованы".

Начальник управления клиентских отношений ЭКСаР отметил, что российские экспортеры теперь могут получить доступ к кредитным ресурсам иностранных банков: "Страхователями могут выступать как российские, так и иностранные банки, которые финансируют экспортера или инвестора. Тем самым мы можем привлекать к финансированию российского экспорта именно иностранные банки - даже те, которые не являются резидентами РФ. Это важно, прежде всего, для российского экспортера с точки зрения удешевления стоимости финансирования, так как фондирование за рубежом стоит дешевле, чем в России".

Экспортное страховое агентство России планирует увеличить объем застрахованного экспорта к концу 2014 года до 500 млрд рублей. Несмотря на то, что предельный размер ответственности агентства составляет 300 млрд, этого показателя планируется достичь, предоставляя финансовую защиту краткосрочному бизнесу, который будет высвобождать емкость за счет оборота. А также предоставить покрытие более чем 3 000 предприятий малого и среднего бизнеса.

Азалия Максютова

<http://www.bfmufa.ru/businessfm-ufa-news-3920.html>

Bankir.ru, Москва, 21 апреля 2013 22:23:00

### РЕГИОНАЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ-2013

Банкиры юга России обсудили пути дальнейшего развития банковского бизнеса. Какие услуги станут драйверами роста банковской системы в наступившем году? Какие стратегии позволят региональным банкам сохранить место на высококонкурентном рынке юга России? Какие меры позволят привлечь и удержать клиентов?

Эти и другие вопросы обсудили более 100 топ-менеджеров банков, работающих на юге России, экспертов и представителей СМИ на конференции, организованной 12 апреля 2013 года медиахолдингом "Эксперт" при поддержке Ассоциации региональных банков России.

Конференция прошла в Ростове-на-Дону в конференц-зале Главного управления Банка России по Ростовской области.

Заместитель председателя правления МСП Банка Надежда Мартынова, подробно остановилась на опыте поддержки банком российского бизнеса.

"Мы - структура Внешэкономбанка, и наша основная миссия - поддержка малого и среднего бизнеса. Мы работаем сегодня через своих партнеров на всей территории России. А начиналась наша программа с сотрудничества с КБ "Центр-Инвест" в Ростовской области, который во многом помог нам с документацией и технологиями," - подчеркнула Надежда Мартынова.

Сегодня МСП Банк работает с банками, лизинговыми, факторинговыми компаниями и микрофинансовыми организациями. Практически любой заемщик может подобрать продукт, который ему лучше всего подходит. Средневзвешенная ставка по программам банка составляет сегодня 12,6%. Сейчас у банка более 300 партнеров. А всего банк оказал поддержку 36 тыс. субъектов малого бизнеса на общую сумму 200 млрд. руб. МСП Банк активно работает на территории Ростовской области, имеет в регионе 55 партнеров. Региональные банки пока присоединяются к программам недостаточно активно.

В разгар кризиса МСП Банк поддерживал предприятия всех отраслей рынка. Но сегодня банку как институту развития поставлена первоочередная задача поддержать производственные предприятия, и особенно - предприятия в сфере современных высоких технологий. С вступлением России в ВТО важным для МСП Банка становится и поддержка предприятий, ориентированных на экспортную деятельность.

Программы МСП Банка особенно востребованы сегодня небольшими и средними банками, так как у таких банков ресурсная база достаточно дорогая, и пассивы короткие по срокам. А средства МСП Банка позволяют небольшим, в том числе региональным банкам успешно конкурировать по кредитным ставкам с более мощными финансовыми организациями.

"Малый бизнес нужно вывести из тени. Часто предприятия просто боятся обращаться в банк, а идут за деньгами в микрофинансовые организации", - подчеркнула Надежда Мартынова.

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**Известия # Москва, Москва, 22 апреля 2013**

## **АЛЕКСЕЙ КУДРИН ФОРМИРУЕТ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ БЛОК ТЕНЕВОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА**

Автор: АНАСТАСИЯ КАШЕВАРОВА

Экс-министр финансов перед совещанием с Владимиром Путиным провел ряд встреч с бывшими коллегами

Бывший глава Минфина Алексей Кудрин рассматривается в администрации президента (АП) в качестве вероятного куратора экономического блока Кремля, сообщили знакомые с ситуацией источники "Известий". Кудрин может получить пост заместителя руководителя АП и в этом случае фактически станет главой экономического блока теневого правительства и потенциальным кандидатом на премьерский пост.

По информации "Известий", готовясь к вероятному назначению, Кудрин уже провел ряд встреч со своими бывшими коллегами, разговаривая с ними о возможной совместной работе.

В частности, 20 апреля экс-министр финансов провел неформальную встречу с бывшим главой Росфиннадзора Сергеем Павленко, который в 2000-2004 годах выполнял обязанности руководителя секретариата Кудрина в бытность его министром финансов.

Источник "Известий" из окружения Кудрина рассказал изданию, что на встрече обсуждалось вероятное назначение экс-министра.

- Алексей Кудрин всегда может положиться на своих бывших коллег. Естественно, он будет собирать команду из проверенных людей, и одним из них является Павленко, - подчеркнул собеседник.

По информации "Известий", Алексей Кудрин недавно встречался еще с несколькими крупными чиновниками. Итогом встреч может, в частности, стать переход в Кремль бывшего замминистра финансов Алексея Саватюгина и замглавы Росфинмониторинга Дмитрия Скобелкина.

Саватюгин заявил "Известиям", что с ним еще никто не разговаривал, оговорившись, что назначения в Кремль предугадать невозможно.

- Назначения в администрацию президента непредсказуемы. Но решение по Кудрину было бы одним из лучших вариантов для страны. Если Алексею Леонидовичу не нашлось места ни в правительстве, ни в Центральном банке, то лучшего кандидата на пост замглавы администрации президента, отвечающего за экономику и инвестиции, не найти, - отметил Алексей Саватюгин. - Но только в том случае, если у него будут реальные полномочия, а не представительские функции на международных конференциях.

Экс-замминистра финансов особо подчеркнул, что назначение Кудрина, если оно состоится, будет приветствовать инвестиционное и экономическое сообщество, мировое и российское.

Высокопоставленный сотрудник администрации президента сказал "Известиям", что приход Кудрина был бы желателен, особенно учитывая, что "с уходом помощника президента Эльвиры Набиуллиной в Центробанк экономическая политика в Кремле держится только на Татьяне Голиковой".

- В правительстве среди экономистов нет реальных конкурентов Алексею Кудрину. К нему всегда прислушивался Владимир Путин. Не исключено, что назначение станет для Кудрина трамплином к премьерству, - говорит другой высокопоставленный чиновник АП.

Советник главы Центробанка Павел Медведев заверил "Известия", что любой чиновник финансово-экономической сферы хотел бы работать в команде Кудрина.

- Со всеми бывшими коллегами у него отличные отношения. Если его назначат, предполагается, что он будет заниматься инвестициями. Улучшение инвестиционного климата считается делом почти безнадежным, ситуация катастрофическая. Если Кудрин за это возьмется, появится надежда. Деньги могут пойти в Россию под Кудрина, его уважают и ему верят, - говорит Медведев.

Научный руководитель Высшей школы экономики, экс-министр экономики Евгений Ясин также положительно оценивает перспективу возвращения Кудрина в правительство.

- Это высококвалифицированный специалист, - говорит Ясин. - Вопрос только в том, какого масштаба пост ему доверят. В администрацию президента на его месте я бы работать не пошел. Вот председателем правительства - другое дело. Но не думаю, что сейчас это реально.

Пока вопрос о назначении не решен окончательно, Кудрин приглашен в качестве независимого эксперта на совещание с участием президента и представителей финансово-экономического блока Кремля и правительства. Оно пройдет 22 апреля в Сочи.

Покинув пост, Алексей Кудрин так и не выпал из обоймы.



Ведомости, Москва, 22 апреля 2013

## ОТ РЕДАКЦИИ: КУДРИН КАК ШОЙГУ

Медиаинтрига с возможным возвращением Алексея Кудрина в органы власти может иметь самые разные цели и выгодоприобретателей. Между тем она многое говорит о нынешнем состоянии российской политики и экономики.

Приход Кудрина в администрацию приведет к созданию в Кремле настоящего теневого правительства из советников Владимира Путина - бывших министров и вице-премьеров. Правительство Медведева в этом случае окончательно превратится в декоративную структуру, а Кудрин должен будет навсегда отказаться от самостоятельной политической карьеры. Появление Кудрина в администрации, таким образом, одновременно ослабит и правительство, и оппозиционно настроенные силы - сильное и остроумное решение с точки зрения Путина. Обратная сторона решения в том, что оно будет восприниматься как почти паническое признание: ситуация с инвестклиматом крайне тяжела. Это решение также будет означать, что в Кремле по-прежнему верят, что комплексную институциональную задачу можно решить назначением хорошего человека на нужный пост.

По информации сайта "Газета.ру" (от неназванных источников), сегодня в Сочи президент Путин встретится с бывшим вице-премьером и министром финансов Кудриным и предложит ему пост первого замглавы администрации президента "по вопросам инвестклимата и работе с иностранными инвесторами". Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил, что ничего об этом не знает, что Кудрин примет участие в совещании по экономическим вопросам в Сочи, но отдельная встреча с президентом не планируется. Можно заметить, что на прошлой неделе Кудрин также дал большое интервью телеканалу "Россия 24", в котором говорил о слабости корпоративного и государственного менеджмента, проблемах экономики и необходимости реформ.

Слух о возвращении Кудрина выглядит правдоподобным на фоне экономических новостей: цена на нефть опускалась на неделе ниже \$100 за баррель, Минэкономразвития ожидает рецессии, продолжается отток капитала. А кадровая политика в России исторически - а сейчас особенно - так устроена, что проблемы должен решать какой-то конкретный человек, а высшее руководство никому не доверяет. В этом смысле Кудрин воспринимается сейчас как экономический аналог Сергея Шойгу: министр на все пожарные случаи.

У правительства есть серьезные проблемы с выполнением прошлогодних президентских поручений (тут, кстати, еще неизвестно, кто больше виноват - нерадивые министры или невыполнимые поручения), а у президента есть серьезные проблемы с рейтингом, которые сподручнее всего решать, перекадывая ответственность на подчиненных. Давление на правительство растет, и вроде бы самое время подтянуть в Кремль вероятного кандидата в будущие премьеры.

Но у такого проекта есть и очевидные минусы, практически лишаящие его смысла.

