



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

ПРЕСС-СЛУЖБА

ОБЗОР ПРЕССЫ

21 августа 2012 г.

МОСКВА-2012

СОДЕРЖАНИЕ:

ВНЕШЭКОНОМБАНК	3
ВНЕШЭКОНОМБАНК ВОШЕЛ В ПЕРВУЮ ДЕСЯТКУ САМЫХ НАДЕЖНЫХ БАНКОВ ЦЕНТРАЛЬНОЙ И ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ	3
АВТОМОБИЛЬНЫЙ АКЦЕНТ ВЭБА	4
ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА	5
СВЯЗЬ-БАНК ПОДНЯЛСЯ НА 7 МЕСТО В РЕЙТИНГЕ ВЕДУЩИХ ИПОТЕЧНЫХ БАНКОВ ПО ИТОГАМ ПОЛУГОДИЯ	5
СВЯЗЬ-БАНК ПЛАНИРУЕТ 4 ВЫПУСКА БИРЖЕВЫХ БОНДОВ НА 20 МЛРД РУБ.	6
ВЫПУСКУ ОБЛИГАЦИЙ МСП БАНКА ОБЪЕМОМ 5 МЛРД РУБ. ПРИСВОЕН РЕЙТИНГ ВВВ+	7
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	8
БЕЛЫЙ ДОМ ОПРЕДЕЛИЛ ПРАВИЛА ГОСГАРАНТИЙ	8
УМНОЖЕНИЕ НЕФТЕДОЛЛАРОВ АВТОРИТЕТОМ.....	10
СТАБИЛЬНОСТЬ ЗАДЕРЖИВАЕТСЯ.....	12
Россия и ВТО: стоит покупать «Аэрофлот» и продавать ГАЗ	14
БИЗНЕС	16
УВЗ и ВЭБ не смогли договориться о сотрудничестве в выводе Амурметалла из кризиса	16
ПРАВИЛА ИГРЫ	18
ПРИВКУС АММИАКА	19
ARMAVIA ДОЛЕТАЛАСЬ ДО СУДА	20
Дальлеспром запустит 1-ю очередь Дальневосточного центра переработки древесины в сентябре - власти	22
БУДЕМ РАСТИТЬ ИХ САМИ	23
ЭТО БУДУТ ЧИСТО РОССИЙСКИЕ СВЕТОДИОДЫ	27
НА РАЗВИТИЕ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА НАМ ОТПУЩЕНО НЕ ТАК МНОГО ВРЕМЕНИ.....	30
ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА	33
ОТ РЕДАКЦИИ: КАК ЗАРАБОТАТЬ НА ПЕНСИЮ	33

ВНЕШЭКОНОМБАНК

"ФК-НОВОСТИ" - WWW.FCINFO.RU

ВНЕШЭКОНОМБАНК ВОШЕЛ В ПЕРВУЮ ДЕСЯТКУ САМЫХ НАДЕЖНЫХ БАНКОВ ЦЕНТРАЛЬНОЙ И ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ

МОСКВА, 21 августа. /"ФК-Новости"/. Внешэкономбанк признан одним из самых надежных банков Центральной и Восточной Европы, согласно рейтингу, составленному журналом Global Finance. Как сообщила пресс-служба кредитной организации, зданием рассматривались 500 крупнейших банков региона. Заняв 8-е место, Внешэкономбанк стал единственным российским финансовым институтом, вошедшим в первую десятку этого рейтинга. Самые надежные банки отбирались с учетом долгосрочных кредитных рейтингов Moody's, Standard & Poor's и Fitch, а также размера активов. Рейтинг публикуется изданием ежегодно.

Global Finance – ежемесячный журнал о финансах и инвестициях, основан в 1987 году со штаб-квартирой в Нью-Йорке (США).



Эксперт.ру, Москва, 20 августа 2012 12:58:00

АВТОМОБИЛЬНЫЙ АКЦЕНТ ВЭБА

ВЭБ поможет компании Sollers построить новый завод во Владивостоке. Банк выделил группе Sollers кредит на 870 млн рублей на организацию автосборочного предприятия Toyota во Владивостоке. Новый завод будет выпускать ежегодно до 25 тыс. внедорожников Land Cruiser Prado. Sollers при поддержке **ВЭБа** постепенно превращает Приморский край в крупный центр автомобилестроения.

Три года назад банк выделил около 5 млрд рублей на строительство завода по выпуску четырех моделей внедорожников SsangYong. Мощность предприятия - 30 тыс. машин в год. Также на паритетных началах создано СП с группой Mazda.

Нынешней осенью во Владивостоке планируется начать контрактную сборку кроссовера Mazda CX-5 и седана Mazda 6. **ВЭБ** кредитует и других автопроизводителей. Около 6 млрд рублей выделено для развития Ярославского моторного завода, входящего в группу ГАЗ. А прошлой весной банк подписал меморандум о намерениях с АвтоВАЗом - **ВЭБ** планирует принять участие в развитии предприятия до 2020 года.

Новость подготовлена по материалам информационных выпусков "Эксперт-ТВ".

<http://expert.ru/2012/08/20/avtomobilnyj-aktsent-veba/>

ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

ИА ФК-Новости (fcinfo.ru), Москва, 20 августа 2012 19:00:00

СВЯЗЬ-БАНК ПОДНЯЛСЯ НА 7 МЕСТО В РЕЙТИНГЕ ВЕДУЩИХ ИПОТЕЧНЫХ БАНКОВ ПО ИТОГАМ ПОЛУГОДИЯ

Связь-Банк улучшил свои позиции в рейтинге ведущих ипотечных банков по итогам работы в первом полугодии 2012 года по данным аналитического Центра компании "Русипотека".

Как сообщила пресс-служба кредитной организации, за шесть месяцев с начала года объем выданных ипотечных кредитов Связь-Банка достиг почти 5,6 млрд рублей, что позволило Банку подняться на 7 строчку рейтинга. По итогам 2011 года Банк занимал 11 место с показателем 8 млрд рублей.

В пояснительной статье к рейтингу отмечается появление впервые в первой десятке банков, которые достигли столь высоких результатов с начала года, Связь-Банка. Аналитики компании также зафиксировали существенный рост основных показателей рынка ипотечного кредитования, которые обновили исторические максимумы.

Связь-Банк входит в число банков, демонстрирующих одни из самых высоких темпов роста на рынке розничного кредитования. По итогам работы ведущих ипотечных банков с начала их деятельности на ипотечном рынке Банк находится на 18 позиции с портфелем в размере 14 млрд рублей и объемом выданных кредитов в размере 16,2 млрд рублей.

При этом стоит отметить, что Связь-Банк приступил к выдаче ипотечных кредитов только в 2009 году.

В настоящее время Программа ипотечного кредитования охватывает 52 региона России, в которых Банк осуществляет прием заявок на ипотечные кредиты. Кредиты предоставляются на приобретение недвижимости на первичном и вторичном рынках. Минимальная процентная ставка составляет 9,5 проц годовых в рублях, максимальный срок кредитования - 30 лет.

Справка:

ОАО АКБ "Связь-Банк" основано в 1991 году. Генеральная лицензия Банка России "№" 1470. Банк располагает сетью из 51 филиала в регионах РФ. Участник системы обязательного страхования вкладов.

Главным акционером Связь-Банка является Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)".

Рейтинговое агентство Fitch Ratings присвоило Связь-Банку долгосрочный рейтинг дефолта эмитента в иностранной и национальной валюте на уровне "BB", национальный долгосрочный рейтинг на уровне "AA-(rus)". Перспективы для рейтингов стабильные.

Служба кредитных рейтингов Standard & Poor's присвоила Связь-Банку долгосрочный кредитный рейтинг контрагента "BB" и рейтинг по национальной шкале "ruAA". Прогноз изменения рейтингов - "Стабильный".

По данным Центрального Банка Российской Федерации Связь-Банк входит в список 30 крупнейших банков России.

<http://www.fcinfo.ru/themes/basic/materials-index-list.asp?folder=1446&foundID=313799>

РОССИЯ-БАНК-ОБЛИГАЦИИ-ПЛАНЫ

20.08.2012 15:44:14 MSK

СВЯЗЬ-БАНК ПЛАНИРУЕТ 4 ВЫПУСКА БИРЖЕВЫХ БОНДОВ НА 20 МЛРД РУБ.

Москва. 20 августа. ИНТЕРФАКС-АФИ - Совет директоров Связь-банка (РТС: SVZB) принял и утвердил решение о размещении биржевых облигаций серий БО-01 - БО-04 объемом по 5 млрд рублей, говорится в сообщении кредитной организации.

Банк разместит 3-летние бумаги номиналом 1 тыс. рублей по открытой подписке на ФБ ММВБ. Предусмотрена возможность их досрочного погашения по требованию инвесторов и по усмотрению эмитента.

Ранее банк сообщал о планах по размещению этих бумаг, однако не раскрывал их параметры.

Как сообщалось ранее, ЦБ РФ в августе прошлого года зарегистрировал 3-6-й выпуски облигаций Связь-банка на общую сумму 19 млрд рублей. Объем 3-5-го выпусков - по 5 млрд рублей, 6-го выпуска - 4 млрд рублей. Срок обращения бумаг составит 10 лет. Купонный период - полгода. Номинал одной облигации равен 1 тыс. рублей. В обращении в настоящее время находятся 3-5-й выпуски облигаций банка общим объемом 15 млрд рублей.

Связь-банк в разгар кризиса 2008 года столкнулся с проблемами из-за нехватки ликвидности. Внешэкономбанк (ВЭБ) приобрел Связь-банк в конце 2008 года за символическую сумму в целях санации. В настоящее время ВЭБу принадлежит 99,4666% акций Связь-банка. В феврале 2011 года санация Связь-банка была завершена.

Банк по итогам первого полугодия 2012 года занял 23-е место по размеру активов в рейтинге "Интерфакс-100", подготовленном "Интерфакс-ЦЭА".

Bankir.ru, Москва, 20 августа 2012 16:38:00

ВЫПУСКУ ОБЛИГАЦИЙ МСП БАНКА ОБЪЕМОМ 5 МЛРД РУБ. ПРИСВОЕН РЕЙТИНГ ВВВ+

Служба кредитных рейтингов Standard & Poor's сообщила о присвоении рейтинга "ВВВ+" выпуску облигаций объемом 5 млрд руб., который ОАО "МСП Банк" (рейтинг по обязательствам в иностранной валюте: ВВВ/Стабильный/А-3; по обязательствам в национальной валюте: ВВВ+/Стабильный/А-2) планирует разместить 23 августа 2012 г.

Срок обращения облигаций - десять лет, купонный доход - фиксированный, купонный период составляет полгода. Кроме того, облигации имеют опцион "пут" сроком исполнения через два года. Рейтинг выпуска облигаций приравнен к долгосрочному кредитному рейтингу эмитента по обязательствам в национальной валюте.

