



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

ПРЕСС-СЛУЖБА

ОБЗОР ПРЕССЫ

17 апреля 2012 г.

МОСКВА-2012

СОДЕРЖАНИЕ:

ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА	3
ГАРАНТИИ СОСЕДЯМ	3
Минфин через Росэксимбанк предоставил госгарантии на \$38,4 млн по 3 проектам	4
МСП Банк принял участие в VII ежегодной конференции рейтингового агентства Эксперт РА	5
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ.....	6
ВЛАДИМИР ПУТИН РЕЗАЛ ПО ЖИЛОМУ	6
Газпромбанк в 2012г планирует выпустить евробонды на \$2 млрд и облигации на 30 млрд руб.	9
Власти не могут выбрать окно для Сбербанка	10
ВТБ скупил лишь часть	11
Европа остается без собственных рейтингов.....	12
БИЗНЕС	13
Болезнь инвестиционной гигантомании отпускает	13
Количество инвестпроектов растёт гораздо быстрее, чем их совокупный объём	13
Объединяет нас то, что мы предприниматели по духу	18
Реорганизация Ростелекома опять забуксовала в согласованиях	22
ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА	24
Долгий труд.....	24
ПЕРСОНАЛИИ	26
Аганбегян проиграл пост президента ММВБ-РТС	26
Делом зампреда ВЭБа Анатолия Балло занялся следственный департамент МВД	28
Проклятие черного девелопера. Юрий Жуков богатеет, его партнеры попадают под статью либо просто разоряются.....	29
РАЗНОЕ	34
Дырявая кубышка МВД.....	34

ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА



Ведомости, Москва, 17 апреля 2012

ГАРАНТИИ СОСЕДЯМ

Автор: ИСПОЛЬЗОВАНА ИНФОРМАЦИЯ "ИНТЕРФАКСА", "ПРАЙМ"

Минфин предоставил госгарантии на сумму \$38,4 млн по обязательствам клиентов Росэксимбанка (100%-ная "дочка" Внешэкономбанка), сообщил банк. Гарантии даны на три проекта: модернизация Дехканабадского завода калийных удобрений (Узбекистан), обновление Навоийского ГМК (Узбекистан), поставка вагонов киевскому метро.

РОССИЯ-МИНФИН-РОСЭКСИМБАНК-ГОСГАРАНТИИ

16.04.2012 13:30:57 MSK

МИНФИН ЧЕРЕЗ РОСЭКСИМБАНК ПРЕДОСТАВИЛ ГОСГАРАНТИИ НА \$38,4 МЛН ПО 3 ПРОЕКТАМ

Москва. 16 апреля. ИНТЕРФАКС-АФИ - Министерство финансов РФ предоставило госгарантии на сумму \$38,4 млн по обязательствам клиентов Росэксимбанка (100%-ный дочерний банк Внешэкономбанка), говорится в пресс-релизе кредитной организации.

Гарантии предоставлены на три проекта: по модернизации производственных мощностей горнодобывающего комплекса Дехканабадского завода калийных удобрений (Узбекистан), по восстановлению и оснащению оборудованием одного из шахтных стволов рудника "Гужумсай" Навоийского горно-металлургического комбината (Узбекистан) и по поставке вагонов метро коммунальному предприятию "Киевский метрополитен".

Росэксимбанк, как банк-агент правительства РФ, до конца 2012 года планирует оформить государственные гарантии на сумму свыше \$600 млн. В 2011 году банк оформил госгарантии на \$227,2 млн.

В общей сложности в рамках поддержки национального экспорта Росэксимбанк предоставил \$1,4 млрд госгарантий, за счет чего было реализовано более 100 экспортно-ориентированных проектов.

Росэксимбанк является банком-агентом правительства РФ по оказанию государственной финансовой (гарантийной) поддержки экспорта российской промышленной продукции. С 2007 года Росэксимбанк - дочерняя 100%-ная структура Внешэкономбанка.

Росэксимбанк по итогам 2011 года занимает 245-е место по размеру активов в рейтинге "Интерфакс-100", подготовленном "Интерфакс-ЦЭА".

Bankir.ru, Москва, 16 апреля 2012 15:36:00

МСП БАНК ПРИНЯЛ УЧАСТИЕ В VII ЕЖЕГОДНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ РЕЙТИНГОВОГО АГЕНТСТВА ЭКСПЕРТ РА

МСП Банк (группа Внешэкономбанка) принял участие в панельной дискуссии, состоявшейся в рамках VII ежегодной конференции "Финансирование малого и среднего бизнеса". Организатором конференции выступило Рейтинговое агентство "Эксперт РА".

Участники дискуссии обсудили перспективы развития рынка кредитования МСП, обозначили его ключевые драйверы роста и ограничители. Особое внимание было уделено вопросам деятельности государства на рынке кредитования малого и среднего предпринимательства, в том числе переориентации Программы МСП Банка на поддержку инноваций и модернизации производства.

В ходе своего выступления Член Правления - Заместитель Председателя Правления МСП Банка Олеся Теплоухова сообщила, что Банк намерен осуществлять целенаправленную поддержку предприятий малого и среднего бизнеса, ведущих инновационную деятельность и модернизирующих производство. Тем самым, МСП Банк ставит целью заинтересовать коммерческие финансовые институты в поддержке этого сегмента, что в свою очередь должно повлиять на отраслевую структуру финансирования малого и среднего бизнеса. "Мы надеемся, что все наши партнеры как банки, так и организации инфраструктуры поддержат выбранный курс и приоритеты. Мы также рассчитываем на понимание и участие со стороны представителей органов власти, общественных организаций, заинтересованных в развитии малого и среднего предпринимательства в своих регионах", - отметила О. Теплоухова.

В работе панельной дискуссии приняли участие Директор департамента развития малого и среднего предпринимательства Министерства экономического развития Российской Федерации Наталья Ларионова, Президент Ассоциации региональных банков России Анатолий Аксаков, заместитель председателя правления Сбербанка России Андрей Донских, представители российских банков, общественных и деловых организаций.

В завершении конференции МСП Банк был награжден дипломом "За вклад в развитие двухуровневой системы поддержки рынка кредитования МСБ".

Источник: ОАО "МСП Банк"

<http://bankir.ru/novosti/s/msp-bank-prinyal-uchastie-v-vii-ezhegodnoi-konferentsii-reitingovogo-agentstva-ekspert-ra-10018565/>

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

Коммерсант®

Коммерсант, Москва, 17 апреля 2012

ВЛАДИМИР ПУТИН РЕЗАЛ ПО ЖИЛОМУ

Автор: АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ

Владимиру Путину посоветовали, где добыть денег на строительство инфраструктуры в России
Как премьер искал деньги на инфраструктуру

Вчера премьер Владимир Путин в городе Истра Московской области осмотрел новый микрорайон Восточный и провел совещание, на котором назвал шанс решить в ближайшие годы жилищную проблему в России историческим. С подробностями из Истры - специальный корреспондент "Ъ" АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ.

Александр Браверман, гендиректор Федерального фонда содействия развитию жилищного строительства, рассказал мне, как фонд занимался строительством Восточного. На все согласования и собственно строительство первой очереди домов (их около десяти) ушел год и четыре месяца. Только после совещания, которое продолжалось около трех часов и на три четверти состояло из изложения непроходимых сложностей этих согласований, я понял, что срок этот является фантастическим.

Четырехэтажный многоквартирный дом, в который мы с ним зашли, - жилье экономкласса.

Квартиры не такие уж просторные (но уж точно не тесные.) Зато по 48 тыс. руб. за 1 кв. м; зато в 40 км от Москвы. Господин Браверман рассказал, что этот проект уже уронил цену жилья в Истре: - В соседнем районе одна компания продавала жилье примерно такого же класса по 78 тыс. руб. за 1 кв. м. Недавно они вынуждены были приостановить продажи: перестали покупать. На самом деле есть одно большое заблуждение - что для строительства комфортного жилья нужно много земли. А чтобы ввести 100 млн кв. м, надо 25 тыс. га всего. Если соотношение малоэтажного к многоэтажному жилью - 60:40, как мы сейчас делаем, то с 1 га мы можем собирать 4 тыс. кв. м. У нас есть реальный шанс ликвидировать очереди на жилье.

Судя по всему, эта мысль не дает покоя и Владимиру Путину. Он вчера несколько раз назвал этот шанс историческим. Посмотрев новые дома и поговорив с владельцами одного из них (муж работает на заводе Coca-Cola, жена - в Сбербанке, в отличие от пятилетнего сына), премьер заявил:

- Нам по всей стране нужно это! Ему, конечно, сразу показали несколько всероссийских строек - вид, открывающийся с веб-камер, так полюбившихся господину Путину еще со времен подмосковных пожаров позапрошлым летом.

В экскурсии по микрорайону премьера сопровождали два губернатора Московской области - выбранный (не путать с "избранный") Сергей Шойгу и действующий Борис Громов.

На совещании Владимир Путин снова сказал:

- В России, может быть, появился исторический шанс кардинально изменить ситуацию в жилищной сфере. У нас для этого сегодня все есть: и земельные ресурсы, и финансовые, административные наработки.

Он заявил, что косметических, половинчатых мер уже недостаточно (а до сих пор, значит, было достаточно). Барьеры на пути быстрого строительства должны быть сняты.

Но тут, конечно, выяснилось, что снять-то их будет, мягко говоря, затруднительно. Дольше всего обсуждали, например, кто должен финансировать строительство социальной инфраструктуры в таких микрорайонах, которые сдает, например, господин Браверман.

- Вот мы сейчас, - рассказал премьер, - когда посмотрели этот микрорайон малоэтажной застройки, в машину сели и Борис Всеволодович (Громов. - "Ъ") говорит: "Там, на схеме-то, красиво все показано - и детские сады, и другие объекты. А кто это будет все финансировать?" Я ему говорю: "Субъект!" (федерации, то есть Московская область в данном случае. - "Ъ"). Он говорит: "Нет, мы по военным это делаем, а здесь нам бы хотелось как-то отдельно порешать этот вопрос". И везде так.

По этому поводу активнее всех высказывалась президент Национального агентства малоэтажного и коттеджного строительства, депутат Госдумы Елена Николаева. Она так долго, так быстро и так правильно говорила об этом, что в какой-то момент господин Путин не выдержал:

- Я только не понял: как же финансировать инфраструктуру?
- Во Франции, - обрадовалась Елена Николаева, - есть такое понятие...
- Да нет, во Франции не надо, - перебил ее премьер.
- А, - поняла, она. - Есть два варианта! Частный инвестор строит детский сад, а потом муниципалитет за десять лет выкупает его. Вот в Самаре...
- Не надо, Лен! - попросил премьер. - Я знаю, вы можете говорить до утра...

Присутствующие благодушно улыбались. Похоже, это знал не только Владимир Путин.

- Выкупать десять лет? - переспросил Борис Громов. - Но детский сад же содержать надо, ремонтировать... Этот вопрос надо пошире посмотреть...

К сожалению, у Бориса Громова вряд ли теперь хватит для этого времени.

- В Самаре, - ворвалась в дискуссию Елена Николаева, - муниципальные власти платят за ребенка 70 тыс. руб. (в год. - "Ъ"), и инвестор содержит такой детский сад.

- Это нормально! - обрадовался премьер.

Похоже, он вдруг увидел свет в конце тоннеля:

- Да, муниципалитеты платят за услугу. И они все равно тратили бы эти деньги на ребенка!

После некоторой паузы он добавил:

- Правда, инвестор - это строитель. А мы на него вешаем и управление бизнесом.
- Правильно, - подхватила Елена Николаева, - так во всем мире и делают. Во Франции...

На этот раз ее перебила президент Самарской гильдии строителей Любовь Аристова:

- Застройщик должен получить кредит под 3% от Внешэкономбанка, а потом...
- Подождите! - теперь ее перебил господин Путин. - Это же деньги из федерального бюджета, в конце концов. А мы говорим про внебюджетное финансирование...
- Но это возвратные деньги! - не согласилась Любовь Аристова.

В последнее время с Владимиром Путиным стали много спорить.

- И мы уже прошли экспертизу в ВЭБе!.. - неосторожно добавила она.

В интересах Самарской области могла бы и промолчать. Теперь ведь может и не пройти.

- Сколько денег ВЭБу нужно для такого дела? - спросил премьер замминистра финансов Александра Новака. - ... Нет, ну все равно же ВЭБ придет в бюджет!..

Его раздирали сомнения.

- Это возвратные деньги... - мстительно напомнила Любовь Аристова.

- Да, значит, 70 тыс. будет стоить услуга... Но мы построим и быстро получим детский сад или школу... - покачал головой премьер.

Его мучительные раздумья вслух, в которых время от времени принимали участие присутствующие, продолжались еще четверть часа.

С самым радикальным предложением по снятию административных барьеров выступил председатель совета директоров корпорации "Баркли" Леонид Казинец. Он от имени Агентства стратегических инициатив предложил:

- Проектировщик готовит проект по открытым документам. Ни одного согласования. 30 дней проект находится на экспертизе, а потом действуем в уведомительном порядке. Если мы нарушили закон - подайте на нас в суд. Вместо трех пяти лет срок всех согласований сокращается до 60 дней.

- Это очень интересно, - проговорил господин Путин.

Он смотрел на господина Казинца с благодарностью. Наконец-то он услышал про то, чего так хотел, - про не половинчатые и не косметические меры.

Между тем Елена Николаева прокомментировала мне эту инициативу еще до начала совещания:

- Вы представляете себе, что это будет! Все будут застраивать как хотят и чем хотят! Шанхай такой будет!

В том-то и дело, что Шанхай таким уже никогда не будет.

Премьер Владимир Путин и глава Фонда содействия развитию жилищного строительства Александр Браверман оказались в Истре в компании двух подмосковных губернаторов.

