



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

ПРЕСС-СЛУЖБА

ОБЗОР ПРЕССЫ

**11 сентября 2012 г.**

МОСКВА-2012

## СОДЕРЖАНИЕ:

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>4</b>
ПРЕСС-РЕЛИЗ: ВЭБ ИЩЕТ СРЕДСТВА ДЛЯ МОДЕРНИЗАЦИИ "АВТОВАЗА" (РТС: AVAZ) В ЯПОНИИ.....	4
ВЭБ МОЖЕТ СОБРАТЬ ПУЛ ЯПОНСКИХ БАНКОВ И КОМПАНИЙ ДЛЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ АВТОВАЗА ПО ЗАКУПКАМ	
ОБОРУДОВАНИЯ.....	5
ВЭБ ИЩЕТ В ЯПОНИИ СРЕДСТВА ДЛЯ МОДЕРНИЗАЦИИ "АВТОВАЗА".....	6
ВЭБ ВЕДЕТ ПЕРЕГОВОРЫ ДЛЯ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ В ПРОЕКТЕ ПОРТА СОЧИ.....	7
ЭКОНОМИКУ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА, ВОЗМОЖНО, БУДУТ РАЗВИВАТЬ ЗА СЧЕТ ПЕНСИОННЫХ	
НАКОПЛЕНИЙ РОССИЯН.....	8
ПЕНСИОННЫЕ НАКОПЛЕНИЯ МОЖНО ЧАСТИЧНО ИНВЕСТИРОВАТЬ В НАДЕЖНЫЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ - Кудрин	
.....	9
Для привлечения инвестиций на Дальний Восток Внешэкономбанк предлагает государству использовать	
финансовый рычаг объемом в 1,8 трлн рублей.....	10
ВНЕШЭКОНОМБАНК ПРАВИЛЬНО БЬЕТ ТРЕВОГУ.....	11
ПЕНСИИ РОССИЯН ПОМОГУТ ДАЛЬНЕМУ ВОСТОКУ.....	12
Вкладывать пенсионные деньги в инфраструктурные проекты неправильно - депутат.....	13
Радиостанция "Вести-ФМ", ЭКОНОМИКА, 10.09.2012, 17:04.....	14
Телеканал "Россия 24", ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ, 08.09.2012, 10:40.....	15
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>18</b>
ВНЕШЭКОНОМБАНК, МСП БАНК И SME BANK MALAYSIA ПОДПИСАЛИ МЕМОРАНДУМ О	
ВЗАИМОПОНИМАНИИ.....	18
МСП БАНК ВЫДЕЛЯЕТ 1,5 МЛРД РУБЛЕЙ БАНКУ ВОЗРОЖДЕНИЕ НА РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО	
БИЗНЕСА.....	20
СВЯЗЬ-БАНК: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ.....	21
ГЛОБЭКСБАНК РАЗМЕСТИЛ ДОЛЛАРОВЫЕ ЕСР НА \$50 МЛН.....	22
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>23</b>
ВЭБ СОГЛАСИЛСЯ НА ЗОЛОТУЮ КЛЕТКУ.....	23
ГАЗПРОМБАНК ГОТОВ НАРАСТИТЬ КАПИТАЛ.....	25
ГПБ МОЖЕТ ЗАПЛАТИТЬ ВЭБУ ДО 17,3 МЛРД РУБ. ЗА ПРАВО ВЫКУПИТЬ У НЕГО СВОИ АКЦИИ.....	26
ГАЗПРОМБАНК КУПИЛ У ВЭБА ОПЦИОН НА ВЫКУП СВОИХ АКЦИЙ ДО 2020 ГОДА.....	27
ГРУППА ГАЗПРОМБАНКА ОПУБЛИКОВАЛА ДАННЫЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО	
МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ (МСФО) НА 1 ИЮЛЯ.....	28
ДЛЯ НАС ПРОЕКТ САММИТА АТЭС - НЕ ПРОСТО ДЕНЬГИ ПОТРАТИТЬ.....	29
ПОСЛЕ САММИТА АТЭС НА ДАЛЬНИЙ ВОСТОК ПРИДУТ ИНВЕСТИРЫ, СЧИТАЕТ ШПОРТ.....	33
ПРИМОРЬЕ ПОСЛЕ САММИТА АТЭС РАССЧИТЫВАЕТ НА ИНВЕСТИЦИИ В СТРОИТЕЛЬСТВО ЖИЛЬЯ И	
ДОРОГ.....	35
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>36</b>
ПАРТНЕРЫ ДЛЯ ШВЕЦОВА.....	36
"ШЕРЕМЕТЬЕВО" ПРОДАСТ АЭРОВОКЗАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС АЭРОПОРТА Владивосток ТОЛЬКО ПОСЛЕ ЕГО РАЗВИТИЯ.....	38
МИЛЛИАРДЫ В СЕТИ.....	39
"АМУРМЕТАЛЛ" НАДЕЕТСЯ НАЙТИ ИНВЕСТОРА В НАЧАЛЕ 2013 Г И ИЗБЕЖАТЬ БАНКРОТСТВА.....	40
<b>ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА</b> .....	<b>42</b>
ГОРЬКАЯ ПИЛЮЛЯ ДЛЯ ТРУДОГОЛИКА.....	42
МИНТРУД НЕ ГАРАНТИРУЕТ ОБЕСПЕЧЕННОЙ СТАРОСТИ.....	44
ПРОФСОЮЗЫ ОПОЛЧИЛИСЬ НА НАКОПИТЕЛЬНУЮ ЧАСТЬ ПЕНСИИ.....	46
ДЕТИ ИЛИ ПЕНСИЯ.....	48
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>49</b>
АЛЕКСАНДР ЛЕБЕДЕВ: ОТ ЛЮБИМЦА ВЛАСТИ ДО ОПАЛЬНОГО ОЛИГАРХА ЭКСКЛЮЗИВ.....	49
ДЕНИС СВЕРДЛОВ БУДЕТ РУКОВОДИТЬ РОССВЯЗЬЮ.....	53
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>55</b>
АЛЕКСЕЙ КУДРИН ПРЕДРЕК УХОД МИНИСТРОВ ИЗ-ЗА "КВАРТИРОК".....	55
СЛОВО ДАЛ - СЛОВО ВЗЯЛ.....	56



# ВНЕШЭКОНОМБАНК

ПРЕСС-РЕЛИЗ-RT-ВЭБ

## **ПРЕСС-РЕЛИЗ: ВЭБ ИЩЕТ СРЕДСТВА ДЛЯ МОДЕРНИЗАЦИИ "АВТОВАЗА" (РТС: AVAZ) В ЯПОНИИ**

ВЛАДИВОСТОК, 10 СЕНТЯБРЯ 2012 - Внешэкономбанк ищет средства для модернизации "АвтоВАЗа" в Японии. Об этом в эксклюзивном интервью телеканалу RT рассказал глава Внешэкономбанка Владимир Дмитриев.

Говоря о сотрудничестве с "АвтоВАЗом", Владимир Дмитриев, глава Внешэкономбанка, заявил: "В настоящий момент мы думаем, как привлечь средства для модернизации "АвтоВАЗа", особенно в плане поставок оборудования из Японии. У нас есть в этой стране уполномоченные партнеры из числа банков и компаний, с которыми мы связаны отношениями многопланового характера. Они могут обеспечить для данного проекта долгосрочное финансирование по низким процентным ставкам".

РОССИЯ-АВТОВАЗ-ВЭБ-СОТРУДНИЧЕСТВО

10.09.2012 18:17:12 MSK

### **ВЭБ МОЖЕТ СОБРАТЬ ПУЛ ЯПОНСКИХ БАНКОВ И КОМПАНИЙ ДЛЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ АВТОВАЗА ПО ЗАКУПКАМ ОБОРУДОВАНИЯ**

Москва. 10 сентября. ИНТЕРФАКС - Внешэкономбанк (ВЭБ) изучает возможности по привлечению средств для модернизации ОАО "АвтоВАЗ" (РТС: AVAZ), может привлечь японские банки и компании для финансирования закупок оборудования российским автозаводом.

"В настоящий момент мы думаем, как привлечь средства для модернизации "АвтоВАЗа", особенно в плане поставок оборудования из Японии. У нас есть в этой стране уполномоченные партнеры из числа банков и компаний, с которыми мы связаны отношениями многопланового характера. Они могут обеспечить для данного проекта долгосрочное финансирование по низким процентным ставкам", - сообщил в интервью RT глава ВЭБа Владимир Дмитриев.

Ранее сообщалось, что "АвтоВАЗ" рассчитывает на финансирование ВЭБом своей инвестпрограммы, стороны в апреле подписали меморандум о намерениях.

По расчетам завода, общая сумма инвестиций в рамках программы развития составит 169 млрд рублей, из них заемные средства - около 60 млрд рублей.

Автозавод планировал в 2011-2013 годах направлять на развитие до 25-27 млрд рублей в год, при этом компания рассчитывала привлечь 50-60 млрд рублей в течение 3-4 лет.

Служба финансово-экономической информации

**ВЭБ ИЩЕТ В ЯПОНИИ СРЕДСТВА ДЛЯ МОДЕРНИЗАЦИИ "АВТОВАЗА"**

10 сентября 2012

17:45

Прайм Новости

ВЛАДИВОСТОК, 10 сен - ПРАЙМ. **Внешэкономбанк** ищет в Японии возможность для привлечения средств для модернизации "АвтоВАЗа" <[AVAZ](#)>, заявил глава **ВЭБа** Владимир Дмитриев.

"В настоящий момент мы думаем, как привлечь средства для модернизации "АвтоВАЗа", особенно в плане поставок оборудования из Японии. У нас есть в этой стране уполномоченные партнеры из числа банков и компаний, с которыми мы связаны отношениями многопланового характера. Они могут обеспечить для данного проекта долгосрочное финансирование по низким процентным ставкам", - рассказал он в интервью телеканалу RT.

"Автомобильная промышленность действительно является для **ВЭБа** одним из приоритетных направлений финансирования. Среди наших клиентов такие компании, как КАМАЗ <[KMAZ](#)> и "Соллерс" <[SVAV](#)>. Говоря о "Соллерс", не могу не упомянуть о важном проекте, реализуемом этой компанией здесь, во Владивостоке, где налажена сборка различных моделей автомашин японских и южнокорейских марок. В ближайшем будущем степень локализации при сборке будет доведена примерно до 60%. Конечно, у тех, кто, приезжая во Владивосток, видит, что 99% автомобилей в городе импортированы из Японии и Южной Кореи и имеют правый руль, все это больше ассоциируется, скорее, с вышеназванными странами, а не с Россией", - отметил Дмитриев.

ОАО "АвтоВАЗ" - одно из крупнейших предприятий автомобильной отрасли Восточной Европы. Производственные мощности позволяют выпускать свыше 800 тысяч автомобилей в год, на "АвтоВАЗе" работает около 66 тысяч человек. По итогам 2011 года продажи в России выросли на 10,6% - до 578,387 тысячи автомобилей Lada. Чистая прибыль группы "АвтоВАЗ" по МСФО по итогам 2011 года составила 6,7 миллиарда рублей, передает РИА Новости.

Документ PRITAS0020120910e89a0073m

ИТАР-ТАСС # Кубань (itar-tasskuban.ru), Сочи, 10 сентября 2012 17:04:00

## ВЭБ ВЕДЕТ ПЕРЕГОВОРЫ ДЛЯ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ В ПРОЕКТЕ ПОРТА СОЧИ

МОСКВА, 10 сентября. /ИТАР-ТАСС/. Внешэкономбанк ведет переговоры с частным инвестором и Министерством транспорта РФ для решения проблем в проекте порта Сочи. Об этом в интервью телеканалу RT сообщил глава Внешэкономбанка Владимир Дмитриев.

На вопрос, собирается ли ВЭБ реструктурировать долг компании "Базовый элемент", которая строит порт в Сочи, Владимир Дмитриев заявил: "Вопрос пока не решен в силу сложности строящегося объекта. Кроме того, изменилась транспортная система, которая больше не соответствует заложенной в проекте мощности порта. Чтобы найти необходимое решение, сейчас мы ведем переговоры с частным инвестором и Министерством транспорта".

Как ранее сообщалось, "Базовый элемент" Олега Дерипаски хочет реструктурировать кредит ВЭБа, выданный компании в размере 4 млрд рублей на строительство порта "Имеретинский" в 2009 году. Как предполагалось, этот порт, ориентированный сейчас на грузы для олимпийскихстроек, затем должен стать яхтенной стоянкой. Для этого следующего проекта "Базэл" хочет привлечь у ВЭБа еще один кредит в размере около 3 млрд рублей.\*\*\*

<http://www.itar-tasskuban.ru/news/article?type=sochi&i=31713>



Эхо Москвы # Эхо, Москва, 10 сентября 2012 18:34:00

## ЭКОНОМИКУ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА, ВОЗМОЖНО, БУДУТ РАЗВИВАТЬ ЗА СЧЕТ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ РОССИЯН

Внешэкономбанк предлагает выделить на эти цели более половины всей суммы - это почти 800 миллиардов рублей, - пишет газета "Ведомости". Речь идет о накоплениях так называемых "молчунов", - работающих граждан, которые не писали заявления о переводе денег в управляющую компанию или негосударственный пенсионный фонд.

Инициатива ВЭБа поможет повысить эффективность пенсионных накоплений, - считает глава дирекции Центра государственно-частного партнерства ВЭБа Александр Баженов. Он напомнил, что возможность инвестировать пенсионные накопления в инфраструктурные проекты прописана в российском законодательстве.

Проект ВЭБА не противоречит здравому смыслу, считает экономист Евгений Ясин. Но он призывает россиян, чьи пенсионные накопления находятся в этом банке, внимательнее следить за его действиями.

Деньги пенсионного фонда должны работать, однако государство должно гарантировать их сохранность. Именно поэтому член комитета Госдумы по экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству Илья Пономарев считает, что неправильно так рисковать пенсионными накоплениями граждан, вкладывая их в экономику Дальнего Востока. Пономарев добавил, что нельзя допустить, чтобы риски, насколько эффективно или неэффективно будут работать чиновники по развитию Дальневосточного региона брали на себя граждане, а не государство.

С осторожностью относится к предложению Внешэкономбанка бывший министр финансов Алексей Кудрин. По его мнению, вклад пенсионных накоплений в экономику Дальнего Востока возможен, но лишь в ограниченном объеме и если проекты будут иметь соответствующий рейтинг надежности. Кудрин напомнил, что в 2005 году дефицит пенсионного фонда был 30 миллиардов рублей, сейчас - свыше одного триллиона.

<http://www.echo.msk.ru/news/928780-echo.html>

РОССИЯ-ПЕНСИИ-ИНВЕСТИЦИИ-МНЕНИЕ

10.09.2012 14:13:21 MSK

## **ПЕНСИОННЫЕ НАКОПЛЕНИЯ МОЖНО ЧАСТИЧНО ИНВЕСТИРОВАТЬ В НАДЕЖНЫЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ - КУДРИН**

Москва. 10 сентября. ИНТЕРФАКС-АФИ - Пенсионные накопления под управлением ВЭБа можно было бы частично инвестировать в отдельные надежные инфраструктурные проекты, но делать это надо с осторожностью, считает экс-министр финансов РФ, глава Комитета гражданских инициатив (КГИ) Алексей Кудрин.

"Это возможно при определенных условиях, в ограниченном объеме, если проекты будут иметь рейтинг надежности", - сказал он в беседе с журналистами.

"Сегодня те накопленные резервы, связанные с накопительной частью пенсии, размещаются на очень консервативных условиях, это связано с тем, что наш финансовый рынок менее устойчив и более волатилен и рискован, чем любые другие рынки", - отметил А.Кудрин.

По словам А.Кудрина, когда принималось решение об инвестиционном пакете пенсионных накоплений, институциональная система рынка была еще более слабой, поэтому был выбран консервативный пакет.

"Я допускаю, что его можно сделать более диверсифицированным, смелым, но не радикально", - сказал он. Так, в частности, по мнению А.Кудрина, такого рода сбережения не должны направляться в прямые инвестиции. "Нельзя на часть этих средств строить один объект. Эти сбережения должны быть диверсифицированы", - отметил он.

По словам экс-министра, можно участвовать в части инфраструктурных проектов, если надежность их подтверждена соответствующими финансовыми институтами. "Таким образом, пенсионные накопления надо включать в проекты с определенным рейтингом надежности", - подчеркнул глава КГИ.

Служба финансово-экономической информации

**ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ НА ДАЛЬНИЙ ВОСТОК ВНЕШЭКОНОМБАНК  
ПРЕДЛАГАЕТ ГОСУДАРСТВУ ИСПОЛЬЗОВАТЬ ФИНАНСОВЫЙ РЫЧАГ ОБЪЕМОМ В 1,8  
ТРЛН РУБЛЕЙ**

**ИА SakhaNews.** Для привлечения инвестиций на Дальний Восток Внешэкономбанк предлагает государству использовать финансовый рычаг объемом в 1,8 трлн рублей, сообщают "Ведомости". Главная цель предложенной схемы — создать условия для софинансирования проектов за счет находящихся в ВЭБе пенсионных накоплений. А вложить, по расчетам госкорпорации, можно около 800 млрд рублей (по данным ВЭБа на 1 июля, он управлял 1,4 трлн рублей пенсионных накоплений). Правда, для этого нужно создать юридические и экономические условия. По мнению госкорпорации, проекты должны быть структурированы в виде концессии. Уникальные подходы для финансирования Дальнего Востока оправданны, считает директор Института инноваций инфраструктуры и инвестиций Марина Удачина: инфраструктура в худшем состоянии, чем в других регионах, нужны инвестиции.

Дата публикации: 10-09-2012 16:43 Время Якутское

Коммерсантъ-FM, Москва, 10 сентября 2012 18:15:00

## ВНЕШЭКОНОМБАНК ПРАВИЛЬНО БЬЕТ ТРЕВОГУ

Пенсионные накопления россиян могут вложить в развитие Дальнего Востока, говорится в разработанных Фондом развития Дальнего Востока предложениях. Директор Института социальной политики ВШЭ Сергей Смирнов обсудил ситуацию с ведущей Ксенией Турковой.

Фонд - дочерняя структура Внешэкономбанка, который распоряжается пенсионными накоплениями. Вложить предполагается более 800 млрд руб. Это больше половины всех пенсионных накоплений, которые есть в управлении у ВЭБа.

