



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

**ПРЕСС-СЛУЖБА**

**ОБЗОР ПРЕССЫ**

**1 октября 2012 г.**

МОСКВА-2012

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ТЕЛЕКАНАЛ "Россия 24", ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ, 29.09.2012, 14:16.....	3
НАЗВАНЫ САМЫЕ ЛУЧШИЕ БАНКИ МИРА.....	6
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>7</b>
ЕСТЬ, ЧТО ПОКАЗАТЬ: В ОКТЯБРЕ СТАРТУЕТ ВОЗВЕДЕНИЕ САМОГО КРУПНОГО НА КАВКАЗЕ ВЫСТАВОЧНОГО КОМПЛЕКСА.....	7
ПОРТФЕЛЬ ЭКСАР МОЖЕТ ВЫРАСТИ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ В 13 РАЗ, ДО \$1,3 МЛРД - ФРАДКОВ.....	8
ЭКСАР РАБОТАЕТ НАД СОЗДАНИЕМ МЕЖДУНАРОДНОЙ СИСТЕМЫ ПРОДВИЖЕНИЯ САМОЛЕТА МС-21.....	9
АГЕНТСТВО ПО СТРАХОВАНИЮ ЭКСПОРТНЫХ КРЕДИТОВ И ИНВЕСТИЦИЙ ПОДПИСАЛО СОГЛАШЕНИЕ ПО СТРАХОВАНИЮ ЭКСПОРТА САМОЛЕТА-АМФИБИИ БЕ-200.....	10
РОССИЙСКИЙ ФОНД ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ ОБЪЯВИЛ О ПЕРВОЙ ИНВЕСТИЦИИ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ ПРЕД-ПРО В АКЦИИ МОСКОВСКОЙ БИРЖИ (ММВБ-РТС).....	11
ЗАСТРЯЛИ В КАЗНЕ.....	13
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>15</b>
ДОЛГОВОЙ БУМ.....	15
КАПИТАЛИЗАЦИЯ: ЛЕКАРСТВО ОТ СПЕКУЛЯНТОВ.....	17
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>20</b>
ПОЧЕМУ ДЕНЬГИ НЕ ИДУТ В РОССИЙСКИЕ РЕГИОНЫ.....	20
ДИРЕКТИВА ПО ПЕРЕЧИСЛЕНИЮ НАКОПЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ РОСНЕФТЕГАЗА В БЮДЖЕТ ПОСТУПИТ В ПРАВИТЕЛЬСТВО НА СЛЕДУЮЩЕЙ НЕДЕЛЕ - ДВОРКОВИЧ.....	22
БАЙКАЛЬСКИЙ ЦБК МОГУТ ЗАКРЫТЬ.....	23
ЕВРОДОН В ОКТЯБРЕ ОТКРОЕТ В РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ ДСК СТОИМОСТЬЮ 4 МЛРД РУБЛЕЙ.....	24
РОСТЕЛЕКОМ ПЕРЕКЛЮЧАТ НА ВАДИМА СЕМЕНОВА.....	25
РОСТЕЛЕКОМ ОФОРМИЛ МЕДИАБИЗНЕС.....	27
РОСТЕЛЕКОМ ВЫКУПИТ АКЦИИ СВЯЗЬИНВЕСТА ПО 12,26 РУБ.....	28
ВЛАДИМИР ПОПОВКИН: СТРАНА ИХ НЕ ПРОКОРМИТ.....	29
ОБЩЕСТВЕННОЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ ОТБЕРЕТ У КОНКУРЕНТОВ 1% АУДИТОРИИ.....	32
УСМАНОВ ХОЧЕТ ОТОЙТИ ОТ ДЕЛ.....	33
РЕКОНСТРУКЦИЯ ХРАБРОВО ОБОЙДЕТСЯ НА 300 ТЫСЯЧ ДОРОЖЕ.....	36
<b>ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА</b> .....	<b>37</b>
ОСТАЛОСЬ 2%.....	37
КАКОЙ БУДЕТ ТРЕТЬЯ ПЕНСИОННАЯ РЕФОРМА.....	39
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>41</b>
СЕГОДНЯ ИСПОЛНЯЕТСЯ 39 ЛЕТ ГЕНЕРАЛЬНОМУ ДИРЕКТОРУ ОАО СУЭК ВЛАДИМИРУ РАШЕВСКОМУ .....	41

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ, 29.09.2012, 14:16

Ведущий Мария Бондарева

**ВЕДУЩИЙ:** Сегодня отправляемся на Дальний Восток, который еще совсем недавно был в центре внимания всех стран, входящих в АТЭС. Форум ассоциации позволил региону прилично продвинуться в развитии инфраструктуры. Мост на остров Русский, несколько отелей - это только вершина айсберга. Строились дороги, энергоподстанции, очистные сооружения и многое другое. И это не может не радовать. Но остается вопрос, почему для привлечения инвестиций в Дальневосточный регион необходимо устраивать крупные международные мероприятия и создавать целые государственные институты, такие как Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона. Почему частные инвесторы не идут туда сами, без дополнительного стимулирования со стороны правительства? В проблеме разбиралась наша съемочная группа.

**КОРР.:** Вызов принят. Дальний Восток должен развиваться быстрее, чем все остальные российские регионы. Причина - близость Китая и Японии, чьи экономики развиваются стремительно. И дело не только в том, что их уровню хочется соответствовать. Главная опасность - азиатские соседи уже сейчас воспринимают российские территории, как сырьевой придаток.

Виктор ИШАЕВ, министр РФ по развитию Дальнего Востока: Мы не можем в год увеличивать продажу нефти, газа, леса, рыбы на восемь-десять процентов. В результате мы переполним рынок, цены упадут, мы будем работать больше, а получать меньше. То есть нужна структурная перестройка.

**КОРР.:** Цель понятна. Дальний Восток должен из поставщика сырья превратиться в регион, где производится продукция с высокой добавленной стоимостью. На недавнем саммите АТЭС была даже озвучена примерная сумма, которая потребуется для решения этой задачи - около трех триллионов рублей. Это примерно четверть расходов годового бюджета России. И государству такие расходы тянуть будет трудно. Задача государства - создать инфраструктуру.

Виктор ИШАЕВ: Если государство будет развивать инфраструктуру, то бизнес создаст средства производства. Именно у нас такой подход планируется при развитии Дальнего Востока. И это оправданная практика.

**КОРР.:** И это постепенно делается. Но улучшения, хоть пока и немногочисленные, притоку бизнеса в регион почти не способствуют. Во-первых, здесь дорогая рабочая сила. Надо платить дальневосточную надбавку. Во-вторых, тарифы на электроэнергию одни из самых высоких в России. Наконец, бизнес, работающий на Дальнем Востоке, как правило, нацелен на экспорт. А тут свои проблемы.

Наталья ЗУЯБАРЕВИЧ, профессор кафедры экономической и социальной географии России МГУ имени Ломоносова: Прежде всего надо решать проблемы таможи и пограничного взаимодействия. То, как сейчас организован, реализуется обмен, какие издержки несут участники внешнеторговой деятельности, я думаю, никому рассказывать не надо.

**КОРР.:** В такой ситуации государство вынуждено предпринимать беспрецедентные меры стимулирования. На саммите предпринимателям были обещаны существенные налоговые льготы. Кроме того, государственные институты развития подключатся к финансированию наиболее перспективных проектов.

**ВЕДУЩИЙ:** Конечно, государство в первую очередь должно стремиться к улучшению инвестиционного климата на Дальнем Востоке. Но дожидаться, пока частный капитал сочтет возможным прийти в регион, тоже нельзя. Поэтому вкладываться в экономику этих территорий приходится государственным институтам развития. Обсудим эту тему с председателем Внешэкономбанка и председателем Совета директоров Фонда развития Дальнего Востока и Байкальского региона Владимиром Дмитриевым. Владимир Александрович. Вот какой объем средств Внешэкономбанк выделяет на проекты на Дальнем Востоке, и будут ли объемы расширяться?

Владимир ДМИТРИЕВ, председатель Внешэкономбанка: В настоящее время Внешэкономбанк открыл финансирование целого ряда проектов на Дальнем Востоке. И сейчас в кредитном

портфеле также серьезные объемы средств предусмотрены для дальнейшего финансирования. Достаточно упомянуть такие проекты как логистический центр Ванино, строительство сборочных производств по сборке автомобилей во Владивостоке, компания Sollers, транспортная инфраструктура.

ВЕДУЩИЙ: А почему Дальнему Востоку столь остро требуется господдержка? Ведь принято считать, что это мега-регион и он привлекателен для зарубежных инвесторов.

Владимир ДМИТРИЕВ: Это действительно так. Но этот регион недоинвестирован с точки зрения инфраструктуры. И ни один инвестор, ни российский, ни иностранный, не пойдет туда, где нет аэропортов, нет дорог, нет социальной инфраструктуры, системы здравоохранения, жилищно-коммунального хозяйства и так далее. И именно поэтому нужны государственные средства в разных формах. Это региональные бюджеты и внебюджетные источники.

ВЕДУЩИЙ: А какова дальнейшая стратегия действий фонда и планируется ли со временем выход из капитала компаний?

Владимир ДМИТРИЕВ: Да, действительно. Стратегией фонда предусмотрено вхождение в капитал компаний с тем, чтобы продемонстрировать заинтересованность государства. Фонд, как дочерняя структура Внешэкономбанка, рассматривается инвесторами как квазигосударственное участие и подтверждение государственной заинтересованности в реализации тех или иных проектов. Разумеется участие фонда в капитале этих компаний предусматривается на определенное время. Мы исходим из того, что те или иные компании и проекты, которые входят в фонд, а возможно и Внешэкономбанк, в последующем будут серьезно капитализированы и выход предусмотрен с серьезным доходом.

ВЕДУЩИЙ: Но это одна из функций фонда - представительство Внешэкономбанка в Дальневосточном Федеральном округе бизнес-идей. Также вы не раз говорили, что низкое качество инвестзаявок. Так как качественные инвесторы сегодня составляют планы и есть ли культура планирования?

Владимир ДМИТРИЕВ: Вы затронули исключительно важную тему. Тема подготовки квалифицированных кадров как на региональном уровне, так и на уровне потенциальных инвесторов. И задача созданного фонда, а также нашего представительства в Дальневосточном Федеральном округе, в Хабаровске, состоит в том, чтобы оказывать экспертную поддержку тем или иным проектам. Кроме того, мы полагаем, что серьезная часть проектов, прежде всего проекты, связанные с инфраструктурой, могут быть реализованы на принципах государственно-частного партнерства. Здесь мы предполагаем взаимодействие и государства в лице региональных, муниципальных властей, и бизнеса.

ВЕДУЩИЙ: Спасибо, Владимир Александрович. Ну а я отмечу, что Внешэкономбанк реализует на Дальнем Востоке тринадцать проектов общей стоимостью 174,5 миллиардов рублей при объеме участия банка 106,5 миллиардов. Как идет работа и что дадут эти проекты региону? Выясняла наша съемочная группа.

КОРП.: От импортной зависимости к собственному производству. Именно это сейчас происходит в автопроме Дальнего Востока. С тех пор, как ввозить машины из Японии и Китая стало практически невозможно, вопрос встал особенно остро. Так появился завод Sollers. Сейчас с его конвейера сходит 35 тысяч машин в год. Собирает SsangYong. Порт, куда поставляются комплектующие, находится в двухстах метрах от производства. Вагоны, куда с конвейера грузятся уже готовые автомобили, в десяти метрах. Машины раскупают и в Приморье, и в Сибири, и даже гонят в Москву. Но строить предприятие начали в 2009 году. И банковская система, не оправившаяся от кризиса, оказалась неспособна прокредитовать проект. Пришлось занимать у государства.

Александр КОРНЕЙЧУК, гендиректор автозавода Sollers: У нас была кредитная линия, которую мы договорились с Внешэкономбанком, была один миллиарда восемьсот миллионов рублей. Кредит был на пять лет. Но процент - это рыночная тема. И тема переговоров. Но кредиты мы все вернули. На сегодняшний день мы вернули.

КОРП.: Исправно поступают деньги и в бюджеты. За восемь месяцев этого года завод заплатил восемьсот миллионов рублей налогов. А скоро вокруг этого автомобильного производства появятся множество мелких и средних предприятий. Импортировать все детали для автостроения невыгодно, да и нет необходимости. Доверить производство автокресел или автобамперов можно и отечественному бизнесу. Еще одно производство рассчитано и на внутреннее потребление и на экспорт - завод "Прогресс", производящий новейшие боевые вертолеты К-52 "Аллигатор". В девяностые годы морально и физически устаревший завод не мог производить ничего подобного. Огромное предприятие простаивало, бюджет недополучал

налоги. Город Арсеньев медленно умирал. Спасти предприятие можно было бы мощным финансовым вливанием из федерального бюджета. Но власти поступили изящней.

Дмитрий ТРЕТЬЯКОВ. Технический директор авиационного предприятия "Прогресс": В начале двухтысячных годов мы получили заказ Министерства обороны. И в 2005 году мы получили кредит Внешэкономбанка, что нам позволило выйти на серийное производство.

КОРР.: Таким образом армия получила современные вертолеты, люди - работу, а банк развития - гарантированную возвратность инвестиций. Сегодня "Прогресс" работает на полную проектную мощность. Специалисты трудятся над созданием усовершенствованного К-52К, это корабельный вариант для службы на вертолетоносцах. Кроме того, в ближайшем будущем предприятие будет выпускать гражданскую модель вертолета К-62. На прошедшем саммите АТЭС определился даже круг потенциальных заказчиков.

ВЕДУЩИЙ: Ну и напоследок замечу, что новые проекты появляются довольно регулярно. Сейчас на рассмотрении во Внешэкономбанке еще три предложения. Их стоимость должна составлять около двадцати восьми миллиардов. И здесь участие Внешэкономбанка уже скромнее, около десяти миллиардов, то есть примерно треть стоимости. Возможно в будущем частные инвесторы будут готовы работать на Дальнем Востоке самостоятельно. Но и не менее важно, что два из трех рассматриваемых проектов касаются глубокой переработки древесины. Для Дальнего Востока это очень важно, поскольку сейчас за границу, как правило, продают необработанный лес кругляк, который гораздо дешевле обработанной древесины. Об этой проблеме подробно поговорим в нашей следующей программе.