Неловко повторять это, но, назначив даже самого великого и уважаемого "комиссара по инвестклимату", инвестклимат улучшить нельзя. Один чиновник не может изменить климат - на то он и климат. Как говорил сам Кудрин, изменение климата - комплексная задача, не решаемая без институциональных изменений (учреждение верховенства права, реформа суда и силовых структур) и политической реформы (политическая конкуренция). Чиновник в ранге замглавы администрации такие задачи не решает.-

**Коммерсант**®

Коммерсантъ, Москва, 22 апреля 2013

**ЧЕМПИОНАТ ПО РЫВКАМ В ВЫСОТУ**

Автор: Дмитрий Бутрин, Вашингтон; Олег Сапожков, Алексей Шаповалов

Противоборствующие концепции экономического роста обсудят на представительном совещании в Сочи

Экономическое совещание Кремля, Белого дома и экспертов-экономистов, анонсированное неделю назад, пройдет сегодня в Сочи. В спорах о стимулировании экономического роста неolibералов из экономического блока правительства поддержит основатель нынешней монетаристской политики Минфина и Банка России Алексей Кудрин. В поддержку же роста госрасходов, за который высказываются в Минэкономике, выступит с докладом советник президента, радикальный сторонник "инновационного рывка" за счет эмиссии ЦБ Сергей Глазьев. Встреч тет-а-тет с представителями сторон у президента Владимира Путина на завтра не запланировано, но они могут пройти после совещания.

Экономическое совещание президента Владимира Путина и премьера Дмитрия Медведева в Сочи с участием администрации, экономического блока правительства и экспертов, анонсированное ими неделю назад (см. "Ъ" от 16 апреля), сегодня в Сочи "обсудит ряд предложений по экономической политике", ранее не обсуждавшихся в Белом доме. Об этом заявил "Ъ" высокопоставленный чиновник правительства. В Белом доме, Кремле и экспертном сообществе говорят о совещании крайне неохотно. В частности, собеседник "Ъ" подчеркнул: отбором экспертов на совещание "занималась администрация президента" (АП), в силу этого на нем не будет ранее работавших на правительство экспертов - глав Российской экономической школы Сергея Гуриева и Высшей школы экономики Ярослава Кузьминова.

При этом собеседник "Ъ" не исключил присутствия на совещании советника президента Сергея Глазьева. Впрочем, пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова пообещала "Ъ", что в Сочи "будет весь экономический блок правительства", а господ Кузьминова и Гуриева заменят руководитель экономической экспертной группы Евсей Гурвич и глава общественного совета при Минфине, ректор Всероссийской академии внешней торговли Сергей Синельников-Мурылев. Напомним, оба экономиста придерживаются традиционных для "либеральных" экономистов Белого дома взглядов: ни необходимости, ни возможности стимулировать экономический рост за счет дополнительных бюджетных расходов нет, а наращивание государственного спроса выплескивается в рост цен.

Сергей Глазьев назначен на пост советника президента менее года назад, причем с достаточно узкой специализацией - указ от 28 июля 2012 года определял сферой его компетенции интеграцию в Таможенном союзе (ТС) и Едином экономическом пространстве (ранее господин Глазьев работал в комиссии ТС). Однако с конца 2012 года при поддержке представителей Российской академии наук (РАН) он готовил доклад о мерах поддержки экономического роста, стартовая версия которого была представлена РАН 30 января. Доклад, темой которого была не столько интеграция в ТС, сколько инициативы консервативной части экономистов РАН, основывался на модели Института народнохозяйственного прогнозирования (ИНП) РАН ("Ъ" неоднократно обсуждал плюсы и минусы прогнозов ИНП РАН - см. "Ъ" от 1 ноября 2012 года) и во многом был отступлением от чисто академических стандартов - в тексте упоминались "невежественные реформаторы" и "планы погрома РАН", что не могло не импонировать части страдающих советской ностальгией сотрудников академии. Идеи доклада господина Глазьева строятся также на популярной в этих кругах концепции "смены технологических укладов" и критике концепции сбалансированного бюджета, независимости ЦБ и макроэкономической стабильности в концепции неоклассических школ.

С оговорками он требует возврата к идее прямого финансирования "инновационного рывка" за счет эмиссионной активности Банка России.

С зимы вокруг будущего "доклада РАН", в который постепенно превращался доклад Сергея Глазьева, происходило объединение оппозиционных правительственных экспертов. В частности, открытую поддержку идеям господина Глазьева оказали вице-президент РАН Александр Некипелов и глава Института экономики РАН Руслан Гринберг, заявлявший о подготовке специального доклада президенту по вопросам "трансформации" финансовой системы.

В Кремле ранее не подтверждали поручений по подготовке этих документов, но в рамках экспертной деятельности и Белый дом, и Кремль имеют возможность заказывать такого рода работы закрыто. Вчера в окружении господина Глазьева "Ъ" подтвердили, что он будет выступать на совещании в Сочи с докладом, как и то, что это "не будет "большой" доклад РАН - работа над ним еще продолжается", однако, как и остальные собеседники "Ъ", участвующие в подготовке сочинского совещания, категорически отказались обсуждать его тезисы.

Опыт работы с внешними экспертами у власти уже есть, и он довольно противоречивый: инициативы РАН являются, по сути, оппонирующим документом к работам экспертов по коррекции "Стратегии-2020".

Напомним, в 2011-2012 годах эксперты под руководством Ярослава Кузьмина и ректора РАНХиГС Владимира Мау подготовили вариант изменений в "Стратегию-2020", предлагающий ряд важных реформ - "бюджетный маневр" с ростом госрасходов на образование и здравоохранение с параллельной фискальной консолидацией, трансформацию внутренних энергосубсидий и реформу экспортных пошлин. Однако статус "исправленной" "Стратегии-2020" до сих пор не определен, часть инициатив экспертов отложена или отвергнута, часть используется правительством в модифицированном виде (как "бюджетное правило").

Идеи Сергея Глазьева также можно рассматривать как развитие (периодически - с их гипертрофированием до карикатуризации) идей оппонентов команды Минфина и Банка России, сформировавшейся во время руководства финансовым ведомством Алексея Кудрина, во внутриправительственных спорах. Идею отказа от примата макроэкономической стабильности в пользу стимулирования экономического роста через рост госрасходов и госинвестиций в Белом доме максимально поддерживали министр экономики Андрей Белоусов и его заместитель Андрей Клепач. Впрочем, их позиции всегда были на порядок более сдержанными, чем инициативы РАН, но участие господина Глазьева в первом координирующем экономическую политику властей совместном совещании такого уровня показывает: теперь в Кремле и Белом доме готовы прислушаться и к его радикальным идеям.

Ситуация осложняется тем, что Эльвира Набиуллина (позиции которой ближе к позициям Минфина - ЦБ, чем взгляды ее преемников в Минэкономике) покидает пост помощника Владимира Путина по экономическим вопросам в июне 2013 года. Не исключено, что совещание в Сочи станет своеобразным смотром объема и качества претензий соответствующих кругов во властных структурах, которые ориентируются в экономической политике на взгляды академиков РАН и советника президента. Источники "Ъ", близкие к АП, утверждают, что непосредственно Сергей Глазьев не рассматривается как возможный преемник госпожи Набиуллиной. Тем не менее публичные атаки на "монетаристов из Минфина" играют в последние месяцы важную роль в лоббистских атаках на Минфин, ЦБ, вице-преьера Аркадия Дворковича - аргументация "экономического рывка" позволяет усилить позиции сторонников роста госинвестиций.

Защищать "монетаристский курс" в Сочи придется действующим членам правительства. Пока они не демонстрируют большого энтузиазма в прямом противостоянии, но, вероятно, поддержку им окажет и сам Алексей Кудрин: вчера источники в его окружении подтвердили, что он также "приглашен на экономическое совещание в Сочи и готовится к нему", отказавшись сообщить детали. Источники "Ъ" в АП опровергли появившиеся вчера сообщения о том, что Алексею Кудрину может быть предложен пост первого заместителя главы администрации, но дали понять, что он рассматривается как один из возможных преемников уходящей в ЦБ и курирующей экономический блок АП госпожи Набиуллиной. При этом собеседники "Ъ" также сообщили, что ранее считавшаяся кандидатом на это место помощник президента Татьяна Голикова может стать руководителем резко усиливающей свои полномочия Счетной палаты (см. "Ъ" от 10 апреля).

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков на вопрос "Ъ", можно ли по подбору оппонентов - господ Кудрина и Глазьева - предположить, что основная дискуссия сегодня состоится именно между ними, сообщил: "Нет никакого поиска оппонентов. В Сочи планируется не дискуссия, а обмен мнениями по вопросам ухудшения мировой экономической ситуации, причинам падения производства и поиску точек возможного роста". По словам господина Пескова, встречи тет-а-тет

с Алексеем Кудриным в графике президента Владимира Путина сегодня "не значится", хотя "после крупных совещаний президент любит общаться с их участниками и может встретиться как с Алексеем Кудриным, так и с Татьяной Голиковой, пока это никому не известно".

Также отметим: если сегодня по итогам совещания все же будут даны поручения президента рассмотреть инициативы в рамках "скачка", у Белого дома остается возможность применить против них проверенную годами тактику межведомственного согласования, потопившую не одну попытку "финансовой революции" в новейшей истории России.



Главные новости

## **ГЛАВА ВБ ПЛАНИРУЕТ ПРОВЕСТИ МОДЕРНИЗАЦИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА - СТОРЧАК**

Самарина Лана Викторовна

21 апреля 2013

22:18

РИА Новости

ВАШИНГТОН, 21 апр - Прайм. Глава Всемирного банка Джим Йонг Ким озвучил свои планы по модернизации деятельности этой финансовой организации, сообщил журналистам замглавы Минфина РФ Сергей Сторчак по итогам заседания Комитета по развитию Всемирного банка.

«В этом году на комитет по развитию вынесли первые наброски планов нового президента Всемирного банка провести определенные реформы применительно к этому институту. Господин Ким, новый президент, постепенно подходит к некоему проекту модернизации, изменений деятельности банка», - отметил Сторчак.

По его словам, основная идея модернизации работы банка заключается в том, чтобы сконцентрировать усилия банка на приоритетных направлениях. «Во многом ВБ сейчас это институт, который занимается всем, и концептуальный замысел состоит в том, чтобы заниматься там, где имеются очевидные конкурентные преимущества этого института. Это общий концептуальный подход, что будет на самом деле, какие именно направлениям будет отдан приоритет, пока не ясно, пока это только начало», - сказал Сторчак.

Он добавил, что в этом контексте позиция России состоит в том, что одно конкретное преимущество банка должно в любом случае сохраниться: ВБ - единственный из многосторонних банков развития может предоставлять интегрированные услуги.

«Когда все интегрировано: и деньги, и экспортные услуги, и процедуры закупок, и процедуры мониторинга исполнения проекта, и отчетность, когда банк запускает проект, ориентированный не на одно предприятие, а на целую отрасль, целый регион», - пояснил замминистра.

В коммюнике по итогам заседания о намерениях президента банка по его модернизации не упоминалось.