- Оцените, насколько рискованно такое вложение пенсионных накоплений?

- Я не знаю, насколько оно рискованное. Рискованное оно, наверняка, в том смысле, что мы можем не получить той доходности, которую могут обеспечить, скажем, негосударственные управляющие компании. Потом ВЭБ все-таки - это не все, вы правильно сказали, это приблизительно половина. На самом деле, это средства так называемых молчунов. И поэтому, если кто-то сомневается в эффективности использования этих средств, то, как говорится, приходите в пенсионный фонд в отделение, пишите заявление, отдавайте куда-то в управляющую компанию.

Теперь второй вопрос. У меня три небольших заметочки на эту тему. Я нигде пока не видел каких-то бизнес-расчетов, хотя бы на пальцах показать, чем это грозит, в хорошем смысле, будущим пенсионерам. То есть, какую доходность обеспечат эти вложения. Это второй момент. Все-таки, мне кажется, подобного рода политические заявления носят, безусловно, политический характер. Они должны как-то быть обоснованы в глазах общества. И, наконец, третий момент, о котором хотелось бы сказать - это политика регионального развития России. Вы понимаете, когда это движение открывалось по сквозной магистрали с запада на восток, то, получается, что это оказалось тупиковым проектом. Почему? Потому что на эту магистраль, наверное, надо навешивать какие-то другие объекты, и ту же самую транспортную инфраструктуру совершенствовать в так называемых депрессивных регионах. А если этого не будет, то получается, что Россия, кто-то из экспертов очень хорошо сказал, та самая гантеля с двумя головками, одна в центре, и Калининград - более или менее пристойный регион, и Дальний Восток, куда, возможно, будут поступать дополнительные деньги. А что делать с глубинной Россией? Что делать с ее серединкой? Или резервировать эти территории под будущее развитие для будущих поколений и так далее. Это три вопроса, которые у меня возникают.

- А через какой срок могут такие инвестиции принести доход?

- Опять же я скажу, что надо смотреть бизнес-проекты, потому что в сфере транспортной инфраструктуры есть достаточно быстро окупаемые проекты. Вы сажаете на автовокзале предприятие общепита, и, я так думаю, что у вас достаточно быстро это предприятие окупится. А что касается самих дорог, давайте посмотрим, что там будет платное, кто будет это финансировать. Безусловно, ВЭБ правильно бьет тревогу в том отношении, что есть расчеты Пенсионного фонда, которые говорят, что доходность наших накоплений, те, у кого они есть, на накопительную часть государственной трудовой пенсии, ниже инфляции за весь период их хранения. Это действительно так. Но получится ли здесь бешеная доходность, или хотя бы доходность на уровне инфляции - давайте посмотрим, потому что сейчас, наверное, никто этого не скажет.

[http://www.kommersant.ru/Issues.photo/RADIO/2012/09/10/KVR\\_000436\\_00017\\_1\\_t207.jpg](http://www.kommersant.ru/Issues.photo/RADIO/2012/09/10/KVR_000436_00017_1_t207.jpg)

<http://www.kommersant.ru/doc-rss/2019547>

Коммерсантъ-FM, Москва, 10 сентября 2012 20:17:00

## ПЕНСИИ РОССИЯН ПОМОГУТ ДАЛЬНЕМУ ВОСТОКУ

уверены в ВЭБ

Фонд развития Дальнего Востока выступил с инициативой вложить в развитие региона пенсионные накопления россиян, которые находятся в управлении ВЭБа. Речь идет о 800 млрд руб. Эксперты сомневаются, что стоит рисковать накоплениями, инвестируя с столь масштабные и долгосрочные инфраструктурные проекты.

Пенсионные накопления россиян могут вложить в развитие Дальнего Востока. Об этом в разработанных Фондом развития дальнего востока предложениях. Фонд - дочерняя структура Внешэкономбанка, который распоряжается пенсионными накоплениями. Вложить предполагается более 800 млрд руб. Это больше половины всех пенсионных накоплений, которые есть в управлении у ВЭБа. Директор Центра государственно-частного партнерства ВЭБа Александр Баженов сообщил "Коммерсантъ FM", что предложения будут рассмотрены рабочей группой Госсовета по развитию Восточной Сибири и Дальнего Востока. Он считает, что без использования пенсионных накоплений финансировать масштабные инфраструктурные проекты невозможно.

"Пенсионные накопления у нас исключительно консервативный инструмент. Размещаются мало. Ограничены они в последнюю очередь, потому что предложения от таких надежных возможностей, куда их размещать, очень ограничены. Соответственно, вопрос, который на сегодняшний день обсуждается - у нас накопительная часть неэффективна, давайте мы ее отменим - это безумие, потому что вопрос заключается в том, что если мы ее отменим, значит, мы все развитие инфраструктуры и снятие ограничений на экономический рост, в том числе в отдаленных районах, как на Дальнем Востоке, так и на Урале, и в Сибири, и на Северном Кавказе, да и в Москве мы тогда просто отменим, потому что сколько денег в бюджете есть, столько мы и можем тратить", - сказал он.

Тем, кто сомневается в эффективности подобных инвестиций, лучше передать свои пенсионные накопления в частную компанию, отметил директор Института социальной политики Высшей школы экономики Сергей Смирнов.

"Мы можем не получить той доходности, которую могут обеспечить, скажем, негосударственные управляющие компании. На самом деле, это средства так называемых молчунов. И поэтому, если кто-то сомневается в эффективности использования этих средств, то, как говорится, приходите в пенсионный фонд в отделение, пишите заявление, отдавайте куда-то в управляющую компанию. Я нигде пока не видел каких-то бизнес-расчетов, хотя бы на пальцах показать, чем это грозит, в хорошем смысле, будущим пенсионерам. То есть, какую доходность обеспечат эти вложения", - отметил он.

Вложение пенсионных накоплений в развитие экономики Дальнего Востока слишком рискованно, полагает гендиректор компании "Персональный советник" Наталья Смирнова.

"У нас есть понятие о сохранности пенсионных накоплений. То есть у нас они должны быть сохранены и могут уменьшаться. И в этом смысле то, что у нас все будет вложено в развитие Дальнего Востока - мне кажется, это настолько долгосрочный проект, достаточно широкомасштабный, у нас эти проекты в России исторически идут очень тяжело, сопряжены, будем называть вещи своими именами, с коррупцией, и в данном случае, я боюсь, что первое - не все деньги дойдут, второе - даже если дойдут, не уверена, что они грамотно будут инвестированы на 100%, поэтому боюсь, что пенсионные накопления пускать в таком большом размере на инфраструктурные проекты не стоит", - считает она.

Для вложения пенсионных накоплений в развитие Дальнего востока, доходность проектов должна быть на два процентных пункта выше инфляции.

[http://www.kommersant.ru/Issues.photo/RADIO/2012/09/10/KVR\\_000485\\_00007\\_1\\_t207.jpg](http://www.kommersant.ru/Issues.photo/RADIO/2012/09/10/KVR_000485_00007_1_t207.jpg)

<http://www.kommersant.ru/doc-rss/2019598>



## ВКЛАДЫВАТЬ ПЕНСИОННЫЕ ДЕНЬГИ В ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ НЕПРАВИЛЬНО - ДЕПУТАТ

10 сентября 2012

17:05

Финмаркет

10 сентября. IFX-NEWS - Член комитета Госдумы по экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству, член фракции "Справедливая Россия" Илья Пономарев считает, что вкладывать пенсионные деньги в инфраструктурные проекты неправильно. Об этом он сообщил в эфире радиостанции "Эхо Москвы".

"Если пенсионные деньги будут вкладываться в инфраструктурные проекты, получится, что риски в том, насколько эффективно работают чиновники, будут переложены на граждан", - пояснил депутат.

Он также добавил, что, по его мнению, вкладывать средства в развитие инфраструктурных проектов, а также брать на себя риски, связанные с их правильным или неправильным расходованием, должно государство. При этом И.Пonomарев отметил важную роль **Внешэкономбанка** в этом процессе.

.Что касается пенсионных денег, депутат подчеркнул, что они должны вкладываться в "высоконадежные, приносящие стабильный доход инструменты." Кроме того, он отметил, что "пенсионные средства должны прийти на фондовый рынок".

Ранее экс-министр финансов РФ, глава Комитета гражданских инициатив (КГИ) Алексей Кудрин заявил, что пенсионные накопления под управлением **ВЭБа** можно было бы частично инвестировать в отдельные надежные инфраструктурные проекты. Однако, подчеркнул он.

делать это надо с осторожностью. "Это возможно при определенных условиях, в ограниченном объеме, если проекты будут иметь рейтинг надежности", - сказал он.

По словам экс-министра, можно участвовать в части инфраструктурных проектов, если надежность их подтверждена соответствующими финансовыми институтами. "Таким образом, пенсионные накопления надо включать в проекты с определенным рейтингом надежности", - подчеркнул глава КГИ.

Документ FINMKT0020120910e89a004sa

**РАДИОСТАНЦИЯ "ВЕСТИ-ФМ", ЭКОНОМИКА, 10.09.2012, 17:04**

Ведущий не назван

**ВЕДУЩИЙ:** Пенсии россиян прирастут от дальневосточных проектов - ВЭБ, в котором находится почти 1,5 триллиона накоплений россиян, предлагает использовать эти средства в инфраструктурных проектах на востоке страны. Как вариант, размещение средств Фонда национального благосостояния на депозите в ВЭБе, а затем кредитование на льготных условиях концессионных проектов. При этом на каждый рубль займа ВЭБа будут отпускаться 2 рубля из пенсионных накоплений. Такая схема в концессии представляется слишком сложной, прежде всего с точки зрения экспертизы рисков. ВЭБу необходимо не просто формально вернуть инвестиции, но и получить гарантированный процентный доход по ним, замечает эксперт Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования Олег Солнцев.

**Олег СОЛНЦЕВ:** Здесь по существу полагают, что основную часть денег находит государство, при чем государство в той или иной форме - где-то это (нрзб.) через ВЭБ, где-то это (нрзб.) в виде управляющей компании, где-то это какие-то фонды с участием ВЭБа, а где-то это инвестфонд. По существу, получается, что много разных кармашков, но, в общем, центр принятия решений один - ВЭБ. И это как раз очень странно, очень странно и с точки зрения как раз мониторинга рисков.

К содержанию >>

**ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ, 08.09.2012, 10:40**

Ведущий Мария Бондарева

**ВЕДУЩИЙ:** Здравствуйте. Сегодня отправляемся в Сочи. Олимпийской стройке вот уже несколько лет, одна из главных тем в выпусках новостей. Давно известно, что деньги на строительство выделяет и государство, и частные инвесторы. Однако в Сочи есть немало проблем, решать которые за свои деньги бизнесмены никогда не согласились бы, - строительство дорог и электростанций, прокладывание инженерных сетей. Все это не представляет интереса для бизнеса и, более того, получить кредит на строительство основных реально окупаемых объектов оказалось не так-то просто. Финансовый рынок страны просто не готов к таким объемам. Как удалось выйти из этой ситуации, выясняла наша съемочная группа.

Репортаж

**КОРР.:** Решать, сколько денег понадобится на подготовку к Олимпиаде, а главное кто из частных инвесторов заинтересован поучаствовать в олимпийской стройке, начали в 2008. И поначалу партнеры с удовольствием шли на сотрудничество. Государство предлагало делить затраты с частниками, большую часть денег инвесторы могли получить в качестве льготного кредита от "Внешэкономбанка", а затем по мере окупаемости объекта эти деньги возвращались. Но в процессе у инвесторов возникали проблемы - не все затраты в полном объеме удавалось рассчитать, окупаемость объектов, вроде бы казавшаяся реально, оказалась под вопросом. За несколько лет стоимость олимпийских смет существенно выросла. Эксперты объясняют это отсутствием инженерных коммуникаций и устойчивой транспортной инфраструктуры. К тому же с начала строительства пришлось пережить два волны мирового финансового кризиса. Зная обо всех этих трудностях, государство пошло навстречу.

**Виктор ПРЯДЕИН, вице-президент ГК "Олимпстрой":** В тех случаях, когда у инвесторов на каком-то этапе развития проекта есть какие-то проблемы с ресурсами, государство помогает. Это и кредиты, это и поручительства, это и другие формы государственной поддержки.

**КОРР.:** Беспокоясь, что некоторые объекты после игр не будут востребованы и, следовательно затраты не окупятся, "Олимпстрой" еще до начала строительства принял решение возводить сборно-разборных конструкции. Теперь малую ледовую арену, ледовый стадион и арену для керлинга после 2014 года можно будет перевезти в другие регионы, где эти объекты нужнее.

Здания собраны из металлического каркаса, который разбирается и имеет габаритную длину, позволяющую его транспортировать автомобильным либо железнодорожным транспортом. Все то же самое касается и технологического оборудования.

**КОРР.:** И все-таки большая часть олимпийских объектов в Имеретинской низменности останется на своем месте. К примеру, Большую арену, которую используют для церемоний торжественного открытия и закрытия игр, затем будут использовать как концертный зал, конькобежный центр сможет принимать большие выставки, а арену для фигурного катания перепрофилируют в велотрек. В горном кластере жителям Сочи, туристам и профессиональным спортсменам останутся километры лыжных и бобслейных трасс. В том, чтобы затраты на строительство всех объектов окупались, заинтересованы как инвесторы, так и организаторы игр. И, тем не менее, в описаниях отдельных объектов официально прописано: они будут убыточны. С этим, конечно, ничего не поделаешь - такова цена за достойное проведение Олимпиады. Однако платить эту цену частный бизнес, конечно, не хочет. Поэтому роль государственного финансирования увеличивается постоянно и этот процесс, вероятно, продолжится до самого дня закрытия игр.

**ВЕДУЩИЙ:** Отчему, что "Внешэкономбанк" хоть и выделяет средства на льготных условиях, но, тем не менее, стремится обеспечить возврат этих средств и желательно с прибылью. Насколько это реально, обсудим с директором департамента инфраструктуры "Внешэкономбанка" Юрием Сурковым. Юрий Владимирович, риски финансовых вложений в объекты олимпийские они достаточно высокие. Так вот, каким образом "Внешэкономбанк" планирует обеспечить возврат инвестиций и по какой схеме?

**Юрий СУРКОВ, директор департамента инфраструктуры "Внешэкономбанка":** Во-первых, проекты очень разные и нельзя говорить, что по всем по ним риски возвратности инвестиций высоки. Я бы даже сказал, что есть ряд проектов, где наши риски как кредитора ниже, чем в среднем, что мы имеем в нашем кредитном портфеле. Но, безусловно, вы правы - есть ряд проектов, которые имеют повышенный профиль риска, и здесь мы активно взаимодействуем с нашим основным акционером - по сути, правительством. Здесь главная наша задача - вовремя сказать правительству о том, что мы инвестировали в том или ином проекте, и предложить какие-

то меры государственной поддержки. Но, учитывая, что мы еще государственный институт финансирования, те меры, которые мы предлагаем, мы стараемся, чтобы они были сбалансированы между частником и государством с тем, чтобы государство не оказывало каких-то чрезмерных мер поддержки частнику.

ВЕДУЩИЙ: Среди функций "Внешэкономбанка" и контроль а целевым расходованием средств. Вы удовлетворены тем, как эти деньги работают на строительстве олимпийских объектов и как за этим наблюдаете?

Юрий СУРКОВ: Государству с точки зрения строительства олимпийских объектов удалось создать достаточно комплексную систему мониторинга за их реализацией. ВЭБ здесь играет всего лишь одну из ролей. Основная роль в соответствии с российским законодательством отводится Олимпстрою" - специально созданной госкорпорации. Но также в этой работе активно участвуют все органы, включая Счетную палату, Главгосэкспертизу.

ВЕДУЩИЙ: Когда начиналась олимпийская стройка, когда шли планы по финансированию, обсуждалось, что схема будет 3 x 7 - 30 процентов частные инвесторы, 70 - "Внешэкономбанк". Сейчас это 9 к 1. Почему так произошло?

Юрий СУРКОВ: Не совсем так. Как я уже сказал проекты очень различные. То есть соотношение собственных и заемных средств 40 x 60. Я бы так сказать, что в большинстве случаев мы пропорцию 30 x 70 выдерживаем. Просто, возможно, зачастую наибольшее внимание привлекают те проекты, где такая пропорция не выдерживается. Исходя из этого, есть некое представление, возможно, где и кто об этом слышит, что она уже установилась в пропорции, как вы сказали, 10 x 90, это совершенно не так.

ВЕДУЩИЙ: Юрий Владимирович, спасибо. А чтобы посмотреть, как реализуется в Сочи схема государственно-частного партнерства, наша съемочная группа посетила три объекта: горнолыжный курорт "Роза Хутор", 5-звездочную гостиницу для членов МОК и офис оргкомитета. Стоимость этих трех объектов 97 миллиардов 800 миллионов рублей. При этом "Внешэкономбанк" выделяет 82 миллиарда, уже предоставлено 37. что удалось построить за столь серьезные деньги, узнаем прямо сейчас.

Репортаж

КОРР.: Около 100 километров горнолыжных трасс, соответствующих стандартам международных соревнований, и 18 подъемников - таким в 2014 году спортсмены и зрители Олимпийских Игр должны увидеть комплекс "Роза Хутор", который примет соревнования по горнолыжным видам спорта, фристайлу и сноуборду. Изначально этот проект задумывался как обычный курорт. За его возведение взялась компания "Интеррос". Стоимость объекта оценили в 300 миллионов долларов. Когда инвестору предложили вступить в программу подготовки к Олимпийским Играм, смета выросла более чем до 2 миллиардов долларов и большую часть денег "Интерросу" выделил в кредит "Внешэкономбанк".

Александр БЕЛОКОБЫЛЬСКИЙ, исполнительный директор Сочинского обособленного подразделения "Роза Хутор": У нас самая крупная в Европе система искусственного оснежения, ни на одном курорте нету такой мощной системы. Что она из себя представляет? Это два водоема, это 4 насосных и это порядка 400 пушек, то есть довольно-таки уникально, это свыше 30 километров трубопровода.

КОРР.: Когда все строительные работы на "Розе Хутор" будут завершены, комплекс сможет принимать до 10,5 тысяч спортсменов и отдыхающих ежедневно. Почти за 50 километров от горного кластера, в Сочи, разместится основной олимпийский комплекс. Сейчас это самая большая стройка на побережье и в Имеретинской низменности. Принцип государственно-частного партнерства, пожалуй, работает нагляднее всего. Еще до окончания строительства владельцы подыскивают возможные варианты использования объектов после Олимпиады. К примеру, офисное здание для сотрудников оргкомитета игр, которое строит компания "Итера спортстрой", после окончания соревнований хотят превратить в крупный бизнес-центр.