Рейтинги ОАО "МСП Банк" отражают наше мнение о том, что банк является ключевой дочерней компанией государственной корпорации "Внешэкономбанк" (ВЭБ; рейтинги по обязательствам в иностранной валюте: ВВВ/Стабильный/А-3; рейтинги по обязательствам в национальной валюте: ВВВ+/Стабильный/А-2), которой принадлежит 100% его акций. Мы считаем ВЭБ организацией, связанной с государством, и оцениваем вероятность получения поддержки от Правительства Российской Федерации (рейтинги по обязательствам в иностранной валюте: ВВВ/Стабильный/А-2; рейтинги по обязательствам в национальной валюте: ВВВ+/Стабильный/А-2; рейтинг по национальной шкале: ruAAA) как почти безусловную. Кроме того, мы относим ОАО "МСП Банк" к организациям, связанным с государством, и отмечаем высокую вероятность получения им экстренной поддержки от конечного собственника - Правительства Российской Федерации. Поэтому мы приравниваем рейтинги "МСП Банка" к рейтингам его материнской группы - ВЭБ.

По нашему мнению, ОАО "МСП Банк" является ключевой дочерней компанией ВЭБ. Он занимает положение важнейшего финансового института развития в группе и несет почти единоличную ответственность за выполнение государственной программы развития малого и среднего предпринимательства, которая входит в число приоритетных задач федерального правительства.

В соответствии с нашими критериями, применяемыми к организациям, связанным с государством, наше мнение о высокой вероятности предоставления ОАО "МСП Банк" экстренной государственной поддержки основывается на следующих факторах:

важной роли банка в реализации государственной политики развития малого и среднего предпринимательства;

неразрывной связи банка с Правительством Российской Федерации. Мы считаем, что положение, при котором государство преобладает в структуре собственности ОАО "МСП Банк" и осуществляет тщательный контроль за его деятельностью и финансовыми планами, не изменится как минимум в ближайшие пять-десять лет.

По нашему мнению, ОАО "МСП Банк" имеет показатели фондирования выше среднего уровня по банковской системе и адекватные показатели ликвидности. Мы считаем, что показатели фондирования стабильны и являются более устойчивыми к фактору утраты доверия рынка благодаря значительной доле долгосрочного финансирования, предоставляемого через ВЭБ.

Прогноз по рейтингам ОАО "МСП Банк" отражает прогноз по рейтингам ВЭБ и Правительства Российской Федерации и наше ожидание почти безусловной вероятности экстренной поддержки банка со стороны ВЭБ. Если связи между ОАО "МСП Банк" и ВЭБ не изменятся, то динамика рейтингов и прогноза по рейтингам ОАО "МСП Банк", вероятнее всего, будет зависеть от изменения рейтингов и прогнозов по рейтингам ВЭБ.

Понижение статуса ОАО "МСП Банк" в группе ВЭБ - если оно не будет сопровождаться дополнительной прямой государственной поддержкой - может привести к понижению рейтингов банка. Учитывая задачи, возложенные на ОАО "МСП Банк", мы не ожидаем существенного усиления государственной поддержки или повышения собственной кредитоспособности ОАО "МСП Банк" в среднесрочной перспективе.

Источник: Standard & Poor's

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

Коммерсант®

Коммерсант, Москва, 21 августа 2012

БЕЛЫЙ ДОМ ОПРЕДЕЛИЛ ПРАВИЛА ГОСГАРАНТИЙ

Автор: Дмитрий Бутрин, Олег Сапожков

Правительство поддержало бизнес правилами предоставления антикризисной помощи в 2012 году

Но не момент вскрытия антикризисного фонда

Белый дом утвердил правила предоставления в 2012 году госгарантий на 500 млрд руб. - эти средства могут быть "распечатаны" в случае "ухудшения ситуации на финансовых рынках". Переход к формальным методам в распределении господдержки направлен на повышение предпринимательской уверенности, и будущее участие государства в облегчении бремени заимствований для корпоративного сектора описано достаточно детально. Однако среди формальных критериев не хватает одного - описывающего, когда ухудшение ситуации в мире позволит вскрыть "антикризисный" резерв.

Правительство утвердило своим постановлением №825 от 14 августа и опубликовало вчера правила предоставления в 2012 году антикризисной помощи небанковскому корпоративному сектору. Речь идет о государственных гарантиях в размере до 494 млрд руб., которые при "ухудшении ситуации на финансовых рынках" могут быть использованы российскими юрлицами для обслуживания долга по кредитам российским банкам или по облигационным займам.

Напомним, в 2008-2009 годах аналогичная антикризисная помощь крупным компаниям, испытывающим проблемы с погашением долга (преимущественно внешнего), предоставлялась практически в "ручном" режиме по итогам совещаний у премьер-министра Владимира Путина и первого вице-преьера Игоря Шувалова. Так, 300 млрд руб. на госгарантии были включены в "антикризисный" бюджет 2009 года - они предназначались для стратегических предприятий ОПК и системообразующих компаний, отобранных комиссией Игоря Шувалова (при сумме гарантии выше 5 млрд руб.) или министерствами (при сумме ниже этого порога). Позднее подход Белого дома к выделению подобных гарантий был частично диверсифицирован: предоставление госпоручительства по обязательствам госкорпораций (например, "Роснано" и Росавтодора) определялось отдельными правилами и постановлениями правительства и фиксировалось законом о бюджете. Остальным юрлицам госгарантии предоставлялись только распоряжениями правительства "на осуществление инвестиционных проектов" на срок от 4 до 20 лет в объеме до 100% обязательств - но не более 50% стоимости инвестпроекта.

Лишь к гипотетическому повтору в 2012 году осени 2008 года правительство решило полностью формализовать процесс. Опубликованные правила делят потенциальных клиентов антикризисной деятельности правительства в корпоративном секторе на две части. Первая - стратегические предприятия ОПК в понимании указа президента от 4 августа 2004 года №1009 или их смежники, упомянутые в списке распоряжения правительства от 20 августа 2009 года №1226-р. Они могут в случае необходимости в 2012 году получить госгарантии на суммы до 70% долга по кредитам и облигациям - при выполнении гособоронзаказа. Любым другим компаниям РФ правительство готово гарантировать 50% номинального долга - однако, как и

прежде, речь идет только о кредитах российским юрлицам российских банков (или ВЭБа) и облигациях, выпущенных сроком от трех до семи лет и сроком погашения не ранее 2015 года. Отметим, что существенных проблем эти ограничения не создают - корпоративные финансовые схемы займов, не соответствующих этим критериям, хотя и не бесплатно и с потерей времени, но трансформируются с помощью SPV-компаний в России и за ее пределами.

Помощь Белый дом готов предоставлять в зависимости от размера и сферы деятельности компании через три структуры. Для компаний ОПК создается межведомственная комиссия при Минфине, для прочих - при Минэкономике: обе они полномочны рассматривать заявки на кредиты суммой не более 5 млрд руб. Большие суммы может распределять правительственная комиссия по экономическому развитию и интеграции под руководством того же Игоря Шувалова. Финансовый анализ предприятий будут осуществлять именно эти структуры: хотя сами гарантии будут оформляться приказами Минфина, отдельным пунктом правил ведомству Антона Силуанова прямо запрещено проверять платежеспособность "одобренного" акцептора.

Условия предоставления кредитов формализованы: правительство постановлением определяет цели деятельности компаний, которым обеспечат госгарантии на полтриллиона рублей, и список документов для подачи заявок. Установлено, что помощь будет предоставляться исключительно на условиях сокращения вознаграждения менеджменту "спасаемых". В правилах нет обязательства не сокращать рабочие места (только в отношении рабочих мест для инвалидов), но зафиксирована обязанность не нарушать трудовое законодательство при массовых сокращениях штата. Наконец, декларативно предусмотрена "ответственность" за нецелевое использование гарантий - но какова она, правительство не указывает.

Очевидно, формализация правил распределения гарантий рассматривается Белым домом в том числе как способ поддержания предпринимательской уверенности. Понятно также, что, несмотря на официальные правила, любым официальным переговорам будут в условиях гипотетического кризиса второй половины 2012 года предшествовать десятки неофициальных - по схеме 2008 года. Остается неясным лишь одно - правила не указывают, с какого момента "существенное ухудшение ситуации на финансовых рынках" считается свершившимся. Почти 500 млрд руб. уже зафиксировано в расходных обязательствах бюджета - между тем даже сейчас при относительно высокой экспортной конъюнктуре ничто не мешает объявить "вторую волну" начавшейся, а гарантии, соответственно, распечатанными.

Forbes.ru, Москва, 20 августа 2012 15:54:00

УМНОЖЕНИЕ НЕФТЕДОЛЛАРОВ АВТОРИТЕТОМ

Как Йозеф Акерманн может повысить прибыльность российских резервов

Сообщение о том, что бывший гендиректор Deutsche Bank Йозеф Акерманн может возглавить совет директоров Росфинагентства (РФА), создаваемого для управления средствами суверенных фондов и рыночной частью государственного долга, стоит считать хорошей новостью. Это позволяет рассчитывать, что агентство окажется эффективным инструментом финансовой политики.

Сейчас единого органа для проведения долговой и инвестиционной политики России нет. За управление госдолгом отвечают Минфин и ВЭБ. Фонд национального благосостояния (ФНБ) и Резервный Фонд "пасут" Минфин и ЦБ. Цена вопроса достаточно велика. Объем Резервного фонда составляет сейчас приблизительно \$60 млрд, еще около \$85 млрд в ФНБ. Первая записка создана для поддержки государственного бюджета в случае резкого падения сырьевых доходов, мандат второй структуры менялся, но в данный момент заявленная цель - обеспечение устойчивости пенсионной системы. Инвестиции средств фондов осуществляются по аналогии с резервами ЦБ, то есть ультраконсервативно. В последние кризисные годы это позволило избежать потерь, но в лучшие времена такая стратегия не самая правильная для долгосрочных вложений, которыми должны являться средства ФНБ.

Создание агентства позволит решить ряд проблем, связанных с конфликтом интересов различных ведомств, привлечения и оплаты квалифицированных кадров (легальные возможности Минфина крайне ограничены, у ВЭБа и ЦБ они лучше, но целевая корпорация полностью закрывает вопрос). А вот роль уважаемого "иностранным консультанта" во главе совета директоров будет зависеть от того, какую стратегию управления резервами выберут российские власти.

Вряд ли Акерманн будет лично курировать управление активами. Будучи авторитетным банкиром глобального масштаба, сам он мало занимался управлением суверенными фондами. Этот бизнес отдан на откуп финансовым ведомствам и специализированным агентствам стран и штатов, которые управляют этими средствами сами (как это делает Россия) либо полностью или частично отдают активы в доверительное управление (Норвегия, Казахстан, штат Аляска). Как правило, условия контракта на управление средствами предусматривают обучение сотрудников финансовых ведомств и центральных банков стран-владельцев фондов. Если РФА будет само управлять активами, либо оставит эту функцию за ЦБ, иностранный руководитель будет исполнять в основном разъяснительную роль. Служить "пугалом" для российских должностных лиц, требующих увеличения расходов за счет резервов и "говорящей головой" для высшего руководства страны. Можно предположить, что это вряд ли придется по душе еще бодрому и активному кандидату.