## **ЭКСПЕРТЫ РОССИИ И ЮАР СОЗДАДУТ БАЗУ ДАННЫХ УЧЕНЫХ, ЗАНИМАЮЩИХСЯ ВОПРОСАМИ БРИКС**

19 апреля 2013  
ИТАР ТАСС  
TASSRU

ПРЕТОРИЯ, 19 апреля. /Корр. ИТАР-ТАСС Александр Нечаев/. Эксперты России и ЮАР решили создать базу данных ученых, занимающихся проблематикой БРИКС, и издавать совместный аналитический бюллетень группы. Об этом корр. ИТАР-ТАСС сообщил сегодня исполнительный директор российского Национального комитета по исследованиям /НКИ/ БРИКС Георгий Толорая.

"Южноафриканские ученые поддержали мое предложение о создании единой базы данных ученых и экспертов стран-участниц, занимающихся вопросами БРИКС, куда была бы включена не только контактная информация, но и указание научно-практической деятельности, тематики исследований, что, в свою очередь, способствовало бы развитию двусторонних и многосторонних научных и экспертных контактов", - отметил он.

Коллег из ЮАР также заинтересовал информационный бюллетень, который дважды в месяц издает российский НКИ по тематике БРИКС. "Было принято решение об издании международного бюллетеня на английском языке, в котором бы содержались информационно-аналитические материалы по вопросам БРИКС всех пяти стран-участниц", - добавил Толорая.

По его словам, достигнуты также принципиальные договоренности об организации видеоконференций с участием ученых двух стран по таким вопросам, как создание Банка развития БРИКС, и готовится документ о перспективах долгосрочного развития стран-членов группы. --0--кы



Ведомости, Москва, 22 апреля 2013

## ВТБ ВАЖНЕЙ БЮДЖЕТА

Автор: Ольга Плотонова, Максим Товкайло, ВЕДОМОСТИ

ВТБ в 2013 г. проведет только допэмиссию, сообщила руководительница Росимущества Ольга Дергунова. Банку капитал нужнее, чем доход - бюджету, говорит другой чиновник

В конце октября первый зампред правительства Игорь Шувалов сообщил инвесторам ВТБ, что в 2013 г. не исключает двух сделок: допэмиссии и продажи госпакета. Предпочтение отдавалось допэмиссии, которая позволит увеличить капитал ВТБ и поддержать его достаточность. Официально Росимущество и не заявляло о продаже госпакета, сейчас же, по словам Дергуновой, речь идет только об одной сделке в этом году - допэмиссии.

"Сделка во многом вынужденная - деньги нужны самому банку. Если бы не такая острая необходимость, то ее бы вообще не было", - объясняет "Ведомостям" федеральный чиновник: допэмиссия согласована с правительством и президентом.

По действующему закону о бюджете в 2013 г. правительство рассчитывало на 420 млрд руб. доходов от приватизации, в основном за счет продажи крупных активов - "Роснефти", "Ростелекома", "Аэрофлота" и др. Деньги нужны, в частности, на исполнение инаугурационных указов президента Владимира Путина. Но министр финансов Антон Силуанов в марте выражал обеспокоенность доходами от приватизации, а его заместительница Татьяна Нестеренко заявляла, что реально получить только 60 млрд. Частично это связано с тем, что большинство приватизационных сделок будет проводиться в такой же форме, как и в случае ВТБ, - допэмиссий, которые не приведут к росту поступлений в бюджет.

ВТБ планирует разместиться в этом году и даже в первом полугодии, хотя сейчас и не лучшая ситуация на мировых рынках, говорит Дергунова: "Готовим все документы, чтобы в первой половине эту сделку совершить". Дергунова считает, что лучше быть готовыми к размещению в любой момент.

"Сейчас тяжелый рынок для размещения российских акций, роста экономики не видно, и это сказывается на настрое инвесторов", - вздыхает аналитик ФК "Открытие" Владимир Савов: уже два месяца фиксируется отток средств из фондов инвестиций в российские активы. В начале года ситуация была лучше, продолжает он: "Если размещение запланировано на III квартал, то настроения инвесторов могут и измениться, как это обычно бывает. Для них главное - цена и размер пакета, а он достаточно велик". Савов подчеркивает, что инвесторы на рынке и так ожидали, что в этом году ВТБ продаст только допэмиссию акций.

Размер подготовленного к размещению пакета акций давит на цену не только конкретного крупного эмитента, но и других компаний, которые хотели бы выйти на рынок примерно в одно время с ним. К примеру, когда ВТБ в феврале 2011 г. проводил вторичное размещение в Лондоне, несколько компаний не смогли разместиться там в то же время. Они объясняли это в том числе нехваткой ликвидности для российских эмитентов после ВТБ.

Сбербанк, который провел крупнейшую приватизационную сделку в России, больше года пытался разместить 7,6% акций: организаторы размещения были выбраны в июне 2011 г., а приватизация пакета осуществилась только в сентябре 2012 г. Центральный банк выручил за свой пакет 160 млрд руб. Представители ВТБ говорили, что после размещения Сбербанка ВТБ придется ждать минимум полгода.

Как сообщил человек из ВТБ, заседание наблюдательного совета, который одобрил бы сделку и ее параметры, еще не проходило. Не выбраны пока и организаторы размещения допэмиссии.

Из-за плохой конъюнктуры президент ВТБ Андрей Костин не рекомендовал обычным инвесторам участвовать в допэмиссии. Костин говорил, что хотел бы доразместить 10-15% акций примерно за \$3 млрд. Доля государства в ВТБ сейчас 75,5%, ВТБ ведет переговоры с якорными инвесторами, а сделку планирует провести через Московскую биржу. Среди претендентов - американский TPG и китайская China Investment Corp., итальянская

Generali, а также Суверенный фонд Катара (Qatar Investment Agency, QIA). По данным людей, близких к ВТБ, переговоры с QIA велись о выкупе акций на \$1,5 млрд и приобретении гибридных еврооблигаций (могут быть включены в капитал) еще на \$1,5 млрд. О такой сделке договориться не удалось, сообщали люди, близкие к ВТБ. Агентство Bloomberg писало, что катарцы требовали дисконта в 20-25% к рыночной цене; о требовании некоего дисконта знали и в российском правительстве.

Отчетности ВТБ по МСФО за 2012 г. еще нет, но в презентации банк сообщил, что достаточность капитала первого уровня на конец года - около 10% (общая достаточность - 14%) с учетом бессрочных и субординированных евробондов и что допэмиссия должна увеличить достаточность капитала до 11 и 15% соответственно.

В 2013 г. ЦБ планирует с 1 октября ввести дополнительные нормативы достаточности базового (5,6%) и основного (7,5%) капитала (стандарт "Базель III"). Достаточность общего капитала планируется сохранить на уровне 10%. С мая ЦБ будет собирать с банков первые данные с расчетами - для анализа.

Аналитики начали уже подсчитывать последствия "Базеля III" для ВТБ, если он ничего не станет делать для пополнения капитала: по оценкам Fitch, к концу года показатель базового капитала снизится до 5,6% (сейчас 5,9%), а основного - до 7,1% (7,6%). Ни на одну отчетную дату в настоящем или будущем банк не нарушает требований ЦБ ни по какому из видов капитала, уверяет представитель ВТБ по результатам моделирования.

Трудно представить, чтобы банк смог довести доход на средний капитал до 15% в обозримом будущем, так что генерация капитала из внутренних источников останется слабой, пишут аналитики "Сбербанк СИБ"

ВТБ купил КТБ

ВТБ приобрел 9,9% болгарского "Корпоративна търговска банка" (КТБ). Активы КТБ - 2,9 млрд евро, чистая прибыль - около 29 млн евро. "ВТБ капитал" открыл в Болгарии офис в марте 2012 г. и уже купил долю в "Булгартабаке" и - в партнерстве с КТБ - в крупном местном операторе связи Vivacom.

Надобности Андрея Костина (сидит аплодирует) оказались более неотложными, чем указы Владимира Путина (стоит). ФОТО: С. ПОРТЕР / ВЕДОМОСТИ

# БИЗНЕС

РИА Новости # Единая лента, Москва, 19 апреля 2013 11:33:00

## СУД В КРАСНОЯРСКЕ РАССМОТРИТ 30 АПРЕЛЯ ЖАЛОБУ ПО СПОРУ О ЗЕМЛЕ ПОД ЗАВОД ФЕРРОСПЛАВОВ

МОСКВА, 19 апр - РАПСИ. Третий арбитражный апелляционный суд рассмотрит 30 апреля жалобу на отказ в иске краевого управления Росимущества к ЗАО "Чек-Су.ВК" об истребовании земельного участка, на котором компания намеревалась построить Енисейский ферросплавный завод (ЕФЗ), сообщили в пятницу РАПСИ в суде.

Компания "Чек-Су.ВК" планирует построить под Красноярском ЕФЗ с инвестициями в 22 миллиарда рублей. Власти Емельяновского района предоставили в пользование ЗАО "СМЗ" ("дочка"

"Чек-Су.ВК") земельный участок, расположенный по адресу: Емельяновский район, Шуваевский сельсовет, 20-й километр

Енисейского тракта, участок номер 26, и заключили договор аренды на 49 лет. Позже права и обязанности на землю перешли к "Чек-Су.ВК". Росимущество оспорило сделку.

Компания планировала построить завод на площадях обанкротившегося завода "КрасТяжМаш" в Емельяновском районе (в 11 километрах от Красноярска)..

Губернатор региона Лев Кузнецов 17 января 2012 года сообщил о невозможности строительства ферромарганцевого завода в городе Красноярске и его окрестностях, ссылаясь на негативное отношение жителей города, а также депутатов краевого законодательного собрания. В адреса компании "ЧЕК-Су.ВК" и

Внешэкономбанка были направлены уведомления о расторжении двух соглашений, подписанных в 2008 и 2010 годах. В свою очередь компания заявила, что не намерена отказываться от реализации проекта.

Ранее запуск ферросплавного производства был запланирован на 2013 год (130 тысяч тонн в год), выход завода на проектную мощность (250 тысяч тонн в год) намечен на 2016 год. По данным компании, в настоящий момент из-за "искусственной" задержки реализации проекта никаких строительных или монтажных работ на территории стройплощадки будущего завода не ведется.

В начале июля 2012 года гендиректор ЗАО "ЧЕК-Су.ВК" Виктор Хроленко заявил, что компания уже инвестировала в проект 11 миллиардов рублей, в том числе 4,5 миллиарда рублей в его красноярскую часть.

ИТАР-ТАСС # Сибирь (tass-sib.ru), Новосибирск, 19 апреля 2013 10:30:00

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ ИРКУТСКА ПЕРЕДАДУТ ИЗ ФЕДЕРАЛЬНОЙ В РЕГИОНАЛЬНУЮ СОБСТВЕННОСТЬ ДО КОНЦА ГОДА - ГУБЕРНАТОР

ИРКУТСК, 19 апреля. /Корр. ИТАР-ТАСС Екатерина Слабковская/. Международный аэропорт Иркутска будет передан из федеральной в областную собственность для развития его инфраструктуры. Об этом сообщил сегодня журналистам губернатор Иркутской области Сергей Ерошенко по итогам встречи с президентом РФ Владимиром Путиным.