Александр ГОРЮНОВ, пресс-секретарь компании "Итера": Мы рассчитываем, что проект все-таки не будет убыточным, по крайней мере у нас есть совершенно четкая перспектива использования в будущем. Конечно же, мы рассчитываем на помощь государства.

КОРР.: 9-этажное офисное здание для сотрудников оргкомитета занимает площадь в 1,5 гектара, в его отделке будут применены современные технологии: к примеру, освещение по периметру будут обеспечивать солнечные батареи, а для участников Паралимпийских игр здание спроектировали без перепадов высот. О людях с ограниченными возможностями в Сочи думают и строители крупных гостиниц. К примеру, компания "Отельстрой" в своем комплексе, расположенном рядом с олимпийским парком, предусмотрела номера для инвалидов-колясочников. В общей сложности отель, который примет первых посетителей менее чем через

месяц, рассчитан на 500 номеров разной категории - от люкса с джакузи до стандартных одноместных с привычным набором всех необходимых для комфортного проживания услуг. Как обещают собственники, стоимость номеров не будет зашкаливать, а после Игр компания перейдет к компании "Рэдиссон".

Томас Теодор ХАГЕМАНН, управляющий отелем "Рэдиссон Блю Резорт энд Конгресс Сенте": Отель проектировался с учетом пожеланий Олимпийского комитета. Мы очень тесно с ним сотрудничаем и регулярно встречаемся. Конечно, с их стороны к нам были предъявлены определенные требования - например, наличие большого количества офисных помещений на верхних этажах отеля. Тем не менее, это традиционный для сити-отелей "Рэдиссон" дизайн.

КОРР.: В общем-то о доступности своих услуг для обычных туристов в Сочи говорят все, кто строит олимпийские объекты. И, если сейчас курортный город вынужден стоять в бесконечных пробках, терпеть круглосуточный шум строек и смиряться с дороговизной в местных магазинах и переполненных отелях, то уже через 2 года здесь все должно поменяться кардинально.

ВЕДУЩИЙ: К слову, практически перед каждой Олимпиадой появляются сообщения о том, что определенную часть объектов достроить не успевают. Речь, как правило, не о спортивных аренах, а о второстепенных объектах. Но, тем не менее, довольно неплохим показателем является тот факт, что вокруг строек в Сочи таких разговоров нет. На сегодня у меня все. До встречи.

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Пресс-Релизы ПРАЙМ, Москва, 10 сентября 2012 16:29:00

## ВНЕШЭКОНОМБАНК, МСП БАНК И SME BANK MALAYSIA ПОДПИСАЛИ МЕМОРАНДУМ О ВЗАИМОПОНИМАНИИ

В ходе работы Азиатско-Тихоокеанского Форума экономического сотрудничества (АТЭС-2012), проходящего 6 - 9 сентября во Владивостоке, состоялось подписание Меморандума о взаимопонимании между государственной корпорацией "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)", МСП Банком (Группа Внешэкономбанка) и SME Bank Malaysia. Соглашение подписали Председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев, Председатель Правления МСП Банка Сергей Крюков и Исполнительный Директор SME Bank Malaysia Датук Мохд Радзиф Мохд Юнус.

Предметом Меморандума стала организация взаимодействия сторон в целях содействия развитию малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации и Малайзии через внедрение механизмов финансовой поддержки малого и среднего бизнеса и индивидуальных предпринимателей.

В рамках Меморандума стороны будут сотрудничать по следующим направлениям:

- информационная и консультационная поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства Малайзии и России с использованием опыта МСП Банка Малайзии, Внешэкономбанка и МСП Банка;
- содействие участию субъектов малого и среднего предпринимательства двух стран в экспортно-импортном взаимодействии Малайзии и России и работе в рамках российско-малайзийских соглашений;
- обмен информацией по вопросам развития малого и среднего предпринимательства в Малайзии и России.

"Развитие малого и среднего предпринимательства в Малайзии и в Российской Федерации является одним из важнейших направлений экономического роста. Стабильно работающий малый бизнес содействует занятости и повышению благосостояния населения, решению социальных проблем, содействует активизации инновационной деятельности, формированию предпринимательской культуры", - отметил Сергей Крюков.

Глава МСП Банка также отметил: "Мы верим, что подобное сотрудничество даст нам новые возможности для развития малого и среднего бизнеса обеих стран. Особенно большие возможности открываются в части обмена опытом по содействию субъектам малого и среднего предпринимательства Малайзии и России в реализации инновационных и высокотехнологичных проектов, а также проектов в сфере модернизации производства".

Сергей Крюков в преддверии подписания соглашения провел рабочую встречу с Министром внешней торговли и промышленности Малайзии Датуком Шри Мустафой Мохамадом. Стороны подчеркнули важность обмена опытом по поддержке малого и среднего бизнеса между двумя странами. Министр со своей стороны дал высокую оценку реализуемой МСП Банком Программе, а также выразил мнение, что подписываемый Меморандум в сфере сотрудничества по поддержке малого бизнеса направлен не только на обмен информацией, но, в конечном счете, приведет к увеличению товарооборота между Россией и Малайзией.

Открытое акционерное общество "Российский Банк поддержки малого и среднего предпринимательства" (ОАО "МСП Банк") было учреждено в 1999 г. Сто процентов акций МСП Банка принадлежат государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)". Международные кредитные рейтинги МСП Банка: Standard & Poor's (BBB) и Moody's InvestorsService (Baa2).

<http://www.1prime.ru/news/pressreleases/-106/{84881BAE-5005-4D4E-966C-D3FA93492C26}.uif?d1=12.07.2012&d2=10.09.2012>

Bankir.ru, Москва, 10 сентября 2012 18:28:00

## МСП БАНК ВЫДЕЛЯЕТ 1,5 МЛРД РУБЛЕЙ БАНКУ ВОЗРОЖДЕНИЕ НА РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

МСП Банк (группа Внешэкономбанка) и банк "Возрождение" в рамках форума "Новые возможности для малого бизнеса", прошедшего 6 сентября в Москве, подписали кредитное соглашение о выделении 1,5 млрд рублей в рамках продукта "ФИМ Целевой" для поддержки малого и среднего бизнеса во всех регионах присутствия банка "Возрождение".

В мероприятии приняли участие Первый заместитель Министра экономики Московской области Валерий Фильченков, член Правления - заместитель Председателя Правления МСП Банка Олеся Теплоухова, заместитель Председателя Правления банка "Возрождение" Людмила Гончарова, управляющие филиалов банка "Возрождение", руководители администраций районов Московской области и представители малых и средних предприятий.

Очередной крупный кредит станет реальным вкладом двух банков в развитие инноваций, энергоэффективных и ресурсосберегающих технологий, в процесс модернизации производственной базы предприятий малого и среднего бизнеса. Именно на поддержку этих направлений ориентированы новые кредитные продукты МСП Банка, в том числе и флагманский - "ФИМ Целевой". Процентная ставка для субъектов МСП в рамках данного продукта не превысит 12,5% годовых, при этом срок кредитования может достигать до 5 лет.

"Мы долго шли к качественному обновлению нашей линейки продуктов - определили приоритеты, критерии отбора проектов, формы и методы работы с партнерами, субъектами МСП, разработали оптимальные условия для каждого продукта, - отметила Олеся Теплоухова. - И первые результаты видим уже сейчас - к нашим продуктам большой интерес среди партнеров, ставка и особенно длительные сроки кредитования устраивают и инновационно-активный бизнес".

На форуме были рассмотрены ход реализации государственной Программы финансовой поддержки МСП в целом и в Московской области в частности, как основного региона присутствия банка "Возрождения", возможности по субсидированию предпринимателей со стороны правительства региона, актуальные вопросы кредитования малого и среднего бизнеса в регионе. МСП Банк ведет активную работу по развитию МСП в Московской области. Регион занял в 2011 году второе место в "Индексе активности участия регионов в Программе финансовой поддержки МСП". В области 29 наукоградов, которые представляют большой потенциал для развития инноваций.

МСП Банк сотрудничает с банком "Возрождение" с ноября 2010 года. Всего в рамках Программы финансовой поддержки МСП с помощью банка-партнера выдано более 650 кредитов субъектам МСП на сумму более 14 млрд рублей, в том числе в Московской области - 201 кредит на сумму более 3 млрд рублей. "Очень радостно, что "Возрождение" поддерживает наш новый курс - финансирование активных, перспективных и приоритетных МСП, - отметила заместитель главы МСП Банка. - Сегодняшнее подписание договора по новому продукту МСП Банка открывает для обеих сторон дополнительные перспективы развития бизнеса, расширяет число получателей поддержки в сегменте МСП".

Источник: ОАО "МСП Банк"

<http://bankir.ru/novosti/s/m-sp-bank-vydelyaet-1-5-mlrd-rublei-banku-vozhzhdenie-na-razvitie-malogo-i-srednego-biznesa-10027232/>

Город N, Ростов-на-Дону, 11 сентября 2012

## СВЯЗЬ-БАНК: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Стратегия банка - активное развитие в качестве универсального финансового института. Главный акционер Связь-Банка - государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)". Связь-Банк с начала года показывает отличную динамику развития всех направлений бизнеса. С чем это связано, мы выяснили у руководителя Ростовского филиала Святослава Кошурникова.

- Остатки на депозитных счетах юридических лиц за I полугодие выросли на 10%. Чем обусловлен рост?

- Банк предлагает гибкую депозитную линейку для юридических лиц с привлекательной доходностью, предполагающую размещение средств на любые сроки - от 1 дня, с возможностью досрочного расторжения и другими индивидуальными настройками.

По расчетным счетам предлагается начисление процентов на остатки денежных средств. До конца года действует акция "Тест-драйв", в рамках которой открытие и ведение счета первые 3 месяца осуществляется бесплатно.

- Портфель кредитов малых и средних предприятий вырос на 17,5%, а крупных - на 9,5%. За счет каких предприятий и программ?

- Мы работаем с предприятиями разных отраслей экономики и готовы предлагать услуги для любого бизнеса: от кредитов на пополнение оборотных средств или приобретения деловой недвижимости до торгового или проектного финансирования участников внешнеэкономической деятельности. Кроме того, у предпринимателей теперь есть возможность получить долгосрочный кредит по льготной процентной ставке в рамках программы "Господдержка малого и среднего предпринимательства на цели инноваций, модернизации и энергоэффективности".

- Каковы показатели, отражающие работу с частными клиентами?

За первые полгода прирост вкладов физических лиц в банке составил 19,3%. Это обусловлено наличием в депозитной линейке вкладов с высокой процентной ставкой, с возможностью снятия денежных средств без потери начисленных процентов, вводом мультивалютного вклада в 6 валютах, включая фунты стерлингов, евро, доллары, рубли, швейцарские франки и юани.

Если говорить о кредитном портфеле физлиц, то он вырос на 33,5%. За динамику и эффективность развития розничного бизнеса Связь-Банк удостоился национальной премии "Финансовый олимп". У нас одно из самых конкурентных предложений по потребительскому и автокредитованию, обширный выбор ипотечных программ (на землю, домовладения, новостройки, военная ипотека). В банке действуют специальные программы по кредитованию работников бюджетных организаций по льготным ставкам.

**Cbonds.info, Санкт-Петербург, 10 сентября 2012 17:51:00**

**ГЛОБЭКСБАНК РАЗМЕСТИЛ ДОЛЛАРОВЫЕ ЕСР НА \$50 МЛН**

Автор: CBONDS

ГЛОБЭКСБАНК 7 сентября 2012 г. разместил еврокоммерческие бумаги на сумму \$50 млн. Эмитентом облигаций выступает GLOBEX Euro Funding Limited. Гарант - ГЛОБЭКСБАНК. Рейтинги компании: BB/ BB. По еврокоммерческим бумагам (European Commercial Paper) с погашением в июне 2013 г. предусмотрен пут - опцион на выкуп бумаг по номиналу, если мажоритарный акционер Globex Внешэкономбанком перестанет контролировать 75% акций эмитента. Номинал \$500 тыс., лот кратности \$1. ISIN - XS0828706365. Ориентир по ставке составлял 4% годовых, сообщил Cbonds источник на рынке. Организует выпуск UBS.

<http://www.cbonds.info/ru/rus/news/index.phtml/params/id/596205>

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**ВЕДОМОСТИ**  
THE WALL STREET JOURNAL & FINANCIAL TIMES

Ведомости, Москва, 11 сентября 2012

## ВЭБ СОГЛАСИЛСЯ НА ЗОЛОТУЮ КЛЕТКУ

Автор: Ольга Плотонова,

Газпромбанк предоставил особые условия за господдержку

Согласившись конвертировать субординированный кредит в акции Газпромбанка, ВЭБ, единственный из его акционеров, продолжит получать на вложенные средства гарантированный доход - 6,5% годовых. Для этого он продал Газпромбанку опцион, дающий ему право выкупить свои акции обратно. А продавать пакет кому-то еще ВЭБу почти бессмысленно: по условиям сделки 80% прибыли ему придется отдать Газпромбанку

Газпромбанк может выплатить Внешэкономбанку (ВЭБ) в течение восьми лет 17,227 млрд руб. за право выкупить у него 2,5 млн своих акций, сообщил зампред Газпромбанка Александр Соболев. Срок действия опциона - восемь лет: до июня 2020 г., уточнил он.

Это совпадает со временем погашения субординированного кредита, предоставленного Газпромбанку его акционерами и ВЭБом в рамках антикризисной поддержки банков.

В июне эти кредиты на общую сумму 90 млрд руб. были конвертированы в акции Газпромбанка. Из них на долю ВЭБа пришлось 50 млрд руб., за которые он получил 10,19% акций банка по 20 000 руб. Газпромбанк оставил за собой право выкупить этот пакет по 20 500 руб. за акцию.

За это банк будет ежегодно выплачивать ВЭБу опционную премию - примерно по 3,25 млрд руб., сообщил Соболев. Исходя из этого за восемь лет банк выплатит ВЭБу 26 млрд руб. Разницу с названной Соболевым суммой (она указана и в МСФО Газпромбанка) представитель банка объясняет амортизацией в соответствии с правилами МСФО. Первая выплата, по словам Соболева, будет в конце года.

Это первая сделка подобного рода - как конвертация субординированного долга в акции, так и продолжение гарантированных выплат на вложенные средства, не используя дивиденды, говорит аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. "Похоже, Газпромбанку нужны были эти средства в капитал, раз он пошел на такой вариант", - считает аналитик рейтингового агентства "Эксперт РА" Станислав Волков.

Это похоже на продолжение выплаты процентов ВЭБу за его средства в капитале, говорит Волков: "Если раньше ВЭБ получал проценты по своему субординированному кредиту, то теперь - фиксированный доход от стоимости опциона".

Ставки по двум субординированным кредитам, привлеченным Газпромбанком у ВЭБа, составляли 6,5 и 7,5% годовых (см. врез). "Теперь получается, что ВЭБ будет давать средства по ставке 6,5% годовых", - подсчитал Порывай. По его мнению, "это относительно небольшая плата за средства в капитал первого уровня". Государственный ВТБ недавно привлек средства в капитал первого уровня по ставке 9,5% годовых, разместив "вечные" евробонды, напоминает Порывай. Впрочем, отдача на вложенные ВЭБом средства может еще увеличиться - за счет дивидендов. По итогам прошлого года они составили 6,1 млрд руб. Дивидендная доходность для ВЭБа получилась бы 1,2%.

Другие акционеры Газпромбанка, конвертировавшие субординированные кредиты в его акции, опционов банку не предоставили и подобных доходов от него не получают, говорит представитель банка.

По закону об акционерных обществах решение о выкупе, необходимое для предоставления опциона, должно быть адресовано всем акционерам, если банк осуществляет выкуп от своего имени, говорит юрист Legal Capital Partners Михаил Малиновский: "Здесь, видимо, Газпромбанк упростил ее [процедуру] и будет выкупать акции через контролируемую компанию".

Одна из таких компаний - ООО "Новые финансовые технологии" владеет 6,3% акций Газпромбанка. Связаться с представителями НПФ "Газ фонд" и "Газпрома" вчера вечером не удалось.

Добившись от Газпромбанка гарантированных выплат, ВЭБ фактически отказался от возможности заработать на перепродаже его акций. Если ВЭБ продаст их, то премия, полученная за счет продажи акций дороже 20 500 руб., будет поделена между ВЭБом и Газпромбанком в соотношении 20% на 80%, заявил Соболь. Получается, что ВЭБу не очень выгодно продавать пакет акций банка "на сторону", ведь тогда основная прибыль пойдет банку, считает Волков, таким образом банк сможет гарантировать, что пакет останется у ВЭБа.

Соболь не исключал IPO Газпромбанка через несколько лет при благоприятной ситуации на рынке, при которой возможный доход от продажи пакета ВЭБа будет распределен между ним и банком.-

Цена поддержки

В кризис ВЭБ предоставил Газпромбанку два субординированных кредита: 15 млрд руб. под 6,5% годовых и 75 млрд под 7,5%. В акции полностью конвертирован первый кредит и 35 млрд руб. из второго. Сейчас остаток долга перед ВЭБом по субординированному кредиту - 40 млрд руб.

ГАЗПРОМБАНК

КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК

АКЦИОНЕРЫ: "Газпром" - 35,54%, НПФ "Газфонд" - 47,38%, "Новфинтех" - 6,33%, Внешэкономбанк - 10,19%, менеджмент - 0,56%.

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ (1 ИЮЛЯ 2012 Г.): АКТИВЫ - 2,6 трлн руб., КАПИТАЛ - 316,8 млрд руб., ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ -10,6 млрд руб.

Газпромбанк (предправления Андрей Акимов слева) будет платить ВЭБу (председатель Владимир Дмитриев справа) большой доход, но акции продать не позволит. ФОТО / А. НИКОЛЬСКИЙ / РИА НОВОСТИ



РБК daily, Москва, 11 сентября 2012

**ГАЗПРОМБАНК ГОТОВ НАРАСТИТЬ КАПИТАЛ**

Автор: НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА

За счет евробондов

Газпромбанк рассматривает возможность выпуска субординированных еврооблигаций. Этим летом за счет конвертации субординированного займа от **Банка развития** Газпромбанк смог нарастить капитал первого уровня. Новая сделка по субордам даст возможность Газпромбанку увеличить капитал второго уровня.

