



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

**ПРЕСС-СЛУЖБА**

**ОБЗОР ПРЕССЫ**

**14 марта 2013 г.**

**МОСКВА-2013**

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
БИЗНЕС НЕ ТОЛЬКО ГОТОВ ИНВЕСТИРОВАТЬ, НО И АКТИВНО ДЕЛАЕТ ЭТО .....	3
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>5</b>
ГОСПОДДЕРЖКОЙ ПОЛЬЗУЕТСЯ МЕНЕЕ 1% ЭКСПОРТЕРОВ .....	5
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>12</b>
ПОЧТУ РОССИИ МОЖЕТ ВОЗГЛАВИТЬ ДМИТРИЙ СТРАШНОВ .....	12
МИНФИН ОБЕСПЕЧИТ СТАРОСТЬ НЕ ВЫШЕ НОМИНАЛА .....	14
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>16</b>
График поставок угля для ТЭЦ Байкальского ЦБК предоставит в Правительство Иркутской области руководство комбината. ....	16
ПРАВИТЕЛЬСТВО ОБЛАСТИ НАМЕРЕНО ПРОФИНАНСИРОВАТЬ БОЛЕЕ ПОЛОВИНЫ РАБОТ ПО РЕКОНСТРУКЦИИ ХРАБОВО .....	17
ОЛИМПИЙСКИЙ НЕЛИКВИД .....	18
КОМПАНИЯ НЕДЕЛИ: КРАСНАЯ ПОЛЯНА .....	20
САМОЛЕТЫ ДАРОМ НУЖНЫ .....	21
ЗАЧЕМ НАМ НУЖЕН БОМБАРДЬЕ? .....	22
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>24</b>
ОНА ТИХО СКАЗАЛА ДА .....	24
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>28</b>
СОТРУДНИКАМ ТЕЛЕКАНАЛА ЭКСПЕРТ ПРЕДЛОЖИЛИ УВОЛИТЬСЯ .....	28
КРЕСТНЫЙ ОТЕЦ ДИССЕРТАЦИЙ .....	29

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

газета.ру

Газета.ру, Москва, 13 марта 2013 12:01:00

## БИЗНЕС НЕ ТОЛЬКО ГОТОВ ИНВЕСТИРОВАТЬ, НО И АКТИВНО ДЕЛАЕТ ЭТО



Глава ВЭБ Владимир Дмитриев

Автор: Материал опубликован в рамках информационного партнерства с госкорпорацией ВЭБ

**Владимир Дмитриев** о конкурсе на Премию развития от **ВЭБа**

- Полгода назад на Петербургском экономическом форуме было объявлено об учреждении **ВЭБом** Премии развития. Что это за проект?

- Действительно, примерно год назад у нас родилась идея создания профессиональной премии для инвесторов. К июню 2012 года она уже обрела конкретные очертания, и мы вынесли предложение об учреждении премии развития на Наблюдательный совет. Владимир Путин, который тогда был премьер-министром и председателем нашего Набсовета, это предложение поддержал.

- В России это будет первая общенациональная награда за реализацию крупных инвестпроектов. Почему вы решили присуждать премию именно сейчас?

- Конкурс призван стимулировать инвестиционную деятельность, достигать социально-экономических целей и задач в области модернизации российской экономики за счет высокого качества проектов-нормантов. Сейчас очень много разговоров о том, что у нас непривлекательный инвестклимат, и желающих развивать бизнес в России с каждым днем все меньше. Но мы, как банк развития, видим совершенно иную ситуацию. Бизнес готов не только

готов инвестировать, но и активно делает это. Мы хотим поддержать таких инвесторов, показать им, что их работа необходима и ценится на самом высоком уровне. Это не просто слова - мы надеемся, что Премия развития будет вручать Президент в рамках ПМЭФ уже летом этого года.

- Кто сможет претендовать на эту награду? Заемщики Внешэкономбанка?

- Нет, мы решили никого не ограничивать. Подать заявку на соискание премии может любое юридическое лицо, в этом смысле никаких преференций.

- По каким номинациям вы собираетесь определять победителей, каковы критерии отбора претендентов?

- Согласно концепции конкурса, ежегодно будут выявляться лауреаты по следующим номинациям: лучший инфраструктурный проект, лучший проект в отраслях промышленности, лучший проект по комплексному развитию территорий, лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства. Победители получают номерной диплом и знак лауреата "Премии Развития".

- Кто будет оценивать номинантов?

- В состав конкурсной комиссии войдут, без преувеличения, лучшие эксперты России. Она будет состоять из представителей руководства ВЭБа, членов нашего Набсовета и независимых экспертов мирового уровня.

- Куда обращаться соискателям премии?

- Прием заявок действительно идет полным ходом и всю информацию о нем можно получить на нашем сайте [www.veb.ru](http://www.veb.ru). Мы приглашаем всех, кто реализует в России качественные, высокочасные инвестпроекты к участию в нашем конкурсе.

<http://www.gazeta.ru/business/2013/02/27/4989581.shtml>

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

**Коммерсант**®

Коммерсантъ, Москва, 14 марта 2013

## ГОСПОДДЕРЖКОЙ ПОЛЬЗУЕТСЯ МЕНЕЕ 1% ЭКСПОРТЕРОВ

Автор: ЕЛЕНА КИСЕЛЕВА

Гендиректор "Экспортного страхового агентства России" Петр Фрадков о рисках, льготах и стратегических интересах

Правительство всерьез занялось судьбой российского экспорта. С начала марта в Белом доме прошло уже два совещания на эту тему, на одном из которых премьер Дмитрий Медведев назвал стратегическим курсом государства наращивание экспортного потенциала РФ за счет увеличения доли высокотехнологичной и наукоемкой продукции. Ключевая роль при этом отводится ОАО "Экспортное страховое агентство России" (ЭКСаР), созданному почти полтора года назад. О том, как именно государство собирается поддерживать российских экспортеров, Ё" рассказал гендиректор ЭКСаРа" ПЕТР ФРАДКОВ.

- ЭКСаР создан в октябре 2011 года, но только сейчас приступает к активной деятельности. С чем связан столь долгий срок запуска проекта?

- К работе мы приступили практически сразу: первые полисы были выданы еще в декабре 2011 года. Но делали мы это в ручном режиме, как говорится, на коленке. Был базовый закон, который позволял нам это делать, но на создание системы, способной реагировать на запросы экспортеров в автоматическом режиме, потребовалось время. Речь идет о создании нормативной базы - а это около 50 технических документов, - начиная с методик оценки рисков, андеррайтинга и заканчивая политикой в области тарификации и резервирования. Можно сказать, что сейчас мы системно готовы заниматься профильной деятельностью.

- Но переломным моментом стало получение ЭКСаРом в конце прошлого года госгарантии на \$10 млрд?

- Это только один из элементов. Нельзя забывать, что у нас же все-таки изначально был капитал в размере 30 млрд рублей, и мы могли страховать сделки под этот капитал. В прошлом году выдали полисы по 15 проектам с общим объемом поддержанного экспорта на 14 млрд рублей. Но от многих сделок пришлось отказаться в силу того, что они были или слишком крупными по объему, или сильно рискованными. Получение госгарантий заняло много времени еще и потому, что это совершенно новый тип гарантии. Таких Минфин раньше никогда не выдавал. Речь идет о гарантии РФ по обязательствам агентства с учетом множественности бенефициаров. Это не отдельная гарантия по каждой конкретной сделке - это было бы очень долго, и мы бы получили неэффективный инструмент поддержки экспорта. Страхуя риск экспортера или банка, ЭКСаР выдает полис, автоматически гарантированный Минфином, но при этом сам Минфин не имеет прямых отношений с застрахованными. У нас есть лимит на 300 млрд рублей, в рамках которого мы выдаем полисы.

- 300 млрд рублей на год?

- В каждый момент времени мы можем выдавать полисов больше чем на 300 млрд рублей, но при этом общий объем сделок не может превышать эту сумму. Клиент получает полис, гарантированный государством, но при этом все это происходит быстро, без специальных

решений правительства и Минфина. Это намного упрощает процесс для всех. Сейчас у нас в проработке проектов где-то на \$5 млрд.

- Вы, как и страховщики, выдаете полисы. А в чем ключевое отличие ЭКСАР от страховых компаний? Только то, что вы работаете без лицензии?

- На первый взгляд мы не отличаемся. Как и страховые компании, мы выдаем полис, но он предполагает страхование рисков, вернее, защиту от рисков неисполнения обязательств контрагента российского экспортера. Именно такой вид деятельности страховые компании практически не ведут. До сих пор никто не защищал наших экспортеров от неисполнения обязательств их контрагентов из других стран.

- Но ведь на рынке страхования коммерческих рисков экспортеров уже работает ряд страховщиков, например Euler Hermes, Coface ("Кофас Рус страховая компания"), Atradius (партнер - "АльфаСтрахование") и ИНГО-ОНДД.

- Есть принципиальная разница. И очень большая. На страховом рынке нет такого понятия "страхование экспорта". Есть понятие "страхование кредитных рисков". Но это все внутренний рынок, и все, о чем можно говорить, это страхование риска неисполнения обязательств одного российского резидента по отношению к другому российскому резиденту. Конечно, страховщики могут работать с экспортными контрактами, но делают они это в крайне небольших объемах и на очень короткий срок - до года. Страхование кредитов в общем портфеле страховщиков составляет 1%, но 99,9% из этого 1% - страхование продаж в России. А все остальное - а это десятые доли процента - краткосрочное страхование экспорта. И то обычно это касается сырьевых сделок, которые короткие, быстрые и простые.

Почему так происходит? Страховые компании вынуждены соблюдать нормативы, что не позволяет им брать на себя сложные, долгосрочные риски. Это коммерчески невыгодно и ведет к серьезным финансовым потерям в случае возникновения ситуации, требующей урегулирования этого убытка. Если наш экспортер получил убыток от экспортной операции, мы его берем на себя, а потом через разнообразные инструменты межгосударственной политики можем годами его урегулировать. По сути, держать годами убыток на своем балансе. Ни одна коммерческая страховая компания позволить себе это просто не может. Да, "дочки" некоторых экспортных кредитных агентств присутствуют на нашем рынке. Сами эти агентства существуют многие десятки лет. Сейчас у них начался такой этап, когда они стали внедряться на рынки других стран, но это для них дополнительный бизнес. Имея компетенцию в страховании кредитов, они работают на местном рынке. Но это не имеет никакого отношения к поддержке экспорта из России.

- Получается, что поддержка экспорта из России - дело, по сути, политическое, а ЭКСАР в отличие от страховщиков работает с политическими рисками.

- Да, политические риски прописаны в нашей нормативной базе. Это неисполнение обязательств, связанное с влиянием властей на происходящие в стране покупателя процессы, например ухудшение условий контракта, отъем собственности, запрет на перевод средств за рубеж - то есть все, что связано с применением административного ресурса. В случае возникновения такого рода проблем у нашего экспортера возникает неплатеж со стороны его контрагента. И мы такой риск страхуем.

- Это дорогое удовольствие?

- Не очень. Это зависит от расчета тарифа. У нас для этого есть специальная методика. Вот три момента, которые мы учитываем. Первое - это риск на саму страну покупателя. Все страны четко классифицированы по восьми категориям - от 0 до 7. Россия, например, в третьей категории.

- А кто в последней?

- Например, Афганистан.

- В этой группе только горячие точки?