По словам главы региона, соответствующее поручение дано Минтрансу РФ. "Я надеюсь, что при поддержке президента мы решим вопрос с передачей аэропорта в этом году", - сказал Ерошенко, добавив, что техобоснование проекта будет направлено в федеральное министерство до конца апреля.

Губернатор отметил, что получение 100 проц пакета акций "позволит реализовать проект по реконструкции здания международных авиалинии /построено в 1927 году; предварительная стоимость проекта 1,4 млрд руб, в бюджете РФ предусмотрено 671 млн - прим ТАСС/ и развить инфраструктуру вокруг аэропорта".

Иркутский аэропорт - крупнейший комплекс Восточной Сибири, входит в двадцатку крупнейших в России по показателям пассажиропотока /1,4 млн человек в 2012 году/. В области функционирует центр технического обслуживания и ремонта воздушных судов, оказывающий услуги перевозчикам Сибири и Дальнего Востока. На этой базе иркутские власти рассчитывают развить международный авиаузел с перспективой строительства аэропорта Иркутск-Новый.

По словам губернатора, по вариантам строительства и механизма финансирования проводятся консультации с "Внешэкономбанком" и "Ростехнологиями". Предварительная стоимость проекта оценивается в 30 млрд рублей.

<http://www.tass-sib.ru/news/one/10945>

News.Ykt.Ru, Якутск, 22 апреля 2013 5:58:00

## НА ОБНОВЛЕНИЕ ФЛОТА ОАО "ЛОРП" НАПРАВЯТ 32,6 МЛРД. РУБЛЕЙ

Программа развития ОАО "Ленское объединенное речное пароходство" была рассмотрена на заседании Экономического совета при правительстве Якутии, состоявшемся 18 апреля. Основной задачей программы является обновление флота.

"На строительство новых судов предусматривается направить 32,6 млрд рублей. Из этого объема 23% составят собственные средства предприятия, из федерального и республиканского бюджетов поступят соответственно 6% и 11% общего объема, 60% - привлеченные инвестиции", - рассказал на экономсовете гендиректор ОАО "ЛОРП" Сергей Ларионов. В общей сложности планируется построить 182 новых судна, провести реновацию шести судов, приобрести два буксира. Основной базой для реализации поставленных задач станет Жатайский судостроительный завод".

Вопрос о необходимости срочного обновления флота, напомним, был поставлен С. Ларионовым на встрече членов регионального отделения "Единой России" с председателем партии, премьер-министром России Дмитрием Медведевым в ходе его визита в Якутск 2 апреля.

Д.Медведев разделил озабоченность руководителя ЛОРПа состоянием флота и обозначил первоочередные шаги по его модернизации: "Флот приходит в негодность, если мы не найдем источника финансирования сооружения судов такого класса, то столкнемся с тем, что северный завод осуществлять будет не с чем. Можно разработать схему финансирования создания судов, работ в верфях через систему Внешэкономбанка".

На заседании экономсовета республики был сделан акцент на планируемых финансово-экономических и производственных показателях программы. Глава правительства Якутии Галина Данчикова подчеркнула актуальность обновления флота и сообщила, что программа обновления флота и модернизации Жатайского судоремонтно-судостроительного завода, разработанная ЛОРП, будет представлена в ближайшее время в Министерство транспорта РФ.\*\*\*

<http://news.ykt.ru/article/10164>

# ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА



NewsRu.com, Москва, 19 апреля 2013 14:09:00

## НЕВНЯТНАЯ ПЕНСИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ВЫЗВАЛА МАССОВЫЙ ОТТОК КЛИЕНТОВ ИЗ ВЭБА

Клиенты государственной управляющей компании - **ВЭБа** - начали массово уходить в негосударственные пенсионные фонды (НПФ), констатировали в среду эксперты отрасли на Пенсионном форуме России. Причина - невнятные правила формирования будущих пенсий, прописанные Минтрудом в утвержденной в декабре новой стратегии развития пенсионной системы, передает РБК daily .

Согласно ей, с 2013 года накопительный компонент пенсии сокращается с 6 до 2% . Остальные 4% будут уходить в некий общий котел. При этом какой в итоге будет его пенсия будущему пенсионеру пока непонятно. В рамках новой пенсионной формулы, она будет зависеть от наполняемости бюджета, дефицит которого будет расти.

Избежать всего этого можно, переведя накопления из **ВЭБа** в НПФ до вступления в силу новых правил. По прогнозам специалистов, в 2013 году так поступят от 7 до 18% нынешних клиентов государственной управляющей компании. В последнем случае это 10 млн человек.

С тем, что законодательство и вправду надо бы уточнить, согласился замдиректора департамента корпоративного управления Минэкономразвития Ростислав Кокорев. В Минтруде же не стали ни спорить, ни соглашаться с мыслью о том, что новая стратегия распушивает клиентов.

Обязательное пенсионное страхование обогнало добровольное

Между тем рейтинговое агентство "Эксперт РА" подготовило обзор рынка негосударственных пенсионных фондов за 2012 год. По оценке экспертов, объем накоплений в пенсионной системе впервые превысил объем пенсионных резервов, пишет "Коммерсант" .

На конец года объем средств у НПФ в сумме составил 1,5 трлн рублей, из которых 665 млрд руб. - это средства пенсионных накоплений (формируются в рамках обязательного пенсионного страхования), а 755 млрд рублей - пенсионные резервы (формируются в рамках негосударственного пенсионного обеспечения).

Впрочем, по итогам переходной кампании средства пенсионных накоплений 4,8 млн человек (а именно столько новых клиентов удалось привлечь фондам в прошлом году) будут переданы в НПФ. Прирост накоплений составит порядка 120 млрд рублей, то есть объем накоплений под управлением НПФ достигнет 780 млрд рублей, превысив объем отчислений на негосударственное пенсионное обеспечение. Клиенты государственной управляющей компании - **ВЭБа** - начали массово уходить в негосударственные пенсионные фонды (НПФ), констатировали в среду эксперты отрасли на Пенсионном форуме России

<http://www.newsru.com/finance/19apr2013/ishod.html>

Коммерсантъ # Деньги, Москва, 22 апреля 2013

**НЕСИТЕ ВАШИ ПЕНСИИ ПО БАНКАМ И УК**

Автор: МАРИЯ ГЛУШЕНКОВА

ПРАВИТЕЛЬСТВО ХОЧЕТ РАЗРЕШИТЬ УПРАВЛЯТЬ ПЕНСИОННЫМИ НАКОПЛЕНИЯМИ ВСЕМ ЖЕЛАЮЩИМ, ВКЛЮЧАЯ БАНКИ И СТРАХОВЫЕ КОМПАНИИ. КТО В РЕЗУЛЬТАТЕ ОКАЖЕТСЯ В ВЫИГРЫШЕ - МОЛЧУНЫ ИЛИ ТЕ, КТО ИНВЕСТИРУЕТ НАКОПИТЕЛЬНУЮ ЧАСТЬ, - ГОВОРИТЬ РАНО. А ПОКА ЕДИНСТВЕННЫМ СПОСОБОМ УВЕЛИЧИТЬ БУДУЩУЮ ПЕНСИЮ ОСТАЕТСЯ ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОГО СОФИНАНСИРОВАНИЯ.

После апрельской индексации пенсий ветераны педагогического труда Валентина Владимирова и Людмила Косолапова из Троицка Челябинской области отправили президенту РФ Владимиру Путину свои прибавки к пенсии за апрель (589 руб. на двоих). В сопровождавшей перевод телеграмме пенсионерки пожелали Владимиру Путину "ни в чем себе не отказывать". За это, как впоследствии выяснилось, они подверглись гонениям местных властей.

По нынешним временам поступок ветеранов труда можно назвать расточительным. Во-первых, апрельская индексация пенсий на 3,3% состоялась только благодаря тому, что социальный блок правительства настаивал на повышении пенсий на 5,1%, а не на 1,9%, как предлагал Минфин. А во-вторых, согласно предложенному Минтруда варианту пенсионной реформы, граждане, которые продолжают работать после наступления пенсионного возраста, с 2020 года вообще не будут получать базовую часть пенсии (сейчас это 3945 руб.).

Впрочем, предложения Минтруда, включая новую формулу, по которой будут рассчитываться пенсии с 1 января 2015 года, еще не утверждены и подлежат обсуждению до конца мая. К этому же сроку Минэкономразвития и Минтруд должны провести общественное обсуждение пенсионной реформы и разместить в интернете "пенсионный калькулятор". С его помощью можно будет рассчитать по новой формуле размер будущей пенсии.

При этом пенсионеры, как действующие, так и будущие, практически лишены возможности повлиять на размер своей пенсии. Единственное, что они могут сделать, - это наилучшим образом распорядиться накопительной частью пенсии (6% зарплаты; касается граждан, родившихся после 1967 года). По закону передать эти средства под управление УК или НПФ можно до 31 декабря 2013 года. Если ничего не предпринимать и оставаться "молчуном", с 1 января 2014 года 4% из этих 6% будут автоматически переведены в страховую часть пенсии. "Наверняка у "молчунов" спустя год заберут оставшиеся 2%. Ну сами посудите, зачем ВЭБу вести отдельный счет?" - говорит топ-менеджер одной из негосударственных УК.

В 2003 и 2007 годах граждан уже пытались заставить сделать окончательный выбор. Сейчас в Минтруде утверждают, что 2013 год - последний срок. Многие этому верят: по данным ПФР, в 2012 году в НПФ перешли 4,8 млн граждан. В ВЭБе осталось 56,5 млн человек, в НПФ - почти 20 млн, а в частных УК - 549 тыс.

Из ПФР в этом году нужно не уходить, а бежать, считают управляющие. Логика такого решения простая. У "молчуна" больше не будет возможности вернуть из страховой части пенсии 4% в накопительную часть. В то время как те, кто сделал хоть какой-то выбор, включая и государственный ВЭБ, смогут в дальнейшем вернуться в ПФР. Останется выбор и у тех, кто только начнет работать в 2014 году. "В настоящее время законопроект, которым будет предоставлено право выбора для вновь начинающих работать, разрабатывается", - сообщили в Минтруде.

Впрочем, гораздо активнее власти трудятся над изменением законодательства об управлении самой накопительной частью пенсий. В конце марта замминистра финансов РФ Алексей Моисеев заявил о намерениях Минфина либерализовать этот процесс. "Я считаю, что не имеет значения, каким образом человек копил на пенсию: в негосударственном пенсионном фонде, на банковском вкладе или просто под подушкой, - отметил он. - Но если человек всю жизнь копил на банковском

счете, мы хотим, чтобы у него была потом возможность этот депозит конвертировать в пенсионный продукт".