РОССИЯ-ГАЗПРОМБАНК-ЗАЙМЫ-ПЛАНЫ-2

16.04.2012 17:10:19 MSK

ГАЗПРОМБАНК В 2012Г ПЛАНИРУЕТ ВЫПУСТИТЬ ЕВРОБОНДЫ НА \$2 МЛРД И ОБЛИГАЦИИ НА 30 МЛРД РУБ.

(добавлен текст после 1-го абзаца)

Москва. 16 апреля. ИНТЕРФАКС-АФИ - Газпромбанк (РТС: GZPR) в этом году планирует выпустить евробонды на сумму до \$2 млрд и рублевые облигации на внутреннем рынке на сумму 30 млрд рублей, сообщил первый вице-президент банка Игорь Русанов в ходе телефонной конференции в понедельник.

"Мы будем рассматривать возможность размещения евробондов предположительно на сумму до \$2 млрд в иностранной валюте, скорее всего, в долларах США, а также намерены занять примерно 30 млрд рублей на внутреннем рынке", - сказал он.

В объем займов на внешнем рынке включен возможный выпуск субординированных евробондов для повышения уровня капитала второго уровня после закрытия сделки по конвертации субординированного кредита Внешэкономбанка в акции Газпромбанка, добавил И.Русанов.

Ранее на встрече с журналистами зампред правления банка Александр Соболев, говоря о возможном выпуске субординированных облигаций, отметил, что такие бумаги целесообразно выпускать объемом свыше \$500 млн. "Как правило, нет смысла выпускать меньше \$500 млн, выпускать сильно больше, наверно, тоже нет смысла, так как субординированный долг всегда несколько дороже, чем обычный", - добавил он.

Тогда же первый вице-президент банка Екатерина Трофимова сообщила, что Газпромбанк в 2012 году, помимо субординированных евробондов, планирует привлечь на рынке заимствований до \$1 млрд. "Острой потребности в рефинансировании нет. По плану до \$1 млрд мы можем занять в зависимости от рыночной конъюнктуры", - сказала Е.Трофимова. А.Соболев уточнил, что Газпромбанк, скорее всего, выйдет на рынок заимствований во втором полугодии 2012 года.

Газпромбанку во второй половине 2012 года предстоит погасить рублевые облигации объемом 40 млрд рублей.



РБК daily, Москва, 17 апреля 2012

ВЛАСТИ НЕ МОГУТ ВЫБРАТЬ ОКНО ДЛЯ СБЕРБАНКА

Автор: МАРИНА МАКСИМОВА

Игорь Шувалов предлагает приватизировать часть госпакета в этом году. Первый вице-премьер Игорь Шувалов вчера предложил не ждать "окна" для продажи госпакета Сбербанка и приватизировать его в этом году. Сбербанк переоценен, и продавать пакет нужно сейчас, пока акции банка еще стоят приличных денег, отмечают эксперты.

Похоже, власти не могут выбрать окончательный сценарий продажи 7,6% пакета акций Сбербанка: либо приватизировать пакет в этом году, либо дождаться лучших времен. Как заявил вчера первый вице-премьер Игорь Шувалов, заинтересованные стороны пока не пришли к договоренности о сроках продажи госпакета акций Сбербанка: продать в текущем году или отложить приватизацию до 2013 - 2014 годов, так как сейчас на рынке высокая волатильность, передает агентство Bloomberg. Сам же г-н Шувалов считает, что продавать госпакет нужно именно в этом году. "Так никогда не найдешь (окно): если эта волатильность еще лет пять будет продолжаться, у нас каждый раз будет причина, почему не продавать", - цитирует Игоря Шувалова агентство Reuters.

Ранее глава Сбербанка Герман Греф отмечал, что при проведении SPO банк будет помимо цены ориентироваться на уровень ликвидности на рынке и спрос. Г-н Греф и первый зампред ЦБ Алексей Улюкаев ранее говорили, что при проведении SPO ориентиром цены продажи станет 100 руб. за акцию, однако волатильность на рынках не дает котировкам акций банка стабилизироваться около этого уровня. Вчера вечером на бирже ММВБ-РТС обыкновенные акции Сбербанка подешевели до 92,31 руб. (-2%), префы - до 73,94 руб. (-2,1%).

Как отмечают эксперты, сейчас средневропейский банк торгуется по цене, не превышающей стоимость капитала, в то время как Сбербанк торгуется с большой премией к величине собственных средств. "Сбербанк очень сильно переоценен. И надеяться на то, что его удастся продать по 120 руб. или хотя бы по 100 руб., как заявляли власти, будет трудно. Г-н Шувалов прав: на такое чудо надеяться не стоит, пока банк еще стоит приличных денег - нужно продавать", - отмечает главный экономист "РГС - Управление активами" Алексей Логвин.

Впрочем, эксперты говорят, что сейчас ситуация на рынке не благоприятствует размещению: спрос на рискованные активы на развивающихся рынках, в том числе в России, не самый лучший. По мнению директора департамента "Allianz РОСНО Управление активами" Михаила Акрамовского, если Сбербанк примет решение размещаться в этом году, то спрос найдется, вопрос только в том, какой дисконт запросят инвесторы для того, чтобы выкупить размещаемый объем.



Ведомости, Москва, 17 апреля 2012

ВТБ СКУПИЛ ЛИШЬ ЧАСТЬ

Автор: Алексей Рожков, Маргарита Папченкова, Ведомости

Не все акционеры воспользовались предложением госбанка. Лишь 65% частных акционеров ВТБ воспользовались офертой банка на выкуп акций по цене IPO. Многие о предложении могли вовсе не знать, ведь банк не проводил масштабной информационной кампании.

В пятницу розничная "дочка" ВТБ - "ВТБ 24" - закончила прием заявок на выкуп акций ВТБ от участников народного IPO. С 13 марта по 13 апреля 74 300 миноритариев попросили выкупить у них бумаги на 11,3 млрд руб., рассказал "Ведомостям" президент группы ВТБ Андрей Костин. Этой статистикой ВТБ удовлетворен, добавил Костин.

IPO ВТБ состоялось в мае 2007 г. Среди прочих в нем участвовали 121 000 частных инвесторов. Они приобрели бумаги банка на \$1,57 млрд. Но акции ВТБ почти никогда не торговались выше цены размещения (13,6 коп. за бумагу).

Предложения выкупить акции у акционеров-физлиц звучали давно, но менеджмент банка объявлял, что это невозможно. Дело сдвинулось с мертвой точки в феврале, когда идею миноритариев поддержал премьер-министр Владимир Путин. А спустя пару недель ВТБ объявил оферту. Предъявить бумаги к выкупу на сумму не более 500 000 руб. могли акционеры, купившие акции в ходе IPO и оставшиеся в реестре на 1 февраля 2012 г.

Под эти критерии подпадало 114 000 акционеров, 105 000 могли полностью закрыть позиции, говорил президент "ВТБ 24" Михаил Задорнов.

Причем из них около 19 000 человек владеют пакетами стоимостью менее 1000 руб. Оферта может обойтись банку в 15-18 млрд руб., говорил в феврале Костин. Задорнов в марте называл цифру 16 млрд руб.

Получается, что офертой не воспользовались почти 40 000 физлиц, что позволило ВТБ сэкономить 4,7 млрд руб. Это странно, удивлен трейдер крупной инвесткомпания. Даже если офертой не воспользовались все 19 000 человек, чьи пакеты дешевле 1000 руб., то остается еще 21 000 инвесторов. Они-то могли продать акции по оферте, а затем купить на рынке вдвое дешевле. А расходы на депозитарий и брокерскую комиссию клиент "отобьет", говорит трейдер.

Миноритарий ВТБ, член консультационного совета акционеров банка Василий Сидоров указывает, что многие могли и не знать об оферте. Ведь в отличие от IPO информация о ней широко не распространялась (например, по ТВ). Большая группа миноритариев могли решить ничего не делать из опасений, что их вновь обманут, рассуждает он. Сам Сидоров подал заявку. Проблема лишь в том, что 500 000 руб. - "примерно 1% от принадлежащего мне пакета", сетует он.

Аналитик "Уралсиба" Леонид Слипченко допускает, что многие "забыли" об инвестициях в ВТБ. Двое из акционеров (купили акции на 50 000 и 100 000 руб.) признались вчера "Ведомостям", что "проспали" оферту. Продлевать ее не планируется, говорит представитель банка.-

РБК daily, Москва, 17 апреля 2012

ЕВРОПА ОСТАЕТСЯ БЕЗ СОБСТВЕННЫХ РЕЙТИНГОВ

Автор: ТАТЬЯНА ГЛАЗКОВА

Инвесторам не нравится идея независимого рейтингового агентства

Попытки Евросоюза создать собственное рейтинговое агентство в противовес американской "большой тройке" словно преследует злой рок. Консалтинговая компания Roland Berger, получившая добро на организацию независимого агентства, не может найти частных инвесторов для финансирования проекта, сообщила газета Financial Times Deutschland (FTD). Бизнесу не нравится, что за рейтинги будут платить не компании, а инвесторы. Ранее агентство пыталось создать французский страховщик Soface - также безуспешно.

Как сообщило издание, консалтинговая компания Roland Berger никак не может убедить частных инвесторов выделить средства для амбициозного проекта по созданию европейского конкурента Fitch & Co. Для этого, по расчетам компании, необходимо привлечь 300 млн евро. В прошлом году Roland Berger надеялась договориться о финансировании как минимум с десятью французскими и немецкими банками, с тем чтобы новое агентство начало свою работу во втором квартале 2012 года. Пока что, однако, переговоры не увенчались успехом.

"Банки не решаются финансировать проект, так как они сомневаются в том, что новая модель, когда за рейтинги платят не эмитенты ценных бумаг, а инвесторы, сможет функционировать", - пишет FTD со ссылкой на человека, знакомого с вопросом. Именно эта особенность должна стать главным отличием европейского рейтингового агентства от тройки монополистов, контролирующей 95% рынка. Как сообщает издание, теперь Roland Berger ищет поддержку в Берлине, надеясь на выделение госсредств (из будущего налога на транзакции).

Пока что в возможность существования европейского рейтингового агентства верят только политики, главным образом немецкие, обвиняющие американских монополистов в разжигании кризиса. Впрочем, делами они свою убежденность подкреплять не спешат: большинство политиков настаивают на независимости европейского агентства от государства, так что добиться от них денег будет еще сложнее, чем от частных инвесторов.

Бизнес же настроен к идее крайне скептически. Федеральный союз немецкой промышленности (BDI) еще в феврале заявил о том, что не видит смысла в идее создания европейского конкурента "большой тройке", так как эффективность их бизнес-модели проверена временем. Организация назвала олигополию на рейтинговом рынке естественной и отметила, что появление новых агентств не смогло ее изменить. А глава Commerzbank Мартин Блессинг некоторое время назад сравнил создаваемое европейское рейтинговое агентство с лохнесским чудовищем, о котором все говорят, но никто его толком не видел.

Острая реплика немецкого банкира неудивительна, ведь разговоры о создании агентства ходят уже не первый год, а воз и ныне там. Roland Berger не первая компания, поставившая перед собой столь амбициозную задачу. В 2010 году на роль европейского агентства новой модели претендовал французский страховщик Soface, в прошлом году заявивший о приостановке подачи документов на аккредитацию. О создании рейтингового агентства подумывали и в Швейцарии.

Сама Roland Berger, однако, заявила, что не теряет надежды договориться с инвесторами. "Мы по-прежнему считаем концепцию, инициированную нами, правильной. Но ее можно будет реализовать, только если промышленность объединится и сама создаст агентство и профинансирует его. Переговоры об этом продолжаются", - заявила РБК daily представитель компании Клаудиа Руссо.

БИЗНЕС

ЭКСПЕРТ

БОЛЕЗНЬ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ГИГАНТОМАНИИ ОТПУСКАЕТ

КОЛИЧЕСТВО ИНВЕСТПРОЕКТОВ РАСТЁТ ГОРАЗДО БЫСТРЕЕ, ЧЕМ ИХ СОВОКУПНЫЙ ОБЪЁМ

«Эксперт Юг» №15-16 (205) / 16 апр 2012, 00:00

Количество инвестпроектов растёт гораздо быстрее, чем их совокупный объём, — таков главный итог нашего исследования крупнейших реальных инвестпроектов СКФО в 2012 году. Это значит, что увеличивается прежде всего число небольших точечных проектов — на наш взгляд, это именно то, что нужно региону. Важно теперь не навредить этим тенденциям

На Северном Кавказе аналитический центр «Эксперт ЮГ» отобрал в этом году для исследования 174 инвестиционных проекта объёмом не менее 300 млн рублей каждый. Это проекты, которые мы имеем основания считать реальными. Поскольку исследование проводится второй год подряд по единой методике, в этом году мы имеем возможность впервые видеть инвестиционный процесс СКФО в его динамике.

Как мы и прогнозировали год назад, реальных инвестпроектов в округе стало больше — год назад мы таковых насчитали 139, то есть количественно база приросла на четверть. В ценовом выражении успехи скромнее — за прошедший с прошлого марта год бюджет инвестзаявок в округе вырос на 15% — почти на 4,9 млрд долларов; теперь он составляет 37,5 млрд долларов. Большинство новых проектов в СКФО скромны по масштабам, что объясняет разрыв прироста в единицах и ценовом выражении. В то же время более 60% прироста анализируемой базы обеспечили объекты, базирующиеся на Ставрополье, — СКФО пока растёт в основном за счёт одного региона. Главный вопрос: возможно ли тиражировать опыт края на весь округ, явно нуждающийся в инвестициях? Отраслевой разрез показывает, что наибольший рост отмечен в сфере АПК, химии и промышленности стройматериалов.