- Не только. Еще страны с неустойчивым финансовым положением, например Зимбабве, Мали, Аргентина, Буркина-Фасо. Рейтингует страны ОЭСР (Организация экономического сотрудничества и развития. - "Ъ"), с которой Россия сейчас активно ведет переговоры о присоединении. ОЭСР делает это на основании анализа статистики возникновения убытка экспортеров в каждой стране. Статистику предоставляют экспортные агентства, которые работают на этих рынках достаточно много лет. То, к какой категории отнесена страна, сразу дает определенное понятие о тарификации страховых услуг.

- Насколько дороже стоит застраховать риски при работе со страной, относящейся, скажем, к седьмой категории, чем к третьей?

- Риск страны - это только одна составляющая расчета тарифа. Вторая - это информация по самому контрагенту. Это очень важно. Потому что страна, например, может относиться к седьмой

категории, но контрагент российской компании - крупнейшая сырьевая корпорация. И все государство по большому счету держится на одной этой компании. Ясно, что она точно ответит по своим обязательствам. И третье - мы анализируем саму сделку. Если это рассрочка платежа, риски меньше. В результате тариф может варьироваться от десятых долей процента до нескольких процентов.

- В эту сумму входят в том числе политические риски?

- Мы, как правило, страхуем все вместе - и политические, и коммерческие. Сказать "вот эта страна, вот этот контрагент стоит столько-то" невозможно. Существует модель, в соответствии с которой мы оцениваем, что именно надо застраховать, какой вид риска, что за страна, что за контрагент, что за сделка. И потом выдаем определенную цифру.

- Известно, что одной из существенных статей дохода бюджета России является экспорт вооружений. Контракты "Рособоронэкспорта" планируете страховать?

- Формально нам это не запрещено. Но мы исходим из того, что это не приоритет. При прочих равных возможностях фокус у нас на гражданскую продукцию. У нас в проработке пока таких проектов нет, и обращений со стороны участников этого рынка не было. Возможно, в силу востребованности этой продукции большой поддержки ей и не требуется. Специфика этого рынка в том, что крупные сделки на нем всегда являются результатом большой политики. - Но ведь не секрет, что поставки вооружений из России зачастую идут в горячие точки. Что, наши поставщики не хотят страховать политические риски?

- Я не специалист в этом вопросе. Но, насколько мне известно, там идет прямое кредитование, например, в виде связанных кредитов РФ. Когда нет риска неоплаты, если, например, уже все предоплачено, то и предмета для страхования нет. Но если говорить о мировой практике, то такие сделки, конечно же, могут страховаться. Но национальные экспортные агентства об этом особо не распространяются. Эта тема никогда не обсуждалась с нашими партнерами, а сами ее мы не поднимаем. Такого рода сделки обычно проходят не публично.

- Будете работать над смягчением ограничительных мер, которые применяются в отношении российских компаний, того же "Рособоронэкспорта"?

- Это не совсем наша тематика. Это больше торговые переговоры, административные вопросы, которые решаются с участием Минэкономразвития, МИДа, Минпромторга. Мы же, со своей стороны, можем обеспечить такой вид господдержки, который не должен вызвать вопросов у той стороны.

- Есть ли страны, экспортные поставки в которые ЭКСАР вообще не станет страховать?

- У нас нет запрещенных стран. Но в наших нормативных документах есть оговорка, что в случае, если по нашей методике выходит, что у какой-то сделки повышенный риск, но при этом она стратегически важна для нашей страны, то вопрос по ней выносится на рассмотрение правительства. И оно принимает отдельное решение по этой сделке. Варианты такого решения могут быть разные: либо мы получаем дополнительную финансовую поддержку со стороны правительства, либо пересматриваем объем поддержки сделки за счет других отраслей или регионов. Но такое решение должно быть одобрено на политическом уровне.

- Получается, что наиболее значимые решения ЭКСАР выносит на утверждение не ВЭБа, своей материнской компании, а правительства?

- То, что я упомянул про сделки с высоким риском, где требуется решение правительства, это происходит нечасто. **Внешэкономбанк** - единственный акционер агентства и осуществляет стратегическое управление его деятельностью. При этом ЭКСАР является специализированной компанией, институтом развития, созданным для исполнения одной из функций **Банка развития** - страхования экспортных кредитов и инвестиций, и поэтому у нас особое регулирование. Решения **ВЭБа** в отношении ЭК САРа утверждаются наблюдательным советом банка (его возглавляет председатель правительства РФ. - Ъ").

- Насколько велики совпадения с ВЭБом по клиентуре? Проходила информация, что вместе вы будете обеспечивать экспорт 11 лайнеров SSJ-100 на \$2,5 млрд.

- Действительно, по программе продвижения на экспорт "Суперджета" мы с ВЭБом работаем плотно. И мы друг друга здесь дополняем. Это очень сложная тема, рынок пока не готов поддержать этот пилотный проект. Но при всем этом у нас с ВЭБом клиентура разная, и мы активно работаем с другими банками.

- Есть ли у вас список отраслей, имеющих преимущество (у ВЭБа их перечень указан в меморандуме)?

- Они во многом совпадают, при отборе мы в первую очередь ориентировались на приоритеты государственной политики. Когда мы прописывали приоритетные отрасли, мы выделяли те, у которых есть большой потенциал с точки зрения экспорта, - машиностроение, транспорт,

энергетику. Но не забыли и развивающиеся - электронику, какие-то прорывные технологии. - Как экспортер может стать вашим клиентом?

- У нас разработан неплохой сайт, там есть все продукты и их четкое описание. В принципе клиент может через сайт обратиться к нашим менеджерам. Еще мы ездим по регионам по разным отраслевым мероприятиям. Часть запросов поступает по старинке - на бумаге. Соотношение таких запросов и тех, что поступают через сайт или на электронную почту, - где-то 50 на 50.

- Отсев у вас жесткий?

- Конечно, если иностранный покупатель - банкрот или мы понимаем, что есть высокая вероятность дефолта, мы отказываем. Были случаи, когда мы отказывали в страховании какой-то сделки, мотивируя это тем, что на той стороне у российской компании не совсем надежный партнер. А через полгода покупатель либо пропал, либо банкротился. Так мы и свои ресурсы сберегли, и избавили клиентов от ненадежных партнеров. И это, отмечу, совершенно бесплатно.

- Какие еще плюсы получает экспортер, становясь клиентом ЭКСАРА?

- Пожалуй, главное - облегчение доступа к финансированию. Каким хорошим ни был бы экспортер, у него с этим все равно бывают сложности. Способы финансирования могут быть разными: не только кредиты, но и аккредитивы, банковские гарантии. Все это мы страхуем. Но мы относительно небольшая компания и по численности штата, и по географическому охвату, а банки имеют сеть и клиентуру по всей стране. Так что активно работаем с банками, фактически создавая им новый вид деятельности. И они все охотнее работают с экспортерами. Не потому, что родина приказала, а потому, что это коммерчески привлекательно.

- Вы имеете в виду поправки, недавно внесенные ЦБ РФ в свои нормативные акты, целью которых является стимулирование банков финансировать экспорт?

- Совершенно верно. Мы плотно поработали с ЦБ, нашли полнейшее понимание и внесли поправки в два внутренних документа Банка России, которые уже действуют с 1 января. Первый - это положение "№"254-П, в соответствии с которым банки получили право принимать наш полис в обеспечение и не создавать резервов. Раньше для того, чтобы банк профинансировал экспорт в ту или иную страну, он должен был оценить риски и по нормативам Банка России создать до 100% резервов. Но резервы - это отложенные деньги, их надо "отбивать", что сразу сказывалось на стоимости кредита.

Сейчас банк в принципе уже не смотрит на этот риск: он принимает в обеспечение наш полис и может предоставить под российскую поставку вполне конкурентоспособное финансирование.

Пока еще рано говорить о конкуренции с западными банками, потому что стоимость российского ресурса дороже, но это вопрос макроэкономический. Наша общая задача - удешевление стоимости денег в стране.

Второй документ - инструкция ЦБ "№"139-И, в соответствии с которой идет расчет достаточности капитала. Этот параметр банки рассчитывают, исходя из качества своего портфеля с разными коэффициентами. Раньше этот коэффициент мог составлять до 100%. Смысл в том, что чем он меньше, тем лучше: тем меньше капитала аллокируется на ту или иную сделку, тем больше его остается для новых операций, не обязательно связанных с экспортом. Теперь при расчете достаточности капитала, если мы учитываем экспортные кредиты в рублях, это вторая категория качества, всего 20%, коэффициент 0,2. Таким образом, 20% от стоимости выданного кредита, по сути, идет в аллокацию капитала. Если кредит выдан в валюте, это третья категория качества. Это уже 50%, то есть коэффициент 0,5.

На очереди поправки к положению ЦБ "№"312-П. По нашему предложению обсуждается возможность использования банками полиса ЭКСАРА в качестве обеспечения, чтобы они могли рефинансироваться под него в ЦБ по льготным ставкам. Речь идет о расширении ломбардного списка ЦБ. У банков появляется возможность получить дополнительную ликвидность.

- Это правда, что вы пробили своим клиентам еще и льготы в сфере налогообложения и валютного контроля?

- Мы предложили изменения в Кодекс административных правонарушений и Валютный кодекс (там две связанные между собой статьи). По новой трактовке, если экспортер по какой-то причине не получает валютную выручку, он освобождается от уплаты штрафов, если у него есть наш полис. Ситуации бывают разные, которые возникают из-за неразвитости финансовой системы в отдельных странах, куда идет наш экспорт. Раньше штрафовали, если даже \$1 не доходил. Внесен ряд изменений и в Налоговый кодекс, одно из них позволяет компаниям премию, которую они платят за нашу страховку, относить на себестоимость. И она теперь не облагается НДС. Готовится поправка, в соответствии с которой экспортер в случае наступления страхового случая не будет платить НДС при получении возмещения.

- Какой процент экспортеров сейчас пользуется господдержкой?

- Менее 1%. Мы исходим из того, что к концу 2015 года доля экспорта, застрахованного агентством, в общем объеме несырьевого экспорта из России должна увеличиться до 10%. У нас сейчас в проработке проектов на \$5 млрд. Но запросы огромные. Лидер - СНГ. Это логично: были хозяйственные связи, идеологию друг друга лучше знают. Установленный лимит превышаем по некоторым странам в разы. Есть интерес к нашей продукции у стран с растущей экономикой в Азии (Вьетнам, Лаос, Индонезия) и Латинской Америке (Куба, Колумбия).

- Нерезидентов будете страховать?

- Мы категорическим образом отошли от понимания, что надо поддерживать только резидентов. Существует определенное количество банков, международных лизинговых компаний, которые готовы поддерживать те или иные поставки независимо от того, откуда и куда идет экспорт. Это торговое финансирование, они готовы предоставлять кредиты импортерам нашей продукции под поставки нашей продукции. Такого не было никогда. Теперь через наш механизм они готовы застраховать их риск, профинансировав поставку российской продукции.

- Примеры есть?

- Уже есть. Но раскрыть детали пока не могу.

- Хотя бы о каком сегменте рынка идет речь?

- Энергетика.

- А страна?

- Энергетика. (Смеется.)

- Какие именно страховые продукты продаете?