Идея банковских пенсионных депозитов имеет все шансы со временем стать популярной. Поскольку под названием "пенсионный депозит" можно будет предлагать, по сути, любой пенсионный продукт. По словам Моисеева, новую систему, в которой появится и пенсионный депозит, предполагается полностью запустить не ранее 2022 года.

С УК и НПФ разбираться труднее. К примеру, они имеют право инвестировать пенсионные средства в акции котировального списка ММВБ А1 (список высшего уровня). В то время как у ВЭБа такой возможности нет. В котировальный список А1 входят многие "голубые фишки" российского рынка, включая акции ЛУКОЙЛа, Сбербанка и "Уралкалия". Могут вкладывать НПФ и в "Газпром", правда, уже в облигации, которые входят в список А1 долговых бумаг. ВЭБ же до недавнего времени мог инвестировать пенсионные деньги в суверенные облигации. Впрочем, с этого года возможности инвестирования пенсионных накоплений расширены.

В частности, УК и НПФ могут теперь инвестировать пенсионные деньги в бумаги и на внебиржевом рынке. А ВЭБ получил право инвестировать в инфраструктуру и оборонно-промышленный комплекс. В марте наблюдательный совет ВЭБа уже утвердил параметры сделок по инвестированию пенсионных средств в корпоративные облигации ФСК (управляет магистральными электросетями России), РЖД, АИЖК, "Оборонпрома" и "Роснано".

Вряд ли это вдохновит граждан выводить пенсии из-под управления ВЭБа или наоборот. Но можно сказать, что инвестиции в акции в долгосрочной перспективе, как правило, приносят больший доход. В любом случае выбор управляющих пенсиями расширится.

Минфин дорабатывает законопроект, который содержит единые требования ко всем финансовым институтам, допущенным до управления пенсионными средствами. К числу таких институтов предполагается добавить банки и страховые компании. В документе содержатся нормы о разработке четырех типовых пенсионных программ, которые смогут выбрать граждане, оставившие 6% в накопительной части пенсии.

Результат появления банковских и страховых программ на пенсионном рынке оценить пока сложно. Зато можно прикинуть, во что выльется грядущая либерализация для клиентов действующих игроков - ВЭБа, частных УК и НПФ, под управлением которых уже находятся 2,3 трлн руб. пенсионных средств.

Одним из законопроектов Минфина планируется внести поправки к закону "О негосударственных пенсионных фондах", которые позволят НПФ разносить по счетам клиентов убытки. До сих пор клиенты НПФ находились в привилегированном положении, поскольку НПФ не имели права начислять отрицательную доходность на счета клиентов. "Такая возможность была и есть только у ПФР. В данном случае мы уравнили в правах государственный и частные пенсионные фонды", - объясняют в Минфине. "Но здесь есть важный нюанс: если клиент переводил свои деньги из одной управляющей компании в другую, даже в рамках выбора портфеля под управлением ВЭБа, ему возмещались все убытки. За чей счет? В том числе за счет средств федерального бюджета. То же самое правило пока действует при переходе клиента из НПФ в ПФР", - рассказывает инвестиционный консультант УК "Солид Менеджмент" Сергей Звенигородский. В случае принятия поправок к закону об НПФ это правило действовать уже не будет. "Закон о разнесении убытков идет в связке с законом о страховании пенсионных накоплений, - говорит исполнительный директор НПФ "ВТБ Пенсионный фонд" Лариса Горчаковская. - Если у человека на этапе назначения пенсии на его счету сумма окажется меньше номинала, недостающие средства будут восстановлены за счет средств конкретного НПФ".

Как пояснили в Минэкономразвития, на данный момент соответствующий законопроект дорабатывается. Он должен быть внесен в правительство в середине мая. "Планируется, что будут созданы внутренние резервные фонды в каждом НПФ и в ПФР, а также единый гарантийный фонд под управлением АСВ, который будет использоваться при нехватке денег во внутренних резервных фондах", - уверяют в Минэкономразвития.

Другой вопрос, что формировать этот фонд предполагается за счет отчислений самих граждан. По данным газеты "Коммерсантъ", отчисления будут составлять 0,025-0,05% объема средств из накопительной части пенсий. По оценкам "Коммерсанта", при зарплате 40 тыс. руб. в месяц в гарантийный фонд уйдет 144 руб. в год.

Пока все поправки не приняты, трудно сказать, что лучше: метаться по пенсионному рынку и пристраивать свои 6% или доверить пенсию государству. Ведь формула, представленная Минтрудом, предполагает пониженные коэффициенты расчета пенсий для тех, кто оставит на свое усмотрение инвестирование 6% накопительной части. Это значит, что, если до конца года

выйти из "молчунов", а потом передумать, можно потерять год, нужный для повышения коэффициента. Так что имеет смысл дождаться "пенсионного калькулятора".

На самом деле единственный разумный вариант - это программа софинансирования пенсий, в которую еще можно вступить до 1 октября 2013 года. Помимо того что эта программа позволяет удвоить каждый взнос в течение следующих десяти лет (от 2 тыс. до 12 тыс. руб.) за счет государства, она еще дает возможность увеличить в будущем выплаты за счет уменьшения расчетного срока до десяти лет. Сейчас по закону и мужчинам, и женщинам пожизненная накопительная пенсия рассчитывается путем деления накоплений на 228 месяцев (19 лет). "Однако каждый, кто принимал участие в программе государственного софинансирования пенсии или направлял материнский капитал в накопительную часть пенсии, сможет получать деньги из накопительной части в течение 10 лет, а не 19, предусмотренных для распределительной части пенсии", - говорит советник президента НАПФ Олег Колобаев. Кроме того, по программе софинансирования можно получить и социальный налоговый вычет до 120 тыс. руб., чем, по данным ФНС, в прошлом году воспользовались почти 40 тыс. человек

1 УК "АЛЬЯНС РОСНО СБАЛАНСИРОВАННЫЙ" 13,51 -6,87 18,53 28,29 -33,65 3,76 23,69 28,59 4,1 6,96  
 2 УК "СОЛИД МЕНЕДЖМЕНТ" 10,79 7,69 20,67 59,75 -43,96 1,68 28,96 22 1,52 8,55  
 3 УК "ТКБ БНП ПАРИБА ИНВЕСТМЕНТ ПАРТНЕРС" 10,7 -0,85 16,49 30,44 -33,45 5,68 23,02 14,89 8,63 6,75  
 4 УК "ВТБ УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ" 10,51 -1,41 19,69 65,41 -32,93 3,02 19,05 21,22 1,23 9,03  
 5 УК "БАЗИС-ИНВЕСТ" 9,63 -4,92 15,58 43,4 -40,92 4,09 20,46 16,97 2,91 4,92  
 6 УК "ТРАНСФИНГРУП" 9,51 -0,29 - - - - - 4,5  
 7 УК "ЛИДЕР" 9,41 4,1 11,77 14,39 -14,53 3,6 22,69 24,77 5,64 8,51  
 8 УК "БКС ДОХОДНЫЙ" 9,4 -3,17 19,21 32,78 -28,86 3,05 12,33 29,84 3,94 7,16  
 9 УК "РЕГИОН ПОРТФЕЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ" 9,36 3,81 14,12 78,55 -33,63 4,11 27,96 26,78 4,91 11,76  
 10 УК "БИН ФИНАМ ГРУПП" 9,23 -1,24 10,49 23,52 -25,55 4,69 6,2 16,07 14,55 5,51  
 11 УК "СБЕРБАНК УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ" 9,21 -6,84 22,72 93,76 -52,64 2,31 31,81 51,72 -4,1 9,42  
 12 УК "ВЭБ РАСШИРЕННЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ" 9,21 5,47 7,62 9,52 -0,46 5,98 5,67 12,18 7,33 6,89  
 13 ПЕНСИОННАЯ СБЕРЕГАТЕЛЬНАЯ УК 9,15 -4,02 13,16 34,37 -32,48 5,71 22,64 12,41 2,23 5,38  
 14 УК "КАПИТАЛЬ" 9,04 1,48 12,49 35,67 -24,2 4,19 18,22 20,8 8,24 8,37  
 ИНФЛЯЦИЯ В РОССИИ 6,6 6,1 8,8 8,8 13,3 11,9 9 10,9 11,7 9,65

\*ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ ПФР, УПРАВЛЯЮЩИХ КОМПАНИЙ, PENSIAMARKET.RU.

Уже в видимой перспективе желание пенсионера подзаработать может лишить его части пенсии.

РБК daily, Москва, 22 апреля 2013

**ЗАМОРОЗКА ПЕНСИЙ**

ОКСАНА ДМИТРИЕВА, член комитета Госдумы по бюджету и налогам, замруководителя фракции "Справедливая Россия"

В Москве прошел Пенсионный форум России, на котором обсуждалась стратегия развития пенсионной системы до 2030 года.

Следуя логике, которой, казалось бы, должны руководствоваться инициаторы пенсионной реформы, цель ее должна состоять в том, чтобы повысить пенсии, которые в нашей стране по-прежнему не дотягивают до уровня 40% средней зарплаты. Однако на самом деле предложения Министерства труда и социальной защиты рассчитывать пенсии по новой формуле сводятся к тому, чтобы заморозить пенсии нынешним пенсионерам, занижить их тем, кто будет выходить на пенсию в ближайшем будущем, а разнообразные блага и высокие пенсии пообещать будущим поколениям, заведомо зная, что к моменту их выхода на пенсию пенсионная система еще несколько раз изменится.

Таким образом, эти предложения не только не решат многочисленных проблем, существующих сегодня в пенсионной системе, но и породят новые разночтения и противоречия. Суть предложений в следующем: сохраняется деление пенсии на три составляющие - базовую, страховую и накопительную, при этом базовая часть пенсии составляет 3495 руб. и платится из федерального бюджета. Предлагается отказ от выплаты базовой части пенсии работающим пенсионерам. Пенсия работающим пенсионерам начисляется, фиксируется и дальше не увеличивается. Увеличивается в 1,4 раза предел, с которого начисляются страховые взносы. Также планируется увеличить стаж, необходимый для получения пенсии, с 5 до 15 лет и осуществить переход к балльной системе, которая существовала до 2002 года, только в еще более запутанном виде.

К чему все это приведет? Во-первых, пострадают работающие пенсионеры. По действующим правилам чем больше пенсионер работал, тем больше у него могла быть и пенсия, которая также ежегодно индексировалась. По новой схеме пенсионный возраст - как шлагбаум, когда пенсия фиксируется и больше не увеличивается. До 2002 года по 113-ФЗ пенсия работающим пенсионерам уже выплачивалась не в полном объеме. С большим трудом мне удалось отстоять возможность получения полной пенсии для работающих пенсионеров, и это буквально единственный плюс, который я могу отметить, оценивая реформу 2002 года.