Новички и выбывшие

Из 50 крупнейших проектов 2011 года в текущей базе (см. рейтинг, таблицу 3) не представлены только десять, два из которых благополучно реализованы. К ним относятся завершение строительства санатория в Кисловодске и запуск новой парогазовой установки мощностью 410 МВт (ПГУ-410) на Невинномысской ГРЭС, на которую ОАО «Энел ОГК-5» потратило около 16 млрд рублей. Остальные 40 проектов (в большинстве своём без изменения стоимости) остались в итоговом списке. Это очень хороший показатель выживаемости проектов — стабильность в СКФО явно не является лишней. Инвесторы продолжают реализовывать начатые ранее проекты, что говорит об их уверенности как в успехе бизнеса, так и в общей экономической ситуации в будущем. Обновление списка 50 крупнейших проектов обусловлено не столько исчезновением старых, сколько появлением новых заявок.

Четвёрка самых масштабных проектов осталась прежней: город-спутник «Лазурный берег» в Дагестане, газохимический комплекс на Ставрополье, строительство каскада ГЭС в Чечне и всесезонного горного курорта «Архыз» в Карачаево-Черкесии. На пятом месте новичок — агропромышленный парк АПП «Ульяновка» на Ставрополье стоимостью 1,3 млрд долларов, строительство которого будет состоять из трёх этапов. Первую зону, логистическую, планируется реализовать до 2014 года, вторую — производственную — предполагается возвести в период 2014-2017 годов. В конце прошлого года состоялась церемония закладки камня в основание этого парка, в которой принял участие зампред правительства РФ **Игорь Сечин**.

Появление АПП «Ульяновка» отодвинуло на шестую строку парк установок по энергогенерированию с использованием энергии ветра в Карачаево-Черкесии, хотя разница в суммах проектов символическая. Появились и новые проекты в энергетике. Так, модернизация каскада Кубанских ГЭС в Ставропольском крае и КЧР, предусматривающая замену 29 турбин, 24 гидрогенераторов, 19 трансформаторов и прочего, оценивается почти в 22 млрд рублей.

Зато в рейтинге больше нет проекта строительства города-курорта международного класса «Долина Минеральных Вод» с освоением территории в 1 тысячу га. В этом году в целях уточнения состояния проекта мы обратились к инициатору, но ни по одному из телефонов, указанных на сайте компании-инициатора проекта, не смогли его найти. В связи с неопределённостью предоставления гарантий правительства РФ в рейтинг не попал и автомобильный технопарк «ИНТРАЛЛ» (Ставропольский край) стоимостью 675 млн долларов.

Есть и примеры замороженных проектов. Например, в базе этого года отсутствует спа-курорт «Старое Озеро» в Кисловодске на 117 млн долларов; в рамках проекта компанией AFI Development планировалось не только создание санаторно-курортного комплекса, но и восстановление прилегающего озера, строительство аквапарка и пр. Целый ряд проектов в сфере туризма за пределами пятидесяти крупнейших, имеющих мастер-план и иницируемых, например, правительством Северной Осетии-Алании, предлагаются для включения в федеральную целевую программу развития внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011–2016 годы), но пока ожидают инвесторов — а потому остаются в категории «инвестиционных предложений». К таковым, например, относятся строительство санаторно-курортного комплекса «Тиб» стоимостью свыше 61 млн долларов, развитие Куртатинского рекреационного комплекса (51,2 млн долларов) и создание Наро-Заккинского горно-рекреационного комплекса (61,3 млн долларов).

Середняк наступает

Подтверждением того, что оценки инвесторами перспектив округа улучшаются, является рост средних по стоимости проектов. В прошлом исследовании мы наблюдали некоторое проседание в полученной базе — явно чувствовался дефицит проектов стоимостью от 100 до 300 млн долларов, которые и необходимы для устойчивого развития. В текущем исследовании как раз наблюдается их рост. Если год назад таких проектов было 27, то в этом — 39. Выросло также количество малых проектов стоимостью от 10 до 100 млн долларов — на двадцать штук.

И чем выше стоимость, тем ниже динамика. На рубеже 800 млн долларов начинается яма, по ту сторону которой находятся неизменные 6 мегапроектов стоимостью свыше 1,3 млрд долларов. Дальнейшее развитие инвестиционного процесса в СКФО мы связываем с опережающим ростом числа небольших — от 100 до 300 млн долларов — проектов (см. таблицу 1). У них, как правило, меньший срок реализации по сравнению с масштабными проектами, а реализовываться они могут не только самостоятельно: выделяется целый пласт небольших проектов, создание которых напрямую или опосредованно связано с развитием масштабных миллиардных. И для создания инвестиционного климата необходима масса примеров реализуемых проектов относительно небольшой стоимости.

Таблица 1:

Структура базы реальных инвестпроектов по стоимости (в долларах)

Стоимость	Количество проектов в 2012 году	Количество проектов в 2011 году
Свыше 1 млрд	300	6
От 1 млрд до 1 млрд 300 млн	0	0
от 800 млн до 1 млрд	0	0
от 500 млн до 800 млн	8	5
от 400 млн до 500 млн	3	2
от 300 млн до 400 млн	7	8
от 200 до 300 млн	11	9
от 100 до 200 млн	28	18
От 10 до 100 млн	111	91

Источник: Аналитический центр «Эксперт ЮГ»

Структурные изменения отражаются и на децильной структуре базы (см. график 1). На первые 17 инвестпроектов пришлось 64% совокупной стоимости; для сравнения, на 14 крупнейших в прошлогоднем исследовании — 67%. За счёт снижения уровня концентрации стал возможен рост остальных децилей — это положительный и, хочется надеяться, долгосрочный тренд.

Новый региональный лидер

В региональной структуре базы инвестпроектов поменялся лидер, что и прогнозировалось год назад. На долю Ставропольского края теперь приходится свыше 30% совокупной стоимости реальных инвестпроектов, в то время как в прошлом году край значительно отставал от Дагестана (см. график 3). Общий объём инвестиций за год на Ставрополье вырос на треть, до 11,3 млрд долларов. Достижения края фиксирует и статистика: регион вошёл в двадцатку лидеров по объёму привлечённых инвестиций на душу населения. Безусловно, усиление позиций Ставрополья — результат выстроенной многоуровневой системы поддержки инвестиционных проектов, о которой нам уже не раз приходилось писать.

Дагестан, стоимость проектов которого изменилась несущественно, теперь находится на второй позиции. С существенным отрывом от двух лидеров следуют остальные республики, причём в том же порядке, что и год назад. Третью строчку занимает Карачаево-Черкесия, в экономику которой инвесторы вкладывают 6,6 млрд долларов. На четверть вырос объём инвестпроектов в Чечне, теперь он составляет свыше 4 млрд долларов. А вот у Северной Осетии прирост портфеля чисто символический. Целый ряд объектов в промышленности строительных материалов этой республики находятся пока в стадии поиска инвестора, а потому не были включены в список реальных. То есть территория обладает значительным потенциалом, используемым пока далеко не в полной мере. Наполовину увеличился подтверждённый деньгами интерес инвесторов к Кабардино-Балкарии: теперь эта республика представлена 11 проектами на 1,1 млрд долларов.

Отдельно следует сказать об Ингушетии. В прошлом исследовании республика была представлена всего одним проектом, в этом году к нему прибавилось ещё два. Несмотря на то, что на Ингушетию приходится чуть более процента всех проектов, в абсолютных показателях за год видна высокая динамика: совокупный объём вырос многократно.

Скачок в АПК

Продолжая работу над методологией исследования, в этом исследовании мы решили выделить отдельно проекты в сфере девелопмента, ранее, в силу наличия в их составе значительного количества курортных объектов, относившихся к туриндустрии. Таковым стал, к примеру, проект «Лазурный берег», которому присвоен статус «Приоритетный инвестиционный проект Республики Дагестан». Если год назад в отраслевом разрезе лидировал туризм (30%), то в этом году обе сферы, туризм и девелопмент, рассматриваясь вместе, продолжили бы лидировать (26,2%). Но в результате разделения на первое место вышла энергетика (22%), год назад занимавшая вторую позицию. Необходимо уточнить, что падение долей отраслей-лидеров обусловлено не сокращением сумм инвестпроектов в них, а опережающим ростом заявок в остальных отраслях.

Второе место в отраслевой структуре занимает АПК с пищёвкой. За год произошёл резкий скачок как количества, так и сумм проектов в этой сфере, что и прогнозировалось в предыдущем исследовании. Тогда на АПК и пищевую промышленность приходилось всего 8,5% совокупной стоимости всей базы, сегодня почти в два раза больше — 15,2%. В стоимостном выражении зафиксирован двукратный рост.

Впрочем, самой динамичной отраслью стала химическая промышленность. За год стоимость реализуемых и запланированных к реализации реальных инвестпроектов здесь увеличилась почти в 4 раза, количество объектов возросло с 6 до 11.

Ещё одна динамично развивающаяся отрасль — промышленность строительных материалов. Год назад в ней насчитывалось 24 проекта на 2,2 млрд долларов, сейчас — 33 проекта на 3,4 млрд долларов. В стоимостном разрезе прирост составил более половины. И потенциал продолжения роста как количества проектов, так и требуемых для них сумм остаётся высоким: в будущем промышленность строительных материалов имеет все шансы стать самой динамичной отраслью. Показавшие себя особо привлекательными за прошедший год отрасли в состоянии укрепить свои позиции и в этом году.

Восприятие региона улучшается

За год в сфере инвестиционной привлекательности Северного Кавказа произошли значимые изменения. Несмотря на то, что уровень инвестиционной привлекательности регионов СКФО остаётся ниже среднего по России, уже очевидна положительная динамика в оценке инвесторами инвестиционного потенциала территорий округа. Это подтверждают и результаты исследования, и оценки экспертов (см. врезку).

Прошедший год отмечен рядом мер, которые способствовали повышению инвестиционной привлекательности Северного Кавказа. Управляющий партнёр компании AV **Алексей Крыловский** выделяет среди них деятельность по качественной проработке приоритетных инвестпроектов и их подготовке к инвестированию, расширение инвестиционных механизмов, повышение системности в работе федеральных банков и их подразделений по крупным инвестиционным проектам. По его мнению, усилилось и внимание к проблемам СКФО со стороны федерального центра.

Наиболее значимые изменения заметны в работе по созданию горно-туристического кластера на Северном Кавказе. «Были подписаны несколько соглашений с крупными российскими и зарубежными инвесторами о совместной деятельности в рамках указанного направления, — поясняет начальник отдела проектов ГЧП компании ФОК **Анна Шутова**. — Кроме того, принято решение о создании ОЭЗ туристско-рекреационного типа в Ингушетии. Развитие туризма на территории макрорегиона окажет позитивное влияние на имидж СКФО в глазах не только потребителей туристических услуг, но и потенциальных инвесторов в различных отраслях экономики».

Ряд конкретных шагов «Курортов Северного Кавказа», направленных на развитие туристического кластера, выделяет и Алексей Крыловский: «Многие европейские компании заинтересовались проектами “Курортов Северного Кавказа”. В общем проекте дальше других продвинулась Франция, создав совместно с КСК управляющую компанию International Caucasus Development (ICD). Ведётся совместная работа с международными экспертами, создаются качественные консорциумы из отечественных и зарубежных специалистов. Привлечение авторитетных экспертов — это правильная мера, уже сегодня работающая на благо имиджа Северного Кавказа. Так, представленные на европейской инвестиционной выставке MIPIM результаты исследований показали преимущества Северного Кавказа как с точки зрения природно-климатических факторов, так и потенциала развития бизнеса. Результаты нашли большой отклик у авторитетной аудитории. При этом, к сожалению, большинство механизмов федеральной поддержки в настоящее время пока не заработали. В связи с этим можно сделать вывод о том, что улучшение инвестиционного климата происходит, но оно незначительно».

Таблица 2:

Распределение регионов Северного Кавказа по рейтингу инвестиционного климата в 2010–2011 годах

Инвестиционный климат	Субъект СКФО
Пониженный потенциал — умеренный риск (3B1)	Ставропольский край
Пониженный потенциал — высокий риск (3C1)	Дагестан
Незначительный потенциал — высокий риск (3C2)	Кабардино-Балкария, Карачаево-Черкесия, Северная Осетия-Алания
Низкий потенциал — экстремальный риск (3D)	Ингушетия, Чечня

Источник: «Эксперт РА»

Свидетельством того, что уверенность инвесторов в северокавказских проектах растёт, может служить ещё один показатель: в базе наблюдается увеличение доли проектов с длительным периодом окупаемости. Это говорит об улучшении инвестиционной привлекательности округа, чьи субъекты продолжают замыкать рейтинг российских регионов по инвестиционному климату, который ежегодно публикуется рейтинговым агентством «Эксперт РА» (см. таблицу 2).

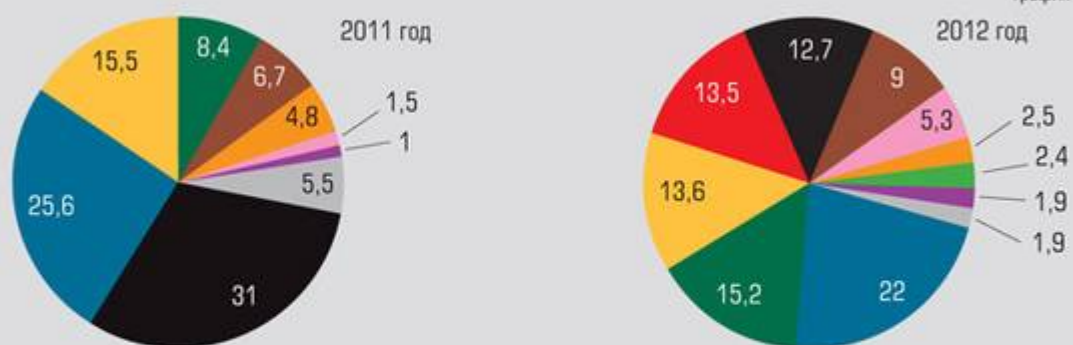
График 2

АПК, химпром и промышленность строительных материалов — самые динамичные отрасли в экономике СКФО

АПК, химпром и промышленность строительных материалов — самые динамичные отрасли в экономике СКФО

Отраслевая структура базы крупнейших инвестпроектов Северного Кавказа

График 2



- Туризм
- Энергетика
- Нефтяная и нефтегазовая промышленность
- Деवलлопмент
- АПК и пищевая промышленность
- Промышленность строительных материалов
- Машиностроение
- Химическая промышленность
- Инженерно-транспортная инфраструктура
- Металлургия
- Прочие отрасли

Источник: Аналитический центр «Эксперт ЮГ»

РБК daily, Москва, 17 апреля 2012

ОБЪЕДИНЯЕТ НАС ТО, ЧТО МЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ПО ДУХУ

Автор: ПЕТР КИРЬЯН

Директор АСИ по направлению "Новый бизнес" Артем Аветисян о поиске интересных проектов и важности коммуникации

Агентством стратегических инициатив управляют четыре директора, каждый из которых отвечает за свое направление. АРТЕМ АВЕТИСЯН возглавляет направление "Новый бизнес". Ему приходится часто выступать перед бизнесом в роли информатора о мерах господдержки, а также в качестве медиатора: сажать за один стол предпринимателей и чиновников, чтобы выработать взаимовыгодные правила игры. Можно ли выстроить отношения между представителями двух лагерей так, чтобы никто не проиграл? Ответ на этот вопрос он дал главному редактору РБК daily ПЕТРУ КИРЬЯНУ.