- Самый популярный финансовый продукт - кредит покупателю на поставку товаров из России. Как правило, это риск банка, и мы страхуем его от невозврата кредита. Другой востребованный продукт - кредит поставщика. Здесь банка нет, экспортер напрямую предоставляет продукцию за рубеж. Как часто бывает, за поставленный товар импортер расплачивается в течение какого-то времени. Это тот же кредитный риск, но кредит при этом товарный. Третий продукт - комплексное страхование портфеля постоянных иностранных покупателей. Это когда на экспорт идет однотипная продукция (например, партия автомобилей) в адрес нескольких постоянных контрагентов. Под такие поставки устанавливается лимит на год, в рамках которого поставщик отгружает продукцию, не думая о необходимости страхования каждой новой партии. Еще мы предлагаем страхование документарных операций. Это могут быть аккредитивы - достаточно распространенный инструмент в СНГ. Российский банк вынужден подтверждать аккредитив, выпущенный малоизвестным банком, беря, по сути, на себя этот риск. Раньше требовалось дополнительное подтверждение со стороны третьих банков, что удорожало процесс. Сейчас мы страхуем прохождение этого аккредитива. Схожая ситуация со страхованием банковских гарантий.

- А как насчет страхования российских инвестиций за рубежом? Если не ошибаюсь, именно по такой схеме вы организуете "Норникелю" поддержку проекта в Индонезии по строительству медеплавильных мощностей.

- По таким проектам мы тоже работаем. В первую очередь это оценка геополитических рисков. Очень часто это проекты, предполагающие инвестирование в стратегические отрасли, но не в России, и привязаны они к какой-то минерально-сырьевой базе. Как правило, речь идет о создании за рубежом совместных производств с поставками комплектующих из России. Такие проекты нередко реализуют далеко не самые крупные компании. Кстати, в проработке у нас еще продукт для малых и средних предприятий (МСП).

- И много таких среди ваших клиентов?

- Есть. И интерес к их продукции есть. В 90% случаев это полуфабрикаты - крепления для чего-то, багажники для "Жигулей" шестой модели. А еще, оказывается, в СНГ хорошо идут наши аквариумы - сейчас работаем с заявкой их производителя. Плотно работаем с Союзом экспортеров продовольственной продукции. А недавно получили заявку одной красноярской компании, которая делает уникальные БАДы из шишек, коры и хвои и поставляет их в Германию. В развитых странах продукция малого и среднего бизнеса составляет основу экспорта. В Италии, например, 70% компаний - это МСП, и они создают 30% всего экспорта страны. В России достаточно много МСП, но на них никто не смотрел с точки зрения экспортной составляющей. Нужен финансовый ресурс, чтобы поддержать такой бизнес. Смогу сказать, что агентство по-настоящему заработало, когда мы создадим типовой массовый продукт поддержки экспорта, чего в России не было никогда.

Мы активно работаем с банками, они все охотнее работают с экспортерами. Не потому, что родина приказала, а потому, что это коммерчески привлекательно

\*\*\*

## ЛИЧНОЕ ДЕЛО

## ФРАДКОВ ПЕТР МИХАЙЛОВИЧ

Родился 7 февраля 1978 года в Москве. Старший сын бывшего премьер-министра, ныне директора СВР Михаила Фрадкова. В 2000 году окончил МГИМО по специальности "мировая экономика", в 2007 году - бизнес-школу Кингстонского университета (Великобритания) и Академию народного хозяйства. С 2000 года - эксперт, заместитель представителя ВЭБа в США, начальник отдела ВЭБа. В 2004 году назначен заместителем гендиректора Дальневосточного морского пароходства. С 2005 года занимал пост заместителя, а затем первого заместителя директора дирекции инвестиционных банковских операций - директора департамента структурного финансирования. С июня 2007 года - заместитель председателя ВЭБа, член правления. В октябре 2011 года возглавил Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций. В декабре 2012 года выведен из состава правления ВЭБа. Кандидат экономических наук, тема диссертации "Стратегические направления интеграции экономики России в мировое хозяйство". Владеет английским, французским и итальянским языками. Женат, дочь.

\*\*\*

В развитых странах продукция малого и среднего бизнеса составляет основу экспорта. В Италии, например, 70% компаний - это МСП, и они создают 30% всего экспорта страны

\*\*\*

Если у сделки повышенный риск, но она стратегически важна для нашей страны, вопрос выносится на рассмотрение правительства, которое принимает отдельное решение по этой сделке

\*\*\*

## COMPANY PROFILE

## ОАО ЭКСАР

ОАО "Экспортное страховое агентство России" (ЭКСАР) создано в октябре 2011 года. Подобные агентства существуют во Франции (COFACE), Италии (SACE), США (Ex-Im bank) и других странах. Учредитель и единственный акционер - ВЭБ, уставный капитал - 30 млрд руб. Цель агентства - страховая поддержка экспорта услуг и товаров российского производства, а также российских инвестиций за рубежом. Приоритет отдается высокотехнологичной и инновационной продукции. Отдельным направлением работы должна стать страховая поддержка на рынках третьих стран многосторонних экспортных проектов с российским участием. Страховая емкость - 300 млрд руб. По сделке агентство может покрывать до 95% убытков в случае реализации политического риска и до 90% - в случае коммерческого.

Услугами агентства пользуются экспортеры (Роскосмос, корпорация "Иркут", ГМК "Норникель") и банки, предоставляющие финансирование экспортерам и обслуживающие внешнеторговые операции. Председатель совета директоров - первый вице-премьер Игорь Шувалов. В 2012 году ЭКСАР выдал полисы по 15 проектам с общим объемом поддержанного экспорта на 14 млрд руб. В декабре 2012 года агентством получены госгарантии на \$10 млрд.



Фото: ЮРИЙ МАРТЬЯНОВ



Фото: ЮРИЙ МАРТЬЯНОВ

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

Известия # Москва, Москва, 14 марта 2013

## ПОЧТУ РОССИИ МОЖЕТ ВОЗГЛАВИТЬ ДМИТРИЙ СТРАШНОВ

Автор: Егор Созаев-Гурьев, Виктор Логинов

Гендиректор ФГУП "Почта России" Александр Киселев в ближайшее время может покинуть свой пост. Главный кандидат на пост главы почтового ведомства - бывший гендиректор сотового оператора Tele2 Дмитрий Страшнов.

- Эту кандидатуру рекомендовал премьер-министру Дмитрию Медведеву министр связи Николай Никифоров, - сообщил источник в правительстве.

Информацию подтвердил осведомленный представитель министерства.

В качестве обоснования смены гендиректора министр связи указал "неприемлемую ситуацию", сложившуюся в почтовом ведомстве, несмотря на наличие развитой инфраструктуры.

По данным Министерства связи, анализ деятельности ФГУП показывает, что до 20% отправленной почтовой корреспонденции не доходит до адресата в установленные нормативами сроки.

- Министр проинформировал правительство, что дополнительная финансовая поддержка и законодательные инициативы не будут иметь должного влияния на сложившуюся ситуацию без смены гендиректора "Почты", - рассказал знакомый с ситуацией источник в Минкомсвязи.

Глава правительства Дмитрий Медведев, в свою очередь, поручил вице-премьеру Аркадию Дворковичу подготовить окончательные предложения по кандидатурам на пост гендиректора "Почты России". В аппарате заместителя председателя правительства не стали комментировать ход исполнения служебного поручения.

В прошлом году обсуждалась возможность назначения Дмитрия Страшнова заместителем министра связи и массовых коммуникаций РФ, затем ведомство предложило его на должность нового главы "Ростелекома", однако администрация президента предложение Минкомсвязи отклонила.

Дмитрий Страшнов в 1994 году возглавил российское подразделение компании Electrolux Home Appliances. В 2000 году занял пост гендиректора Philips Consumer Electronics в России, а в 2005 году вошел в состав совета директоров европейского подразделения компании. В 2008 году занял пост гендиректора нового объединенного подразделения Philips в России - Philips Consumer LifeStyle. С июля 2009 года по декабрь 2012-го занимал пост президента и гендиректора "Tele2 Россия".

Помимо смены главы почтового ведомства для повышения эффективности функционирования "Почты России" министр связи и массовых коммуникаций Николай Никифоров предложил передать ФГУП "Почта России" из ведения Федерального агентства связи в непосредственное подчинение Минкомсвязи.

- Вице-премьер поддержал эту инициативу министерства, - подтвердила пресс-секретарь заместителя председателя правительства Аркадия Дворковича Алия Самигуллина.

В Министерстве связи и массовых коммуникаций также подтвердили факт обращения о пере подчинении "Почты России", но не стали комментировать кадровые вопросы.

- Без комментариев, - кратко ответил "Известиям" Дмитрий Страшнов на вопрос о своем возможном назначении.

- Регулятором и представителем собственника (правительства) ФГУП "Почта России" являются Федеральное агентство связи и Росимущество, никакой информации от руководства этих структур мне поступало, - заявил "Известиям" гендиректор "Почты России" Александр Киселев.

Руководство Минкомсвязи и почты давно ведут спор, как реформировать почтовое ведомство и кто должен им заниматься. Начиная с 2000-х годов "Почта России" регулярно предлагала в правительство стратегии по реформированию предприятия и выходу его на безубыточность, запрашивая на осуществление реформы миллиарды рублей. В рамках одной из реформ, в частности, в "Почте России" планировали автоматизировать сортировку писем и других почтовых отправлений. Государственный почтовый оператор заключил ряд контрактов с европейскими поставщиками решений для автоматизации и анонсировал скорый запуск крупных сортировочных центров под Москвой и Санкт-Петербургом, однако их запуск несколько раз переносился, а стоимость реализации проектов возрастала.

В феврале законопроект "О почтовой связи", разработанный Минкомсвязи, подвергся критике со стороны "Почты России". В ведомстве заявили, что новации, содержащиеся в законопроекте, поставят оператора универсального обслуживания в неравные условия с другими участниками рынка, существенно ухудшат и без того тяжелое финансовое положение "Почты России". Почтовое ведомство не устроила норма законопроекта, ограничивающая почтовые переводы денежных средств только физлицами. "Почту России" также смутило отсутствие в законопроекте механизма государственного субсидирования убытков от нерентабельных услуг.

Один из крупнейших проектов с участием "Почты России" за последние годы - создание Почтового банка. Его концепция была одобрена еще в декабре 2009 года наблюдательным советом ВЭБа. Речь шла о создании финансовой структуры на базе Связь-банка, санируемого ВЭБом. Стоимость проекта оценивалась в \$5-10 млрд. В качестве финансового партнера проекта предполагалось привлечь частный банк. Среди кандидатов значились "Русский стандарт" и Номос-банк. Но сроки запуска проекта неоднократно переносились из-за разногласий Минкомсвязи, ВЭБа и почтового ведомства по поводу механизма вхождения "Почты России" в капитал Почтового банка. В итоге проект на текущий момент заморожен.

Последний конфликт между уже новым руководством Минкомсвязи РФ и "Почтой России" произошел после того, как в министерстве раскритиковали очередной план реформирования ФГУП, на которое, по подсчетам "Почты России", понадобилось бы более 80 млрд рублей.

В этой ситуации назначение новым главой почтового ведомства человека из бизнеса - Дмитрия Страшнова может придать импульс реформе "Почты", считают эксперты. "Дмитрий прошел большую школу в Tele2, и, что немаловажно, в этой компании сэкономили на всем, что, по моему мнению, не мешает сейчас и "Почте России", так что я считаю что он справится с задачей реформирования ФГУП и сможет собрать адекватную команду", - говорит Юрий Домбровский, бывший президент "Tele2 Россия", глава АРОС (Ассоциация региональных операторов связи). Впрочем, в возможность решить проблемы ФГУП за счет эффективного управленца верят не все.

- Для полноценной реформы "Почты России" нужны серьезные структурные изменения и понимание всей политической и социальной важности этого предприятия. Чтобы полноценно что-то изменить в "Почте России", нужна целая команда реформаторов, а у Страшнова ее, насколько мне известно, нет, - говорит источник в отрасли.