Вчера начальник департамента заимствований на рынках капитала Газпромбанка Игнат Диркс сообщил, что банк рассматривает возможность размещения субординированных евробондов для дальнейшего роста бизнеса. По его словам, условия сделки пока не определены, но она "будет эталонного объема по субординированным еврооблигациям - не менее 500 млн долл.". По словам г-на Диркса, "в зависимости от регулятивных требований и условий рынка привлеченные средства будут учитываться в капитале либо первого уровня, либо второго уровня".

Этим летом Газпромбанк уже конвертировал в акции 50 млрд руб. субординированных кредитов, выданных **Банком развития**. В результате собственные средства Газпромбанка выросли на 30,4%, до 316,8 млрд руб., говорится в отчетности по МСФО за первое полугодие. Вчера зампред Газпромбанка Александр Соболев разъяснил детали этой сделки: у кредитной организации есть опцион на выкуп своих акций у госкорпорации, за который в год банк платит премию в размере 3,5 млрд руб. **Банк развития** покупал акции допэмиссии Газпромбанка по цене 20 тыс. руб. за акцию. "Мы можем выкупить эти бумаги по цене 20,5 тыс. руб. за акцию в течение восьми лет", - отметил Александр Соболев, добавив, что **Банк развития** может продать акции и стороннему инвестору.

"Если кто-то готов предложить госкорпорации купить эти акции по более выгодной цене, мы готовы уступить наш опцион и разрешить их продажу третьему лицу. В этом случае премия, полученная за счет продажи акций по цене выше 20,5 тыс. руб., будет поделена между **Банком развития** и Газпромбанком в соотношении 20 на 80%", - уточнил г-н Соболев.

Дополнительный субординированный заем позволит Газпромбанку прежде всего нарастить капитал второго уровня. "Газпромбанк не мог наращивать капитал второго уровня из-за нехватки капитала первого уровня. Благодаря тому, что капитал первого уровня он увеличил за счет конвертации субординированного кредита **Банка развития**, теперь Газпромбанк может приступить к наращиванию капитала второго уровня. Многие игроки в текущем году уже выходили на рынки субординированных бондов, и интерес к российским обязательствам есть", - говорит аналитик НОМОС-банка Елена Федоткова.

Также Газпромбанк рассматривает возможность выпуска простых еврооблигаций в локальных валютах (азиатских и рублях), сообщил Игнат Диркс: "Эталон по ним - 200 - 400 млн долл.".

Александр Соболев и денег в капитал привлечет, и прибыль нарастит. ФОТО: ИТАР-ТАСС

РОССИЯ-ГАЗПРОМБАНК-ОПЦИОН

10.09.2012 18:00:03 MSK

**ГПБ МОЖЕТ ЗАПЛАТИТЬ ВЭБУ ДО 17,3 МЛРД РУБ. ЗА ПРАВО ВЫКУПИТЬ У НЕГО СВОИ АКЦИИ**

Москва. 10 сентября. ИНТЕРФАКС-АФИ - Газпромбанк (РТС: GZPR) (ГПБ) может заплатить Внешэкономбанку (ВЭБ) до 17,3 млрд рублей за восьмилетний опцион на обратный выкуп своих акций у ВЭБа, говорится в отчетности ГПБ.

ВЭБ стал владельцем 10,19% акций Газпромбанка в июне текущего года в результате конвертации субординированного долга банка перед ВЭБом в акции.

Сумма в 17,3 млрд рублей является максимальным размером премии и может быть выплачена в том случае, если Газпромбанк не реализует свой опцион раньше, пояснил журналистам вице-президент Газпромбанка Юрий Маликов. Выплаты ВЭБу осуществляются Газпромбанком раз в полгода, в среднем в год выплаты за опцион составляют 3 млрд рублей, уточнил он.

Цена, по которой Газпромбанк может реализовать опцион, составляет 20,5 тыс. рублей за акцию, сообщил зампредправления банка Александр Соболев. Цена размещения акций Газпромбанка составляла 20 тыс. рублей за акцию, напомнил он.

В том случае, если ВЭБ решит реализовать свой пакет акций в течение 8 лет не Газпромбанку, а стороннему инвестору, доход от продажи пакета акций ВЭБа, превышающий сумму в 50 млрд рублей (сумма, по которой ВЭБ приобрел акции ГПБ - прим. ИФ), будет поделен между Внешэкономбанком и Газпромбанком в пропорции 20% к 80% соответственно.

"Во-первых, ВЭБ без нашего согласия не может продать пакет акций стороннему инвестору, раз у нас есть опцион на выкуп. Во-вторых, у нас есть соглашение, согласно которому в том случае, если мы даем соглашение на такую реализацию, то прибыль от продажи делится в пропорции 80% и 20%", - сказал А.Соболев.

Служба финансово-экономической информации

**ГАЗПРОМБАНК КУПИЛ У ВЭБА ОПЦИОН НА ВЫКУП СВОИХ АКЦИЙ ДО 2020 ГОДА**

10 сентября 2012

21:01

Прайм Новости

МОСКВА, 10 сен - ПРАЙМ. Газпромбанк <GZPR> в июне приобрел у **Внешэкономбанка** <RU000A0JQ5W3> колл-опцион на выкуп 2,5 миллиона (10,19%) своих акций до 2020 года, сообщил зампред ГПБ Александр Соболев журналистам в понедельник.

По его словам, Газпромбанк, в соответствии с условиями опциона, получил право выкупить у **ВЭБа** свои акции по 20,5 тысячи рублей за бумагу. **ВЭБ** в рамках допэмиссии приобрел эти акции по 20 тысяч рублей за бумагу.

"В случае, если **ВЭБ** решит реализовать свой пакет акций в течение восьми лет не Газпромбанку, а стороннему инвестору, доход от продажи пакета акций **ВЭБа**, превышающий сумму в 50 миллиардов рублей будет поделен между **Внешэкономбанком** и Газпромбанком в пропорции 20% к 80%", - сказал Соболев.

"Во-первых, **ВЭБ** без нашего согласия не может продать пакет акций стороннему инвестору, раз у нас есть опцион на выкуп. Во-вторых, у нас есть соглашение, согласно которому, в случае если мы даем соглашение на такую реализацию, то прибыль от продажи делится в пропорции 20% и 80%", - добавил он.

По его словам, максимальная сумма премии за опцион за восемь лет составляет 17,227 миллиарда рублей, которые будут выплачиваться в равных долях каждые полгода. В случае исполнения опциона до истечения срока его действия остаток премии не выплачивается.

**Внешэкономбанк** в ходе зарегистрированной в июне допэмиссии акций Газпромбанка приобрел 2,5 миллиона (10,19%) акций ГПБ за 50 миллиардов рублей, конвертировав таким образом в акции субординированный депозит, размещенный в Газпромбанке во время кризиса.

Документ PRITAS0020120910e89a008px

**Коммерсант**®

Коммерсантъ, Москва, 11 сентября 2012

**ГРУППА ГАЗПРОМБАНКА ОПУБЛИКОВАЛА ДАННЫЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ (МСФО) НА 1 ИЮЛЯ**

Автор: Ксения ДЕМЕНТЬЕВА

В группу Газпромбанка помимо него самого входят Gazprom media group, а также несколько промышленных компаний и небольших банков. Чистая прибыль группы по итогам первого полугодия составила 10,6 млрд руб. - почти в четыре раза меньше, чем за аналогичный период прошлого года. По словам зампреда правления Газпромбанка Александра Соболя, причина - в увеличении отчислений в резервы на фоне активного роста кредитного портфеля. Корпоративный кредитный портфель в январе - июне вырос на 20,5%, до 1,6 трлн руб., розничный - на 18,3%, до 169 млрд руб.

Рост стал возможен благодаря увеличению капитала банка за счет конвертации субординированных депозитов на 90 млрд руб. (50 млрд от ВЭБа и 40 млрд - от НПФ "Газфонд" и ОАО "Газпром") в акции банка. В результате собственный капитал увеличился на 30,4%, до 316,8 млрд руб. По словам господина Соболя, до конца года рост корпоративных кредитов составит до 10%, темпы роста розничных сохранятся. Учитывая замедление роста основного для банка корпоративного кредитования, он намерен сократить отчисления в резервы и рассчитывает на прибыль около 15 млрд руб. за июль - декабрь.

**Коммерсантъ # Власть, Москва, 10 сентября 2012****ДЛЯ НАС ПРОЕКТ САММИТА АТЭС - НЕ ПРОСТО ДЕНЬГИ ПОТРАТИТЬ**

Автор: АЛЕКСАНДР ГАБУЕВ

Первый вице-премьер Игорь Шувалов, курировавший подготовку к саммиту АТЭС во Владивостоке, рассказал Александру Габуеву о том, что Россия получит за потраченные на проект \$22 млрд.

**"ПО НЕФТИ И ГАЗУ У НАС НЕ БУДЕТ ПРОБЛЕМ"**

Какую роль Россия может играть в Азии? Можем ли мы быть чем-то еще кроме ресурсного гиганта, или сырьевого придатка по-простому?

Мы по факту вовсе не сырьевой придаток. Уже сейчас, если даже не говорить про перспективы, мы строим АЭС в некоторых из стран региона, продаем высокотехнологичные вооружения, занимаемся студенческим обменом и научными разработками со многими государствами. Еще один наш конек - электрооборудование, а это тоже высокие технологии. Так что мы, безусловно, будем в состоянии продавать другие товары и услуги. Даже сможем экспортировать свои автомобили со строящихся в Приморье заводов, при условии что научимся их производить дешевле и конкурентоспособнее.

Надеюсь, что благодаря всем этим кооперационным связям у нас будет возможность продавать товар, произведенный на территории России (пусть с привлечением иностранного капитала), причем как в европейские страны, так и в Азиатско-Тихоокеанский регион. Тем не менее до тех пор, пока человечеству нужны будут минеральные ресурсы, которыми богата российская земля, мы будем их поставлять. Другой вопрос, что наша доходная часть бюджета не должна быть связана исключительно с сырьевыми ресурсами. Но это, естественно, долгосрочная задача.

Но мы ведь даже нормальным поставщиком ресурсов в Азии пока стать не можем. Доля России в региональной торговле - 1%. А все грандиозные планы - например, план "Газпрома" начать поставки газа на китайский рынок - по-прежнему существуют только на бумаге, хотя в этом году предполагалось пустить два газопровода в КНР.

По нефти и газу у нас не будет проблем. Даже если какие-то проекты не вводятся в строй по графику, они будут запущены. Например, сейчас газовая труба пришла с Сахалина во Владивосток. Она не до конца заполнена газом, так что этот излишек непременно пойдет на экспорт в Азию. По трубам или в виде сжиженного природного газа - это предстоит решить. Нефть в тот же Китай мы уже поставляем. Нефтепродукты пока не можем, потому что строительство современных НПЗ в этом регионе - только в планах, а вот нефть и газ мы точно можем и будем поставлять.

Но ведь из-за этих задержек мы приходим на рынки, которые еще пять лет назад были пустыми, а теперь плотно заняты конкурентами, там уже потребители диктуют цену. Например, Канада и Австралия превратились в сырьевые придатки Азии и прекрасно на этом зарабатывают, а Россия даже этого не может из-за отсутствия инфраструктуры.

Вопрос отчасти справедливый. В том числе его особенно часто задают металлурги. Но тут встает другая проблема. Вот есть, допустим, металлургические производства в центре страны. Эти ресурсы еще нужно привезти в Китай. Из Австралии или Бразилии возить куда дешевле. Получается, чтобы конкурировать по цене, мы должны субсидировать перевозку нашего сырья. А выгодно ли это нам? Не лучше ли не участвовать в конкуренции с Rio Tinto и BHP Billiton за эти рынки, а входить тогда, когда дешевое сырье там закончится? Все это вопросы, которые в правительстве сейчас активно изучаются.

Насколько я понимаю, Россия в 2007 году подписалась на проведение саммита АТЭС во Владивостоке ради развития инфраструктуры Дальнего Востока. Ведь такая цель ставилась?

Именно так. Для того чтобы укрепить геополитическую роль России в формате АТЭС, нужно было преобразить регион с помощью федеральных инвестиций. Подтянуть под мероприятие бюджетное финансирование, которое бы регион в таком объеме не получил. Нам хотелось, с одной стороны, изменить жизнь людей в Приморском крае, создав новую инфраструктуру для развития бизнеса, образования - всего, что мы сейчас делаем. А с другой - показать всему миру, что мы серьезно работаем в регионе. И для нас проект саммита АТЭС - не просто "деньги

потратить". Нам нужны были инвестиционные ворота на Дальнем Востоке. Вести бизнес с Азией только через Москву - это огромные ограничения: временные и психологические.

А из Владивостока - час на самолете до Токио или Сеула, чуть больше - до Пекина, Гонконга и Ханоя. Это совсем другой потенциал для нашей экономики. Пока у нас там нет инвестиционных площадок соответствующего уровня, биржи, высокоразвитых банков - финансовую инфраструктуру нужно будет создавать. Но транспортная инфраструктура и новые сооружения теперь есть. И есть университет. Ведь первоначально мы даже планировали построить под Владивостоком игровую зону, новые отели и там провести саммит. Мы же могли эти деньги потратить на что угодно! Но затем решили: нужен именно новый университет. Игровую зону, кстати, сейчас тоже строят.

**"ВСЕ, ЧТО МЫ ДОЛЖНЫ БЫЛИ СДЕЛАТЬ, МЫ СДЕЛАЛИ"**

Стройки саммита обошлись бюджету в 202 млрд руб. Еще почти 460 млрд дали инвестпрограммы "Газпрома" и других госкомпаний. Между тем в PricewaterhouseCoopers подсчитали, что на модернизацию Транссиба, БАМа и портов на Дальнем Востоке нужно как раз 600 млрд руб. Не логичнее было бы потратить те же деньги на инфраструктуру, которая привязала бы Россию крепче к Азии?

Без современных городов не будет никакого развития. Не будет молодежи, не будет культуры. В том же Владивостоке, когда мне пару лет назад молодые люди на жизнь жаловались, чаще всего приходилось слышать: "Хотим уехать, потому что здесь неинтересно жить". А сейчас, когда встречаемся, говорят: "У нас кино, клубы - все есть". Уезжать хочет все меньше людей.

Вам какие-то особенные попадают. Со мной в Китае семь лет назад училось много ребят из Владивостока, а сейчас в городе осталась пара человек. Остальные разъехались: кто в Китай, кто в Москву, а кто даже в Мексику. Возможностей у молодых с хорошим образованием в Приморье не так много.

Это как раз проблема развития территории и того, что может сделать правительство. Особая ответственность при этом лежит на местных властях. С нас, как федерального центра, никто не снимал ответственности за это. Но все, что мы должны были сделать, мы сделали. И возможно, даже больше того. Теперь перед местным руководством стоит труднейшая задача - привлечь инвесторов.

Я три года назад видел, как работают в Приморье с иностранными инвесторами. Приехал первый инвестиционный десант из Гонконга - 20 человек в джинсах и с пластиковыми часами на одном автобусе, зато \$100 млрд активов под управлением. Их приняли так, что никто в итоге во Владивосток вкладывать не стал.

Поэтому я и говорю, что надо работать засучив рукава. И надо учиться у передовых регионов вроде Татарстана и Калужской области. Инвестору должно быть комфортно приходить со своими деньгами на Дальний Восток. Он должен чувствовать, что заработает и что его ждут. Это всецело зависит от регионального руководства, которое должно создать благоприятную среду с правильным социальным и миграционным акцентом, чтобы любой активный житель Приморья или приехавший в регион человек чувствовал бы себя комфортно и мог бы развиваться как предприниматель и профессионал. Иначе никакой инвестор не появится.

А правительство не думает о создании специализированного агентства по привлечению прямых инвестиций, какие давно есть во всем мире? С командами профессионалов, которые говорят на восточных языках, сидят близко к инвестору и разбираются в инвестициях?

Я не очень в это верю. Получится так, что это агентство будет работать только на несколько субъектов. У нас очень разнообразная страна, очень разные возможности. На мой взгляд, эти вопросы должны решать губернаторы и Минэкономразвития, задействуя инструменты межправительственных комиссий (МПК). У нас же МПК не работают так, как они должны работать. Нужно сделать так, чтобы мы через МПК с губернаторами отработывали список проектов по всем направлениям, которые являются для нас приоритетными. И по этому списку бизнес-проектов каждый должен нести персональную ответственность.

То есть вы считаете, что выбор вкладываться в городскую инфраструктуру Владивостока, а не развивать на те же деньги транспортные хорды будет способствовать привлечению инвестиций?

Развивать транспортную инфраструктуру необходимо. Но когда говорят, что за те же деньги можно построить новый Транссиб или три Гарварда, - это неправда. Потому что по цене \$2 тыс. за квадратный метр никто бы не построил ничего. У нас нет ни одного такого случая по государственным инвестициям, как с "Крокусом". В том числе потому, что для Агаларова кампус ДВФУ - это скорее имиджевый проект, чем бизнес для получения сверхприбыли. Он видный бизнесмен. Но он, осуществляя этот проект, хотел что-то оставить будущим поколениям. Мы ему давали одно задание, а в итоге там вышел почти 1 млн квадратных метров!

"НАМ НЕ НУЖНО, ЧТОБЫ ИНОСТРАНЦЫ ПРОСТО ПРИЕЗЖАЛИ, ПЛАТИЛИ И УЕЗЖАЛИ"

А разве такой большой университет в этом регионе будет востребован? Ректорат и местные чиновники рассказывают, что туда поедут учиться не только русские, но и китайцы, японцы и даже американцы. Но там и своих университетов, которые лидируют в мировых рейтингах, хватает.

Во-первых, сейчас японцы, китайцы, корейцы и все остальные и так учатся в этом университете. При этом нам не нужно, чтобы иностранцы просто приезжали, платили большие деньги и уезжали.

Важно качество студентов для создания интернациональной университетской среды. Владимир Миклушевский, когда еще был ректором, специально поднял цену для платных студентов - не из жадности, а для повышения планки, чтобы образование не было фиктивным. Если хочешь учиться - плати деньги и учись. На выходе мы должны получить ситуацию, когда люди с гордостью говорят: "Я окончил ДВФУ". Причем это дает результаты уже сейчас. В 2009 году ректор Дальневосточного федерального университета говорил, что студенты начали приезжать даже из Питера и Москвы. Что, там хороших вузов нет? Просто в ДВФУ предполагается уникальная учебная программа - будут культивироваться совершенно другие предметы, другое знание и его качество.