ПРОВОДНИК И ОТКРЫТАЯ СТРУКТУРА

- Как вам работается сейчас, когда происходят серьезная ротация чиновников федерального уровня, обновление губернаторского корпуса, ожидаются серьезные перестановки в кабинете министров? Это как-то сказывается на деятельности АСИ?

- Нет. Агентство стратегических инициатив - это неполитическая организация, мы не партия. Глава правительства Владимир Путин, выступая в первый раз с идеей создания АСИ в мае прошлого года, четко обозначил нашу основную задачу: быть площадкой между бизнесом и властью. Именно поэтому директора агентства - люди, у которых нет опыта работы в государственных структурах, зато есть опыт создания собственного бизнеса, а самое главное - понимание основных проблем, с которыми сталкивается практически любой бизнесмен. В том числе проблем незнания или недоступности информации об инструментах господдержки.

В последнее время создано очень много таких инструментов. Это и институты развития, и различные федеральные целевые программы. Поддержка идет и на федеральном уровне, и на региональном, и на муниципальном. О них надо рассказывать, и бизнес должен о них знать.

- И АСИ для бизнеса выступает проводником по этой части?

- Более того, мы уже формируем свод всех мер поддержки, которые существуют в государстве. Я часто бываю в регионах, встречаюсь с предпринимателями. Они подробно рассказывают о своих проблемах. Говорю: а вы в курсе, что есть такая-то программа поддержки или внесены новые поправки в законодательство, позволяющие существенно быстрее решить ваш вопрос? Очень часто слышу: нет, не знаем, не в курсе.

- На ваш взгляд, нужна некая памятка для предпринимателя?

- Если бы издание одной памятки позволило решить все проблемы... Я говорю об умении строить правильную коммуникацию. Потому что предприниматели не всегда могут найти с властью общий язык. Многие бизнесмены, которые хотят начать что-то новое, сегодня не торопятся с новыми идеями и говорят: "Ну вот сейчас мы начнем, и неизвестно, через сколько лет у нас будет получено разрешение на строительство... А как будет здесь с подключением к сетям? Мы лучше уедем и вложим деньги за границей".

И многие уезжают, это правда. Лично моя задача, чтобы предпринимателям было интересно, чтобы они вкладывали в страну, чтобы они хотели развиваться. АСИ не просто проводник, оно где-то может административно поддержать и помочь с решением конкретных вопросов вплоть до изменения законодательства. Например, внести поправки в старый техрегламент.

- То есть вы ставите такой вопрос перед профильным министерством, я правильно понимаю?

- Формально задачи такого уровня ставит наблюдательный совет АСИ, который, я напомним, возглавляет Владимир Путин. Но вся подготовительная работа, безусловно, в зоне ответственности моей и моих коллег. - А в чем именно заключается подготовительная работа? Это не секрет?

- Не секрет, более того, мы максимально открытая структура. Нельзя принести проект и лично передать его мне или кому-то из коллег и попросить помочь. Нельзя его также прислать по почте или отправить на электронный адрес.

- Бывают такие случаи?

- Обращаются. Но ответ на подобные обращения один: все через официальный сайт АСИ. Там необходимо заполнить определенную форму, а дальше проект рассматривается на соответствие необходимым критериям. И если начальные формальности пройдены, то заявка поступает в работу.

Критерии отбора проектов у нас также опубликованы на сайте. Они понятны. Проект должен быть в первую очередь окупаемым, пусть и не за короткий срок. Это должен быть рентабельный проект. Во-вторых, он должен быть инновационный, но это не обязательно должна быть уникальная разработка - это может быть трансферт технологий из-за рубежа. Проект может быть социально значимый, экспортно ориентированный или направленный на импортозамещение.

До того как мы начинаем комплексную экспертизу проекта, мы организуем экспертный совет, который регулярно собирается в агентстве. Несмотря на то что лично я не всегда согласен с мнением экспертов, менеджмент не влияет на принятие решений. После того как экспертный совет отобрал проект, мы делаем его комплексную экспертизу, например более подробно техническую или маркетинговую экспертизу, если она требуется. Во Внешэкономбанке создан специальный департамент, который нам в этом помогает.

После этого проект выносится еще раз на экспертный совет, где определяются меры поддержки.

- Которые будут отражены в протоколе ближайшего наблюдательного совета?

- Не всегда. Есть примеры, где просто само обращение в агентство уже позволило предпринимателям решить проблемы. Например, предприятие по выпуску современного электроинструмента. Заводы инициатора проекта уже есть и в Европе, и в Китае. Он решил увеличить производство и перенести его на российскую площадку. И было сложно наладить коммуникацию с крупной государственной компанией, которая владела заводом в России, на базе которого планировалось расширение производства. Как только инициатор проекта начал работать с агентством, диалог пошел существенно быстрее.

- Есть какой-то проект, за которым вы лично с интересом следите?

- Все проекты интересны по-своему. Но есть долгие истории: создать систему утилизации резины или разработать схему ГЧП, чтобы без увеличения тарифов поменять в ЖКХ металлические трубы на пластиковые. Такие начинания очень сложны, требуют много времени, привлечения большого количества министерств и ведомств.

- Я правильно понимаю, что работа в АСИ для вас - это продолжение, уже с другого бока, того, что вы делали по консалтинговому бизнесу?

- Я предприниматель, создал консалтинговую компанию, которой в декабре этого года будет 15 лет. И безусловно, все эти годы я работал с предпринимателями и различными проектами. И мы с коллегами, которые за это время стали признанными специалистами в своей сфере, помогали их структурировать, делали оценку бизнеса и проекта, привлекали финансирование. Когда ты работаешь и занимаешься своим бизнесом, у тебя основная задача - развитие компании, ее капитализация.

А Агентство стратегических инициатив - это некоммерческая организация, и речь идет о том, простите за пафос, что мы поддерживаем бизнес, помогаем ему, но взамен ничего не просим и выгоды лично для себя не ждем. Рассчитываем при этом, что предприниматели, которым мы помогаем и поддерживаем их проекты, будут готовы какое-то время тратить на то, чтобы участвовать в решении проблем не только своей компании, но и страны. Я сейчас говорю о национальной предпринимательской инициативе.

РАБОЧИЕ ГРУППЫ НПИ

- Что это за инициатива?

- Это улучшение инвестиционного климата в России, грубо говоря, упрощение процедур ведения бизнеса в стране. Упрощение, ускорение, удешевление. В рейтинге Всемирного банка Doing Business Россия по инвестиционному климату пока на 120-м месте. Поставлена задача за срок пять - десять лет вывести Россию в двадцатку ведущих стран.

Мы разбили проблему на отдельные проекты. Сейчас их уже около 22, но перечень неисчерпывающий.

Например, инициатива по упрощению процедур получения разрешения на строительство. По этому показателю мы на 178-м месте. Чтобы выйти на площадку сегодня, надо пройти 51 процедуру, втрое больше, чем в среднем по миру. Значит, надо сократить их число к 2020 году до 11. Агентство само решения не принимает, но координирует работу. Новизна подхода в том, что

возглавляют рабочую группу предприниматели. Возьмите вопросы таможенной службы: там и профильные министерства, и ведомства, но возглавляют группу люди из бизнеса. Это впервые в российской практике.

- Предпринимателям удастся наладить диалог в рамках своей рабочей группы?

- Судя по работе - да. Но замечу, дискуссии бывают очень напряженные. Иногда едва на личности не переходят, что, согласитесь, отчасти свидетельствует, что стороны ведут не формальные разговоры, а действительно заинтересованы в качественном итоге своей работы. Главное, что в группах собраны предприниматели с активной гражданской позицией. Они понимают, что чем лучше инвестклимат в стране, тем выше капитализация их бизнеса. Мы также используем метод краутсорсинга: по одной инициативе привлекли к общественной дискуссии 600 человек, по другой - 800.

- Это все предприниматели?

- И предприниматели, и пользователи, например таможи. В наших группах часто работают те, чьи проекты мы поддерживаем, потому что им это интересно. Те же девелоперы разбираются в стройке лучше меня и знают все о ней. И конечно, свой опыт хотят передать, поделиться. Раньше мы часто слушали доводы чиновников, теперь у нас оценка практиков.

По инициативе "Повышение доступности энергетической инфраструктуры" мы уже закончили дорожную карту. Вынесем ее на наблюдательный совет, если она будет утверждена, начнем внедрение. Речь не о каких-то абстракциях. Возьмите дорожную карту: в ней заложено нормативное снижение стоимости техприсоединения к сетям к 2020 году в 100 раз. Двухэтажный склад мощностью 140 киловольт-ампер сегодня можно подключить за 6 млн руб., что, согласитесь, немало. Через восемь лет это должно стоить чуть больше 50 тыс. руб.

- То есть в этом в принципе ваше отличие, я так понимаю, от "Сколково" и "Роснано", которые занимаются более целевыми проектами.

- "Сколково", "Роснано" - это наши партнеры. "Сколково" - инкубатор, где выращивается проект, с которым предприниматель может прийти в агентство. И агентство уже поможет ему тиражировать этот проект. В этом наше отличие.

Мы также занимаемся внедрением стандартов инвестиционной привлекательности регионов. Пока в нескольких пилотных регионах. А если опыт будет удачен, в чем я не сомневаюсь, то стандарт можно тиражировать по всей стране.

1000 ЗАЯВОК

- Помните день или неделю после начала работы, когда по вашему направлению стали приходиться письма и обращения с предложениями?

- Еще до того, как мы приступили к работе, на сайт создаваемого агентства было подано около 1000 заявок. И дальше, когда я участвовал в конференциях, в различных мероприятиях, ко мне очень много людей подходило с идеями и вопросами. Было много сырых идей, интересных венчурным инвесторам. Были и более продвинутые проекты. Я уже говорил о некоторых критериях отбора. Отдельно остановлюсь на одном из главных: мы не занимаемся проектами в начальной стадии. Инициаторам необходимо хотя бы 10% доли собственных средств.

Мы уже заключили соглашения со Сбербанком, ВЭБом, МСП-банком, Россельхозбанком, банком "Глобэкс". Переговоры с ВТБ в процессе. Из западных организаций с АСИ работают Райффайзенбанк и бельгийский Абсолют Банк. Для них 10% собственных средств мало для кредитования. Более того, не все проекты готовы выдержать кредитную нагрузку в 90%, к ним бывают претензии по качеству.

Банки не будут менять критерии оценки, поэтому есть потребность в поиске инвестора и работе с инвестфондами. У меня в планах на питерском форуме как раз с десятком таких фондов подписать соглашение о сотрудничестве, чтобы они вкладывались в проекты. Для них это минимизация рисков в определенной степени, потому что они знают, что этот проект поддержан АСИ, на всех стадиях его реализации он мониторится, а административные препоны будут сняты.

- Говоря о банках и качестве проектов, вы что имели в виду?

- У компаний есть проекты с отлагательными условиями, где основанием для кредитования является снятие одного административного барьера, о котором я говорил. Банки говорят: мы профинансируем проект, если будет, допустим, подключение к энергосетям. Не говоря уже об облегчении доступа среднего бизнеса, например, к рынку поставок и обслуживания компаний с государственным участием.

- А как им получить доступ?

- В декабре 2011 года мы получили от трех монополий - РЖД, "Почты России" и ФСК ЕЭС согласие на пилот по увеличению доли среднего бизнеса в закупках услуг и подрядах. Тогда же, как только появилась национальная предпринимательская инициатива, это начинание легло в

основу одного из проектов, который называется "Расширение доступа к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием".

Что можно здесь делать?

Можно дробить конкурсные лоты, увеличивать срок контракта. Если у тебя всего лишь годовой контракт по производству инновационных проводов для ФСК ЕЭС, кто тебе даст кредит под новое производство? Какой средний бизнес туда пойдет? Никакой. Ведь ты должен построить завод полностью на свои деньги. А если у тебя пяти-семилетний контракт, то ты вложил часть своих средств, на остальное взял кредит и выстроил нормальную работу.

ЧЕТЫРЕ ДИРЕКТОРА

- Не знаю, как вы, а журналисты с интересом смотрят, заработает или нет "большое правительство". Агентство видит себя как некоего партнера, а может быть, даже участника этой структуры?

- Некоторые из моих коллег участвуют в группе по конкуренции. Но вообще лично мое мнение такое: мы, агентство, - коммуникатор. И готовы сотрудничать и быть партнерами совершенно с разными структурами и организациями, лишь бы они вместе с нами были нацелены на поддержку предпринимателей.

- Вы сколько лет себе отводите на работу в этом направлении и на достижение результата?