Совсем другой расклад, если РФА начнет активно отдавать средства в управление зарубежным управляющим через публичные тендеры. Пока законодательство не предусматривает возможность передачи средств Резервного фонда и ФНБ во внешнее управление, но законы можно поменять - с оглядкой на вполне удачный опыт наших богатых нефтью соседей. Иностранные управляющие давно облизываются на российские фонды. Мандаты суверенных фондов являются для участников рынка управления активами очень престижной и желанной "добычей". И фигура масштаба Акерманна необходима для того чтобы убедить и российское руководство и иностранных управляющих в чистоте процесса.

Пока инвестиционные декларации российских суверенных фондов остаются крайне жесткими. Их можно инвестировать в государственные облигации узкого круга стран и долг наднациональных банков (вроде ЕБРР и Азиатского банка развития). Эти обязательства должны иметь кредитный рейтинг не ниже "AA-" и ограниченный срок обращения (не более 3 лет для доллара и евро, не более 5 лет для британского фунта). Целевой валютной структурой для обоих российских фондов является 45% - доллар США, 45% - евро, 10% - британский фунт. Некоторое время назад официальные лица делали заявления о возможности инвестиций в австралийские, канадские и японские активы, но пока конкретных шагов предпринято не было. Средства ФНБ разрешено

размещать на депозитах во **Внешэкономбанке** - что и было сделано в 2008 в рамках антикризисных мер.

Поэтому, с высокой вероятностью, после создания РФА мы должны ожидать изменения порядка управления фондами и изменение инвестиционной декларации - в первую очередь для ФНБ. Аналоги ФНБ активно инвестируют на рынках акций - крупнейший суверенный фонд (Государственный пенсионный фонд Норвегии) вложен в глобальные акции на 60%, еще больше доля акций у фондов арабских монархий Персидского залива, которым покупать облигации запрещают религиозные соображения. Хотя события последних пяти лет подорвали веру многих инвесторов в долгосрочное преимущество акций, а неудачные вложения суверенных фондов в американские и европейские банки перед кризисом 2008 г. достойны увековечивания, для долгосрочных фондов диверсификация полезна. Наконец, "под Акерманном" или любым другим уважаемым иностранцем РФА с большей вероятностью станет заслоном для наиболее безумных прожектов, вроде предложений покупать на средства фонда отечественные бумаги в том числе и в рамках "приватизации".

Так что идею с привлечением глобальных авторитетов к управлению российскими активами можно только приветствовать. РФА "в немецком союзе" с большей вероятностью станет полезным институтом, улучшающим качество управления российскими резервами, чем при чисто отечественном руководстве. Что не отменяет необходимости обеспечивать максимально возможную при управлении резервами публичность.



Ведомости, Москва, 21 августа 2012

СТАБИЛЬНОСТЬ ЗАДЕРЖИВАЕТСЯ

Автор: Ольга Плотонова, Максим Товкайло, Маргарита Папченкова,

К сентябрю не успеют ... Правительство не устроили предложения Минфина о Совете по финансовой стабильности

Чиновники ищут место новому финансовому органу

Правительство не устроили подготовленные Минфином предложения о работе совета по финансовой стабильности. Президенту они должны быть представлены к сентябрю, но этот срок, похоже, будет сорван, признают чиновники

Минфин, Минэкономразвития, ФСФР и ЦБ РФ хотят продолжить обсуждение создания совета по финансовой стабильности (СФС) в России, чтобы к 1 октября определиться с его организационной формой, передает "Интерфакс". Об этом говорится в проекте доклада, направленном Минфином в правительство. В марте 2012 г. на тот момент президент РФ Дмитрий Медведев поручил подготовить эти предложения до 1 сентября. Перенос срока связан с тем, что данный вопрос требует "дополнительного обсуждения с учетом необходимости реализации поручения президента по расширению полномочий ФСФР, решения совета при президенте по развитию финрынка о совершенствовании надзора, а также поручения правительства по итогам совещания у помощника президента Эльвиры Набиуллиной 4 июля", говорится в документе.

Наличие такого доклада подтвердили чиновник Минфина и сотрудник аппарата правительства. Другой правительственный чиновник уточнил, что полученный доклад возвращен на доработку, а финальную версию документа поручено представить к сентябрю. "В документе недостает конкретики, исправить ситуацию до сентября весьма проблематично", - считает он. В том, что до сентября этого не случится, уверен и один из участников межведомственного согласования.

Задачей новой структуры станет выработка конкретных предложений о развитии финансового рынка, а также мониторинг нынешней ситуации, уверяет представитель Минфина. "То есть это будет рабочий орган, тогда как за президентским советом по развитию финансового рынка останутся стратегические вопросы", - объясняет он. В проекте доклада указаны и другие задачи: наблюдение за деятельностью системообразующих финансовых институтов, обеспечение унификации регулирования финансовых институтов, совершенствование стандартов финансовой отчетности.

Пока не предлагается расширение полномочий какого-либо ведомства. На данный момент все еще нет понимания, при каком ведомстве будет функционировать СФС - ЦБ, ФСФР или на более высоком уровне - при первом вице-премьере Игоре Шувалове, говорит один из банкиров, знакомый с планами создания СФС. Не определен и круг лиц, входящих в совет: ЦБ предлагает создание коллегиального органа с участием "триумvirата" основных финансовых ведомств - Минфина, ЦБ и ФСФР, которые будут иметь право голоса в совете, а также возможно участие представителей Минэкономразвития, Федеральной антимонопольной службы и Агентства по страхованию вкладов, которые будут входить без права голоса. Представители Минфина заявляли, что "в состав совета войдут представители Минфина, МЭР, ЦБ, ФСФР и, возможно, кто-то из новых назначенных в аппарате правительства руководителей". В ФСФР предлагают привлекать для работы в совете представителей Госдумы и научных организаций, общественных объединений, системообразующих компаний и банков.-

Зависимость

В перечень системно значимых кредитных организаций РФ попадет не больше 20 институтов - банков и небанковских кредитных организаций, говорил в июле директор департамента финансовой стабильности ЦБ Владимир Чистюхин. В выборе значимости банков ЦБ будет базироваться на тех же принципах, которые заложены для глобальных системно значимых

банков: уникальность кредитной организации, размер, трансграничность, а также зависимость от нее других участников рынка.

РОССИЯ И ВТО: СТОИТ ПОКУПАТЬ «АЭРОФЛОТ» И ПРОДАВАТЬ ГАЗ

("The Financial Times", Великобритания)
Опубликовано: 16.08.2012

О вступлении России во Всемирную торговую организацию было написано удивительно много – как за, так и против.

На этом фоне инвесторам можно простить нежелание вчитываться в последний 33-страничный доклад главного стратегического аналитика компании «Тройка Диалог» Криса Уифера (Chris Weafer). Поэтому beyondbrics подготовил краткую выжимку из его работы, фокусирующуюся на том, что важно для руководителей фондов – то есть на том, какие из российских компаний, по мнению Уифера выиграют, а какие – проиграют, когда на следующей неделе страна официально вступит в глобальный торговый клуб.

Доклад, озаглавленный «Где-то за радугой» и проиллюстрированный остроумной карикатурой, доказывает, что вхождение России в ВТО не сможет моментально улучшить инвестиционный климат. Тем не менее, оно изменит правила игры и будет иметь серьезные последствия для среднесрочных и долгосрочных инвестиций.

Вот некоторые из вероятных победителей по итогам этого доклада:

*Сектору потребительских товаров и услуг пойдет на пользу снижение цен на импортные товары, связанное со снятием торговых барьеров и отказом от протекционистских мер. Кроме того, приход в Россию иностранных компаний, которые будут нанимать в стране сотрудников, как ожидается, вызовет рост зарплат. А с учетом любви россиян к шопингу рост чистых доходов, вероятно, будет означать рост продаж потребительских товаров.

Среди компаний, акции которых котируются на бирже, имеет смысл обратить внимание на сеть магазинов бытовой электроники «М.Видео» и сети продовольственных магазинов – такие, как «Магнит» и X5.

*Строительному сектору выгодно снижение цен на импортные материалы и оборудование. От этого выиграет, например, строительная компания «Мостотрест». Для LSR – одновременно и строительной компании, и поставщика стройматериалов - вступление в ВТО повлечет за собой как положительные, так и отрицательные последствия.

*Такие авиакомпании, как российский национальный авиаперевозчик «Аэрофлот» смогут воспользоваться снижением цен на дорогое импортное оборудование, а также более благоприятными условиями лизинга.

*Может возрасти спрос на услуги транспортных компаний, так как вступление России в ВТО поможет стране расширить торговлю, как внешнюю, так и внутреннюю. На бирже следует обратить внимание на операторов морских терминалов, в частности - на «Новороссийский морской торговый порт» и на Global Ports, а также на железнодорожных грузоперевозчиков «Трансконтейнер» и GlobalTrans.

*Производители металла должны теоретически выиграть, так как другие страны ВТО вынуждены будут отменить барьеры для импорта российских товаров. На деле в ближайшее время этот эффект будет пренебрежимо мал – многие пострадавшие от рецессии страны ВТО не выбирают даже существующие тарифные квоты.

Теперь о тех, кто потенциально может проиграть:

*Производителей продовольствия, возможно, будут ждать тяжелые времена, когда Россия откажется от прямого субсидирования топлива и удобрений для сельского хозяйства, что может привести к росту цен на сырье. Ужесточится конкуренция со стороны иностранных поставщиков мяса, молочных продуктов, фруктов и овощей. Российская группа «Черкизово», производитель свинины и мяса птицы, уже заявила, что она отложит инвестиционные планы до тех пор, пока не сможет лучше оценить эффект ВТО.

*По мере постепенного отказа России от барьеров для импорта иностранных пассажирских автомобилей будут усиливаться проблемы российских автопроизводителей. Пошлины на импорт коммерческого транспорта будут сразу снижены с 25 до 15%. Это - плохая новость для ГАЗа - производителя легких коммерческих автомобилей, контролируемого российским олигархом Олегом Дерипаской.

БИЗНЕС

РОССИЯ-ВЭБ-УВЗ-АМУРМЕТАЛЛ

20.08.2012 15:40:18 MSK

УВЗ И ВЭБ НЕ СМОГЛИ ДОГОВОРИТЬСЯ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ В ВЫВОДЕ АМУРМЕТАЛЛА ИЗ КРИЗИСА

Екатеринбург. 20 августа. ИНТЕРФАКС - ОАО "НПК "Уралвагонзавод" не удалось достигнуть с ВЭБом каких-либо договоренностей о совместной работе для спасения убыточного ОАО "Амурметалл" (Комсомольск-на-Амуре, единственное на Дальнем Востоке предприятие черной металлургии), сообщил "Интерфаксу" директор УВЗ по работе с государственными и общественными организациями Василий Варенов.