Нынешний руководитель "Почты России" Александр Киселев в 1991-1995 годах занимал руководящие должности по региону России и СНГ в DHL International. А с 1995 года по 1998-й был региональным директором компании Energizer. С октября 2000 года - заместитель министра Российской Федерации по связи и информатизации. С апреля 2002 года - первый заместитель министра Российской Федерации по связи и информатизации.

В 2006 году перешел на должность главы ОАО "Связьинвест". В 2008 году после отставки Леонида Реймана с должности министра перешел во ФГУП "Почта России".

Руководство Минкомсвязи и почты давно ведут спор, как реформировать почтовое ведомство и кто должен им заниматься



Независимая газета, Москва, 14 марта 2013

## МИНФИН ОБЕСПЕЧИТ СТАРОСТЬ НЕ ВЫШЕ НОМИНАЛА

Автор: ИГОРЬ НАУМОВ

Гарантии сохранности пенсионных накоплений не дотягивают до гарантий по банковским вкладам

Государство готово гарантировать сохранность пенсионных накоплений. Впрочем, защита прав граждан имеет границы. Замглавы Минфина Алексей Моисеев обозначает эти "границы" номиналом пенсионных сбережений. Проще говоря, вам нельзя будет рассчитывать на возврат процентов, набравших за годы, в течение которых деньги накапливались и, как вы считали, умножались. Но если НПФ вдруг не станет - прощайте мечты об обеспеченной старости.

Алексей Моисеев не в первый раз обращается по долгу службы к проблемам пенсионной системы России. И готовность государства гарантировать сохранность пенсионных накоплений нашла свое отражение в законопроекте Минфина.

В документе регламентируется деятельность финансовых институтов и вводится понятие пенсионного продукта. Трибуна Объединенного международного пенсионного конгресса, состоявшегося в Москве в рамках ежегодной Недели российского бизнеса, традиционно организуемого РСПП, была использована Моисеевым, чтобы вновь обозначить актуальность темы.

Государственные гарантии пенсионным накоплениям граждан, по его словам, должны быть, но стопроцентную сохранность следует обеспечить только номиналу сбережений, то есть без процентов, которые набрали за годы, когда этими деньгами распоряжался Пенсионный фонд (ПФР). Именно для этого они туда и помещались. Гарантировать же возврат всей суммы Моисеев считает вредным, поскольку это породит всеобщую безответственность. Люди сами должны отвечать за свои решения, в том числе за выбор пенсионного фонда. И если в надежде получить выгоду рискнули и ошиблись, то это их проблемы. К закону "О страховании вкладов физических лиц в банках Российской Федерации", принятому в 2003 году, отношение у замминистра неоднозначное. Он считает, что этот инструмент небезупречен.

Здесь важно помнить, что закон о страховании вкладов принимался, чтобы вернуть доверие населения к отечественной банковской системе, подорванное финансовым кризисом 1998 года. Документ устанавливает организационные основы системы страхования вкладов частных лиц и обеспечивает необходимую правовую базу для защиты интересов вкладчиков. Одной из мер стало создание госкорпорации "Агентство по страхованию вкладов". Законы, аналогичные российскому, по данным МВФ, действуют более чем в 70 странах мира.

Зарубежный опыт есть и в сфере страхования пенсионных накоплений. Толчком послужил крах империи Роберта Максвелла, случившийся в начале 90-х годов в Великобритании. Из-за финансовых махинаций с пенсионными активами несколько тысяч пенсионеров - участников корпоративных пенсионных схем, учрежденных компаниями Максвелла, оказались практически без средств к существованию. Это событие побудило правительства ряда стран создать специальные гарантийные программы, формирующиеся за счет обязательных отчислений пенсионных фондов.

Готовность российского Минфина следовать в русле мировых тенденций можно только приветствовать. Однако новый закон в случае его принятия в нынешнем виде поставит в неравные условия владельцев банковских вкладов и участников программ негосударственных пенсионных фондов. Первые в случае банкротства кредитной организации могут рассчитывать на получение до 700 тыс. руб., причем не важно, что эта сумма могла образоваться в течение нескольких лет за счет капитализации процентов по вкладу. А вот вторым высокие проценты,

ради которых люди и переводят накопления в НПФ, надеясь в будущем получить достойную пенсию, уже никто не возвратит.

Профессиональные же участники рынка приветствуют усилия правительства. Президент Национальной ассоциации пенсионных фондов Константин Угрюмов возможность получения госгарантий для возврата номинала пенсионных накоплений оценивает позитивно. "Ничего страшного не произойдет. Люди не получают ожидаемого дохода, но и не потеряют своих взносов", - подчеркнул он. При этом Угрюмов уверен, что потрясений на пенсионном рынке можно избежать в принципе, если появится вертикальная система, контролирующая деятельность НПФ и инвестирование пенсионных накоплений. Создание финансового мегарегулятора станет важнейшим шагом в этом направлении, отметил он.

В свою очередь, главный специалист отдела ценных бумаг банка "Интеркоммерц" Иван Кибардин полагает, что усиление госконтроля за НПФ, в том числе за счет страхования пенсионных накоплений по номиналу, увеличит приток средств в фонды и обяжет их активнее зарабатывать. "То, что это делается именно таким образом на данном этапе, считаю достаточно разумным. Но в перспективе целесообразно вводить и страхование с процентами. Как человек, непосредственно работающий с фондовым рынком, могу сказать, что управление активами, за которые ты отвечаешь в случае убытка, - крайне стимулирующая вещь, заставляющая выбирать наиболее разумные пути сохранения, а не приумножения капитала. То есть закладывать минимальный риск, пускай и с небольшой доходностью", - сказал Кибардин. Он напомнил, что сегодня практически любой рынок может рухнуть, а значит, не застрахован никто.

Большой доходности от пенсионных вложений россияне могут не дожидаться

# БИЗНЕС

## ГРАФИК ПОСТАВОК УГЛЯ ДЛЯ ТЭЦ БАЙКАЛЬСКОГО ЦБК ПРЕДОСТАВИТ В ПРАВИТЕЛЬСТВО ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ РУКОВОДСТВО КОМБИНАТА.

13 марта 2013  
Сибирское информационное агентство

График поставок угля для ТЭЦ Байкальского ЦБК предоставит в Правительство Иркутской области руководство комбината. Договоренность об этом достигнута сегодня на совещании, которое провел заместитель Председателя регионального Правительства Николай Хиценко. В совещании приняли участие министр жилищной политики, энергетики и транспорта Приангарья Евгений Селедцов и директор по общим вопросам ОАО "Байкальский ЦБК" Александр Якунин.

Николай Хиценко сообщил, что 11 марта в областном Правительстве было проведено оперативное заседание штаба по устойчивому энергообеспечению Байкальска. Штаб был созван в связи со сбоями поставок топлива на ТЭЦ БЦБК, в связи с чем под угрозой оказалось теплоснабжение объектов жилищной и социальной сферы города. В ходе заседания комбинат и компания "Востсибугольсбыт" договорились о возобновлении оплаты и отгрузки топлива. Однако позже стало известно, что стороны не приступили к выполнению принятого решения.

Как сообщил Александр Якунин, ООО "ВЭБ Инжиниринг", осуществляющее функции финансово-технического надзора и управленческого контроля на ОАО "Байкальский ЦБК", готово платить только за фактически поставленное топливо, что не устраивает компанию "Востсибуголь". Поэтому в настоящее время руководство комбината предпринимает усилия по началу поставок от других угледобывающих организаций, в частности с разрезов Переяславский и Бородинский в Красноярском крае. В течение ближайших суток в Байкальск придут первые составы с углем. Сегодня под разгрузкой находятся 58 вагонов, ТЭЦ работает с полной нагрузкой, обеспечивая теплоэнергией как город, так и технологический режим комбината, что гарантирует стабильность по выплате заработной платы коллективу БЦБК.

Николай Хиценко отметил, что совместной для Правительства Иркутской области, компании "ВЭБ Инжиниринг" и руководства комбината задачей является недопущение сбоев в теплоснабжении Байкальска, поддержание социальной стабильности в городе.

"Наше главное требование" своевременно и достоверно информировать нас об объемах поставок и запасах угля, тепловых параметрах ТЭЦ комбината. Губернатор Сергей Ерощенко и Правительство области держат ситуацию с прохождением отопительного сезона в Байкальске на особом контроле," подчеркнул Николай Хиценко.

Евгений Селедцов сообщил, что министерство жилищной политики, энергетики и транспорта области готовит научно-практическую конференцию по вопросам создания альтернативных источников теплоснабжения Байкальска. Она состоится 16 марта, сообщает пресс-служба Губернатора Иркутской области и Правительства Иркутской области.

Калининград.ru (kaliningrad.ru), Калининград, 13 марта 2013 14:26:00

## **ПРАВИТЕЛЬСТВО ОБЛАСТИ НАМЕРЕНО ПРОФИНАНСИРОВАТЬ БОЛЕЕ ПОЛОВИНЫ РАБОТ ПО РЕКОНСТРУКЦИИ ХРАБРОВО**

Депутаты областной Думы выступили против такого распоряжения бюджетными средствами. Масштабные работы по реконструкции аэропорта "Храброво" начнутся в конце марта. Об этом во время заседания комитета областной Думы сообщил начальник департамента развития транспортного комплекса регионального правительства Владимир Жовтун.

"На данный момент работы уже ведутся, но для того, чтобы они начались в полную силу, необходимо дождаться результатов государственной экспертизы", - заявил он. Жовтун уточнил, что сейчас проводится анализ каркаса здания и подготовка стройплощадки. При этом согласование всех пунктов концепции, которые затрагивают аэропортовый комплекс, намечено на октябрь 2013 года.

По словам министра финансов Калининградской области Виктора Порембского, представленная ранее концепция претерпела некоторые изменения. Предполагается, что первый этап реконструкции будет финансировать частный инвестор, а следующий - правительство Калининградской области. На эти средства и планируется потратить выделенные ранее из федерального бюджета 2,2 млрд рублей, хотя в настоящее время сумма еще не утверждена.

По словам министра, окончательное решение по расходованию федеральных миллиардов будет вынесено в апреле при утверждении бюджета. Частные инвестиции в реконструкцию аэропорта составят 2,107 млрд рублей. Стоит отметить, что передача области 20% акций, о которых говорилось на презентации концепции развития аэропортового комплекса, до сих пор не выполнена.

"Тогда на каком основании мы будем эти деньги тратить на коммерческий объект?" - поинтересовалась депутат Алла Войтова. Владимир Жовтун ответил, что передача части акций в настоящее время находится в стадии обсуждения.

Напомним, кредит в размере 2,2 млрд рублей был привлечен из федерального бюджета под 2/3 ставки рефинансирования ЦБ РФ. Таким образом, деньги, выделенные на реконструкцию аэрокомплекса, будет возвращать правительство региона.

По словам министра финансов Калининградской области Виктора Порембского, власти будут контролировать средства управляющей компании. "Реализация проекта будет увеличивать капитализацию больше, чем просто вложения. И в этом смысле мы будем пытаться увеличить не чужое имущество, а имущество Калининградской области. Эти 2,2 млрд рублей, вложенные в реконструкцию здания, будут создавать активы нашего региона. Это принципиальное требование законодательства и правило вложения бюджетных средств", - объяснял такое решение Порембский.