- Каждый директор назначен на четыре года. Для меня очень важна реализация тех задач, которые поставлены в рамках направления "Новый бизнес". Важно наладить весь процесс. Он уже идет: работает экспертный совет, идет отбор проектов, проводится экспертиза. Но это должно работать как часы. А об эффективности нашей работы судить уже предпринимателям.

- С другими директорами часто удается обсудить, как что идет?

- Мы работаем вместе, обсуждаем различные вопросы, совместные действия, координацию. У нас есть проекты, содействие которым необходимо по линии разных направлений АСИ.

- Четыре директора.

Каждый из вас с разным жизненным и профессиональным опытом. Вы раньше как-то пересекались и сложно ли эффективно работать друг с другом?

- Раньше никто из нас друг с другом знаком не был. Все директора - профессионалы в своих сферах. В этом и есть драйв, энергетика агентства. Мы быстро нашли общий язык, потому что мы все разные, а объединяет нас то, что мы предприниматели по духу.

Marker.ru, Москва, 16 апреля 2012 14:04:00

РЕОРГАНИЗАЦИЯ РОСТЕЛЕКОМА ОПЯТЬ ЗАБУКСОВАЛА В СОГЛАСОВАНИЯХ

Автор: Игорь Агапов

Срок завершения реорганизации "Ростелекома" путем присоединения к нему "Связьинвеста", установленный президентом РФ Дмитрием Медведевым, может оказаться под угрозой. Хотя президент своим указом распорядился провести объединение компаний до марта 2013 года, уже сейчас появились предпосылки к тому, что это потребует больше времени. Как стало известно "Маркеру", не состоялось внеочередное собрание акционеров "Связьинвеста", назначенное на 28 марта, которым должны были быть одобрены два важнейших мероприятия в ходе реорганизации - передача "Ростелекому" сотового оператора "Скай Линк" и дополнительный выпуск акций "Связьинвеста" для обмена на активы государства в нескольких телекоммуникационных компаниях. Это произошло потому, что Минэкономразвития не согласовало директивы представителям государства на собрании акционеров "Связьинвеста" о том, как голосовать по этим вопросам. Если же акционеры не примут решения по "СкайЛинку" до 2 мая, процесс затянется еще больше.

Что нужно сделать для объединения

Как ранее сообщал "Маркер", конечной целью реорганизации является присоединение "Связьинвеста" к "Ростелекому". В итоге все активы, ныне принадлежащие этим двум компаниям, должны сосредоточиться у "Ростелекома". При этом государство в лице Росимущества и Внешэкономбанка (ВЭБ) должно владеть более 50% голосующих акций объединенного "Ростелекома".

Для того, чтобы этот план был выполнен, нужно, чтобы "Связьинвест" получил от государства активы в шести телекоммуникационных компаниях. Для этого "Связьинвесту" нужно выпустить свои дополнительные акции, который он затем отдаст Росимуществу в обмен на активы государства в этих компаниях. Кроме того, "Связьинвест" должен передать "Ростелекому" компанию "Скай Линк" в обмен на акции "Ростелекома". После совершения этих действий можно переходить к оценке акций "Ростелекома" и "Связьинвеста" для обмена уже на акции объединенного "Ростелекома". Таким образом, пока не будет решен вопрос о "Скай Линке" и дополнительном выпуске акций "Связьинвеста", дальнейшие шаги по объединению компаний будут невозможны.

Сколько времени осталось для "Скай Линка"

Осведомленные источники, близкие к холдингу "Связьинвест", сообщили "Маркеру", что "Ростелеком" 17 февраля 2012 года направил в ОАО "Связьинвест" требование о созыве внеочередного общего собрания акционеров "Связьинвеста" с повесткой дня об одобрении договора обмена акций ЗАО "Скай Линк" на акции ОАО "Ростелеком". Совет директоров "Связьинвеста" 22 февраля принял решение о созыве собрания, но повестка дня его не могла быть утверждена из-за отсутствия директив правительства по голосованию его представителей в совете.

Тогда "Связьинвест" 13 марта направил в Росимущество проекты директив, необходимых для принятия решений по допэмиссии акций "Связьинвеста" и по передаче ЗАО "Скай Линк" под контроль "Ростелекома". Одновременно в Росимущество были направлены отчеты об оценке стоимости акций "Скай Линка" и стоимости обыкновенных акций "Ростелекома", которые "Связьинвест" должен получить в оплату акций ЗАО "Скай Линк". Однако на сегодня директивы "Связьинвестом" не получены и даже не поступили в правительство для утверждения - они до сих пор находятся на согласовании в Минэкономразвития.

По данным источника, "Скай Линк" в целях обмена акций оценен в 9,4 млрд рублей. В обмен на его акции планируется передать "Связьинвесту" около 1,91% голосующих акций "Ростелекома". Кстати, именно с оценкой "Скай Линка" связана одна из основных угроз установленному президентом Медведевым сроку объединения "Ростелекома" и "Связьинвеста". Если внеочередное собрание акционеров "Связьинвеста" не одобрит передачу "Скай Линка" "Ростелекому" до 2 мая, истечет установленный законодательством срок действия оценки акций "Скай Линка", и эту оценку придется проводить заново. Это потребует не менее месяца и придется готовить новые проекты директив правительства о голосовании по вопросу "Скай

Линка", заново их согласовывать и утверждать, что, как показывают последние события, дело не быстрое.

Поскольку нерешенный вопрос передачи "Скай Линка" сдерживает последующие мероприятия по объединению "Ростелекома" и "Связьинвеста", это процесс может не уложиться в определенный президентом срок до марта 2013 года, тем более, если и эти дальнейшие мероприятия будут проводиться с такими же промедлениями. К сожалению, опыт длительных согласований хода реформы "Ростелекома" уже есть. Минэкономразвития более года возражало против предлагаемой схемы объединения компаний, в частности, против участия "Ростелекома" в выкупе положенной ему по закону части дополнительных акций, которые будет выпускать "Связьинвест". Министерство опасалось, что это может привести к снижению ниже 50% доли государства в голосующих акциях объединенного "Ростелекома". По данным источников "Маркера", Минэкономразвития до сих не полностью уверено в правильности выбранной схемы, из-за чего, возможно, возникают промедления с согласованием проектов директив. Коллаж © Эдуард Катыхин, "Маркер"

<http://marker.ru/news/522078>

ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА

Московские новости, Москва, 17 апреля 2012

ДОЛГИЙ ТРУД

Автор: Андрей Сусаров, a.susarov@mn.ru

Минздравсоцразвития предлагает вариант добровольного повышения пенсионного возраста. На максимальную пенсию - до 75% утраченного заработка - смогут претендовать только те, кто продолжит трудиться до 65 лет, не оформляя себе пенсию. Таковы предложения Минздравсоцразвития, альтернативные прямому повышению пенсионного возраста. Эксперты не верят, что предложения министерства способны обеспечить достойную старость.

В рамках подготовки сценария развития пенсионной системы до 2050 года, который нужно представить в правительство осенью, Минздравсоцразвития вынесло на обсуждение свой вариант пенсионной реформы. Он не предполагает ни повышения пенсионного возраста, ни увеличения трудового стажа, необходимого для получения пенсии, заверил в понедельник журналистов замглавы ведомства Юрий Воронин. О более позднем выходе на пенсию можно будет говорить только после того как российские показатели продолжительности жизни приблизятся к европейским. При этом и бездефицитным бюджет Пенсионного фонда (ПФР) предложения не сделают, признал Воронин. Реальная задача - хотя бы снизить зависимость пенсионной системы от федерального бюджета.

Дополнительные поступления в пенсионную систему предполагается обеспечить за счет обложения страховыми взносами высоких зарплат. Сейчас с заработной платы более 512 тыс. руб. в год страховые взносы взимаются по низкой ставке - не 30% (из которых 22 п.п. идут в Пенсионный фонд), а 10%. Поднимать основную ставку Минздравсоцразвития не предлагает. Но есть идея поднять облагаемый взносами порог зарплат до 1,2 млн руб. в год или даже до всего заработка. "Нас устраивают оба варианта", - заметил Воронин. По его мнению, полное обложение взносами зарплат помогло бы реализовать "идею социальной солидарности, при которой богатые должны поделиться с низкообеспеченными", при сохранении плоской ставки подоходного налога. "Имеющие сверхвысокие доходы не получают сверхвысокую пенсию", - отметил Воронин. Достойную старость они должны обеспечивать себе за счет участия в различных негосударственных страховых пенсионных системах.

Сейчас расчет размера госпенсии основан на расчетном "периоде дожития" после достижения пенсионного возраста. Минздрав предлагает поменять формулу, чтобы пенсия зависела от зарплаты и трудового стажа. При этом минимальную социальную пенсию можно будет получить, как и сейчас, при пяти годах стажа.

Фактически Минздравсоцразвития предлагает вернуться к порядку, который действовал до 2002 года. Тогда на получение пенсии в 55 лет для женщин и 60 лет для мужчин нужно было иметь 20-25 лет трудового стажа. В новых условиях такие работники могли бы претендовать на получение полной трудовой пенсии в размере 55% прежнего заработка. За каждый дополнительный год коэффициент замещения утраченного дохода увеличивался бы у будущего пенсионера на 1 п.п., достигая максимума в 75% от заработка при стаже 40-45 лет. При этом на максимальную по размеру государственную пенсию сможет рассчитывать женщина, работавшая без оформления пенсии до 60 лет, и мужчина - до 65 лет. У работающих пенсионеров размер пенсии тоже будет увеличиваться, но не в такой пропорции.

Ни одна формула Минздравсоцразвития не предполагает реальных стимулов для граждан работать дольше, указывает завлабораторией бюджетного федерализма Института экономической политики Владимир Назаров. Уже сейчас тем, кто работает на год дольше,

государство обеспечивает прибавку к пенсии в 6%. "По нашим опросам, каждый год должен стоить не менее 15%, ну никак не меньше 10%. Менее щедрые программы не будут пользоваться спросом", - убежден экономист.

Отказ от повышения пенсионного возраста неизбежно сделает пенсии нищенскими. "Жалко пенсионеров", - сокрушается научный руководитель Экономической экспертной группы Евсей Гурвич. "Как бы мы ни считали, размер пенсии будет определяться ресурсами, которые мы имеем, деленными на число пенсионеров. Ресурсов при сохранении ставки страховых взносов у нас больше не станет, а число пенсионеров на одного работника в полтора раза увеличится за ближайшие 20 лет", - предупреждает экономист.

В Минздравсоцразвития есть идеи, как пополнить пенсионную систему новыми ресурсами. Надо увеличить взнос в пенсионную систему индивидуальных предпринимателей, нотариусов, адвокатов и других категорий работников, которые выплачивают их частично. За них взносы в ПФР сейчас делает государство. Надо сделать так, чтобы размер их пенсии в большей степени зависел от собственного вклада.

Более высокий тариф страховых взносов должен быть введен для работодателей на производствах с вредными и тяжелыми условиями труда. Сейчас до трети новых пенсионеров пользуются правом досрочного выхода на пенсию - женщины с 45, мужчины с 50 лет. Чтобы компенсировать дополнительные затраты на выплату им более ранних пенсий, ставки страховых взносов для работодателей в этих отраслях придется поднять на 10-15 п.п., то есть до 40-45%, признал Воронин. Повышение не будет одномоментным, а предшествовать ему должна аттестация рабочих мест. После этого компаниям могут быть предоставлены для модернизации кредиты на льготных условиях, например, за счет пенсионных средств, которые сейчас находятся в управлении Внешэкономбанка.

"Как бы мы ни считали, размер пенсии будет определяться ресурсами, которые мы имеем, деленными на число пенсионеров" Евсей Гурвич, руководитель Экономической экспертной группы

Чтобы жить лучше нынешних пенсионеров, работникам с высокими зарплатами нужно самим копить на старость.

ПЕРСОНАЛИИ



Slon.ru, Москва, 16 апреля 2012 19:46:00

АГАНБЕГЯН ПРОИГРАЛ ПОСТ ПРЕЗИДЕНТА ММВБ-РТС

Автор: Екатерина МЕТЕЛИЦА

Президент Российского биржевого союза, более известный как "папа российского срочного рынка", провел выборы руководителей объединенной биржи ММВБ-РТС в своем блоге. В ходе анонимного голосования, которое проводилось с 9 по 11 апреля на сайте Анатолия Гавриленко, выяснилось, что жителей государства Савидж ("Остров дикарей") необычайно волнует, кто займет пост президента российской объединенной биржи. Новостью стало не только это. Сами результаты оказались неожиданными.

Вот первоначальные итоги голосования на момент их завершения в 19:00 11 апреля 2012 года:

Кандидатуры на должность президента биржи ММВБ-РТС:

Роман Горюнов, первый заместитель председателя правления ММВБ-РТС - 11060;

Рубен Аганбегян, президент, председатель правления ММВБ-РТС - 8362;

Жак Дер Мегредичян, член совета директоров ММВБ-РТС - 41;

Олег Вьюгин, председатель совета директоров "МДМ Банка" - 39;

Александр Перцовский, председатель правления в России Renaissance Capital - 21;

Андрей Голиков, член совета директоров ММВБ-РТС - 16;

Андрей Шеметов, генеральный директор "Атона" - 12.

Кандидатуры на должность председателя совета директоров биржи ММВБ-РТС:

Жак Дер Мегредичян - 7963;

Сергей Швецов, зампред ЦБ и председатель совета директоров ММВБ-РТС - 6799;

Рубен Аганбегян - 305;

Олег Железко, управляющий партнер Da Vinci Capital - 259;

Анатолий Гавриленко, президент Российского биржевого союза - 156;

Александр Волошин, бывший руководитель администрации президента - 95;

Олег Вьюгин - 43;

Белла Златкис, заместитель председателя правления Сбербанка - 39;

Сергей Лыков, зампред ВЭБа - 6;

Владимир Соколов, член правления "ВТБ Капитал" - 6.

