



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

**ПРЕСС-СЛУЖБА**

**ОБЗОР ПРЕССЫ**

**23 апреля 2012 г.**

МОСКВА-2012

|   |           |
|---|-----------|
| <b>ВНЕШЭКОНОМБАНК.....</b>  | <b>3</b>  |
| ОГЛАСЯТ НА САММИТЕ.....   | 3         |
| Фонд ВЭБа по развитию Дальнего Востока в сентябре выберет проекты для кредитования.....         | 4         |
| КОЛОНИЗАЦИЯ СИБИРИ.....   | 6         |
| ВЭБ НЕ ДОГОНЯЕТ ОЛИМПИАДУ.....  | 7         |
| ВОСТРЕБОВАН ЛИ БРАЗИЛЬСКИЙ ОПЫТ ПРОВЕДЕНИЯ РЕФОРМ В РОССИИ?.....                                | 9         |
| <b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА.....</b>  | <b>11</b> |
| ГЛАВА ВЭБ-ЛИЗИНГ: СДЕЛКА С ТРАНСАЭРО УНИКАЛЬНА.....   | 11        |
| Телеканал "Россия 24", ИНТЕРВЬЮ, 20.04.2012, 12:40.....   | 12        |
| ВЭБ-ЛИЗИНГ УВЕЛИЧИЛ ДОЛЮ МОРСКИХ И РЕЧНЫХ СУДОВ В СВОЕМ ПОРТФЕЛЕ ДО 10%.....                    | 15        |
| 20.04.2012 17:02:13 MSK.....  | 16        |
| "ВЭБ-ЛИЗИНГ" ПРИСТУПИЛ К ФИНАНСИРОВАНИЮ ПОСТАВОК ПУТЕВОЙ ТЕХНИКИ ДЛЯ РЖД.....                   | 16        |
| ЭКСПОРТ ОТПРАВЯТ ПО ДОРОЖНОЙ КАРТЕ.....   | 17        |
| Связь-банк разместил облигации серии 05 на 5 млрд руб со ставкой купона 9,5% годовых.....       | 19        |
| ВЭБ КУПИЛ 80% ВЫПУСКА ОБЛИГАЦИЙ Связь-банка серии 05 общим объемом 5 млрд руб.....              | 20        |
| Банк "Глобэкс" 24-25 апреля планирует встречи с инвесторами по размещению ЕСП - источник.....   | 21        |
| БАНК ГЛОБЭКС НАМЕРЕН СТАТЬ УЧАСТНИКОМ ИННОВАЦИОННОГО КЕРАМИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА В СИБИРИ.....       | 22        |
| Украинский ПИБ в I квартале получил \$450 тыс. чистой прибыли против убытка годом ранее.....    | 23        |
| <b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ.....</b>   | <b>24</b> |
| ДВА ШАГА ИЗ 100.....  | 24        |
| ТАКАЯ ФОРМА УПРАВЛЕНИЯ ОЧЕНЬ АРХАИЧНА, КОРРУПЦИОННА, ЖЕСТОКА.....                               | 27        |
| ТЕПЛИЧНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ДЕПОЗИТАРИЯ.....  | 29        |
| ГРЕФ ГОТОВ УСТУПИТЬ ДОРОГУ КОСТИНУ.....   | 30        |
| НАШЕЛ МОМЕНТ НА ПОЛМИЛЛИАРДА.....   | 31        |
| МОЖЕТ ЛОПНУТЬ.....  | 32        |
| <b>БИЗНЕС.....</b>  | <b>34</b> |
| А. РАДЬКОВ: КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД К КУРОРТАМ СЕВЕРНОГО КАВКАЗА ПОМОЖЕТ ОБЕСПЕЧИТЬ БЕЗОПАСНОСТЬ..... | 34        |
| В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ ОБСУДИЛИ РАБОТУ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ИНВЕСТИЦИЙ.....                                  | 35        |
| "Евразийский" в 2012г вложит 1 млрд руб. в модернизацию коммунальных сетей в Сочи и Адлере..... | 36        |
| УКРАИНА СОГЛАСУЕТ С ВНЕШЭКОНОМБАНКОМ КРЕДИТ НА ПОКУПКУ 100 РОССИЙСКИХ ЭЛЕКТРОВОЗОВ.....         | 37        |
| <b>ПЕРСОНАЛИИ.....</b>  | <b>38</b> |
| ПРИБЫЛЬНЫЙ ОТСТАВНИК.....   | 38        |
| ХОЧУ СДЕЛАТЬ ВСЕ, ЧТОБЫ КАК МОЖНО БЫСТРЕЕ ЗАБЫЛИ, ЧТО Я ЧРЕЗВЫЧАЙЩИК.....                       | 39        |
| КУДРИН ВЕРСИИ 2.0 ИЗМЕНИЛСЯ ДО ПОЛНОЙ НЕУЗНАВАЕМОСТИ.....                                       | 45        |
| ЭТО НЕ ЧЕЛОВЕК, ЭТО ФУНКЦИЯ.....  | 47        |

# ВНЕШЭКОНОМБАНК



Ведомости, Москва, 23 апреля 2012

## ОГЛАСЯТ НА САММИТЕ

Автор: ИНТЕРФАКС

Учрежденный ВЭБом Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона назовет первые проекты для кредитования в регионе на саммите АТЭС в сентябре во Владивостоке. Объем кредитов ВЭБа в регионе к 2015 г. может составить 70 млрд руб. при стоимости проектов 350 млрд руб.

РОССИЯ-ДАЛЬВОСТОК-ВЭБ-ПРОЕКТЫ

21.04.2012 20:36:02 MSK

**ФОНД ВЭБА ПО РАЗВИТИЮ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА В СЕНТЯБРЕ ВЫБЕРЕТ ПРОЕКТЫ ДЛЯ КРЕДИТОВАНИЯ**

Южно-Сахалинск. 21 апреля. ИНТЕРФАКС - Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона, учрежденный Внешэкономбанком (ВЭБ), назовет первые проекты комплексного развития территории субъектов ДФО и Забайкалья, которые будет кредитовать банк, на саммите АТЭС в сентябре во Владивостоке, сообщил "Интерфаксу" замначальника управления по инвестиционному консультированию центра государственно-частного партнерства (ГЧП) ВЭБа Руслан Мусин.

Делегация ОАО "Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона", ВЭБа и НИУ "Высшая школа экономики", в состав которой входит Р.Мусин, в настоящее время объезжает дальневосточные субъекты, обсуждая с местными властями и бизнесом проекты, предлагаемые для кредитования Внешэкономбанку.

"Сейчас у фонда на рассмотрении находится порядка 3 тыс. таких проектов, они собраны со всех дальневосточных и байкальских субъектов, но говорить о том, что это (готовые - ИФ) проекты, преждевременно. Большинство из них - разрозненные проектные инициативы. Задача фонда - отобрать наиболее перспективные проекты, сформировать из них порядка 20 комплексных проектов развития территорий, чтобы добиться синергетического эффекта. По отдельности проекты малокупаемы и малоперспективны", - пояснил Р.Мусин.

ВЭБ и Высшая школа экономики проведут экспертизу и оценку эффективности проектов, предложенных регионами, выберут наиболее перспективные и важные из них и совместно с региональными властями сформируют комплексные проекты развития, на реализацию которых ВЭБ предоставит субординированные кредиты сроком от 5 лет и более и на более выгодных условиях, чем в коммерческих банках.

"Фонд выберет проекты, которые сегодня почти невозможно реализовать, так как для их реализации нужны "длинные" деньги. Условия кредитов, которые предоставит ВЭБ, я пока назвать не могу, но они будут комфортными и выгодными и по срокам, и по процентной ставке", - отметил Р.Мусин.

Так, в комплексный проект Сахалинской области могут войти проекты создания технопарка аквакультуры, туристического кластера на базе горнолыжного комплекса "Горный воздух", комплексной системы управления отходами, энергетический проект (включающий строительство ГРЭС-2). Р.Мусин не исключил, что в дальнейшем в комплексный проект могут войти и новые направления.

"Объезжая сейчас дальневосточные и байкальские субъекты, мы обсуждаем с местными властями и бизнесом, какие проекты являются приоритетными, а какие пилотными. Пока собирается аналитика, которую изучают привлеченные банком внешние консультанты и специалисты центра ГЧП ВЭБа", - сказал он.

В ходе поездки представители фонда также подписывают с региональными властями соглашения о сотрудничестве по формированию и реализации комплексных проектов развития территории. "Нам нужна всесторонняя поддержка и участие региональных ведомств, так как количество сотрудников фонда ограничено. Предстоит большая работа, речь идет не о проекте создания какого-то одного коммерческого предприятия, а о проектах социально-экономического развития территории субъектов", - подчеркнул Р.Мусин.

Делегация уже посетила Прибайкалье, Приморский и Камчатский края, Сахалинскую область, в пятницу отправилась в Еврейскую АО. В мае собирается посетить Камчатский край, Магаданскую область, Чукотку и Якутию.

Как сообщил "Интерфаксу" представитель межрегиональной ассоциации "Дальний Восток и Забайкалье" Владимир Дунаев, который входит в состав этой делегации, ВЭБ будет выделять под проекты кредиты в размере 20% от стоимости проектов. "Основная цель фонда ВЭБа - привлечь средства бизнеса в эти проекты, чем фонд также будет заниматься. Сейчас решается, как будут возвращаться кредитные средства банку. Один из предлагаемых возможных вариантов - через тарифы", - сказал он.

В.Дунаев также отметил, что проекты комплексного развития территории субъектов, которые возьмется кредитовать ВЭБ, не будут включены в новую ФЦП "Дальний Восток и Забайкалье".

По его данным, фонд ВЭБа возглавил председатель координационного совета Межрегиональной ассоциации "Дальний Восток и Забайкалье" Геннадий Алексеев.

Как сообщалось ранее, Внешэкономбанк в ноябре 2011 года учредил ОАО "Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона", которое призвано содействовать реализации крупных инвестпроектов в дальневосточных регионах. Задачи фонда - участие в этих проектах, организация и привлечение инвесторов, в том числе иностранных. По прогнозам, общий объем кредитов ВЭБа в Дальневосточном федеральном округе и Байкальском регионе в рамках проектов фонда к 2015 году может составить 70 млрд рублей при общей стоимости проектов 350 млрд рублей.

Ведомости, Москва, 23 апреля 2012

## КОЛОНИЗАЦИЯ СИБИРИ

Правительство готовится построить государство в государстве - госкомпанию по развитию Восточной Сибири и Дальнего Востока. Она получит фантастические полномочия и ресурсы и будет подотчетна только президенту.

Смысл новой госкорпорации, как и предыдущих, - создать некую специальную территорию с особыми правилами, где не будут действовать те институциональные ограничения, которые действуют во всей остальной стране. Нам кажется, что ограничений этих мало, а правительству, очевидно, кажется, что много.

Федеральные и региональные органы власти не смогут вмешиваться в работу госкомпании по развитию Сибири и Дальнего Востока. Для нее сильно упрощаются процедуры, регулирующие градостроительную деятельность и земельные отношения. Она получит масштабные налоговые льготы, на нее не будет распространяться закон о банкротстве. Более того, госкомпания может получить право без всяких конкурсов распоряжаться лицензиями на недра и лесными ресурсами "на участках, необходимых для реализации инвестпроектов". Учитывая, что в Сибири и на Дальнем Востоке сосредоточены почти все природные богатства России, наши недра и леса, по сути, переводятся в ручное управление. Назначать и увольнять гендиректора и наблюдательный совет госкомпании будет непосредственно президент.

Новую госкорпорацию щедро снабдят деньгами: в течение 10 лет она будет получать все доходы от управления фондом национального благосостояния (в сумме наберет около \$22 млрд). Отбором проектов займется сама госкомпания.

Почему эти инвестиционные проекты не могут быть реализованы с помощью уже имеющихся институтов развития, непонятно. У нас уже существует ВЭБ - госкорпорация "Банк развития", есть долгосрочные федеральные инвестиционные программы, инвестиционный фонд. Всем им в свое время тоже были выданы немалые ресурсы и специальные полномочия для привлечения инвестиций и создания благоприятных условий для частного бизнеса. Все они в свое время в обмен на это обещали прорывные инвестиции в инфраструктуру. И где они?

Новая госкомпания будет реализовывать свои проекты в 16 субъектах Федерации - это около 60% территории страны. Таким образом, две трети российской территории оказываются вне правового поля. В России и сейчас значительные территории управляются в чрезвычайном порядке.

Это часть Северного Кавказа, где российские законы действуют лишь в части, не противоречащей местным обычаям. Это Сочи, где юридически закреплен иной порядок изъятия собственности.

Когда обычные методы госуправления и регулирования не срабатывают, правительства отдают территории на откуп. В мировой практике это компании раннего капитализма вроде Ост-Индской, предназначенные для колониального освоения какой-то территории. В российской истории тоже было что-то похожее. В 1799 г. была создана Российско-Американская компания. Ей предоставлялась монополия на все промыслы и полезные ископаемые на Аляске, Курилах и части Дальнего Востока. Она получила право организации собственных экспедиций и освоения открытых земель. Собственниками части ее акций в 1810-е гг. стали высокопоставленные сановники. Еще раньше, в 1558 г., Иван Грозный пожаловал купцам Строгановым территорию в нынешнем Пермском крае, где они развивали соляные промыслы. Впоследствии цари разрешили Строгановым осваивать Зауралье и Сибирь, нанимать казахи и другие воинские отряды для захвата новых земель и подавления восстаний.

Обе истории - и строгановская, и Российско-Американской компании - были попытками избежать дипломатических и иных осложнений: вероятные столкновения с сопредельными государствами можно было списать на частную инициативу, не подконтрольную правительству. Сейчас, похоже, наоборот. Территорию, превышающую по размерам любую страну мира, под видом госкорпорации передают в ручное управление чиновникам и связанным с ними частным компаниям.-

Коммерсант, Москва, 23 апреля 2012

**ВЭБ НЕ ДОГОНЯЕТ ОЛИМПИАДУ**

Автор: Халиль Аминов

Финансирование строек в Сочи приостановлено

Как стало известно "Ъ", ВЭБ, пообещавший выделить на олимпийскую стройку почти 107 млрд руб., с начала этого года заморозил финансирование. Из-за этого компания "Роза Хутор" Владимира Потанина не сможет сдать в срок свои объекты в Красной Поляне, о чем девелопер уведомил оргкомитет "Сочи-2014". Один из вероятных мотивов ВЭБа - туманные сроки окупаемости некоторых проектов.

По распоряжению Белого дома инвесторы олимпийских объектов обязаны передать их в управление оргкомитету "Сочи-2014" для проведения тестовых Игр уже в 2013 году. Среди таких объектов, в частности, спортивные сооружения, две олимпийские деревни в Имеретинской долине и Красной Поляне. Но некоторые инвесторы уже просят оргкомитет пересмотреть сроки передачи объектов. В распоряжении "Ъ" оказалось письмо гендиректора ООО "Роза Хутор" Сергея Бачина, информирующего президента "Сочи-2014" Дмитрия Чернышенко о том, что ВЭБ как кредитор с января этого года не выделяет средства в рамках утвержденных лимитов. "Ввиду отсутствия финансирования строительный процесс фактически остановлен", - сообщает господин Бачин. Он просит перенести сроки передачи объектов "Розы Хутор" оргкомитету как минимум на два месяца. "В случае продолжения отсутствия финансирования со стороны ВЭБа мы будем информировать вас о необходимости более длительного переноса сроков", - говорится в письме. На олимпийские объекты ВЭБ пообещал предоставить 106,96 млрд руб. На начало апреля, по данным "Интерфакса", выделено всего 48,1 млрд руб. Среди крупных заемщиков помимо "Розы Хутор" - принадлежащее Сбербанку и Магомеду Била лову ОАО "Красная Поляна" (объем редитов от ВЭБа - 14,6 млрд руб.), структуры "Базэла" Олега Дерипаски ООО "Рогсибал" (строит Олимпийскую деревню в Имеретинке; кредит - 18 млрд руб.) и ООО "Порт Сочи Имеретинский" (4 млрд руб.).

ООО "Роза Хутор", принадлежащее "Интерросу" Владимира Потанина, строит к Олимпиаде горнолыжный центр, сноуборд-парк, фристайл центр и горную Олимпийскую деревню на 2,6 тыс. мест стоимостью около 60 млрд руб., из которых примерно 9 млрд руб. - собственные средства "Интерроса", еще 50 млрд руб. - кредиты ВЭБа.

Сергей Бачин подтвердил "Ъ", что направил в пятницу письмо в оргкомитет. Он уточнил, что на текущий момент от ВЭБа получено около 25 млрд руб. Вчера в "Сочи-2014" не смогли подтвердить получение обращения от "Розы Хутор". "Мы всегда выполняем свои обязательства по одобренным кредитам", - заявили "Ъ" в пресс-службе ВЭБа, добавив, что задержка с перечислением траншей возможна, только если заемщик не выполнил условий соглашения. Господин Бачин утверждает, что все условия ВЭБа компанией выполнены.

"Серьезных рисков со сдачей олимпийских объектов мы не видим, в том числе по "Розе Хутор". Тем более на спортивных объектах этого курорта в феврале проходили первые соревнования в рамках Кубка мира по горнолыжному спорту", - говорит представитель вице-преьера Дмитрия Козака (курирует в правительстве РФ подготовку Сочи к Олимпиаде) Илья Джус. Со спортивными объектами у "Розы Хутор" проблем нет, соглашается Сергей Бачин. По его словам, в зоне риска - Олимпийская деревня, часть помещений которой надо передать "Сочи-2014" ровно через год. "Деревня строится на высоте 1,25 тыс. метров над уровнем моря, где работы из-за погодных условий можно вести в основном весной и летом. Поэтому именно сейчас финансирование со стороны ВЭБа крайне необходимо", - говорит господин Бачин.

Другие олимпийские застройщики свои отношения с госбанком комментируют осторожно. "Мы удовлетворены работой с ВЭБом", - говорит член совета директоров "Красной Поляны" Евгений Каплун. Но он соглашается, что выполнение всех требований банка занимает много времени. "Ускорить процесс можно было за счет некоторого смягчения требований к заемщикам", - считает он. В процессе строительства, по словам представителя компании "Порт Сочи Имеретинский" (объект планируется сдать в июне), возникали сложные ситуации, в том числе и с

финансированием. "Но они решались в рабочем порядке", - настаивает собеседник "Ъ", добавляя, что компания ожидает в мае получения финального транша по кредиту ВЭБа.