До встречи.

Великая Эпоха (Epochtimes.ru), Москва, 30 сентября 2012 21:52:00

## НАЗВАНЫ САМЫЕ ЛУЧШИЕ БАНКИ МИРА

Автор: Анастасия ВОЗНЕСЕНСКАЯ. Великая Эпоха (The Epoch Times)

Издание Global Finance подвело итоги за 2011 год и определило лучшие банки в 2012 году. Торжественная церемония вручения наград самым лучшим, крупным, надежным и успешным банкам в этом году пройдет в Токио 13 октября.

По большинству показателей лидируют немецкие банки. В категории корпоративных банков с наибольшим объемом активов первое место занял немецкий Deutsche Bank, который лидирует и в TOP 50 крупнейших банков мира, а также удостоился приза как лучший банк года в валютных сделках. Другой немецкий банк - KfW, прославился своей надежностью.

В отношении немецких банков в целом стоит отметить, что они присутствуют во всех рейтинговых таблицах и занимают довольно высокие позиции. Это подчеркивает ведущую роль немецкой экономики в мире.

Группу британских банков в этот год возглавил HSBC, второй по величине банк в TOP 50 крупнейших банков мира. Он так же отмечается и как лучший банк в потребительском отношении и занимает 23-ю позицию в категории самых надежных банков.

В категории крупнейших следом за HSBC идут всем известные Barclays Group и Royal Bank of Scotland, тем самым подтверждая, что британские банки по-прежнему входят в число ведущих банков мира.

JP Morgan Chase и Bank of America - американские банки, вошедшие в десятку крупнейших. Другой "американец" - BNY Mellon, удостоился звания лучшего надзорного банка. В категории североамериканских банков, где лидирует канадский TD Bank Group, BNY Mellon занял седьмое место, а в списке самых надежных банков - 29-е. Звания лучшего инвестиционного банка удостоился Goldman Sachs, еще один представитель Америки.

В финансовом мире вслед за немецкими, британскими и американскими банковскими гигантами идут французские. В категории крупнейших мировых банков в первую десятку вошли BNP Paribas (третья позиция) и Credit Agricole (шестая позиция).

Другие страны мира также могут гордиться своими банками. В десятку самых надежных банков мира входят четыре немецких банка, три нидерландских и по одному банку из стран с многовековой историей банковского дела - Люксембурга, Швейцарии и Франции. Самый надежный банк в Азии находится в Сингапуре, по мнению специалистов Global Finance, это DBS Bank.

В Австралии лидирует National Australia Bank, в Латинской Америке среди других чилийских банков - Banco Estado. National Bank of Abu Dabi является самым надежным банком на Ближнем Востоке, а в категории самых надежных банков Восточной Европы лидируют чешские банки.

Российские банки в этот раз также вошли в категорию самых надежных банков восточноевропейского региона. "Внешэкономбанк" занял восьмую позицию, "Сбербанк" - десятую, а "Банк ВТБ" - одиннадцатую. Две башни штаб-квартиры крупнейшего немецкого и международного банка Deutsche Bank во Франкфурте. Фото: DANIEL ROLAND / AFP / Getty Images

<http://www.epochtimes.ru/content/view/66708/83/>

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Зем.ру (zem.ru), Москва, 29 сентября 2012 11:46:00

## **ЕСТЬ, ЧТО ПОКАЗАТЬ: В ОКТЯБРЕ СТАРТУЕТ ВОЗВЕДЕНИЕ САМОГО КРУПНОГО НА КАВКАЗЕ ВЫСТАВОЧНОГО КОМПЛЕКСА.**

1

Как рассказал журналистам во вторник глава ОАО "Корпорация развития Северного Кавказа" (дочернего предприятия ВЭБа) Антон Пак, компания завершила проектные работы и согласовала проект "Многофункционального комплекса в Кавказских Минеральных Водах". Ожидается, что его строительству будет дан старт в первом квартале 2014 года.

Стоимость комплекса составит 2,5 миллиарда рублей, 1,5 из которых - средства корпорации. На эти деньги предполагается построить в пригороде города Минводы выставочную площадку, которая станет самой масштабной в округе и наиболее высокотехнологичной в России.

По словам Пака, проектирование уже закончено, получены все согласования, а осенью, предположительно в октябре, будет получено разрешение на строительство.

Планируется провести первое крупное мероприятие на туристическую тематику, в новом комплексе, в апреле 2014 года.

В течение года, пока существует ОАО "Корпорация развития Северного Кавказа", компанией было одобрено 11 проектов, реализация которых планируется на территории Северо-Кавказского федерального округа. Их совокупная стоимость составляет 80 миллиардов рублей, в то время как 7 миллиардов даст на их строительство сама корпорация.

Напомним, ОАО было создано в 2010 году с целью привлечения в регион новых инвестиций. По информации, размещенной на официальной странице компании, в период с 2011 по 2015 годы она будет содействовать привлечению 70 миллиардов рублей. За три года корпорация планирует сформировать портфель собственных проектов, число которых достигнет 30-40.

<http://news.zem.ru/news/9368/>

28/09/2012 13:30:00

**ПОРТФЕЛЬ ЭКСАР МОЖЕТ ВЫРАСТИ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ В 13 РАЗ, ДО \$1,3 МЛРД - ФРАДКОВ**

НИЖНИЙ НОВГОРОД, 28 сен - РИА Новости. Портфель ОАО "Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций" (ЭКСАР) составляет 100 миллионов долларов и может быть увеличен в ближайшее время на 1-1,2 миллиарда долларов, заявил журналистам глава ЭКСАР Петр Фрадков.

"Сейчас у нас портфель где-то на 100 миллионов долларов в общей сложности. В плане, в рассмотрении находится порядка 35 проектов на 1-1,2 миллиарда долларов", - сказал Фрадков. Он не исключил, что соответствующие сделки по страхованию экспорта могут быть совершены уже до конца года.

"Совершенно не факт, что мы это сделаем до конца года, но мы на это надеемся", - сказал Фрадков.

ОАО "Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций" зарегистрировано ФНС РФ 13 октября 2011 года. Единственный акционер ЭКСАР - Внешэкономбанк. Уставный капитал агентства - 30 миллиардов рублей. Цель ЭКСАР - поддержка отечественного экспорта посредством страхования кредитных и политических рисков по экспортным кредитам, а также страхование российских инвестиций за рубежом от политических рисков.

28/09/2012 13:48:00

## **ЭКСАР РАБОТАЕТ НАД СОЗДАНИЕМ МЕЖДУНАРОДНОЙ СИСТЕМЫ ПРОДВИЖЕНИЯ САМОЛЕТА МС-21**

НИЖНИЙ НОВГОРОД, 28 сен - РИА Новости. ОАО "Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций" (ЭКСАР) прорабатывает с компанией "Иркут" <IRKT>, а также с потенциальными зарубежными партнерами по проекту создания самолета МС-21, вопросы создания международной системы его продвижения на внешний рынок, сообщил журналистам глава ЭКСАР Петр Фрадков.

"МС-21 - очень интересный проект. Понятно, что самолет еще разрабатывается, и они (разработчики) планируют, что через пару-тройку лет самолет увидит свет. Но уже сейчас мы активно прорабатываем и с "Иркутом", и с теми странами, которые могут участвовать в создании самолета, уже выстраиваем систему международной системы продвижения этого самолета", - сказал он.

Фрадков рассчитывает, что данный самолет будет пользоваться большим спросом на авиационном рынке.

"Я очень позитивно смотрю на этот проект и уверен, что он будет иметь спрос, и будет большой интерес. Сейчас мы делаем то, что не успели сделать в случае с "Сухим" (самолетом Sukhoi SuperJet-100 - ред.), потому что нас тогда еще не существовало. Мы хотим с самого начала выстроить с иностранными партнерами систему продвижения, которая, в свою очередь, полностью соответствовала бы нормам ВТО и ОЭСР", - добавил глава ЭКСАР.

Ранее сообщалось, что летом "Иркут" (входит в Объединенную авиастроительную корпорацию) и ЭКСАР подписали меморандум о предоставлении заказчикам самолета МС-21 услуг по страхованию экспортных кредитов. Реализация меморандума позволит иностранным заказчикам МС-21 привлекать финансирование для приобретения самолетов по минимальным процентным ставкам.

Корпорация "Иркут" работает над созданием семейства самолетов МС-21 пассажироместимостью от 150 до 210 мест. Первый полет самолета с двигателем PW1400G запланирован на 2015 год, ввод в эксплуатацию - на 2017 год. МС-21 - лайнер, который создается на замену Ту-154 и Ту-134. Сборкой самолетов будет заниматься иркутский авиазавод, входящий в "Иркут". Предполагается, что первый лайнер семейства 21 поднимется в воздух в 2014 году. У МС-21 есть три версии: МС-21-200 (150 посадочных мест), МС-21-300 (180 мест) и МС-21-400 (212 мест).

Вместе с тем, Фрадков отметил, что работа по продвижению самолета Sukhoi SuperJet-100 находится в продвинутой стадии. "По SuperJet работа идет плотно, есть несколько заказчиков в разных странах", - сказал глава ЭКСАР.

При этом он не стал уточнять, кто именно может стать заказчиком самолета, а также предполагаемое количество самолетов в рамках будущих контрактов.

"Мы общаемся и с производителем, и с такими же агентствами, как мы, из Франции и Италии, - поскольку самолет трехсторонний - по формированию единой системы продвижения самолетов на третьи рынки. Процесс уже в продвинутой стадии", - сказал Фрадков.

Она также напомнил, что, ЭКСАР заключила соглашение с ОАО "ТАНТК им. Бериева" <ТАКВ> по страхованию экспортных поставок самолетов-амфибий Бе-200.

"С предприятием им.Бериева подписали соответствующее соглашение. Есть понимание, какие рынки - это и европейский, может быть, это и рынки Азии", - сообщил руководитель агентства.

Он отметил, что проработка вопроса о продвижении самолетов Бе-200 на внешний рынок находится в менее продвинутой стадии, чем работа по продвижению на внешний рынок самолетов Sukhoi SuperJet-100. "Но уверен, что самолет такого формата - он будет востребован", - сказал Фрадков.

ЭКСАР было учреждено в октябре 2011 года в качестве 100-процентной "дочки" Внешэкономбанка с капиталом 30 миллиардов рублей. Цель агентства - поддержка отечественного экспорта посредством страхования кредитных и политических рисков по экспортным кредитам, а также страхование российских инвестиций за рубежом от политических рисков.

Бизнес-ТАСС, Москва, 28 сентября 2012 13:53:00

## АГЕНТСТВО ПО СТРАХОВАНИЮ ЭКСПОРТНЫХ КРЕДИТОВ И ИНВЕСТИЦИЙ ПОДПИСАЛО СОГЛАШЕНИЕ ПО СТРАХОВАНИЮ ЭКСПОРТА САМОЛЕТА-АМФИБИИ БЕ-200

НИЖНИЙ НОВГОРОД, 28 сентября. /Корр.ИТАР-ТАСС Александра Коровина/. Агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций /ЭКСПАР/ подписало соглашение по страхованию экспорта самолета-амфибии Бе-200 с предприятием имени Бериева. Об этом сообщил сегодня журналистам глава агентства Петр Фрадков в кулуарах Международного бизнес-саммита. "По Бе-200 двигаемся: с предприятием имени Бериева подписали соответствующее соглашение", - сказал он.

По словам Фрадкова, уже есть понимание, на какие рынки будет поставляться самолет: "это и европейские, может быть, это и рынки Азии". "Уверен, что самолет такого формата будет востребован", - отметил глава ЭКСПАРА.

Также, по его словам, МС-21 - очень интересный проект, хотя самолет еще разрабатывается и в соответствии с планами увидит свет через пару-тройку лет. "Но уже сейчас мы активно прорабатываем и с "Иркутом", и с теми странами, которые могут участвовать в создании самолета, уже выстраиваем систему международных продаж этого самолета", - рассказал Фрадков. Он уверен, что МС-21 будет иметь спрос. "Сейчас мы делаем то, что не успели сделать в случае с "Сухим", потому что нас тогда еще не существовало, мы хотим с самого начала выстроить с иностранными партнерами систему продаж, которая, в свою очередь, полностью соответствовала бы нормам ВТО и ОЭСР", - пояснил он.

Кроме того, Фрадков напомнил, что у агентства идет активная работа по самолету "Сухой Суперджет 100". "По "Суперджету" работа идет плотно, есть несколько заказчиков в разных странах, мы общаемся и с производителем, и с такими же агентствами, как мы, и с Францией, и с Италией, поскольку самолет трехсторонний, по формированию единой системы продвижения самолетов на третьи рынки", - сказал он, подчеркнув, что процесс уже в продвинутой стадии.

<http://www.biztass.ru/news/one/40296>

Пресс-Релизы ПРАЙМ, Москва, 28 сентября 2012 15:39:00

## РОССИЙСКИЙ ФОНД ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ ОБЪЯВИЛ О ПЕРВОЙ ИНВЕСТИЦИИ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ ПРЕД-IPO В АКЦИИ МОСКОВСКОЙ БИРЖИ (ММВБ-РТС)

Москва, 28 сентября 2012 г. - Фонды под управлением BlackRock Investment Management (UK) Limited (BlackRock UK) приобрели акции Московской биржи (ММВБ-РТС) у Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ) в ходе подготовки биржи к IPO.

Сделка с участием BlackRock UK стала первой в рамках программы пре-IPO, инициированной РФПИ в июне 2012 года и предполагающей поддержку крупнейших российских компаний, которые готовятся к IPO с листингом в Москве. Консорциум, состоящий из РФПИ, а также крупнейших глобальных фондов Blackrock, Goldman Sachs ESSG и Franklin Templeton будет инвестировать только в российские компании, планирующие проведение IPO на площадке Московской биржи.

РФПИ является акционером ММВБ-РТС с начала 2012 года. BlackRock UK стал уже третьим акционером, привлеченным РФПИ в капитал Московской биржи (ММВБ-РТС) на принципах соинвестирования: в январе текущего года акции биржи приобрел Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР), а в июле - американский фонд прямых инвестиций Cartesian Capital.