Например?

Например, биология моря и человека, жизненные циклы, продление жизни. Это знание того, как перенести наши передовые наработки в изучении морской биологии на то, чтобы человек был здоровым, качественно и долго жил. Кроме того, математика. Понятно, что математика в России преподается порой даже лучше, чем в азиатских и американских университетах. А здесь будут заниматься прикладным использованием математики в экономике. Конечно, чтобы сопрягать наши фундаментальные математические знания с экономикой, потребуются приглашенные профессора.

Существует ли адекватная оценка той научной базы, которая осталась в Приморье? Есть же советский миф о том, что в области фундаментальных наук мы по-прежнему самые великие, у нас все хорошо, а на самом деле мир ушел далеко вперед.

Я не говорю, что там абсолютно все хорошо. Там хорошо то, чего у других почти нет. В Приморье, например, академия наук полностью интегрирована с высшей школой. Это одно сообщество.

Люди совмещают работу в университете и работу в академическом институте, потому что и там и там - крошечные зарплаты.

Не поэтому. Это происходит естественно, все-таки город небольшой, это не многомиллионная Москва. А академик без студента - это какой-то советский академик. У академика должны быть ученики, своя школа. Например, в Приморье есть выдающийся академик Андрей Адрианов, который будет лидером биологического кластера ДВФУ. У него своя школа, он любит студентов. И по публикуемости и цитируемости тот же Адрианов - выдающийся ученый мирового уровня.

Какая-то программа зарубежной подготовки преподавателей будет?

Конечно. Мы будем отправлять преподавателей в лучшие мировые вузы, платить за это. В мире распространена практика, когда преподаватели берут академический отпуск. И мы сейчас договариваемся, чтобы ведущие мировые ученые могли приезжать работать во Владивосток, а параллельно иногда читать лекции. Хочется, чтобы в самом университете не было ничего ординарного. Есть наши выдающиеся ученые - а они выдающиеся, как бы их ни критиковали. Нужно взять новые технологии обучения и выстроить заново весь процесс получения и передачи знаний. Это должно быть соединение лучших мировых практик, которое даст новое качество. Не пятое колесо у телеги, а новые хорошие часы, только механизм собран из разных деталей. По такому пути пошли японцы, сингапурцы. Не вижу, почему у нас может не получиться.

Есть ли у этого университета какие-то KPI? Например, через пять-десять лет попасть в первую сотню одного из мировых рейтингов?

Такие KPI сейчас не определены, нужно этим заниматься. Это задача ближайших двух лет. Владимир Путин в числе первых указов поручил, чтобы к 2018 году пятерка наших вузов была в сотне лучших. Надо решить, включаем мы ДВФУ в эту пятерку или нет. Есть вариант: пусть ДВФУ окажется в сотне чуть позже, но без помощи федерального ресурса, чтобы не было искусственного проталкивания университета в эту сотню.

Сейчас у университета очень ответственный этап. Только в прошлом году произошло объединение нескольких вузов: слили несколько научных коллективов под шапкой одного университета, сейчас они переедут в новый кампус, в начале года пришел новый ректор. Тут

нужно притереться и выстроить весь процесс. С ваших слов выходит, что какой-то результат мы увидим лет через десять в лучшем случае.

Торопиться не надо. Нужно выработать серьезный план, создать хороший попечительский совет. Там все должно быть по самому лучшему мировому стандарту, который будет являться сочетанием лучших мировых практик. Просто надо набраться терпения и работать.

"КООПЕРАЦИЯ С США КУДА БОЛЕЕ ЕСТЕСТВЕННА ЧЕРЕЗ ВОСТОК"

Какой механизм поддержки инвестиций в Дальний Восток следует выбрать? Есть идея отдельной госкорпорации, которую продвигал Сергей Шойгу. Есть фонд при ВЭБе. Есть Министерство по развитию Дальнего Востока. Какой из этих форматов оптимален?

Думаю, что для финансирования проектов развития лучше всего подойдет "дочка" ВЭБа. Надо только понять, какие проекты мы им передадим.

Мне кажется, что ВЭБу надо отдать наиболее значимые промышленные объекты.

Проектов пять максимум. Это должны быть крупные предприятия, которым тяжело обслуживаться только коммерческими кредитами, где нужен дешевый длинный ресурс. Нам также нужны энергетические объекты, например гидроэлектростанции.

Это все длинный капитал.

И необходимо понять, построит ли это самостоятельно "РусГидро", или им будет нужна поддержка через институт развития. Еще одно направление - это железные дороги до месторождений. Это должны быть не проекты внутри системы РЖД, а отдельные направления, которые можно строить с инвесторами при помощи институтов развития. Правительство сейчас как раз работает над тем, чтобы определиться с этими проектами.

То есть госкорпорацию создавать не надо?

Тут же главный вопрос: кто будет этим заниматься? Сергей Кужугетович - выдающийся человек, и ему было бы тесно в рамках подразделения какой-то структуры. У него прямой доступ к президенту, премьеру, он может решать такие вопросы. Поэтому под него нужно было бы создавать отдельные институты развития, иначе это породило бы множество проблем. Если же мы делаем ставку на профессиональное управление, то нужен операционный менеджмент соответствующего уровня, который будет заниматься решением проблем каждый день, а не ходить и решать большие политические задачи - их и так решат президент с премьером. Так что у нас два ключевых вопроса: вопрос капитализации фонда и вопрос подбора настоящей профессиональной команды.

А тут кадровый потенциал есть. Тот же Кирилл Дмитриев из Российского фонда прямых инвестиций и член правления ВЭБа Петр Фрадков, который запустил агентство по поддержке российского экспорта. Вопрос в том, чтобы найти профессионала, который будет в состоянии собрать квалифицированную команду и просто работать по конкретным проектам.

А нужны ли для развития региона особые налоговые льготы? Вот, например, в 2011 году Олег Дерипаска на Байкальском экономическом форуме целую программу сформулировал.

Послушать бизнесменов, так им всегда нужны льготы. Что для них самое важное? Удобный земельный участок, доступ к транспортной инфраструктуре и подключение к энергии. Если вы это делаете, то с какой стати бизнесмен должен иметь налоговую льготу, если у него рядом рынок круче, чем в Европе? И не самая дорогая рабочая сила, в том числе и трудовые мигранты. Надо просто работать. У нас вообще многие люди в том регионе порой ждут, что вернуться золотые советские времена и особые льготы. Но это уже прошлое.

Готово ли тогда государство запускать на наш Дальний Восток зарубежный капитал, иностранную рабочую силу и технологии?

Это обязательно нужно делать - привлекать и азиатских инвесторов, и американских. Ведь с экономической точки зрения кооперация с США куда более естественна через восток, где мы соседи. И в этом смысле формат АТЭС открывает для нас огромные возможности. Это как возможность для увеличения нашего экспорта, так и возможность привлечения иностранных инвестиций. Но это должно быть взаимное проникновение. Российским инвесторам в Азии должны быть созданы такие же благоприятные условия, какие мы готовы создать здесь. Мы не должны никого бояться.

Инвестору должно быть комфортно приходить со своими деньгами на Дальний Восток. Он должен чувствовать, что заработает и что его ждут"

"Конечно, чтобы сопрягать наши фундаментальные математические знания с экономикой, потребуются приглашенные профессора"

Фото ДМИТРИЙ ДУХАНИН

РИА Новости (ria.ru), Москва, 10 сентября 2012 4:41:00

**ПОСЛЕ САММИТА АТЭС НА ДАЛЬНИЙ ВОСТОК ПРИДУТ ИНВЕСТОРЫ, СЧИТАЕТ ШПОРТ**

ВЛАДИВОСТОК, 10 сен - РИА Новости. Прошедший во Владивостоке саммит АТЭС наряду с обсуждением на нем важных экономических, социальных и политических проблем Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) стал хорошей возможностью познакомить российский и зарубежный бизнес с крупными инвестиционными проектами Дальневосточного федерального округа (ДФО), заявил РИА Новости участник форума, губернатор Хабаровского края Вячеслав Шпорт.

Все наиболее крупные инвестиционные проекты российского Дальнего Востока были представлены в выставочном павильоне форума в единой экспозиции. Хабаровский край на саммите АТЭС предложил четыре проекта. В их числе - портовая особая экономическая зона "Советская Гавань", развитие газохимической отрасли в крае, кластер авиа- и судостроения и проект по развитию хабаровского аэропорта.

"Власти Хабаровского края проделали большую, разностороннюю работу по росту инвестиционной привлекательности региона. Был принят региональный закон, гарантирующий сохранность инвестиций, проведена в России и за рубежом серия презентаций экономических проектов края. Итогом проделанной работы стало вхождение Хабаровского края в первую тройку российских регионов с наиболее низким инвестиционным риском", - сказал губернатор.

По его словам, темпы роста инвестиций в основной капитал Хабаровского края в последние пять лет превысили 170%: только в 2011 году в экономику и социальную сферу региона вложено 176,7 миллиарда рублей. Это на 3,9% больше, чем в 2010 году.

"В Хабаровском крае принята региональная целевая программа повышения инвестиционной привлекательности и улучшения инвестиционного климата. Она рассчитана до 2015 года. Ведется работа над созданием эффективного механизма сопровождения инвестиционных проектов по принципу "одного окна". В рамках программы предусмотрено создание оператора по подготовке инвестиционных площадок и реализации комплексных проектов", - сказал Шпорт.

Он отметил, что инвестиционные проекты, представленные Хабаровским краем на деловом саммите АТЭС, имеют реальную основу, поэтому к ним проявляют интерес российские и зарубежные бизнесмены.

"Проект в Советской Гавани предусматривает создание не только современной портовой зоны, но и многопрофильного производственного центра, включающего в себя судостроение и судоремонт, предприятия переработки морских биологических ресурсов", - сказал Шпорт.

Советская Гавань - морские ворота Байкало-Амурской магистрали. Для увеличения пропускной способности БАМа ОАО "Российские железные дороги" активно ведет реконструкцию участка Оуне - Высокогорная. На участке Комсомольск-на-Амуре - Советская Гавань завершается строительство нового Кузнецовского тоннеля. Строится автомобильная дорога "Хабаровск - Лидога - Ванино".

"Проект по созданию портовой особой экономической зоны "Советская Гавань" для страны пилотный. Здесь действует свободная таможенная зона. В будущем другие регионы могут перенять опыт. Инвестиции крупных компаний дадут возможность вкладывать дополнительные средства в строительство социальных и туристических объектов. Будет развиваться транспортная инфраструктура", - подчеркнул губернатор.

Глава региона представил еще один крупный проект - по созданию кластера авиа- и судостроения. Якорные компании кластера расположены в Хабаровске и Комсомольске-на-Амуре. Это предприятия, входящие в Объединенную авиастроительную и Объединенную судостроительную корпорации. В их числе ОАО "Комсомольское-на-Амуре авиационное производственное объединение имени Ю.А. Гагарина", ЗАО "Гражданские самолеты Сухого", ОАО "Амурский судостроительный завод", ОАО "Хабаровский судостроительный завод". Здесь же располагаются университеты, исследовательские и проектные институты, малые инновационные компании. Они составляют ядро кластера.

Готовность участвовать в кластере выразили свыше 80-ти организаций не только Хабаровского, но и Приморского края, Иркутска, Уфы, Москвы, Санкт-Петербурга, а также зарубежные. Список

постоянно пополняется. Этот кластер может стать центром инноваций в целом на Дальнем Востоке, считает губернатор.

"Привлекателен и эффективен проект по созданию регионального аэропортового холдинга на базе активов аэропорта Хабаровска - главных воздушных ворот Дальнего Востока", - отметил глава региона.

Восьмого сентября ВЭБ, его "дочка" Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона и компания "Хабаровский аэропорт" подписали меморандум о сотрудничестве и взаимодействии по реализации проекта комплексного развития аэропортов Дальневосточного федерального округа.

По словам Шпорта, создаваемый холдинг позволит не только быстрее модернизировать аэропорты Дальнего Востока, сделав их современными, но и повысить уровень сервиса, а также управления воздушным движением. Лазерное пиротехническое шоу в честь проведения саммита АТЭС во Владивостоке

<http://ria.ru/economy/20120910/746765638.html>

**КОМСОМОЛЬСКАЯ  
ПРАВДА**

Кр.ru, Москва, 9 сентября 2012 3:21:00

**ПРИМОРЬЕ ПОСЛЕ САММИТА АТЭС РАССЧИТЫВАЕТ НА ИНВЕСТИЦИИ В  
СТРОИТЕЛЬСТВО ЖИЛЬЯ И ДОРОГ**

Уже подписаны соглашения между администрацией края и Российским фондом прямых инвестиций, а также двумя крупнейшими банками

Как сообщил губернатор Приморья, ряд соглашений о сотрудничестве может быть подписан уже после саммита АТЭС. Но уже сейчас можно говорить о перспективном партнерстве в развитии логистической и портовой инфраструктуры, туризма, автомобилестроения, сельского хозяйства, малой авиации, судостроения, нефтегазовой отрасли и многих других.

- Главным результатом нашей работы являются подписанные соглашения между администрацией края и "Внешэкономбанком", крупнейшим банком Японии "Бэнк оф Токио-Мицубиси ЮФДжей, Лтд.", Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ) и ОАО "Александр Хаус", а также с группой компаний "Зеленые листья" ,- заявил Владимир Миклушевский. - Соглашения предусматривают развитие долгосрочного и эффективного сотрудничества, основанные на принципах государственно-частного партнерства и направленные на решение приоритетных для края задач, в том числе в социальной сфере - строительство жилья эконом-класса, дорог, создания новых рабочих мест. В свою очередь жилищное и дорожное строительство, обладая мощным мультипликативным эффектом, приведут к развитию экономики в других сферах.\*\*\*

<http://kr.ru/online/news/1242358/>

# БИЗНЕС



Ведомости, Москва, 11 сентября 2012

## ПАРТНЕРЫ ДЛЯ ШВЕЦОВА

Автор: ВЛАДИМИР ШТАНОВ

С помощью партнеров ... "Соллерс" привлекает иностранные компании на Заволжский моторный и Ульяновский автозавод

"Соллерс" создает все больше СП

"Соллерс" расширяет список совместных проектов. Помимо уже созданных СП по выпуску автомобилей компания ищет партнеров для расширения автокомпонентного производства ЗМЗ и развития УАЗа

Выручка "Соллерса" по МСФО в первом полугодии 2012 г. снизилась на 1,8% до 30,97 млрд руб., чистая прибыль выросла в 2,9 раза до 2,61 млрд руб., EBITDA - на 37,4% до 3,94 млрд руб., следует из отчета компании.

Снижение выручки гендиректор и совладелец "Соллерса" Вадим Швецов объяснил завершением проекта с Fiat: партнеры выпускали LCV в Татарстане. Летом 2011 г. было объявлено о новом стратегическом партнере - Ford. По итогам первой половины 2012 г. участие в СП "Форд Соллерс холдинг" (где партнерам принадлежит по 50%) принесло российской компании \$17 млн чистой прибыли, отметил финансовый директор "Соллерса" Николай Соболев.

Операционный денежный поток "Соллерса" по итогам первого полугодия 2012 г. составил 1,78 млрд руб. (в первой половине 2011 г. он был отрицательным - 1,14 млрд руб.). Чистый долг снизился на 15% до 11,76 млрд руб. В частности, летом был досрочно погашен кредит ВЭБа на 1,35 млрд руб. К концу 2012 г. компания планирует снизить соотношение долга к EBITDA до 1,5, говорит Соболев. Компания стремится к показателю 1, указывает Швецов, добавляя, что "Соллерс" придерживается принципов проектного финансирования.

Проектов у компании немало. В мае 2012 г. возобновилось производство на СП "Соллерса" с Isuzu в Ульяновске (среднетоннажные грузовики). На прошлой неделе открылось СП с Mazda во Владивостоке (серийное производство стартует в октябре, здесь будут выпускаться кроссовер CX-5 и седан Mazda 6), а в начале 2013 г., тоже во Владивостоке, начнется выпуск Toyota Land Cruiser Prado на СП "Соллерса" и японской Mitsui & Co. Базой для организации обоих СП выступает площадка "Соллерс - Дальний Восток", где по лицензии выпускаются SsangYong. Внедорожники этой марки в дальнейшем будут производиться и на мощностях СП с Mazda, рассказал Швецов.

Привлечь партнера планируется и для Ульяновского автомобильного завода: до конца 2012 г. "Соллерс" хочет определиться с новой платформой для выпускаемых здесь внедорожников "УАЗ", производство новой модели может начаться в 2015 г. А на базе Заволжского моторного завода (ЗМЗ) создается автокомпонентный дивизион "Соллерса", специализирующийся на производстве алюминиевых и чугунных отливок, стальной мелкой штамповки, рассказал Швецов. В этот дивизион "Соллерс" тоже ищет партнеров: идут переговоры в том числе о создании СП, о лицензионном производстве, сказал Швецов, но детали не раскрыл.

Выбранная "Соллерсом" стратегия развития через партнерства позволяет ускорять реализацию проектов, оптимизировать производственные затраты, привлекать технологии, говорит инвестиционный директор SI Capital Partners Иван Бончев.-

Своим ходом

---

"Соллерс" вышел из проекта по производству "УАЗов" в Казахстане, продав партнеру лицензию на выпуск UAZ Patriot, рассказал вчера Швецов. Принадлежащий российской компании пакет в СП "Сарыаркаавтопром" (51%) был передан "Агромашхолдингу", на мощностях которого создано СП, сообщил "Интерфакс". По словам Швецова, сейчас идут переговоры о продаже лицензии на выпуск на казахстанском предприятии еще и старого модельного ряда УАЗа. СП "Соллерса" с Ford уже приносит прибыль. Фото С. ПОРТЕР / ВЕДОМОСТИ

РОССИЯ-ВЛАДИВОСТОК-АЭРОПОРТ-ПРОДАЖА

10.09.2012 9:32:21 MSK

**"ШЕРЕМЕТЬЕВО" ПРОДАСТ АЭРОВОКЗАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС АЭРОПОРТА ВЛАДИВОСТОК ТОЛЬКО ПОСЛЕ ЕГО РАЗВИТИЯ**

Владивосток. 10 сентября. ИНТЕРФАКС - ОАО "Международный аэропорт "Шереметьево" планирует продать аэровокзальный комплекс в аэропорту "Владивосток" (контролируется АО) только после его развития и роста стоимости, сообщил гендиректор "Шереметьево" Михаил Василенко в субботу на брифинге в рамках Делового саммита АТЭС.