Задержки со стороны ВЭБа существуют, по словам одного из федеральных чиновников, они связаны с тем, что по некоторым проектам до сих пор нет четких сроков окупаемости. Девелопер, который строит к Играм отели в Олимпийском парке, говорит, что свои проекты он сможет окупить не ранее чем за 15 лет. В начале апреля правительство РФ уже согласилось компенсировать из бюджета убытки ВЭБа по олимпийским стройкам. После этого наблюдательный совет госбанка пообещал ускорить выдачу кредитов. Но, как говорит один из строящих в Сочи девелоперов, "все погрязло в бюрократических формальностях", так как решение набсовета до сих пор не оформлено документально.

Владелец "Интерроса" Владимир Потанин (слева) винит ВЭБ в том, что его "Роза Хутор" может не успеть в срок построить Олимпийскую деревню в Красной Поляне.

## ВОСТРЕБОВАН ЛИ БРАЗИЛЬСКИЙ ОПЫТ ПРОВЕДЕНИЯ РЕФОРМ В РОССИИ?

17 апреля 2012 года в Московском Центре Карнеги под председательством его руководителя Д.В. Тренина, состоялся первый семинар в рамках Форума БРИКС на тему: "Бразильские реформы: пример для России?" С докладом на научном форуме выступил профессор кафедры экономической теории и мировой экономики Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов, член Правления и заместитель Председателя Внешэкономбанка, доктор экономических наук Сергей Александрович Васильев.

В своем докладе С.А. Васильев отметил, что Бразилию необходимо изучать в комплексе: все ее экономические отрасли и сферы общественной жизни. Тогда становится понятно, зачем были осуществлены те или иные изменения в данной стране. По характеру экономических и внутриполитических проблем Бразилия, по мнению эксперта, очень напоминает Россию. Обе страны достаточно замкнуты для самих себя и испытывают в той или иной степени демографические проблемы. Бразилия - это далеко не только футбол и карнавал, но и государство, в котором, также как и в России, существуют определенные трудности по формированию единой нации.

Бразилия, также как и Россия, имеет неравномерное экономическое и политическое развитие своих регионов и очень сильно пострадала в предыдущие годы от высокой инфляции. Юг страны сильно деиндустриализован. Поэтому на Юге преобладают реформаторские идеи, а на Севере страны - консервативные.

После наступления финансовой стабилизации в 2004 году в стране были осуществлены экономические реформы, опыт которых может быть использован в России. Во-первых, Центробанк в Бразилии стал независим от Минфина и правительства в целом. Это позволило проводить в дальнейшем политику инфляционного таргетирования, что способствовало притоку иностранных инвестиций. Во-вторых, был принят закон "О финансовой ответственности". Речь идет о повышении ответственности бразильских регионов в расходовании бюджетных средств и использовании общенациональных ресурсов. Ведь Бразилия, также как и Россия, большая страна, и регионы являются самостоятельными политико-экономическими акторами.

В-третьих, была проведена чистка банковского сектора, что позволило улучшить многие экономические показатели. В настоящее время Россия отстает от Бразилии в развитии банковской сферы лет на десять! В-четвертых, осуществлена реформа корпоративного управления.

Напомним, что корпоративное управление представляет собой систему взаимодействия между акционерами и руководством компании (акционерного общества, корпорации), включая ее совет директоров, а также с другими заинтересованными лицами, с помощью которой реализуются права акционеров; комплекс механизмов, позволяющих акционерам (инвесторам) контролировать деятельность руководителей компании и разрешать возникающие проблемы с прочими группами влияния. Корпоративное управление не имеет непосредственного отношения к оперативному (operational management) и тактическому управлению компанией, но в последнее время включается в стратегическое управление. Предметом корпоративного управления является контроль за совершением корпоративных действий.

В-пятых, была проведена реформа естественных монополий, что позволило улучшить условия для развития малого и среднего бизнеса. Итогом перечисленных преобразований для Бразилии стала ее высокая инвестиционная привлекательность.

Определенные успехи в Бразилии были достигнуты в социальной сфере: произошло сокращение случаев заболеваний СПИДОМ, значительно вырос уровень зарплаты, в особенности на севере страны. При этом зарплаты женщин уже не меньше, чем у мужчин. Социальные реформы не от бюджетного избытка, - подчеркнул докладчик, - а для усиления экономических реформ!

Несмотря на это в Бразилии еще немало нерешенных проблем. Она остается изолированной страной, в результате чего ее промышленность находится в угнетенном состоянии. В то же время, - отмечает профессор С.А. Васильев, - за последние 10 лет в этой стране не происходило каких-либо "форс-мажоров".

Специфика становления государственности в Бразилии до сих пор влияет на ее экономическое и политическое развитие. Это бывшая португальская колония, состоящая из 13 провинций. В каждой провинции своя элита, единой бразильской элиты почти не существует. Бразилия -

президентская республика. Высший законодательный орган - Сенат формируется представителями от каждого штата. Система выборов - пропорциональная без барьерных ограничений, что позволяет многим мелким партиям войти в состав Сената. При этом партии практически не имеют общенациональных позиций и представляют собой коалиции региональных политиков. Президента могут поддерживать 2-3 такие партии, что не лучшим образом отражается на функционировании центральной власти.

Бразилия остается сильно коррумпированной страной. Например, недавно произошел очередной скандал с участием депутатов Сената, которые в конверте получали дополнительно деньги от правительства. В общенациональной политике присутствуют и деньги наркомафии. В то же время тема борьбы с коррупцией многим политикам в Бразилии приносит большие политические очки. Несмотря на перечисленные факты, - подчеркнул профессор С.А. Васильев, - невозможно представить, чтобы парламент в Бразилии мог пойти на поводу у президента в сфере сворачивании демократических завоеваний, как например, у нас в стране Федеральное Собрание отменило прямые губернаторские выборы.

Отмечая пути сотрудничества Бразилии с Россией и другими государствами, входящими в БРИКС, профессор С.А. Васильев отметил такие проблемы, как низкая конвертируемость бразильского реала и языковые проблемы в отношениях между чиновниками и предпринимателями России и Бразилии.

Кроме этого, на семинаре выступили другие ученые и эксперты, в том числе и представители посольства Бразилии в Москве. Научный форум способствовал развитию и улучшению бразильско-российских отношений.\*\*\*

<http://www.lawinrussia.ru/node/102570>

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА



Вести.ru, Москва, 20 апреля 2012 12:38:00

## **ГЛАВА ВЭБ-ЛИЗИНГ: СДЕЛКА С ТРАНСАЭРО УНИКАЛЬНА**

Один из стратегических активов Внешэкономбанка - "ВЭБ-лизинг" на прошлой неделе заключил важное соглашение с авиакомпанией "Трансаэро" по финансированию покупки четырех новых лайнеров А380. Подробнее о сделке и развитии лизинга в нашей стране в интервью каналу "Россия 24" рассказал гендиректор "ВЭБ-лизинг" Вячеслав Соловьев.

**ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", ИНТЕРВЬЮ, 20.04.2012, 12:40**

Ведущий не назван

**ВЕДУЩИЙ:** Один из стратегических активов ВЭБа - "ВЭБ-лизинг" - на прошлой неделе заключил важное соглашение с авиакомпанией "Трансаэро" по финансированию покупки 4-х новых лайнеров "А-380", предназначенных для передачи в долгосрочный лизинг авиаперевозчику. Общая стоимость проекта 1,5 миллиарда долларов. Эта сделка и развитие лизинга в России стали темами разговора с гендиректором "ВЭБ-лизинг" Вячеславом Соловьевым.

Интервью

**КОРР.:** Вячеслав Сергеевич, здравствуйте.

**Вячеслав СОЛОВЬЕВ,** генеральный директор компании "ВЭБ-лизинг": Здравствуйте.

**КОРР.:** Хотелось бы начать разговор о лизинге вообще и о компании "ВЭБ-лизинг" именно с последней сделки. Не так давно "ВЭБ-лизинг" заключил сделку с компанией "Трансаэро". Сделка действительно очень большая, мне бы хотелось, чтобы вы о ней рассказали. Но в самом начале, наверное, нужно несколько слов сказать в целом об отрасли, потому что за 3 года компания "ВЭБ-лизинг" прошла очень большой путь и понятно, что она должна была его пройти, потому что это государственная задача большого масштаба, но, с другой стороны, поражают темпы и масштабы.

**Вячеслав СОЛОВЬЕВ:** Да, действительно в 2008 году Внешэкономбанк принял решение, было принято решение о выходе на лизинговый рынок. Была приобретена компания, тогда она называлась "Оборонпром-лизинг", она была переименована, а до этого входила, естественно, в холдинг "Оборонпром" "Ростехнологий". И с лета 2008 года в компанию были призваны новые менеджеры, которые писали стратегию и стали реализовывать ее в компании. Начиная уже с 2009 года, компания ежегодно становилась лидером рынка по объему вновь заключенных сделок. В прошлом году она повторила этот же результат, то есть получается, что в течение трех лет подряд она занимает лидирующие позиции по этому показателю. Компания в июне этого года в новом своем статусе, принадлежащая ВЭБу и называемая "ВЭБ-лизинг", будет отмечать 4 года. Что касается последней сделки, которая была заключена 12 апреля на прошлой неделе, - она знаковая. То есть, в День космонавтики была подписана в присутствии руководителей "Трансаэро", производителей EADS и, соответственно, Внешэкономбанка. Речь идет о приобретении 4-х самолетов "А-380". Впервые такая сделка проходит с участием российских авиакомпаний и финансирующих структур. Каталожная стоимость этой сделки порядка 1,5 миллиардов долларов. Фондироваться, финансироваться и реализовываться она планируется за счет средств, как экспортных агентств стран-производителей, так и за счет ресурсов Внешэкономбанка.

**КОРР.:** То есть из последних - это такая самая знаковая сделка, можно назвать еще целый ряд таких договоренностей?

**Вячеслав СОЛОВЬЕВ:** Да. В этом году компания, кроме этой сделки - весомой и уникальной на рынке, выиграла тендер, проводимый "Российскими железными дорогами" по лизингу. Объем ее уникален просто в объемных показателях для российского рынка. То есть, она измеряется по сумме приобретения около 90 миллиардов рублей, таких сделок не было никогда на российском рынке. Мы выиграли этот тендер и начали его реализовывать. Речь идет о приобретении не подвижного состава, потому что РЖД не эксплуатирует непосредственно подвижной состав, а о ремонтных и вспомогательных для поддержания своей инфраструктуры активов, ремонтных, прежде всего.

**КОРР.:** Я, наверное, без лишней комплиментарности скажу: наверное, "ВЭБ-лизинг" - это один из главных активов ВЭБа сейчас, направление очень перспективное и масштабы, судя по всему.

**Вячеслав СОЛОВЬЕВ:** Если говорить про группу ВЭБ, кроме нас, пока больше только Связь - Банк.

**КОРР.:** То есть значение чувствуется?

**Вячеслав СОЛОВЬЕВ:** Начнем с того, что при приобретении компании в 2008 году летом ее валютобаланс составлял порядка 8 миллиардов рублей. На данный момент валютобаланс больше 200 миллиардов. То есть, если сравнивать с аналогичными позициями банков, то "ВЭБ-лизинг" вошел бы в 30-ку крупнейших банков в стране. Поэтому, соответственно, с учетом последних сделок, которые встанут на баланс в течение этого года то, конечно, значение и вес в доли активов, я думаю, уже по итогам этого года может быть больше 10 процентов от валютобаланса всей группы. Это будет означать, что компания является крупнейшей в группе. Очень важен и показатель доходности. Компания также является самой доходной в группе, я

имею в виду среди дочерних структур - там показатели возвратности на капитал составляют величину порядка 17 процентов, что с учетом того, что мы все-таки реализуем отчасти государственные задачи, тоже говорит о качестве подхода к этому вопросу. То есть доходность вполне приемлема для самых агрессивных коммерческих банков. Не все коммерческие банки показывают такую доходность.

КОРР.: Но при этом учтите, что у вас консервативная стратегия, потому и агрессивность в этом смысле показательна.

Вячеслав СОЛОВЬЕВ: Я бы не сказал, что это агрессивность. На самом деле лизинговый рынок, в целом, в прошлом году вырос порядка на 80 процентов. Да, мы выросли выше рынка, то есть мы где-то на 100 процентов увеличили свой объем бизнеса по итогам прошлого года.

КОРР.: Но такой эффект низкой базы все-таки для рынка, в целом, наверное?

Вячеслав СОЛОВЬЕВ: Я бы сказал, тоже не совсем так, потому что низкая база была в 2009 году - самые низкие были показатели отрасли. С тех пор она постоянно развивалась, росла очень большими темпами, потому что по итогам 2011 года в объемных показателях она превысила докризисные значения - то есть порядка 1,3 триллиона рублей против примерно 1 триллиона рублей в 2007 году, который до этого был самым успешным для отрасли.

КОРР.: Давайте тогда говорить о направлениях. Потому что вы уже обозначили некоторые направления - мы сейчас и про РЖД поговорили, и про авиаотрасль. Что-то еще представляет сейчас интерес и особую, может быть, перспективу?

Вячеслав СОЛОВЬЕВ: В целом, здесь две вещи очень важные. Первое - это то, что мы следуем тенденции, которая есть на рынках, например, Западная Европа, а именно - это все самые крупные лизинговые компании, они занимаются транспортом. Это, с одной стороны. С другой стороны, мы просто удовлетворяем потребности наших контрагентов в России и, получается, отражаем спрос на определенные услуги. И в этой связи тоже транспорт является, в целом, очень значимым и в общей доле рынка, я думаю, лизинг транспорта в той или иной степени занимает порядка 90-95 процентов.

КОРР.: То есть такое приоритетное направление?

Вячеслав СОЛОВЬЕВ: Да. Мы просто ему следуем не потому, что мы что-то придумали новое. Мы следуем тенденциям, которые присутствуют на рынках более развитых, Западной Европы или Америки. С другой стороны, мы просто удовлетворяем потребности своих клиентов. Поэтому основные направления работы у нас связаны с видами активов - это железнодорожный транспорт в той или иной степени. Я говорю не только про подвижной состав, но и вспомогательный, необходимый для поддержания инфраструктуры. Авиация занимает в нашем портфеле порядка 25 процентов. Если говорить про железную дорогу в том или ином виде сейчас порядка 60-ти. Дальше значимую позицию занимает лизинг морских судов, и тут мы - пионеры, потому что после 2000 г. именно мы сделали первую сделку по лизингу морских судов. Сейчас это в портфеле занимает порядка 8-10 процентов.

КОРР.: Интересное тоже очень направление.

Вячеслав СОЛОВЬЕВ: Да. На самом деле оно во всем мире называется не лизингом, а бербоут-чартером. По сути, это то же самое. Поэтому у нас сейчас находится в той или иной степени готовности... порядка 12 судов уже построено, включая даже такие, как "Панамаксы" для "Совкомфлота" арктического исполнения, которые уже эксплуатируются компанией, а также суда класса "река - море" и 10 судов в стадии изготовления на крупнейших российских заводах. Причем подчеркиваю, что все эти суда произведены на российских верфях.

КОРР.: Это очень важно. А если о географическом развитии говорить, расскажите о развитии в регионах. Стратегическая задача лежит именно там.

Вячеслав СОЛОВЬЕВ: Два года назад, в феврале этого года, мы поставили задачу и Совет директоров во главе с председателем Внешэкономбанка поддержал идею о том, что мы должны развивать розничные направления бизнеса. Также была подготовлена стратегия, которую мы защитили. И в результате, сейчас на этом рынке мы занимаем вторую позицию, хотя, я говорю, начали всего два года назад. Филиальная сеть у нас составляет более 80 точек присутствия по всей стране в более чем 70 городах, начиная от Владивостока, если говорить в расстояниях, до Калининграда и от Мурманска до Сочи.

КОРР.: То есть интересы везде?

Вячеслав СОЛОВЬЕВ: Да. И опять же, эта программа входит органично в идею о поддержке малого и среднего бизнеса. На данный момент портфель этого продукта - автолизинга или лизинга для малого и среднего бизнеса - у нас составляет порядка 15 миллиардов рублей, что тоже не очень много, казалось бы, но сам рынок лизинга этих продуктов не такой большой по абсолютным значениям. Еще раз подчеркиваю, что за два года мы стали одним из лидеров, по

крайней мере, пока на втором месте. По плану, у нас на следующий год быть лидером и в этой области.

КОРР.: А в этом направлении, я имею в виду географическом, есть какие-то приоритеты? Я имею в виду все-таки развитие Дальнего Востока.

Вячеслав СОЛОВЬЕВ: Да. У нас работают подразделения региональные и во Владивостоке, безусловно, и мы работаем с компаниями, предприятиями малого и среднего бизнеса, находящимися даже на Северном Кавказе. Есть клиенты и там. У нас есть филиал в Минеральных Водах, в Ставрополе, которые хотя территориально не находятся в республиках Северного Кавказа, но работают с предприятиями этих регионов. Есть сделки. По-моему, именно с компаниями Среднего Кавказа объем сделок где-то порядка полмиллиарда рублей.

КОРР.: Вячеслав Сергеевич, хочется пожелать вашей компании удачи в развитии этого вида бизнеса и вам спасибо большое за интервью.

Вячеслав СОЛОВЬЕВ: Спасибо вам большое.

20.04.2012 17:18:04 MSK

**ВЭБ-ЛИЗИНГ УВЕЛИЧИЛ ДОЛЮ МОРСКИХ И РЕЧНЫХ СУДОВ В СВОЕМ ПОРТФЕЛЕ ДО 10%**

Москва. 20 апреля. ИНТЕРФАКС - Доля лизинга морских и речных судов в портфеле "ВЭБ-лизинга" ("дочка" "Внешэкономбанка") составляет 8-10%, сообщил генеральный директор лизинговой компании Вячеслав Соловьев в интервью телеканалу "Россия 24".

"После 2000-х годов именно мы сделали первую сделку по лизингу морских судов. Сейчас это (суда) в портфеле занимает порядка 8-10%", - заявил он. На сегодня, по его словам, из профинансированных компанией заказов построено уже 12 морских и речных судов, включая рапатах в арктическом исполнении для "Совкомфлота". "Десять судов в стадии изготовления на крупнейших российских заводах", - отметил глава компании.