В середине мая сообщалось, что ОАО "НПК "Уралвагонзавод" предложило ВЭБу, владеющему 100% акций "Амурметалла", взять под свое управление метзавод. В.Варенов тогда говорил "Интерфаксу", что "решение ВЭБа о передаче этого актива - стратегическое". "Сегодня "поднять" это предприятие может только госкорпорация УВЗ, потому что ни один частник за него не возьмется. Если сейчас остановить завод - это убьет металлургию всего Дальнего Востока. 4 тыс. рабочих останется на улице", - заявлял он.

Теперь же, по его словам, "все сроки уже упущены". В настоящее время УВЗ готов строить какие-либо планы по дальнейшей работе с этим предприятием лишь после введения на нем процедуры банкротства.

В.Варенов пояснил, что УВЗ предлагало ВЭБу ввести своих сотрудников в управляющую компанию "Амурметалла" для того, чтобы выстроить грамотное управление денежными активами и производственной деятельностью предприятия. "Но сейчас и этот вариант сотрудничества неактуален, потому что было сорвано годовое собрание "Амурметалла", на котором должна была быть избрана управляющая компания и новый совет директоров предприятия", - сказал он.

Ранее сообщалось, что годовое собрание акционеров АО "Амурметалл", назначенное на 28 июня, признано несостоявшимся в связи с отсутствием кворума. "Амурметалл" по итогам 2011 года получил чистый убыток в размере 3 млрд 929,6 млн рублей, что на 45% больше, чем в 2010 году. Долг "Амурметалла" на конец прошлого года составлял 26,5 млрд рублей.

В.Варенов подчеркнул, что единственным акционером завода является ВЭБ. "Непонятно, как мог отсутствовать кворум на заседании, если акционер у завода один", - отметил он.

В ВЭБе "Интерфаксу" ситуацию прокомментировать отказались.

Как сообщалось ранее, 20 июня 2012 года Арбитражный суд Хабаровского края вынес определение о принятии к производству заявления АО "Амурметалл" о признании его несостоятельным (банкротом) и возбудил производство по этому делу. 12 июля с заявлением о признании "Амурметалла" банкротом также обратилось ОАО "Дальневосточная энергетическая компания" (ПТС: DVEC) (ДЭК). 24 июля рассмотрение обоснованности требований о банкротстве "Амурметалла" было перенесено на 20 августа по ходатайству ДЭК.

"Интерфаксу" пока не удалось выяснить решения суда по этим делам.

В ноябре 2008 года метзавод, подконтрольный депутату Госдумы Александру Шишкину, приостановил работу сортопрокатного и листопрокатного цехов из-за снижения спроса на металлопродукцию. В 2009 году было объявлено, что 100% акций "Амурметалла" приобретает Внешэкономбанк, а прежние собственники в будущем получат опцион на обратный выкуп акций.

В июне 2009 года Арбитражный суд Хабаровского края ввел процедуру наблюдения в отношении АО "Амурметалл", а в декабре того же года - утвердил мировое соглашение с кредиторами, среди которых Сбербанк (ПТС: SBER), ВТБ (ПТС: VTBR), Газпромбанк (ПТС: GZPR), Commerzbank, Erste Bank, Nordbank и другие.

УВЗ - многоотраслевой машиностроительный комплекс, выпускающий около 100 видов продукции, в частности, военную технику, дорожно-строительные машины, цельнометаллические полувагоны, специализированные вагоны и железнодорожные цистерны. Владельцем 100% акций компании является Росимущество.

Коммерсант®

Коммерсант, Москва, 21 августа 2012

ПРАВИЛА ИГРЫ

Автор: ЕГОР ПОПОВ

Правила игры обобщает корреспондент отдела бизнеса Егор Попов

Если УВЗ не может консолидировать "Амурметалл", как он справится с долгами концерна "Тракторные заводы"?

На этой неделе в Минпромторге состоится совещание о ситуации вокруг дальневосточного завода "Амурметалл", на котором может снова начаться процедура банкротства. ВЭБ, который получил 100% акций завода под кредит, пока безуспешно пытается отдать проблемный актив НПК "Уралвагонзавод" (УВЗ). Но в УВЗ не хотят финансировать убыточное предприятие с долгом более чем 20 млрд руб. (см. "Ъ" от 20 августа).

Ситуация сложная: в сентябре "Амурметалл" может вообще встать из-за проблем с поставками сырья. А уж накануне саммита АТЭС несколько тысяч недовольных рабочих в регионе точно никого не обрадуют. Но аргументы для убеждения УВЗ все-таки заняться "Амурметаллом" всерьез найти можно. Причем с совсем другого, гораздо более интересного для государственной корпорации фронта борьбы за концерн "Тракторные заводы" (КТЗ). ВЭБ может скоро объявить конкурс на выбор нового менеджмента концерна. УВЗ претендует на него больше года, но пока безрезультатно.

Но возникает закономерный вопрос - если УВЗ не может проглотить "Амурметалл" и боится, что его консолидация ударит по финансовым показателям корпорации, то переварит ли он КТЗ? Ведь долг концерна значительно больше - около 57 млрд руб. При этом что бюджетные расходы на гособоронзаказ до 2015 года могут урезать на 20%, спрос на грузовые вагоны уже начал падать - и в 2013 году ситуация только усугубится, а после скандального конкурса на трамваи большие планы корпорации на муниципальные заказы, и тем более московские, под вопросом. Да и если взглянуть шире - по прогнозу Минэкономики, цены на нефть в 2013-2015 годах могут снизиться до \$80-60 за баррель.

Но УВЗ кризиса, кажется, совсем не боится - и не только в случае с КТЗ. Корпорация продолжает консолидировать новые активы, в том числе за рубежом, и строит так называемый второй УВЗ в Нижнем Тагиле. Наверное, уверенности УВЗ добавляют обещанные государством \$2 млрд и поддержка "Ростехнологий". Но ведь сами "Ростехнологии" проходили подобное перед кризисом 2008 года. Только тогда казалось, что на гребне волны АвтоВАЗ, на который были грандиозные планы, строительство второй производственной площадки, запуск девяти новых моделей, да и вообще объединение с КамАЗом и ГАЗом. В итоге случился кризис, и завод выжил лишь благодаря господдержке.

Вывод тривиален - история ничему не учит. Порой кажется, что с теми, кто принимает итоговые решения в "Ростехнологиях", не обсуждаются вполне предсказуемые риски. Рынок снова трясет, но УВЗ собирает проблемные активы, а "Ростехнологии" вновь озадачены глобальными проектами - например, по объединению КамАЗа с МАЗом. А обещанные \$2 млрд для УВЗ предназначены в основном на военные программы.



Эксперт.ру, Москва, 20 августа 2012 16:37:00

ПРИВКУС АММИАКА

Автор: Вадим ПОНОМАРЕВ

К 2015 году Татарстан надеется запустить собственное производство минеральных удобрений. Строительство химического комплекса по производству аммиака, метанола и гранулированного карбамида в Менделеевске (Татарстан) планируется завершить к концу 2014 года. Об этом заявил председатель совета директоров заказчика строительства комплекса - предприятия "Аммоний", Ринат Ханбиков.

Химический комплекс по производству минеральных удобрений, который прошлой осенью начал строиться в татарстанском Менделеевске, рассчитан на производство в год 717,5 тыс тонн аммиака или 455 тысяч тонн аммиака и 238 тысяч тонн метанола, а также ежегодный выпуск 717 тыс тонн гранулированного карбамида. Последний раз в России (а точнее - в СССР), производство подобного профиля и масштаба создавалось более двух десятков лет назад. Поэтому соучредителем "Аммония", помимо правительства Татарстана, выступает государственная финансовая корпорация "Внешэкономбанк" (ВЭБ). А сам химкомплекс возводится силами консорциума в составе японских компаний Mitsubishi Heavy Industries и Sojitz, а также Китайской национальной химико-инжиниринговой корпорацией (CNCEC). Деньги тоже, преимущественно, японские - несмотря на страшное землетрясение в Японии весной прошлого года, пул восточных банков во главе с Japan Bank for International Cooperation нашел возможность предоставить ВЭБу на этот проект 1 млрд долларов сроком на 14,5 лет.

Сейчас, как прозвучало на недавнем совещании по строительству химкомплекса, контракт с зарубежными строителями вступил в полную силу и до 31 октября в Менделеевске планируется завершить строительство фундаментов и прокладку подземных коммуникаций нового российского завода по производству минеральных удобрений. "Стоимость контракта составляет 1,6 миллиарда долларов без НДС. Подписаны все кредитные соглашения по финансированию проекта - три кредитных соглашения с ВЭБ на общую сумму 1,65 миллиарда долларов и одно соглашение с банком "Ак барс" на 7,5 миллиарда рублей" - сказал по этому поводу Ринат Ханбиков, уточнив, что "Аммоний" также подготовил пакет документов на получение мер государственной поддержки на федеральном уровне в виде субсидирования процентной ставки по кредиту.

Таким образом, если все пойдет как задумано, то через 2,5 года татарстанские производители продовольствия смогут получать необходимое им количество азотных удобрений по разумным ценам не из Самарской, например, области, а из своего Менделеевска. И это, очевидно, станет еще одной формой поддержки в Татарии собственного селхозпроизводителя, наряду со строительством в Казани агропромышленного парка стоимостью 2 млрд руб и финансовой поддержкой создания в республике семейных животноводческих ферм. С другой стороны, как показывает опыт крупнейшего российского производителя аммиака - "Тольяттиазота", производство азотных удобрений - само по себе очень выгодное дело. Тем более, что татарстанские аграрии сейчас потребляют ежегодно около 300 тыс тонн аммиака - то есть меньше половины проектной мощности нового химического завода. Поэтому менделеевские аммиак и кабамид, очевидно, будут экспортироваться в страны азиатско-тихоокеанского региона (АТР). За спросом, видимо, дело не станет. В Ямало-Ненецком автономном округе, например, где в нашей стране добывается львиная доля сырья для производства азотных удобрений - природный газ, сейчас также активно обсуждается идея строительства завода по ежегодному производству 3 млн тонн карбамида. Рынком его сбыта, станут, естественно, страны АТР.



Эксперт.ру, Москва, 20 августа 2012 13:45:00

АРМАВИА ДОЛЕТАЛАСЬ ДО СУДА

Автор: АЛЕКСЕЙ ХАЗБИЕВ

Вокруг авиакомпании Armavia разрастается новый крупный скандал

Отказ армянской авиакомпании платить за техническое обслуживание первого лайнера Superjet 100 и приобретать второй может обернуться судебным преследованием авиаперевозчика, которое в конечном итоге приведет авиаперевозчика к банкротству.