Напомним также, что в июле 2012 года ООО "Аэроинвест" выкупило 75% доли ЗАО "Аэропорт Храброво" у банка "Санкт-Петербург", оставшиеся 25% принадлежат Внешэкономбанку. Таким образом, правительство Калининградской области не имеет никакого отношения к аэропорту.\*\*\*

<http://kaliningrad.ru/news/item/26197-pravitelstvo-oblasti-namereno-profinansirovat-bolee-poloviny-rabot-po-rekonstrukcii-hrabovo>



Ведомости, Москва, 14 марта 2013

## ОЛИМПИЙСКИЙ НЕЛИКВИД

Автор: Евгений Ракуль, ВЕДОМОСТИ - РОСТОВ-НА-ДОНУ

Построенное для размещения гостей сочинской Олимпиады жилье инвесторы распродадут не раньше 2024 г., прогнозирует агентство Mason Realty Group. Некоторые инвесторы настроились ждать дольше

После окончания Игр в 2014 г. на рынок жилой недвижимости Сочи выйдет огромный объем качественного и дорогого предложения, построенного специально для Олимпиады, говорится в исследовании агентства недвижимости Mason Realty Group (MRG). По прогнозу агентства, последние апартаменты в олимпийских объектах "Сочное" (2965 апартаментов), "Малый Ахун" (1093 апартамента), "Park Inn Имеретинская" (2255) и комплекс для размещения представителей СМИ (4200) будут проданы в 2024-2026 гг.

Наиболее ликвидны в Сочи будут квартиры стоимостью от 6 млн до 15 млн руб. (1 кв. м не дороже 130 000-140 000 руб.). По расчетам MRG, в олимпийских объектах число таких квартир может составить 3200 (около 30%). "Продажа квартир с более высокими бюджетом и ценой за 1 кв. м будет проходить замедленными темпами и растянется еще на 10-12 лет", - отмечено в исследовании. При этом максимальный спрос придется на 2015-2016 гг., когда количество сделок будет достигать 1500 ежегодно.

"В расчетах мы исходим из количества сделок с элитной и бизнес-недвижимостью, которые совершаются в Сочи, например, в этом году прогнозируем 500, в 2014 г. - 700, в 2016 г. выходим на максимум - 1500", - объясняет гендиректор MRG Илья Володько. Всего в первом полугодии 2014 г. на сочинском рынке жилья будет сосредоточено 14 567 квартир в объектах бизнес и элитного классов (с учетом неолимпийских объектов).

"Такой объем недвижимости уйдет минимум за 8-10 лет", - соглашается руководитель представительства GVA Sawyer в ЮФО Евгений Панасенко. По его словам, в первый год после Олимпиады на эти объекты будет вспышка спроса, но их будут приобретать для последующей перепродажи.

"Срок окупаемости нашего проекта по самому пессимистичному сценарию - 12 лет, для объема жилья в 190 000 кв. м это недолго", - говорит гендиректор ООО "Топпроджект" (инвестор "Park Inn Имеретинская", входит в "Реновастройгруп") Владислав Мажоров. Инвестиции в проект (кредит ВЭБа) составят 16 млрд руб.

Средняя стоимость 1 кв. м в домах бизнес и элитного классов в Сочи сейчас составляет 134 100 руб. По прогнозу MRG, в 2014 г. после выхода на рынок олимпийских квартир цена достигнет 161 900 руб. Средняя стартовая цена в олимпийских апартаментах составит около 170 000 руб. за 1 кв. м из-за более высокой себестоимости строительства, наличия отделки и мебелировки, длительных сроков реализации и желания девелоперов обеспечить приемлемый уровень экономической эффективности, сказано в исследовании MRG. По словам Мажорова, стоимость 1 кв. м жилья при старте продаж в "Park Inn Имеретинская" составит 105 000 руб. за 1 кв. м, затем будет повышаться.

"В "Рогсибале" (застройщик "Сочного", входит в "Базовый элемент") работа по согласованию сроков и цен еще ведется", - говорит начальник отдела маркетинга "Рогсибала" Екатерина Круглова.

"Как основное жилье такие объекты вряд ли будут востребованы из-за отсутствия социальной инфраструктуры (школы, магазины), удаленности от центра города, это для покупателей второго или третьего жилья", - полагает гендиректор "Сочи Алеана" Андрей Уманский. По его мнению, спрос на эту недвижимость будет низким из-за высокой стоимости и короткого летнего сезона: "В той же Испании море работает дольше". "Даже значительное снижение цен на олимпийские

---

апартаменты (до 30%) уже не вызовет существенного прироста спроса, поскольку потенциал сделок в этом сегменте будет полностью реализован [к окончанию Олимпиады]", - пишут аналитики MRG.

"Олимпиада никак не влияет на спрос и на цены, ценник на дорогое жилье почти не растет уже два года, вряд ли будет расти и после Игр", - считает руководитель отдела продаж "Винсент недвижимости" Андрей Царев.-



Ведомости, Москва, 14 марта 2013

## КОМПАНИЯ НЕДЕЛИ: КРАСНАЯ ПОЛЯНА

Автор: Максим Солюс,

"Красная Поляна", которая строит горнолыжный курорт в Сочи, завершила свою историю как коммерческая компания - это теперь чисто "социально ответственный" проект. Интересно проследить, как происходило это превращение, закрепленное теперь выходом из капитала "Красной Поляны" Ахмеда Билалова.

Начинал "Красную Поляну" в 2004 г. бизнесмен Фархад Ахмедов. Конечно, тут сразу был элемент "социальной ответственности" - Ахмедов в том году стал сенатором от Краснодарского края, трудно предположить, что решение подарить Сочи курорт с этим никак не связано. Но сам Ахмедов это отрицал: "Красная Поляна" будет рентабельным проектом, а политических выгод тут нет, говорил он "РБК daily": "Срок окупаемости по недвижимости - 2-3 года, спортивной части - не менее семи лет".

Но потом что-то не заладилось у Ахмедова с южными властями, и в 2006 г. он продал "Красную Поляну" правильному человеку - Билалову. Билалов о рентабельности курорта говорил уже более осторожно: "Когда мы впервые подсчитали стоимость "Горной карусели", выяснилось, что срок окупаемости у нее - 28 лет. Для меня это отчасти проект из разряда социальной ответственности бизнеса. Это можно себе позволить, если делаешь не на последние деньги".

Билалов говорил это в апреле 2010 г. Уверенности, что проект окупится, в его словах не чувствуется, но и противоположного он не утверждает. Все-таки Олимпиада сильно повысила цену сочинской недвижимости, а кроме трасс, трамплинов и гостиниц "Красная Поляна" к тому времени запланировала построить сотни тысяч метров жилья ("Горки город" на наполеоновские 580 000 кв. м, но уж как минимум олимпийскую деревню для журналистов). Да и деньги у "Красной Поляны" не свои же - 18,5 млрд руб. кредита от ВЭБа, 13 млрд руб. - от Сбербанка, плюс "Сбербанк-капитал" инвестировал 2,7 млрд руб., получив блокпакет.

Но потом у Билалова не заладились отношения с олимпийскими властями. "Олимпстрой", жаловался Билалов, не подвел нужные дороги, оргкомитет поменял техзадание для трамплина и т. п. Из-за этого инвестиции кратно выросли - с изначальных ахмедовских примерно 12 млрд руб. до примерно 40 млрд руб. Посчитать рентабельность, находясь вовне, конечно, невозможно, но мне очевидно, что она стала отрицательной: Билалов-то находился внутри, все посчитал и решил выходить.

В апреле 2012 г. "Красная Поляна" продала допэмиссию, большую часть которой приобрел "Сбербанк-капитал" (на 7,6 млрд руб.) - ему и достался теперь контрольный пакет. Летом 2012 г. новый хозяин отстранил билаловскую компанию от управления стройкой. Тогда же, говорят, Билалов начал поиски покупателя на свои оставшиеся 40% в "Красной Поляне". Во вторник стало известно, что такой покупатель найден - это Михаил Гуцериев. Теперь эта карусель - его "социальная ответственность".



Труд-7, Москва, 14 марта 2013

## САМОЛЕТЫ ДАРОМ НУЖНЫ

Автор: АНАТОЛИЙ ЖУРИН

Банкир Александр Лебедев решил уйти из авиационного бизнеса, но напоследок хлопнуть дверью. Он предложил акционерам лизинговой компании "Ильюшин Финанс Ко" - Внешэкономбанку и Объединенной авиастроительной корпорации - купить за 1 рубль принадлежащие ему 51% акций авиаперевозчика Red Wings.

Авиакомпания предлагается даром, но покупатели не спешат выстраиваться в очередь. Потому что банку и корпорации придется взять на себя ответственность не только за спасение конкретного перевозчика, но в значительной степени и за судьбу отечественного авиапрома. Поскольку именно эта компания имеет в лизинге восемь Ту-204 и является одним из основных заказчиков российских лайнеров.

Напомним, что в феврале Росавиация приостановила сертификат эксплуатанта Red Wings. Хозяин авиакомпании поначалу заверял, что полеты скоро возобновятся, но, похоже, договориться с чиновниками не получилось. Сейчас Red Wings с простаивающим парком самолетов теряет в месяц порядка 300 млн рублей, что накладно даже для миллиардера.

Как считает авиационный эксперт "Труда", компания страдает не из-за конструктивных недостатков Ту-204, о которых заговорили после декабрьской катастрофы во Внуково. Просто банкир Александр Лебедев давно раздражает чиновников от авиации эпатажными заявлениями. Формальным основанием для отзыва сертификата эксплуатанта проверяющие органы назвали отсутствие у экипажей тренировок на летном тренажере при срабатываниях бортовой системы предупреждения столкновений.

Хотя буквально за день до катастрофы проверка ничего подобного не выявила. Лебедев отреагировал на обвинения с сарказмом: "Вы смеетесь? Точно вам говорю, что все пилоты проходят соответствующую подготовку в соответствии со всеми регламентами, инструкциями, нормами. А уж тут-то два пилота были просто опытнейшие".

Заявление о продаже авиакомпании за рубль пока выглядит как игра на публику. Государственные структуры не станут покупать авиакомпанию без разрешения правительства.

С другой стороны, не слишком убедительным выглядит решение Росавиации об отзыве сертификата эксплуатанта, поскольку обнаруженные недостатки в обеспечении безопасности легко поправимы. В общем, похоже, продолжается игра в кошки-мышки, которая только заводит авиапром в тупик. Тем более на фоне прекращения деятельности авиаперевозчика, эксплуатирующего российскую авиатехнику, и заигрывания с прямыми конкурентами.

Проблемы Red Wings остались проблемами Лебедева, а государственные чиновники предпочитают договариваться о закупке канадских самолетов Bombardier. Причем лизинг их обеспечивает та самая "Ильюшин Финанс Ко", которая создавалась на бюджетные деньги для поддержки отечественного авиапрома.

Председатель наблюдательного совета Института демографии, миграции и регионального развития Юрий Крупнов считает, что сложившаяся с Red Wings ситуация свидетельствует о распаде в отрасли системы администрирования.

Поскольку налицо и попытки торпедировать программу выпуска Ту-204, и стремление резко сократить число авиакомпаний, и непонятная деятельность "Ильюшин Финанс Ко". А в итоге отечественный авиапром остается на положении пасынка, до которого никому нет дела.



Российская газета.ru, Москва, 14 марта 2013 0:04:00

## ЗАЧЕМ НАМ НУЖЕН БОМБАРДЬЕ?

Автор: НИКОЛАЙ ПЕТРОВ

Новые российские самолеты получают доступ к канадским техцентрам. Компания "Ильюшин Финанс Ко." решила закупить 32 канадских самолета "Бомбардье" CS-300. Это первый крупный контракт российской лизинговой компании с зарубежным производителем авиатехники. В связи с этим в прессе появились вопросы: не приобретаются ли зарубежные самолеты в ущерб интересам отечественной авиапромышленности?