Он также добавил, что железнодорожный транспорт занимает в портфеле заказов 60%, авиационный - 20%.

ОАО "ВЭБ-лизинг" создано в 2003 г. Основным акционером компании является Внешэкономбанк. Компания занимается лизингом авиатранспорта, железнодорожного подвижного состава, а также морских и речных судов. По словам В.Соловьева, сейчас лизинговый портфель компании примерно на 60% сформирован контрактами на поставки железнодорожного транспорта.

Служба финансово-экономической информации

РОССИЯ-ВЭБ-ЛИЗИНГ-РЖД

**20.04.2012 17:02:13 MSK****"ВЭБ-ЛИЗИНГ" ПРИСТУПИЛ К ФИНАНСИРОВАНИЮ ПОСТАВОК ПУТЕВОЙ ТЕХНИКИ ДЛЯ РЖД**

Москва. 20 апреля. ИНТЕРФАКС - "Дочка" Внешэкономбанка (ВЭБ) - ОАО "ВЭБ-лизинг" - приступила к финансированию масштабных поставок путевой техники материнской компании группы "Ремпутьмаш" (РПМ) - ОАО "Калужский завод "РПМ" - для ОАО "Российские железные дороги" (РТС: RZHD) (РЖД), заявил генеральный директор "ВЭБ-лизинга" Вячеслав Соловьев в интервью телеканалу "Россия 24".

"Мы выиграли этот тендер и начали его реализовывать", - сказал он, назвав контракт "уникальным в объемных показателях". "Таких сделок не было никогда на российском рынке", - добавил топ-менеджер.

Между тем, официальных сообщений об одобрении сделки до сих пор не поступало. Напротив, совет директоров "Ремпутьмаша" не стал выносить договор с "ВЭБ-лизингом" на одобрение акционеров с формулировкой "перенести рассмотрение вопроса на более поздний срок".

РЖД признали "ВЭБ-лизинг" победителем конкурса по финансированию поставок путевой техники в 2012-2016 гг. на сумму 89 млрд рублей в начале марта. Лизинговая компания предложила предоставить свои средства под ставку до 11,47% годовых. Договор заключался на срок до 15 лет.

До этого, однако, конкурс по выбору лизингодателя был признан несостоявшимся "в связи с тем, что на участие в нем подана только одна конкурсная заявка". В протоколе заседания конкурсной комиссии отмечалось, что договор с "ВЭБ-лизингом" было решено заключить "в связи с тем, что единственный претендент признан участником открытого конкурса" без других пояснений.

Вместе с тем, в феврале "Ремпутьмаш" сообщил, что его совет директоров 5 марта намерен созвать внеочередное собрание акционеров для одобрения договора на поставку путевой техники в 2012-2016 гг. с ОАО "РусРейлЛизинг" (РРЛ), аффилированным с РЖД. Спустя несколько часов РПМ скорректировал свое сообщение, убрав упоминание об РРЛ. На совете будет рассматриваться договор с "победителем открытого конкурса, проводимого РЖД", заявил РПМ.

"РусРейлЛизинг" был создан в 2011 г., в первую очередь, для финансирования поставок ж/д техники (правда, пока самым крупным ее контрактом является договор с РЖД на сдачу в аренду монополии бизнес-джета Gulfstream G550). Согласно информации базы "СПАРК", 24,93% акций РРЛ принадлежит ЗАО "Управляющая компания "РВМ Капитал", столько же - ЗАО "Управляющая компания "Трансфингруп" (управляет средствами НПФ "Благосостояние", подконтрольного РЖД, и является совладельцем "РВМ Капитала"), 11,59% - Victorson Investments, 15,62% - Vanwall Investments, 9,99% - Carolina Energy Hedging.

ОАО "ВЭБ-лизинг" создано в 2003 г. Основным акционером компании является Внешэкономбанк. Компания занимается лизингом авиатранспорта, железнодорожного подвижного состава, а также морских и речных судов. По словам В.Соловьева, сейчас лизинговый портфель компании примерно на 60% сформирован контрактами на поставки железнодорожного транспорта.

Служба финансово-экономической информации

Коммерсант, Москва, 23 апреля 2012

**ЭКСПОРТ ОТПРАВЯТ ПО ДОРОЖНОЙ КАРТЕ**

Автор: ПЕТР НЕТРЕБА

Белому дому предложат продавать экспортерам новую госуслугу. Агентством стратегических инициатив (АСИ) подготовлена "дорожная карта" "поддержки доступа на рынки зарубежных стран и поддержки экспорта". Согласно документу, который предлагается утвердить на наблюдательном совете АСИ под председательством премьер-министра Владимира Путина до конца апреля 2012 года, спасением экспорта отечественного машиностроения и высокотехнологичной продукции займется новая вертикаль - от торгпредств до совета по развитию экспорта при президенте РФ.

"Дорожная карта", с которой удалось ознакомиться "Ъ", содержит девять основных проектов, которые, по мнению разработчиков, в результате и приведут к сокращению доли сырьевого экспорта.

Прежде всего речь идет о развитии отечественного экспорта высокотехнологической продукции и машинно-технического оборудования. До конца апреля "дорожная карта" будет представлена премьер-министру Владимиру Путину, который по совместительству является и председателем наблюдательного совета АСИ.

Наиболее интересная для экспортеров фискальная и финансовая части поддержки экспорта излишней щедростью не отличаются и содержат предложения по либерализации процедуры возмещения НДС, которая будет достигнута введением заявительного порядка возмещения этого налога без предоставления банковской гарантии. Эту меру предлагается применять для малых и средних предприятий при экспорте собственной продукции и для всех экспортеров промышленной продукции. Предусмотрена и отмена валютного контроля и паспортов сделок при экспорте несырьевых товаров. Как пояснил "Ъ" руководитель рабочей группы, разработавшей эту "дорожную карту", гендиректор ОАО ЭКСАР Петр Фрадков, "предложения не приведут к потерям бюджета, так как они не затрагивают объемы налогообложения, а касаются упрощения формы документооборота по налогообложению". Возражений Минфина не последовало еще и потому, что его представители "не участвовали в работе группы".

"Дорожная карта" разработана в целях диверсификации российского экспорта и повышения доли в нем высокотехнологичной продукции.

Так, часть мероприятий ориентирована исключительно на машинно-техническую продукцию - по данным Минэкономики, в 2011 году в суммарном экспорте страны доля машин, оборудования и транспортных средств составила скромные 4,6%, сократившись по сравнению с 2010 годом на 20%. В реальном выражении весь объем экспорта из РФ в 2011 году оценивается в \$516 млрд, а технологический экспорт - только в \$23,2 млрд. Не указывая более подробные количественные достижения от применения мероприятий дорожной карты, разработчики сообщают о том, что первым эффектом окажется десятипроцентный рост числа несырьевых экспортеров уже в 2013 году.

В качестве новых финансовых стимулов для стимулирования несырьевого экспорта предлагаются новые финансовые продукты от ОАО ЭКСАР. Как пояснил Петр Фрадков, имеется в виду "снижение нормы обязательного резервирования по кредитам агентства до 0%, что совпадает с нормой резервирования по кредитам, выданным банками государственным заемщикам". Экспертов не слишком щедрая финансовая часть документа тоже устроила. "Фактически речь идет о придании действующей системе прозрачности", - сказал "Ъ" Олег Данилин из Ernst & Young.

Любопытно, что самым масштабным предложением "дорожной карты" оказались предложения о создании масштабной организационной вертикали. Без лоббизма Минэкономики в этом вопросе явно не обошлось. Созданное в прошлом году ОАО ЭКСАР предлагается дополнить отдельным департаментом поддержки экспорта в структуре Минэкономики, Агентством по развитию экспорта и ассоциацией экспортно-ориентированных несырьевых регионов России. Также предлагается стандартизировать консультационные услуги действующих торгпредств и расширить эту сеть, наделив зарубежные представительства госкорпораций и госкомпаний полномочиями госагента

по поддержке внешнеэкономической деятельности. Вершиной такой вертикали будет совет по развитию экспорта при президенте РФ. То есть речь идет о создании совершенно новой госуслуги "стратегического планирования и координации в сфере поддержки экспорта".

В Минэкономки "Ъ" сообщили, что вертикаль поддержки ВЭД все же решено сократить, так как "предложение по созданию Агентства по развитию экспорта не вошло в финальную версию "дорожной карты"".

Создание же остальных институтов, по словам представителя министерства, "целесообразно, исходя из мирового опыта". Ключевой задачей всех этих институтов станет формирование "общенациональной системы поддержки экспорта" и "внедрение единых стандартов в сфере государственных экспортных услуг". По мнению Олега Данилина из Ernst & Young, такая госуслуга сегодня востребованна - единых стандартов "государственной гарантийной поддержки экспорта и страховой поддержки экспорта сегодня нет".

19/04/2012 19:43:00

### **СВЯЗЬ-БАНК РАЗМЕСТИЛ ОБЛИГАЦИИ СЕРИИ 05 НА 5 МЛРД РУБ СО СТАВКОЙ КУПОНА 9,5% ГОДОВЫХ**

МОСКВА, 19 апр - РИА Новости. ОАО АКБ "Связь-банк" <svzb01>, входящий в тридцатку крупнейших в РФ, разместил облигации серии 05 на 5 миллиардов рублей, говорится в сообщении банка.

Банк разместил облигации со ставкой первого купона 9,5% годовых. Книга заявок была открыта с 12.00 мск 12 апреля до 16.00 мск 17 апреля. Техническое размещение было 19 апреля.

Ориентир ставки купона составлял 9,5% годовых, что соответствует доходности к трехлетней оферте 9,73% годовых.

В настоящее время у банка также открыта книга заявок на десятилетние облигации серии 04 на 5 миллиардов рублей. Книга будет закрыта в 16.00 мск 23 апреля. Техническое размещение запланировано на 25 апреля. Ориентир ставки первого купона составляет 8,75-9% годовых, что соответствует доходности к годовой оферте 8,94-9,2% годовых.

Оба выпуска включают по 5 миллионов ценных бумаг. Способ размещения - открытая подписка. Организатором выступает сам банк.

Банк планировал 8 февраля 2012 года открыть книгу заявок на облигации серии 04, но потом перенес размещение. Ориентир ставки купона тогда составлял 9-9,25% годовых, что соответствует доходности к годовой оферте 9,2-9,46% годовых. По выпуску предусмотрена выплата полугодовых купонов.

Связь-банк в декабре 2011 года разместил десятилетние облигации серии 03 на 5 миллиардов рублей со ставкой первого купона 8,5% годовых.

ЦБ РФ зарегистрировал в начале августа 2011 года четыре выпуска облигаций Связь-банка с третьей по шестую серию общим объемом 19 миллиардов рублей. Выпуски десятилетних облигаций серий 03-05 включают по пять миллионов ценных бумаг, серии 06 - четыре миллиона ценных бумаг. Государственные регистрационные номера выпусков - 40301470В, 40401470В, 40501470В и 40601470В.

Связь-банк основан в 1991 году, основным акционером является госкорпорация Внешэкономбанк (ВЭБ), владеющая 99,46% акций банка. Чистая прибыль по РСБУ в 2011 году снизилась на 38,6% - до 3,7 миллиарда рублей.

20/04/2012 18:49:00

### **ВЭБ КУПИЛ 80% ВЫПУСКА ОБЛИГАЦИЙ СВЯЗЬ-БАНКА СЕРИИ 05 ОБЩИМ ОБЪЕМОМ 5 МЛРД РУБ**

МОСКВА, 20 апр - РИА Новости. ВЭБ купил в процессе размещения облигаций Связь-банка <svzb01> пятой серии на 4 миллиарда рублей, говорится в сообщении банка.

Внешэкономбанк владеет 99,46% акций Связь-банка.

Банк, входящий в тридцатку крупнейших в РФ, разместил облигации общим объемом 5 миллиардов рублей со ставкой первого купона 9,5% годовых, что соответствует доходности к трехлетней оферте 9,73% годовых. Книга заявок была открыта с 12.00 мск 12 апреля до 16.00 мск 17 апреля. Техническое размещение было 19 апреля.

В настоящее время у банка также открыта книга заявок на десятилетние облигации серии 04 на 5 миллиардов рублей. Книга будет закрыта в 16.00 мск 23 апреля. Техническое размещение запланировано на 25 апреля. Ориентир ставки первого купона составляет 8,75-9% годовых, что соответствует доходности к годовой оферте 8,94-9,2% годовых.

Оба выпуска включают по 5 миллионов ценных бумаг. Способ размещения - открытая подписка. Организатором выступает сам банк.

Банк планировал 8 февраля 2012 года открыть книгу заявок на облигации серии 04, но потом перенес размещение. Ориентир ставки купона тогда составлял 9-9,25% годовых, что соответствует доходности к годовой оферте 9,2-9,46% годовых. По выпуску предусмотрена выплата полугодовых купонов.

Связь-банк в декабре 2011 года разместил десятилетние облигации серии 03 на 5 миллиардов рублей со ставкой первого купона 8,5% годовых.

ЦБ РФ зарегистрировал в начале августа 2011 года четыре выпуска облигаций Связь-банка с третьей по шестую серию общим объемом 19 миллиардов рублей. Выпуски десятилетних облигаций серий 03-05 включают по пять миллионов ценных бумаг, серии 06 - четыре миллиона ценных бумаг. Государственные регистрационные номера выпусков - 40301470В, 40401470В, 40501470В и 40601470В.

Связь-банк основан в 1991 году, основным акционером является госкорпорация Внешэкономбанк (ВЭБ), владеющая 99,46% акций банка. Чистая прибыль по РСБУ в 2011 году снизилась на 38,6% - до 3,7 миллиарда рублей.

**БАНК "ГЛОБЭКС" 24-25 АПРЕЛЯ ПЛАНИРУЕТ ВСТРЕЧИ С ИНВЕСТОРАМИ ПО РАЗМЕЩЕНИЮ ЕСР - ИСТОЧНИК**

20 апреля 2012  
11:50  
Прайм Новости

МОСКВА, 20 апр - ПРАЙМ. Банк "Глобэкс" <glbx01>, принадлежащий Внешэкономбанку, планирует 24-25 апреля провести встречи с инвесторами в Европе по размещению еврокоммерческих бумаг (ЕСР), сообщил агентству "Прайм" источник в банковских кругах.

По его словам, организатором встреч назначен банк UBS.

"Банк 24 апреля встретится с инвесторами в Швейцарии, 25 апреля - в Лондоне", - сказал собеседник агентства, добавив, что "Глобэкс" планирует разместить ЕСР, номинированные в долларах.

Банк "Глобэкс" ранее выбрал инвестбанк UBS дилером ЕСР объемом до 2 миллиардов долларов. Соответствующее решение принято внеочередным собранием акционеров банка 22 марта.

Размещение краткосрочных бумаг в последнее время востребовано среди российских заемщиков на фоне закрытия международных рынков капитала, вызванного обострением долговых проблемы некоторых европейских стран в конце 2011 года.

В октябре прошлого года банк "Русский стандарт" <RSBN05> разместил ЕСР на 150 миллионов долларов под 8,5%, срок обращения бумаг - полгода. Опробовал этот инструмент заимствований и "Газпром" <GAZP>, который разместил трехмесячные ЕСР на 600 миллионов долларов под 3,4% годовых.

АЛРОСА, одна из крупнейших алмазодобывающих компаний в мире, разместила в марте 2012 года три транша ЕСР на общую сумму 1,26 миллиарда долларов.

**БАНК ГЛОБЭКС НАМЕРЕН СТАТЬ УЧАСТНИКОМ ИННОВАЦИОННОГО КЕРАМИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА В СИБИРИ**

Новосибирск - 20.04.2012 г. В середине апреля 2012 года в Новосибирске под эгидой областного Правительства состоялось совещание по вопросу создания территориального инновационного кластера "Современные керамические материалы и нанотехнологии. Сибирская керамика". Банк "ГЛОБЭКС" получил предложение стать участником кластера и принять участие в разработке программы его развития.

"Кластер планируется создать на базе завода холдинговой компании "НЭВЗ-Союз", с которой банк связывают долгосрочные партнерские отношения: у нас подписано соглашение о сотрудничестве в рамках реализации совместного проекта ХК "НЭВЗ-Союз" и ГК "Роснано", - рассказал по итогам совещания управляющий филиалом "Новосибирский" банка "ГЛОБЭКС" Василий Ожередов. - Кроме того, банк "ГЛОБЭКС" уже имеет опыт участия в подобных проектах - мы являемся участниками Алтайского энергомашиностроительного кластера, считая кластерное развитие эффективным вектором развития инновационной экономики в регионах".

Для справки. ХК ОАО "НЭВЗ - Союз" в течение многих лет является традиционным производителем изделий для электроники и электротехники. Холдинг занимается исследованием, разработками и внедрением нанотехнологий в производство продукции из керамики; в рамках развития данного направления сотрудничает с ГК "Роснано" по инновационному проекту: "Создание на базе ХК ОАО "НЭВЗ-Союз" промышленного производства изделий из многофункциональной керамики, в том числе изделий медицинского назначения с применением нанотехнологий".

---

Банк "ГЛОБЭКС" - один из крупнейших финансовых институтов России, основан в 1992 году. 99,99% акций Банка принадлежат государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)".

Банк "ГЛОБЭКС" - универсальный банк, осуществляющий все основные виды банковских операций, представленных на рынке финансовых услуг. Одним из основных направлений деятельности Банка является кредитование предприятий реального сектора экономики.

В настоящее время банк "ГЛОБЭКС" является одним из лидеров по объемам кредитования корпоративных клиентов, в том числе предприятий малого и среднего бизнеса.

Банк имеет высокие кредитные рейтинги международных рейтинговых агентств Fitch (долгосрочный и краткосрочный рейтинги дефолта эмитента в иностранной валюте "BB/B", рейтинг устойчивости "b", рейтинг поддержки "3" и долгосрочный рейтинг по национальной шкале "AA-(rus)") и Standard&Poor's (долгосрочный и краткосрочный кредитные рейтинги "BB / B" и "ruAA" по национальной шкале).

Сеть отделений банка "ГЛОБЭКС" в Москве, Санкт-Петербурге, Самаре, Тольятти, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Перми, Краснодаре, Томске, Сызрани, Саратове, Пензе, Барнауле, Искитиме, Димитровграде и Балаково насчитывает 84 офиса.