То есть, действующий глава биржи и архитектор объединения торговых площадок Рубен Аганбегян проиграл выборы по обеим позициям. Но инициаторы опроса немного подправили результаты, сославшись на имевшее место голосование роботов. Анатолий Гавриленко пишет: "Анализ итогов проведенного голосования проводился с учетом времени подачи голосов за одного кандидата и IP-адресов, с которых подавались голоса. При этом стала очевидной аномально высокая активность одномоментной подачи голосов по некоторым кандидатурам, что позволяет предполагать использование автоматизированных систем подачи голосов. Комиссия отмечает высокий технологический уровень работы программистов, составлявших подобные системы, а также не может не отметить высокую заинтересованность зарубежной аудитории (США, Канады, Германии, Швеции, Нидерландов, Франции, Чехии, Венгрии, Румынии и особенно Ниуэ (Niue), она же Савидж), голосовавшей практически круглосуточно и принесшей кандидатам несколько тысяч голосов. Так, например, за одного из кандидатов проголосовало почти 9,1% всего населения Ниуэ, если судить по доступным в международных источниках результатам переписи населения этого государственного образования".

В результате исключения части голосов финальные результаты выглядят следующим образом:

Кандидатуры на должность президента биржи ММВБ-РТС:

Рубен Аганбегян - 460;

Роман Горюнов - 286;

Жак Дер Мегредичян - 41;

Олег Вьюгин - 39;

Александр Перцовский - 21;

Андрей Голиков - 16;

Андрей Шеметов - 12.

Кандидатуры на должность председателя совета директоров биржи ММВБ-РТС:

Жак Дер Мегредичян - 244;

Рубен Аганбегян - 175;

Анатолий Гавриленко - 156;

Александр Волошин - 95;

Олег Железко - 95;

Сергей Швецов - 59;

Олег Вьюгин - 43;

Белла Златкис - 39;

Сергей Лыков - 6;

Владимир Соколов - 6.

В ММВБ-РТС о голосовании и его результатах известно, однако оценивать их значимость никто не берет. Должности президента биржи и председателя совета директоров утверждаются на собрании акционеров, а будут ли интересны крупнейшим акционерам итоги опроса и будут ли они ими учтены, неизвестно, сообщили Slon на бирже. Сейчас должность президента биржи занимает Рубен Аганбегян, должность председателя совета директоров - Сергей Швецов.

http://slon.ru/economics/aganbegyan_proigral_post_prezidenta_mmvb_rts-778433.xhtml



Ведомости.ru, Москва, 16 апреля 2012 11:25:00

ДЕЛОМ ЗАМПРЕДА ВЭБА АНАТОЛИЯ БАЛЛО ЗАНЯЛСЯ СЛЕДСТВЕННЫЙ ДЕПАРТАМЕНТ МВД

Автор: РИА НОВОСТИ

Уголовное дело зампреда ВЭБа Анатолия Балло, который подозревается в мошенничестве, передали в Следственный департамент МВД. Об этом "РИА Новости" сообщил источник в этом министерстве. Ранее расследованием занималось следственное управление ГУ МВД Москвы. Затем СД МВД инициировал проверку следствия на предмет возможных нарушений. Проверка их не выявила, дело осталось в СУ ГУ МВД столицы, однако затем его все же передали в СД МВД.

Балло предъявлены обвинения в мошенничестве, совершенном организованной группой в особо крупном размере. Уголовное дело против него было возбуждено 1 марта, его арестовали и через пять дней освободили под залог в 5 млн руб.

В основе дела Балло - обстоятельства покупки ОАО "Евразийский" фирмы "Югводоканал". Кредит в \$75 млн на покупку коммунальной компании выдал ВЭБ. Сделка была одобрена советом директоров "Евразийского" в апреле 2008 г., а в сентябре было заключено соглашение с офшорной компанией о продаже 100% "Югводоканала". "Евразийский" вернул ВЭБу \$61 млн, а \$14 млн остались на счетах офшорной компании. Тем самым "Евразийскому" был причинен ущерб в особо крупном размере, считает следствие.

Вместе с Балло по делу проходят бывший замминистра энергетики Станислав Светлицкий и гендиректор "Нижноватомэнергосбыта" ("дочка" "Евразийского") Александр Лагутин. Светлицкий - председатель совета директоров "Евразийского", а с августа 2006 г. по июнь 2008 г. был его гендиректором, потом его сменил Лагутин.

Подробности сделки и названия офшоров следствие не раскрывает. Но некоторые детали фигурируют в отчете Счетной палаты о проверке ВЭБа за 2010 г. Из него следует, что договор купли-продажи 100% "Югводоканала" "Евразийский" заключил с лихтенштейнской Amadon Aktiengesellschaft. Заем на \$75 млн был одобрен кредитным комитетом ВЭБа, наблюдательный совет которого возглавляет Владимир Путин, и председателем госкорпорации Владимиром Дмитриевым.

http://www.vedomosti.ru/finance/news/1644230/delom_zampreda_veba_anatoliya_ballo_zanyalsya_sledstvennyj

Компромат.Ру

Компромат.ru (compromat.ru), Москва, 16 апреля 2012 12:27:00

ПРОКЛЯТИЕ ЧЕРНОГО ДЕВЕЛОПЕРА. ЮРИЙ ЖУКОВ БОГАТЕЕТ, ЕГО ПАРНЕРЫ ПОПАДАЮТ ПОД СТАТЬЮ ЛИБО ПРОСТО РАЗОРЯЮТСЯ.

Юрий Жуков богатеет, его парнеры попадают под статью либо просто разоряются

Оригинал этого материала

© "Век", 16.04.2012, Иллюстрации: via "Век"

Проклятие "черного девелопера"

Дмитрий Наумов

Юрий Жуков богатеет, его парнеры попадают под статью, либо просто разоряются. Аферы с большими и, в особенности, бюджетными деньгами иногда "стреляют рикошетом". При этом часть участников бизнес-процессов переходит в статус участников процессов совершенно иных. Как правило, уголовных. Но есть и те, кто в силу разного рода природных талантов, везения, наличия "правильных" связей, переходят из "истории" в "историю", и до поры до времени выходят сухими из воды.

К таким счастливицам можно отнести достаточно известного российского бизнесмена, часто мелькающего на страницах деловых СМИ - Юрия Жукова. Те, кто знаком с Юрием Владимировичем лично, характеризуют его как "тихого скромного мальчика", всегда ровного и политкорректного. Лоснящийся, гибкий, хитрый. Знает, с кем и как надо общаться, против кого дружить, чьей поддержкой заручаться. Не любит "светиться". Но не от пресловутой скромности, а, скорее, чтобы лишний раз не привлекать к себе ненужное внимание правоохранительных органов. Ведь в бизнес-среде Жуков давно известен благодаря систематическому невозврату крупных банковских кредитов, скандальному судебному аресту личных квартир и иного имущества стоимостью \$278,784 млн., "подставами" в адрес бывших друзей и компаньонов.

В качестве доказательства мы попробовали соединить в единое целое лишь несколько "ярких" эпизодов жизни Жукова.

Эпизод первый. ПИК.

Для бизнесмена вряд ли придумать дружбу более "правильную", чем с влиятельными банкирами. Жуков это понял давно, так как в "сетях" его обаяния давно и прочно "застряли" сразу несколько топов банковского мира, имеющих практически неограниченный доступ к финансовым, и в частности, государственным, ресурсам. Достаточно вспомнить о давних теплых отношениях Жукова с председателем правления ОАО "Сбербанк России" Германом Грефом. СМИ неоднократно писали о том, что Юрий Владимирович - частый посетитель кабинета Германа Оскаровича.

Дружба Жукова с Грефом приносит ему свои, вполне осязаемые дивиденды. Например, около года тому назад СМИ наперебой рассказывали о том, что специально под Юрия Жукова в Сбербанке была задумана и создана девелоперская компания "Сбербанк девелопмент". Предполагалось, что она будет заниматься особо элитными активами в области строительства, преимущественно столичными (ведь Жуков позиционирует себя как большого строителя).

"Заявка на успех", как всегда в историях с Жуковым, была сделана громкая, но позже все кануло в лету. Возможно, новая компания бизнесмена не разошлась по интересам с другой "акулой" Сбербанка, жадной до всего чужого и ликвидного - "Сбербанк Капиталом", а возможно, Юрий Владимирович просто реализовал нужные финансовые операции и замолк до лучших времен.

Здесь самое время вспомнить историю с "Первой ипотечной компанией", получившей известность как Группа "ПИК", чьим основателем Жуков стал вместе со своим бывшим другом и партнером по бизнесу Кириллом Писаревым. Именно на ПИКе Жуков отточил свое мастерство по части вывода активов, увода банковских кредитов и виртуозного "прокидывания" вчерашних компаньонов.

Группа компаний "ПИК", попав в кризис, не смогла справиться с кредитными обязательствами перед Номос-банком. В острую стадию конфликт перешел в конце 2009 года, когда бизнесмен не

согласился на предложенные банком условия реструктуризации долга в размере \$271,4 млн. По этому кредиту была заложена большая часть пакета Юрия Жукова в группе (12,5%). Банк подал иск, и 25 мая 2010 года Арбитражный суд Москвы удовлетворил иск Номос-банка к Maritrade Юрия Жукова, взыскав его акции. Но 4 августа Maritrade добилась отмены этого решения в апелляционном суде, который посчитал договор залога незаключенным, и иск банка отклонил. На основании этого постановления по требованию представителей господина Жукова в августе 2010 года депозитарий ВЭБа снял залог с 61,66 млн. акций ГК "ПИК", учитываемых на счете Maritrade, и внес запись о прекращении договора залога акций в пользу Номос-банка. В октябре кассационный суд принял сторону Номос-банка, но несмотря на победу, Номос-банк уже вряд ли сможет вернуть принадлежащие ему акции. В конце мая 2011 года оффшор Юрия Жукова Maritrade Investment и вовсе вышел из состава акционеров ПИК, а сам он отправился в "свободное плавание".

К слову сказать, после того, как распространилась информация об образовании "Сбербанк Девелопмента", Номос-банк заявил в суде, что ему удалось обнаружить те акции ПИК, которые задолжавший банку Юрий Жуков вывел из-под залога и собирается обменивать на акции "Сбербанк Девелопмент". Но сути дела это открытие не изменило.

"Между строк" этой истории осталась правда о том, что Жуков "кинул" не только банк, но, по сути, и своего компаньона Кирилла Писарева, легко перешагнув через обязательства и договоренности. Примерно в это время Жуков пополнил свой список друзей-банкиров, заручившись поддержкой топ-менеджмента ВЭБа. Как стало известно совсем недавно, эти отношения Жуков также использовал себе во благо, превратив их в отдельный "проект".

Эпизод второй. ВЭБ.

Одно из самых громких уголовных дел последнего времени связано с крупным топом ВЭБа - зампреда банка, отвечающим за инвестиции и поддержку приоритетных отраслей экономики - Анатолием Балло. Балло работает в банке с 2007 года. Вместе с членом правления "Евразийского" Александром Лагутиным, а также бывшим замминистра энергетики Станиславом Светлицким Балло обвиняется в хищении части кредита, выделенного четыре года назад на приобретение сочинского ООО "Югводоканал". Деньги были выделены дочерней компании ОАО "Евразийский", которое занимается модернизацией систем водоочистки в южных регионах страны. На сегодня следствие уверено, что Анатолий Балло, курировавший этот кредит, вместе с соучастниками похитил \$14 млн из кредитной линии, а сами деньги были направлены на счета подконтрольных фигурантам дела оффшорных компаний. В настоящее время Анатолий Балло находится на свободе под залогом \$5 млн.

Своей вины Балло не признает, и считает дело исключительно заказным. В интервью "Коммерсанту" Анатолий Борисович заявил о том, что это был очень сильный заказ, возможно, намекая на то, что его уголовное дело находится в производстве подчиненных начальника ГСУ Ивана Глухова, который в последнее время сам находится в центре коррупционного скандала.

Характерно, что в феврале этого года прошла информация о том, что Юрий Жуков возглавил ООО "ВЭБ управление проектами", которое будет заниматься развитием всех девелоперских проектов, доставшихся ВЭБу при санации банка "Глобэкс" и Связь-банка. Видимо, Юрий Владимирович еще на опыте "Сбербанк Девелопмента" по достоинству оценил прелести бизнеса, совместного с крупными государственными банковскими структурами. Во всяком случае, прогнозируется, что подконтрольным ему структурам через оффшор Bufton HoldingsLtd может принадлежать 81% новой компании, совместной с ВЭБ.

Учитывая тесные связи Жукова с Внешэкономбанком, его давние дружеские отношения с Анатолием Балло, а также специфические навыки работы в разного рода девелоперских структурах, сложно представить, что в деле о хищении кредита на приобретение сочинского ООО "Югводоканал" не было и его участия.

Тем более, что как говорилось выше, история взаимоотношений Жукова и ВЭБа началась примерно в то время, когда готовилась данная сделка, или чуть раньше - в 2008 году. Тогда Жуков и Писарев взяли в ВЭБе 262 млн долл. кредита в ВЭБе, заложив под него по 12,5% акций ПИКа. Позже "Номос-Банк" выкупил долг ПИКа у ВЭБа, а пакеты акций по 12,5 % Жукова и Писарева остались на хранении в ВЭБе. Когда срок кредита на 262 млн долл. в ВЭБе истек, банк завел речь о реструктуризации: как известно, Писарев согласился, Жуков - нет. Суд счел договор залога на акции Юрия Жукова не заключенным и снял обременение. Акции Юрия Жукова перестали быть залогом по данному кредиту. Как суд смог принять такое решение, история умалчивает. Ситуация практически невозможная. В ВЭБе этот удивительный факт из жизни своих залогов не могут объяснить до сих пор, зато охотно веряют Жукову контроль над своими активами.