Специалисты, вникнув в подробности контракта, посчитали подобные опасения беспочвенными. По договору канадские самолеты заполнят не отечественный рынок, а будут поставляться исключительно иностранным авиакомпаниям.

Как заверяют ильюшинцы, заключенный контракт никак не повредит развитию отечественного авиастроения. Более того, в ближайшее время лизинговая компания сформирует крупнейший в новейшей истории России заказ на поставку отечественных самолетов, в результате чего портфель приобретенных ею российских лайнеров возрастет до 151-го.

Сегодня государство уделяет особое внимание развитию отечественных высокотехнологичных отраслей. Авиационная промышленность - одна из них.

По оценкам специалистов, десятилетний опыт поставок российских самолетов, налаженные продуктивные отношения с крупнейшими кредитными организациями и авиакомпаниями позволили "Ильюшин Финанс Ко." стать лидером авиационного лизинга в России. Нынешняя сделка откроет российской компании доступ к сети техцентров "Бомбардье" по миру, что позволит организовать обслуживание разрабатываемых сейчас в России МС-21.

- МС-21 наряду с Sukhoi SuperJet 100 является базовым проектом, - сообщил недавно на брифинге президент Объединенной авиастроительной корпорации Михаил Погосян. - В 2013 году мы должны завершить передачу конструкторской документации в производство и приступить к изготовлению первых опытных образцов самолета для проведения летных испытаний.

Компания ИФК проплатила аванс за первую партию МС-21 и планирует продвигать новые воздушные суда не только внутри страны, но и на экспорт. Самолеты МС-21 и CS-300 унифицированы на 60 процентов по комплектующим и оборудованию. Значит, их вполне можно обслуживать в одном центре послепродажного обслуживания. Да и пилотам будет легче пересаживаться с одного самолета на другой. Естественно, говорят специалисты, для успешного продвижения российских воздушных судов за рубежом важен доступ к техническим центрам "Бомбардье". Ведь тогда не придется создавать отдельную инфраструктуру для обслуживания российских самолетов. По сути, контракт с "Бомбардье" открывает новые возможности и для российских производителей.

По договоренностям, достигнутым между ОАО "ИФК" и разработчиком самолета МС-21 - ОАО "НПК "Иркут", ИФК будет, в том числе, продвигать МС-21 на экспорт на условиях операционного лизинга. Убедить потенциальных иностранных покупателей будет легче: сеть послепродажного обслуживания канадского производителя "Бомбардье" за рубежом займется и нашими самолетами. Соответствующее соглашение о намерениях с канадцами было заключено одновременно с подписанием контракта на самолеты CS-300.

Как сообщается, контракт был подписан в Монреале (Канада) генеральным директором ОАО "ИФК" Александром Рубцовым и главой подразделения по производству самолетов корпорации "Бомбардье" Майком Аркамоном. Сделка заключалась в присутствии министра промышленности и торговли России Дениса Мантурова и президента ОАК Михаила Погосяна, что подтверждает государственную заинтересованность в подобном проекте. Финансирование сделки между ИФК и "Бомбардье" будет осуществляться по отработанной схеме экспортного кредитования, где 85

процентов обеспечит Канадский Банк Развития, а 15 процентов - ИФК из собственных и заемных средств. Аналогичная схема поставок на экспорт российских МС-21 будет применяться лизинговой компанией, только с использованием экспортных кредитов от российского Росэксимбанка.

По словам Александра Рубцова, согласно договору, самолеты "Бомбардье" будут поставлены в течение 2015-2018 годов. Причем ИФК, как один из первых заказчиков самолетов CS-300, получит на них существенную скидку от каталожной цены, сообщает пресса. Производитель предоставит заказчику серьезную гарантию - 4 года. Кроме того, Александр Рубцов отметил, что по своей емкости и производительности приобретаемые ОАО "ИФК" канадские самолеты идеально ложатся в линейку междукупаемыми лизинговой компанией российскими самолетами "Сухой Суперджет 100" и "МС-21". Стоит также отметить, что в настоящий момент российских разработок, аналогичных канадским CS-300, вместимостью 130-160 мест нет, и в ближайшее время их появление не планируется.

В целом сделки по приобретению 50 российских самолетов МС-21, 33 Ан-148, 20 "Суперджет 100" и 32 зарубежных CS-300 осуществляются в рамках одобренной советом директоров производственной программы компании. По оценкам специалистов авиационного рынка, в современных условиях именно глубокая международная кооперация позволяет развивать собственную авиационную промышленность.

Что касается проектов ИФК, всего по состоянию на начало 2013 года компанией профинансировано и поставлено заказчикам 48 самолетов российского производства, включая семь Ил-96-300, четыре Ил-96-400Т, двадцать четыре Ту-204/214, три Ан-124-100 и десять Ан-148. Все это более чем в два раза превышает объем поставленных современных отечественных самолетов всеми российскими лизинговыми компаниями, так что проекты ИФК в первую очередь полезны именно российским производителям.

<http://www.rg.ru/2013/03/14/bombardje.html>

# ПЕРСОНАЛИИ



Ведомости, Москва, 14 марта 2013

## ОНА ТИХО СКАЗАЛА ДА

Автор: ЕВГЕНИЯ ПИСЬМЕННАЯ

Эльвира Набиуллина: "Устала, но отказать не могла"

Эльвира Набиуллина, кандидат на пост председателя Банка России

Еще в начале прошлой недели из окружения сразу нескольких высокопоставленных чиновников стало известно, что Путин сделал выбор кандидатуры на пост председателя Центробанка. Но имени они не раскрывали

В ЦБ подозрения о том, что новым шефом станет Набиуллина, также зародились на прошлой неделе, когда она приняла участие в совещании руководителей центрального аппарата Центробанка и его региональных управлений, рассказали "Ведомостям" несколько человек. Как выяснили "Ведомости", в первый раз Путин спросил Набиуллину, что она думает по поводу поста в ЦБ, во второй половине февраля. "На Эльвире лица не было", - говорит сотрудник администрации. Путин консультировался со всеми - высокопоставленными чиновниками, банкирами и просто хорошими знакомыми по поводу кандидатов, каждый составлял свой список и никто Набиуллину в список не ставил. Набиуллина тоже составила свой список и тоже предложила его Путину.

Это было похоже на заговор советчиков: почти все они приносили один и тот же набор фамилий, только стояли они в разной очередности: Алексей Улюкаев, Михаил Задорнов, Олег Вьюгин, Алексей Кудрин, Герман Греф, Андрей Костин, Андрей Бугров, Сергей Швецов. Удивил Путина только один человек - старый друг и банкир Юрий Ковальчук, который предложил советника Сергея Глазьева. Премьер Дмитрий Медведев предлагал Александра Волошина, знает федеральный чиновник.

Но Путину все по разным причинам не нравились, рассказывает сотрудник администрации президента: с кем-то связаны не очень приятные ассоциации, кого-то он просто не знал, Кудрин уже однажды - в 2011 г. - отказался. "Набиуллина тихо тянет ляжку и не подведет - профессиональный экономист, опытный бюрократ. Похоже, из этих соображений он решил ее выбрать", - рассуждает сотрудник администрации президента. И Набиуллина, взяв паузу на размышление, опять не отказала Путину: она тихо сказала "да".

"Кто не претендовал в ЦБ на должность руководителя - перекрестились, кто претендовал - я с ними не разговаривал", - признается руководитель крупного банка. Впрочем, знакомый первого зампреда ЦБ Улюкаева, которого называли в числе вероятных преемников Игнатьева, отмечал, что тот всю прошлую неделю ходил как будто расстроенный и подавленный. "Главное - что не Глазьев, по сравнению с ним все остальные хороши, - передает настрой обитателей Неглинки банкир. - Все надеются, что у Набиуллиной нет тараканов в голове и политической предвзятости". Про изменения в надзоре говорить, по его словам, преждевременно, ждать их не приходится - по крайней мере на начальном этапе.

ВЗГЛЯД СКВОЗЬ БАНКИ

Хотя значительная часть карьеры Набиуллиной связана с макроэкономикой, опыт банковской деятельности у нее все-таки есть, причем в условиях финансового кризиса. В 1998-1999 гг. она работала заместителем председателя правления Промторгбанка, принадлежавшего известному предпринимателю Кахе Бендукидзе. Бывший первый зампред ЦБ Сергей Алексашенко припоминает, что в Промторгбанке к тому времени трудилось несколько их с Набиуллиной однокурсников, поэтому она, дескать, там и оказалась. Но сам Бендукидзе рассказал "Ведомостям", что познакомился с Набиуллиной, еще когда она была замминистра экономики (в 1997- 1998 гг.). "Я имел с ней несколько встреч и был восхищен ее деловыми качествами администратора, ученого и аналитика. Поэтому [после кадровых перестановок в правительстве во время финансового кризиса] я ее и попросил, чтобы она к нам присоединилась", - объясняет Бендукидзе.

По словам Бендукидзе, Промторгбанк в то время был средним крепким банком "в конце первой сотни" - обслуживались в нем не только компании, принадлежавшие Бендукидзе (корпорация "Биопроцесс-Нипек", а также "Ижорские заводы" и "Уралмаш", впоследствии консолидированные в холдинг "Объединенные машиностроительные заводы" (ОМЗ), но и сторонние клиенты. Через несколько недель после дефолта и девальвации Промторгбанк был вынужден начать распродавать свои активы, чтобы создать ликвидность, - "решения по отношению к банкам принимались тогда жестокие", вспоминает бывший владелец. Решения по управлению банком всегда принимались коллегиально, и Набиуллина, конечно же, участвовала в процессе, а также занималась развитием филиальной сети.

Ирина Ованова, с середины 90-х работающая главным бухгалтером этого банка (сейчас это "Связной банк", принадлежащий Максиму Ноготкову), добавляет, что Набиуллина занималась в банке вопросами привлечения инвестиций для ключевых клиентов - в то время это была ОМЗ. "Мы с ней вместе общались с аудиторами "большой пятерки". Тогда, после дефолта, аудиторов интересовало, есть ли у банка портфель ГКО, - рассказывает Ованова. - Но банк удачно вышел из ГКО и не понес потерь в кризис; наоборот, мы выросли в 2 раза за несколько месяцев, потому что клиенты упавших банков приходили именно к нам".

Впрочем, привлечь инвесторов тогда не успели - Набиуллина ушла из банка раньше. Проработала около года, а потом ее пригласили возглавить Евроазиатскую рейтинговую службу и она предпочла аналитическую работу, резюмирует Бендукидзе. "Когда она уходила из банка, призналась, что ей гораздо интереснее заниматься экономикой на макроуровне", - говорит Ованова.

Но в рейтинговой службе Набиуллина долго не задержалась, перейдя в свежесозданный Центр стратегических разработок, который под руководством Германа Грефа как раз взялся писать предвыборную программу для преемника Бориса Ельцина - Владимира Путина. По сути, Набиуллина и сводила эту программу. А Бендукидзе в 2004 г. получил предложение от президента Грузии Михаила Саакашвили заняться экономическими реформами на своей исторической родине и, заручившись благословением Путина, вернулся в Грузию на пост министра экономического развития. Российские активы, включая Промторгбанк, он вскоре после репатриации продал. С Набиуллиной, в то время замминистра экономического развития России, реформатор Бендукидзе уже не встречался. "Но все наши прежние встречи я вспоминаю с огромным удовольствием", - заверяет он.