20.04.2012 20:33:07 MSK

**УКРАИНСКИЙ ПИБ В I КВАРТАЛЕ ПОЛУЧИЛ \$450 ТЫС. ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ПРОТИВ УБЫТКА ГОДОМ РАНЕЕ**

Киев. 20 апреля. ИНТЕРФАКС-УКРАИНА - Чистая прибыль Проминвестбанка (ПИБ, Киев) в январе-марте 2012 года составила 3,616 млн гривен, тогда как за соответствующий период 2011 года он получил чистый убыток в 48,674 млн грн.

Согласно квартальной финансовой отчетности банка, его активы в первом квартале выросли на 6%, до 40,463 млрд грн., кредиты и задолженность клиентов - на 9,6%, до 29,626 млрд грн.

Обязательства банка за три месяца увеличились на 6,8% и составили 35,331 млрд грн.

Уставный капитал банка в первом квартале сохранился на уровне 5,299 млрд грн., тогда как собственный капитал вырос на 0,9%, до 5,132 млрд грн.

Проминвестбанк основан в 1992 году. Крупнейшим его акционером на 1 января 2012 года является российский Внешэкономбанк (97,85%).

Согласно данным Нацбанка Украины, на 1 января 2012 года ПИБ занимал 6-е место по размеру чистых активов среди 175 действовавших в стране банков.

Официальный курс на 20 апреля - 7,9857 грн/\$1.

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**ВЕДОМОСТИ**

THE FINANCIAL TIMES

Ведомости, Москва, 23 апреля 2012, Автор: Максим Товкайло, Ксения Докукина, Бэла Ляув

## ДВА ШАГА ИЗ 100

Что предложили предприниматели Путину

Как стало известно "Ведомостям", правительство готовит "дорожные карты" проектов улучшения инвестиционного климата в строительстве и повышения доступности энергетической инфраструктуры

МЕНЬШЕ БУМАГ

России нужен конкурентоспособный инвестиционный климат, для этого правительство ставит задачу сделать 100 шагов и подняться в рейтинге Всемирного банка Doing Business со 120-го до 20-го места, говорил председатель правительства и избранный президент Владимир Путин в Думе 11 апреля. "Дорожные карты" (обе есть у "Ведомостей") - это список поручений с указанием ответственных и сроков исполнения.

Разрабатывали карты рабочие группы при Агентстве стратегических инициатив (АСИ), которому Путин поручал подготовить меры для улучшения инвестклимата.

Группу по строительству возглавлял председатель совета директоров "Баркли" Леонид Казинец, по энергетике - гендиректор Сибирской генерирующей компании Сергей Мироносецкий. В обеих группах большинство составили предприниматели: например, в группе по строительству - представители "Система галс девелопмент", "СУ-155", "МРгруп", в группе по энергетике - En+ Group, холдинга МРСК, ритейлера "Магнит". Но были и чиновники от Минэкономразвития, Минрегиона, антимонопольной службы, аппарата правительства. Никакой цензуры правительства не было, говорит предприниматель, входивший в одну из групп: "Написали, что думали".

Путин может утвердить "дорожные карты" уже 3 мая, после наблюдательного совета АСИ, рассказывают несколько федеральных чиновников. Директор АСИ по направлению "новый бизнес" Артем Аветисян подтвердил, что карты будут обсуждаться на ближайшем набсовете, он рассчитывает на их принятие (см. врез). Возможно, Путин утвердит их указом после 7 мая, когда вступит в должность президента, считает один из собеседников "Ведомостей".

Россия занимает в рейтинге 178-е место из 183 по показателю "Получение разрешения на строительство", но к 2020 г. поднимется до 34-го места, обещает "дорожная карта", количество разрешительных процедур сократится с 51 до 11, время - с 423 до 56 дней, а затраты - со 184 до 101% от валового национального дохода на душу населения.

Группа Казинца предлагает с 2013 г. перейти на уведомительный порядок начала строительства. У застройщика должны быть права на земельный участок, документы территориального планирования и положительное заключение экспертизы на проектную документацию. Строить можно через 30 дней после рассылки этих документов в муниципальные органы власти и при отсутствии от них замечаний.

Для облегчения достроительной экспертизы группа Казинца предлагает уже в этом году принять перечень СНиПов и СанПиНов и запретить проверять строительную документацию на соответствие любым дополнительным требованиям, а с 2015 г. - перейти на еврокоды.

Все это сократит 35 процедур и сэкономит предпринимателям 157 дней.

Еще четыре процедуры и 74 дня можно сэкономить, если с 2016 г. отменить обязательную экспертизу построенного и ввести его страхование. 15 дней сэкономит отмена категорий земли, 121 день - изменение процедуры территориального планирования - например, уведомительный порядок согласования градостроительного плана земельного участка.

Группа Казинца советует правительству провести и массовую приватизацию земли: к 2014 г. у государства и муниципалитетов не должно быть земли более определенного процента населенных пунктов (какого именно, не указано), остальную нужно продать с аукциона.

Казинец от комментариев отказался. Без кардинальных мер со 178-го места не подняться, уверен Аветисян: "Опыт Татарстана, где существенно сократили сроки прохождения всех процедур, показывает, что кардинальных реформ не нужно бояться". В 2011 г. ВРП Татарстана вырос на 4,6%, промппроизводства - на 5,7%, что выше среднероссийских показателей.

Нужна не революция, а жесткий контроль за исполнением законодательства на местах, считает сотрудник аппарата правительства. Минрегион предварительно согласовал документ, но вызывает вопросы, например, уведомительный порядок начала стройки, признает замминистра регионального развития Илья Пономарев.

Перед приватизацией земли нужно пересчитать ее кадастровую стоимость и утвердить документы территориального планирования, продолжает Пономарев: "Чтобы государство не продавало по \$3-5 за гектар земли сельхозназначения, а затем новый собственник переводил их в земли поселений, которые дороже в несколько раз".

"Дорожная карта" будет доработана до 3 мая, обещает сотрудник аппарата правительства.

За рубежом система еврокодов позволяет не проводить экспертизы проекта, а декларировать его соответствие нормам - если такие правила будут и в России, то это прорыв, считает председатель совета директоров Rodex Group Антон Данилов-Данильян.

Разумными он считает предложения о приватизации земли - сейчас в обороте только 6% - и страховании объектов: это дешевле официальной приемки, которая зачастую сопровождается неформальными платежами.

Президент ФСК "Лидер" Владимир Воронин менее оптимистичен: "Правила меняются не первый раз, и не всегда понятна суть изменений, а пока разберешься - уже новые".

#### БОЛЬШЕ ЭНЕРГИИ

По доступности энергетической инфраструктуры Россия на последнем, 183-м месте, в 2020 г. должна переместиться на 20-е. Сейчас техприсоединение к сетям долгое (281 день), сложное (10 этапов) и дорогое (1852% от среднедушевого дохода). К 2020 г. этапов станет пять, говорится в "дорожной карте", время их прохождения сократится до 40 дней, а затраты - до 25% среднедушевого дохода.

Представитель московской строительной компании описывает нынешнюю процедуру подключения так: сетевики говорят, что ближайшее подключение - через два года, нужно ждать, а если договариваться, взятка - от 10 до 100% суммы подключения, достигает 10 млн руб.

Сетевикам невыгодно подключать новых потребителей, объясняет председатель НП территориальных сетевых организаций (ТСО) Александр Хуруджи, участвовавший в разработке карты. Есть четыре типа техприсоединения: стандартное - по тарифу, временное, индивидуальное и льготное - для потребителей с максимальной мощностью до 15 кВт и до 100 кВт. Около 80% договоров - льготники, затраты на подключение которых в десятки раз выше оплаты, говорит Хуруджи, поэтому ТСО и отказывают им.

Процесс подключения должен упроститься после введения - уже с сентября 2012 г. - уведомительного порядка согласования подключения к сетям и исключения сбытовых компаний из процесса, следует из "дорожной карты": это сэкономит 130 дней и уберет две процедуры. Еще 40 дней сэкономит сокращение сроков согласования проекта и предельных сроков присоединения. Карта предусматривает возможность быстрого подключения к автономным источникам электроэнергии (дизельные генераторы и проч.), рассказал Хуруджи, это сократит процесс на 25 дней. Предлагается ввести механизм "вмененной ставки" - по сути, пятый вид подключения, по которому потребитель гарантирует определенный объем потребления в течение пяти лет, страхует свою ответственность, а сетевик кредитуются под этот контракт и подключают за свой счет.

Сотрудник аппарата правительства говорит, что к энергетической "дорожной карте" замечаний нет. Она позволит решить проблему с одним из самых распространенных нарушений антимонопольного законодательства в электроэнергетике, уверен начальник управления ФАС Виталий Королев. Сетевой бизнес всегда будет естественномонопольным, поэтому мы старались мотивировать сетевиков на клиентов и вынудить их снизить цены, объясняет участвовавший в работе группы директор Фонда энергетического развития Сергей Пикин.

Сначала год ждать разрешения на строительство, потом столько же - подключения к сетям, резюмирует Аветисян: "О каком тиражировании успешного бизнеса может идти речь?" Предложенные меры предельно конкретны, а главное - их предлагают предприниматели, которые знают ситуацию изнутри, заключает он.-

Кроме строек

Исполняя поручение Путина, АСИ запустило проект "Национальная предпринимательская инициатива": 22 рабочие группы до конца года подготовят правительству меры для улучшения инвестклимата. Помимо строительства и энергетики на ближайшем наблюдательном совете будут обсуждаться "дорожные карты" по таможне и экспорту.



Slon.ru, Москва, 20 апреля 2012 15:56:00

## ТАКАЯ ФОРМА УПРАВЛЕНИЯ ОЧЕНЬ АРХАИЧНА, КОРРУПЦИОННА, ЖЕСТОКА

Автор: Вера Кичанова

Стало известно, что правительство готовит проект по созданию государства в государстве - госкомпании по развитию Восточной Сибири и Дальнего Востока. 16 субъектов, то есть 60% территории страны, будут частично выведены из-под федеральных законов. Подчиняться эта машина будет напрямую президенту РФ, а другие госорганы вмешиваться в ее работу не смогут. Директор Центра проблем государственного управления высшей школы экономики Павел Кудюкин рассказал, чем грозит стране такой колониальный подход к освоению территорий.

- Откуда могла взяться сама идея такой госкомпании, были ли прецеденты в истории?

- Я думаю, что это некоторое проявление безнадежности в ситуации, когда обычные методы государственного управления и регулирования не срабатывают. В мировой практике подобные вещи случались, но не в таком большом масштабе - разве что, кампании раннего капитализма, типа Ост-Индской или Вест-Индской, предназначенные для колониального освоения какой-то территории. Известно, что эта форма очень архаична и очень коррупционна, очень жестока по отношению к управляемой территории. В русской истории тоже такое было - русско-американская кампания на Аляске. В двадцатом веке у нас такое тоже было - Востокстрой на Колыме, но согласитесь, ассоциации не самые хорошие. В США в конце 20-х годов в долине реки Теннесси была создана государственная программа по развитию, но это была именно программа, а никак не госкомпания.

- Каков потенциал госкомпании, управляемой лично президентом? Может ли она быть эффективной?

- Боюсь, что эта инициатива приведет к коррупции, крышуемой на самом высоком уровне. В нашем законодательстве предусмотрена такая вещь, как долгосрочная федеральная целевая программа - с привлечением инвестиций, с созданием благоприятных условий для частного бизнеса. И я не понимаю, зачем создавать монстра, который будет отвечать за все. Права у новой госкомпании предполагаются совершенно фантастические, и это действительно будет государство в государстве. Ей планируется передать ряд сугубо государственных функций. По сути, она просто выводится из-под государственной юрисдикции.

- В проекте сказано, что эта госкомпания сможет получать "без проведения предусмотренных действующим законодательством конкурсных процедур права пользования недрами и лесными ресурсами на участках, необходимых для реализации инвестпроектов". Расширяет ли это поле для коррупции?

- Несомненно. Мы вообще выводим эту госкомпанию из правового поля. В Конституции, вроде бы, прямого запрета на ее создание нет, но возникает вопрос о вмешательстве в полномочия субъектов федерации. Надо подробно смотреть, какие нормативно-правовые акты будут положены в основу госкомпании.

- Как эта инициатива соотносится с популярной сейчас идеей расширения полномочий регионов, возврата к выборам губернаторов?

- Эта новая структура по большей части будет действовать в той части России, где в редконаселенных регионах сосредоточена достаточно большая часть ресурсов. Получится, что у губернаторов этих регионов останется очень узкий круг полномочий - и выбирай их, не выбирай, они все равно ничего не смогут решать.

- Как отреагирует мир? Это может отпугнуть иностранных инвесторов?

- Зависит от того, какие пряники инвесторам предложат. Взять только что прошедшую презентацию совместного проекта Роснефти и ExxonMobil - там ведь довольно жесткие условия для инвесторов, но проект все равно остается привлекательным и инвестиции, видимо, будут идти. Под крышей этой госкомпании, наверно, будет то же самое. Капитал он, знаете, не очень смотрит на все эти правовые тонкости. Политической реакции от западного мира никакой, тем более, ждать не стоит.

- Регионам, которые попадут под управление новой корпорацией, обещают налоговые льготы. На кого в таком случае ляжет весь груз?
- Надо смотреть на детали. Какие именно льготы они введут, на какие виды налогов - непонятно. На добычу полезных ископаемых, на прибыль, на НДС, на подоходный налог? Если льготы введут для дотационных регионов, то нагрузка, понятно, ляжет на доноров, но именно Сибирь и Дальний Восток - наши основные нефтегазовые регионы, наш основной источник бюджетных поступлений.
- Как повлияет на политическую ситуацию дополнительное усиление роли президента?
- Чрезмерная централизация власти всегда чревата дестабилизацией. Система управления становится просто неустойчивой.



Ведомости, Москва, 23 апреля 2012

## ТЕПЛИЧНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ДЕПОЗИТАРИЯ

Автор: Маргарита Папченкова, Василий Кудинов, Ведомости

Номинальная теплица

Центральный депозитарий может стать каналом утечки за границу торговли российскими бумагами

Сначала ограничения, потом удобства

Центральный депозитарий может стать каналом утечки торгов российскими бумагами за границу, предупреждают лоббисты. И призывают ввести временный мораторий на открытие там счетов номинального держания для ведущих международных расчетных систем

Риски в связи с открытием счетов номинального держания в российском центральном депозитарии обсуждались в пятницу на заседании президентской рабочей группы по развитию финансового рынка, рассказали участники совещания.

Прозвучали диаметрально противоположные мнения - как такие, что ликвидность утечет, если допустить Euroclear и Clearstream к открытию счетов номинального держания, так и такие, что этого не произойдет, рассказал руководитель ФСФР Дмитрий Панкин. "Опасность допуска международных депозитариев в том, что иностранцы будут работать на нашем рынке через привычные им институты. Торговля российскими ценными бумагами может переместиться с нашей биржи на внебиржевой иностранный рынок, а добавочная стоимость - услуги российских депозитариев, брокеров - также уйдет на Запад", - цитирует Панкина "Интерфакс".

Предполагается, что центральный депозитарий в нормальном режиме заработает со следующего года. Ранее Панкин рассказывал, что Минфин согласовал проект приказа о присвоении статуса центрального депозитария, сейчас документ на регистрации в Минюсте. Основной претендент на эту роль - депозитарий объединенной биржи ММВБ-РТС.

В пятницу Панкин всех выслушал и не более, пообещал принять решение позже, говорит участник совещания. Получить дополнительные комментарии в ФСФР не удалось. "Но есть понимание, что с Euroclear стоит повременить", - рассказывал один из подчиненных Панкина.

Руководители Национальной ассоциации участников фондового рынка считают, что иностранцы должны получить право на открытие счетов номинального держания в российском центральном депозитарии лишь после некоторого адаптационного периода, когда центральный депозитарий зарекомендует себя, будет признан иностранными регуляторами и инвесторами, к нему привыкнут участники российского рынка. Как рассказали участники совещания, руководитель рабочей группы по созданию в России Международного финансового центра Александр Волошин эту точку зрения разделяет, тогда как зампред ЦБ Сергей Швецов - нет. Он считает, что тот же Euroclear сможет работать через посредника и в результате ликвидность все равно уйдет с российского рынка, несмотря на дополнительные издержки.

Сила депозитария

Вариант стратегии развития биржи ММВБ-РТС предусматривает увеличение объема хранимых активов с 7,8 трлн до 38 трлн руб., в качестве стратегического приоритета обозначен запуск центрального депозитария, который в будущем должен эволюционировать в региональный ЦД СНГ и интегрироваться "с основными европейскими и мировыми расчетными системами".

Центральный депозитарий должен набрать силу. ФОТО: Д. АДРАМОВ / ВЕДОМОСТИ

РБК daily, Москва, 23 апреля 2012

**ГРЕФ ГОТОВ УСТУПИТЬ ДОРОГУ КОСТИНУ**Автор: ЕКАТЕРИНА БЕЛКИНА  
КОМПАНИИ

Сбербанк морально готов уступить ВТБ очередь в размещении акций. Тем не менее Герман Греф не понимает, зачем это нужно делать.

Хотя и считает, что Сбербанк лучше

Глава Сбербанка Герман Греф сообщил, что Сбербанк морально готов уступить ВТБ очередь в размещении акций. Тем не менее г-н Греф не понимает, зачем это нужно делать, поскольку мультипликаторы у Сбербанка лучше. Эта позиция стала ответом президенту ВТБ Андрею Костину, который днем ранее призвал поторопиться с приватизацией Сбербанка.

В минувшую пятницу Герман Греф заявил, что пакет акций Сбербанка может быть размещен позже, чем бумаги другого госбанка - ВТБ. "Мы морально готовы, но не очень понятно, почему ВТБ должен быть приватизирован раньше, - цитирует г-на Грефа Прайм. - Цены и все мультипликаторы у нас лучше, и в принципе я не вижу, почему при том уровне цен, который будет приемлем для ВТБ, нельзя будет продать Сбербанк". Как уточнил Герман Греф, если ценовая конъюнктура будет приемлема, то любой из банков может быть успешно приватизирован.

Продажа 7,6% акций Сбербанка была запланирована еще на осень прошлого года, однако несколько раз размещение откладывалось из-за неопределенности на финансовых рынках. В этом же году предполагается продать 10% ВТБ.

На прошлой неделе в интервью агентству Прайм Андрей Костин рассказал, что поднял вопрос о сроках размещения Сбербанка перед правительством и ЦБ. "Мы не можем выходить на рынок, пока над нами нависло семимиллиардное "облако" от Сбербанка", - сказал г-н Костин. По его мнению, между сделками двух банков должен быть некий временной лаг:

один банк может разместиться осенью, а другой - весной.