"Приобретение фондом BlackRock акций Московской биржи - это первая сделка в рамках пред-IPO консорциума, о создании которого РФПИ объявил еще в июне этого года в рамках встречи Президента В.В.Путина с крупнейшими глобальными инвесторами; это одна из целого набора мер по поддержке работы Московской биржи, которые нам поручил разработать Президент России. - заявил генеральный директор Российского фонда прямых инвестиций Кирилл Дмитриев. - Вхождение одного из крупнейших и наиболее уважаемых в мире инвестиционных фондов в число акционеров Московской биржи - знаковый шаг в преддверии IPO самой биржи, который станет четким сигналом для международного инвестиционного сообщества, повысит интерес к главному институту российского фондового рынка. На наш взгляд, это положит начало многим проектам, в рамках которых РФПИ вместе с соинвесторами будет вкладываться в перспективные российские компании в преддверии их IPO на московской площадке".

Московская биржа - крупнейшая в России и Восточной Европе торговая площадка, объединяющая валютный, срочный, товарный и фондовый рынки. Предоставляет российским и зарубежным инвесторам, профессиональным участникам финансового рынка и их клиентам широкий спектр возможностей по торговле акциями, облигациями, валютой, деривативными инструментами. За дополнительной информацией обращайтесь на вебсайт компании <http://rts.micex.ru/>

BlackRock - ведущая компания в области управления инвестициями и рисками, а также в сфере оказания консультационных услуг для институциональных и розничных клиентов по всему миру. По состоянию на 30 июня 2012 г. объем активов под ее управлением составлял 3,56 трлн долл. США. BlackRock предлагает продукты, охватывающие весь спектр рисков, что позволяет удовлетворять различные потребности клиентов, в т. ч. активные, расширенные и индексные стратегии инвестирования в различные рынки и классы активов. Продукты предлагаются через целый ряд структур, включая отдельные счета, взаимные фонды и биржевые фонды (iShares), а также другие виды коллективных инвестиций. Кроме того, BlackRock предлагает управление рисками, консультативные и корпоративные инвестиционные услуги для широкого круга институциональных инвесторов через BlackRock Solutions. Штаб-квартира компании находится в Нью-Йорке. По состоянию на 30 июня 2012 г. в BlackRock трудилось 9900 сотрудников в 27 странах. Компания активно работает на основных мировых рынках, в т. ч. в Северной и Южной Америке, Европе, Азии, Австралии, на Ближнем Востоке и в Африке. Дополнительная информация доступна на сайте [www.blackrock.com](http://www.blackrock.com).

Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) основан в июне 2011 года для осуществления доходных инвестиций в капитал компаний на принципах соинвестирования преимущественно в России. Управляющая компания Фонда является 100% дочерним обществом Внешэкономбанка. В рамках каждого инвестиционного проекта РФПИ привлекает инвестиционных партнеров, взнос

которых как минимум не меньше взноса самого Фонда, что должно стать катализатором роста прямых инвестиций в российскую экономику. [www.rdif.ru](http://www.rdif.ru).

<http://www.1prime.ru/news/pressreleases/-106/{74E060B0-5DDF-4DD9-8B3B-7C73F2CBC0F5}.uif?d1=30.07.2012&d2=28.09.2012>

# LENTA.RU

Lenta.Ru, Москва, 28 сентября 2012 18:40:00

## ЗАСТРЯЛИ В КАЗНЕ

Автор: ДМИТРИЙ МИГУНОВ

Глобальный финансовый кризис 2008 года нанес сокрушительный удар по банковской системе всего мира. Всем хорошо памятен коллапс Lehman Brothers, Northern Rock и других крупнейших кредитных учреждений. Россию этот процесс в силу относительно слабой развитости финансового сектора затронул в меньшей степени, однако и здесь группу крупных банковских организаций пришлось спасать и санировать, в основном усилиями государства. Судьба этих банков сложилась сходным образом - все они остались в полной зависимости от государственных структур.

С конца 2007 года правительство и ЦБ, ощутив угрозу кризиса, начали вводить различные меры поддержки банковского сектора - от программы размещения правительственных средств на банковских депозитах до беззалоговых аукционов. В целом, худшего удалось избежать, российская банковская система осталась на плаву. Отдельным кредитным организациям, однако, повезло меньше.

Связь-банк оказался одной из первых жертв неурядиц на финансовом рынке. Сразу же после резкого обострения кредитного кризиса в середине сентября 2008 года стало ясно, что банк является несостоятельным. Из-за обвала фондового рынка он не смог выполнять свои обязательства в полной мере. Однако позволить ему разориться власти не рискнули, опасаясь начала цепной реакции по всему сектору. Первоначально к спасению привлекли ВТБ, но организация под руководством Андрея Костина после краткой оценки ситуации вмешиваться отказалась. Тогда в игру вступила госкорпорация ВЭБ, которая приобрела банк с активами в десятки миллиардов рублей всего за пять тысяч.

Обстоятельства бедствия Связь-банка выяснились позже. Оказалось, что около трети кредитов организации относились к разряду проблемных. 60 процентов клиентских ссуд банка были необеспеченными. Кроме того, "скрытый убыток" от операций с ценными бумагами составил 30 миллиардов рублей. В общей сложности, расходы на спасение учреждения составили для государства 142 миллиарда рублей - впечатляющий контраст с суммой, официально потраченной на выкуп его бумаг.

С учетом деловой практики, которую банк вел перед своим разорением, такой итог оказался вполне логичным и предсказуемым. В конце 2007 - начале 2008 года Связь-банк резко увеличил свой кредитный портфель, но фактически это можно было назвать разбазариванием денег. Так, банк предоставил кредит на 150 миллионов долларов компании, собравшейся строить в Ульяновске самолеты по миллиону долларов за штуку, но та очень быстро прогорела вместе с деньгами кредитного учреждения. Никакого залога по крайне рискованному кредиту взято не было. Среди тех, кто пострадал от этих действий, оказался и самый богатый человек России Алишер Усманов, разместивший на депозите в банке 700 миллионов долларов.

Так или иначе, но после санации со Связь-банком нужно было что-то делать. Тогда глава ВЭБ Владимир Дмитриев предложил слить его с Почтой России и на базе этой организации создать супербанк, который по своим ресурсам и возможностям превзойдет даже Сбербанк. Дмитриев вдохновлялся примером германского Postbank, который был создан аналогичным образом.

ВЭБ, оценив реорганизацию в миллиард долларов, решил привлечь к проекту частного партнера, который должен был внести необходимые несколько миллиардов рублей на реализацию проекта в обмен на акции Почтового банка. В качестве кандидатов назывались Банк Москвы, Русь-банк, "Русский стандарт", ЮниКредит, Номос-банк и ЖКФ Банк, однако они поочередно отказались от участия.

В конечном итоге проект был заморожен в связи с намерениями государства провести реформу "Почты России". Перспективы Связь-банка в связи с этим повисли в воздухе. Банк после санации демонстрировал неплохие показатели прибыльности (во многом, бухгалтерской, связанной с резким уменьшением уставного капитала в 2009 году), однако теперь его судьба туманна.

Нечто подобное произошло и с другим неудачником 2008 года - банком "Глобэкс". Из-за резкого оттока депозитов он даже перестал досрочно возвращать вклады населению. И здесь на помощь пришел ВЭБ, который государство создало чрезвычайно вовремя. Если для спасения Связь-банка только на первом этапе потребовалось 2,5 миллиарда долларов, то в случае с "Глобэксом" ВЭБ "ограничился" двумя миллиардами.

Спустя год, в октябре 2009 года, премьер-министр Владимир Путин заверил население и финансовые рынки в том, что оба банка будут проданы после восстановления своей платежеспособности, причем сделка будет выгодной для государства. В качестве претендентов на покупку "Глобэкса" фигурировали группа БФА, банк "Россия" и структуры, близкие к Национальному торговому банку (НТБ). В начале 2010 года ВЭБ выставил "Глобэкс" на продажу, собираясь реализовать его акции по частям в 5-10 процентов. Но желающих покупать доли в кредитной организации на таких условиях так и не нашлось.

"Глобэкс", как и Связь-банк, после избавления от откровенно плохих активов, которые повисли на балансе ВЭБа, смог худо-бедно восстановить прибыльность - организация заработала в 2011 году 1,7 миллиарда рублей. В то же время в январе 2012-го он получил рекордный месячный убыток, потеряв разом более 800 миллионов рублей. Во многом убыток являлся техническим, так как был связан с покупкой все того же Национального торгового банка, но в целом результаты все равно не выглядят впечатляюще.

На балансе у "Глобэкса" после кризиса оказалось немало активов, связанных с девелоперским делом. В феврале 2012 года бизнесмен Александр Лебедев предложил ВЭБу обменять принадлежащие ему акции лизинговой компании "Ильюшин финанс" на эти активы. Но Внешэкономбанк к августу созрел до другой идеи: создать на базе "Глобэкса" ипотечный банк, приобретая специализирующиеся на этом виде кредитов организации. Президент госкорпорации Владимир Дмитриев заявил, что поскольку сейчас банк является государственным, то правительство вправе переориентировать его на льготные кредиты и иные продукты, в которых прибыльность является второстепенной целью. Но и этот замысел до сих пор не получил сколько-нибудь конкретного продолжения.

Еще одной сомнительной "знаменитостью" 2008 года стал инвестбанк "КИТ Финанс". В качестве его спасителей выступил уже не ВЭБ, а РЖД и "Алроса" (последняя затем вышла из капитала), причем акции банка выкупили по цене гамбургера - за 100 рублей. Чистый убыток государства при этом составил миллиард долларов, а общие расходы на санацию превысили 4 миллиарда. В 2011 году инвестбанк продал ипотечные активы "ВТБ 24" за 34 миллиарда рублей.

Точно так же как "Глобэкс" и Связь-банк, "КИТ финанс" завис на содержании у государства. Его будущее является еще более неопределенным, так как конкретных высказываний по его перспективам слышно не было. Важно отметить, что ни один из трех банков не фигурирует в правительственном плане приватизации, объявленном в мае 2012 года. Таким образом, влияние кризиса четырехлетней давности на экономику ощущается до сих пор - хотя бы в существенном увеличении присутствия государства в банковской сфере, которую чиновники покинуть не могут или не хотят. Справедливости ради стоит заметить, что аналогичная ситуация сейчас наблюдается и во многих развитых странах - правительство, например, Великобритании до сих пор опасается выйти из капитала таких гигантов банковского сектора, как Lloyds TSB и Royal Bank of Scotland. Вывеска банка "Связь-банк". Фото Комерсантъ, Олег Харсеев

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Ведомости, Москва, 1 октября 2012

## ДОЛГОВОЙ БУМ

Автор: Маргарита ПАПЧЕНКОВА

Почему российские компании много занимают

Российские компании поставили рекорд по заимствованиям. В январе - сентябре они привлекли \$59,5 млрд

Объем займов, привлеченных российскими компаниями за девять месяцев этого года, оказался рекордным за последние пять лет, причем как на внешнем, так и на внутреннем рынках, подсчитал аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай: "Через рублевые облигации привлечено 719 млрд руб., \$36,5 млрд - через евробонды". Предыдущие рекорды - 707,1 руб. в 2009 г. и \$28,7 млрд в 2007 г. Даже в предкризисные годы, с 2002 по 2007 г., объем размещений был существенно меньше, отмечает Порывай.

На локальном рынке самая большая активность пришлась на I квартал: рекордные 179 млрд руб. были привлечены в марте (123 млрд руб. в феврале), в августе - сентябре бум продолжился: 89,5 млрд и 98,9 млрд руб. соответственно. Внешний рынок был более стабильным с точки зрения объема размещений в каждом месяце, замечает Порывай: из-за майской девальвации в России был большой перерыв в размещениях до августа.

Совпали потребность компаний и хорошие условия во время окон, объясняет замруководителя управления инвестиционно-банковской деятельности "Тройки диалог" Павел Соколов. После знаковой сделки с суверенными бондами России к нашим заемщикам пересмотрено отношение, уверен он. Доходности сейчас на исторически низких уровнях, недавно объявленный третий раунд количественного смягчения (QE-3) также дал дополнительный эффект, добавляет руководитель управления рынков долгового капитала "ВТБ капитала" Андрей Соловьев: "Многие инвесторы начали покупать рискованные активы, такие как еврооблигации развивающихся рынков".

Причем рынки были готовы для размещений уже в августе, до объявления QE-3, но к этому моменту у многих российских эмитентов не была обновлена финансовая документация, объясняет Соловьев.

В сентябре российские корпоративные заемщики вернулись на рынок с евробондами. Первой бумаги на \$1,5 млрд разместила "Газпром нефть", при спросе в \$11 млрд компании удалось сбить ставку с 4,75% годовых до 4,4%. С экзотическим выпуском конвертируемых в акции бондов вышла на рынок "Северсталь", дебютировал с евробондами на \$500 млн НЛМК. В IV квартале выпуск в швейцарских франках готовит ВЭБ, говорит близкий к госкорпорации источник.

Останавливаться никто не собирается. Заемщики пытаются воспользоваться открывшимся окном на внешних рынках, сказал Соловьев.

В России рынок облигаций стал скорее неизбежным выбором. Особых улучшений не было: спрос вырос не сильно, иностранные деньги на идею допуска Euroclear притекли только в ОФЗ, а к корпоративным заемщикам так и не дошли, утверждает управляющий директор "Открытие капитала" Майкл Воркман. Облигации стали новой опцией, поясняет Соколов: "Ставки кредитования сейчас выше тех, по которым на рынке может занять первоклассный эмитент".

Долгое время наблюдалась нехватка ликвидности и ожидалось повышение ставок, это и объясняет, что в августе бонды выпускали одни лишь банки, пока была ликвидность, добавляет Воркман. Опасение роста ставок повысило ставки при всех первичных размещениях, корпоративные заемщики в отличие от гибких фининститутов долго не хотели выходить на рынок, напоминает управляющий директор "Уралсиб кэпитал" Борис Гинзбург. Но потребность в рублях есть и они согласились платить инвесторам премию, продолжает он: "Сезон корпоративных выпусков в сентябре открыл НЛМК, разместив двухлетние бонды на 5 млрд руб."

Рекордсмены

Самые крупные сделки в этом году (кроме суверенных евробондов на \$7 млрд) - "вечные" евробонды ВТБ на \$1 млрд и пятилетние на \$1,5 млрд, по \$1 млрд занимали "Газпром", ВЭБ, РЖД, Сбербанк. В России самые большие выпуски, на 10 млрд руб., разместили тот же ВТБ, НЛМК, Росбанк.