#### ПРИНЦИПАЛЬНОСТЬ И ЛОЯЛЬНОСТЬ

Сопредседатель "Деловой России" Антон Данилов-Данильян, который знаком с Набиуллиной со времен экономического факультета МГУ (она окончила его на два года раньше, чем он), говорит, что будущий председатель Центробанка любит не яркие идеи, а хорошо проработанные обоснованные решения. Об этом он судит, в частности, по работе Набиуллиной в наблюдательном совете Сбербанка. "К ней надо всегда с доказательствами подходить, - вспоминает он. - Это цельная натура с ярко выраженными либеральными взглядами, очень принципиальная. Но так, чтобы она с пеной у рта что-то отстаивала, невзирая на других, такого не бывало никогда. Если она видела, что другие члены набсовета аргументированно высказывали противоположное мнение, она скорее была склонна провести второй раунд, чтобы прийти к согласию. Только ее надо было убедить".

Похожее впечатление сложилось и у заместителя председателя Сбербанка Беллы Златкис: "Вот такого жлобского наскока под названием "Я без всех других и сама все знаю, и никто мне не нужен" в ней нет. Это признак образованности, порядочности и интеллигентности".

При этом Данилов-Данильян отмечает, что на заседаниях наблюдательного совета Сбербанка Набиуллина всегда выступала в логике Минэкономразвития и против председателя правления Грефа - своего бывшего начальника в министерстве - никогда не высказывалась.

Греф поверил в Набиуллину, когда они вместе работали в Центре стратегических разработок. Именно он, уходя в 2008 г. с поста министра экономического развития и торговли в Сбербанк, рекомендовал Набиуллину на свое место, рассказывает федеральный чиновник. Греф - сильный лоббист и Набиуллиной сначала было тяжело - многие инициативы министерства не находили поддержки в правительстве, вспоминает собеседник "Ведомостей". Постепенно она исправила ситуацию, но самостоятельной фигурой так и не стала, а проводником идей министерства стал первый вице-премьер Игорь Шувалов.

В качестве примера того, что Набиуллина была не очень хорошим лоббистом, собеседник "Ведомостей" рассказал следующую историю. После аварии на шахте "Распадская" в мае 2010 г. Ростехнадзор, заручившись поддержкой вице-преьера Игоря Сечина, захотел вернуть себе право приостанавливать работу предприятий без решений суда. Такие полномочия у надзорных органов отняли с 2009 г., и инициатива Ростехнадзора нарушала логику всей административной реформы. Набиуллина позвонила в приемную Сечину, но с ним даже не соединили, и министр сказала, что больше заниматься этой темой не хочет. С 2012 г. Ростехнадзор опять может приостанавливать работу предприятий самостоятельно.

Набиуллина - сильный экономист, но не очень сильный управленец, к тому же с очень сложным характером, описывает ее бывший подчиненный по Минэкономразвития. У нее была сильная команда заместителей, например Андрей Клепач и Анна Попова, продолжает другой чиновник ведомства. При Набиуллиной был принят важнейший закон о сокращении лицензируемых видов деятельности, добавляет он.

Когда Набиуллина стала помощником президента, ее влияние на экономическую политику государства резко возросло. Ни одно крупное решение правительство не принимало без согласования с ней, признает сотрудник аппарата правительства. При этом Набиуллина жестко критиковала правительство и ведомства на внутренних совещаниях за некачественное исполнение указов президента, в которых зафиксированы его предвыборные обещания. Набиуллина считает, что правительство упускает время для непопулярных реформ, говорил "Ведомостям" высокопоставленный чиновник администрации президента. В сентябре она готовила для Путина материалы к совещанию, по итогам которого за срыв сроков исполнения указов получили выговоры министры образования Дмитрий Ливанов, регионального развития Олег Говорун и социального развития и труда Максим Топилин. Говорун позже подал в отставку. В правительстве до сих пор не могут простить такой жесткости Набиуллиной. "У Ливанова и Топилина все было исполнено, а Говорун в срыве сроков был не виноват - чтобы разработать меры развития Дальнего Востока, нужно было сначала определиться с бюджетным финансированием, а бюджет только готовился", - говорит чиновник.

#### СЕРАЯ МЫШЬ ИЛИ СЕРЫЙ КАРДИНАЛ

Златкис очень обрадовалась, когда во вторник вечером услышала о выдвижении кандидатуры Набиуллиной: "У меня даже настроение повысилось! Потому что она чрезвычайно компетентный человек, взвешенный, умеет слушать чужое мнение, постоянно занимается своим образованием "..."; На мой взгляд, она обладает всеми качествами, которыми должен обладать председатель Центробанка".

Впрочем, насчет независимости Набиуллиной - важного качества для председателя ЦБ - мнения расходятся.

Первое впечатление от Набиуллиной - беззащитная серая мышь: робко улыбается, говорит тихо, ее вежливость иногда кажется застенчивостью, вспоминает о ней бывший коллега. Но то, что это не так, понимаешь сразу: спорит упорно, настойчива и умеет подпустить сталь в голос так, что становится жутко. В Минэкономразвития начала 2000-х все знали: Набиуллина - серый кардинал ведомства, вспоминает бывший сотрудник ведомства.

Набиуллина - тихий игрок, но не слабый, характеризуют ее коллеги. Есть у Набиуллиной одно важное достоинство, рассказывает ее коллега: "Она никогда не использует в споре или конфликте эти женские приемчики - слезы, истерики, которые популярны у других дам в правительстве". Это подкупает, говорит собеседник "Ведомостей", - понимаешь, что имеешь дело с партнером, а не со слабым полом: "А то, что она женщина, забыть невозможно, ведь она всегда элегантна и женственна".

Женские слабости все-таки бывали, рассказывает коллега Набиуллиной, особенно если настаивал Путин. Было, и не раз, когда она прямо на совещании меняла позицию, до того с ней согласованную и подтвержденную, вспоминает ее знакомый: "Эльвира Сахипзадовна правильно чувствует политический момент. Путин брови поднял - и она сказала "да". А ведь не хотела она больше работать ни в правительстве, ни в администрации, она собиралась закончить свою карьеру на госслужбе в 2012 г., но Путин позвал, и она согласилась: "Устала, но отказать не

могла". И сейчас, когда Путин сделал предложение по поводу ЦБ, долго сомневалась, но опять отказать не смогла, рассказывает собеседник "Ведомостей".

Конкретных ожиданий от Набиуллиной, по словам источников "Ведомостей" в ЦБ, нет. "Но есть скепсис - хозяйство новое, большое и специфичное, и приход нового человека - это всегда дестабилизирующий фактор", - объясняет один из них. "Пока обсуждать нечего, угнетающая неопределенность", - говорит другой. Скепсис относительно женского пола также есть, но не слишком большой. В совете директоров ЦБ три женщины: директор сводноэкономического департамента Надежда Иванова, главный бухгалтер Людмила Гуденко и руководитель питерского управления Надежда Савинская.

Греф передал через пресс-службу Сбербанка такой комментарий: "Эльвира Набиуллина относится к тем российским экономистам, кто разделяет современные мировые подходы в отношении роли денежной политики в экономике, заключающиеся в признании необходимости достижения стабильной и низкой инфляции как обязательного условия для устойчивого экономического роста. Исходя из этого можно предположить определенную преимущество в политике ЦБ, если его возглавит Эльвира Набиуллина. Достижение низкой и стабильной инфляции в рамках политики ее таргетирования останется главным приоритетом Банка России в ближайшие годы".

Алексашенко затрудняется сказать, что Набиуллина будет делать в ЦБ. "Ни с денежной политикой, ни с отмыванием денег, ни с валютным рынком она не работала, по инфляции, курсовой политике и надзору никогда не высказывалась. Ей нужно в очень короткие сроки сформировать свою позицию по всем этим вопросам. Как только ее утвердит Дума, ей сразу придется принимать решения, с первого дня. Первое показательное решение сразу будет - утверждение нового совета директоров. Думаю, реально судить о ее действиях можно будет к осени", - заявил он. Узнать точку зрения самой Набиуллиной, традиционно избегающей общения с журналистами, не удалось.-

"Главное - что не Глазьев, по сравнению с ним все остальные хороши"

В ПОДГОТОВКЕ СТАТЬИ УЧАСТВОВАЛИ ОЛЬГА ПЛОТОНОВА, НАТАЛИЯ БИЯНОВА, МИХАИЛ МАЛЫХИН

# РАЗНОЕ

## ИЗВЕСТИЯ

Известия.ru, Москва, 13 марта 2013 20:45:00

### СОТРУДНИКАМ ТЕЛЕКАНАЛА ЭКСПЕРТ ПРЕДЛОЖИЛИ УВОЛИТЬСЯ

Автор: Анна Ахмадиева

Генеральный директор медиахолдинга "Эксперт" выступил перед коллективом

Сегодня состоялась встреча руководства медиахолдинга "Эксперт" с коллективом телеканала "Эксперт", который пройдет через процедуру банкротства.

На встречу с гендиректором холдинга Валерием Фадеевым и генеральным директором телеканала "Эксперт" Фирузом Каримовым пришли около 100 человек.

- Нам сообщили, что каналу будет назначен внешний управляющий, вводится процедура внешнего наблюдения, а акционеры будут продолжать изыскивать возможности привлечь инвесторов и спасти телеканал, - рассказали "Известиям" присутствовавшие на встрече журналисты.

Сотрудники телеканала задали вопрос Валерию Фадееву, пришел ли "транш" из 400 млн рублей от Внешэкономбанка, про который весь 2012 год говорили в компании. Фадеев ответил, что деньги были "проедены" телеканалом.

Руководство медиахолдинга не уточнило, когда компания погасит долги перед сотрудниками и сможет ли она это сделать вообще.

- Валерий Фадеев предположил, что можно продать столы и стулья. Оборудование телеканала находится в лизинге, 13 автомобилей будут проданы, средства, по всей видимости, направят на погашение долгов перед сотрудниками, но перед кем закроют долги - пока неизвестно, - говорят журналисты телеканала "Эксперт".

Персоналу телеканала были предложены два варианта - написать заявления об увольнении, датированные 13 марта 2013 года, или остаться в компании, которую обанкротят, и надеяться, что когда-либо долги перед ними будут закрыты.

Телеканал "Эксперт" был запущен в 2008 году как информационно-аналитический. В 2012 году компания была втянута в судебные разбирательства со своими бывшими сотрудниками, долг по заработной плате перед которыми составлял несколько сотен тысяч рублей.

В начале марта телеканал стали отключать операторы связи. Так, "Эксперт-ТВ" был отключен за неуплату на части территории Сибири и Дальнего Востока в сетях компании "Орион Экспресс". К тому времени "Эксперт-ТВ" уже не вещал в сетях "Ростелекома", МТС и "ЭР-Телекома". Вчера вещание телеканала вовсе прекратилось.

**КОМСОМОЛЬСКАЯ  
ПРАВДА**

Комсомольская правда. Толстушка, Москва, 14 марта 2013

## КРЕСТНЫЙ ОТЕЦ ДИССЕРТАЦИЙ

Автор: Анна ВЕЛИГЖАНИНА, Евгений СТРИГУНОВ.

Как экс-председатель Высшей аттестационной комиссии Шамхалов делал бизнес  
Совсем недавно чиновник Минобрнауки Феликс Имирасланович Шамхалов являлся одним из влиятельных людей в стране. Именно его контора решала - присваивать ученым научные звания и степени или нет.

Казалось бы, все уже рассказано об этом человеке. Но многое еще остается за кадром...

Экономика должна быть...

Карьера простого парня из Дагестана Феликса Шамхалова была стремительна, словно полет пули. Но "выстрел" произошел не сразу. Сначала было появление на свет в селении Ярагказмаляр на границе с Азербайджаном в 1968 году в совсем небогатой семье. Школа с отличием. Сельскохозяйственный техникум. Армия. Заочная учеба в Институте советской торговли. А потом - в лихие 90-е - понеслось...