Характерно, что в теме связи Жукова с ВЭБом отчасти фигурируют и структуры Сбербанка. Как известно, ВЭБ является крупнейшим кредитором олимпийских строек. В сентябре 2011 года зампред ВЭБа Михаил Полубояринов заявил, что банк уже одобрил выдачу кредитов на олимпийские проекты на 132 млрд руб. Одну из крупнейших кредитных линий ВЭБ выделил на строительство гостиницы для членов Международного олимпийского комитета. Большой кредит на строительство в Сочи спортивно-туристического комплекса "Горная карусель" получило и некое ОАО "Красная поляна". Примечательно, что 25% акций данной компании принадлежит дружественному Жукову "Сбербанк Капиталу". О строительстве двух гостиниц в Сочи к Олимпийским играм в ноябре 2011 года заявил и сам Юрий Жуков.

По словам ряда источников, у управляющей компании Жукова Klever Asset Management два участка в Имеретинской долине возле пересечения Цимлянской и Таврической улиц. Планировалось, что Жуков там возведет отели и "Черноморец СПА" и "Черноморец Парк" на 400 номеров каждый. Намерения были более, чем благородные, однако, здесь "понты" Жукова сыграли с ним злую шутку. "Нарисовавшись" с этим проектом в администрации президента, он серьезно подпортил деловую репутацию: никаких конкретных дел за громкими заявлениями, как и следовало ожидать, не последовало.

Эпизод третий. Связи в правоохранительных органах.

Доступа к банковским активам и конфиденциальной информации о состоянии того или иного бизнеса Жукову всегда было мало. Он прекрасно понимал, что занимаясь миллионными аферами, требуется надежное прикрытие. Нужно "связать руки" правоохранительным органам. По этой причине Жуков "встраивал" сотрудников МВД, ФСБ и прочих структур в свои бизнес-схемы, щедро оплачивал "консультирование", либо придумывал собственные схемы "крышевания".

Но там, где ставки высоки, высок и ранг потенциальной "крыши". В это трудно поверить, но и здесь имеет место множество пересечений. Одним из тех, кто "решает" вопросы Жукову, является ни много, ни мало, депутат Государственной Думы четвертого-шестого созывов, председатель Комитета по конституционному законодательству и государственному строительству Госдумы, старший партнер юридической компании "ЮСТ" Владимир Плигин. В числе добрых знакомств Владимира Николаевича Дмитрий Козак, Илья Клебанов, Герман Греф. Примечательно, что именно с "ЮСТом" сотрудничает дочка Сбербанка России - ООО "Сбербанк Капитал". Вроде бы, на первый взгляд, обычное совпадение. Ну, дружит Жуков с Грефом. Ну, решает вопросы в Сбербанке... Но на самом деле, все гораздо глубже и сложнее.

Дело в том, что с некоторого времени Юрий Жуков, обладая нерудными активами в виде "Национальной нерудной компании", претендует на крупнейшее предприятие горной отрасли в Европе и России - ОАО "Павловскгранит", расположенное в городе Павловске Воронежской области. Современный, стабильно работающий, хорошо оснащенный комбинат попал в типичную для Сбербанка ситуацию конфликта по поводу условий выплаты крупного кредита. При желании стороны могли бы уже десять раз договориться, благо, со стороны основного акционера ГОКа Сергея Пойманова поступало масса предложений по вариантам реструктуризации, но Герман Греф смекнул, что на этот раз "на крючок" попала по-настоящему крупная рыба. К делу подключился его приятель Юрий Жуков, лично знакомый с основным акционером карьера Сергеем Поймановым и, в общем и целом, владеющий информацией о состоянии данного бизнеса. В итоге, около двух лет тому назад в отношении Павловскгранита с одобрения Сбербанка и по заказу Жукова стала разрабатываться рейдерская схема захвата. Для Жукова Павловский ГОК - прекрасная возможность за относительно небольшие деньги, учитывая ресурс Сбербанка, поправить свое финансовое положение. Оно и так было хорошим только в статьях журналистов, а после истории с ПИК и ряда других громких, но пустых проектов - и вовсе оставляло желать лучшего. Вот, Жуков и пожелал.

Своего рода "величайшее добро" на свои действия Жуков получил в декабре 2011 года, когда решение о переуступке долга Павловскгранита от "Сбербанк Капитала" - к структурам Юрия Жукова прошло на уровне Правительства России и было озвучено премьер-министру Владимиру Путину.

Один из ключевых "стыковочных" моментов в данном случае заключается в том, что Сбербанк Капитал реализует рейдерскую схему действий против Павловскгранита, пользуясь юридическими услугами компании "ЮСТ". В итоге, разрозненные факты и фамилии на глазах складываются в полную "картинку", где и Плигин, и ЮСТ, и Хачатурянц, глава "Сбербанк Капитала", и сам Жуков - играют вполне определенные роли.

Примечательно, что в числе тех сотрудников МВД, которые давали санкцию на обыски в офисе Сергея Пойманова в 2008 году, был знаменитый ныне бывший первый заместитель начальника

департамента экономической безопасности (ДЭБ) генерал-майор Андрей Хорев, проходящий ныне по громкому коррупционному делу о вымогательстве и даче взятки, возбужденному в отношении "решальщика по МВД" Максима Каганского. И Хорев, и Каганский также входят в круг близких связей Юрия Жукова в органах МВД. ДЭБ, в котором работали и Хорев, и Каганский на момент начала реализации действий, направленных на отъем нерудного бизнеса Сергея Пойманова, курировался лично опальным генерал-полковником Михаилом Суходольским, бывшим замминистра внутренних дел РФ, в июне 2011 года назначенным руководителем Главного управления МВД России по городу Санкт-Петербургу и Ленинградской области, а ныне отсиживающимся в Израиле.

Эпизод четвертый. ННК.

Бизнес Жукова скорее "мыльный пузырь", нежели что-то реальное, и Национальная нерудная компания тому пример. Заявление Жукова о том, что ННК это "одно из крупнейших предприятий по производству гранитного щебня в России" - не более, чем блеф. Как бы он не затыкал рот своим работникам, время от времени, когда терпение заканчивается, они просто выходят на улицы, на митинги и просят власти вмешаться в ситуацию. Взять хотя бы положение дел на одном из ведущих предприятий ННК - ООО "Сычевском ПТК". В начале февраля этого года рабочие карьера и жители поселка вышли на массовый митинг против политики, проводимой Жуковым в отношении предприятия. В письме на имя Владимира Путина, написанное горняками, они рассказали и о сокращении производства, и о вопиюще низких заработных платах, о сокращениях, выводе активов, раздроблении комбината, системе ухода от налогов. Все это, по мнению, сычевских горняков, характерно не только для их предприятия, но для всего холдинга в целом.

Беря сегодня штурмом Павловский ГОК, компания "Атлантик", аффилированная с Жуковым, везде в регионе заявляет о намерении увеличить выплаты налогов, заработной платы, социальных платежей. О том, как это вяжется с текущей ситуацией на других нерудных предприятиях Жукова, где люди попросту голодают, они предпочитают умалчивать. Ровно как и о практике выплаты налогов, которых все предприятия, входящие в ННК (а это свыше 15 карьеров) в настоящий момент выплачивают меньше, чем один Павловский ГОК. Для сравнения: за 2011 год ННК заплатил в бюджеты всех уровней чуть больше 313 млн рублей, тогда как ОАО "Павловскгранит" почти 350 млн. И даже из этих 313 млн Жуков требует налоговых компенсаций на сумму свыше 200 млн! И это не говоря про то, что Сычевский ГОК вообще осуществляет свою деятельность абсолютно незаконно, без лицензии на горнодобывающие работы.

В такой ситуации, окажись Павловский ГОК в составе активов Жукова и, в частности, в составе ННК, участь у него одна - комбинат попросту "разорвут", чтобы заткнуть финансовые дыры холдинга, а то, что останется, Жуков, как обычно, перекачает в оффшоры, либо на свои счета. Разумеется, при этом поделившись со своими партнерами по "спецоперации" по захвату ГОКа. Хотя, на их месте на щедрость рассчитывать не стоит - лучше вспомнить Писарева, Балло, Степанова. Последний заслуживает отдельного упоминания.

Эпизод пятый. Терволина.

Сфера интересов господина Жукова - весьма обширна. От нерудных активов, до информационных технологий и даже обувного бизнеса. Вложиться в последний, если верить истории, Жуков решил также по глубокой давней дружбе с бывшим владельцем компании "Терволина" Вадимом Степановым. В свое время, еще до кризиса 2008 года, Степанов испытывал финансовые трудности, и Жуков предложил другу продать компанию ему. Степанов по простоте своей отказался, и тогда Жуков пошел другим путем. В 2009 году через Банк жилищного кредитования, принадлежащий ему с бывшим партнером Кириллом Писаревым, Жуков прокредитовал Степанова на 10 млн долларов. Взамен столь щедрой услуги в совет директоров Терволины вошел директор управляющей компании Жукова "Klever Asset Management" Григорий Ширин. Таким образом, Жуков получил полный доступ к информации и финансовой документации степановских активов (к слову сказать, на сегодняшний день Ширин является одним из основных лиц, контролирующих данный бизнес). Считалось, что "Терволина" шила обувь во многом для ФСО и Верховного Суда.

Уже позже не посвященная общественность выяснила, что куча магазинов обуви сомнительного качества под брендом "Терволина" была нужна Жукову вовсе не из стремления возродить отечественную обувную промышленность и, собственно, не ради крепкой мужской дружбы, а ради ряда ликвидных земельных участков, которые он собирался приспособить под элитное коттеджное строительство. Речь идет о земельных участках рядом с поселком Николина Гора Одинцовского района Московской области, принадлежащих дачно-строительному кооперативу "Работники науки и искусства" (РАНИС). Эту бесценную землю Степанов обманным путем

умудрился "умыкнуть" еще в начале 2000-х годов. В результате земля, занятая лесами первой категории и являющаяся водоохраной зоной Москва-реки, была предоставлена в собственность под дачное строительство. Депутаты предположили, что руководство "РАНИСа" с привлеченной компанией-инвестором реализует "схему по выводу земель для коттеджной застройки". Как не трудно догадаться, на участках общей площадью 20,4 га осуществляла коттеджное строительство группа компаний ПИК. Именно она в том числе незаконно вырубала в водоохраной зоне Москвы-реки леса первой категории. Проект носил незамысловатое название "Николина Гора", но свое участие в нем ГК ПИК упорно отрицала.

В конце сентября 2008 года следственный комитет при МВД России обвинил Степанова по ч. 4 ст. 159 (мошенничество в особо крупном размере) УК РФ, а именно в хищении участка земли в Одинцовском районе Подмосковья. Под арестом Вадим Степанов находился чуть больше полугода, 6 апреля 2009 года Мосгорсуд принял решение о его освобождении под залог в 10 млн рублей. В настоящее время Степанов не является владельцем компании "Терволина", и будущее его как бизнесмена весьма туманно, так как вот уже много лет подряд он специализируется не на бизнес проектах, а на тонкостях процессуального кодекса.

Однако, если бы его друг Юрий Жуков, ныне благоденствующий, в свое время разделил с ним степень ответственности, либо отказался от реализации проекта, вернув землю государству, Степанов пострадал бы в гораздо меньшей степени, а жизнь его не оказалась сломанной.

Эпизод шестой. Сколько веревочке ни виться...

Все больше людей в окружении Юрия Жукова садятся на скамью подсудимых, сворачивают бизнес, теряют имя, рискуют благосостоянием близких. Учитывая особенности характера и собственно бизнеса Жукова, а также тесные деловые и (или) дружеские отношения с вышеупомянутыми людьми, трудно представить его не участвующим в этих преступных схемах. При всем желании правоохранительные органы и силовые структуры не смогут вечно делать вид, что ничего не происходит, и рано или поздно Юрий Жуков станет таким же их "клиентом", как сотни бывших небожителей, "загорающих" сегодня на нарах в колониях строгого режима. Compromat.Ru

http://www.compromat.ru/page_32016.htm

РАЗНОЕ



Московский комсомолец, Москва, 17 апреля 2012

ДЫРЯВАЯ КУБЫШКА МВД

Автор: АЛЕКСАНДР ХИНШТЕЙН

КТО ОБВОРОВЫВАЕТ СЕМЬИ ПОГИБШИХ ПОЛИЦЕЙСКИХ?

Новый коррупционный скандал в "обновленной" полиции

На прошлой неделе сотрудники московской ГИБДД в очередной раз соорудили живой щит из водителей для задержания нарушителя.

В эти же дни их начальник Рашид Нургалиев защищался почти таким же щитом; только составленным не из живых, а из мертвых тел. Отбиваясь от Госдумы, министр вспоминал своих погибших подчиненных как свидетельство собственного героизма и укор критикам.

В последнее время Нургалиев и его защитники говорят про убитых полицейских все чаще; похоже, это один из немногих поводов для их гордости.

На героической гибели своих сотрудников в МВД активно зарабатывают политический капитал. И не только политический... "МК" стали известны подробности нового коррупционного скандала в "обновленной" полиции. Два высокопоставленных чина МВД - главный кадровик и главный социальщик - обвинили друг друга в воровстве средств, выделенных семьям погибших. Нургалиев - не тронул обоих...

Месяц назад мы подробно рассказывали о махинациях с "боевыми" выплатами, предназначенными сотрудникам чеченского МВД, потерявшим жилье ("Черная метка заместителю Нургалиева", "МК" от 20 марта).

Выделенные по указанию Владимира Путина компенсации были переведены на личный счет помощника замминистра внутренних дел Аркадия Еделева и растворились в неизвестном пространстве (якобы на "агентурные расходы"). До самих милиционеров дошла лишь 1/5 от причитавшихся сумм. Остальными деньгами (15,6 млн. руб.) по собственному усмотрению распорядился бравый генерал Еделев.

Ни один из руководителей или официальных представителей МВД, включая министра Нургалиева, не посчитал нужным хоть как-то отреагировать на эти убийственные факты. Теперь я понимаю почему.