"Продавать аэровокзальный комплекс сейчас - это значит продавать его по стоимости тех денег, которые мы в него вложили. То есть фактически по себестоимости. Для нас задача продать комплекс как бизнес, в котором есть существенный объем перевозок. Как только мы сформируем бизнес, связанный с работой с авиакомпаниями и пассажирами, тогда аэропорт "Владивосток" будет стоить не по стоимости фундамента и стен, а по стоимости того, какие он приносит деньги, тогда мы будем готовы его продавать", - сказал М.Василенко.

Ранее сообщалось, что объем капитальных вложений в строительство нового аэровокзального комплекса общей площадью 47,5 тыс. кв. м в аэропорту "Владивосток" составил порядка 7 млрд рублей.

По словам М.Василенко, уже в ближайшие два года может быть существенно увеличен пассажирооборот аэропорта Владивостока, что повлечет за собой расширение терминала.

"Согласно мастер-плану, пассажирооборот в аэропорту Владивостока в 2030 году составит 10 млн человек, но я думаю, что возможно развиваться и более мощно. Основной расчет (пассажиропотока аэропорта - ИФ) делала компания Netherlands Airport Consultants B.V. (NACO), делавшая расчеты для аэропорта Схипхол (Schiphol) в Амстердаме. Сделанный ею прогноз по Владивостоку сейчас выполняется по оптимистическому сценарию. И мы уже даже чувствуем, что терминал для перспективы роста в ближайшие год-два придется увеличивать", - сказал М.Василенко.

Ранее сообщалось, что новый аэровокзальный комплекс во Владивостоке рассчитан на обслуживание 5 млн пассажиров в год, однако технологическое оборудование - лишь на 3,5 млн.

Вместе с тем у аэропорта есть возможность увеличить технологические мощности, вдобавок рядом с аэропортом были приобретены дополнительные земли для строительства сопутствующей инфраструктуры.

ОАО "Международный аэропорт Владивосток" (МАВ) в 2011 году впервые обслужило 1 млн 457 тыс. пассажиров, что превысило показатель 2010 года на 14%.

Строительство нового терминала началось в августе 2009 года. Главным инвестором выступило ОАО "Международный аэропорт Шереметьево" (владеет 52,16% акций АО "МАВ" и 74,99% акций ЗАО "Терминал "Владивосток"), соинвестором - Внешэкономбанк.

Служба финансово-экономической информации



Ведомости, Москва, 11 сентября 2012

## МИЛЛИАРДЫ В СЕТИ

Автор: Ксения Докукина,

Добавить 200 млрд ... ФСК направила в правительство предложение увеличить ее инвестиционную программу на четверть

### Планы ФСК

Федеральная сетевая компания (ФСК) с 2013 г. хочет на четверть увеличить инвестпрограмму - до 200 млрд руб. в год

Мы сможем за пять лет при наличии поддержки в 200 млрд руб. в год для ФСК и 200 млрд руб. в год для МРСК восстановить и создать опережающий рост инфраструктуры страны", - заявил на днях предправления ФСК Олег Бударгин, но детали не раскрыл (цитата по "Интерфаксу").

ФСК направила в Минэнерго предложения по увеличению своих расходов на четверть до 200 млрд руб. в год, рассказал источник, близкий к правительству. Речь идет о новой инвестпрограмме на 2013- 2017 гг., расходы на 2013-2014 гг. в которой увеличены до 200 млрд руб., уточнил собеседник, близкий к Минэнерго.

Сейчас инвестпрограмма ФСК на 2012-2014 гг. равна 504,8 млрд руб., из них в этом году планируется потратить 195,6 млрд. Значит, на оставшиеся два года оставалось по 155 млрд руб.

Трехлетняя программа предусматривала ввод мощностей в объеме 50 386 МВА и 13 147 км линий электропередачи. Как она изменится, если компания получит дополнительные деньги, ее представитель не сказал. Не назвал он и источники финансирования дополнительных расходов.

Тарифы для ФСК утверждены в мае. С 1 июля 2012 г. они выросли на 11%, с июля 2013 г. и 2014 г. запланировано повышение на 9,4%.

Бударгин называл принятые решения разумными и обещал, что больше тарифы расти не будут. Если так, ФСК придется за два года занять дополнительно более 75 млрд руб., делает вывод аналитик ФК "Открытие" Сергей Бейден, тогда в 2014 г. соотношение долга к EBITDA достигнет значения 3, а это довольно высокий уровень. ФСК одобряла размещение облигаций на 125 млрд руб., евробондов - на 100 млрд руб., напомнил он, кроме этого компания обращалась в ВЭБ с заявкой на открытие кредитной линии объемом до 100 млрд руб. Ранее Бударгин называл возможным источником дополнительного финансирования инвестпрограмм допэмиссию и бюджетные средства.

Впрочем, против увеличения инвестпрограммы ФСК уже высказалось Минэкономразвития, рассказал его сотрудник. По его словам, министерство не считает целесообразным новое строительство, к тому же мероприятия инвестпрограммы "не оптимизированы по стоимости". Недовольны возможным увеличением затрат ФСК и потребители. "В очередной раз сетевики просят денег, при этом не гарантируя улучшений в энергосистеме после того, как они потратят еще и эти деньги", - расстроен председатель наблюдательного совета "Сообщества потребителей электроэнергии" Александр Старченко.

Представитель Минэнерго от комментариев отказался. Его коллега из Минэкономразвития вечером не смог предоставить комментарии.-

## "АМУРМЕТАЛЛ" НАДЕЕТСЯ НАЙТИ ИНВЕСТОРА В НАЧАЛЕ 2013 Г И ИЗБЕЖАТЬ БАНКРОТСТВА

10 сентября 2012

10:43

Прайм - Новости металлургии

ХАБАРОВСК, 10 сен - ПРАЙМ. Завод "Амурметалл" <АММТ01>, на котором с 30 августа введена процедура внешнего наблюдения, надеется, что стратегический инвестор предприятия будет определен в течение пяти месяцев или до февраля 2013 года, сообщает администрация Комсомольска-на-Амуре.

ОАО "Амурметалл" (Комсомольск-на-Амуре) - единственное на Дальнем Востоке России электрометаллургическое предприятие по выплавке стали с последующим переделом в сортовой и листовой прокат и изделия дальнейшего передела. Предприятие располагает сталеплавильными мощностями в объеме 2,15 миллиона тонн стали в год. Численность персонала - порядка 4 тысяч человек.

В мае 2009 года из-за дефицита оборотных средств и неблагоприятной ситуации на мировом рынке завод остановил производство, в июле предприятие возобновило работу, но долгое время мощности завода были загружены лишь наполовину. В июне 2009 года Арбитражный суд Хабаровского края уже вводил на предприятии процедуру наблюдения. В декабре 2009 года акционеры "Амурметалла" подписали мировое соглашение между компанией и ее кредиторами в рамках дела о несостоятельности (банкротстве), в том числе с Газпромбанком. В рамках мирового соглашения компания обязалась выплачивать долги кредиторам в соответствии с графиком погашения требований. Фактическим владельцем предприятия является **Внешэкономбанк**. Власти Хабаровского края в этом году подписали соглашение с "Уралвагонзаводом" как потенциальным инвестором.

"Закон позволяет до семи месяцев осуществлять процедуру наблюдения. Два из них уже прошли. За период наблюдения завод должен найти выход из кризисной ситуации, либо уйти во вторую стадию - конкурсное производство, в ходе которого осуществляется распродажа имущества и раздача долгов кредиторам. Но пока речь идет о том, что две государственные корпорации - **Внешэкономбанк** и "Уралвагонзавод" - пытаются договориться, им на это требуется время. Надеюсь, что за оставшиеся пять месяцев удастся определить стратегического инвестора", - приводятся в сообщении слова гендиректора управляющей компании Группы "Амурметалл" ООО "Сибирско-Амурский металл" Владимира Лиманкина.

По словам Лиманкина, потенциальный стратегический инвестор в лице "Уралвагонзавода" уже полгода не может договориться с **ВЭБом**, который в течение последних двух лет ищет потенциального инвестора.

"Велись переговоры с несколькими крупными металлургическими холдингами, но предприятие с долговой нагрузкой более 20 миллиардов рублей никто не рискует брать. Задача внешнего наблюдения и, может быть, потом конкурсного производства в том, чтобы освободить завод от долгов и превратить его в нормальный производственный актив, который согласится купить или взять под своё управление любой металлургический холдинг", - отметил Лиманкин.

По его словам, по мировому соглашению от 2009 года у завода более 500 кредиторов. Самые крупные из них - это банки, на долю которых приходится около 59% задолженности. 7% - это хозяйственные кредиторы, чуть более 30% - это владельцы облигаций, которые выпускались в 2006-2008 годах.

Как отметил Лиманкин, дирекция завода приступила к встречам с кредиторами, чтобы определить пути реструктуризации долга. Также сейчас основная задача дирекции - избежать новых долгов и в период внешнего наблюдения продолжить работу предприятия, передает РИА

Новости.

Документ PRMETA0020120910e89a000b5

# ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА



Московский комсомолец, Москва, 11 сентября 2012

## ГОРЬКАЯ ПИЛЮЛЯ ДЛЯ ТРУДОГОЛИКА

Автор: Инна ГРИГОРЬЕВА, Василий МИРОНОВ

Накопительную часть пенсии предлагают отменить Минтруда разработало новую стратегию расчета пенсий до 2030 года, вызвавшую шквал недовольства. Под огонь критики попала отмена накопительного элемента.

Новая схема расчета пенсий необходима из-за огромного дефицита Пенсионного фонда России (ПФР). Минтруда намерено сделать пенсионную систему бездефицитной уже к 2032 году. Для этого предлагается отдать поступления от накопительной части в размере 2-4% в бюджет ПФР. Таким образом, по мнению Минтруда, удастся сохранить индексацию пенсий на уровне роста доходов ПФР.

С этим категорически не согласны Минфин и Минэкономразвития, которые выступают за стимулирование более позднего выхода на пенсию. Несмотря на то что накопительная часть формально не отменяется (гражданам предоставят право выбора: сохранить накопительную часть, но с софинансированием из зарплаты 2%, или полностью перейти на солидарную), ряд экспертов, в том числе и бывший министр финансов, а ныне глава Комитета гражданских инициатив Алексей Кудрин считают нововведением именно отмену накопительного элемента.

"Гражданам очень сложно еще больше сберегать, причем не на холодильник или квартиру, а на какие-то решения, которые наступят через 30 лет. Я вижу, что это постфактум уничтожение накопительной части. Тем более, часть населения просто не знает, что лучше (солидарная часть или накопительная. - "ЭВ")", - заявил экс-министр финансов. По мнению Алексея Кудрина, избавиться от дефицита ПФР можно, сохранив накопительный элемент и увеличив пенсионный возраст.

Бывший глава Минфина не оставил незамеченным и то, что **ВЭБ** намерен инвестировать 800 млрд рублей из пенсионных накопительных средств на развитие Дальнего Востока. По мнению Кудрина, все зависит "от соответствующего рейтинга". "Сегодня все накопительные резервы размещаются на очень консервативных условиях. Говоря о такого рода сбережениях, они не должны идти в прямые инвестиции. Нельзя за часть этих средств начать строить объект. Хотя такого рода проектов много в стране. Это возможно, но если проект будет иметь соответствующий рейтинг".

Эксперты "ЭВ":

Сергей СМИРНОВ, директор Института социальной политики и социально-экономических программ ВШЭ:

- Пару-тройку лет назад была идея привлечь пенсионные деньги для развития транспортной инфраструктуры страны в целом.

Возникает вопрос: когда бросаются такими цифрами - 800 млрд рублей, - должны быть расчеты. 474 млрд руб. - поступления в ПФР в этом году на формирование накопительной части трудовой пенсии, и часть этих денег еще уйдет в негосударственные пенсионные фонды и управляющие компании. А где доказательство, что большой доход не принесут вложения по каким-то другим проектам?

Владимир НАЗАРОВ, заведующий лабораторией Института экономической политики им. Т.Гайдара:

- Сейчас идет достаточно активная конкуренция за эти пенсионные деньги. ВЭБу, конечно, интересно оставить их под своим управлением. Его можно понять: регион политически приоритетный, вложение в инфраструктуру - обеспечение долгосрочного использования этих денег. А в случае отказа от "страхового маневра" позиции ВЭБ как главного распределителя этих денег не будут ослаблены. В случае принятия такого решения он получит определенные гарантии.

Независимая газета, Москва, 11 сентября 2012

## МИНТРУД НЕ ГАРАНТИРУЕТ ОБЕСПЕЧЕННОЙ СТАРОСТИ

Автор: ИГОРЬ НАУМОВ

Накопительная пенсионная система не оправдала надежд

Проект стратегии долгосрочного развития пенсионной системы, подготовленный Минтрудом, встречен в штыки экспертным сообществом. Ничего хорошего от очередной реформы не ждут для себя и граждане. Согласно последним социологическим опросам, более 40% респондентов убеждены, что предлагаемые изменения только ухудшат ситуацию в пенсионной сфере. Впрочем, и то, что есть сейчас, категорически не устраивает всех участников отечественного рынка труда. Вот только универсальных рецептов решения проблемы, похоже, никто предложить пока не может.

Круглый стол на тему "Пенсии будущего: рамки бюджета и социальных обязательств", посвященный проекту Минтруда "Стратегия долгосрочного развития пенсионной системы РФ до 2030 года" состоялся вчера в Москве.

Своим видением нынешнего пенсионного конфликта поделились первый заместитель председателя комитета Госдумы по бюджету и налогам Оксана Дмитриева, экс-министр Александр Починок, замдиректора Института гуманитарного развития мегаполиса Юрий Горлин и эксперт Центра стратегических разработок Татьяна Омельчук.

Мнения участников круглого стола различались в частности, но совпадали в целом. Документ, подготовленный Минтрудом, получил негативную оценку. По мнению Починка, сегодня повторяется ошибка прошлых лет, когда проблемы пенсионной системы России пытались решить одним махом и в кратчайшие сроки. Каждый раз, констатировал экс-министр, пытались действовать быстро, реализовывали реформы, которые затем приходилось корректировать, исправляя ошибки. Этот концептуальный подход лично Починка не удивляет - подобное происходит сплошь и рядом. В пример он привел Налоговый кодекс, в который за последние пять лет поправки вносились в среднем один раз в две недели. Вот и с настройкой пенсионной системы происходит нечто подобное.

Авторы проекта стратегии, по мнению экспертов, допустили принципиальную ошибку: они пытаются рассматривать пенсионную систему страны изолированно от реалий в экономике и социальной сфере.

Весь документ проникнут проблемой дефицита бюджета Пенсионного фонда России (ПФР). Но этот дефицит - прямое следствие ошибочной политики государства, которое долгие годы сохраняло зарплаты на низком уровне. Как только зарплаты начали увеличивать, у ПФР стал расти дефицит. Но это не проблема ПФР, а проблема государства. И проект пенсионной стратегии здесь ничего принципиально не изменит. Идея отменить накопительный компонент пенсии положение не спасает, убежден Починок.

В свою очередь, Оксана Дмитриева окунулась в историю.

Вспомнила, как 11 лет назад она оппонировала Починку, занимавшемуся тогда первыми опытами модернизации пенсионной системы. Сейчас можно констатировать полный провал этой реформы. "Я этот провал предсказывала", - напомнила Дмитриева. Надежды на накопительную компоненту пенсий себя действительно не оправдали. За семь лет среднегодовая доходность пенсионных сбережений в ВЭБе составила 6,7%, в негосударственных пенсионных фондах - 6,9%. При этом номинальный ВВП страны ежегодно рос примерно на 20% в год. Накопительная часть пенсии оказалась заведомо менее эффективной, чем солидарная, резюмировала Дмитриева. "Я сторонник отмены накопительной системы", - призналась она.

С ней согласен Горлин, который считает, что 10-летний опыт подтвердил полную неэффективность существующей в России системы пенсионных накоплений. Вдобавок ко всему эксперт указал на угрозы, таящиеся в негосударственных пенсионных фондах. Кризис может возникнуть, когда эти структуры должны будут начать первые большие выплаты пенсий. Вот тогда и наступит момент истины. Не случайно сейчас некоторые "собственники"

негосударственных пенсионных фондов (НПФ), очевидно, предвидя грядущий кризис, пытаются избавиться от этих активов.

В понимании Татьяны Омельчук ведомство Максима Топилина предлагает своим проектом вернуться в прошлое и создание уравнивающей системы с низкими пенсиями. В бесконечном процессе преобразований пенсионной системы страны следует поставить точку, считает Омельчук. За последнее десятилетие власти предлагают чуть ли не третий вариант реформы, что только нервирует людей. Не случайно опросы показывают низкий уровень доверия к правительственным инициативам в пенсионной сфере. Опрос Левада-Центра дал обескураживающий результат - 42% респондентов уверены, что очередная реформа только ухудшит пенсионное обеспечение.

Однако перемен в этой сфере ждут предприниматели, недовольные высокими ставками отчислений в страховые фонды.

"Бизнес, особенно средний и малый, напрягает не столько неопределенность в пенсионной системе, сколько высокие ставки по социальным налогам. Это препятствует созданию новых рабочих мест и развитию бизнеса, ведет к скрытому найму. Источником содержания пенсионеров скорее должна быть природная рента от тех месторождений нефти и газа, которые были разведаны и обустроены всей страной в трудоспособный период современных пенсионеров", - заявил "НГ" старший юрист международной компании CMS (Россия) Константин Кантырев.

Проблема сохранения принудительных пенсионных накоплений волнует и бывшего министра финансов Алексея Кудрина. По его словам, пенсионные накопления под управлением ВЭБа можно было бы частично инвестировать в отдельные надежные инфраструктурные проекты, но делать это надо с осторожностью. "Это возможно при определенных условиях, в ограниченном объеме, если проекты будут иметь рейтинг надежности", - сказал он в понедельник в беседе с журналистами.