Оптимальное время промежутка составляет три-шесть месяцев, полагают в ВТБ.

Герман Греф в пятницу заявил, что Сбербанк был готов к приватизации раньше, чем ВТБ. Он уверен, что размещение акций Сбербанка в отличие от ВТБ может быть выше цены предыдущей продажи акций. Тем не менее г-н Греф согласен с г-ном Костиным по поводу определения точных сроков выхода на рынок: "Я считаю, что он прав в том смысле, что надо принимать решение: либо объявлять о сроках приватизации, либо объявлять о переносе".

Сроки приватизации двух эмитентов точно надо разделить во времени, поскольку для глобальных инвесторов Сбербанк и ВТБ очень похожи, полагает аналитик ING Егор Федоров. "Устанавливаются определенные риски на Россию, на банковский сектор. С этой точки зрения оба госбанка имеют схожие характеристики для международных игроков", - считает г-н Федоров. По его словам, четкий график размещения мог бы способствовать тому, что часть инвесторов распределяют свои средства по обеим организациям. "Сбербанк для инвесторов выглядит более привлекательно, поскольку на оценку ВТБ негативно влияет история поглощения Банка Москвы", - говорит аналитик "Велес Капитала" Юрий Кравченко. По его словам, buy-back ВТБ негативно на его размещение не повлияет, поскольку покупать бумаги будут в основном институциональные инвесторы, а не физлица.

Между сделками двух банков должен быть некий временной лаг: один банк может разместиться осенью, а другой - весной

Герман Греф напомнил Андрею Костину, что Сбербанк был готов к приватизации раньше, чем ВТБ.



Ведомости, Москва, 23 апреля 2012

## НАШЕЛ МОМЕНТ НА ПОЛМИЛЛИАРДА

Автор: Татьяна Воронова, Ведомости

Российский банк нашел момент на полмиллиарда долларов  
Размещение Номос-банка

Номос-банк разместил на Ирландской фондовой бирже субординированные семилетние еврооблигации на \$500 млн под 10% годовых, рассказал его представитель. Спрос на бумаги к моменту закрытия книги заявок в пятницу превысил \$930 млн, ориентир по доходности был на уровне 10-10,25%.

Это самое крупное размещение субординированного долга частного российского банка, указывает Егор Федоров из ING. Размещение, безусловно, можно назвать удачным с точки зрения как сроков, так и ставки, говорит аналитик ФГ БКС Мария Радченко.

"Еще три месяца назад мы и сами не верили в то, что сможем разместиться", - признается старший вице-президент Номос-банка Роман Пивков. Банк, по его словам, уже переносил это размещение с осени 2011 г., выжидая подходящий момент. Так же поступил и Альфа-банк, который в августе 2011 г. анонсировал размещение субординированного долга на \$500 млн. Но с тех пор многое изменилось. Конъюнктура долговых рынков сейчас благоприятна для первичных размещений, к тому же после успешного размещения суверенных бумаг России иностранным инвесторам стало легче оценивать стоимость риска корпоративных заемщиков из России, говорит Радченко.

В сентябре Номосбанк объявил о досрочном выкупе субординированных еврооблигаций на \$125 млн с первоначальным сроком погашения в 2016 г. "Этот долг был небольшой, и, хотя прямой выгоды нам это не несло, мы решили исполнить коллопцион, поскольку рассчитывали, что инвесторы запомнят этот жест и это поможет нам в новой сделке, - так и получилось", - уверяет Пивков. К тому же, по его словам, банк освободил возможность для пополнения капитала за счет более длинного субординированного долга.

Кредитный портфель банка в 2011 г. вырос на 32%, достаточность его капитала была на уровне 11,3%, что не сильно превышает необходимый минимум, указывает аналитик Raiffeisenbank International Глеб Шпилевой. Такая ситуация наблюдается во многих российских банках, так что сделок по привлечению капитала за счет долгового рынка в этом году будет немало, убежден он, одну из них уже обещал провести во второй половине года Альфа-банк.

"Если не будет серьезных изменений, на протяжении 1,5-2 лет мы вряд ли будем делать такие сделки", - уточняет Пивков.



Ведомости, Москва, 23 апреля 2012

## МОЖЕТ ЛОПНУТЬ

Автор: Екатерина Кравченко, Маргарита Лютова, Евгения Письменная, Ольга Плотонова, ВЕДОМОСТИ

### Перегрев кредитования

МВФ предупреждает Россию: чрезмерный потребительский ажиотаж пагубно скажется на экономике

У России - перегрев кредитования

МВФ увидел в экономике России тревожные симптомы - надувается кредитный пузырь. Ситуация уже приходит в норму, успокаивает ЦБ

России важно не допустить раздувания кредитного пузыря, предупредил МВФ в докладе на саммите G20: ВВП вырос вдвое за 10 лет, кредитование - втрое. Кредитный перегрев - проблема большинства развивающихся рынков, пишет фонд, и третья по серьезности угроза для мировой экономики (главные - суверенные долги и капитализация банковского сектора).

"Мы видим значительный прирост объема кредитов - особенно розничных и ипотечных в последнее время, это вызывает опасения: такие кредиты не должны привести к нарушению устойчивости банков", - признал замминистра финансов Сергей Сторчак.

Кредитная активность российских банков вернулась в 2011 г. на докризисный уровень, констатируют аналитики Economist Intelligence Unit. По данным ЦБ, кредиты физлицам выросли в прошлом году на 35,9%, нефинансовым организациям - на 26%. Это одни из самых высоких темпов в мире, констатирует первый вице-президент Газпромбанка Екатерина Трофимова.

Население переоценило свои силы, дальше наращивать задолженность нельзя, предупреждает Олег Солнцев из ЦМАКП. Темпы роста розничного кредитования значительно опередили рост реальных доходов (0,8% в 2011 г., 2,6% в I квартале 2012 г., данные Росстата) и, если население продолжит наращивать задолженность, кредитный пузырь может раздуться, пессимистичен главный экономист ФК "Открытие" Владимир Тихомиров. Соотношение долга и располагаемых доходов приближается к уровню развитых экономик, при этом в структуре займов преобладает краткосрочный долг, говорит Солнцев. По данным ЦБ, доля кредитов в денежных доходах населения составила в 2011 г. 15,8% против 12,4% в 2010 г. и 12,7% в 2011 г.

Для предприятий угроза - тоже в области краткосрочных кредитов, продолжает Солнцев. До кризиса многие компании тратили на погашение краткосрочных кредитов свыше 100% прибыли и ситуация качественно не менялась, говорит он: "Компании уже дошли до предела, когда краткосрочную задолженность можно и нужно сокращать". С долгосрочными кредитами ситуация обратная, продолжает он: их могло бы быть в разы больше. Но корпоративные заемщики в последние годы оптимизируют свою долговую нагрузку, в том числе за счет удлинения сроков заимствований, что снизило остроту проблемы кредитного пузыря, отмечает Трофимова.

При наращивании кредитования важно сохранить безопасные уровни, это задача мониторинга и надзора, отметил Сторчак. Уровень плохих кредитов незначителен: менее 10%, подсчитали в EIU.

В целом, по мнению Сторчака, проблема кредитного перегрева для России преувеличена: доля кредитов в российской экономике остается низкой в сравнении с другими странами, есть большой резерв для роста. Отношение кредитного портфеля к ВВП в России невысокое, около 50%, даже в странах Восточной Европы больше, а в Китае доходит до 120%, отмечает Солнцев. Кредитование в России выглядит столь бурным из-за эффекта низкой базы, добавляет Тихомиров.

Высокий рост кредитования в 2011 г. связан с закрытием во втором полугодии международных рынков капитала: банки не могли рефинансировать долги и компенсировали это ростом кредитования, успокаивает первый зампред ЦБ Алексей Улюкаев. С начала года темпы замедлились: за I квартал кредит физлицам вырос на 2,6%, предприятиям - на 2,2%. Темпы

роста кредитования в этом году снизятся до 15-20%, прогнозирует Улюкаев. "Меня лично устроит рост кредитного портфеля на 20-25%", - говорил ранее председатель ЦБ Сергей Игнатьев.

Кредитование замедляется и из-за ужесточения требований банков к заемщикам, напоминает Тихомиров. В числе мер, охладивших рынок, было и увеличение сроков предоставления ликвидности банкам со стороны ЦБ (см. врез). "Мы не хотим для наших банков создавать мышеловку, чтобы провоцировать их на безрассудное кредитование, мы хотим, чтобы они взвешивали риски", - заявил Улюкаев.-

Не нужны деньги

9 апреля ЦБ провел первый аукцион 12-месячного репо. Из 500 млрд руб. банки взяли только 28 млрд.

Кредиты не должны привести к нарушению устойчивости банков, надеется замминистра финансов Сергей Сторчак .

# БИЗНЕС

РИА Дагестан (riadagestan.ru), Махачкала, 22 апреля 2012 12:59:00

## **А. РАДЬКОВ: КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД К КУРОРТАМ СЕВЕРНОГО КАВКАЗА ПОМОЖЕТ ОБЕСПЕЧИТЬ БЕЗОПАСНОСТЬ**

Автор: Ася Мусакаева

Руководитель Федерального агентства по туризму Александр Радьков поддерживает идею о кластерном подходе к развитию туризма в России, считая его способным, в первую очередь, обеспечить безопасность туристических объектов. Как сообщили РИА "Дагестан" в пресс-службе ОАО "Курорты Северного Кавказа", А. Радьков отметил, что возможности одновременного горнолыжного и оздоровительного туризма в рамках уже строящегося в России Северокавказского туристического кластера создают дополнительную привлекательность этого туристического продукта, поскольку такое сочетание редко встречается в мировой практике.

По словам источника, А. Радьков подчеркнул, что кластерный подход к курортам Северного Кавказа как раз поможет обеспечить безопасность, потому что он предполагает, прежде всего, некую автономность: "И с этой автономностью легче какие-то моменты с безопасностью сделать и проконтролировать".

Комментируя вопрос безопасности в туристических зонах Кавказа, он отметил, что за исключением крайне редких инцидентов, "в целом на курортах спокойно". В связи с этим он указал на важность формирования объективного и адекватного информационного поля вокруг Кавказа, где должны фигурировать не только криминальные сводки, но и то положительное, что происходит сейчас в регионе.

Говоря о возможности создания в стране единой госкорпорации по управлению туристическими кластерами на всей ее территории, А. Радьков высоко оценил опыт ОАО "Курорты Северного Кавказа", отметив, что эта компания "достаточно успешно себя зарекомендовала в своей работе". По его словам, на сегодняшний день в России уже существует 14 особых экономических зон туристско-рекреационного типа. "Какие-то зоны более успешны, какие-то - менее, здесь уже конкретно надо смотреть по тем или иным проектам. Кроме того, я могу сказать, что у нас очень успешно стартовала федеральная целевая программа, каждый год в нее вступает по 5-7 регионов со своими достаточно серьезными проектами. Даже если они не находятся на территории свободных экономических зон, они имеют все шансы, чтобы быть успешно реализованными", - сказал глава агентства. Что касается создания каких-либо дополнительных органов управления, то этот вопрос решает руководство страны, подчеркнул А. Радьков.

Напомним, что ОАО "Курорты Северного Кавказа" создано 2 декабря 2010 года. Сейчас 98% акций компании принадлежит государству, еще 2% - у ВЭБа и Сбербанка. Она курирует возведение к 2020 году пяти горнолыжных курортов в Дагестане, Карачаево-Черкесии, Кабардино-Балкарии, Северной Осетии и Адыгее общей площадью 4 тысячи га (планируемая протяженность трасс - 803 километра, поток туристов - 10 млн в год). Минимальная смета проекта - 451,44 млрд рублей, из которых 60 млрд рублей выделил бюджет РФ, остальное - частные инвестиции.

## В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ ОБСУДИЛИ РАБОТУ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ИНВЕСТИЦИЙ

Двадцать миллиардов рублей - такова общая сумма предполагаемых инвестиций в Чеченскую республику (Чечню). Об этом на совещании кабинета министров Главе Чеченской республике (Чечне) Рамзану Кадырову доложил Председатель Правительства ЧР Одес Байсултанов. "Финансирование проекта по строительству инновационного технопарка "Казбек" одобрено наблюдательным советом ВЭБ. Этот проект был включен в перечень перспективных программ по реализации Стратегии социально-экономического развития СКФО до 2025 года.

По словам О. Байсултанова, технопарк "Казбек" станет одним из наиболее рентабельных предприятий в Чеченской республике (Чечне).

"Согласно проекту в ЧР будет построено четыре предприятия: завод по выпуску газобетонных блоков автоклавного твердения, фиброцементных изделий, сухих строительных смесей и промышленной извести. Местом строительства технопарка выбран Шалинский район ЧР", - сказал О. Байсултанов.

Премьер-министр отметил, что структурой сделки предусматривается вхождение в капитал корпорации развития Северного Кавказа.

"Он будет производить современную номенклатуру строительных материалов, которая будет востребована, прежде всего, в региональном масштабе и при строительстве инфраструктуры жилья, производственных объектов как в самой Чеченской республике (Чечне), так и во всем Северо-Кавказском регионе", - отметил он.

Кроме того, он доложил, что одобрено финансирование строительства горнолыжного курорта "Ведучи".

"В настоящее время также проходит комплексную экспертизу другой горный курорт возле озера Казеной-Ам", - проинформировал О. Байсултанов.

Р. Кадыров отметил, что республика не должна останавливаться на достигнутых успехах.

"Мы знаем, с каким трудом дается нам каждый рубль. Поэтому каждый руководитель министерства должен приложить максимум усилий для привлечения инвестиций в республику.

На совещании также был затронут вопрос о компенсационных выплатах за утерянное жилье и имущество в результате разрешения кризиса в Чеченской республике (Чечне).

О. Байсултанов отметил, что "по результатам проводимой работы можно рассчитывать, что в течение этого года все, кому причитается компенсация, получат свои деньги".

Пресс-служба Главы и Правительства Чеченской республики (Чечни)\*\*\*

<http://www.chechnyatoday.com/content/view/20039/134/>

20.04.2012 18:12:21 MSK

### **"ЕВРАЗИЙСКИЙ" В 2012Г ВЛОЖИТ 1 МЛРД РУБ. В МОДЕРНИЗАЦИЮ КОММУНАЛЬНЫХ СЕТЕЙ В СОЧИ И АДЛЕРЕ**

Сочи. 20 апреля. ИНТЕРФАКС - ОАО "Евразийский" в 2012 году направит на модернизацию сетей водоснабжения и водоотведения в Сочи и Адлере более 1 млрд рублей.

Как сообщили "Интерфаксу" в филиале "СочиВодоканал" ООО "Югводоканал" (на 100% принадлежит ОАО "Евразийский"), компания начала модернизацию сетей в ряде микрорайонов Сочи.

"Речь идет о полной замене значительных проблемных участков водопровода и канализационной сети в зоне международного гостеприимства (ряд районов на территории Большого Сочи - ИФ), а также реконструкции иных объектов водопроводно-канализационного хозяйства города", - сказал представитель пресс-службы.

ОАО "Евразийский", на 20% принадлежащий Внешэкономбанку, осуществляет деятельность в инфраструктурной сфере. Уставный капитал компании составляет 4 млрд рублей. Компания реализует инвестиционные проекты в отрасли водоснабжения и водоотведения в Ростове-на-Дону, Сочи и ряде других городов Краснодарского края.

Служба финансово-экономической информации

**УКРАИНА СОГЛАСУЕТ С ВНЕШЭКОНОМБАНКОМ КРЕДИТ НА ПОКУПКУ 100 РОССИЙСКИХ ЭЛЕКТРОВЗОВ**

Автор: РБК-Украина

Украина согласует кредит с российской государственной корпорацией "Банк развития и внешнеэкономической деятельности" (Внешэкономбанк, ВЭБ) на покупку 100 новейших российских грузовых электровозов. Об этом председатель совета директоров ЗАО "Группа "Синара" Дмитрий Пумпянский сообщил вице-премьеру РФ Дмитрию Рогозину в ходе осмотра производственных мощностей ОАО "Уральские локомотивы" (входит в группу "Синара") в городе Верхняя Пышма Свердловской области. По словам Пумпянского, украинские железные дороги выразили желание приобрести 100 электровозов постоянного тока с коллекторным тяговым приводом "Синара" (серия 2ЭС6) и грузовых магистральных электровозов с асинхронным тяговым приводом "Гранит" (серия 2ЭС10). Он добавил, что, как только Украина согласует кредитные условия, контракт будет подписан. В настоящее время сумма заказа не сообщается. При этом Пумпянский отметил, что российская сторона полностью готова к исполнению этого контракта.

ЗАО "Группа "Синара" - диверсифицированная компания, объединяющая предприятия различной отраслевой направленности. Приоритетными бизнес-направлениями являются транспортное машиностроение, финансовые услуги, девелопмент. В группу компаний входит, в частности, ООО "Уральские локомотивы" - совместное предприятие "Синары" и концерна Siemens. В 2006 г. предприятие создало электровоз "Синара", в котором было применено до 80% инновационных решений, которые ранее не использовались в отечественном машиностроении, а в 2010 г. презентовало электровоз нового поколения "Гранит". Он позволяет везти составы весом до 8-10 тыс. т, что почти в два раза больше грузоподъемности электровозов предыдущего поколения.

# ПЕРСОНАЛИИ



Ведомости, Москва, 23 апреля 2012, Автор: Анастасия Голицына Игорь Цуканов Ирина Резник

## ПРИБЫЛЬНЫЙ ОТСТАВНИК

Александр Киселев может досрочно покинуть "Почту России"

Гендиректор "Почты России" Александр Киселев может уйти в отставку до истечения контракта. В администрации президента обсуждают его преемников. Сам Киселев считает все это уткой

Отставка Киселева - практически решенный вопрос, осталось выбрать преемника, сообщил "Ведомостям" чиновник федерального ведомства и подтвердили два менеджера компаний, курируемых Минкомсвязи. По словам всех троих, уже есть два-три кандидата на его место, один из них - гендиректор "Связьинвеста" Вадим Семенов. Семенов отказался от комментариев. Сейчас вопрос согласовывается в администрации президента, знают собеседники "Ведомостей". Сотрудник администрации подтвердил: отставка Киселева обсуждается.