Бизнес на чужой крови стал в МВД явлением привычным и обыденным. На это здесь давно уже просто не обращают внимания.

Вот и скандал, о котором пойдет сейчас речь, тоже не вызвал у руководства ведомства никакой реакции.

Более двух месяцев бывший начальник Центра социальных программ МВД Виталий Макаров не может добиться ответа на рапорт, поданный министру. В документе он напрямую обвиняет главного кадровика МВД Владимира Кубышко в попытке хищения 10 миллионов рублей. Деньги предназначались детям погибших сотрудников.

Однако Нургалиев вмешиваться в эту неприятную историю не желает. Лишние скандалы ему совсем ни к чему...

Уже не первый год в МВД действует благотворительная программа. Каждое лето более тысячи детей погибших сотрудников едут отдыхать на Черное море в Болгарию. За 2-недельную путевку их семьи не платят ни копейки: расходы целиком берет на себя МВД.

Откуда эти деньги?

Их дают благотворители - крупные государственно-ориентированные компании.

Всю дальнейшую работу организует Центр социальных программ МВД: оплачивает билеты, путевки, проводит заезды, формирует группы.

Согласно приказу Нургалиева именно эта структура - единственная, кто вправе заниматься "социальным туризмом". (Формально - Центр социальных программ является федеральным казенным учреждением.) Идея таких поездок принадлежит многолетнему начальнику центра Виталию Макарову.

Собственно, и сам центр был создан в 2000 году по его инициативе на базе Клуба ветеранов милиции. Макаров же и стал первым начальником.

Долгие годы никаких претензий к Макарову не возникало.

Напротив, все его акции пользовались благосклонностью руководства: провожать детей на отдых неизменно приезжал, например, лично министр.

Надо сказать, что механизм получения помощи был отлажен до мелочей.

Плательщик по письму МВД (подписывал либо министр, либо его зам) переводил целевые деньги в Центр социальных программ. Там отчитывались по смете. Прохождение каждой копейки было у всех на глазах.

Все изменилось два года назад, когда новым начальником кадрового департамента МВД и куратором ЦСП стал Владимир Кубышко.

- После первого же летнего заезда, - утверждает Макаров, - Кубышко начал проявлять интерес к финансированию благотворительных программ. У меня появилась информация, что он принуждает переводить средства для организации детского отдыха не на счет нашего центра, а посторонним структурам. Что происходит с деньгами дальше - неизвестно.

Подозрения вскоре получили реальные очертания. Макаров с удивлением обнаружил, что как минимум 10 миллионов "болгарских" рублей ушли не к нему в ЦСП, а в некую таинственную контору - Центр образовательных, социальных и культурных программ развития "Кредо".

Эти деньги на счет "Кредо" перечислил крупнейший оборонный холдинг "Концерн ПВО "Алмаз-Антей". Оружейники искренне считали, что помогают детям погибших милиционеров и участвуют "в формировании финансовых средств для реализации в летний период 2011 года оздоровительной кампании для детей погибших и инвалидов".

Ровно так говорилось в письме зам. министра внутренних дел Сергея Герасимова, адресованном гендиректору "Концерна ПВО" Владиславу Меньшикову.

Документ этот есть в распоряжении редакции. Он слово в слово повторяет аналогичные письма, направленные Герасимовым и Нургалиевым другим благотворителям. С одной только разницей.

Во всех остальных обращениях в качестве оператора "болгарской" программы и получателя средств значится Центр социальных программ МВД. (Напомним, он и только он, согласно внутренним документам МВД, вправе заниматься сбором "детских" денег.) А в письме Меньшикову ЦСП заменен на некоммерческое партнерство "Кредо".

Приложены и его банковские реквизиты.

Виталий Макаров настаивает, что это была чистой воды афера: Кубышко ввел в заблуждение зам. министра Герасимова, подписав у него бумагу втемную. В дальнейшем - деньги до детей не дошли. Их положили на банковский счет под проценты и стали выжидать. Если б Макаров не поднял шум, миллионы, вероятно, были бы уже обналичены и... Этаким, выражаясь бизнес-терминологией, "боковик".

- "Кредо" - это личный, подконтрольный фонд самого Кубышко, - заявляет Макаров. - Через него он пропускает благотворительные деньги, которые используются потом не по назначению. Никакого отношения к МВД "Кредо" не имеет: его учредило несколько гражданских лиц, друзей Кубышко, даже не служивших в системе. Думаю, что случай с "Концерном ПВО" не единственный, но я просто не сумел найти следов.

Хотя аналогичные письма Кубышко готовил и в другие организации.

Все это полковник Макаров рассказал не только мне. Еще раньше он написал заявление в ГУСБ МВД, официально подал рапорт министру.

То, что написано там, должно было прозвучать для Нургалиева как набат: прямое обвинение главного кадровика в том, что "похищены целевые благотворительные средства". А ведь генерал-лейтенант Кубышко - фигура в МВД не последняя. В его руках святая святых реформы - вся кадровая политика. Именно Кубышко готовил и проводил переаттестацию, превращая

милиционеров в полицейских. В сегодняшних условиях такой человек должен быть безупречней Папы Римского.

Тем удивительнее молчание министра. О какой-либо дальнейшей реакции на свой рапорт Макарову до сих пор неизвестно. Кроме одной: с сентября прошлого года Макаров находится за штатом, не получая зарплаты. При этом переаттестацию в ходе реформы он благополучно прошел (из полковника милиции стал полковником внутренней службы) и даже успел завершить до конца летний заезд в Болгарию-2011.

В нынешнем году детей, очевидно, будут отправлять на отдых уже совсем другие люди...

"Жулик не я, а Макаров, и его надо сажать", - вот главный посыл, который услышал я в ответ на свои вопросы от генерал-лейтенанта Кубышко.

В изложении главного кадровика МВД вся история выглядит ровно наоборот. Оказывается, это не Макаров заподозрил его в воровстве, а он - Макарова.

- Расходование средств на детский отдых никто особо не контролировал, - объясняет Кубышко. - Когда я погрузился в суть, вскрылись многочисленные злоупотребления.

Генерал возбужденно перечисляет грехи главного социальщика: билеты покупали с переплатой, подарки присваивались, болгарские партнеры платили ему откаты. За деньги благотворителей Макаров отправлял в Болгарию своего сына с девками, оформляя их как аниматоров.

Забегая вперед, скажу, что никаких документов в подтверждение своих слов Кубышко, хоть обещал, так и не показал. При второй нашей встрече генерал "вспомнил", что все доказательства якобы изъяты ГУСБ МВД и копий их у него не осталось.

Единственная предъявленная мне улика против Макарова - рапорт выезжавшего в Болгарию сотрудника департамента кадров, где написано, что сын Макарова жил в лагере "предположительно, как аниматор", а на одной из пеших прогулок детей не обеспечили питьевой водой. Для ареста этого явно маловато.

От того, что письмо Герасимова по "Кредо" готовил он, Кубышко, кстати, не отказывается.

Делал он это сознательно, ибо посчитал, что больше доверять деньги Макарову нельзя и в любой момент его вообще могут арестовать. Дабы "диверсифицировать риски" и "опасаясь возможного банкротства туроператора", генерал принял решение перечислить детские средства другому фонду - тому самому "Кредо".

Да, подтверждает Владимир Кубышко, "Кредо" фактически было создано по его инициативе в 2006 году неким Евгением Красновым. Это "честнейший" и "благороднейший" человек.

Знакомы они еще с советских времен, когда оба работали в Андижане. "Кредо" постоянно помогает МВД, проводит благотворительные акции на Северном Кавказе и детские утренники в Кремле.

(К сожалению, с "честнейшим" Евгением Красновым познакомиться я не смог: в результате скандала он с сердечным приступом оказался на больничной койке.) Ну и, наконец, самое главное. Миллионы никуда не пропали. Они лежат в банке на счету "Кредо". Из них потрачено лишь около 2 миллионов - на налоги и новогодние елки... Внешне защитная версия главного кадровика выглядит вполне убедительно. Но стоит лишь внимательней присмотреться к ней, как она затрещит по швам.

Основной аргумент Кубышко: Макарова заподозрили в нечистоплотности и денег больше ему решили не доверять.

Но вот незадача. Из доверия, по собственному признанию Кубышко, Макаров вышел весной 2011 года. К тому времени маховик подготовки к болгарским каникулам был уже запущен, никто, кроме Макарова, довести дело до конца не мог, поэтому его решили временно оставить. Летом он даже прошел переаттестацию, хотя лучшей возможности уволить сомнительного офицера не сыскать. ("Я ему шкуру спас", - говорит теперь Кубышко.) Однако письмо в "Концерн ПВО" ушло значительно раньше - 25 ноября 2010-го. Деньги - 10 миллионов - поступили на счет "Кредо" 21 декабря. На тот момент вопросов к Макарову еще не возникало.

Да и как объяснить, что одновременно с оружейным траншем МВД продолжило рассылать письма с реквизитами Центра социальных программ? Эти конкретные 10 миллионов Макарову доверять, значит, было нельзя? А остальные - можно?

Уже после "боковика" "Концерн ПВО" свои взносы на счет ЦСП МВД внесли Внешэкономбанк (10 млн.), "Энерго-Альянс" (10 млн.), Сбербанк (5 млн.), РЖД (2 млн.), "Итера" (1 млн).

Деньги пошли на оплату болгарских каникул. За 5 смен в оздоровительном центре "Астра" в городке Приморске отдохнули 1479 детей сотрудников МВД, 879 из них из семей погибших.

Эта цифра могла быть гораздо больше.

Виталий Макаров даже посчитал: на 10 миллионов в Болгарии дополнительно съездили бы 324 ребенка. И это еще одна загадка: почему деньги, перечисленные на конкретные цели, мертвым грузом остались лежать в благотворительной "кубышке"?

Потому, убеждал меня Кубышко, что "Кредо" и не собиралось тратить их на Болгарию. У МВД много и других благотворительных дел, а в письме Герасимова о целевом характере 10 миллионов разговора не шло, их вообще получали на социальную поддержку семей погибших.

Когда я показал генералу копию письма, где сказано ровно обратное (именно в Болгарию, для детей погибших и инвалидов и именно на лето 2011-го), Кубышко предпочел сменить тему.

Ко второй нашей встрече у него возникла новая версия: потребностей в оплате турпутевок, оказывается, не имелось. Никто ведь не знал, сколько денег удастся собрать. Вот и разослали писем больше, чем требуется. Не возвращать же миллионы назад?

Виталий Макаров этот довод опровергает категорически. Он говорит, что все как раз наоборот: первичны не лимит, а деньги. Размеры программы ежегодно формируются в зависимости от объема собранных средств. Чем больше благотворителей найдут, тем больше детей поедет.

В России около 10 тысяч детей погибших милиционеров. А бесплатные путевки не достаются и каждому десятому. Арифметика очевидная для всех, кроме генерала Кубышко.

Под конец разговора Владимир Леонидович предложил мне третью по счету версию: деньги нужны были как резерв на случай острой нехватки или внезапных проблем ("на атаке", по выражению начальника департамента госслужбы и кадров.) Но они, слава богу, не понадобились.

Теперь пойдут в счет болгарских каникул текущего года, но уже без Макарова. Потому что Макарова нужно как можно быстрее сажать: у него даже на лице написано, что он жулик... Не знаю уж, что и у кого написано, но пока вопросов к генералу гораздо больше, чем к полковнику. Вот еще один.

Почему до тех пор, пока Макаров не поднял скандал, о миллионах в "Кредо" никто не знал?

Предъявленная мне Кубышко бумага о том, что деньги "находятся в распоряжении нашей организации", датирована лишь октябрём 2011-го - почти год с начала всей истории.

На этот вопрос ответа я тоже найти не смог. Зато его, похоже, нашли оперативники ГУСБ МВД, разбиравшиеся с заявлением Макарова.

Один из руководителей главка признался мне, что внутренне они почти уверены в криминальной подоплеке транша и нечистоплотности Кубышко. (Хотя и не склонны идеализировать самого Макарова.) Именно по этой причине материалы проверки ГУСБ направлены сейчас в Следственный комитет: для принятия решения - возбуждать или нет уголовное дело по факту приготовления к мошенничеству. Впрочем, шансов на это почти нет: доказать, что деньги хотели украсть, практически невозможно.

Максимум, что грозит Кубышко, - выговор за нерасторопность. Да и то вряд ли. За ударную переаттестацию Нургалиев представляет его сейчас к госнаграде.

И верно - заслужил. Переаттестовать 875 тысяч человек за 1,5 месяца - это больше, чем олимпийский рекорд. Так что самая достойная для генерала Кубышко награда - звание заслуженного работника физической культуры и спорта.

Самое дикое в этой истории даже не возможный факт воровства. Куда страшнее реакция на это МВД и лично Рашида Нургалиева.

Не базарные бабы сошлись в крике, серьезные руководители с большими погонами на плечах. Как можно отмахнуться от этого? Оставить без реакции их взаимные обвинения?

Не наше дело разбираться, кто прав. Но ведь хотя бы один из двоих говорит правду! А это значит, что высокие полицейские начальники действительно запускали руку в сиротские деньги, ну, или как минимум пытались запустить... Если Макаров, чтобы скрыть собственные махинации, клеветает на Кубышко, почему он тогда до сих пор на свободе? Почему против него до сих пор не возбуждено уголовное дело?

Он не уволен?

Но если прав Макаров? Как может тогда человек, позарившийся на святое - деньги для детей убитых героев, - продолжать вестись всеми кадрами МВД? Почему на время проведения проверки его даже не отстранили от должности?

А если на руку нечисты оба? Почему продолжают носить погоны на плечах?

Увы. Ни на один мой вопрос министр Нургалиев не отвечает (разве только в зале пленарных заседаний).

Вряд ли ответит он и на эту статью. Боюсь, ему просто нечего сказать...

P.S. Прошу считать эту публикацию официальным депутатским запросом Генеральному прокурору и председателю СКР.