"Сегодня накопленные резервы, связанные с накопительной частью пенсии, размещаются на очень консервативных условиях, это связано с тем, что наш финансовый рынок менее устойчив и более волатилен и рискован, чем любые другие рынки", - объясняет Кудрин.

По словам экс-министра, когда принималось решение об инвестиционном пакете пенсионных накоплений, институциональная система рынка была еще более слабой, поэтому был выбран консервативный пакет. "Я допускаю, что его можно сделать более диверсифицированным, смелым, но не радикально", - сказал он. Так, в частности, по мнению Кудрина, такого рода сбережения не должны направляться в прямые инвестиции. "Нельзя на часть этих средств строить один объект. Эти сбережения должны быть диверсифицированы", - отметил он.

Примечательно, что в ходе споров об отмене обязательных пенсионных накоплений в стороне остается один из главных вопросов об их доходности. Если бы государство способствовало появлению долгосрочных финансовых инструментов с приемлемой доходностью, то никаких разговоров об отмене накопительных пенсий и не возникло. Граждане сами вкладывали бы средства как в обязательную, так и в добровольную накопительную систему.

Максим Топилин оценил плюсы и минусы действующей пенсионной системы. Фото РИА Новости

Известия # Москва, Москва, 11 сентября 2012

## ПРОФСОЮЗЫ ОПОЛЧИЛИСЬ НА НАКОПИТЕЛЬНУЮ ЧАСТЬ ПЕНСИИ

Автор: Дина Ушакова, Петр Козлов

Федерация независимых профсоюзов России нашла в ней вред

Продолжается война за судьбу накопительной части пенсии. Тогда как первый вице-премьер Игорь Шувалов в воскресенье постарался внести определенность по вопросу, глава Федерации независимых профсоюзов России (ФНПР) Михаил Шмаков направит президенту Владимиру Путину письмо, в котором просит "как можно скорее" сделать добровольным накопительный элемент пенсионной системы. Однако в Национальной ассоциации пенсионных фондов считают, что накопительная часть - единственное, что позволяет гражданам не зависеть всецело от государства и цен на нефть.

Вопрос сохранения или отмены накопительной части, то есть той части будущей пенсии лица, на которую поступают 6% от страховых взносов работодателя, является краеугольным вопросом намечаемой пенсионной реформы. За счет почти 500 млрд рублей, которые сформировались в негосударственной пенсионной системе, чиновники хотят сократить дефицит Пенсионного фонда России на ближайшие пару лет. Оставшимися накопленными 1,1 трлн рублей управляет ВЭБ.

В воскресенье первый вице-премьер Игорь Шувалов на саммите АТЭС во Владивостоке заявил, что накопительную часть пенсии отменять не будут, сказав, что информация об отмене - слухи: в правительстве еще никто не принимал подобных решений.

В своем письме Шмаков подчеркивает, что обязательная накопительная часть в ее нынешнем виде служит интересам не граждан, а финансовых структур, поэтому и объявляется ими "чуть ли не "священной коровой".

"Недопустимо противопоставление интересов сегодняшних пенсионеров и будущего поколения, то есть тех, кто сегодня платит в пенсионную систему, - говорится в письме. - Задача получения больших денежных потоков, которую пытаются решать участники фондовых рынков и финансовых организаций, не должна идти вразрез с интересами большинства граждан, нарушать и ухудшать положение работников и пенсионеров. Накопительная часть в ее сегодняшней редакции - это попытка достижения цели за счет стариков, это серьезный дисбаланс, когда на фоне выигрыша отдельных финансовых игроков проигрывают пенсионеры".

- Сейчас на накопительную часть идет 6 из 22% от фонда оплаты труда, а это почти 30% тех средств, которые сегодня могли бы пойти на выплаты нынешним пенсионерам. Зачем отвлекать эти деньги на будущее, которое наши финансисты не умеют обеспечить? - пояснил "Известиям" позицию ФНПР секретарь федерации профсоюзов Игорь Шанин.

Основной аргумент ФНПР в том, что обязательная накопительная система в нынешнем виде неэффективна - пенсионные накопления обесцениваются и реальных механизмов их сохранения хотя бы на действующем уровне инфляции не выработано.

В результате, как считает Шмаков, работнику приходится быть рискованным инвестором, самому разбираться в сложных перипетиях фондового рынка и действовать на свой страх и риск.

"При этом им почему-то не предлагается участвовать в солидарной составляющей пенсионной системы всем объемом взносов, хотя это как раз и гарантирует через закон абсолютную сохранность средств", - возмущается Шмаков. Обычный человек должен угадать, куда правильнее вложить деньги, выбирать из множества управляющих компаний, рассуждает Шанин. В письме есть и статистика: социологические опросы показывают, что 38% граждан не принимают обязательную накопительную систему, а более половины не смогли в ней разобраться.

- Нужно изменение формата в пользу людей - накопительную часть надо сделать добровольной. Тогда накопления помогут организовать нормальные системы защиты для среднего класса, в частности тех, кто выбрал негосударственное пенсионное обеспечение, - говорит Игорь Шанин. - Мы 10 лет назад предупреждали, что сегодняшний финансовый инструментарий не может обеспечить эффективную работу накопительной системы, но нас тогда проигнорировали те, кто пробивал эту систему.

- Жаль, что профсоюзный лидер не понимает, что накопительная часть служит не интересам финансовых структур, а интересам людей, - сообщили "Известиям" в Национальной ассоциации

пенсионных фондов (НАПФ). - Об этом говорят все экономисты и руководители всех финансовых ведомств. Солидарная часть - это общий котел, где человек на свою пенсию влиять не может и полностью зависит от воли государства; есть деньги в бюджете или нет, будут четыре индексации в год или не будет вообще - все зависит от цены на нефть. А накопительная часть - это живые деньги, которые фиксируются на личном лицевом счете у каждого человека на протяжении всей его трудовой деятельности. Это не эфемерные деньги из общего котла: размер накоплений зависит от белого заработка. От государства во всем мире зависят только сырые и убогие, то есть те, кто сами не в состоянии себе по тем или иным причинам заработать на пенсию.

По данным на 31 марта 2012 года, объем пенсионных накоплений, переданных гражданами в негосударственные пенсионные фонды и частные управляющие компании, составил 479,6 млрд рублей. Под управлением **Внешэкономбанка**, выполняющего функцию государственной управляющей компании (граждане оставляют здесь свои накопления по умолчанию), находится 1,16 трлн рублей.

Российская газета # Москва, Москва, 11 сентября 2012

## ДЕТИ ИЛИ ПЕНСИЯ

Автор: Марина ГРИЦЮК

Размер пенсий россиян будет снижаться, если проект развития пенсионной системы принять в его нынешнем виде, опасаются эксперты

Кто получит пенсию через 30 лет

У ЭКСПЕРТОВ нет единого мнения по поводу проекта стратегии развития пенсионной системы, подготовленной министерством труда. Причем их взгляды различаются радикально, показала прошедшая вчера в рамках обсуждения проекта документа пресс-конференция.

В основном экспертов волновали новеллы, связанные с накопительной частью пенсии, "досрочниками" и стажем, необходимым для получения пенсии в дальнейшем. Минтруд, напомним, предлагает своего рода страховой маневр, при котором часть накопительной пенсии временно переводится в страховую.

Однако эксперт фонда "Центр стратегических разработок" Татьяна Омельчук считает, что если сейчас накопительную часть пенсии перевести в страховую, а потом оставить ее для тех, кто готов делать самостоятельные отчисления, как предлагается в проекте концепции, то накопительная пенсия умрет. Во-первых, в эту ее часть будут поступать очень маленькие суммы, а потом мало кто захочет делать добровольные накопления, тем более что у многих людей низкая зарплата, и даже 2 процента от нее - существенная для семейного бюджета сумма.

Но если сегодня сравнить страховую и накопительную части пенсий, то окажется, что солидарная часть выглядит много привлекательнее накопительной, возражает депутат Госдумы Оксана Дмитриева. Средняя доходность пенсионных накоплений "молчунов" в ВЭБе, то есть тех, кто доверил деньги государственной управляющей компании, составляет за несколько лет в среднем 6,7 процента, в частных управляющих компаниях - 6,9 процента, в негосударственных пенсионных фондах - немного выше, говорит она. Но если учесть инфляцию, то эти деньги обесцениваются. В то время как страховая часть постоянно индексировалась. Я сторонник того, чтобы проиндексировать накопительную часть пенсии на столько, на сколько за эти годы выросла страховая, а потом сделать ее сугубо добровольной, предлагает Дмитриева.

К наработкам минтруда есть и другие вопросы. "В проекте стратегии ничего не говорится о пенсионной формуле. Я думаю, она изменится, и, скорее всего, будет близка той, что была до 2002 года, мы опять придем к "уровню", к тому, что нельзя будет заранее просчитать свою пенсию и повлиять на ее размер", - обращает внимание Омельчук. Важная тема в стратегии - стаж, при котором можно будет рассчитывать на полную пенсию - 30 лет. Дмитриева считает, что это своего рода продление пенсионного возраста, и не понятно, как при этой схеме будет начисляться пенсия военных и полицейских, успевших поработать "на гражданке".

Омельчук опасается еще и за женщин - чтобы принять решение о стаже, надо предусмотреть, чтобы в нем учитывался период ухода за детьми, и не три года максимум, как сейчас, вне зависимости от их числа. Чем больше детей - тем больше стаж.

# ПЕРСОНАЛИИ

**РБК daily**

РБК Daily.ru, Москва, 11 сентября 2012

## АЛЕКСАНДР ЛЕБЕДЕВ: ОТ ЛЮБИМЦА ВЛАСТИ ДО ОПАЛЬНОГО ОЛИГАРХА ЭКСКЛЮЗИВ

Автор: АНТОН ВЕРЖБИЦКИЙ

Банкир Александр Лебедев готовится к распродаже своего бизнеса в России, так как уверен, что дела вести ему тут просто "не дадут". Продать тоже "не дают", этим бизнесмен объясняет затянувшиеся поиски покупателя на офис "Принципал Плаза". Возможно, склонить чашу весов поможет отказ банкира от идеи выпускать "карточки Навального". Об этом он подумывает в ожидании официального обвинения в хулиганстве за драку с Сергеем Полонским. РБК daily попыталась понять, как и когда светлая полоса в карьере бизнесмена сменилась темной.

Бизнес как спецзадание

После окончания экономического факультета МГИМО Александра Лебедева завербовали в Первое управление КГБ (позже Служба внешней разведки, СВР). В 1984 году он окончил Краснознаменный институт КГБ, и его отправили шпионить в советское посольство в Лондоне. Тогда будущий банкир жил небогато: ему полагалась зарплата в 700 фунтов и комната, которую он делил с коллегами. Он делал доклады по финансовым рынкам для политбюро ЦК КПСС, особое внимание уделял долговым инструментам. "Я не вылезал из Сити. Никого не вербовал, делал записки, справки, разметки. Нас интересовало положение политических, военных дел, НАТО", - описывает РБК daily свою работу Лебедев.

После более десяти лет работы он покинул службу. По словам г-на Лебедева, перед уходом директор СВР Евгений Примаков предложил ему генеральскую должность, но он отказался. "Эта работа перестала быть востребована. Уже не было такого драйва, какой был при [Михаиле] Горбачеве, тогда мою информацию рвали", - говорит он.

Первая компания Лебедева появилась именно в Великобритании. Он и атташе по хозяйственным вопросам советского посольства Андрей Костин в 1992 году зарегистрировали фирмы Grainsale Ltd и Grainlodge Ltd, которые стали владельцами еще одной - The Milith Plc (сокращенное от The million like that, в переводе: "Множество тому подобных"). "В компаниях не было бизнеса, они были пустые. Костин считал, что сначала надо зарегистрировать фирму, а потом и бизнес придет. Но не получилось", - объясняет Лебедев.

После этого экс-полковника КГБ взяли представителем швейцарского банка Comrapu Financier Tradition (CFT) в странах СНГ. Банк хотел работать с российскими долгами и резервами, но через полгода разочаровался в рынке, и Лебедев лишился работы. Тогда он вместе с Костиным и партнерами учредил Русскую инвестиционно-финансовую компанию (РИФК). Офис был в подвале, занимались корейской обувью, компьютерами, мясом, поиском сбитых британских самолетов. Апогеем стала неудачная сделка с колючей проволокой от эков для войск ООН. В итоге решено было остановиться на консалтинге.

Клиентами стали Morgan Grenfell (куплен Deutsche Bank), Hill Samuel (вошел в Lloyds TSB Bank) и та же CFT. Производители шоколада и пива готовы были платить по 1-2 тыс. долл. в месяц за знакомство с местным рынком. "Было видно, что он натягивал маску специалиста во всех областях экономики", - вспоминает экс-глава ЦБ Виктор Геращенко впечатление от встречи с Лебедевым в начале 90-х в английском посольстве. "Вообще, я в Лондоне держался от кагэбэшников подальше, потому что мне друзья говорили, что бывших не бывает. А то, что он [Лебедев] занялся бизнесом, возможно, было спецзаданием", - шутит Виктор Геращенко.

В пайщиках РИФК позже оказались банк The Milith, английский брокер Smith New Court (сейчас часть Merrill Lynch) и "Империал". Последний пришел в результате удачной покупки портфеля долгов развивающихся стран на 10 млн долл. у банка Morgan Grenfell. РИФК тогда получила 500 тыс. долл., а "Империал" - 5 млн. "В банке это всем понравилось: вот такая халява. Они решили сами делать и влетели", - вспоминает Александр Лебедев. На комиссионные от сделок в симбиозе с "Империалом" за 750 тыс. долл. у владельца банка "Национальный кредит" Олега Бойко был куплен его "запасной" банк - Национальный резервный (НРБ). Тогда в "Империале" были сложные отношения между двумя его владельцами, ЛУКОЙЛом и "Газпромом". Лебедев предложил топ-менеджменту газовой монополии Рэму Вяхиреву и Вячеславу Шеремету долю в НРБ путем конвертации долга Украины в капитал банка с дисконтом 10%. Сначала структуры "Газпрома" получили 30% НРБ, но потом увеличили участие до 65%. В результате НРБ получил капитал больший, чем у Сбербанка.

#### Полезные связи

После удачной сделки с "Газпромом" в банк потекли бюджетные деньги, только в 1995 году в НРБ пришло более 600 млн долл. Лебедев объясняет это тем, что Минфин держал деньги во всех ведущих банках. Зарабатывал НРБ на долговых рынках - среди основных направлений Лондонский клуб, ГКО, "вэбовки". Вот пример сделки того времени: НРБ меняет в Минфине "вэбовки" на 100 млн долл. на такие же по номиналу казначейские налоговые обязательства, но с дисконтом 30%. При этом полученные бумаги попадали в бюджет по номиналу, а банк получал 30 млн долл. Успехи были очевидны, за два года активы НРБ выросли с 60 млрд руб. в 1995 году до 16 трлн руб. к концу 1997-го. Экс-генпрокурор Юрий Скуратов, наблюдавший за ростом банка, объясняет такой успех помощью со стороны главы ЦБ Сергея Дубинина и первого замминистра финансов Андрея Вавилова.

Лебедев действительно был знаком с Андреем Вавиловым еще со времен работы в Лондоне. Он был в хороших отношениях и с Сергеем Дубининым, его жена Елена Горобец возглавляла департамент в НРБ. Кроме того, глава ЦБ был куратором группы Андрея Костина в МГУ. Александр Лебедев неплохо знал и председателя правительства Виктора Черномырдина - создателя "Газпрома". Но сам Лебедев отрицает, что "Газпром" держал счета в его банке.

С Черномырдиным Лебедева связывает еще и членство в политсовете партии "Наш дом - Россия" (НДР). Банкир даже стал спонсором избирательного штаба Бориса Ельцина. Лебедев говорит, что тогда многие банки, имевшие депозиты и размещавшие эти средства в ГКО, жертвовали на избирательную кампанию. Кроме Лебедева в политсовете НДР состоял и Владимир Путин, там банкир впервые пересекся с нынешним президентом.

Активно работавший в штабе Бориса Ельцина Борис Березовский уверяет, что политическим тяжеловесом Лебедев не являлся и в серьезной политике им замечен не был. "Бывших гэбэшников не бывает, но у меня к нему антипатий или симпатий нет. Лебедев для меня был такой же серый, как и остальные гэбэшники", - говорит Березовский.

В 1997 году кандидатура Лебедева всерьез рассматривалась на пост главы Минфина, но против выступила "семья президента". Не сложилось и с постом главы Внешэкономбанка, как кандидат он не устроил Черномырдина. Тогда вместо Лебедева Сергей Дубинин предложил первого зампреда НРБ Андрея Костина. "Костин - парень с юмором, для Черномырдина это было важно", - поясняет Лебедев. Переход Костина из НРБ прошел спокойно, и ВЭБ продолжил сотрудничество с банком.

#### Ссора с прокурором

Успехи банка в конце 90-х зависели от отношений не только с регуляторами, но и с криминальными авторитетами. Из-за банковских разборок преступники не постеснялись взорвать у Минфина Saab Андрея Вавилова. А у Александра Лебедева не ладилась отношения с орехово-борисовской ОПГ. По его словам, по зданию банка стреляли из гранатомета, пытались взорвать пластиковой взрывчаткой, пули попадали и в его машину. "Охрану у меня муровцы арестовали, когда гранату нам кинули в окно. Тогда сказали, что это мои охранники из 9-го управления КГБ играли с ней. Я две недели без охраны бегал", - делится впечатлениями Александр Лебедев. Позже к перестрелкам добавились суды и прокурорские допросы.

Неожиданно объявились основатели банка, которые через арбитраж попытались ликвидировать НРБ (до переименования назывался "Кайрос"). Они заявляли, что их доля украдена, а подписи в документах подделаны, хотя Олег Бойко при продаже обещал полную юридическую чистоту. Суд в итоге поддержал Лебедева.

Чуть позже деловой партнер НРБ Игорь Федоров обвинил руководство банка в мошенничестве, отмывании и уклонении от уплаты налогов и обратился в ФСБ. По словам источника в НРБ, Федоров сам "кинул" банк на 7 млн долл. и, вероятно, проиграл их в казино. Федоров говорил, что

Минфин продал НРБ облигации по заниженной на 100 млн долл. цене, а деньги оказались на счетах Лебедева и Костина. Позже он опроверг свои слова у швейцарского адвоката, а НРБ отказался от исков.