Сам Киселев заявил "Ведомостям": "Я не собираюсь уходить из "Почты России" и не знаю ни о каких решениях о моем уходе. Мой контракт истекает в 2014 г. Решение об отставке может принять только Федеральное агентство связи (Россвязь), а там это даже не обсуждалось".

Представитель Минкомсвязи, курирующего Россвязь, предложил задавать вопросы пресс-службе "Почты России".

Поводом для смещения Киселева могла стать проверка "Почты России", считает федеральный чиновник: проверка ведется во исполнение поручения президента России - установить связи руководителей госпредприятий с поставщиками. В частности, проверялись отношения "Почты России" с компанией "Системы гибридной печати" (СГП). В 2007 г. основатель СГП Денис Чуйко предложил почте создать центры для печати и упаковки в конверты документов, СГП же стала поставлять заказы для этих центров. С 2009 г. Чуйко - первый заместитель гендиректора "Почты России". Недавно он говорил "Ведомостям", что продал все свои 90% СГП фонду Глеба Огнянникова. Огнянников заверил "Ведомости", что вышел из всех телекоммуникационных активов.

Киселев пользовался поддержкой высокопоставленных чиновников - бывшего министра и советника президента Леонида Реймана, Сергея Нарышкина, бывшего руководителя администрации президента, помнят анонимные собеседники "Ведомостей", с переходом Нарышкина в Думу кресло под Киселевым зашаталось.

"Сейчас идет формирование правительства, и имеют место попытки под шумок прибрать к рукам последнюю госмонополию", - комментирует Киселев слухи о своей отставке. "Почта России", четыре года назад приносившая государству многомиллиардные убытки, стала рентабельным предприятием и теперь генерирует все возрастающую прибыль. Почтовый оператор стал лакомым куском, в борьбу включились влиятельные силы, рассуждает Киселев. У почты 40 000 отделений, это уникальная инфраструктура, на которой можно развивать множество услуг - например, финансовых, соглашается федеральный чиновник.

До прихода Киселева "Почта России" несла убытки: в 2007 г. - 3,9 млрд руб., в 2008 г. - 1,47 млрд. В 2009 г., когда Киселев возглавил компанию, чистая прибыль составила 480 млн, а в 2011 г., по предварительным данным "Почты России", достигнет 700-750 млн руб.-

Почтовые скандалы

ФСФР проверяет ООО "Мини-займ экспресс" (работает в почтовых отделениях), ставки по кредитам которого выше 50% в неделю. В 2010 г. ФАС признала "Почту России" нарушительницей закона, а президент Медведев пообещал надавать по башке ее руководителям за недобросовестные госзакупки.

Коммерсант, Москва, 23 апреля 2012

## ХОЧУ СДЕЛАТЬ ВСЕ, ЧТОБЫ КАК МОЖНО БЫСТРЕЕ ЗАБЫЛИ, ЧТО Я ЧРЕЗВЫЧАЙЩИК

Автор: Глеб Черкасов и Владимир Соловьев

Сергей Шойгу о Московской области, корпорации Сибири и Дальнего Востока и будущем МЧС

Сергей Шойгу, более 20 лет возглавлявший МЧС, 11 мая приступит к обязанностям губернатора Московской области. В интервью "Ъ" СЕРГЕЙ ШОЙГУ рассказал о том, какими должны быть отношения вверенного ему региона с Москвой и куда лучше перенести столицу России, кого бы он хотел видеть главой МЧС вместо себя и сколько денег потребуется на развитие Восточной Сибири и Дальнего Востока по проекту, который он придумал, но так и не сможет реализовать. "Надо собрать хорошую и дерзкую команду"

- Московская область не самый благополучный регион. Миллиардные долги, криминал, от которого страдали в том числе журналисты, земельные конфликты. Ситуация вполне чрезвычайная. Вас поэтому назначили?

- Нет, не поэтому. Во-первых, на этой территории проживают такие же граждане нашей страны, как и во всех других регионах. Во-вторых, это, пожалуй, один из самых крупных регионов, и здесь отражены все проблемы, какие существуют и в целом по стране. Я бы не стал выделять какую-то одну из них. Если ты идешь в мирную губернаторскую профессию, а перед тобой рисуется баталия Бородинской битвы, это не совсем правильно.

- В вашем случае как раз предстоит Бородинская битва.

- И в прямом, и в переносном смысле. Московская область по промышленному потенциалу может сравниться со средним европейским государством. Тут есть свои сложности и есть свои достоинства. Огромное количество замечательных спортивных сооружений, развитая инфраструктура, огромный научный и промышленный потенциал. Это с одной стороны. С другой - есть проблемы, которые надо решать.

Это проблемы твердых отходов, транспортной инфраструктуры, состояния лесов, которые пока не принадлежат области. Или проблема обманутых вкладчиков. Сколько вы эту проблему знаете?

- Довольно давно.

- Проблема действительно давняя. Я видел, что люди страдают. Внесли деньги, купили жилье, а их обманули. На самом деле ее решают шаг за шагом, постепенно. Но каким бы ни был губернатор, даже если в отдельные субъекты приходит новый глава и если там есть вкладчики, через месяц-полтора уже начинают говорить, что он ничего не решает. Потому что их много и у каждого свое мнение. Поэтому тут нужна спокойная планомерная работа, надо собрать хорошую и дерзкую команду людей, которые будут генерировать интересное, важное и нужное, новые идеи, необходимые для дальнейшего развития области. И безусловно, здесь надо опираться на глав городов и районов, людей в большинстве своем профессиональных, болеющих за дело и имеющих поддержку населения.

- Откуда вы собираетесь набирать команду? Есть идеи, кто в нее может войти?

- Конечно, есть. Я не первый день живу. Есть те, кого я знаю, кого я видел в деле. Это может показаться странным, но сейчас я больше полагаюсь на мнение коллег, которые не работали в нашей сфере. Товарищей, друзей, людей, которые чего-то достигли в жизни. Есть вопросы, в которых, не буду скрывать, я не все знаю, не все понимаю. У меня нет того опыта, который есть у тех специалистов, которых можно и нужно призывать. Но и повторяюсь, я уже говорил, что прихожу не в пустыню.

- То есть не будет замены "афганцев" на эмчээсовцев?

- Вы знаете, если человеку доверили власть, то, конечно, он должен идти с теми, кому он доверяет. Я не отношусь к людям, которые живут по принципу "без меня хоть потоп". При мне система (МЧС - "Ъ") работала нормально, мы развивались, покупали технику, реагировали, ликвидировали и так далее. Были и есть на хорошем счету у наших граждан. Это наше дитя, образно говоря, вскормленное грудью. Мы много сюда вложили души, здоровья, идей, мыслей, многое создано. С этим министерством, с этой службой очень многое связано в жизни. Рвать и

ломать это все, забирая всех подряд, неправильно. Поэтому в части МЧС я вам скажу, что, если я с собой возьму кого-то, это будут единицы.

"Если завтра не будет нормального соглашения, задохнутся и Москва, и область"

- За что вы возьметесь в первую очередь?

- Соберу свой замечательный коллектив здесь, в министерстве, поклонюсь им в пояс и скажу огромное спасибо за годы совместной работы. Потом соберу правительство Московской области, глав городов и районов. Послушаю каждого из них. И начнем работать. Если начать погружаться в проблемы (Московской области. - "Ъ"), в голову приходят новые, интересные решения.

- Новая должность вас не отпустит от старых занятий.

Все помнят лесные пожары и горящие торфяники, а сейчас как раз приближается летний сезон. Если говорить с точки зрения МЧС, все ли сделано для того, чтобы такое больше не повторилось?

- Скажу вещь, которая вас удивит. Я очень хочу сделать все, чтобы как можно быстрее во мне увидели губернатора и как можно быстрее забыли, что я чрезвычайщик. Чрезвычайка - это специфическое дело. Вот он пришел, он будет нас спасать. А мы созидать должны. Я очень хочу сделать то, что позволит как можно быстрее увидеть в новом губернаторе губернатора, а не продолжение министра по чрезвычайным ситуациям. Кстати сказать, я считаю, что Московская область должна взять под свой контроль леса. Мы единственный субъект, в котором леса находятся в ведении Федерального агентства лесного хозяйства. Единственный субъект в стране! Субъект, в котором больше 2 млн га леса, ему не принадлежащих. Передать леса области - это абсолютно логичное решение. И я думаю, что это будет одним из первых шагов, которые надо сделать довольно быстро, тем более в преддверии такого сезона.

- Таких регионов, как у вас, в стране всего два. Московская область и Ленинградская область - субъекты без столицы, субъекты, которые окружают города. Может, в долгосрочной перспективе было бы целесообразно все-таки делать один субъект федерации?

- Надо понимать, какая цель. Если за счет этого будет управляемость лучше, люди станут жить лучше, образование станет качественнее, медицинская помощь, дороги от этого станут гораздо лучше - почему нет? Но для этого надо нам самим себе объяснить: это делается не потому, что это красиво, от края до края за день не проехать. Цель какая?

- Пресса бурно обсуждала ваше высказывание о том, что столицу хорошо бы перенести в Сибирь. Это ваша идея или она как-то более широко уже обсуждается наверху?

- Никак, нигде, никем. Каждый человек имеет право на свое мнение, в том числе по такому вопросу. Ну я бы видел (столицу. - "Ъ"), например, в середине России. Томск, Омск, Иркутск, Красноярск как раз самая середина нашей страны.

Там есть все. Но это, может быть, потому, что я сибиряк.

Я когда-то спрашивал сам себя: а почему вот они могут пойти послушать Гергиева или посмотреть Майю Плисецкую, а я не могу? Потому что в моем городе нет сцены Большого театра? Потом сам себе ответил: хочешь - съезди и посмотри. Но с другой стороны, конечно, тут много споров. А вообще это мои личные рассуждения. Рассуждения человека и гражданина, который видел бы, может быть, и такое решение ряда проблем. Может быть, в Москве тогда стало бы меньше пробок. Может быть, тогда здесь стало бы легче дышать.

- Вы как-то говорили, что жители Московской области должны платить налоги тоже в области. Это понятно, но каким способом этого добиться?

- По этому вопросу Минрегионом и Минэкономразвития подготовлены изменения в законы, но это сложный вопрос. Речь же идет не только о Москве и Московской области. Хотя мы можем быть пионерами в этом движении. Речь может идти о том же Санкт-Петербурге и Ленинградской области. Разные могут быть подходы. Это желание увеличить налоговую базу - естественное желание любого руководителя. Согласитесь, что это было бы справедливо. Ведь детские сады - в Московской области. Дети, коммуналка, очистные, водозабор, дороги - в Московской области, а налоги - здесь, в Москве. По-моему, это неправильно.

- Между Тюменской областью, Ямало-Ненецким округом и Ханты-Мансийском подписано соглашение, которое сняло большую часть проблем внутри региона.

Возможно ли подписать аналогичное соглашение между Москвой и областью? Договор, в котором была бы решена большая часть проблем, в том числе по налогам.

- По разным вопросам, безусловно, должны быть соглашения между Москвой и областью. Например, что касается транспортных вопросов, транспортного строительства. Если мы говорим о том, что у нас не должно быть нигде узкого горлышка, то это должна быть совместная программа Москвы и области.

Я не думаю, что есть какие-то препятствия для того, чтобы мы создали совместную природоохранную инспекцию, потому что у нас многие вещи пограничные. Истринское и другие водохранилища являются водоемами для обеспечения и области, и Москвы. Или утилизация мусора. Почему у нас не может быть совместного проекта, в соответствии с которым мы построим десяток или два крупных заводов по переработке мусора? Это же естественно, и это только вместе можно сделать. Потому что полигоны в области, а мусор в Москве. И если завтра не будет нормального проекта, нормального соглашения, то задохнутся и Москва, и область. Это то, что надо решать, и решать совместно. Мы слишком близки. Это даже не жизнь соседних субъектов, это жизнь одного целого региона.

Больше 30% жителей области работает здесь, в Москве. Каждый день едут туда, потом обратно. "В течение 20 лет это потребует примерно 32 трлн рублей"

- Актуальна ли ваша идея создания корпорации развития Сибири и Дальнего Востока в связи с тем, что вы теперь будете заниматься совсем другим регионом?

- Владимир Путин достаточно много времени уделяет вопросу развития Сибири и Дальнего Востока. Он говорил об этом и в недавнем выступлении в Госдуме. Для меня эта тема не новая. После окончания института я много работал на крупнейших стройках Сибири. Строил заводы и города, это было интересно. По мере продвижения, в том числе по служебной лестнице, появилась возможность посмотреть с другого ракурса на все, что там происходило в советское время, и понять, почему оно происходило именно так. Понять, для чего строился БАМ, каким образом предполагалось осваивать месторождения Сибири. Зачем создавались нерентабельные транспортные схемы для перевозок.

Если открыто говорить, то для закрепления территорий и россиян на этих территориях, потому что территории-то обширные. Но невозможно людям сказать: вот вы держите нашу территорию, а мы будем вам чем-то помогать. Надо, чтобы люди там жили, и жили очень неплохо. Сейчас сложился уникальный исторический момент для развития Восточной Сибири и Дальнего Востока. К российским восточным границам смещается центр мировой экономической активности, ведь за последние десять лет доля государств Азии в мировом ВВП выросла с 16 до 25%. И, используя этот растущий азиатский спрос, мы могли бы развить наши сибирские регионы и Дальний Восток.

- То есть пришла пора начать осваивать регион?

- Думаю, что большая часть того, что надо было сделать в подготовительный период, сделана. А теперь, я считаю, наступил следующий этап. Чтобы наше поколение показало, на что мы способны. Мы способны там построить Братскую, Красноярскую, Саяно-Шушенскую ГЭС, вторую ветку БАМа, новые порты на Дальнем Востоке, новые перерабатывающие производства? Мы способны создать новые энергетические мощности, такие как КАТЭК, Назаровская, Березовская ГРЭС?

Сегодня нужен комплексный подход. Надо создать такие условия, при которых люди поедут в Сибирь и на Дальний Восток с желанием и будут хотеть там работать и жить. В Восточной Сибири и на Дальнем Востоке сосредоточены две трети всех разведанных в РФ природных ресурсов.

Этот потенциал должен быть задействован. А для этого надо очень многое сделать.

- С чего начинать и как?

- Начнем с того, что надо срочно решать транспортный вопрос. По объему перевозок мы сегодня уже переросли мощности, которые были заложены и запланированы изначально при строительстве Транссиба и БАМа. Сегодня и с юга, и с севера строятся дополнительные ветки для перевозки десятков миллионов тонн грузов. Они подойдут к Транссибу и БАМу, и дальше никто ничего повезти не сможет. Элегестское месторождение в Туве, куда сегодня уже зашли крупнейшие компании, такие как "Евраз", "Северсталь", Енисейская промышленная компания, En+. Они в состоянии вчетвером добывать 25-30 млн тонн коксующихся углей, которые нужны в Новокузнецке, Череповце. А как вывозить? Сейчас строится железная дорога Кызыл - Курагино, и она, по памяти говорю, рассчитана только на 15 млн тонн, а надо бы увеличить ее пропускную способность до 25 млн. Возможности автомобильного транспорта ограничены, а при этом нужно осваивать угольные месторождения Тувы и железорудные месторождения Якутии, Приангарья, Забайкальского края.

- Начинать нужно с транспортной инфраструктуры?

- Первое - это транспортная инфраструктура. Нужны порты на Дальнем Востоке. Тайшет - Междуреченск - участок, где у нас две дороги, Транссиб и БАМ, пересекаются и дальше идут как две независимые дороги.

Если мы сделаем два пути, чтобы они шли по всей России, с Запада на Восток, то сможем серьезно увеличить пропускную способность. Необходимо дальнейшее развитие автомобильного транспорта. Например, трасса Чита - Хабаровск с дальнейшим ее продолжением.

Следующая транспортная составляющая - это региональная авиация. Если мы не дадим возможности людям летать, когда они хотят, куда они хотят, как это сделано в той же Канаде или на Аляске, то о чем можно говорить? У нас здесь границ нет, таможен нет, но вырастают города, выросло целое поколение людей, которые, живя на севере Красноярского края, в Эвенкии, на Таймыре, ни разу не бывали в Красноярске, уже не говорю про Москву. Нужно поднимать региональную авиацию, которая была в советское время очень хорошо развита.

Еще одна большая программа - это энергетика. Надо создавать новые энергетические мощности. Гидропотенциал Сибири сейчас используется на 20%, в то время как в развитых странах этот показатель достигает 80%. Сибири нужны новые мощные экологичные ГЭС.

Но и про уголь забывать не нужно. К примеру, Бородинский угольный разрез, который сегодня в состоянии выдавать на-гора примерно 30-31 млн тонн. А добывается около 11 млн.

Потому что он разрабатывался для Березовской ГРЭС, которая должна была генерировать электроэнергию, необходимую как раз для Сибири и Дальнего Востока. То же самое Назаровская ГРЭС, Канско-Ачинский топливно-энергетический комплекс. Здесь построена огромная ГРЭС, которая, кстати, во многом выручила во время аварии на Саяно-Шушенской ГЭС.

- Почему это должна быть именно госкорпорация, а не госкомитет или министерство по развитию региона?

- Я все-таки считаю, что прошли те времена, когда над всем должно было стоять государство. Тут нужна большая степень экономической свободы.

- Если говорить о деньгах, каких вливаний может потребовать такой масштабный проект?

- Здесь речь идет скорее не о вливаниях, а об инвестициях. Если говорить про наше первое предложение, то для уставного капитала на три года необходимо каждый год по 150 млрд руб. Но в целом в течение 20 лет это потребует примерно 32 трлн руб. При этом большую часть этих средств должны составлять привлеченные инвестиции, причем как российские, так и иностранные. Должен быть и механизм, который позволял бы не облагать налогом то, что ты инвестируешь в дальнейшее развитие производства.

- Нужны налоговые и прочие льготы для тех, кто будет в этом участвовать?

- Да.

- Кроме налоговых какие еще могут быть льготы?

- Мы прописали несколько таких ключевых вещей. Беспроцентная ставка по ипотеке. Жилищное кредитование с рассрочкой платежей. Возможность того, что если ты там прожил пять лет, то списывается 50% кредита, 15 лет - списывается 100%, и ты получаешь жилье в собственность. Беспроцентное автокредитование. Это также может быть временное освобождение от НДФЛ.