Шамхалов удачно окунается в бизнес. К моменту ареста в февраля этого года у него пять элитных квартир (от 139 до 200 кв. м), земельные угодья в Подмосковье (с виллой, конюшней, крытым кортом), миллионные счета в банках. Чтобы так раскрутиться, надо быть гением бизнеса. Или...

Параллельно он делает еще более головокружительную научную карьеру. Защита кандидатской диссертации всего через год (!) после окончания вуза (1995). Спустя всего три года - защита докторской (1998). Заслуженный деятель науки РФ в 31 (!) год. В 35 лет - самый молодой членкор отделения общественным наук Российской академии наук (и рекомендуют его не кто-нибудь, а знаменитые экономисты Петраков и Федоренко).

В 39 - замглавы Рособнадзора, главный ученый секретарь Высшей аттестационной комиссии. В 44 (!) - глава ВАК! Автор популярных учебников по экономике, которые печатает его же издательство.

Чтобы так быстро подняться по карьерной лестнице, нужно быть гением от науки. Или...

Но что же напрягает?

Почему все время возникает это злосчастное "или"? Ладно по бизнесу - здесь кормят ноги, голова и умение договариваться. Но в науке иначе. Можно самому написать кандидатскую диссертацию за год. И докторскую за три. При условии - ничем больше не заниматься. Диссертация - труд, требующий полной отдачи. А тут человек еще активно занимается бизнесом. Да еще и семьей - Шамхалов многодетный отец. Да еще и фолианты печет как пирожки (с 1994-го по 2011-й он выпустил 11 (!) книг по экономике). Да еще основывает и руководит "Российским клубом экономистов". Прямо Юлий Цезарь!

Ничего личного - только бизнес

О том, что капитал Шамхалова может иметь определенную подоплеку, нам рассказал офицер ФСБ, который занимался разработкой личности профессора (его данные есть в редакции).

- В досье Шамхалова есть сведения о том, что его родственник состоял в дагестанской ОПГ, - рассказал силовик. - И у самого Феликса Имираслановича были пересечения с этим миром. Было открыто множество фирм-однодневок (даже банки-однодневки), которые брали кредиты в Центробанке и лопались...

Естественно, у бизнесмена не могло не быть терок с конкурентами. А потому неоднократно в 90-х годах его фамилия мелькала в криминальных сводках. Вот только пара из них:

"03.09.1993 год. Юго-Западное ОВД мо "Академический. "..."; Шамхалов Ф., 1968 г. р."..."; директор АО "Аран" заявил, что в 12.30, по ул. Марии Ульяновой, 9-3, в своем служебном кабинете в рабочем столе обнаружил предмет, похожий на взрывное устройство... По предварительному заключению специалистов "..."; указанный предмет является самодельным радиоуправляемым взрывным устройством".

В 1994 году убит приятель Шамхалова, проживающий в его квартире.

"20 мая 1994 года, в 15.15, у д. 22 по Новинскому б-ру в автомашину "Джип-Гранд-Чероки", Т026АР77, в которой находился Салихов Д. Х., 1969 г. р., помощник президента АО "Аран" "..."; насильно сели трое неизвестных, "..."; нанесли ранение в живот Салихову "..."; Салихов для оказания мед. помощи доставлен в б-цу им. Боткина, где в 18.20 скончался".

По одной из версий оперативников, убийцы просто приняли несчастного за Шамхалова. По другой - это было прямое предупреждение бизнесмену.

Но проблемы с криминалом будущий профессор смог решить. Как и проблемы с законом.

- В начале 2000-х Шамхалова пытались привлечь по статье 159 "хищение средств путем мошенничества". Но уголовное дело неожиданно прекратили, - рассказал "КП" представитель правоохранительных органов.

Шамхалов оказался гораздо умнее многих "бизнесменов", сколотивших состояния в мутных 90-х. Заполучив издательство "Экономика" (на самом деле, конечно же, первоначальной целью была не сама контора, печатающая экономическую литературу, а громадное шестиэтажное здание в самом центре Москвы на Бережковской набережной) Феликс Имирасланович сообразил, что эта золотая курица может нести еще и золотые яйца. Он стал главным редактором издательства и продолжил выпуск книг по менеджменту, управлению, госстроительству. Завязывая таким образом связи с нужными людьми - понятно, кем были большинство авторов подобной литературы.

Одновременно "старейшее экономическое издательство страны" становится соучредителем многих девелоперских и строительных компаний. И в это время бизнесмен начинает путь чиновника от науки.

Торговцы в храме науки

По настоящему Шамхалов расцвел, став одной из ключевых фигур Высшей аттестационной комиссии.

- В последние годы у чиновников и бизнесменов появилась мода на научные звания. Те, у кого есть деньги, готовы платить за корочку доктора наук. Это и раньше было, но при Шамхалове производство диссертаций и научных званий встало на поток! - признается профессор Сергей Бабурин, бывший ректор Российского государственного торгово-экономического университета (преемника вуза, который оканчивал наш герой). - Лично знаю некоторых людей, получивших таким образом дипломы.

А вот с реальными научными трудами нередко возникали проблемы.

- При Шамхалове стали слишком затягивать - почти на год - сроки получения аттестатов для тех, кто сам написал и честно защитил диссертацию, - рассказывает Станислав Алексеев, ученый секретарь диссертационного совета Государственного астрономического института им. П. К. Штернберга МГУ.

В то же время в научных кругах вовсю обсуждалось, что процесс можно убыстрить. Нужна лишь "особая" договоренность с руководством ВАК.

Но вряд ли Шамхалов мог иметь какую-то серьезную финансовую заинтересованность на рынке "черных диссертаций". В середине двухтысячных за написание кандидатского диссера по общественным наукам голодные аспиранты брали не больше 300 тысяч рублей. Создание докторской редко дотягивало до 500 тысяч. Гораздо меньшие суммы тратились на то, чтобы "отблагодарить" научного руководителя и членов диссертационного совета за правильное голосование. Но все эти деньги крутились на уровне исполнителей и преподавателей конкретного вуза, в котором есть нужный диссовет. До ВАК если и доходило что-то - то крохи.

Может быть, лишь действительно "благодарность" за то, чтобы побыстрее получить корочку новоиспеченного кандидата или доктора наук. Однако это настолько мизерные деньги для широкой натуры человека, набравшего почти 200 миллионов долларов кредитов под строительство элитного подмосковского поселка!

Другое дело - в бизнесе важна должность. Это же солидно - вести дела с главным по докторам наук! Да и самому бизнесмену или чиновнику быть доктором наук тоже приятно.

Рассказывают, что при Феликсе Имираслановиче кандидатские и докторские начали просто дарить деловым партнерам, чиновникам, друзьям. И здесь, так же как и при публикации книг нужных людей, завязывались нужные связи для бизнеса...

Пропавший миллиард

Собственно, у следствия и не нашлось претензий по поводу деятельности Высшей аттестационной комиссии. Сыщиков пока интересует только бизнес, которому Шамхалов посвящал львиную долю своего времени, даже став главой ВАК. Не случайно в его офисе на Бережковской набережной нашли печати большинства предприятий, которыми госчиновник по статусу владеть не имел права (все они были оформлены на родственников и близких людей Шамхалова). Рассказывают, что и с помощью ВАК Феликс Имирасланович замахивался еще на одну недвижимость в центре Москвы. По крайней мере не так давно рассматривалась возможность передать для этой комиссии внушительное здание неподалеку от Дома правительства на Красной Пресне, принадлежавшее "неэффективному" Российскому торговоэкономическому университету. А это миллионы долларов.

- Я сталкивался с Шамхаловым в начале его деятельности. Пытался помочь ВАК получить хорошее помещение в Москве, чтобы они могли солидно устроиться. Искренне хотелось, чтобы ВАК котировался, - рассказывает Тарас Миронович Шамба, доктор юридических наук, профессор, завкафедрой адвокатуры, нотариата, гражданского и арбитражного процесса РГТЭ. - Но я отошел в сторону, когда увидел, что Шамхалова в первую очередь интересуют материальные вопросы...

- Сейчас Феликс Шамхалов обвиняется по статьям "мошенничество" и "незаконная предпринимательская деятельность", - сообщил "КП" источник в правоохранительных органах. - Сначала он обвинялся в присвоении 350 миллионов рублей, полученных от **Внешэкономбанка** на строительство элитного поселка в Одинцовском районе Подмосковья. Сегодня предъявлено обвинение в хищении уже 1,5 млрд. руб. - это невозвращенные кредиты сразу в нескольких банках.

Есть версия, что их выдавали за откаты, потому никто и не поднимал тревогу. Но во **Внешэкономбанке** пришли новые управляющие и начали копать...

Также нам рассказали, что следствие проверяет причастность Шамхалова к дагестанской и таганской ОПГ...

На чем сердце успокоится...

Так совпало, что арест Шамхалова произошел одновременно со скандалом с диссертационным советом в Московском педагогическом госуниверситете. Проверяющие внезапно выяснили: из 25 случайным образом выбранных диссертаций в 24 оказался плагиат, ссылки на фальшивые публикации и придуманные работы. И, похоже, подобная ситуация и в других диссоветах, где защищаются по популярным сегодня у чиновников общественным наукам.

ВАК ждут реформы.

Надежды, что ситуация с присвоением ученых званий и степеней изменится связывают с новым председателем ВАК - бывшим министром образования, ректором РУДН Владимиром Филипповым.

- Все ждут ужесточения требований к защите диссертаций, - говорит ученый секретарь Станислав Алексеев. - Хотя и после разразившегося скандала я продолжаю получать вал предложений стать автором научных работ на продажу. Естественно, я этим не занимаюсь, но очевидно, что спрос на такие услуги остается. А значит, и будет предложение...

СПРАВКА "КП" Минобрнауки назвало диссоветы с максимальным количеством проведенных защит диссертаций с 2009 по 2011 год.

1-е место. Научный центр сердечно-сосудистой хирургии им. А. П. Бакулева РАМН: 181 работа (32 докторские и 149 кандидатских).

2-е место. Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов: 151 защита (18 докторских и 133 кандидатских).

3-е место. Удмуртский государственный университет: 132 защиты (11 докторских и 121 кандидатская).

[kr.ru/8618](http://kr.ru/8618) Видео ареста и еще больше подробностей - на сайте

\*\*\*

НЕОФИЦИАЛЬНО

"Он просто забыл старых друзей" Высокопоставленный чиновник в Дагестане на условиях анонимности рассказал нам его видение подоплеки разразившегося скандала:

- Я лично прекрасно знаю Шамхалова.

И в Дагестане, да и в России о нем отзывались как о человеке башковитом, способном, схватывающем на лету. Он подавал большие надежды. Был амбициозен, пытлив и рвался к власти. Да, ему помогли пробиться и люди с "теневой стороны", и политические фигуры. Шамхалов быстро пошел вверх и первое время отработывал авансы. Однако, заведя новых покровителей, стал забывать старых друзей.

Но случилось так, что новые друзья попали в опалу. И сейчас за него некому заступиться. Его попросту сдали. Мне рассказали, что он находится сейчас в очень подавленном состоянии...

\*\*\*

#### КСТАТИ

Шамхалов был научным руководителем кандидатской диссертации тогда еще министра МВД Рашида Нургалиева "Экономические аспекты формирования предпринимательства в современной России". Защита проходила в том же научном совете СПГУЭФ, где защищал докторскую Шамхалов (тот самый вуз-стахановец - 2-е место по России по количеству защит).

Шамхалов вошел в научный совет при МВД России.