Эксперт, Москва, 1 октября 2012

## КАПИТАЛИЗАЦИЯ: ЛЕКАРСТВО ОТ СПЕКУЛЯНТОВ

Автор: Ольга Курятникова

Российский фондовый рынок волатилен и зависим от спекулянтов. Поддержка государством пенсионных фондов и страховщиков жизни может дать рынку дефицитные длинные деньги и снять эту зависимость

В 2012 году совокупная долларовая капитализация 200 крупнейших российских эмитентов впервые с 2008 года уменьшилась. Рынок сжался на 20% - с 929 млрд до 743 млрд долларов и вернулся на уровень 2010 года (см. график 1).

Рынок акций тем не менее остается достаточно большим, хотя на нем все еще не хватает инструментов и ликвидных эмитентов. Правила на рынке сейчас диктуют спекулянты, в том числе иностранные: поток иностранного капитала в РФ или из страны за неделю может превышать 100 млн долларов. Стимулом для оздоровления рынка и снятия его со спекулятивной иглы должно стать развитие российских долгосрочных инвесторов. Начать нужно с ослабления государственных ограничений деятельности НПФ и компаний, занимающихся страхованием жизни. В результате рынок акций сможет получить участников, которые будут заинтересованы в его стабильном развитии.

**Большой, но уязвимый**

Российский рынок акций маленьким не назовешь: по данным Всемирной федерации бирж, на конец августа 2012 года по капитализации Московская биржа входила в двадцатку крупнейших (см. таблицу 1).

При этом наш рынок страдает от недостатка надежных и интересных инвесторам инструментов и, как следствие, от низкой ликвидности (см. "Эксперт" № 39 за 2011 г.). Общее число ликвидных акций за год сократилось: в отборе в список "Капитализация-200" в 2011 году участвовало 257 компаний, а в 2012 году - 249. Правда, эмитенты в этом году стали разнообразнее: в ренкинг вошли новые высокотехнологические компании ("Морион", "Русские навигационные технологии", Институт стволовых клеток человека), появилось два новых банка. К сожалению, позитивное влияние этого фактора было задавлено негативом от международной нестабильности. Из-за нее рынок стал очень волатильным (в течение года значения индекса ММВБ менялись в пределах почти 400 пунктов, см. график 2), и на нем активизировались спекулянты.

В первую очередь с такого рынка ушли институциональные инвесторы, которые и раньше относились к нему с осторожностью. Например, доля акций в портфелях пенсионных накоплений НПФ на конец третьего квартала 2011 года составляла порядка 10%, а к третьему кварталу 2012-го снизилась до 6%. Отказ от акций - вынужденная мера. Фонды и рады бы их приобрести, но ограничены запретом покупать акции ряда крупнейших эмитентов, с одной стороны, и необходимостью ежегодной фиксации результата - с другой. В портфелях страховщиков жизни акций традиционно еще меньше. Наличие безусловных долгосрочных гарантий по договорам в размере 3-4% годовых заставляет их избегать рискованных стратегий.

**Гигантские возможности маленьких инвесторов**

НПФ и компании - страховщики жизни в США и Европе являются крупнейшими инвесторами, в том числе в акции. У нас же есть несколько системных ограничителей, которые делают этих игроков неэффективными. Первая проблема: рынок пенсионных средств и рынок страхования жизни еще очень малы. Активы крупнейших пенсионных систем - США, Японии и Великобритании - на конец 2011 года составляли 107, 55 и 101% ВВП соответствующих стран. Совокупный объем пенсионных накоплений в российской пенсионной системе на 30 июня 2012 года составил 2 трлн рублей, то есть около 3% ВВП за 2011 год (см. график 3). Из них 0,6 трлн приходилось на НПФ и

частные УК, остальной частью управлял ВЭБ, который не вкладывает накопления в акции. В итоге с учетом консервативности пенсионных инвестиционных стратегий в акции может быть инвестировано 60-90 млн рублей. Аналогичную сумму можно получить от размещения пенсионных резервов, а страхование жизни пока способно дать и того меньше. При этом free float на нашем рынке акций составляет 6-7 трлн рублей (около 25% совокупной капитализации). Таким образом, НПФ и тем более страховщики жизни пока что теряются как в общемировом объеме пенсионных денег, так и среди других инвесторов на российском фондовом рынке.

Однако уже сейчас мы видим стремительный рост пенсионных накоплений (85% с 30 июня 2011 года по 30 июня 2012-го). В перспективе размеры активов НПФ и страховщиков жизни могут стать вполне сопоставимыми и с другими странами, и с совокупной капитализацией. Пока же наличие инвесторов, готовых оставаться в акциях на нестабильном рынке, ожидая долгосрочного роста, могло бы придать уверенности всем его участникам. Кроме того, рост внутренних инвестиций нужен, чтобы избавить рынок от влияния спекулятивного иностранного капитала. По данным Emerging Portfolio Fund Research, на середину сентября объем активов иностранных фондов, инвестирующих в Россию (во все виды финансовых инструментов), составил более 13 млрд долларов. Все это в основном спекулянты, ведь крупные институциональные инвесторы предпочитают не вкладывать деньги в emerging markets, к которым относится наша страна. С появлением на рынке собственных долгосрочных игроков регулярные оповещения СМИ о движении капитала из иностранных фондов перестанут пугать российских инвесторов.

Ослабить гайки

Вторая проблема НПФ и компаний страхования жизни - жесткие регулятивные рамки, в которые зажаты эти институты.

Для НПФ особенно важны пенсионные накопления. Во-первых, рынок накоплений (если он сохранится в существующей форме) в перспективе станет гораздо больше рынка резервов. За период с 30 июня 2011 года по 30 июня 2012-го общий объем накоплений уже вырос на 47%, а резервов - лишь на 9%. Одна из основных причин - обязательность накоплений. Рост резервов - добровольных взносов - ограничен, так как российские работники и работодатели обычно не хотят жертвовать текущим потреблением ради будущего. Во-вторых, резервы часто размещаются в соответствии с корпоративными интересами, например не в рынок, а в ЗПИФы и на депозиты. Стратегии инвестирования накоплений более рыночные, но очень строго ограничены. В результате НПФ не имеют права инвестировать накопления в акции 6 из 10 крупнейших российских эмитентов ("Газпром", "Роснефть", ТНК-ВР, "Сургутнефтегаз", "Норильский никель", "Газпром нефть", см. таблицу 2).

Еще одно ограничение для НПФ - обязанность ежегодно отчитываться о результатах инвестирования. В итоге фонды становятся спекулянтами по принуждению: из-за необходимости каждый год показывать высокую доходность им приходится уходить с рынка при малейшей нестабильности. Устранение этих двух факторов могло бы подтолкнуть фонды к долгосрочным вложениям в акции, сохранив при этом умеренно консервативную долю акций в портфелях, что вполне рационально, ведь массовые выплаты пенсий из накопительной части начнутся ближе к 2030 году.

У компаний, занимающихся страхованием жизни, ограничений еще больше: невозможность предложить полноценные продукты с инвестиционной составляющей (unit-linked), отсутствие налоговых льгот для застрахованных лиц, низкая информированность людей о возможностях страхования жизни.

Как минимум первые два фактора может исправить государство: введение продуманных возможностей инвестирования и смягчение налогового регулирования оживят рынок.

В периоды, когда цены слабо предсказуемы, фондовому рынку нужна поддержка - долгосрочные инвесторы. Рынок не может опереться на иностранный капитал: из-за рубежа длинные деньги к нам не приходят. Банкам и страховым компаниям (кроме страхования жизни) также не нужны длинные горизонты инвестирования: они предпочитают зарабатывать на операционной деятельности. Средства, которые действительно можно инвестировать надолго, - это пенсионные деньги и взносы по страхованию жизни. Без этих денег рынок акций останется местом для спекуляций, не связанных с финансированием реальной экономики.

Поэтому развитие инвестиционного потенциала НПФ и страховщиков жизни должно стать приоритетным вопросом государственной политики. На базе этих институтов может вырасти надежная финансовая опора для экономики и населения.

**Московская биржа — одна из 20 крупнейших в мире** **Таблица 1**

Место	Биржа	Капитализация на август 2012 г. (млрд долл.)
1	NYSE Euronext (US)	13 338
2	NASDAQ OMX	4 705
3	London SE Group	3 388
4	Tokyo SE Group	3 296
5	NYSE Euronext (Europe)	2 596
6	Hong Kong Exchanges	2 387
7	Shanghai SE	2 241
8	TMX Group	1 987
9	Deutsche Börse	1 285
10	Australian SE	1 283
11	BM & FBOVESPA	1 159
12	SIX Swiss Exchange	1 120
13	BSE Ltd	1 093
14	National Stock Exchange India	1 068
15	Korea Exchange	1 065
16	Shenzhen SE	1 060
17	NASDAQ OMX Nordic Exchange	912
18	BME Spanish Exchanges	903
19	Johannesburg SE	834
20	MICEX/RTS	754

Источник: «Эксперт РА» по данным Всемирной федерации бирж

**НПФ не могут инвестировать пенсионные накопления в акции ряда крупнейших российских эмитентов** **Таблица 2**

Рейтинг «Капитализация-200»	Рейтинг «Эксперт-400»	Компания	Капитализация (млрд руб.)	Капитализация (млрд долл.)	Могут ли НПФ инвестировать накопления в акции
1	1	«Газпром»	3 745	115	нет
2	3	«Роснефть»	2 074	64	нет
3	6	Сбербанк России	2 030	62	да
4	2	«ЛУКОЙЛ»	1 573	48	да
5	5	ТНК-ВР	1 277	39	нет
6	38	«НоваТЭК»	1 113	34	да
7	8	«Сургутнефтегаз»	1 007	31	нет
8	17	ГМК «Норильский никель»	919	28	нет

Источник: «Эксперт РА»

Источник: "Эксперт РА" по данным Московской биржи, "Эксперт РА" по данным Towers Watson

# БИЗНЕС



Утро.ru, Москва, 1 октября 2012 5:12:00

## ПОЧЕМУ ДЕНЬГИ НЕ ИДУТ В РОССИЙСКИЕ РЕГИОНЫ

Автор: ЕКАТЕРИНА ТРОФИМОВА

Проблема привлечения инвестиций в регионы стала основной темой Международного бизнес-саммита, прошедшего на прошлой неделе в Нижнем Новгороде. Ее обсуждали на пленарном заседании, на многочисленных круглых столах и даже во время встречи губернатора Нижегородской области Валерия Шанцева с главными редакторами СМИ. По итогам этих дискуссий можно выделить две ключевые тенденции сегодняшнего дня. Первая: между субъектами РФ началась острейшая конкурентная борьба за инвесторов - и внутренних, и, особенно, внешних. Это, безусловно, плюс для экономики - как местной, так и российской в целом. Но вслед за этим все заметнее проявляется вторая тенденция - столь же острая нехватка квалифицированных кадров. Мало разработать красивый проект, найти финансирование, возвести стены, создать инфраструктуру и рабочие места. Главное - кто-то должен эти места заполнить, иначе все остальное просто бессмысленно.

В России уже можно найти пустующие индустриальные парки, уверяет заместитель председателя Внешэкономбанка Ирина Макиева. "Понастроили, а резидентов нет", - поясняет она. Причем, в первую очередь ощущается недостаток представителей рабочих специальностей - прямое следствие деградации системы образования: профтехучилища нынче не в моде, все стремятся в вузы, не важно, какого качества. Именно наличие достаточного количества высококомпетентных рабочих и инженеров позволило Нижегородской области стать одним из наиболее привлекательных для инвестиций регионов, считает Шанцев. Среди других преимуществ - выгодное географическое положение и одно из лучших в стране, по словам губернатора, законодательство регионального уровня, направленное на создание комфортного инвестиционного поля, независимо от размера инвестиций и их национальностей.

Затрудняет приход инвесторов в регионы устойчивое мнение о том, что в России можно делать бизнес только в Москве и Петербурге, "а дальше холодно и долго", посетовал губернатор. Нижний Новгород до 1991 г. вообще был закрыт для посещения иностранных туристов, напомнил он. Да что говорить об иностранцах, если даже друг с другом регионы знакомы не слишком близко. Информация - главная цель нижегородского саммита, впрочем, как и других региональных форумов, коих в последнее время стало довольно много.

Но мыслима ли инвестиционная привлекательность регионов без привлекательности страны в целом, поинтересовался у экспертов председатель думского комитета Андрей Макаров, которому на саммите досталась роль модератора пленарного заседания. "Не думаю, что суверенные риски являются теми условиями, которые мешают осуществлять региональные инвестиционные проекты. Очень часто все перевешивается конкретными условиями, которые регионы дают конкретным инвесторам", - ответил главный высокопоставленный гость мероприятия, вице-премьер Аркадий Дворкович. Тому есть множество примеров, заверил он.

По словам Дворковича, есть много условий, необходимых для привлечения инвестиций, и у каждого эксперта свои приоритеты в выборе самых важных из них. Его личный рейтинг выглядит

так: предсказуемость действий административной системы, политическая и макроэкономическая стабильность, хорошая инфраструктура для ведения бизнеса.

В стране должно быть выгодно и безопасно делать бизнес, добавил федеральный уполномоченный по правам предпринимателей Борис Титов. И если выгода очевидна, то с безопасностью все по-прежнему не так гладко. "Ужас, но не ужас-ужас-ужас", - конкретизировал он. Кстати, в Нижегородской области с "ужасами" отныне будет бороться собственный бизнес-омбудсмен: в ходе саммита было объявлено о назначении на этот пост руководителя местного отделения "Деловой России" Павла Солодкого.

Независимые эксперты согласны с тем, что привлечение инвестиций в регионы - дело рук самих регионов. В первую очередь, работает принцип "сарафанного радио": бизнесмены, размышляющие о финансировании проектов на тех или иных территориях, ориентируются на мнение коллег, которые уже там присутствуют и имеют позитивный опыт, отметил один из участников саммита. И, наоборот, главные претензии от инвесторов и предпринимателей сегодня поступают в адрес органов местного самоуправления.