Помимо налогов и кредитов рассматривались и другие предложения, такие как приватизация с обременением. То есть вы участвуете в приватизации, победили и забираете конкретный объект. Но при этом должно быть еще обременение: вы должны, например, построить 12 км железной дороги, социальные объекты. Должны появиться дополнительные социальные обязательства. В первую очередь создание рабочих мест. Мы даже рассматривали там несколько зон. Есть зоны, где нужны постоянные рабочие места с проживанием и где надо строить города. Есть зоны, где надо будет работать сезонно, вахтовым методом, потому что жить там невозможно. Обязательно нужно предусмотреть достойные подъемные для желающих переехать в Сибирь и работать там.

- Вслед за появлением более устойчивых планов могут возникнуть какие-то идеи создания общего полпредства для Дальнего Востока и Восточной Сибири? Чтобы деловая активность подкреплялась административной.

- Все это может быть применимо, но все это надо черпать уже из практики. Я понимаю, о чем вы говорите. В нашей стране без административного ресурса ничего никуда не двигалось. Но тут мы с вами возвращаемся к тому, какая должна быть форма - акционерное общество или корпорация с наделением определенным статусом руководителя этой корпорации. Помните, на Украине был такой спецпредставитель президента, Виктор Степанович Черномырдин? Почему не может появиться такой спецпредставитель со своим аппаратом по развитию этой корпорации? Мы смотрели и продолжаем смотреть варианты. Например, малое правительство на Дальнем Востоке. Естественно, в составе большого правительства.

- Дальневосточная республика?

- Ну не республика, про республику это вы сказали, я сказал про правительство. (Смеется.) Еще раз хочу сказать: первая и главная задача - чтобы Дальний Восток перестал быть дальним. Чтобы люди не чувствовали себя оторванными от европейской части.

- Руководитель этой корпорации должен быть готов контролировать местные власти, уметь получать из федерального центра то, что требуется, и, наконец, уметь строить диалог с бизнесом. Плюс еще быть администратором, чтобы все это работало. И кто бы мог со всем этим справиться? - Мне трудно что-то добавить к тому, что вы сказали. Здесь, конечно, с одной стороны, важно не перегнуть административный рычаг, а с другой - важно не потерять управляемость и комплексность. Предполагалось помимо корпорации создать еще банк, фонд, центр стратегических разработок, и все это должно было быть увязано в один узел. Внутри самой корпорации нужно создавать дирекции проектов. Если рассматривать корпорацию в том виде, в котором мы ее видим, то это больше двух десятков площадок. По масштабам таких же, как олимпийская площадка в Сочи.

- А руководство корпорации где должно сидеть? В Москве или в Сибири, на Дальнем Востоке?

- Там.

- А где там?

- Думаю, должно быть две точки. Это должен быть Дальний Восток - Хабаровск или Владивосток. Скорее Хабаровск. И Иркутск либо Красноярск. Есть вещи, которые должны говорить населению о многом. Наша корпорация, она вот здесь. Дорогу перейди, вон она, видишь? А не так, что корпорация наша, но здесь, в Сибири, ее филиал, а размещена она на Новом Арбате в высотке. Это психологически неправильно. Это для инвесторов, партнеров неправильно. Они должны понимать, что они будут жить там. А еще больше хотелось бы, чтобы налоги оставались там, в Сибири и на Дальнем Востоке.

"Надеюсь, что на мое место придет человек из нашей системы"

- В последнее время многие ведомства реформируют - Минобороны, МВД. В министерстве, которое вы покидаете, ничего такого не намечается?

- Вы просто не видите этого. На самом деле идет достаточно большая, серьезная реформа, я бы ее назвал гигантской реформой. Это создание добровольной пожарной охраны, я даже назвал это созданием добровольного МЧС.

Основная нагрузка ложится на муниципалитеты, потому что добровольцам нужно дать помещение, оснастить техникой, ведь это не народная дружина: надел повязку и пошел патрулировать улицы. Это те, кто должен иметь технику, одежду, страховку, и те, кто должен профессионально уметь бороться с огнем, с дорожно-транспортными происшествиями, оказывать медицинскую помощь. Мы, если помните, приняли закон о добровольной пожарной охране. Начали в прошлом году со 120 тыс., а сейчас у нас уже больше 300 тыс. Это те, кто должен прийти работать вместе с нами. Такое добровольное МЧС будет только больше. Не менее 800 тыс. человек.

Второе направление - это создание системы 112. Помните, мы все с упоением смотрели фильмы про службу спасения 911? Они сидят на телефоне, могут что-то подсказать, рассказать, но одновременно они управляют всеми службами оперативного реагирования. Эта служба, которая координирует все силы - 01, 02, 03, полицию, пожарных, спасателей, скорую помощь. Страны, которые вошли в Евросоюз, сейчас реализуют целую программу по переходу на единый европейский стандарт 112. Идет переоснащение и обучение людей. Надеемся, что в этом году будет принята федеральная целевая программа.

- То есть МЧС перестает быть силовой структурой?

- Да. Мы и раньше постепенно снимали погоны. У нас военная составляющая сократилась больше чем в 3,5 раза.

- За какой период?

- За последние десять лет. Те, которые у нас были военными, они переходят на внутреннюю службу. Почему такой период большой, потому что нам очень не хотелось говорить людям: вы с завтрашнего дня свободны.

Это же неправильно. Мы с этими людьми работали, создавали систему. Поэтому мы это делали постепенно.

- Как вам кажется правильнее: чтобы в МЧС 11 мая пришел кто-то из ваших соратников, с кем вы все это строили, или новый человек с новыми подходами?

- Создавая нашу службу, мы сразу старались брать и внедрять все самое передовое, лучшее, прошли все этапы, которые прошел мир. Просто очень быстрыми темпами мы догнали тех, от кого отставали долгие годы. Так что я надеюсь, что тот, кто придет (на место Сергея Шойгу. - "Ъ"), будет человек из нашей системы, который глубоко посвящен в наши проекты на завтра и послезавтра. Я имею в виду, естественно, не дни, а годы. Человек, который так же азартен, так же заражен этим делом. Я убежден, что это будет именно так.

- С грустью вы как-то говорите об этом.

- Конечно, с грустью. Как по другому-то? Я же нормальный человек, живой, со своими эмоциями. Головой понимаешь, что пришел момент уступить место последователям. Они, конечно, этого заслуживают, они, конечно, уже выросли. Кроме того, то, что я мог здесь сделать, я, в общем, сделал. 21 год - это много, согласитесь.

Если ты идешь в мирную губернаторскую профессию, а перед тобой рисуется баталия Бородинской битвы, это не совсем правильно

Рвать и ломать это все, забирая всех подряд, неправильно. Поэтому в части МЧС я вам скажу, что, если я с собой возьму кого-то, это будут единицы

Полная версия [kommersant.ru/](http://kommersant.ru/) 1646

Независимая газета, Москва, 23 апреля 2012

## КУДРИН ВЕРСИИ 2.0 ИЗМЕНИЛСЯ ДО ПОЛНОЙ НЕУЗНАВАЕМОСТИ

Автор: Анастасия Башкатова

### Неузнаваемый Кудрин

На министерском посту чиновник решительно и отважно шел на компромисс с властью. Бывший глава Минфина раскритиковал свою прошлую деятельность. Экс-министр финансов Алексей Кудрин опубликовал статью с рекомендациями, что должно делать новое правительство и чего оно делать не должно. В статье "Чего мы ждем от нового правительства?" в журнале "Экономическая политика" Кудрин сформулировал перед правительством 10 задач, решение которых представляется ему жизненно важным. Речь идет о неповышении налогов, реформе госуправления, решительном увольнении подозреваемых в конфликте интересов чиновников, бюджетной децентрализации, государственных вложениях в инфраструктуру. Новый "список рецептов Кудрина" содержит те самые меры, от которых правительство много лет принципиально отказывалось - при полном согласии или, по крайней мере, при полном непротивлении самого Кудрина. Эксперты уверены: стоит экс-министру вернуться в правительство, и он тут же забудет о своих прогрессивных идеях и снова начнет воплощать в жизнь курс Владимира Путина - как это было раньше.

За предыдущие 12 лет Россия смогла улучшить разве что только количественные показатели, например, ощутимо сократить госдолг, но никак не качественные, сетует экс-министр. До сих пор не получилось уйти от сырьевой модели экономики, простимулировать инвестиционную активность, улучшить качество общественных институтов.

"Наглядным примером сохраняющихся серьезных проблем может служить продолжающийся без малого два года отток капитала из России, особенно тревожный в условиях устойчиво высоких цен на нефть", - пишет Кудрин. В прошлом озвучивались разумные программы преобразований, однако они оставались лишь на бумаге или реализовывались, но безрезультатно. В России за 12 лет была выстроена патерналистская модель экономической политики, но пришло время перейти к партнерской модели, при которой государство вступит во взаимодействие с гражданами и бизнесом, считает экс-министр. Миссия нового правительства - "институциональная достройка экономики до лучших образцов и реализация возможностей такой экономики в интересах каждого гражданина России".

Первая задача, по Кудрину, - это обеспечение макроэкономической стабильности и долгосрочной прогнозируемости для бизнеса. Инфляция не должна превышать 3-5% в год. Налоговые ставки должны быть стабильны и предсказуемы. "Правительству целесообразно на длительный срок отказаться от повышения ставок основных налогов". Вторая задача - реформа государственного управления, направленная на повышение его эффективности. Кудрин указал на "скверное качество работы государственных институтов, с которыми наши граждане общаются постоянно, во всех сферах своей жизни: от правоохранительной системы, создания правил и реализации регулирования бизнеса - до услуг ЖКХ, школ и детских садов, получения социальной поддержки". Среди прочего важно "вести для ответственных чиновников обязательные процедуры декларирования "конфликта интересов" при принятии решений, затрагивающих связанных с ними экономических субъектов". При выявлении незадекларированных "конфликтов интересов" чиновник должен освободить занимаемую должность, даже если ущерб и злоупотребление служебным положением не могут быть доказаны.

Третья задача - децентрализация, предоставление регионам и муниципалитетам куда большей финансовой и политической свободы. Региональные и местные власти должны быть подотчетны населению, а не вышестоящим органам, пишет Кудрин. Четвертая задача - стимулирование роста инвестиций. Пятая задача - сокращение избыточного присутствия государства в экономике, защита частной собственности, развитие конкуренции. Нужно кардинально сократить государственные участие, регулирование и контроль, заняться активной приватизацией

госкомпаний. На этом пути надо избегать ошибок прошлого. Среди таких ошибок - "попытки спасти предприятия или компании, которые из-за своей неверной стратегии, ошибочных инвестиционных решений либо просто в силу окончательной потери конкурентоспособности оказались несостоятельными", замечает экс-министр.

Шестая задача - укрепление и расширение инфраструктуры. "Объемы строительства дорог в ближайшие годы требуется увеличить минимум в четыре раза", - приводит пример Кудрин. Седьмая задача - устранение административных барьеров на пути товаров и капитала. Восьмая задача - развитие человеческого капитала. Кудрин не исключает, что улучшение качества образования и здравоохранения может потребовать не только серьезного реформирования этих секторов, но и дополнительного финансирования отрасли. Девятая задача - модернизация рынка труда, повышение производительности и эффективности труда. Десятая задача - совершенствование социальной защиты, введение принципа адресности социальной помощи.

Почти все тезисы Кудрина с точностью до наоборот описывают экономическую и бюджетную политику того правительства, в котором он ранее играл одну из первых ролей. Бросается в глаза расхождение сегодняшних лозунгов и результатов вчерашних действий. Допустим, тезис про налоги. Ставка основных налогов при Кудрине менялась несколько раз, в том числе повышалась, что тут же дезориентировало бизнес. Достаточно вспомнить историю со ставкой страховых взносов: ее повысили с 26 до 34%, потом снизили до 30%, и бизнес до сих пор гадает, что же будет с этим налогом дальше. Другой пример - повышение акцизов на бензин, которые не заменили, а дополнили транспортный налог.

Примечателен рецепт Курина по борьбе с коррупцией: немедленно увольнять чиновников, не сообщивших о конфликте интересов. До сих пор не ясно - почему на этой простой и не требующей затрат мере Кудрин не настаивал, находясь в правительстве? Что мешало ему насаждать этот принцип чистоты кадров в собственном ведомстве: в Минфине и налоговых органах? Или эта кадровая идея возникла недавно? В статье ответов на эти очевидные вопросы нет.

Призыв к децентрализации еще более странен, если вспомнить, что именно при Владимире Путине и не без активного участия Минфина в стране шли прямо противоположные процессы финансовой, бюджетной и административной централизации. Если в начале нулевых собранные в регионе налоги распределялись между региональными и федеральным бюджетами примерно поровну, то потом пропорция заметно изменилась: почти 60% налоговых сборов стали поступать в федеральный бюджет и лишь 40% оставались в региональных бюджетах. Собранные в регионах налоги возвращались им же в обмен на послушание и лояльность. При этом государственное участие в экономике при Кудрине не снижалось, а нарастало. Именно в период министерства Кудрина были созданы многие госкорпорации и госбанки. Конкуренция в экономике ограничивалась, а административные барьеры скорее ужесточались, чем смягчались.

Эксперты "НГ" предположили, что сейчас, освободившись от высокой должности, Алексей Кудрин озвучил свой истинный взгляд на ситуацию. Почему же он не воплощал свои идеи раньше, когда обладал для этого ресурсами? Директор департамента стратегического анализа ФБК Игорь Николаев охарактеризовал такой кудринский парадокс словами "гибкость и беспринципность". Будучи министром, Кудрин решительно шел на компромиссы с властью. Научный руководитель Высшей школы экономики Евгений Ясин соглашается: "Министр финансов в принятии экономических решений осуществляет не свой личный курс, а курс руководства - президента или премьера, если последний де-факто главнее президента. Кудрин осуществлял направленный как раз на централизацию курс Путина".

Ясин замечает: иногда Кудрину удавалось протолкнуть свои инициативы, но речь шла исключительно об экономике - например, о накоплении нефтегазовых доходов в Резервном фонде. Но как только речь заходила о вопросах, в которых экономика сочетается с политикой, наивно было ждать, что Путин позволит своим подчиненным заниматься самодеятельностью. Именно поэтому эксперты делают вывод, что все красивые лозунги Кудрина лопнут как мыльный пузырь, если он вдруг будет приглашен на новую должность в правительстве.

Не сообщивших о конфликте интересов чиновников нужно увольнять

У Алексея Кудрина уже готовы рекомендации для нового правительства. Фото Reuters

Ведомости.ru, Москва, 23 апреля 2012

## ЭТО НЕ ЧЕЛОВЕК, ЭТО ФУНКЦИЯ

Автор: Роман Шлейнов, Дмитрий Казьмин, Филипп Стеркин, Алексей Никольский, ВЕДОМОСТИ  
Скромные лица

Бывший партнер Сердюкова по "Мебель-маркету" Евгений Вечко (Институт торговли они тоже окончили в один год) вслед за ним пошел в налоговую, а затем в систему Минобороны. В 2010 г. Вечко возглавил ОАО "Военторг", которому за тот год по контрактам с Минобороны поступило 21,9 млрд руб. (данные реестра госконтрактов).

Муж сестры Сердюкова - Галины - Валерий Пузиков в 2007 г. владел 34% девелоперской фирмы "Автокомбалт" (данные СПАРК). С 2011 г. "Автокомбалтом" владеет группа ЛСР. Покупка "Автокомбалта" могла обойтись в \$20 млн, говорил замдиректора Jones Lang LaSalle в Петербурге Сергей Федоров. Гендиректор "Автокомбалта" Лев Винник входит в правление группы ЛСР, а в 2007-2010 гг. был советником министра обороны Сердюкова. С 2009 г. группа ЛСР получила от Минобороны контрактов на 39 млрд руб.

Партнер Пузикова есть среди тех, кто покупал имущество Минобороны. Так, в 2010 г., по данным сайта Минобороны, на торгах было продано 1,9 га в поселке Комарово вместе с нежилыми постройками. За 154,5 млн руб. их купил Петр Усов - брат Александра Усова, который вместе с Пузиковым владел "Автокомбалтом" в 2007 г.

Пузиков передал "Ведомостям", что он "скромное лицо", и отказался от комментариев.

Анатолий Сердюков

министр обороны

"Финансовая распущенность, безнаказанность людей, которых никто никогда не проверял так укоренилась [в Минобороны], что стала уже образом мысли".

Александр Темерко

бывший зампред правления ЮКОСа

"Сердюков - это совершеннейший человек-функция без какой-либо творческой искры. Для него главное - выполнить решение руководства"

Сердюков о Минобороны

"Когда я пришел в Минобороны, то, откровенно говоря, был обескуражен объемами воровства".

Русский Newsweek, октябрь 2010 г.

Сердюков и дело Сторчака

Анатолий Сердюков и его команда налоговиков участвовали в сборе материалов, использованных в 2007 г. для ареста "правой руки" и заместителя Алексея Кудрина - Сергея Сторчака, рассказали несколько чиновников из окружения Сторчака и Кудрина. У Сердюкова в его бытность главой ФНС, а потом и министром обороны были непростые отношения с Кудриным. По словам источников из их окружения, поводов для конфликтов было много: экс-министр финансов не готов был выделять столько денег на оборонку, сколько просил Сердюков, к тому же последний всегда хотел занять место Кудрина.

Сторчак был арестован в ноябре 2007 г. в собственном кабинете по подозрению в попытке хищения \$43,4 млн бюджетных денег "под предлогом покрытия затрат, понесенных компанией "Содэксим". Сторчака арестовали за день до того, как он вместе со своим начальником Алексеем Кудриным должен был присутствовать на заседании "финансовой двадцатки" в ЮАР.

Суть обвинений была такова: компания "Содэксим" в 1990-х должна была участвовать в погашении старого долга Алжира перед СССР. Алжир не мог платить деньгами, но мог - товарами: вином, финиками, ароматизаторами и прочей мелочью. И фирма "Содэксим" взялась продавать эти товары, чтобы обеспечить получение денег. Однако сначала должна была заплатить в бюджет, а потом уже продавать товар. В 1996 г. "Содэксим" как будто перечислил на счет Минфина в ВЭБе \$26 млн, но товаров из Алжира не поступило. А после того как Россия и Алжир на правительственном уровне договорились сами все урегулировать, получилось, что деньги "Содэксиму" нужно вернуть. И поскольку прошло уже много лет, то с учетом процентов

вернуть требовалось уже \$43,4 млн. Над урегулированием отношений с "Содэксимом" в Минфине работал Сторчак.