Таким образом, ликвидируется единственное преимущество нынешней пенсионной системы - полная пенсия работающих пенсионеров и ее ежегодный перерасчет. Если дальнейшая работа вновь не будет влиять на размер пенсий, то пенсионеры не будут производить отчисления страховых взносов. Появится теневая занятость. Ни к чему хорошему это не приведет, просто люди массово начнут увольняться либо будут работать без оформления. Это может серьезно отразиться на бюджетниках - учителях, воспитателях, нянечках. Разработчики заново "придумали" то, что было раньше, да еще и ухудшили. Попытка снизить размер страховой части пенсии наталкивается на иные нормы пенсионного законодательства, в части размеров социальной пенсии, обязательств выплачивать пенсию не ниже прожиточного минимума пенсионера. В результате страховая пенсия окажется ниже социальной, что будет дестимулировать граждан к легальной занятости.

Кроме того, сама формула расчета пенсии имеет концептуальные пороки в виде скачков в размере пенсий в зависимости от года рождения и периода оформления пенсии. Разные периоды работы граждан будут иметь разный вес, то есть люди, проработавшие на аналогичных позициях в течение одинакового времени с аналогичной зарплатой, теперь могут получить совершенно разную пенсию в зависимости от того, в какой последовательности они накапливали стаж и в какие периоды получали больший или меньший заработок.

Запланированное увеличение стажа, необходимого для получения страховой пенсии, приведет к тому, что люди, у которых окажется недостаточное количество лет трудового стажа, соответственно, получат положенные деньги на пять лет позже. Это может создать проблемы для некоторых категорий граждан, особенно для тех, у кого был период потери стажа в лихие 1990-е или кризисные 2000-е. Косвенно это также ведет к увеличению пенсионного возраста, ударит и по военным пенсионерам, которые могут утратить право на гражданскую пенсию.

Что действительно требуется сделать, чтобы реально улучшить ситуацию в пенсионной сфере? Необходимо отменить обязательный накопительный элемент в пенсионной системе, перейти к плоской системе налогообложения, сохранив льготы малому бизнесу. Корректировать пенсионную формулу надо по периодам до 2002 года при конвертации пенсионных прав, а именно: необходимо полностью учесть в трудовом стаже так называемые нестраховые периоды (а именно: периоды подготовки к профессиональной деятельности, уход за ребенком и инвалидом первой группы и ребенком-инвалидом, проживание жен военнослужащих в местах, где не было возможности трудоустроиться, и т.п.), а также изменить предельный коэффициент учета заработка до 2002 года, который сейчас ограничен коэффициентом 1,2: его следует повысить до 2,0, а для работников с особо вредными и особо тяжелыми условиями труда - до 2,8.

# ПЕРСОНАЛИИ

**НЕЗАВИСИМАЯ**

Независимая газета, Москва, 22 апреля 2013

## ЛУЧШИЕ ЛОББИСТЫ РОССИИ - МАРТ 2013 ГОДА

Автор: СЕРГЕЙ ТУРАНОВ

Рамазан Абдулатипов дебютирует в топ-25

Агентство экономических новостей по заказу "Независимой газеты" продолжает регулярное исследование того, насколько эффективна работа представителей коммерческих и государственных структур, депутатов, направленная на лоббирование проектов, которые отражают интересы определенных структур, отраслей, регионов или слоев общества. В российской научной литературе существует несколько подходов к толкованию термина "лоббизм", и мы используем его самую широкую трактовку - деятельность по отстаиванию своих активных интересов. Тем более что именно это понятие лоббизма укоренилось в русском языке и постоянно используется в СМИ. Речь идет о так называемом цивилизованном лоббировании, не подразумевающим подкуп чиновников или депутатов.

Настоящее исследование проводилось по итогам марта текущего года. В группу экспертов входят Сергей Марков (Институт политических исследований), Андрей Нечаев (Российская финансовая корпорация), Вячеслав Никонов (фонд "Политика", фонд "Русский мир"), Виктор Ермаков (Российское агентство поддержки малого и среднего бизнеса), Николай Вардуль ("Финансовая газета", "Новая газета"); Валерий Хомяков (Совет по национальной стратегии), Игорь Харичев (Центр прикладных избирательных технологий), Михаил Сергеев ("Независимая газета"), Алексей Зудин (Центр политической конъюнктуры России), Марк Урнов (фонд аналитических программ "Экспертиза"), Юрий Бондаренко (фонд "Возвращение"), Александр Тутушкин (аналитик), Сергей Туранов (Агентство экономических новостей), Шод Муладжанов ("Московская правда"), Юрий Якутин ("Экономика и жизнь") и другие.

В топ-25 региональной номинации дебютировал временно исполняющий обязанности главы Дагестана Рамазан Абдулатипов. Лоббистские возможности последнего определяются долгим временем принадлежности к политической элите страны. Еще в советское время Абдулатипов был председателем Совета национальностей Верховного Совета Российской Федерации, затем неоднократно входил в состав федерального правительства, избирался в Государственную Думу, был членом Совета Федерации.

Увеличился рейтинг губернатора Челябинской области Михаила Юревича - депутаты местного Законодательного собрания поддержали лоббируемое им предложение о коренном изменении модели управления регионом. Если ранее областное правительство возглавлял сам губернатор, то теперь он будет назначать и освобождать от должности его председателя. Таким образом, Юревич восстановил схему управления, существовавшую в области до того, как ее 15 лет назад отменил тогдашний губернатор Петр Сумин.

В номинации "профессионалов" заметно улучшились позиции Эльвиры Набиуллиной. На мнение экспертов повлияла информация о том, что президент Владимир Путин предложил ее кандидатуру на пост главы Банка России вместо Сергея Игнатьева, полномочия которого истекают в июне этого года. А недавно кандидатуру Набиуллиной утвердила Госдума. Ее

предстоящий уход из администрации президента мог стать причиной увеличения "веса" Татьяны Голиковой. Дело в том, что последнюю некоторые эксперты называют вероятным кандидатом на замещение нынешнего поста Набиуллиной - помощника президента по экономическим вопросам. Есть и другой вариант "трудоустройства" Голиковой - в СМИ появились сообщения о том, что Сергей Степашин может уступить ей руководство Счетной палатой.

Андрей Кигим в марте сменил пост президента Всероссийского союза страховщиков (ВСС) на должность председателя Фонда социального страхования. Это привело к тому, что он покинул рейтинговую таблицу, ведь работа в ВСС подразумевает активное лоббирование интересов страхового сообщества, а новый пост Кигима лоббистскую деятельность не предусматривает. Но свято место пусто не бывает - в топ-25 после долгого перерыва вернулся Александр Коваль. Несколько лет назад он возглавлял ВСС, а сейчас является руководителем Союза страховых организаций.

Снижение рейтинга Алексея Миллера можно объяснить тем, что против намерения возглавляемого им "Газпрома" обеспечить допуск к разработке шельфовых месторождений дочерней компании, "Газпром нефти", выступила "Роснефть". По-видимому, последняя считает "Газпром нефть" своим конкурентом и поэтому стремится обеспечить монопольное право "Роснефти" на разработку нефтяных шельфовых месторождений, оставив "Газпрому" газовые.

### Лоббисты – первые лица

Очень сильная эффективность

- 1 Иванов С.Б. (администрация президента) 4,69 4,65
  - 2 Шувалов И.И. (федеральное правительство) 4,55 4,59
  - 3 Сечин И.И. ("Роснефть") 4,42 4,39
  - 4 Миллер А.Б. ("Газпром") 4,34 4,43
  - 5 Якунин В.И. ("Российские железные дороги") 4,15 4,12
  - 6-7 Усманов А.Б. ("Газпром инвестхолдинг", "Металлоинвест") 4,10 4,08
  - 6-7 Тимченко Г.Н. (компания Gupvor, портфельный инвестор) 4,10 4,12
  - 8 Фридман М.М. (холдинг "Альфа групп") 4,05 4,01
  - 9 Дерипаска О.В. ("Базовый элемент", ОК РУСАЛ) 4,02 4,05
- Сильная эффективность
- 10 Чемезов С.В. (госкорпорация "Ростех", Союз машиностроителей) 3,97 3,95
  - 11 Алекперов В.Ю. (ЛУКОЙЛ) 3,95 3,92
  - 12-13 Ковальчук Ю.В. (банк "Россия") 3,90 3,89
  - 12-13 Греф Г.О. (Сбербанк РФ) 3,90 3,87
  - 14 Савельев В.Г. ("Аэрофлот - Российские авиалинии") 3,88 3,86
  - 15 Токарев Н.П. ("Транснефть") 3,85 3,89
  - 16 Костин А.Л. (ВТБ) 3,84 3,83
  - 17-18 Прохоров М.Д. (портфельный инвестор, группа "Онэксим") 3,82 3,80
  - 17-18 Дмитриев В.А. (Внешэкономбанк) 3,82 3,82
  - 19 Рашников В.Ф. (Магнитогорский металлургический комбинат) 3,79 3,78
  - 20 Керимов С.А. (Совет Федерации, "Нафта-Москва") 3,64 3,60
  - 21 Чубайс А.Б. ("Роснано") 3,55 3,57
  - 22 Мордашов А.А. ("Северсталь") 3,53 3,57
  - 23 Потанин В.О. ("Интеррос", "Норильский никель") 3,46 3,43
  - 24-25 Лисин В.С. (Новолипецкий металлургический комбинат) 3,40 3,43
  - 24-25 Евтушенков В.П. (АФК "Система") 3,40 3,41 Средний рейтинг 3,92 3,92

### Лоббисты – региональные лидеры

Очень сильная эффективность

- 1 Собянин С.С. (Москва) 4,62 4,65
  - 2 Минниханов Р.Н. (Республика Татарстан) 4,31 4,25
  - 3 Кадыров Р.А. (Чеченская Республика) 4,30 4,36
  - 4 Якушев В.В. (Тюменская область) 4,25 4,22
  - 5-6 Ткачев А.Н. (Краснодарский край) 4,07 4,02
  - 5-6 Полтавченко Г.С. (Санкт-Петербург) 4,07 4,13
  - 7 Абрамович Р.А. (Чукотский АО, портфельный инвестор) 4,04 4,02
- Сильная эффективность
- 8-9 Хамитов Р.З. (Республика Башкортостан) 3,77 3,71

- 8-9 Шанцев В.П. (Нижегородская область) 3,77 3,85  
 10 Гордеев А.В. (Воронежская область) 3,67 3,62  
 11 Воробьев А.Ю. (Московская область) 3,65 3,71  
 12 Басаргин В.Ф. (Пермская область) 3,54 3,47  
 13 Меркушкин Н.И. (Самарская область) 3,43 3,39  
 14 Тулеев А.М. (Кемеровская область) 3,42 3,47  
 15 Кожемяко О.Н. (Амурская область) 3,28 3,23  
 16 Дрозденко А. Ю. (Ленинградская область) 3,23 3,17  
 17 Борисов Е.А. (Республика Саха (Якутия) 3,17 3,22  
 18 Юревич М.В. (Челябинская область) 3,15 3,06  
 19 Евкуров Ю.Б. (Республика Ингушетия) 3,07 3,04  
 20 Шпорт В.И. (Хабаровский край) 3,06 3,12  
 21 Хорошавин А.В. (Сахалинская область) 3,00 2,96  
 Средняя эффективность  
 22-23 Ерощенко С.В. (Иркутская область) 2,87 2,81  
 22-23 Абдулатипов Р.Г. (Республика Дагестан) 2,87 -  
 24 Бочкарев В.К. (Пензенская область) 2,83 2,81  
 25 Комарова Н. В. (Ханты-Мансийский АО - Югра) 2,80 2,78  
 Средний рейтинг 3,53 3,51