Жалуются на бюрократию. Так, согласно недавнему исследованию, проведенному Минэкономразвития РФ, для получения разрешения на строительство среднестатистическому российскому инвестору необходимо пройти 51 административную процедуру, на что уходит 423 дня. А для подключения к электрическим сетям требуется пережить 10 процедур (281 день). Заместитель полпреда президента в ПФО, инвеступолномоченный Галина Изотова отметила, что порядка 80% административных барьеров создаются именно на муниципальном уровне, и пообещала выжигать бюрократию каленым железом. "Как только мы сломаем административные барьеры, Россия сразу же поднимется в мировом рейтинге инвестиционной привлекательности со 120 места на 30-е", - уверена она.

Очень многое зависит от конкретных людей, работающих в региональных администрациях, продолжила тему Ирина Макиева. В первую очередь инвесторы выбирают территорию, где есть внятная управляющая команда. При этом слепо копировать стратегию успешных областей бесполезно, полагает она. Повторить опыт, например, Калуги, сейчас уже невозможно. Каждому региону придется прокладывать для потенциальных инвесторов свой собственный путь.ФОТО: ИТАР-ТАСС

<http://www.utro.ru/articles/2012/10/01/1074972.shtml>

Бизнес-ТАСС, Москва, 28 сентября 2012 16:39:00

## ДИРЕКТИВА ПО ПЕРЕЧИСЛЕНИЮ НАКОПЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ РОСНЕФТЕГАЗА В БЮДЖЕТ ПОСТУПИТ В ПРАВИТЕЛЬСТВО НА СЛЕДУЮЩЕЙ НЕДЕЛЕ - ДВОРКОВИЧ

НИЖНИЙ НОВГОРОД, 28 сентября. /Спец.корр.ИТАР-ТАСС Александра Коровина/. Директива по накопленным дивидендам "Роснефтегаза" и их перечислению в федеральный бюджет поступит в правительство на следующей неделе, сообщил журналистам вице-премьер РФ Аркадий Дворкович. "Директива подготовлена, но еще не утверждена правительством, думаю, /поступит/ в начале следующей недели", - сказал он.

Дворкович напомнил, что правительство РФ предложило отдать 95 проц от текущих дивидендов "Роснефтегаза". "Что касается накопленных - вопрос отдельный и связан со стратегией компании "Роснефтегаз", - сказал вице-премьер. - Мы не собираемся, что называется, "раздевать" эту компанию, мы хотим определить разумный объем средств, который должен в ней остаться для реализации отдельных инвестпроектов, и тот объем, который должен быть перечислен в бюджет". При этом Дворкович добавил, что, по его мнению, оптимальная доля составила бы менее 95 проц, но более 50 проц.

В четверг министр энергетики Александр Новак заявил журналистам, что в правительство РФ внесен проект директивы об изъятии 50 млрд рублей дивидендов за 2011 год из "Роснефтегаза" на развитие электроэнергетики Дальнего Востока. "Есть предложение Минэнерго, одобренное профильным вице-премьером, чтобы дополнительно направить средства на реализацию энергетических проектов на Дальнем Востоке", - добавил он. Однако, отмечает он, еще окончательно не определен вариант, как будут эти средства направлены на электроэнергетические проекты в регионе. "Как вариант рассматривается либо докапитализация "РусГидро", либо докапитализация ВЭБа, его дальневосточного филиала с целью реализации этих проектов за счет средств Внешэкономбанка", - пояснил Новак.

По его словам, сформирована инвестпрограмма "РАО ЕЭС Востока", которая входит в состав "РусГидро", и в соответствии с этой инвестиционной программой потребность до 2018 года составляет 111 млрд рублей. "В программе трехлетнего бюджета предусмотрена всего небольшая часть средств - всего 23 млрд рублей", - добавил министр, отметив, что одним из источников финансирования этой программы и должны стать дивиденды "Роснефтегаза".

Он уточнил, что подготовленный проект директивы касается только дивидендов за 2011 год. "До настоящего времени никаких решений не принято по дивидендам, которые накоплены в "Роснефтегазе", по старым дивидендам, не по тем, которые поступили в 2012 году", - уточнил министр. "В "Роснефтегазе" имеются дивиденды, накопленные за предыдущие годы, которые поступали за 2010, 2009 годы и за предыдущие периоды - по ним решения нет, но есть предложение, чтобы часть средств из накопленных дивидендов поступила в бюджет для реализации приоритетных направлений", - отметил он.

Ранее правительство предлагало изъять из "Роснефтегаза" в целом около 100 млрд рублей дивидендов.

<http://www.biztass.ru/news/one/40348>



Ведомости, Москва, 1 октября 2012

## БАЙКАЛЬСКИЙ ЦБК МОГУТ ЗАКРЫТЬ

Автор: Владимир Штанов,

Правительство решит судьбу завода

Судьба Байкальского ЦБК может решиться уже в октябре. Завод, скорее всего, будет закрыт, считает вице-премьер Аркадий Дворкович

Байкальский ЦБК (БЦБК) может быть закрыт, заявил в пятницу Дворкович. "Было много разговоров, есть группа, которая занимается анализом разных вариантов действий скорее всего, на Байкале придется такой завод закрыть, почти наверняка", - сказал вице-премьер (цитата по "Прайм").

БЦБК с декабря 2010 г. находится под внешним управлением, основной кредитор - Альфа-банк (ему завод задолжал около 1,9 млрд руб.). "Мы приветствуем любое скорейшее решение, которое учло бы интересы всех заинтересованных сторон", - прокомментировал слова вице-преьера зампред правления Альфа-банка Илья Поз (его слова передала пресс-служба).

Окончательно вопрос по БЦБК еще не решен, говорит источник, близкий к предприятию. Основные варианты - репрофилирование завода (в том числе с участием "Ростехнологий") или модернизация предприятия с сохранением его профиля, отмечает он. Долги БЦБК или их часть может выкупить **Внешэкономбанк** - поручение рассмотреть такую возможность российские власти дали еще весной 2012 г.

Сам завод надеется на модернизацию с параллельной рекультивацией накопившихся отходов производства, говорится в сообщении предприятия. Завод предлагает применить опыт похожего завода группы Lenzing в Австрии, где начала работать технологическая линия производства целлюлозы в режиме замкнутого водооборота (стоимость австрийского проекта - 130 млн евро).

Судьба БЦБК будет решена в течение двух месяцев, говорил в середине сентября Дворкович. Это может произойти на заседании правительства в октябре, знает источник "Ведомостей", близкий к БЦБК. После этого станет понятно, выкупит ли **Внешэкономбанк** кредиторскую задолженность предприятия, добавляет он. Этот вопрос предполагается решить на заседании наблюдательного совета **ВЭБа** 18 октября, уточняет представитель банка. Возможные условия выкупа долга БЦБК он не стал комментировать.

Что делать с БЦБК, власти думают уже давно. Из-за запрета на сброс отходов завода в Байкал и убытков от перехода на замкнутый водооборот в 2008 г. БЦБК остановился. Но в 2010 г. возобновил работу благодаря распоряжению тогдашнего премьера Владимира Путина (заводу разрешили сбросы, мотивируя тем, что его продукция нужна оборонной отрасли). В августе 2012 г. Росприроднадзор продлил предприятию разрешение на сброс еще на год. В сентябре завод останавливался для планового ремонта, с 21 сентября продолжил выпускать продукцию, указано в сообщении БЦБК.-

РОССИЯ-ЕВРОДОН-ДСК-ПРОЕКТ

28.09.2012 17:31:20 MSK

## **ЕВРОДОН В ОКТЯБРЕ ОТКРОЕТ В РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ ДСК СТОИМОСТЬЮ 4 МЛРД РУБЛЕЙ**

Ростов-на-Дону. 28 сентября. ИНТЕРФАКС - ООО "Ирдон" (входит в группу компаний "Евродон") в октябре введет в эксплуатацию в Ростовской области домостроительный комбинат (ДСК) стоимостью 4 млрд рублей.

"Сейчас на предприятии завершаются пуско-наладочные работы. На октябрь намечен торжественный пуск ДСК и начало выпуска продукции", - отметил представитель "Евродона".

Ранее сообщалось, что проект реализуется с мая 2010 года. Источниками финансирования являются собственные средства компании (20% общего объема вложений) и средства Внешэкономбанка (80%), который привлек кредит WestLB AG (Dusseldorf).

Оборудование для комбината поставила германская компания Avermann. Проектная мощность ДСК составляет 100 тыс. кв. метров жилья в год, при максимальной загрузке - до 150 тыс. кв. метров.

По данным пресс-службы "Евродона", главными преимуществами проекта являются возможность индивидуального проектирования домов, быстрота сборки высокая тепло-звукоизоляция строений.

Многопрофильная строительная компания "Ирдон" создана в 2004 году.

Агропромышленный холдинг "Евродон" является крупным российским производителем мяса индейки, контролирует около трети этого рынка в стране и порядка 60% объема производства мяса птицы в Ростовской области.

Служба финансово-экономической информации

Коммерсантъ, Москва, 1 октября 2012

**РОСТЕЛЕКОМ ПЕРЕКЛЮЧАТ НА ВАДИМА СЕМЕНОВА**

Автор: Владислав Новый

Минкомсвязи решило отправить Александра Провоторова в отставку. Минкомсвязи решило поменять руководство крупнейшей государственной телекоммуникационной компании "Ростелеком". Как стало известно "Ъ", министерство направило в правительство проект директивы о досрочном прекращении полномочий президента "Ростелекома" Александра Провоторова, предложив на этот пост кандидатуру Вадима Семенова, гендиректора "Связьинвеста" и однокурсника Дмитрия Медведева. Господин Семенов, возможно, будет совмещать работу в обеих госкомпаниях.

Минкомсвязи направило в правительство проект директивы для голосования представителям государства на совете директоров "Ростелекома" по вопросу досрочного прекращения полномочий президента "Ростелекома" Александра Провоторова, рассказали "Ъ" менеджер госкомпании, а также источник в отрасли связи. О существовании директивы об отставке господина Провоторова слышал и его знакомый. Как сообщил "Ъ" источник в отрасли связи, вторым вопросом в директиве является предложение Минкомсвязи по кандидатуре на пост нового президента "Ростелекома".

"В директиве указан (Вадим. - "Ъ") Семенов", - сообщил собеседник "Ъ". Вадим Семенов - однокурсник премьер-министра России Дмитрия Медведева по ЛГУ, с октября 2010 года он занимает пост гендиректора госхолдинга "Связьинвест", контролирующего 45,29% обыкновенных акций "Ростелекома".

Александр Провоторов был назначен на пост президента "Ростелекома" в июле 2010 года, заключив двухгодичный контракт. В апреле совет директоров "Ростелекома" одобрил заключение допсоглашения с господином Провоторовым, согласно которому его контракт был продлен на три года, до июля 2015 года, оклад был повышен втрое, примерно до 3 млн руб. Кроме того, в трудовом договоре появился пункт о выплате по досрочному расторжению договора в размере двух годовых окладов, то есть порядка 200 млн руб.

По уставу "Ростелекома" совет директоров вправе в любое время досрочно прекратить полномочия президента. Для этого любой член совета, сам президент, корпоративный секретарь или акционер, владеющий более 2%, должны инициировать созыв совета директоров, внести вопрос в повестку дня за 14 рабочих дней до собрания совета директоров. Перед тем как подготовить проект директивы по кадровым перестановкам в "Ростелекоме", Минкомсвязи обратилось с письмом в Росимущество (владеет 7,43% обыкновенных акций оператора) для согласования вопроса с Минэкономразвития, рассказал источник "Ъ" в отрасли связи. По его словам, проект директивы направлен правительством на согласование в администрацию президента РФ. Как ранее писал "Ъ", президент Владимир Путин в июле распорядился согласовывать с его администрацией назначение руководителей органов управления ряда госкомпаний, в том числе "Ростелекома" и "Связьинвеста", причем проекты решений должны направляться на согласование не позднее чем за 30 дней установленного законодательством срока выдвижения этих кандидатур. То есть рассмотрение вопроса о смене руководства в операторе может состояться на заседании совета директоров не ранее чем в конце октября - начале ноября. "Этот процесс (кадровая перестановка. - "Ъ") не займет много времени", - уверен собеседник "Ъ". Однако администрация президента уже воспользовалась своим правом, не согласовав кандидатуру гендиректора "ВЭБ Капитала" Юрия Кудимова, предложенного Минкомсвязи на пост председателя совета директоров "Связьинвеста", рассказывали ранее источники "Ъ" в одном из министерств.

В пресс-службах администрации президента РФ, правительства, Минэкономразвития, Минкомсвязи на вопросы "Ъ" о кадровых перестановках в "Ростелекоме" комментариев не предоставили.

Источник "Ъ" в одном из министерств говорит, что предложение Минкомсвязи по перестановкам в "Ростелекоме" связано "с неэффективной работой руководства оператора". "Компания третий год генерирует отрицательный денежный поток, у нее чересчур высокий уровень долга, который составляет 185 млрд руб.", - перечисляет собеседник "Ъ". Источник "Ъ" считает, что при назначении президентом "Ростелекома" Вадима Семенова назначение нового гендиректора в "Связьинвест" не потребуется. "Он вполне справится с руководством двумя компаниями. Притом "Связьинвест" все равно будет присоединен к "Ростелекому", - сказал собеседник "Ъ". Менеджер, близкий к "Связьинвесту", рассказал, что присоединение "Связьинвеста" к "Ростелекому" планируется завершить в декабре 2013 года.

О возможной отставке Александра Провоторова источники "Ъ" начали сообщать еще в мае, одновременно с назначением Николая Никифорова на пост главы Минкомсвязи. Между тем министр несколько раз высказывал замечания критического характера в отношении инвестпрограммы "Ростелекома", а также биржевых котировок его акций. Так, сравнивая цены на бумаги "Ростелекома" 13 июня 2011 года и 13 июня 2012 года, он обратил внимание на падение цены на 50%, в то время как отраслевой индекс "ММВБ-Телекоммуникаций" снизился лишь на 15%. "Не должны акции Ростелекома падать настолько ниже рынка", - писал в своем Twitter Николай Никифоров.

В интервью газете "Ведомости" 13 сентября вице-премьер правительства России Аркадий Дворкович заявлял "У нас есть вопросы к стратегии работы "Ростелекома"... У нас есть вопросы к эффективности тех инвестиций, которые делаются. При таких ресурсах, нам кажется, можно было бы двигаться быстрее". На международном инвестиционном форуме "Сочи-2012" Николай Никифоров говорил, что инвесторы "Ростелекома" задают вопросы об эффективности работы оператора (см. "Ъ" от 24 сентября).