Вокруг авиакомпании Armavia разрастается новый крупный скандал. Из-за отказа армянского авиаперевозчика оплачивать счета за техобслуживание первого серийного самолета Superjet 100, его продавец - "Гражданские самолеты Сухого" (ГСС) - задержал воздушное судно на территории России. Руководство ГСС уже объявило, что для взыскания задолженности, которая составляет порядка 4 млн долларов, намерено обратиться в суд. При этом второй лайнер Superjet 100 ни при каких обстоятельствах поставлен Armavia не будет.

Напомним, что первые серьезные проблемы в отношениях ГСС и Armavia появились несколько месяцев назад во время авиасалона в Фарнборо. Тогда российские СМИ со ссылкой на неназванные источники в армянской авиакомпании сообщили, что Armavia не будет завершать сделку по приобретению второго лайнера Superjet 100 из-за дороговизны технического обслуживания. Вместо этого авиакомпания собирается приобрести лайнеры Airbus и Bombardier. Но об отказе от первого Superjet 100 тогда речь не шла. И лишь в начале августа из письма Armavia в ГСС стало известно, что авиакомпания не только не будет вносить плату за техническое обслуживание первого самолета, но и приобретать второй. Более того, выяснилось, что первый лайнер Superjet 100 (бортовой номер 95007) Armavia уже дважды успела заложить, не имея на то достаточных юридических оснований. Первый раз Superjet 100 авиакомпания предоставила в качестве залога Ардшининвестбанку, которому задолжала более 1 млн долларов, а второй - еще одной кредитной организации, у которой взяла кредит на 3,4 млн долларов для приобретения самолетов Bombardier. Тем не менее ни российские власти, ни руководство ГСС не оставляли надежды решить вопрос с Armavia в досудебном порядке.

Неделю назад премьер-министр России Дмитрий Медведев поручил руководству МИДа и Минпромторга совместно с Объединенной авиастроительной корпорацией проработать до 15 сентября вопрос эксплуатации самолета армянской авиакомпанией. Но похоже, что выполнить поручение премьера попросту невозможно из-за позиции руководителей Armavia и ее фактического владельца Михаила Багдосарова. Как сообщил "Эксперту" вице-президент по финансам "Гражданских самолетов Сухого" (ГСС) Евгений Коньков, владельцы Armavia заняли неконструктивную позицию - они не отвечают на письма и не идут на контакт. Эту информацию нам подтвердили и во Внешэкономбанке, который должен был кредитовать покупку второго лайнера Superjet 100. "Мы готовы были помочь Armavia и придумали кредитно-лизинговую схему финансирования долга авиакомпании, - говорит зампред ВЭБа Александр Иванов. - В рамках этой сделки собирались выдать кредит 40 млн долларов на восемь лет на финансирование поставки двух самолетов". При этом первый лайнер планировалось высвободить из-под залога и перерегистрировать в юрисдикции Нидерландов. Но Armavia по каким-то причинам на это не пошла.

Убытки армянской авиакомпании в прошлом году достигли 8 млн долларов, а долги уже превышают 100 млн долларов, причем треть из этой суммы - задолженность по зарплате перед персоналом и поставщиками. Это означает, что шансов на благоприятный исход дела с ГСС у Armavia просто нет. Как сообщил нам Евгений Коньков, его компания в самое ближайшее время намерена обратиться в суд с тем, чтобы взыскать с Armavia деньги за техобслуживание, а если это сделать не получится, то обратиться взыскание на самолет. То же самое намерен сделать и

ВЭБ. По словам Александра Иванова, банк понес расходы по структурированию сделки, которые в соответствии с действующим законодательством должны быть компенсированы армянской стороной. Что же касается двух самолетов Superjet 100, от которых отказалась Armavia, то они, по словам Конькова, будут проданы в Азербайджан.

<http://expert.ru/2012/08/20/armavia-doletalas-do-suda/>

РОССИЯ-ДЕРЕВООБРАБОТКА-ЗАВОД-ПЛАНЫ

20.08.2012 9:01:50 MSK

ДАЛЬЛЕСПРОМ ЗАПУСТИТ 1-Ю ОЧЕРЕДЬ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ЦЕНТРА ПЕРЕРАБОТКИ ДРЕВЕСИНЫ В СЕНТЯБРЕ - ВЛАСТИ

Хабаровск. 20 августа. ИНТЕРФАКС - ОАО "Дальлеспром" (входит в RFP Group) планирует в сентябре 2012 года ввести в промышленную эксплуатацию завод по производству лущеного шпона, сообщила пресс-служба правительства и губернатора Хабаровского края.

"Ввод в эксплуатацию в конце сентября этого года завершит первый этап строительства Дальневосточного центра глубокой переработки древесины", - говорится в сообщении.

По данным пресс-службы, в настоящее время предприятие работает в пуско-наладочном режиме.

"Сегодня идет активное строительство новых мощностей по переработке древесины. "Дальлеспром" поступательно ведет переобучение кадров, специалисты ведущих производственных профессий прошли обучение на фанерном заводе в Перми. К моменту запуска предприятия подготовка специалистов будет завершена", - цитирует пресс-служба губернатора Хабаровского края Вячеслава Шпорта, который посетил готовящееся к запуску предприятие.

По соглашению с японской Hashimoto Denki Co. о поставках оборудования для завода, ОАО "Дальлеспром" обеспечивает себе гарантированный сбыт шпона на японских рынках.

Ранее сообщалось, что в январе 2012 года Внешэкономбанк (ВЭБ) и BTMU (Europe) Ltd (британская дочерняя структура японского Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Ltd) подписали индивидуальное кредитное соглашение о предоставлении ВЭБу 5-летнего кредита на \$49 млн для финансирования проекта по производству лущеного шпона в Хабаровском крае.

Проект по производству лущеного шпона объемом 300 тыс. кубометров в год в Амурске (Хабаровский край) реализует ОАО "Дальлеспром". Общая стоимость производства составляет \$150,2 млн, участие Внешэкономбанка - \$97,3 млн.

Строительство перерабатывающего производства является первым этапом проекта создания Дальневосточного центра глубокой переработки древесины, концепция которого предполагает строительство комплекса взаимодополняющих деревообрабатывающих производств, обеспечивающих безотходное использование древесины, заготавливаемой ОАО "Дальлеспром".

На первом этапе создания центра, до 2013 года, в Амурске, помимо производства лущеного шпона, будет построен завод сухих пиломатериалов и плит МДФ. Общий объем инвестиций на этом этапе составит \$400 млн. На втором этапе (2013-2018 годы) планируется создание мощностей по производству целлюлозы объемом 500 тыс. тонн в год.

RFP Group объединяет ОАО "Дальлеспром" (крупнейшее предприятия ЛПК Хабаровского края), ОАО "Амурское пароходство" (ПТС: ASCO) (крупнейшее в регионе предприятие, осуществляющее речные перевозки) и компанию "Флора".



Эксперт, Москва, 20 августа 2012

БУДЕМ РАСТИТЬ ИХ САМИ

Автор: ОЛЬГА РУБАН

РОССИЯ НАМЕРЕНА СТАТЬ СВЕТОДИОДНОЙ ДЕРЖАВОЙ

"Российская электроника" создает первое в России полномасштабное производство по выпуску отечественных светодиодных чипов и светодиодов на их основе. Но высокая конкуренция и технологическая неопределенность делают этот проект достаточно рискованным

В последнее десятилетие в сфере общего освещения происходит технологическая революция: классические лампы повсеместно вытесняются на порядок более экономичными и долговечными светодиодами (см. "Световой клондайк" в "Эксперте" № 23 за 2012 г.).

На российском рынке общего освещения светодиоды появились в 2006-2007 годах - их принесли зарубежные производители. Спрос на эти инновационные источники света одной из первых предъявила госкорпорация "Ростехнологии", сделавшая светодиодное освещение своим корпоративным стандартом: было принято решение к 2017 году заменить все 100 процентов традиционных источников света на предприятиях госкорпорации на светодиоды.

Оператором этой модернизации выступил входящий в "Ростехнологии" холдинг "Российская электроника": на базе его предприятий было создано несколько сборочных производств, которые в 2011 году выпустили в общей сложности 60 тыс. светодиодных светильников с импортными светодиодами.

Теперь "Росэлектроника" поставила перед собой цель к 2015 году кардинально расширить свои компетенции в области светодиодного освещения. Для этого госхолдинг намерен создать в Томске современный производственный комплекс, где предполагается выращивать гетероструктуры нитрида галлия (многослойные конструкции, состоящие из тонких пленок полупроводниковых материалов) методом газофазной эпитаксии и формировать из них светодиодные чипы - ключевые компоненты, на базе которых собираются собственно светодиоды. Таким образом "Росэлектроника" планирует освоить самый сложный и самый капиталоемкий этап технологической цепочки создания светотехники со светодиодами (о деталях этой инициативы см. "Это будут чисто российские светодиоды").

Бюджет проекта на момент его запуска оценивается в 9 млрд рублей. Кредитное соглашение с ВЭБом подписано, подготовительные работы начинаются уже в конце августа.

Десять судьбоносных реакторов

Очевидный плюс этого проекта в том, что в России создается высокотехнологичное наукоемкое производство на одном из самых молодых и стремительно развивающихся направлений мирового хайтека (к 2020 году, по разным оценкам, от 60 до 80% освещения в мире будет светодиодным, а объем рынка светодиодов и светотехники на их основе достигнет 65 млрд евро). "Инициатива "Российской электроники" - это не столько бизнес-проект, сколько масштабная политическая инициатива. Она окажет огромное влияние на развитие отечественной индустрии светодиодного освещения при любом исходе - и в случае успеха, и в случае провала, - уверен Евгений Долин, генеральный директор Некоммерческого партнерства производителей светодиодов и систем на их основе. - Успех задуманного "Росэлектроникой" проекта будет означать, что в отечественной светодиодной отрасли появится первый крупный вертикально интегрированный производитель светодиодов и светодиодной светотехники, разместивший все стадии серийного производства в России".

Масштабы Томского производственного комплекса по мировым меркам будут невелики: предполагается оборудовать его всего 10 эпитаксиальными реакторами (установки для промышленного выращивания полупроводниковых гетероструктур), тогда как европейские производители располагают 50 и более единицами подобного оборудования, а Samsung LED, крупнейший азиатский изготовитель светодиодных чипов, имеет в своем распоряжении свыше

600 ростовых установок. Все оборудование для нового производства (помимо эпитаксиальных реакторов потребуется еще около 40 типов технологических машин разного назначения) придется покупать за рубежом. Но сама ростовая технология, которую предполагается реализовать на импортном оборудовании, будет отечественной. Она появилась благодаря совместным усилиям ученых Физико-технического института им. А. Ф. Иоффе РАН и специалистов "Светланы" (бывшее Ленинградское объединение электронного приборостроения, ведущий научно-технический и производственный центр отечественной электроники) в 2005-2006 годах по заказу Федерального агентства по науке и инновациям, которое в рамках госконтракта выделило на разработку 440 млн рублей.