### **Лоббисты – «профессионалы»**

Очень сильная эффективность

- 1 Володин В.В. (администрация президента) 4,63 4,60  
 2 Сурков В.Ю. (аппарат федерального правительства) 4,51 4,53  
 3 Рогозин Д.О. (федеральное правительство) 4,45 4,42  
 4 Дворкович А.В. (федеральное правительство) 4,23 4,28  
 5 Козак Д.Н. (федеральное правительство) 4,18 4,21  
 6 Тосунян Г.А. (Ассоциация российских банков) 4,04 4,06  
 7 Силуанов А.Г. (Министерство финансов) 4,02 4,04

Сильная эффективность

- 8-9 Шмаков М.В. (Федерация независимых профсоюзов России) 3,98 3,94  
 8-9 Шохин А.Н. (Российский союз промышленников и предпринимателей) 3,98 4,03  
 10 Титов Б.Ю. (уполномоченный при президенте по защите прав предпринимателей) 3,89 3,86  
 11 Набиуллина Э.С. (администрация президента) 3,74 3,60  
 12 Артемьев И.Ю. (Федеральная антимонопольная служба) 3,72 3,84  
 13 Белоусов А.Р. (Министерство экономического развития) 3,51 3,42  
 14 Мантуров Д.В. (Министерство промышленности и торговли) 3,50 3,60  
 15 Авен П.О. (банковская группа "Альфа-банк") 3,48 3,53  
 16 Голикова Т.А. (администрация президента) 3,34 3,25  
 17-18 Плигин В.Н. (депутат Госдумы) 3,32 3,35  
 17-18 Торшин А.П. (Совет Федерации) 3,32 3,32  
 19 Федоров Н.В. (Министерство сельского хозяйства) 3,23 3,20  
 20 Резник В.М. (депутат Госдумы) 3,20 3,22  
 21 Скворцова В.И. (Министерство здравоохранения) 3,18 3,20  
 22-23 Федун Л.А. (ЛУКОЙЛ) 3,15 3,17  
 22-23 Ишаев В.И. (Министерство по развитию Дальнего Востока) 3,15 3,12  
 24-25 Коваль А.П. (Союз страховых организаций) 3,11 3,05  
 24-25 Язев В.А. (депутат Госдумы, Российское газовое общество) 3,11 3,12  
 Средний рейтинг 3,68 3,68

**Коммерсантъ, Москва, 20 апреля 2013****ПОЧТОВОЕ ОТПРАВЛЕНИЕ В НИКУДА**

Автор: Владислав Новый, Анна Балашова

Проблемы с посылками Минкомсвязи решило радикально - увольнением Александра Киселева. Случившийся в этом месяце почтовый коллапс, когда в аэропортах московского авиаузла застряло 500 тонн международных посылок и пакетов, стоил кресла гендиректору "Почты России" Александру Киселеву. Вчера он был отправлен в отставку, а новым руководителем ФГУПа назначен Дмитрий Страшнов, ранее возглавлявший сотового оператора "Tele2 Россия".

Полномочия Александра Киселева были прекращены приказом профильного Минкомсвязи от 19 апреля. Вчера же другим приказом министерства гендиректором ФГУП "Почта России" был назначен Дмитрий Страшнов.

Решение о смене руководства "Почты России" - прерогатива правительства, но поскольку предприятие в марте вошло в перечень стратегических, кадровая перестановка во ФГУПе согласовывается в Кремле. И такое одобрение было получено, заверил "Ъ" пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. "Проблема "Почты России" носила системный характер, Минкомсвязи неоднократно информировало председателя правительства о возникающих проблемах и невозможности руководства "Почты России" их решить. Конечно, почтовый коллапс последних недель стал последней каплей", - пояснила ситуацию пресс-секретарь Дмитрия Медведева Наталья Тимакова.

Как уже сообщал "Ъ", на прошлой неделе в аэропортах московского авиаузла скопилось около 500 тонн международной почты, не прошедшей таможенного оформления. Поскольку новые партии почты складывать было некуда, грузоперевозчик аэропорта Шереметьево ввел эмбарго на прием посылок из-за рубежа. Тем самым фактически было нарушено соглашение Всемирного почтового союза ООН: иностранные почтовые операторы не могут присылать корреспонденцию в Россию, складировать посылки на своих площадях и, следовательно, не могут принимать почту из России. В понедельник, 15 апреля, Аркадий Дворкович потребовал от Александра Киселева в течение трех дней наладить бесперебойный международный почтовый обмен в соответствии с нормативами. В ответном письме Александр Киселев проинформировал, что привести работу в соответствие с нормативами удастся в недельный срок, то есть до 24 апреля. Правда, вчера в блиц-интервью "Ъ" уже бывший гендиректор "Почты России" заверил, что поручение было выполнено своевременно.

Дмитрий Медведев согласовал отставку Александра Киселева еще в начале марта. Господин Киселев называет почтовый коллапс лишь поводом к отставке, а настоящей причиной, по его мнению, является то, что глава Минкомсвязи Николай Никифоров хотел видеть на посту главы ФГУПа "более близкого по духу человека". Кресло под Александром Киселевым закачалось еще прошлым летом, ранее рассказывали источники "Ъ" в отрасли. По их словам, новое руководство Минкомсвязи решило взять под непосредственный контроль "Почту России" и ее финансовые потоки, переподчинив ФГУП от Россвязи непосредственно Минкомсвязи. Соответствующее постановление правительства Дмитрий Медведев подписал в начале апреля.

Сейчас, по данным Минкомсвязи, объем почтового завала в аэропортах составляет около 390 тонн. Результатом первого рабочего дня нового гендиректора "Почты России" стало решение о переброске скопившихся посылок из Шереметьево и Домодедово во Внуково, сообщил министр связи Николай Никифоров. "Во Внуково имеются и необходимое пространство, и нужная инфраструктура для организации новых дополнительных рабочих мест, - сообщил министр. - Мы провели переговоры с главой Федеральной таможенной службы. На данный момент ФТС выделяет 70 сотрудников во Внуково. В ближайшие две-три недели экстренные меры снимут острую фазу проблемы".

Новый руководитель назначен, чтобы совместно с Минкомсвязи решить все "наиболее острые вопросы", связанные с международными почтовыми отправлениями.

В ближайшее время Минкомсвязи заключит с Дмитрием Страшновым трудовой договор, рассказал "Ъ" замглавы Минкомсвязи Михаил Евраев. По его словам, министерство поставило перед Дмитрием Страшновым задачу "сделать предприятие эффективным". "Задача заключается в том, чтобы дальше завалов не было в принципе. И чтобы почта изменилась принципиально - как организация, которая оказывает качественные услуги. Чтобы значительно увеличить многообразие услуг, а сотрудники почты получали бы заработную плату не ниже средней по России, а желательно и выше", - сказал господин Евраев. То есть не ниже 24 тыс. руб. в месяц, тогда как сейчас средняя зарплата во ФГУПе составляет всего 17 тыс. руб.

Дмитрий Страшнов всегда считал, что "нет ничего невозможного, и подбирал в команду людей, разделяющих этот принцип и обладающих духом соперничества", утверждает знакомый господина Страшнова. За время работы в российском офисе Philips он увеличил его оборот с \$50 млн до \$1 млрд, а операционная выручка "Tele2 Россия", когда Дмитрий Страшнов был гендиректором компании, выросла с 25 млрд руб. до 59,5 млрд руб. Господин Страшнов вчера не ответил на звонки "Ъ".

Сейчас правительство рассматривает новый закон "О почтовой связи", снимающий запрет на акционирование предприятия. В настоящее время вопрос акционирования "Почты России" и возможность привлечения инвестиций прорабатывается, уточнил господин Евраев. Ранее Минкомсвязи рассматривало вопрос разделения ФГУПа на убыточную государственную сеть почтовых отделений и прибыльную логистическую сеть с перспективой акционирования логистики, но сейчас, как утверждают в ведомстве, "вопрос разделения почты не стоит".

#### COMPANY PROFILE

##### ФГУП "ПОЧТА РОССИИ"

Создано распоряжением правительства 5 сентября 2002 года на базе департамента почтовой связи Минсвязи.

Внесено в перечень стратегических предприятий указом президента от 29 марта 2013 года. С 6 апреля 2013 года передано из ведения Россвязи в ведение Минкомсвязи.

В составе ФГУПа находятся 82 региональных филиала, Главный центр магистральных перевозок почты, служба экспресс-доставки EMS Russian Post и другие подразделения. Во всех регионах страны работает около 42 тыс. почтовых отделений. Общий штат - около 360 тыс. человек. Ежегодно "Почта России" доставляет более 1,6 млрд писем, около 53 млн посылок и более 113 млн денежных переводов. Всего почта оказывает свыше 80 услуг, включая доставку пенсий и пособий, подписной прессы, продажу потребительских товаров, страховых полисов, авиа- и железнодорожных билетов, рассылку рекламных объявлений, прием коммунальных и прочих платежей.

Чистая прибыль в 2012 году выросла на 2%, до 813 млн руб., выручка - на 7%, до 129 млрд руб. В структуре доходов примерно 47% пришлось на почтовые услуги, 36% - на финансовые услуги, 17% - на реализацию прочих товаров и услуг. Субсидии из госбюджета на поддержку почтовой связи в 2012 году оставили около 3,5 млрд руб.

\*\*\*

#### ЛИЧНОЕ ДЕЛО

##### СТРАШНОВ ДМИТРИЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ

Родился 31 мая 1967 года в Москве. В 1991 году с отличием окончил МГТУ имени Баумана по специальности "новые технологии и материалы", в 1999 году получил степень MBA в бизнес-школе INSEAD (Франция). В 1991-1992 годах был менеджером экспортного отдела российско-германского СП по производству компьютеров "Аквариус Системс Интеграл". С 1992 года возглавлял собственную компанию "Дистрайд", работавшую в сфере графического дизайна. В 1994 году возглавил российское подразделение компании Electrolux Home Appliances, отвечал за продвижение брендов Electrolux, Zanussi, AEG. В 2000 году назначен гендиректором Philips Consumer Electronics в России. В 2005 году стал вице-президентом и членом совета директоров европейского подразделения Philips Consumer Electronics. С 2008 года - вице-президент и гендиректор нового подразделения Philips Consumer Lifestyle в России. С апреля 2008 года - операционный директор, с июля 2009 года - президент и гендиректор "Tele2 Россия", вошел в совет директоров группы Tele2 AB. 31 декабря 2012 года покинул Tele2.