На прошлой неделе несколько миноритариев "Ростелекома" в разговоре с "Ъ" предполагали, что у государства возникнут сложности при реализации инициативы по отставке действующего президента "Ростелекома" до годового общего собрания акционеров оператора в 2013 году. Собеседники "Ъ" считают, что до этого срока предложение министерства не получит поддержки большинства, 6 из 11 членов совета директоров "Ростелекома". На них, по мнению миноритариев, чрезмерно влияет третий по величине акционер "Ростелекома", фонд Marshall Capital (9,66% "Ростелекома"), основанный предпринимателем Константином Малофеевым.

По словам одного из членов совета директоров "Ростелекома", тема падения капитализации оператора за последний год может стать предлогом к отставке Александра Провоторова. Однако биржевые котировки обыкновенных акций "Ростелекома" на ММВБ-РТС с начала августа выросли на 20%, за тот же срок "префы" оператора выросли на 22%. В то же время индекс ММВБ вырос на 3%, а "ММВБ-Телекоммуникаций" - на 1,8%. На закрытии торгов в пятницу "обычка" "Ростелекома" подорожала на 1,25%, до 134,4 руб. за бумагу; цена "префов" практически не изменилась и составила 95,8 руб. за акцию.

В "Ростелекоме" от комментариев отказались, получить комментарий представителей "Связьинвеста" вчера не удалось.



Ведомости, Москва, 1 октября 2012

## РОСТЕЛЕКОМ ОФОРМИЛ МЕДИАБИЗНЕС

Автор: Олег Сальманов, ВЕДОМОСТИ

Государственный оператор объединил ТВ и рекламу

"Ростелеком" выделил управление медийными активами в отдельный структурный блок. Летом он сделал ровно противоположное с мобильным бизнесом, упразднив профильный департамент "Ростелеком" выделяет управление медийными активами в отдельный департамент, чтобы сделать этот бизнес более эффективным, рассказала представитель компании Кира Кирюхина. По ее словам, новый департамент будет развивать телевизионные продукты "Ростелекома" и его "дочек", управлять медиапорталом Zabava.ru, а также координировать работу рекламного "Национального медиа агентства" и медиахолдинга "НКС медиа". Возглавит департамент нынешний директор проекта "Медийные продукты" Андрей Холодный, до "Ростелекома" три года руководивший департаментом дополнительных услуг в "Вымпелкоме".

Это не первый пример организационных изменений в "Ростелекоме". Например, в июле 2012 г. оператор расформировал департамент беспроводных сетей, его менеджеры перешли работать в другие блоки - технический, коммерческий и др. Управление мобильными активами перешло на уровень макрорегиональных филиалов: такая структура больше подходит универсальному оператору, объяснял представитель оператора.

Создание департамента медиабизнеса позволяет централизовать закупки контента для всех трех телевизионных продуктов (аналоговое, цифровое кабельное и интерактивное ТВ) и значительно сэкономить, утверждает Холодный. Закупки контента жестко привязаны к продукту, объясняет он: многие распространители каналов дают минимальную цену только при условии, что оператор включает их каналы в федеральный пакет, причем состав этого пакета, набор каналов, цены, скидки и даже номер канала в списке должны быть абсолютно одинаковы по всей стране. Уже сейчас "Ростелеком" экономит до 30% благодаря консолидации закупок прав, говорит Холодный. Рекламный бизнес распределять по макрофилиалам тоже бессмысленно, считает он: больше 70% всех рекламных денег находится в Москве и Петербурге.

Похожим образом организовано управление медийным бизнесом в "Вымпелкоме": телевидением занимается дирекция по развитию широкополосного доступа и цифрового ТВ, говорит пресс-секретарь компании Анна Айбашева. Эта дирекция формирует в том числе и телевизионный контент: предложения по ТВ-пакетам формируются на федеральном уровне и одинаковы для всех регионов. При этом в "Вымпелкоме", как и в "Ростелекоме", нет специализированного подразделения по мобильной связи (хотя для этой компании, в отличие от "Ростелекома", мобильная связь - ключевой бизнес): ее курируют сотрудники дирекции по массовому рынку и корпоративного блока, говорит Айбашева.

А вот в МТС нет департаментов по видам деятельности, говорит ее пресс-секретарь Валерия Кузьменко. Блоки делятся по функциям: технический, маркетинговый, блок закупок и т. д., и внутри каждого есть разделение по видам бизнеса.-

ОАО "РОСТЕЛЕКОМ"

УНИВЕРСАЛЬНЫЙ ОПЕРАТОР СВЯЗИ

АКЦИОНЕРЫ: "Связьинвест" (43,4% голосующих акций), Росимущество (7,4%), "Мобител" (6,55%), ВЭБ (2,4%), "Маршал груп" (более 10%).

КАПИТАЛИЗАЦИЯ - 418,6 млрд руб.

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (МСФО, 2011 г.):

ВЫРУЧКА - 296 млрд руб.,

ПРИБЫЛЬ - 46,07 млрд руб.



Ведомости.ru, Москва, 28 сентября 2012 14:33:00

## РОСТЕЛЕКОМ ВЫКУПИТ АКЦИИ СВЯЗЬИНВЕСТА ПО 12,26 РУБ.

Автор: Прайм

Совет директоров "Ростелекома" утвердил цену выкупа акций допэмиссии в размере 12,26 руб. за бумагу, говорится в сообщении компании. "Ростелеком" приобретет 140,315 млн обыкновенных акций дополнительного выпуска холдинга, что составляет 25% всего объема допэмиссии. Исходя из цены размещения допэмиссии, "Ростелеком" потратит на выкуп акций 1,72 млрд руб.

Всего "Связьинвест" разместит 561,261 миллиона обыкновенных акций номиналом 1 рубль. Бумаги размещаются в пользу "Ростелекома" и государства в лице Росимущества. После проведения допэмиссии уставный капитал возрастет на 2,9% - до 20,08 млрд руб. Росимущество получит 420,946 млн акций (75% допэмиссии) в обмен на доли государства в ряде компаний.

В частности, речь идет об обыкновенных акциях ОАО "Башинформсвязь", ОАО "Ингушэлектросвязь", ОАО "Центральный телеграф", ОАО "Чукоткасвязьинформ", ОАО "ММТС-9" и привилегированных акциях ОАО "Центральный телеграф".

Совет директоров "Связьинвеста" одобрил сделку по продаже акций "Ростелекому" и Росимуществу. Акционеры холдинга рассмотрят сделку с Росимуществом на внеочередном собрании 10 октября. Допэмиссия проводится как часть процесса присоединения "Связьинвеста" к "Ростелекому". Президент России 24 марта подписал указ, предписывающий в течение года завершить этот процесс, однако при этом должен быть обеспечен контроль государства совместно с ВЭБом над более 50% обыкновенных акций "Ростелекома".

Сейчас государство в совокупности контролирует 50,96% уставного капитала оператора: 41,84% принадлежит "Связьинвесту", 6,86% - Росимуществу, 2,26% - ВЭБу. Чтобы госпакет не был размыт, "Связьинвест" увеличит свою долю в "Ростелекоме" еще до объединения, причем на средства, поступившие от самого "Ростелекома"

[http://www.vedomosti.ru/tech/news/4446951/rostelekom\\_vyкупit\\_akcii\\_svyazinvesta\\_po\\_1226\\_rub](http://www.vedomosti.ru/tech/news/4446951/rostelekom_vyкупit_akcii_svyazinvesta_po_1226_rub)



Ведомости, Москва, 1 октября 2012

## ВЛАДИМИР ПОПОВКИН: СТРАНА ИХ НЕ ПРОКОРМИТ

Автор: Роман Шлейнов, Ведомости

Руководитель Роскосмоса Владимир Поповкин уверен, что космическая отрасль "нуждается во встряске". Реформу он предлагает начать с преобразования Роскосмоса в госкорпорацию

- Может, гигантские институты, которые сдают свои помещения, реформировать по принципу мобильных групп? Пусть будут частными, но эффективными?

- Как раз об этом шла речь на совещании у премьер-министра. В Роскосмосе разрабатывается концепция модернизации отрасли, которая позволит избавиться от всех лишних активов. Необходимо вначале провести реструктуризацию, чтобы потом легально приватизировать отдельные активы. Это значит акционирование, выход на IPO. Необходимо, чтобы ценность представляли не только площади и здания, а создаваемый интеллектуальный продукт, тогда стоимость будет совсем другая. Те мощности, что были в Советском Союзе, сегодня не нужны - много устаревших технологий, от них необходимо избавляться. Невозможно и дальше содержать 242 000 работников с загрузкой промышленности около 48%.

Страна их не прокормит. В отрасли должно работать максимум 150 000-170 000 человек.

- Почему вы хотите сделать из Роскосмоса госкорпорацию?

- Нужно привести отрасль в нормальное состояние, которое соответствовало бы таким корпорациям, как, например, Boeing или Lockheed Martin. Для изменений необходима сильная концентрация власти. Сегодня Роскосмос может управлять ФГУПами, которые по пальцам можно пересчитать, все остальные предприятия акционировались. И формально, и юридически они управляются Минэкономики в лице Росимущества. В директивах советам директоров предприятий некоторые предложения Роскосмоса учитываются, а некоторые почему-то нет. В таких условиях нормальные системные преобразования сделать невозможно.

Существует 14 холдингов, каждый из них ориентирован на свою продукцию. Холдинги создают разные ракеты: ЦСКБ "Прогресс" - "Союзы", центр им. Хруничева - "Протоны" и разрабатывает "Ангару". Но вычислительные машины в системе управления у них одинаковые, кабельная сеть одинаковая, баки делаются из одного сплава. Но каждый делает все это самостоятельно. Головные предприятия перегружены, одно делает 14 ракет, другое 21. А вся кооперация, которая выполняет работы для головных предприятий, явно недозагружена. У нас две школы двигателестроения. Школы, наверное, надо оставить разные, но бухгалтерию можно сделать одну. Стендовую базу, на которой испытывают двигатели, наверное, можно сделать единой. Сегодня это все старое и нуждается в модернизации.

Для того чтобы все собрать воедино, нужно дать власть тем, кто будет все это осуществлять. По-другому это не исправить.

- Пока ни одна из госкорпораций не доказала свою эффективность.

- Но госкорпорация нужна максимум на 5-7 лет, чтобы все очистить, создать несколько дивизионов, которые производят двигатели, ракеты, космические аппараты для ближнего и дальнего космоса. Потом это нужно акционировать и выходить на нормальный рынок. По крайней мере некоторые партнеры в Европе и Америке заинтересованы в том, чтобы купить часть этого бизнеса. А что это значит? Это значит принести инвестиции в дальнейшее развитие.

- Но госкорпорацию невозможно контролировать. Она делает, что хочет, а отчетности никакой и контроля тоже.

- Есть же ревизионные комиссии, есть наблюдательный совет. Центр им. Хруничева, например, 27% промышленности держит. Директору центра им. Хруничева переданы все акции государства этих компаний. Головным предприятиям акции отдали, а Роскосмосу почему нельзя отдать акции головных предприятий?

- Многие критиковали вашу стратегию космической деятельности. У нас нет достаточной спутниковой группировки, для того чтобы обеспечивать качественную связь, собирать метеоданные и заниматься зондированием Земли, а в стратегии речь идет о колонизации Луны и Марса...

- Без стратегии жить невозможно. По той федеральной космической программе, которая существует сейчас, на спутники дистанционного зондирования Земли, связи, метеорологии приходится 13% средств. Можно ли на это создать группировку? Поэтому сейчас ее откорректировали, убрали создание массы ракет и увеличили затраты на группировку больше чем в два раза. В ближайшее время будут утверждены изменения в федеральной космической программе до 2015 г. согласно первому шагу стратегии. Он так и называется - восстановление возможностей. Мне самому стыдно, что российская группировка меньше 100 аппаратов. Мы проигрываем Америке, Европе, Индия нам в затылок дышит.

- С 2009 г., когда Счетная палата отчитывалась о том, что многие проекты по спутникам не завершены, мало что изменилось.

- Посмотрите количество запусков, что там могло измениться? Для чего, к примеру, запускать дорогостоящий спутник, если после запуска выясняется, что на нем не работает определенный датчик. Почему нельзя датчик привезти на ту же МКС, там его проверить и, исходя из результатов, доработать его на Земле, а уже потом использовать на спутнике? Или мы начали делать всепогодную систему радиолокационного зондирования Земли. Встал вопрос о строительстве спутника на 5 млрд руб. А делали ли мы локатор для использования в космосе? Нет. Так давайте мы сделаем локатор, возьмем его часть на МКС и посмотрим, как он работает. Это совсем другие деньги.

Теперь наука. Куда идти?

У нас есть совет по космосу в РАН. Это не Роскосмос, но этот совет определяет научную политику. Там есть своя специфика, своя конкуренция.

- Достаточно ли выделяется денег на космос?

- Денег сегодня выделяется достаточно: столько, сколько может освоить промышленность. Больше она сейчас не освоит. - На каком мы месте в мире по космическому финансированию?

- Мы сегодня третьи. США, Европа и Россия. Очень тяжело понять, где Китай, потому что неизвестно, сколько они тратят. Я думаю, что они тратят больше, чем говорят. Значит, мы четвертые.

- Предприятия Роскосмоса в основном обслуживались в Фондсервисбанке.

Но вы перевели их оттуда. Почему?

- Около половины предприятий было в Фондсервисбанке. Все контракты в апреле прошлого года были переписаны на пять банков - это Сбербанк, ВТБ, ВЭБ, Россельхозбанк и Газпромбанк. В течение 2011 г. мы переподписали все контракты, для того чтобы не было никаких обвинений. У меня к Фондсервисбанку претензий нет. Но, учитывая, что экономика сейчас нестабильная и возможны различные кризисные явления, а также принимая во внимание те кампании, которые разворачивались против этого банка в этом году и в прошлом, мы должны иметь гарантии сохранности денег отрасли.

- В этом банке работали родственники руководителей Роскосмоса.

- Я считаю, что они не должны быть связаны с той отраслью, в которой работает отец. И тем более если он руководитель.

- И вы лишили этот банк основного финансового потока?