Ключевые участники той НИОКР теперь должны стать ядром команды нового НТЦ, который "Росэлектроника" планирует создать в Санкт-Петербурге специально для научного сопровождения запускаемого в Томске производства. Главной задачей НТЦ будет постановка и совершенствование промышленной технологии выращивания гетероструктур нитрида галлия. Это означает, что наработки научной школы Института им. А. Ф. Иоффе, которая с середины 2000-х далеко продвинулась на данном направлении, будут наконец востребованы и на родине. И это тоже бесспорный плюс проекта "Росэлектроника". А востребовать, судя по всему, есть что. "По научно-технологическому уровню разработки нашего института в области наногетероструктур нитрида галлия отстают от мировых лидеров, в частности от результатов, достигнутых в лаборатории американской фирмы Cree (мировой технологический лидер в области светодиодов для общего освещения. - "Эксперт"), совсем незначительно. Года на три, не более", - утверждает Виктор Устинов, заместитель директора Института им. А. Ф. Иоффе.

Технологическое распутье

Главная неопределенность этого проекта и основная интрига для рынка - каковы будут параметры росэловских светодиодов. "Неизвестны ни их световая отдача в люменах на ватт, ни их ценовые характеристики в долларах за люмен, - говорит Евгений Долин. - Строго говоря, просчитать эти параметры сейчас невозможно, потому что непонятно, каков будет конечный продукт - еще не выбрана технология, по которой на новом заводе будут производить светодиодные чипы".

Выбор предстоит сделать в самый, пожалуй, неудачный момент - когда мировая светодиодная отрасль подошла к технологической развилке: на смену изжившей себя технологии выращивания гетероструктур нитрида галлия на подложке из сапфира должна прийти новая технология производства светодиодных чипов. "Существует несколько альтернативных вариантов. Прежде всего, нитрид галлия на подложке из карбида кремния, но это поле уже застолбила Cree. Она сделала ставку на карбид кремния еще в начале 2000-х и сегодня владеет огромным количеством патентов как на корневые технологии выращивания самого карбида кремния и гетероструктур нитрида галлия на нем, так и на сопутствующие технологии. Нарработки есть также по нитриду галлия на подложке из просто кремния и по так называемому объемному нитриду галлия - когда структуры нитрида галлия выращиваются на подложке из того же нитрида галлия, - рассказывает Евгений Долин. - Какая из этих технологий возобладает на рынке? Этот вопрос должен решиться в ближайшие три-пять лет. А "Росэлектронике" придется принимать решение раньше и вкладывать в оборудование своего производства заемные средства в условиях технологической неопределенности. В дальнейшем холдинг станет заложником выбранной технологии, и здесь возможны любые сценарии: от выхода на уровень мировых лидеров до банкротства".

Это технологическое распутье вкупе с массой проблем, которые неминуемо возникнут при масштабировании и отработке новой технологии на промышленных реакторах, - первый и основной риск проекта "Росэлектроника". Потери времени на этом этапе непредсказуемы - на то, чтобы добиться стабильного качества выращиваемых полупроводниковых структур, может уйти несколько лет. К примеру, у уже упоминавшейся американской Cree достигнутые в лаборатории параметры светодиодных чипов воплощаются в серийных светодиодах не раньше чем через два с половиной - три года. А это уже угроза в плане возврата заемных средств.

Еще одна проблема технического плана возникнет на этапе перехода с чужих светодиодов на свои. "Смена поставщика светодиодов - большая головная боль для любого производителя светильников. Так что когда "Росэлектроника" перейдет на массовое производство собственных светодиодов, перед ней встанет вопрос, как переналадить все шесть своих сборочных предприятий, которые пока используют для своих светильников светодиоды фирм Cree, Philips Lumileds, Seoul Semiconductor и др. Им всем придется менять оснастку для производства светодиодных модулей, по-другому делать печатные платы, затачивать под светодиоды с

новыми параметрами электронику и переделывать под новые источники света всю светотехническую продукцию, которую они до сих пор выпускали", - описывает масштаб проблем Евгений Долин.

Есть ли жизнь за пределами "коробочки"?

Руководство госхолдинга рассчитывает, что новые мощности по промышленной эпитаксии вкупе с уже функционирующими предприятиями по сборке конечного продукта (светодиодных светильников) позволят "Росэлектронике" выстроить производство полного цикла и за счет этого увеличить объем своего светодиодного бизнеса до 45,5 млрд рублей.

Однако сбыть такой огромный объем светодиодов и светотехники только предприятиям, входящим в госкорпорацию "Ростехнологии" (а это тот единственный рынок, на котором "Росэлектроника" работала с момента появления у нее светодиодного бизнеса), не получится - рано или поздно госхолдингу придется выносить свой продукт на открытый рынок. И тут возникнет еще ряд серьезных рисков.

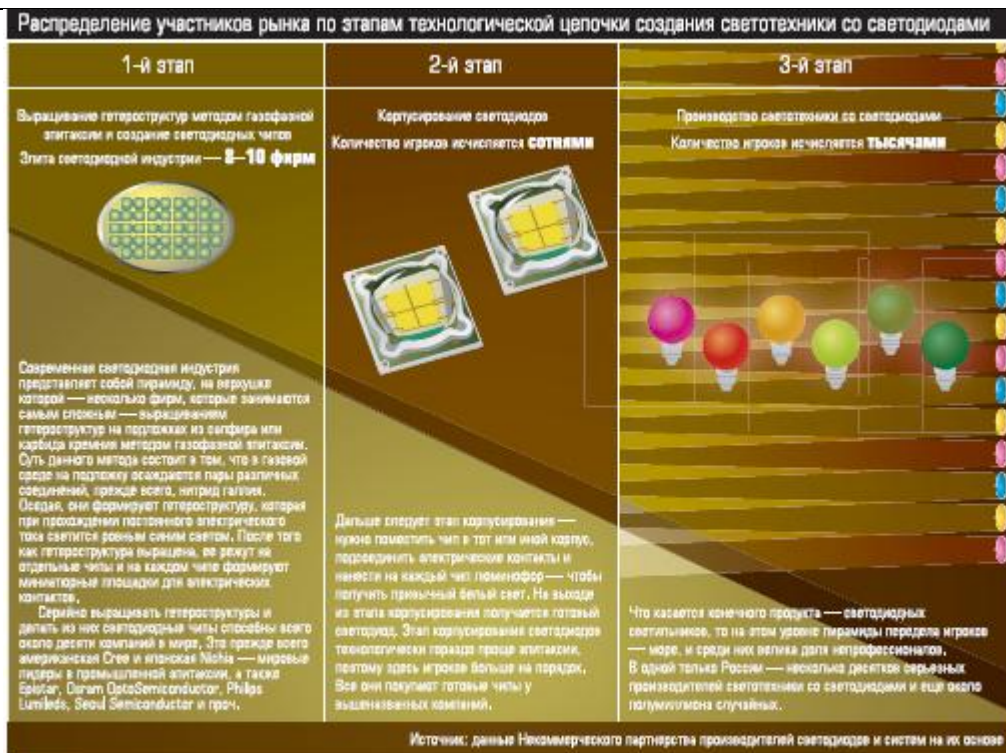
Во-первых, что касается российского сегмента светодиодов, то его давно поделили между собой зарубежные производители: здесь представлены светодиоды всех категорий - и дешевые "короткоживущие" китайские, и вполне приличный по качеству "средний класс" из Южной Кореи и Тайваня, и дорогие и суперкачественные изделия мировых лидеров - в частности, американской Cree и японской Nichia. И если предприятия "Ростехнологий" будут вынуждены брать у "Росэлектроники" продукт любого качества, то на открытом высококонкурентном рынке за покупателя придется побороться. "Судя по всему, холдинг рассчитывает выйти в средний сегмент и потеснить в первую очередь китайских, корейских и тайваньских производителей. А там ключевое значение будет иметь цена, - комментирует Евгений Долин. - Сможет ли "Росэлектроника" воспользоваться преимуществами вертикально интегрированной структуры и снизить издержки на всех этапах производства - вопрос открытый". За счет чего госхолдинг рассчитывает переключить потребителей с хорошо зарекомендовавших себя импортных светодиодов на свои, относительно "сырые"? Внятного ответа на этот вопрос мы от инициаторов проекта так и не услышали.

Во-вторых, в силу того, что "Росэлектроника" до сих пор практически не работала на открытом рынке общего освещения, рыночной истории как таковой - узнаваемого бренда, истории поставок, репутации производителя надежной техники, базы клиентов - у госхолдинга нет. Отсутствуют также система продаж и понимание эффективных на данном рынке приемов продвижения продукта. "Как только "Росэлектроника" выйдет за пределы той "уютной коробочки", которая называется "Ростехнологии", ей придется столкнуться с очень сильными игроками. Так, объем продаж компании "Фокус", ведущего российского производителя светодиодных светильников, в прошлом году составил 140 тысяч штук. В этом году "Фокус" намерен реализовать уже более 250 тысяч светильников.

"Фокус" и целый ряд других компаний, работающих в России, давно создали и активно развивают сбытовые сети", - говорит Евгений Долин.

Добавим сюда отсутствие у продукта явных конкурентных преимуществ - и приходим к выводу, что быстро нарастить продажи собственных светодиодов и светотехники на их основе на внешнем по отношению к кусту предприятий "Ростехнологий" рынке "Росэлектронике" будет непросто. Таким образом, возникает риск, связанный со сроками окупаемости проекта: вернуть ВЭБу семимиллиардный рублевый кредит госхолдинг должен уже в 2018 году.

Впрочем, шанс оперативно нарастить рыночные компетенции у госхолдинга есть. ""Росэлектронике" стоит купить серьезную светотехническую компанию, тем более что это общемировой тренд - производители светодиодов по всему миру сливаются с производителями светотехники, - подсказывает способ Евгений Долин. - В тандеме с кем-нибудь сильным они, скорее всего, смогут выйти на рынок достаточно быстро". В противном случае рынок будет окончательно поделен раньше, чем холдинг успеет освоить все светотехнические компетенции и наладить сбыт, а "Росэлектроника" останется нишевым игроком.



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ НЕКОММЕРЧЕСКОГО ПАРТНЕРСТВА ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ СВЕТОДИОДОВ И СИСТЕМ НА ИХ ОСНОВЕ



Эксперт, Москва, 20 августа 2012 6:00:00

ЭТО БУДУТ ЧИСТО РОССИЙСКИЕ СВЕТОДИОДЫ

О деталях проекта, предусматривающего создание с нуля производственного комплекса по выпуску светодиодных чипов и светодиодов, "Эксперту" рассказал генеральный директор холдинга "Российская электроника" Андрей Зверев.