#### ЛИЧНОЕ ДЕЛО

##### КИСЕЛЕВ АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ

Родился 30 января 1962 года в Ленинграде. В 1984 году окончил восточный факультет Ленинградского государственного университета. В 1984-1991 годах работал в Академии наук,

исполкомах ленинградских городского и областного советов. С 1991 по 1995 год в компании DHL International прошел путь от руководителя службы маркетинга в Санкт-Петербурге до менеджера по развитию бизнеса по России и СНГ. По данным СМИ, с начала 1990-х годов лично знаком с Владимиром Путиным. С 1995 года - региональный директор компании Energizer. В 1999-2000 годах - гендиректор ЗАО "Нева-пресс". С 2000 года - заместитель, с 2002-го - первый заместитель, с 2004-го - помощник министра связи Леонида Реймана. Был автором концепции реформы ФГУП "Почта России". Кроме того, в 2004 году был назначен президентом Национальной ассоциации участников электронной торговли. Со 2 июня 2006 года - гендиректор ОАО "Связьинвест". 12 февраля 2009 года назначен исполняющим обязанности, а с 11 марта - генеральным директором ФГУП "Почта России".

Минкомсвязь поставила перед Дмитрием Страшновым задачу изменить "Почту России" принципиально, чтобы ее сотрудники получали зарплату не ниже средней по России. ФОТО ВАСИЛИЯ ШАПОШНИКОВА

22/04/2013 08:06:00

## **ОБОБЩЕНИЕ - ЭКС-МЕНЕДЖЕР TELE2 СПЕШИТ НА ПОМОЩЬ "ПОЧТЕ РОССИИ"**

МОСКВА, 22 апр - Прайм. Правительство РФ в пятницу отправило в отставку руководителя "Почты России" Александра Киселева в ответ на шквал критики в адрес компании и назначило на его место бывшего главу частного мобильного оператора "Tele2 Россия" Дмитрия Страшнова в очередной попытке реформировать монополиста, ставшего олицетворением неэффективности государственного сектора.

### **БЕЗ СЮРПРИЗОВ**

Сообщение об отставке Киселева не стало неожиданностью: Минкомсвязь еще в начале марта предложило правительству сменить руководство ФГУПа, указывая на неприемлемую ситуацию, сложившуюся на предприятии, когда письма и посылки не доходят до адресатов вовремя, а то и вовсе теряются.

Слухи об отставке Киселева обсуждались еще весной 2012 года при прежнем главе Минкомсвязи - Игоре Щеголеве, но эти попытки не увенчались успехом, и когда в мае министром был назначен Николай Никифоров, Киселев сохранил свою должность. Он называл смену руководства Минкомсвязи позитивным для "Почты" с точки зрения повышения внимания к проблемам предприятия.

Однако в последнее время Минкомсвязь и "Почта" вступили в дискуссию о перспективах реформирования ФГУПа. "Почта" критиковала законопроект "О почтовой связи", подготовленный министерством, а оно, в свою очередь, не желало обсуждать представленную "Почтой" программу модернизации, и само разработало финансовую модель предприятия (один из ее вариантов предусматривает выделение и приватизацию логистического бизнеса почты).

Ситуацию усугубили почтовые заторы в столичных аэропортах, где с 9 апреля пытаются разобрать около 500 тонн международных посылок. Киселев предложил правительству подключиться к решению этой проблемы, расписавшись в собственной неспособности справиться с ней.

При увольнении Киселев получит выплаты общим размером чуть более 3 миллионов рублей. "Золотого парашюта" ему не полагается - устраиваясь в "Почту" в 2009 году, он сам отказался от внесения соответствующего пункта в трудовой договор, видя плачевное состояние предприятия, сообщил агентству "Прайм" источник, знакомый с деталями досрочной отставки менеджера.

### **ВСЕ ЛИ РЕШАЮТ КАДРЫ?**

Решит ли проблемы "Почты", которая почти не модернизировалась с советских времен, смена руководства, сказать сложно. Предприятие уже возглавлял непрофильный менеджер - в 2007 года его гендиректором стал Андрей Казьмин, до этого 12 лет руководивший Сбербанком. Он хотел превратить "Почту России" в "супермаркет" по оказанию почтовых и финансовых услуг и сделать ее безубыточной, но, так и не реализовав своих, через год покинул предприятие.

Герману Грефу, пришедшему на смену Казьмину в Сбербанк, удалось изменить ситуацию в банке, который ругали не меньше, чем "Почту". Принимая в 2007 году руководство банком, Греф заявил, что "научит слона танцевать". И несмотря на сохраняющиеся проблемы, ему многое удалось сделать: заметно сократились очереди, фактически с нуля создана система управления рисками, банк начал зарубежную экспансию, а хмурые прежде операционистки научились улыбаться.

Превратить "Почту" в рыночную структуру тоже возможно, но для этого нужна серьезная реформа, на которую уйдет не менее 10 лет, считает Греф. "Рыночную структуру из "Почты" делать можно и нужно. Опыт Deutsche Post показывает, как можно эффективно такой структурой управлять. Но на это потребуются не меньше 10 лет, быстрее не получится. Это очень большая структура, и чтобы навести в ней порядок, требуется время", - сказал Греф агентству "Прайм".

### **ПРОБЛЕМНЫЙ АКТИВ ИЗ СОВЕТСКОГО ПРОШЛОГО**

Страшнов, чья профессиональная деятельность ранее не была связана с почтовой отраслью, получает в наследство обремененную множеством проблем компанию, в адрес

которой постоянно звучит резкая критика со стороны властей и рядовых клиентов за низкое качество услуг и грубость персонала.

Большинство отделений предприятия (всего их 42 тысячи) приносят убытки и требуют срочного ремонта, но закрыть она их не может из-за высокой социальной значимости.

Практически вся инфраструктура "Почты", созданная еще в СССР, изношена, требует замены 60% автопарка и 70% вагонов, необходимо строительство автоматизированных сортировочных центров (АСЦ; сейчас 65% корреспонденции сортируется вручную), а также мест международного почтового обмена (ММПО), где обрабатывается зарубежная почта. На сроки доставки посылок влияет еще одна проблема: авиакомпании часто отказываются брать в самолеты почту, а РЖД отцепляют почтовые вагоны.

Решение этих задач требует минимум 200 миллиардов рублей инвестиций, но сама "Почта", еще до 2009 года получавшая убытки, способна вкладывать не более 13 миллиардов рублей в год при минимальной потребности в 20 миллиардов рублей.

При Киселеве предприятие вышло на безубыточность (в 2012 году чистая прибыль составила 813 миллионов рублей) и начало модернизацию своими силами. До 2009 года 100% почты в РФ сортировалось вручную, сейчас в компании действуют два АСЦ, но они обрабатывают лишь 35% всей корреспонденции. ФГУП запланировало строительство сети таких центров по всей стране, начало открывать новые ММПО, чтобы справиться с взрывным ростом поступающих из-за рубежа посылок.

Собственных средств на модернизацию компании не хватит: большая часть прибыли уходит на зарплату 380 тысячам сотрудников, которая при этом является одной из самых низких в стране. Традиционные услуги "Почты", тарифы на которые регулирует государство, нерентабельны, эти убытки она компенсирует за счет оказания новых услуг (например, финансовых).

Реформирование "Почты" обсуждается на протяжении многих лет, звучали идеи повышения ее эффективности за счет непрофильных видов услуг, в том числе создания "Почта банка". Предприятие еще в 2009 году подготовило программу модернизации инфраструктуры, в 2012 году - пятилетнюю стратегию развития, предполагающую инвестиции в 200 миллиардов рублей, половина из которых должна быть выделена из федерального бюджета. Однако до сих пор правительство не утвердило ни один из этих документов.

В Минкомсвязи согласны, что модернизация предприятия - задача государственного масштаба, но ведомство против бюджетного финансирования "Почты" до смены руководства.

#### НЕПОЧТОВЫЙ РАБОТНИК

Со всем валом накопившихся проблем "Почты" теперь придется справляться человеку непрофильному: 46-летний Страшнов получил техническое образование в МГТУ им. Н.Э. Баумана, он также имеет степень MBA и EMBA. Последние 18 лет он занимал руководящие позиции в европейских компаниях: Electrolux A.B., Philips Consumer Electronics Export B.V. и других. С 2009 года по декабрь 2012 года он возглавлял "Tele2 Россия".

Несмотря на отсутствие у Страшнова опыта в почтовой отрасли, эксперты и люди, работавшие с ним, уверены, что ему по силам справиться с задачей реформирования "Почты".

Глава Ассоциации региональных операторов связи Юрий Домбровский, ранее работавший в "Tele2 Россия", назвал назначение Страшнова гендиректором ФГУПа "адекватным решением". "Дмитрий Евгеньевич - это человек, который в силу своего опыта прекрасно знает, как устроены современные крупные компании. У него есть опыт и личные качества для решения задачи превращения "Почты" в предприятие 21 века по западному типу", - сказал Домбровский агентству "Прайм".

Менеджер, знакомый со Страшновым, характеризует его как очень эффективного управленца. "Главный принцип Дмитрия - нет ничего невозможного", - сказал он "Прайму". Основными личными качествами Страшнова он называет принципиальность, перфекционизм и внимание к деталям.

Аналитик ФК "Открытие" Александр Венгранович напоминает, что при Страшнове "Tele2 Россия" успешно развивалась и росла более быстрыми темпами, чем крупнейшие сотовые операторы МТС, "Мегафон" и "Вымпелком". За три года, когда он руководил оператором, его абонентская база выросла в 2,3 раза, а выручка - в 2,4 раза.

"Почту" не ругает только ленивый, ее называют настоящей "обителью зла", но в краткосрочной перспективе там исправить ничего невозможно. Необходимо четкое и планомерное развитие компании с расчетом на будущее - решение не сиюминутных задач, а на 3-5 лет вперед. Препятствием был менеджмент, который пытался что-то сделать, но их попытки не увенчались успехом", - констатирует глава аналитического агентства Telecom Daily Денис Кусков.

"Похожая ситуация была в Сбербанке, который наряду с "Почтой" воспринимался как столп советской эпохи, но после прихода Грефа стали видны позитивные изменения, то же надо реализовать и в "Почте", - отметил он.

"Работу в "Почте России", конечно, не сравнить с "Tele2 Россия", но зная потенциал Страшнова, его способность к решению сложнейших задач, мне кажется, есть основания полагать, что он исправит ситуацию во ФГУПе. Но видно это будет не сразу, а не менее, чем через три года, и при условии, если государство поможет с финансированием", - сказал Кусков.