- Да, конечно. Но не до конца. Есть еще особенности. Фондсервисбанк создал очень большую зарплатную схему на предприятиях отрасли. В Роскосмосе тоже была зарплатная схема Фондсервисбанка. Человек имеет право выбирать, в каком банке он хочет обслуживать свою зарплату. Частично зарплатная схема осталась в Фондсервисбанке. Есть предприятия, расположенные на космодроме Байконур, где других российских банков, кроме Фондсервисбанка, нет. И поэтому счета администрации города, филиалов, других госорганов находятся, естественно, в Фондсервисбанке.

Мы провели переговоры и с Германом Грефом, и с Андреем Костиным - руководителями Сбербанка и ВТБ об открытии их филиалов на Байконуре. Этот процесс идет, и скоро там будет конкурентная банковская среда. Конечно, у Фондсервисбанка, как у любого частного банка, есть свои преимущества. Взять какой-то оперативный кредит там, безусловно, проще, чем в госбанке.

- Где сейчас обслуживаются предприятия Роскосмоса?

- По 45% всех предприятий обслуживаются в Сбербанке и ВТБ. Через них сегодня проходит 90% наших контрактов. Сейчас подписываем соглашение о том, что нас будут добровольно извещать по поводу прохода денег дальше по кооперации. Какие, куда, сколько пошло средств, чтобы

сделать максимально прозрачным даже то, что происходит с деньгами на других предприятиях. Около 10% приходится на ВЭБ, Газпромбанк. И еще два или три предприятия работают с Россельхозбанком.

- Какой была реакция Фондсервисбанка?

- Болезненная реакция, но что делать? Когда изменения производили, мы не раз встречались с президентом Фондсервисбанка Александром Воловником. Я ему пытался объяснить, почему я это делаю. Мне было важно, чтобы он не начал продавать свой бизнес, не обанкротился, потому что раньше были огромные счета предприятий Роскосмоса в его банке. Как и любой банкир, наверное, он не складывал все яйца в одну корзину. У него еще есть какие-то предприятия среди клиентов. Для меня важно, что все основные деньги - если мы заказываем, например, ракету "Протон" и деньги перечисляем центру Хруничева - до центра доходят. И я знаю, что они на счете в Сбербанке и никуда не денутся. Он никогда не подпишет требования перевода средств на однодневку.

- А с Фондсервисбанком такой уверенности не было?

- Это частный банк. Может быть, владелец завтра просто не захочет заниматься банковским делом, захочет продать немецкому банку, французскому банку или просто решит выйти из игры. И что дальше? Я не могу прочувствовать, насколько адекватен его рейтинг.-

Известия # Москва, Москва, 1 октября 2012

## ОБЩЕСТВЕННОЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ ОТБЕРЕТ У КОНКУРЕНТОВ 1% АУДИТОРИИ

Автор: Анна Ахмадиева

"Известия" выяснили детали концепции Общественного телевидения России. Формироваться она начала летом 2012 года, рассказал "Известиям" источник в правительстве. Сейчас определено, что вещание будет состоять из четырех шестичасовых блоков с ротацией в течение четырех дней. Контент будут формировать из программ собственного производства, а также из покупаемых передач. Идеологи создания ОТР рассчитывают также, что бюджет позволит заказывать программы специально для ОТР.

Генеральный директор Общественного телевидения России Анатолий Лысенко не стал комментировать "Известиям" детали концепции.

- У меня в блокноте записаны два десятка вариантов, но это не означает, что что-то может пойти в дело. Пока в компании работает один человек. Это я, - подчеркнул Лысенко.

Источник в правительстве сообщил, что Лысенко на обсуждениях концепции заявлял о потенциальной доле аудитории канала.

- По предварительной оценке гендиректора ОТР, к концу первого года вещания может быть достигнут показатель не менее 1% от доли аудитории эфирных телеканалов. Эта цифра может вырасти до 3-4% в течение последующих двух лет, - рассказал собеседник "Известий".

Главный редактор журналов о телеиндустрии "Телескоп" и "Медиапрофи" Евгений Кузин считает планы ОТР по охвату аудитории реальными.

- Рассчитывают, что это будет телевидение, которое не станет заниматься пропагандой и уходить от острых вопросов. Шансы достигнуть планового показателя по аудитории, на мой взгляд, достаточно высоки, - отмечает эксперт.

Старт формированию Общественного телевидения России был дан в апреле 2012 года, а в июле президент Владимир Путин утвердил состав совета создаваемого телевидения и кандидатуру главы Международной академии радио и телевидения Анатолия Лысенко на должность гендиректора структуры.

Пока не избран наблюдательный совет ОТР, который, согласно уставу, будет управлять телевидением наряду с генеральным директором. Избрать наблюдательный совет планируется в начале октября. В его состав войдут семь человек. Два члена наблюдательного совета должны быть работниками Общественного телевидения, еще два - входить в состав совета по ОТР. Гендиректор канала также войдет в состав совета. Источники "Известий" утверждают, что при утверждении состава совета предпочтение будет отдано кандидатам с опытом работы в электронных медиа.

Наблюдательный совет будет определять приоритеты деятельности ОТР, принимать финансовые решения, утверждать договор с генеральным директором проекта и размер его зарплаты.

Позднее в АНО "Общественное телевидение России" появится также совет по использованию целевого капитала, сформировать который поручено Внешэкономбанку.

ОТР должно выйти в эфир в мае 2013 года. Пока неизвестно, в каких сетях будет распространяться его контент. Изначально канал планировалось запустить на эфирных частотах телеканала "Звезда", но позднее от этой идеи отказались.



Ведомости.ru, Москва, 28 сентября 2012 18:28:00

## УСМАНОВ ХОЧЕТ ОТОЙТИ ОТ ДЕЛ

Автор: REUTERS

Бизнес-империя Усманова

Телекомы, меди и технологии

Бизнесмен контролировал 50% плюс одна акция "Мегафона", которые недавно объединил с контролируемым бизнесменом Сергеем Адоньевым "Скартелом" (бренд Yota) в компанию Garsdale. Усманов контролирует 82% Garsdale, 13,5% - у Telconet Адоньева, а 4,5% - у Ростехнологий, ранее владевших блокпакетом "Скартела".

Он крупный инвестор фондов Digital Sky Technologies (DST), совладельцем которого является российский гуру инвестиций в технологические компании Юрий Мильнер. Усманову принадлежит около 25,3% интернет-компании Mail.Ru через New Media and Technology Investment и Ardoe Finance и акции Facebook и интернет-сервиса Groupon через DST и Mail.ru.

Усманову также принадлежит 100% издательского дома "Коммерсант", 50,01% радио "Коммерсант-FM", 50% UTH Russia Limited, которая контролирует 100% развлекательного канала Муз-ТВ и 51% российской версии телеканала "Disney".

Горная промышленность и металлургия

Усманов - владелец 50% холдинга "Металлоинвест" (через USM Steel and Mining, которая на 90% принадлежит Усманову). "Металлоинвесту" принадлежат 4% "Норильского Никеля", 21% канадской Nautilus Minerals, планирующей добычу золота и меди с океанского дна, 10% Байкальской горной компании, которая владеет лицензией на Удоканское медное месторождение, и 18,12 % Strike Resources, которая намерена разрабатывать крупное железорудное месторождение в Перу.

Футбол

Усманов совместно с деловым партнером Фархадом Мошири владеет 29,92% клуба английской Премьер-Лиги "Арсенал" через холдинговую компанию Red & White.

Богатейший бизнесмен России Алишер Усманов, состояние которого в 2011 г. журнал Forbes оценил в \$18 млрд, хочет через полгода собрать свои активы в один холдинг с выручкой \$25 млрд и отойти от дел.

"Теперь у нас есть цель - создать большой холдинг, который консолидирует наши активы в различных областях бизнеса: горнодобывающая промышленность, телекоммуникации, интернет и медиа, финансы и инвестиции", - сказал Усманов в интервью Reuters в своем подмосковном доме. По его словам, сроки создания этого холдинга зависят в том числе от переговоров с банками, выдавшими его компаниям ряд кредитов, но процесс "может быть" завершен через шесть месяцев.

При этом предприниматель признался, что его мало интересует управление такой компанией и что бизнесом заниматься он больше не хочет. "Честно говоря, я не хочу больше заниматься бизнесом. Необходимо консолидировать активы и отходить от управления этими компаниями. Каждый актив находится под управлением отдельной команды менеджеров, которая должна иметь независимость от акционеров. Я как акционер не хочу глубоко погружаться в управление". Вместе с финансовыми активами - акциями Facebook, Groupon и Zynga, выстроенная Усмановым бизнес-империя получит \$6-7 млрд EBITDA в 2012 г. при выручке \$20-25 млрд, сообщил он.

Предприниматель за последние десять лет инвестировал в телекоммуникационный бизнес, медиа и технологии, после того как сколотил состояние на вложениях в горно-металлургический сектор. "Для меня всегда было вызовом доказать, что российский финансовый инвестор может быть настолько же успешным на Западе, как и дома в России, - сказал Усманов. - Когда я изучал рынок ценных бумаг, я понял, что зарабатывать деньги на деньгах - это высший пилотаж", - пояснил он.

Никто не верил

В текущем году Усманов проявил себя крайне прозорливым hi-tech инвестором, заработав около \$1 млрд на IPO крупнейшей в мире социальной сети Facebook и установив контроль над вторым мобильным оператором России "Мегафоном", который уже в этом году может обрести публичный статус на бирже в Лондоне.

"Никто не верил в это, и по крайней мере в России многие люди говорили, что я сошел с ума", - заявил Усманов об инвестициях в Facebook. "(Финансовый партнер Усманова по инвесткомпании DST) Юрий Мильнер тогда не верил, что можно приобрести такую долю в Facebook. Я предложил ему пойти к (основателю Facebook Марку) Цукербергу и предложить ему продать нам гораздо больший пакет акций, оставив за собой право голоса. Впоследствии это получило название "сделка в стиле DST", - рассказал он.

Но, признается Усманов, Facebook - это финансовое вложение, а основным интернет-активом для него является российская Mail.ru, которая провела сверхуспешное IPO в Лондоне в 2010 г. "Наша инвестиция в интернет - это Mail.ru Group, у нас в компании большая доля и мы остаемся ее акционером. Разве можно представить себе жизнь без интернета?", - говорит он.

По словам Усманова, размещение "Мегафона" нужно в первую очередь второму крупному акционеру компании - скандинавской TeliaSonera, но само IPO состоится при условии хорошей оценки компании. "Конечно, мы не против того, чтобы сделать компанию публичной, но не ради самой публичности, а потому что, по моему мнению, это пойдет во благо нашим партнерам. TeliaSonera говорит, что ей необходима публичная оценка активов компании, (поэтому) мы должны создать комфортные условия для нашего партнера", - сказал он. "Если мы придем к выводу, что рыночная стоимость компании находится на хорошем уровне, мы пойдем на IPO", - добавил бизнесмен.

При этом он не видит рынка для "Мегафона" за пределами России: "Мегафон" (имеет) сильные позиции на хорошем рынке, и мы не видим другого рынка, где есть более благоприятные предпосылки для развития Мегафона, чем в России".

Ориентир на Китай

Основной владелец непубличного "Металлоинвеста", пятого в мире добытчика железной руды, делает ставку на экспорт сырья в Китай, когда заработает крупный медный проект Удокан в Забайкальском крае, и "рано или поздно" обещает IPO компании. При подготовке к первичному размещению компания также может выкупить назад свои акции у ВТБ, сказал Усманов: "Думаю, компания решит приобрести эти акции для себя. И использовать как казначейские акции в ходе IPO. Я это принимаю и поддерживаю".

Проект Удокан может миновать стадию ТЭО уже в ближайшей перспективе и выделиться в инвесткомпанию, сказал Усманов. В конце прошлого года руководитель Ростехнологий Сергей Чемезов говорил, что госкорпорация, которая имеет право получить 25% в проекте, и "Металлоинвест" попросили у государственного Внешэкономбанка кредитную линию на \$6 млрд для освоения Удоканского месторождения.

Проектная мощность Удокана, выход на которую планируется через несколько лет, составляет порядка 500 000 т меди и 280 т серебра в год. Помимо части медного проекта, "Металлоинвесту" принадлежит ряд железорудных активов и миноритарная доля в крупнейшем в мире производителе никеля и палладия "Норильском никеле".

Не надо стесняться

Усманов построил свою империю, как и многие российские олигархи, в конце 90-х, поработав в инвестиционном подразделении "Газпрома" и в банковской сфере, и как многие из них, вопрос взаимоотношений с Кремлем для него крайне чувствителен. "Неприятно, когда люди говорят, что кто-то в России что-то нам подарил. Например, говорят, что деньги на Facebook я получил в Кремле. Однако я (инвестировал) свои собственные средства, взятые с моих банковских счетов и счетов моих партнеров", - сказал он. "И нам не нужно стесняться своих денег, хотя и хвастаться мы не хотим", - добавил он.

Рассказывая историю создания своего бизнеса за чашкой чая и восточными сладостями, 59-летний Усманов говорит, что Россия должна быть благодарна президенту Владимиру Путину: "Если сравнивать время, когда Путин пришел к власти, и сегодняшний день, виден огромный прогресс в стране, хотя в то же время остаются и большие проблемы. Вот почему я считаю, что Россия должна быть Путину благодарна. Это мое мнение. Я не стремлюсь понравиться Путину".

Усманов - один из друзей-олигархов Игоря Шувалова, на бизнес которых он повлиял

О планах консолидировать все свои активы на один холдинг - USM Holding - Усманов уже говорит в конце апреля в интервью Forbes. Название USM сложено из первых букв фамилий владельцев. У Усманова в новой структуре будет 50%, 30% достанется фонду Андрея Скоча, 10% - Фархаду

Мошири, еще 10% будет зарезервировано для менеджмента. Возглавит холдинг давний соратник Усманова Иван Стрешинский.