- Мы решили создать серийное производство полного цикла, которое будет заниматься и выращиванием гетероструктур нитрида галлия, и корпусированием. В конце должны выйти готовые светодиоды, которые сможет использовать любой производитель светотехники. Это будут чисто российские светодиоды.

- Серьезная задача. Наверное, не случайно тех, кто владеет технологиями выращивания гетероструктур, можно пересчитать по пальцам. Почему вы решили, что у вас получится?

- Задача действительно очень сложная, в первую очередь с технологической точки зрения. Мы первыми в России будем создавать подобное производство. Опыта такого в стране ни у кого нет. Но нам это сделать легче, чем кому бы то ни было. Потому что все, что касается планара и корпусирования, - это чисто электронное производство. Нам это все хорошо знакомо. Технология выращивания гетероструктур в принципе тоже есть - в Санкт-Петербурге можно посмотреть опытную установку, на которой эти самые структуры растут.

- Вы имеете в виду "Светлану"?

- Совершенно верно. "Светлана" в тесном сотрудничестве с Физико-техническим институтом занимается этой темой давно.

Несколько лет назад в рамках государственного контракта на "Светлане" был разработан весь технологический процесс, начиная от роста гетероструктур и заканчивая корпусированием светодиодов. На тот момент их световая отдача была где-то 75 люмен на ватт. Эта работа не останавливалась, поэтому сейчас световая отдача опытных образцов их светодиодов уже около 120 люмен на ватт. (Промышленные светодиоды всегда имеют более слабые параметры. Эти "более слабые параметры" у лучших зарубежных производителей сегодня составляют уже 160 лм/Вт. - "Эксперт" .) - А как обстоит дело с оборудованием для нового производства?

Своего в России нет. Не получится ли как с микроэлектроникой - что вам не продадут ростовые установки последнего поколения?

- Не получится. В мире всего два производителя эпитаксиальных реакторов - Aixtron и Veeco. И они охотно ведут с нами переговоры о продаже нам самого современного своего оборудования - того, которое они только заканчивают разрабатывать. Данные установки универсальны - они позволяют выращивать структуры всеми доступными методами.

Помимо эпитаксиальных установок нам понадобится еще оборудование для изготовления чипов, линии для корпусирования, инфраструктура для "чистых комнат" и так далее. Это очень серьезный комплекс оборудования, которое должно работать в едином технологическом процессе. Что касается планара и корпусирования, то производителей оборудования для данных этапов уже много: это и тайваньские, и корейские, и японские, и американские, и германские, и французские фирмы. Так что никаких проблем с оснащением нашего производства не будет.

- Из каких источников "Росэлектроника" планирует получать чистые газы и редкоземельные металлы для изготовления своих чипов? В России, как известно, нет налаженного производства ни того, ни другого.

- В проекте завода в Томске предусмотрены собственные установки по очистке газов, которые необходимы в производстве (для реализации технологии газофазной эпитаксии понадобятся азот и водород. - "Эксперт"). Что касается редкоземельных металлов, то это не только наша проблема. С ней сталкиваются все мировые производители. В конце 1990-х годов китайцы поставляли редкоземельные металлы на мировой рынок по очень низким ценам. А в 2008-2010

годах, когда все мировые производители РЗМ закрыли свои производства по причине неконкурентоспособности своей продукции, цены на китайские металлы выросли в 10-16 раз. В СССР в свое время существовала индустрия РЗМ полного цикла мощностью 8,5 тысячи тонн в год, то есть технологии производства редкоземельных металлов у нас в стране есть. Насколько мне известно, правительство совместно с госкорпорацией "Ростехнологии" сейчас готовят государственную программу по развитию этой отрасли в России.

- Каких инвестиций потребует ваш проект по созданию производства полного цикла и из каких источников его предполагается финансировать?

- На строительство производственного комплекса, покупку оборудования и его наладку необходимо 9 миллиардов рублей; 2 из этих 9 миллиардов - собственные средства холдинга "Росэлектроника", еще 7 миллиардов нам дает Внешэкономбанк - это кредит на пять лет. За два с половиной года мы должны все построить, а за оставшиеся два с половиной вернуть деньги ВЭБу.

- Почему в качестве площадки выбран именно Томск?

- Во-первых, там создана технико-внедренческая зона, где мы и развернем наше производство. Во-вторых, Томск - серьезный центр подготовки специалистов. Там находятся три очень сильных профильных вуза - Томский госуниверситет, Томский политехнический университет и Томский университет систем управления и радиоэлектроники. В-третьих, стоимость высококвалифицированной рабочей силы там намного ниже, чем в Москве или в Санкт-Петербурге. И проблема удержания квалифицированных кадров стоит не так остро, как в обеих столицах. Последний фактор имеет критическое значение для нашего производства. Каждый специалист, занимающийся гетероструктурами и планаром, - на вес золота. Потому что выращивание структуры - это во многом творческий процесс.

Ну и плюс социальная задача развития Сибири. Мы же государственное предприятие, поэтому наша цель - развивать научно-технический потенциал регионов.

- Насколько расширится светотехнический бизнес "Росэлектроники" с запуском производства собственных светодиодов?

- Как только новый завод начнет выпускать светодиоды, наши региональные сборочные предприятия, которые сейчас делают светильники на основе импортных светодиодов, будут переходить на них. Пока таких предприятий у нас шесть: в Томске на базе НИИ полупроводниковых приборов, в Екатеринбурге на Уральском оптико-механическом заводе, в Москве на заводе "Пульсар", во Фрязине на "Истоке", в Татарстане на альметьевском заводе "Радиоприбор" и в Нальчике на заводе "Телемеханика". На них мы сейчас выпускаем порядка 10 тысяч светильников ежемесячно. К концу 2015 года, когда наш производственный комплекс выйдет на проектную мощность и будет выпускать в год по 650 миллионов ^ светодиодов для общего освещения (мощностью 1 ватт и более. - "Эксперт"), у нас должно быть уже 20 сборочных предприятий. Таким образом, начиная с 2016 года мы планируем ежегодно производить собственных светодиодов, светильников на их основе и ретрофитов на 45,5 миллиарда рублей.

- Основными потребителями этой светотехники будут, как и сейчас, выступать предприятия, входящие в "Ростехнологии"?

- Действительно, наша первоочередная цель - в течение пяти лет "переосветить" все предприятия "Ростехнологий". Но вы учтите, что все предприятия "Ростехнологий", вместе взятые, являются вторым в России потребителем электроэнергии после города Москвы.

- И все-таки рано или поздно вам придется выйти за пределы внутрикорпоративного сегмента и конкурировать с зарубежными производителями светодиодов, которые уже освоили российский рынок...

- Нашими основными конкурентами будут тайваньские и корейские компании. Они делают мощные светодиоды хорошего качества со светоотдачей в диапазоне 100-110 люмен на ватт и по нормальной цене - 3 доллара за килолюмен. И те, кто занимается производством светильников здесь, в России, их светодиоды с удовольствием покупают. Тайвань и Корею сегодня можно считать основными поставщиками мощных светодиодов в Россию. Светодиоды американской Cree и европейских Osram OptoSemiconductor и Philips Lumileds пользуются меньшим спросом - они гораздо дороже.

Естественно, у нас есть определенные целевые показатели технических характеристик и цен светодиодов, которые мы собираемся выпускать, но говорить об этом будет правильнее после запуска завода, то есть через два года.

- Как известно, проще продавать конечный продукт - светильники, чем светодиоды. Будут ли какие-либо рыночные преимущества у вашей светотехники?

- Будут. Вот смотрите: уличный светодиодный светильник в российских условиях должен выдерживать большой перепад температур - от плюс 40 до минус 50 градусов. Какой у него самый слабый элемент? Обычно драйвер. А мы для своих светильников делаем драйверы сами на своих предприятиях. Мы же электронщики! У нас богатый опыт в этом - мы для военных очень много чего делаем, мы хорошо знаем температурные требования к подобной технике. Поэтому наши драйверы в российском климате работают по десять лет. А если взять любой европейский светильник и поставить его куда-нибудь в Якутию, он выйдет из строя в первую же зиму.

- Планируете ли вы осваивать потребительский сегмент - самую емкую нишу рынка общего освещения?

- Наши расчеты показывают, что по ретрофитам мы должны уложиться где-то в 350 рублей за лампочку, аналогичную традиционной лампе накаливания мощностью 60 ватт (имеется в виду стоимость изделия на выходе с производства. - "Эксперт"). Она горит как 60-ваттная, а потребляет всего 5 ватт энергии. Вы ее вкрутили и на семь лет забыли о существовании такой проблемы, как замена лампочки. Сейчас в магазинах, вы знаете, такие продаются по тысяче рублей - от наших друзей-конкурентов с Запада. Но пока мы не наладим собственное производство светодиодов, мы на бытовой рынок не полезем.

- Можно ли рассчитывать, что появление у нас в стране собственных светодиодов ускорит вытеснение классических ламп этими принципиально новыми источниками света?

- Сейчас у нас в стране на закупку источников света всех типов ежегодно тратится по 70 миллиардов рублей, а на освещение уходит, наверное, треть всей генерируемой электроэнергии. В России уже есть программа вывода из эксплуатации ламп накаливания. А вот до люминесцентных ламп, которые содержат ртуть, опасны для экологии и требуют больших расходов на утилизацию, пока не добрались. Я думаю, как только в стране появятся светодиоды собственного производства, никаких сдерживающих факторов, чтобы запретить использовать люминесцентные, в том числе так называемые энергосберегающие лампы, и в промышленности, и в быту не останется.

Комсомольская правда # Москва, Москва, 21 августа 2012

НА РАЗВИТИЕ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА НАМ ОТПУЩЕНО НЕ ТАК МНОГО ВРЕМЕНИ

Автор: Кирилл БУЛАНОВ

Российские власти в этом году обратили особое внимание на Дальний Восток.

Создано Министерство по развитию Дальнего Востока, в сентябре во Владивостоке пройдет саммит стран АТЭС, обсуждается идея дальневосточной госкорпорации. О том, с чего начать возрождение российского Дальнего Востока, рассказал председатель совета Ассоциации развития строительного комплекса Хабаровского края, президент Консорциума дальневосточных предприятий Федор ГЛУШКОВ.

- Во Владивостоке сейчас завершается масштабная и весьма дорогостоящая подготовка к саммиту стран АТЭС. Что даст это важное международное мероприятие Дальнему Востоку? Не ослабеет ли интерес российского руководства к этому региону после окончания саммита?

- И президент Владимир Путин, и премьер-министр Дмитрий Медведев не раз называли проведение саммита АТЭС во Владивостоке импульсом для развития всего региона. Нынешний год для Дальнего Востока выдался насыщенным: в сентябре во Владивостоке пройдет влиятельный международный форум, весной было создано Министерство по развитию Дальнего Востока, вот-вот появится дальневосточная госкорпорация. Я думаю, российское общество и бизнес-элиты теперь смогут иначе взглянуть на Сибирь и Дальний Восток - не как на край света, а как на один из центров развития страны.