Возбужденное по этим материалам уголовное дело расследовал Следственный комитет при прокуратуре. Дело против Сторчака было прекращено только в 2011 г.

Андрей Ромашов, который был адвокатом Сторчака, говорит, что сведений о каком-либо участии Сердюкова у него нет. Пресс-секретарь Сердюкова на запрос "Ведомостей" не ответил.

В жизни министра обороны Анатолия Сердюкова были удивительные повороты. Наводить порядок в налоговой он пришел из торговли, а реформировать армию - из штатских финансистов. Генералы жалуются, что он дразнит их зелеными человечками

Зять Зубкова

В петербургскую налоговую инспекцию Сердюков пришел в 2000 г. уже состоявшимся мебельным торговцем. Окончив в 1984 г. учетно-экономический факультет Ленинградского института советской торговли, Сердюков пошел в армию. Срочную службу он проходил в батальоне связи 85-й мотострелковой дивизии в Новосибирске. В то время призывникам с высшим образованием предлагали после девяти месяцев службы пойти на курсы подготовки лейтенантов запаса. После полуторагодичной службы увольнялись они уже в офицерском звании. Этот путь выбрал и Сердюков, рассказывает бывший офицер центрального аппарата Минобороны, уточняя, что в случае войны Сердюков подлежал призыву на должность начальника военторга полка.

Но торговцем Сердюков стал сугубо мирным - после армии пошел работать в петербургский мебельный магазин "№" 3 "Ленмебельторга". В системе "Ленмебельторга" он и вырос из помощника бухгалтера в директора и совладельца сформировавшейся на базе торгового петербургской торгово-промышленной компании "Мебель-маркет".

Переходу Сердюкова на госслужбу, возможно, способствовала женитьба. В 2000 г. он вступил в брак с Юлией Похлебениной - дочерью Виктора Зубкова. Зубков в советское время был партработником, в 1990-е стал заместителем Владимира Путина в петербургской мэрии, а потом пошел в налоговую - к 1999 г. он вырос в замминистра по налогам и сборам, сохранив пост руководителя петербургского управления налоговой службы.

Став членом семьи Зубкова, Сердюков в 2000 г. поступил на работу замруководителя межрайонной инспекции "№" 1 по Санкт-Петербургу (по крупнейшим налогоплательщикам). В мае 2001 г. он был назначен заместителем тестя в петербургском управлении, а в ноябре 2001 г., когда Зубков стал первым замминистра финансов, занял его место, возглавив управление по Санкт-Петербургу.

"Очень порядочный, системный человек, - характеризует Сердюкова бывший вице-губернатор Санкт-Петербурга Александр Вахмистров. - Я знаком с ним со времен, когда он руководил петербургской налоговой. Он создал хорошую систему налогового администрирования. Заботился о материальной части налоговой инспекции, настаивал на том, чтобы налоговые службы находились в доступных помещениях, чтобы это было удобно для клиентов.

Это уменьшило очереди в налоговой. Да и в целом петербургское правительство было довольно его работой".

В феврале 2004 г., накануне выборов, Путин перетряхнул правительство, в марте исполняющим обязанности министра по налогам и сборам стал "товарищ из Питера" - Сердюков, который потом был утвержден руководителем лишенной министерского статуса Федеральной налоговой службы (Зубков возглавил Росфинмониторинг). "Без Зубкова этого никогда бы не произошло, - считает генерал налоговой полиции. - Сердюков незаметный был, а вот Зубков - общительный, мог и водки выпить".

Главный налоговый

Первым проектом Сердюкова стало дело ЮКОСа. В апреле 2004 г. налоговики начали предъявлять компании претензии, которых за год набралось на \$27,5 млрд. "Сердюков оправдал доверие Путина в истории с ЮКОСом - показал себя лояльным руководителем", - считает бывший налоговый чиновник.

Сердюков не был менеджером дела ЮКОСа - налоговым процессом управлял тогдашний начальник правового департамента налоговой службы Антон Устинов, который отчитывался напрямую перед замглавы администрации президента Игорем Сечиным (у него Устинов сейчас и работает). "Устинову, видимо, было сказано, что его начальник (Сердюков) вмешиваться не будет, - рассуждает бывший главный юрист ЮКОСа Дмитрий Гололобов. - Сечин, видимо, все это сверху координировал, раздавал указания, следил, чтобы никто не вмешивался, и согласовывал все это лично с Путиным. Там не было лишних звеньев. Какова роль Сердюкова? Он всех посылал, кто к нему приходил договариваться о деле ЮКОСа: этого нельзя сделать, того нельзя,

это не по закону. Впрочем, возможно, что это укладывалось в его взгляды, в его понимание ситуации".

"До Сердюкова налоговым министром был Геннадий Букаев. Да, он тоже выполнял команды, но с ним можно было о чем-то разговаривать, - вспоминает бывший зампред правления ЮКОСа Александр Темерко. - А потом пришел Сердюков и разобрался буквально за три-четыре недели. Человек, безусловно, нацелен на то, что "поставили задачу - буду выполнять, ничего не замечая". Остальные хоть эмоции проявляли, прокуроры Устинов и Бирюков, даже следователь А Сердюков действовал без эмоций, планомерно, поступательно. Это не человек, это механизм. Мы пытались говорить с ним о налоговой отсрочке. Спрашивали, зачем он добился ареста всех счетов? Мы из-за ареста не могли рассчитаться ни с кем. Думаю, Сердюков участвовал в создании ситуации, которая привела к банкротству компании".

Дело ЮКОСа задало тон не только в политике, но и в налоговом администрировании: отношение государства к "схемам" поменялось. Если раньше предприниматели говорили налоговикам, сколько заплатят в бюджет, то при Сердюкове стороны поменялись местами. Компаниям - от малого бизнеса до самых крупных - пришлось отказаться от популярных и совсем примитивных способов оптимизации. Резко усилилось административное давление на бизнес - часто и законное поведение объявлялось недобросовестным, доначислялись налоги, например, за оказавшуюся в бизнес-цепочке однодневку. Способы выбивания налогов с помощью административных методов стали нормой. Компании вынуждали поднимать зарплаты, а потом и прибыль на специальных комиссиях. Ради проверки, не является ли фирма однодневкой, налоговики в алфавитном порядке блокировали счета всех фирм, стоящих на учете. Так они хотели заставить директора фирмы лично посетить инспекцию.

С возмещением налогов Сердюков тоже навел порядок. В 2000-е схемы получения денег из воздуха (точнее - по фиктивным основаниям из бюджета) уже стали вполне окрепшим бизнесом, рассказывает генерал налоговой полиции: "Полностью ликвидировать это было невозможно, но над этим хозяйством никто толком не имел контроля, оно нуждалось в каком-то упорядочении, должно было направиться в нужное русло. Сердюков мог выполнить эту работу".

Основных схем изготовления денег из воздуха две, рассказывают налоговики и консультанты. НДС можно вернуть, показав, например, что товар (на самом деле не существующий) не продан и лежит на складе. А налог на прибыль - отсудив, например, у фирмы по надуманным основаниям крупную сумму денег и показав таким образом, что вместо прибыли был убыток. Обе схемы в основном реализуются в Москве - здесь больше обороты и такие операции легче спрятать, для этого в городе специально перерегистрируют компании из других регионов.

Формально решение принимает руководитель инспекции. Но возмещения на сумму свыше 5 млн руб. должны получать одобрение на специальной комиссии в управлении ФНС по Москве. Это управление в 2004 г. возглавила Надежда Синикова - давняя коллега Сердюкова: она была его заместителем в Петербурге, а сейчас возглавляет в системе Минобороны Рособоронпоставку. Возмещение сумм от 100 млн руб. проверялось в центральном аппарате ФНС. В итоге была создана ситуация, когда решение принимают наверху, а отвечает за них перед законом руководитель инспекции. Поэтому в инспекциях тоже придумали, как снять с себя ответственность. Большую часть махинаций с НДС можно раскрыть, просто проверив склад, где якобы хранится товар. Налоговики теоретически могут это сделать и сами, но предпочитают договариваться с сотрудниками МВД, которые формально не имеют отношения к возмещению налога. Милиционеры говорят, есть товар или нет, а налоговики им верят. Если налог в бюджет уплачен, товар (со слов оперативников) на месте, а фирма вела реальную деятельность (т. е. не создана на днях), то инспекция имеет все основания возместить налог.

Как работает схема с возмещением НДС, недавно рассказала "Новая газета", правда, ее расследование относится к тому периоду, когда Сердюков уже был министром обороны. Газета обнаружила 20 фирм, возместивших НДС в 2009-2010 гг. более чем на 11 млрд руб., при этом анализировались только случаи возмещения свыше 100 млн руб. Бывший начальник отдела профилактики правонарушений ФНС Сергей Василенко объяснил, что все эти фирмы возвращали налоги по схеме "товарных остатков" - если продукция не продана в отчетный период, то фирма имеет право возместить НДС, уплаченный ею при покупке. Численность персонала фирм была два-три человека, а оборот доходил до нескольких миллиардов рублей, но исключительно в отчетный период, нужный для возмещения НДС. Все эти фирмы якобы арендовали один и тот же склад, где как будто хранилась продукция. Все возмещения были произведены московскими инспекциями "№" 25 и "№" 28.

Как работает схема с возмещением налога на прибыль, уже несколько лет рассказывает фонд Hermitage, который считает, что у него украли несколько фирм, которые потом проиграли иски о

компенсации упущенной выгоды и, зафиксировав убыток, потребовали вернуть 5,4 млрд руб. Те же самые инспекции, что и в предыдущем случае, "№" 25 и "№" 28, в декабре 2007 г. приняли решение о возмещении молниеносно - в один день. Hermitage считает, что юрист Сергей Магнитский был замучен в тюрьме именно потому, что пытался помешать осуществлению этой схемы. По данным фонда, те же инспекции по той же схеме возместили по налогу на прибыль еще как минимум 2,9 млрд руб. в 2006-2007 гг.

"Сердюков сделал систему как в Центробанке, т. е. все возмещения районных инспекций можно было отслеживать в режиме онлайн и в любой момент нажать delete", - рассказывает бывший налоговый. "Систематизация и централизация означают хотя бы контроль и точное представление о том, что происходит, - рассуждает бывший высокопоставленный чиновник. - Если раньше нельзя было вообще ничего понять в хаосе возвратов, то теперь поток упорядочен. Это заслуга Сердюкова".

После того как в феврале 2007 г. Сердюков был назначен министром обороны, он де-факто продолжал курировать ФНС еще несколько лет (вплоть до прихода в апреле 2010 г. нового начальника Михаила Мишустина). Сердюков ездил в налоговую постоянно, вспоминают его бывшие коллеги, раздавал указания оставшимся на хозяйстве членам своей команды - и. о. руководителя ФНС Михаилу Мокрецову и его замам Синиковой, курировавшей схемы возмещения НДС, и Татьяне Шевцовой, курировавшей межрегиональные инспекции по крупнейшим налогоплательщикам. Сердюков хотел видеть своим преемником Синикову, но в итоге это место получил протеже тогдашнего министра финансов Алексея Кудрина - Михаил Мишустин. А Синикова и Шевцова переехали в Минобороны.

Военный реформатор

Назначение Сердюкова министром обороны в феврале 2007 г. стало неожиданностью.

Решение Путина можно объяснить тем, что Сердюков доказал во время службы в ФНС способность контролировать огромные финансовые потоки, говорят чиновник и бывший офицер центрального аппарата Минобороны. Путин подчеркнул, что у Сердюкова есть опыт работы в сфере экономики и финансов, а тут необходимо контролировать "огромные бюджетные средства" на модернизацию вооруженных сил.

Но речь шла не только о контроле - рост военных расходов был только частью военной реформы, которую должен был провести Сердюков. Новый стиль управления он показал буквально через месяц после назначения - в марте 2007 г., начав знакомство с Нахимовским училищем в Петербурге с осмотра помойки на заднем дворе и подсобных помещений, а затем потребовав финансовую документацию.

Увольнения своих замов, командующих родами и видами вооруженных сил, начальников управлений Минобороны Сердюков начал буквально через несколько месяцев после прихода. Ключевым кадровым решением стало назначение в июне 2008 г. начальником Генштаба генерала Николая Макарова. Сейчас решения о строительстве вооруженных сил принимает Макаров, а политические и экономические - Сердюков.

Собственно реформа началась после войны в Южной Осетии. Хотя в августе 2008 г. российская армия за пять дней развалила грузинскую военную машину, война вскрыла много недостатков в организации и снабжении войск. Сердюков год спустя вспоминал, как тыловики предложили закупить и отправить войскам в Осетии дополнительное качественное продовольствие и предметы гигиены, он согласился, а затем, проверив, убедился, что до войск не дошло вообще ничего.

В октябре 2008 г. Сердюков заявил о начале перехода к "новому облику" вооруженных сил. За три года российская армия перестала быть уменьшенной копией советской: массовая мобилизация для большой войны больше не предусматривается, говорит офицер Минобороны. Численность армии военного времени установлена в 1,7 млн против 5 млн в 2008 г., а кадрированные части неполного состава, развертываемые по мобилизации, в основном ликвидированы. Это сделало российскую армию похожей на армии стран НАТО и большинства других. В 2008-2010 гг. число офицеров было сокращено с 350 000 до 150 000 (правда, в 2011 г. было принято решение увеличить его до 220 000), более 1000 кадрированных частей и баз хранения ликвидировано, 24 дивизии сухопутных войск переформированы примерно в 90 бригад, а 72 авиаполка и 14 авиабаз - в семь авиабаз первого и семь- второго разряда, число военно-учебных заведений сокращено с 65 до 10.

Кроме военной логики тут действовала и финансовая: офицеры имеют право на разные льготы, которые государство часто не способно им предоставить (например, очередь на жилье, несмотря на обещание Путина ликвидировать ее, до сих пор сохраняется - недавно Сердюков попросил на решение проблемы дополнительно 272 млрд руб. до 2014 г., об этом писал "Коммерсантъ").

Сержанты обходятся государству дешевле офицеров, поэтому офицеров надо сократить, передав часть их работы сержантам (а стало быть, и училища в таком количестве не нужны).

В этом же финансовом русле - распродажа непрофильного имущества Минобороны, передача снабжения на аутсорсинг и реформа закупки вооружений.

За 2000-2008 гг. РФФИ распродал военного имущества на 1,4 млрд руб. В ноябре 2008 г. это дело передали Минобороны, для чего там был создан департамент имущественных отношений, приступивший к работе в апреле 2009 г. В 2009 г. Минобороны распродало имущества более чем на 1,5 млрд руб., в 2010 г. - на 4,4 млрд руб., а в 2011 г. - на 5 млрд руб.

Закупки вооружений, жилья и материалов были выведены при Сердюкове из-под контроля военных, ими занимаются укомплектованные штатскими структуры Минобороны. Во главе них стоят сослуживцы Сердюкова по ФНС. Рособоронпоставку в 2010 г. возглавила Синикова, а замминистра обороны по финансово-экономическим вопросам назначена Шевцова. ОАО "Оборонсервис", куда переданы все структуры Минобороны, занимающиеся ремонтом, строительством, обслуживанием войск, возглавил бывший чиновник ФНС Сергей Хурсевич. Все это радикально преобразило центральный аппарат ведомства, сокращенный при этом почти вдвое - до 10 000. "Раньше во время обеда в столовой в министерстве хорошо если можно было увидеть двух-трех женщин, сейчас проблемой является увидеть мужчин в форме", - иронизирует полковник центрального аппарата.

2011 год ознаменовался ценовой войной с оборонной промышленностью - Минобороны весь год задерживало заключение контрактов, добиваясь снижения цен. Конфликт даже вышел в публичное поле: против Минобороны открыто выступил, например, генеральный конструктор ракет "Тополь М" и "Булава" Юрий Соломонов. Но в итоге большая часть контрактов заключена на условиях Минобороны.

При Сердюкове началось перевооружение армии, говорит эксперт Центра анализа стратегий и технологий Константин Макиенко. С 2008 г. военно-воздушные силы получили около 150 новых самолетов и вертолетов (за 10 лет до этого - несколько единиц). В самом конце 2010 г., несмотря на сопротивление Минфина, была утверждена новая госпрограмма вооружений до 2020 г. стоимостью более 20 трлн руб. Вряд ли она будет выполнена в полном объеме, но процент ее выполнения будет явно выше, чем у предыдущих программ, считает Макиенко.

Многие военные на сердюковскую реформу смотрят без оптимизма. Бывший министр обороны Игорь Родионов считает, что никакой реформы Сердюков не провел, а то, что он сделал, издевательство. По словам Родионова, после уничтожения потенциала мобилизационного развертывания он сомневается в том, что российская армия сможет сформировать с нуля даже одну боеспособную бригаду.

По словам гендиректора одного из предприятий, входящего в "Ростехнологии", бывшие сотрудницы налоговых инспекций, ведающие сейчас закупками вооружений, слабо разбираются в технике и понимают лишь финансово-бухгалтерские реалии. "Им непонятно, что без полного цикла испытаний, который они отказываются оплачивать, ракета - лишь кусок железа, им непонятно, что без закупки запчастей новый самолет - такая же бесполезная железка, а военные, которые могли бы их поправить, все уволены Сердюковым", - сетует собеседник "Ведомостей". По его мнению, коррупции в ведомстве не стало меньше, она просто приобрела более современный характер. На смену прямому воровству, когда новые грузовики, топливо и т. д. продавались налево, пришли схемы по завышению цен при закупках.

Есть в этом недовольстве и личный аспект. "Министр по два-три часа держит в приемной заслуженных генералов, - жалуется источник, близкий к Минобороны. - А однажды на совещании в шутку назвал их "зелеными человечками".

Сердюков и сам мечтает сменить Минобороны на другое министерство - финансов, рассказали "Ведомостям" несколько высокопоставленных чиновников, некоторое время назад министр обороны даже обсуждал с Владимиром Путиным и Дмитрием Медведевым возможность получить должность вице-премьера по финансам. Правда, по словам собеседников "Ведомостей", согласия тандема получить не удалось, Сердюкову предложили довести до логического конца масштабную реформу Минобороны.

Минобороны не ответило на вопросы "Ведомостей".

[http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/279643/eto\\_ne\\_chelovek\\_eto\\_funkciya](http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/279643/eto_ne_chelovek_eto_funkciya)