[http://www.vedomosti.ru/companies/news/4457921/usmanov\\_hochet\\_obedinit\\_vse\\_svoi\\_aktivy\\_i\\_otojti\\_ot\\_del](http://www.vedomosti.ru/companies/news/4457921/usmanov_hochet_obedinit_vse_svoi_aktivy_i_otojti_ot_del)

РИА ФедералПресс, Москва, 28 сентября 2012 16:22:00

## РЕКОНСТРУКЦИЯ ХРАБРОВО ОБОЙДЕТСЯ НА 300 ТЫСЯЧ ДОРОЖЕ

Автор: Валерий Кунщиков

Стоимость реконструкции аэропорта Храброво увеличивается с 2,1 до 2,4 млрд рублей. Об этом корреспонденту "ФедералПресс" стало известно из проект поправок в концепцию развития аэропорта, опубликованных на сайте правительства Калининградской области.

Правительство Калининградской области постановило убрать из документа о реконструкции главного аэропорта региона пункт о создании ОАО "Управляющая компания Храброво", включающий, тезис о том, что источником финансирования строительства будут собственные средства компании и кредиты Внешэкономбанка.

Проект планируется осуществить в два этапа: до 2014 года завершить строительство и реконструкцию здания аэровокзала, а до 2020 года развить многофункциональный коммерческий комплекс.

Как ранее сообщал "ФедералПресс", в августе стартовали работы по реконструкции аэропорта Храброво. Планируется закрыть основной контур вокзала, положить перекрытия и кровлю и провести в помещении отопление.

Помимо реконструкции аэровокзального комплекса и совершенствования услуг в аэропорту, стоит вопрос удлинения существующей взлетно-посадочной полосы на 800 м. Работы запланированы в программе развития транспортной системы России, но сдвинуты на 2015 год. В августе стартовали работы по реконструкции аэропорта Храброво

<http://fedpress.ru/news/econom/budget/rekonstruktsiya-khrabrovo-oboidetsya-na-300-tysyach-dorozhe#Fedpress>

# ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА

**ВЕДОМОСТИ**

ВЕДОМОСТИ

Ведомости, Москва, 1 октября 2012

## ОСТАЛОСЬ 2%

Автор: ОЛЬГА КУВШИНОВА

Окончательные предложения правительства

Правительство одобрило пенсионную стратегию, предполагающую сокращение накопительной части до 2%. Но обсуждение судьбы накопительной части еще продолжится - до Нового года минимум

Кабинет министров представил президенту Владимиру Путину стратегию развития пенсионной системы до 2013 г. Судя по версии, с которой удалось ознакомиться "Ведомостям", правительство одобрило сокращение накопительной части пенсии.

Стратегия предполагает три этапа пенсионной реформы, по завершении которой пенсия будет формироваться из трех частей - государственной, корпоративной и добровольной. На первом этапе, в 2013-2015 гг., предполагается повышение тарифа для вредных производств, для самозанятого населения, увеличение периода выплаты пенсии с 19 до 21 года - все эти изменения уже учтены в бюджете на 2013-2015 гг. Помимо этого предполагается сократить накопительный взнос с 6 до 2 процентных пунктов в пользу солидарной части (в нее поступят остальные 4 п. п.) и предоставить гражданам право выбора - направить 2% в накопительную часть или все 6% оставить в солидарной.

На втором этапе, в 2016- 2020 гг., предлагается стимулировать работников, выбравших отчисления в накопительную часть, доплачивать в накопления еще 2% зарплаты самостоятельно.

На третьем этапе, который закончится в 2030 г., предполагается, в частности, расширить охват населения корпоративным пенсионным страхованием.

По окончании реформы, обещают ее разработчики, пенсия составит 40% от заработка - при условии получения средней зарплаты в течение 40 лет, а дефицит Пенсионного фонда сократится с 2% до 0,8% ВВП.

Пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова ограничила комментарий сообщением, что премьер подписал стратегию и внес в администрацию президента. Стратегия предполагает снижение накопительного тарифа до 2%, подтвердил пресс-секретарь вице-преьера Ольги Голодец.

Именно такие предложения поступили в президентскую администрацию, говорит ее чиновник: конкретного срока начала реформы накопительной части в стратегии нет, но нет и других вариантов, кроме сокращения накопительного тарифа до 2%. Но с 2013 г. изменения в накопительной части вводиться не будут, говорит кремлевский чиновник.

Это жесткий вариант, предложенный Минтрудом, говорит чиновник финансово-экономического блока.

Но в правительстве до сих пор не решили, утверждать стратегию или считать ее докладом президенту, говорит кремлевский чиновник: "С учетом нашей реакции будут решать этот формально процедурный вопрос". Смысл - сделать стратегию максимально общей, а конкретику выработать при подготовки законов, считает чиновник аппарата правительства. Законы можно

принимать и без стратегии, но только придется каждый из них обсуждать и согласовывать по новому кругу, сетует сотрудник администрации президента.

"Ходят довольные", - говорит о коллегах из социального блока чиновник из финансово-экономического. Снижение обсуждается, но пока накопительную часть трогать не будут, говорит высокопоставленный чиновник правительства. Вариант снижения накопительной части в стратегии есть, сейчас он взят за базовый, но возможны и иные варианты балансировки бюджета, говорит высокопоставленный чиновник Минфина: "Будем доказывать необходимость длинных денег".

2% тарифа - это ничто, это, по сути, полное сворачивание накопительных пенсий, говорит Татьяна Омельчук из ЦСР. По расчетам Внешэкономбанка, в таком случае накопительная пенсия будет свернута за три года. "Пенсионные накопления, единственный источник длинных денег в России, исчезнут", - говорил директор департамента Внешэкономбанка Александр Попов.

"По накопительной, насколько я знаю, принятие решения отложено до 1 января. То есть у нас еще есть возможность обсудить с более серьезными расчетами", - сказал председатель Комитета гражданских инициатив Алексей Кудрин.

Высокопоставленный чиновник правительства также говорит, что обсуждение продлится до Нового года.

Кудрин собирается представить правительству свой вариант реформы. Расчеты ПФР, по которым из-за низкой доходности накоплений пенсия будет на 24% ниже, чем если бы весь тариф уплачивался в страховую часть, у Кудрина вызывают сомнения.

По расчетам ЦСР, даже при максимально консервативной доходности в 3% сверх инфляции с 2020 г. (до этого - меньше) пенсия за счет накоплений получается больше на 10%. Кроме того, страховая часть - это виртуальные деньги, но реальные обязательства государства, рост страхового тарифа - автоматическое повышение этих обязательств, и риск того, что в какой-то момент государство с таким объемом обязательств не справится, достаточно велик, считает Кудрин: будет как со вкладами Сбербанка в 1990-е гг., которые пришлось заморозить.

Все это вызывает ощущение большой спешки в реформе, которая носит экзистенциальный характер и для экономики, и для сохранения социального мира, считает вице-президент РСПП Игорь Юргенс: как показало обсуждение стратегии на заседании трехсторонней комиссии, у работодателей и профсоюзов есть возражения по поводу уже внесенных в бюджет изменений - повышения тарифов для вредных производств. "Мы говорим: дайте нам время все обсудить. Мне кажется, в этом государство должно быть заинтересовано, а не работодатели и профсоюзы, - горячится Юргенс. - Когда настанет кризис - демографический и другой - профсоюзы на это среагируют руками, не дай Бог с бульжниками, а работодатели уже реагируют ногами - выводом капитала"

О чем спор

Президент критиковал министров за то, что бюджет сдан, а пенсионная стратегия не утверждена. Правительство не могло договориться о судьбе накопительной части пенсии: социальный блок (Минтруд и ПФР) предлагали ее сократить, финансово-экономический (Минфин и Минэкономразвития) - возражали. Бюджет на 2013-2015 гг. сверстан без изменения накопительного тарифа (6 процентных пунктов из 22).

В ПОДГОТОВКЕ УЧАСТВОВАЛИ ДМИТРИЙ КАЗЬМИН, МАРГАРИТА ЛЮТОВА, МАКСИМ ТОВКАЙЛО, ИРИНА РЕЗНИК

Председатель правительства при подготовке пенсионной реформы оказался в очень стесненных обстоятельствах

Forbes.ru, Москва, 30 сентября 2012 21:45:00

## КАКОЙ БУДЕТ ТРЕТЬЯ ПЕНСИОННАЯ РЕФОРМА

Правительство решилось сократить накопительную часть пенсии до 2%, чтобы избежать недовольства бедных пенсионеров в середине нового президентского срока Владимира Путина. Правительство согласовало текст Стратегии развития пенсионной системы до 2030 года, вокруг которого на протяжении последних месяцев спорили министры социального, финансового и экономического блоков кабинета министров. Фактически предложенные изменения станут третьей пенсионной реформой за 12 лет (после реформ 2002 и 2008 годов).

20-страничный документ, который есть в распоряжении Forbes, был подписан премьер-министром Дмитрием Медведевым и в воскресенье направлен президенту Владимиру Путину. В соответствии с ранее принятым планом правительство должно было представить стратегию главе государства до 1 октября.

В этот день в мире отмечается День пожилого человека, по случаю чего Путин в окружении министров поедет в понедельник в один из московских домов престарелых.

Конец накоплений

Социальный блок правительства, настаивавший на реформе накопительной компоненты пенсии для сокращения растущего дефицита Пенсионного фонда (ПФР), добился своего, явствует из документа: "В целях восстановления пенсионных прав застрахованных лиц и снижения рисков накопительной составляющей пенсионной системы в среднесрочной перспективе предлагается рассмотреть вопрос об оптимизации до 2% тарифа страховых взносов на накопительную составляющую пенсионной системы и направлении 4% в солидарную часть пенсии".

Стратегия предусматривает возможность для граждан в дальнейшем (после 2015 года) самостоятельного выбора в отношении двух "накопительных" процентов: "остаться в государственной пенсионной системе солидарного характера или подать соответствующее заявление и формировать свои пенсионные права в рамках накопительной системы с уменьшением (вычетом) тарифа страховых взносов на обязательное пенсионное страхование на величину уплаченных взносов в размере 2% в накопительную составляющую". После 2015 года подразумевается, что все пенсии станут только солидарными (кроме тех, кто захочет участвовать в накоплениях по заявлению).

Реформа накопительной части пенсии была главным пунктом спора социального и финансового блоков.

Государственная пенсия граждан, родившихся после 1966 года, состоит из двух частей - индивидуальных накоплений и распределительной части. То есть пенсионные отчисления работодателя (22% от фонда оплаты труда) делятся на две части - 16% идет на оплату нынешних пенсий, а 6% - в индивидуальную копилку будущего пенсионера. Такая система действует с 2002 года. К настоящему времени в накопительной системе, по оценке Пенсионного фонда России, аккумулировано около 2,3 трлн рублей. Но дохода они не дают, так как большую часть этих средств ВЭБ вкладывает в госбумаги с доходностью ниже инфляции.

Ситуация накалится после 2015 года, доказывал Минтруд и вице-премьер по социальным вопросам Ольга Голодец: на пенсию начнут выходить сначала женщины, родившиеся в 1967 году, а вскоре пенсионеров с "накоплениями" станет несколько миллионов. В этот момент выяснится, что пенсия копивших меньше пенсий тех, что получает только распределительную часть (те, кто родился до 1967 г): это произошло еще и оттого, что за свои избирательные кампании Путин несколько раз индексировал обязательные пенсии.

Минфин на это возражал: отмена накоплений подорвет веру в обещания государства, а реформировать систему надо за счет изменения существующих механизмов индексации пенсии и пенсионной формулы.

Споры не закончены, они продолжатся на стадии рассмотрения стратегии президентом, говорит собеседник в финансовом блоке правительства. Президент во время бюджетного совещания в

Сочи полторы недели назад фактически поддержал сокращение накопительной компоненты до 2%, говорит на это собеседник в социальном блоке правительства.

Опасность для балерин

Стратегия также подразумевает пересмотр подхода к так называемым "досрочным пенсиям", фактически отказ от них в прежнем понимании. "Действующая в настоящее время система досрочного пенсионного обеспечения, созданная в период существования СССР, принципиально не соответствует современным условиям рыночной экономики, и при этом социально несправедлива", - гласит документ.

Более 30% российских пенсионеров - "досрочники" в связи с особыми и специальными условиями труда (они описаны в так называемых списках "№1", "№2" и "малых списках", кроме людей занятых на опасных производствах, на севере и т.п. в списках встречаются и экзотические профессии, например, балерины). При этом финансирование выплаты им пенсий осуществляется за счет общих средств ПФР, а не страховых взносов работодателей. То есть "досрочникам" платят те, кто еще продолжает работать. "Льготные пенсии, по существу, компенсируют неблагоприятные условия труда, ответственность за которые должен нести работодатель, а также позволяют работодателям решать проблему привлечения рабочей силы на производства с вредными и опасными условиями труда", - сказано в стратегии: "В результате те издержки, которые должен нести работодатель в целях обеспечения прав на досрочную пенсию, по сути, несут пенсионеры".

Издержки предложено перенести на работодателей, которые будут платить новый страховой тариф (на 2013 г. - доптариф 2-4%, 2014 - 4-6%, 2015 - 6-9%).

Опасность для нотариусов

Еще одной важной пенсионной новацией стала реформа тарифной политики для "самозанятого населения" (по оценкам, это 12 млн человек, - индивидуальные предприниматели, нотариусы, адвокаты и проч. - из которых пенсионные взносы платят менее 3 млн).

Стратегия подразумевает повышение платежа в ПФР для самозанятого населения с 26% от 1 годового МРОТ до 26% от 2, 2,5 и 3-годовых МРОТ в 2013, 2014 и 2015 гг. соответственно.

# ПЕРСОНАЛИИ

**Коммерсант**®

Коммерсантъ, Москва, 29 сентября 2012

## СЕГОДНЯ ИСПОЛНЯЕТСЯ 39 ЛЕТ ГЕНЕРАЛЬНОМУ ДИРЕКТОРУ ОАО СУЭК ВЛАДИМИРУ РАШЕВСКОМУ

Автор: Анна Солодовникова

Его поздравляет председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев:

- Дорогой Володя! Сердечно поздравляю с днем рождения. Ты уже очень многого достиг в жизни, став не только руководителем одной из крупнейших отечественных компаний, но и видным участником экспертного сообщества. У тебя есть все для того, чтобы продолжать двигаться вперед и дальше к новым победам и свершениям. Модернизация российской экономики, развитие транспортной инфраструктуры, энергетики, рациональное использование природных ресурсов - ключевые направления деятельности СУЭК и Банка развития. Верю, что результаты нашей совместной работы будут по достоинству оценены нынешними и будущими поколениями россиян.