Лебедев объясняет проблемы войной с генпрокурором Юрием Скуратовым, управделами прокуратуры Назиром Хапсироковым и председателем правления Моснацбанка Ашотом Егиазаряном. Юрий Скуратов говорит, что Лебедев преувеличивает, а его обида на банкира связана с материалами о слежке за ним и его сыном, которые, как он считает, появились в Интернете благодаря НРБ. По словам источника, близкого к НРБ, банк потом содействовал следствию в отношении Юрия Скуратова, которое вел тогда еще глава ФСБ Владимир Путин. Тогда Лебедев пересекся с ним второй раз.

Вылетел из кризиса

К 1998 году Лебедев подошел с состоянием в 1,5 млрд долл. НРБ смог выиграть устроенный правительством аукцион у Credit Suisse First Boston, купив 8,5% РАО "ЕЭС" за 350 млн долл., а через год акции стоили уже 1 млрд долл. НРБ торговал акциями "Газпрома", которых у него скапливалось свыше 1%. Но дефолт России спутал все карты и сделал из банка технического банкрота. "Мы потеряли все - имели 350 млн долл. долгов, обесценившийся кредитный портфель", - рассказывает Лебедев. По словам совладельца НРБ и главы "ВЭБ Капитала" Юрия Кудимова, тогда приходилось чуть ли не ночевать в банке, но решать вопросы с долгами по форвардам удавалось.

"Не было проблем с JP Morgan, Standard Chartered, а вот в Credit Agricole уперлись", - говорит Юрий Кудимов. Французский банк заморозил активы НРБ и "Газпрома" в Euroclear на 500 млн долл. Тогда лично президент Владимир Путин и глава ЦБ Сергей Игнатьев вступились за НРБ перед президентом Франции Жаком Шираком и управляющим банком Франции Жан-Клодом Трише. Но несмотря на это, банку пришлось заплатить около 100 млн долл. Иски французов развели мосты между НРБ и "Газпромом", который постепенно избавился от контроля, продав долю менеджменту.

Для НРБ кризис развеялся быстро, основная часть застрявших в других банках активов была вскоре возвращена, а портфель ценных бумаг оценивался в 300 млн долл., росли акции, а также бумаги Лондонского клуба. "Они выстрелили на 150% годовых", - вспоминает Юрий Кудимов.

НРБ начал диверсифицировать активы. Самым привлекательным казался авиапром. Банк выкупил 28% акций "Аэрофлота" за 130 млн долл. у Millhouse Capital Романа Абрамовича и получил почти половину в "Ильюшин Финанс Ко." за 95 млн долл.

Вход в "Ильюшин" стал и реверансом перед властью - это случилось после совещания у Владимира Путина, который хотел развивать разваливающийся авиапром. Тогда Лебедев активно участвовал в совещаниях президента. Но как только в бюджете появились деньги благодаря растущим нефтяным ценам, отношение к нему изменилось. Председатель правительства Михаил Фрадков и вовсе обвинил его в порче самолетов Ил-96, на которых летает руководство страны. "Тогда как раз со стойкой шасси у самолета Путина в Финляндии что-то случилось, и это решили свалить на меня", - рассказывает Александр Лебедев.

Доля в "Ильюшине" могла дать синергический эффект при запуске международного авиадискаунтера, в который должны были войти российский Red Wings, немецкий Blue Wings и несостоявшийся проект - украинский Green Wings. Несмотря на перспективы, Blue Wings закрылся из-за мошенничества менеджмента, принеся Лебедеву убытки в 80 млн евро, а украинский проект так и не начался. "Это был рискованный ход, который мог привести к хорошим дивидендам. Проблема была в том, что государство не поддерживало проект Ту-204СМ и вектор сместился в сторону Superjet", - объясняет экс-коммерческий директор Red Wings Владимир Терещенко.

Диверсии менеджеров

Помимо нечестных немцев неприятности Лебедеву доставили и российские менеджеры: глава НРК Анатолий Данилицкий тайно от босса потратил 4 млн долл. на фильм "Параграф 78", директор Национальной жилищной корпорации Владимир Манаенков одобрил покупку лесопилки за 10 млн долл. при реальной цене на порядок меньше. Уволились менеджеры банка во главе с президентом Аркадием Колодкиным, как считает Лебедев, присвоившие себе лишние 3,5 млн долл.

Один из руководителей НРБ уверен, что банкира пытались обмануть, потому что он всегда был недоволен и не выплатил бонусы даже при достижении поставленной цели. "Я смотрю на показатели банка - они убыточные, дивидендов никто не платит. Можно говорить все, что угодно, но факт остается фактом. У них и так были неплохие зарплаты", - отвечает Лебедев.

Возглавлявший тогда совет директоров НРБ Юрий Кудимов говорит, что ситуацию можно было решить мирным путем. У него самого с Лебедевым возникли разногласия по поводу умирающего после кризиса 2008 года банка "Российский капитал". Александр Лебедев настоял на санации, так как уже договорился с тогдашним министром финансов Алексеем Кудриным. Санация банка привела к обращению Агентства по страхованию вкладов в правоохранительные органы, которые считали, что банк не должен был погашать векселя экс-главе "Связьинвеста" Евгению Юрченко и экс-руководителю банковского отдела управления "К" СЭБ ФСБ Владимиру Сергееву.

Вслед за расследованием дела по "Роскапу" и слов Лебедева, что за этими проблемами стоит ФСБ, состоялась проверка ЦБ, парализовавшая работу НРБ. После нее клиенты вывели из банка 6 млрд руб. Экс-зампред ЦБ и член совета директоров НРБ Сергей Алексащенко подтверждает, что Банк России проводил беспрецедентную по масштабам проверку, хотя в результате ничего не нашел. "Регулятор ввел кучу необоснованных ограничений на деятельность банка, которые никак не аргументированы", - говорит Сергей Алексащенко.

"Никакой торговли принципами"

"СКР, полиция, ФСБ, налоговая, Роспотребнадзор, Росавиация, ФСФР, ЦБ живут у нас уже как год", - жалуется Лебедев в своем Twitter. Наиболее политизированная версия проблем с госорганами - это жесткие по отношению к властям статьи в принадлежащих Лебедеву СМИ: Evening Standard, The Independent, "Новой газете".

Впрочем, Лебедев дает повод властям и не стесняется заигрывать с оппозицией. Он поддерживает Алексея Навального и даже готов был выпустить "антикоррупционные банковские карты" (1% от суммы покупок и других транзакций ее держателя перечислялся на счет Фонда борьбы с коррупцией). Хотя к финансам оппозиции Лебедев, по его словам, отношения не имеет. "Оппозиции нет никакой, и она не нуждалась в деньгах в последнее время. Навальному 10 тыс. долл. в фонд перечислил, но это же смешно", - заявляет Лебедев.

Несмотря на то что сейчас он поддерживает внесистемных оппозиционеров, раньше он был депутатом "Единой России", а потом и "Справедливой России". Участие в "Единой России" он оправдывает возможностью проведения закона по запрету игорного дела и поправок в УК, в "Справедливой России" было удобнее бороться с Лужковым. "Выхожу, когда цель достигнута. Никакой торговли принципами", - утверждает Лебедев. Он говорит, что присоединился ко всем партиям, которые тактически способствовали чему-то. "И в КПСС состоял. Если бы я туда не вступил, не попал бы на интересную работу. Кем бы я тогда был?" - задается вопросом бизнесмен.

Сопредседатель Республиканской партии России - ПАРНАС Борис Немцов говорит, что давление на владельца НРБ может быть связано с давней историей про статью о романе Путина и Алины Кабаевой. Заметка была напечатана в газете, принадлежащей Лебедеву. С того времени Путин и правда охладил к Лебедеву, они не встречались с ним с осени 2007 года, хотя прежде это происходило регулярно.

По мнению Лебедева, проблемы связаны не столько с Путиным, сколько с не контролируемой президентом бюрократией и обидчивыми сотрудниками ФСБ из управления "К". Он даже называет имена: генерал Яковлев, Воронин и Новиков. Компетентные органы мешают ему провести анонсируемый уход из бизнеса.

Лебедев уверен, что существует запрет на покупку его активов, например он не может найти покупателя на "Принципал Плаза" (20 тыс. кв. м на проспекте им. 60-летия Октября в Москве, который делится с "Роснано"). Представители консалтинговых компаний, опрошенные РБК daily, не видят особых причин отсутствия спроса на этот актив. "При продаже единым блоком ориентировочная рыночная стоимость помещений составит 65-70 млн долл.", - считает Ольга Кочетова, директор департамента оценки по России и СНГ компании Knight Frank. Но она признает, что у офиса все же есть недостатки, например конфликтные ситуации касательно распределения мощностей и коммуникаций между основными арендаторами и разнофункциональность площадей.

Рассуждая о будущем, Лебедев говорит, что никуда уезжать не планирует, да и судьбы однофамильца Платона из ЮКОСа для себя не ждет. В то же время он считает, что для решения всех проблем "достаточно одного телефонного звонка".

<http://www.rbcdaily.ru/2012/09/11/finance/562949984690092>

Известия # Москва, Москва, 11 сентября 2012

## ДЕНИС СВЕРДЛОВ БУДЕТ РУКОВОДИТЬ РОССВЯЗЬЮ

Автор: Игорь Агапов

Денис Свердлов, занимающий сейчас должность заместителя министра связи и массовых коммуникаций, будет назначен первым заместителем главы министерства и одновременно руководителем Федерального агентства связи (Россвязь). Об этом сообщил "Известиям" источник, близкий к Минкомсвязи.

Такое решение предложено министром связи и массовых коммуникаций Николаем Никифоровым. В этом он следует примеру Минэкономразвития. Замминистра экономического развития Ольга Дергунова является одновременно главой Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество).

Данные источника нашли подтверждение - правительство своим постановлением, как стало известно в понедельник, уже внесло изменения в структуру Минкомсвязи, введя там должность первого заместителя министра. Совмещение Свердловым должностей первого заместителя министра и руководителя Россвязи означает, что помимо полномочий, связанных с разработкой государственной политики в области связи, он получает прямой доступ к исполнительным полномочиям, закрепленным за Россвязью.

Сфера ведения Россвязи весьма широка. Согласно положению, утвержденному правительством, агентство осуществляет функции по управлению государственным имуществом и оказанию государственных услуг в сфере электросвязи и почтовой связи, в том числе в области создания, развития и использования сетей связи, спутниковых систем связи, систем телевизионного вещания и радиовещания.

В соответствии с этими функциями Россвязь, в частности, распоряжается средствами резерва универсального обслуживания.

Резерв формируется за счет отчислений от выручки всех операторов связи в стране и предназначен для компенсации убытков тех операторов, которые предоставляют универсальные услуги связи по установленным государством тарифам. К числу универсальных услуг связи относится местная телефонная связь с использованием таксофонов во всех населенных пунктах и доступ в интернет через пункты коллективного доступа, организованные в населенных пунктах с численностью населения свыше 500 человек.

Операторы универсальных услуг выбираются на основе конкурсов, которые проводит Россвязь. Ежегодный объем поступлений средств в резерв составляет 10-15 млрд рублей. Объем выплат компенсации операторам, предоставляющим универсальные услуги, - около 17 млрд рублей в год.

Россвязь также является заказчиком работ от имени государства по различным федеральным целевым программам (ФЦП). Среди них, например, программы "Жилище", "Социально-экономическое развитие Чеченской Республики на 2008-2011 годы", "Развитие телерадиовещания в Российской Федерации на 2009-2015 годы", строительство объектов для зимней Олимпиады 2014 года в Сочи. Кроме того, через Россвязь осуществляется государственное финансирование подведомственных учебных заведений. Общий объем средств из государственного бюджета и других источников, которыми распоряжается Россвязь, составляет около 33 млрд рублей в год.

Среди предприятий, подведомственных Россвязи, и "Почта России". В последнее время наиболее обсуждаемые темы, касающиеся этого государственного предприятия, - возможность его акционирования и создание Почтового банка.

Создание банка на сегодня пробуксовывает из-за не до конца решенного вопроса об оформлении в собственность "Почты России" недвижимости, которую она должна внести в качестве своего вклада в уставный капитал Почтового банка, а также из-за того, что "Почту" и второго государственного акционера планируемого банка - Внешэкономбанк (ВЭБ) - не удовлетворяют предложения коммерческих банков, которые планируется привлечь в качестве соучредителей. Затраты на создание Почтового банка, по разным оценкам, должны составить 30-60 млрд рублей, а его ежегодная прибыль - 15-30 млрд рублей. Для сравнения: чистая прибыль "Почты России" в 2010 году составила 1,9 млрд рублей, в 2011 году - 798 млн рублей.

Что касается акционирования "Почты России", то разрабатываемый сейчас в Минкомсвязи проект закона "О почтовой связи" предполагает отмену запрета на приватизацию федерального почтового оператора.

Назначение Свердлова на должность руководителя Россвязи и одновременно на должность первого замминистра приведет к уходу нынешнего главы агентства Олега Духовницкого, бывшего заместителя министра при Игоре Щеголеве. Однако такая тенденция к освобождению нового министерства от сотрудников прежней администрации связи не должна вызвать особых возражений со стороны Щеголева, ныне помощника президента РФ Владимира Путина, считает информированный источник "Известий" в отрасли. Тем более что, по его мнению, замена Духовницкого на Свердлова в данном случае не является для министра Николая Никифорова самоцелью, а направлена на обеспечение более непосредственного участия министерства в исполнительных функциях от имени государства.

Директор департамента информационных технологий и связи правительства РФ Владислав Федулов сказал "Известиям", что документы относительно назначения Свердлова первым заместителем главы Минкомсвязи и одновременно руководителем Россвязи пока не поступали для визирования в департамент, хотя Федулов знает о введении должности первого заместителя министра.

Россвязь выступает заказчиком работ от имени государства по целевым программам  
Заместитель министра получит еще одну должность. ФОТО РИА Новости

# РАЗНОЕ

**Коммерсант**®

Газета "Коммерсантъ", №169 (4954), 11.09.2012

## **АЛЕКСЕЙ КУДРИН ПРЕДРЕК УХОД МИНИСТРОВ ИЗ-ЗА "КВАРТИРОК"**

Несколько министров федерального правительства могут выйти из его состава, если вступит в силу закон, запрещающий госчиновникам владеть собственностью за рубежом, считает экс-министр финансов, глава Комитета гражданских инициатив Алексей Кудрин. Депутаты внесли на рассмотрение Госдумы законопроект, запрещающий госслужащим всех уровней иметь недвижимость за границей и открывать счета в зарубежных банках, санкции за его нарушение могут составить до 10 млн руб. штрафа или до пяти лет лишения свободы. "Я знаю, что сегодня несколько членов правительства имеют свои, пусть и небольшие квартирki за рубежом. Я знаю, что у них настроение скорее уйти, чем продать. У меня даже такое ощущение, что, когда это будет объявлено, несколько человек просто уйдут", — заявил господин Кудрин.

"Если люди считают возможным покинуть государственную службу в связи с тем, что у них, как выражается Алексей Леонидович, "есть квартирка за рубежом", значит, это их выбор. В конце концов, незаменимых у нас нет, о чем красноречиво свидетельствует пример самого Алексея Леонидовича", — заявил, в свою очередь, "Интерфаксу" замсекретаря генсовета "Единой России" Алексей Чеснаков. Он отметил, что "не очень понятно, то ли это некое предостережение в связи с подготовкой данного законопроекта, то ли некий шантаж, чтобы этот проект не принимался".

Таисия Бекбулатова

Подробнее: <http://www.kommersant.ru/doc-y/2019671>



Ведомости, Москва, 11 сентября 2012

## СЛОВО ДАЛ - СЛОВО ВЗЯЛ

Автор: \*Константин Симонов

Бизнес, с одной стороны, вещь очень динамичная. С другой - если предприниматели не будут выполнять взятые на себя обязательства, экономическая деятельность станет весьма затруднительной. По крайней мере для тех, для кого бизнес и жульничество синонимами не являются.

Тема выполнения контрактов и изменения правил игры не проста, но при этом не нова и интернациональна. Возьмем нашумевшее решение Европейской комиссии начать антимонопольное расследование в отношении "Газпрома". Оно в итоге может ударить по долгосрочным контрактам, которые нужны были потребителям в период ожидания газового дефицита на рынке ЕС. А теперь возникло желание найти возможность для их невыполнения без выплат штрафов за невыбор товара. На нашем внутреннем газовом рынке, кстати, теперь возникла похожая ситуация.

Тема выполнения обязательств тесно связана с вопросом доверия. История постсоветского капитализма в нашей стране слишком коротка, чтобы люди были уверены в долгосрочности функционирования тех или иных компаний. Тем более что в России незащищенность потребителей является серьезной проблемой, которая мало кого заботит (включая, на удивление, самих потребителей).

В период первой волны кризиса бурно обсуждался вопрос правоприменения 451-й статьи Гражданского кодекса (ГК), посвященной изменению и расторжению договоров в связи с существенным изменением обстоятельств. ВАС тогда посчитал, что экономический кризис - не повод для изменения условий договора. Однако юристы отмечали, что формулировки российского ГК гораздо благоприятнее для должников, чем западные законы. А тема не исчезла, как и сама 451-я статья. Периодически даже обсуждаются варианты ее использования в некризисное время. Одна из свежих идей - подвести под трактовки ГК вступление России в ВТО. Уверен, что креативный класс придумает и не такое.

Впрочем, наше государство не слишком отстает от бизнеса в этих вопросах. Яркий пример - дискуссия о накопительной части пенсий. Помню шумные дебаты относительно введения этой системы, потом активную рекламу принятых решений - и на тебе! Если вы втягиваете людей в долгосрочный проект и надеетесь на изменение их экономического поведения, то вряд ли стоит подрывать их доверие, даже если нужно срочно затыкать дыры. Вице-премьер Игорь Шувалов, правда, обещал все же накопительную систему не отменять. Однако, видимо, покоя она не дает. Отсюда и свежая идея использовать половину накопленных во **Внешэкономбанке** пенсионных сбережений на развитие Дальнего Востока. У государства в запасе тоже есть веселые мысли. Примеры можно продолжать: возьмем, скажем, идею переноса срока ввода в действие нового техрегламента на моторное топливо, который должен был запретить использование некачественного бензина.

Понятно, что не стоит впадать в крайность догматизма. Однако вопрос внятности правил игры и их долгосрочности на повестке дня остается. Тем более что и вторая волна кризиса не за горами.-

Вопрос внятности правил игры и их долгосрочности на повестке дня остается.