Россия веками придерживалась в основном западного вектора своего развития, что было вполне оправданно. Однако в наши дни центр мировой экономики сместился на Восток, уже очень скоро там окажется и центр мировой политики. Сегодня России предстоит не просто удержать Дальний Восток, который имеет огромное геополитическое значение, его надо в значительной степени освоить. Государство это прекрасно понимает, поэтому стремится развивать регион.

- Для этого создано Министерство по развитию Дальнего Востока. Нужна ли в таком случае госкорпорация, о которой до сих пор говорят? Не будут ли они дублировать друг друга?

- Министерство или госкорпорация? Необходимо обращать особое внимание не на форму дальневосточных программ развития, а на их содержание. Мне кажется, было бы крайне непродуктивно противопоставлять госкомпанию по Дальнему Востоку министерству по развитию региона, поскольку у них должны быть совершенно разные функции. Министерство - это орган планирования и контроля, госкомпания - один из инструментов, с помощью которого могут реализовываться поставленные государством задачи.

Госкомпания может принять на себя функции исполнителя проектов. Допустим, инициатор проекта не может его реализовать самостоятельно. Бюджет - как федеральный, так и региональный - частный проект финансировать не станет. Банки могут только софинансировать, венчурных фондов на всех не хватает. А госкорпорация может изучить, проанализировать и реализовать проект. На каких условиях - в долг, в счет будущей прибыли либо участвуя в основном капитале - это уже предмет для переговоров. Госкорпорация могла бы стать инструментом реализации государственной политики.

- Создание новых ведомств - единственная возможность решить проблемы Дальнего Востока?

- Дальнему Востоку долгие годы не хватало стратегического подхода. Каждая область пыталась выжить в не самых простых условиях, лоббировала в Москве собственные интересы, выбивала из центра максимальные преференции. В какой-то год от подобной борьбы региональных лоббистов выигрывала одна область, в другой - следующая. Но Дальний Восток в целом при подобном подходе практически не развивался. Так бывает, когда несколько человек одновременно собирают один пазл, не видя всей картины. Вот так и у нас: области вроде строят дороги, возводят заводы, модернизируют порты, а цельная картинка-то не складывается.

У Советского Союза было немало недостатков. Но и преимуществ было предостаточно. Взять хотя бы существование Госплана. Чтобы успешно развивать страну, необходим стратегический план, в котором были бы определены приоритеты развития и очередность их реализации.

Советский Госплан отвечал за соблюдение баланса интересов министерств, следил, чтобы из-за борьбы различных министерств за финансовые ресурсы не страдала общая стратегия развития страны. Эта система появилась в Советском Союзе в 20-е годы прошлого века. Советский опыт переняли и другие страны, в том числе США, Япония, Франция, Китай. Лидеры индустриального мира не стеснялись перенять советский опыт, а мы почему-то стыдимся признаться в том, что в Советском Союзе было много того, чего очень не хватает сегодня.

Сбалансированный подход Госплана позволял не просто определить, куда и сколько направить денежных средств, но и комплексно оценить экономический эффект от таких вложений.

Сейчас же планирование ведется от бюджета, сформированного Минфином, а значит, и последнее слово за этим министерством. Оно де-факто становится главным ведомством, хотя, по сути, таким являться не должно.

Так что для Дальнего Востока создание дальневосточного министерства - большое благо. Ведь развивать необходимо комплексно весь регион, а не его отдельные части.

- И у вас есть представление о том, что нужно развивать в регионе в первую очередь?

- Мы предложили в 2010 году концепцию, где определили основные направления развития региона, реализация которых необходима в первую очередь. Таких направлений всего пять. Это прежде всего развитие транспортной инфраструктуры, развитие переработки биологических и природных ресурсов, производство электроэнергии и организация высокотехнологичных производств с высоким уровнем добавленной стоимости, а также добыча и переработка минерально-сырьевых ресурсов.

Но в первую очередь, конечно, необходимо развивать транспортную инфраструктуру - без современных железных и автомобильных дорог Дальний Восток не модернизировать. Малая пропускная способность нынешних транспортных артерий региона приводит к железнодорожным пробкам при подъезде к портовым комплексам.

А ведь российский Дальний Восток по значимости для международных торговых путей можно превратить в сухопутный "Панамский канал".

Порт Ванино в Хабаровском крае, а также порт Находка в Приморском крае могут стать ключевым звеном в мировой торговле, соединяя Европу, Азию и Америку. Если на территории Дальнего Востока будет создана современная и удобная логистическая система, то ей практически не будет альтернативы в регионе, и уже мы сможем диктовать свои условия иностранным участникам глобальной торговли.

Мы также предлагаем, используя высокий интеллектуальный ресурс жителей региона, создать инновационный центр, аналог Кремниевой долины. Азия на сегодняшний день является локомотивом роста мировой экономики. И этот рост обеспечивает в том числе передовые инновационные решения. Россия должна стать полноправным игроком и на рынке подобных решений. Затрат немного, а эффект огромный и относительно быстрый. Тут и необходимые комплектующие для производства под боком, да и колоссальный внешний рынок для реализации новых российских продуктов совсем рядом.

Не стоит забывать и о туризме. Уникальные природные ландшафты Дальнего Востока являются основой для развития экологического, этнографического и экстремального международного и внутреннего туризма.

Здесь можно сочетать и горные лыжи, и отдых на термальных источниках, окруженных уникальным животным миром. Развитие этого сектора экономики приведет к созданию новых рабочих мест, что при правильной миграционной политике государства способно привлечь в регион большое количество россиян из других регионов страны.

Уверен, что для привлечения россиян из европейской части страны на Дальний Восток вовсе необязательно им обещать "пряники" в виде льготных кредитов, налоговых льгот и бесплатной земли. Необходимо предоставить возможность заработать на квартиру, землю, машину и другие "блага цивилизации" - сами с удовольствием приедут.

- Когда, по вашему мнению, стоит ожидать первых результатов нового "освоения" Дальнего Востока?

- Если государство сможет сохранить стратегический подход к развитию региона и к реализации будут допускаться лишь экономически обоснованные проекты, если коррупция не съест миллиарды рублей, выделенных на модернизацию инфраструктуры Дальнего Востока, если в стране и мире не произойдет серьезных потрясений, то лет через пять - семь мы сможем увидеть совсем иной Дальний Восток, более современный и привлекательный. Следует учитывать, что на развитие российского Дальнего Востока нам отпущено не так много времени. Соседний Китай

настойчиво продвигает свои геополитические и экономические интересы в регионе. Если ничего не делать, то через несколько лет наш Дальний Восток может стать сырьевым придатком Китая.
Федор Глушков. Фото автора.
Природа Дальнего Востока может привлечь в регион туристов со всего мира.

ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА



Ведомости, Москва, 21 августа 2012

ОТ РЕДАКЦИИ: КАК ЗАРАБОТАТЬ НА ПЕНСИЮ

Правительству не удастся решить проблему долгосрочной устойчивости пенсионной системы, пока оно не придумает, как инвестировать пенсионные накопления и нефтегазовые доходы, отложенные в резервные фонды. В смысле не просто инвестировать, как сейчас, - с минимальной доходностью, отстающей от инфляции. А управлять долгосрочными пенсионными резервами так, чтобы эти деньги успешно прирастали и обеспечивали достойную старость россиянам.

Учитывая сегодняшние более чем скромные финансовые результаты наших фондов, кажется, что эта задача невыполнима (доходность от управления ФНБ - 3,4% в год, резервного фонда - 2,6%, пенсионных накоплений - 5,7%). Тем более что в последние три года и суверенные фонды других стран за редким исключением тоже показали невысокие результаты, а пенсионные системы всего мира страдают от затянувшегося кризиса.

Некуда вкладывать - вот главная проблема для резервных и пенсионных фондов. Им принципиально важно не допускать потерь и вкладывать деньги в долгую. Но если раньше они могли покупать свой излюбленный инструмент - государственные облигации - практически без риска, то теперь все изменилось. Долговой кризис в Европе обрушил инвестиционные рейтинги двух десятков государств, развитые страны накапливают бюджетные дефициты угрожающих размеров: за опасную черту госдолга - 60% ВВП - вышло большинство лидеров мировой экономики. Долговой рынок суверенных обязательств перестал быть надежным: привычного инструмента инвестирования суверенных фондов больше нет. Надежную гавань лихорадочно ищут \$8,5 трлн мировых золотовалютных резервов плюс более 50 суверенных фондов разных стран (из них 34 сырьевые). Им придется найти какие-то новые способы сохранить и приумножить свои резервы.

Такая задача ставится и перед Росфинагентством, которое сейчас создает наше правительство для управления резервными фондами и рыночной частью госдолга. Поэтому нам крайне важно изучить опыт тех стран, у которых получается успешно инвестировать резервы.

Для России пример номер один - норвежский пенсионный фонд Global. Сейчас под его управлением больше \$600 млрд - это крупнейший суверенный фонд в мире (за исключением китайских несырьевых фондов). Для сравнения: фонд Арабских Эмиратов на втором месте после норвежского, в нем \$400 млрд.

Объем двух российских резервных фондов - \$144,4 млрд. В норвежском фонде, как и в наших, накапливаются нефтегазовые сверхдоходы.

Огромный объем норвежского фонда (около 119% ВВП страны) позволяет обеспечивать местных пенсионеров только лишь на доходы от его инвестирования, причем правительство вправе ежегодно брать только 4% от заработанных доходов. Российским фондам до этого очень далеко (хотя, конечно же, надо учитывать, что население Норвегии всего 4,5 млн человек, поэтому денег на пенсии им требуется гораздо меньше).

Но когда норвежцы в 1996 г. отложили в свой пенсионный фонд первые \$300 млн нефтегазовых доходов, тоже мало кто предполагал, что он разрастется до таких размеров.

Фонд Global не делает секрета из своей успешной стратегии: максимальная прозрачность - один из его главных принципов. Его средства инвестируются в акции 42 рынков и в 31 валюту, результаты и оценки рисков публикуются ежеквартально, в ежегодном отчете содержатся данные о долях в более чем 3500 компаний. В каждой из компаний фонд вправе владеть не более чем 10% акций, при этом избегая покупок в отраслях, не соответствующих моральным принципам фонда, например в табачных. Менеджеры фонда регулярно отчитываются перед парламентом и доступны для прессы. При этом активно привлекаются частные управляющие компании: государственные менеджеры работают лишь с 40% активов. Вложения распределяются так: около 60% в акции, 40% в облигации и незначительная часть инвестирована в недвижимость.

И еще на заметку будущему Росфинагентству: в фонде Global работает всего 320 человек при огромной диверсификации портфеля.

