



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

**ПРЕСС-СЛУЖБА**

**ОБЗОР ПРЕССЫ**

**15 марта 2012 г.**

МОСКВА-2012

## СОДЕРЖАНИЕ:

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ГРАД ПЕТРОВ - НОВОСТИ РЕЛИГИОЗНОЙ ЖИЗНИ.....	3
ПРЕДСТОЯТЕЛЬ РУССКОЙ ЦЕРКВИ ВСТРЕТИЛСЯ С РУКОВОДСТВОМ ВНЕШЭКОНОМБАНКА.....	4
МОДЕРНИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ - ПРОЦЕСС ОБЩЕСТВЕННЫЙ.....	5
FITCH ПРИСВОИЛО ФИНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ "ВВВ" РУБЛЕВЫМ ОБЛИГАЦИЯМ ВНЕШЭКОНОМБАНКА.....	6
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>7</b>
ДЕНИС НОЗДРАЧЕВ: ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ У НАС - ЭТО ВСЯ СТРАНА.....	7
В МОСКВЕ ОТКРЫЛСЯ ЦЕНТР ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ СВЯЗЬ-БАНКА.....	10
ОАО ВЭБ-ЛИЗИНГ И ОАО АЭРОФЛОТ ЗАКЛЮЧИЛИ СДЕЛКУ ФИНАНСОВОГО ЛИЗИНГА ТРЕХ ВОЗДУШНЫХ СУДОВ AIRBUS A321-200.....	11
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>13</b>
ДОВЕРИЕ ДОЛЯМИ НЕ ИЗМЕРИТЬ.....	13
- РЖД НАЧНЕТ ROAD SHOW ЕВРОБОНДОВ В БЛИЖАЙШИЕ ДНИ - ЯКУНИН.....	15
ИНТЕР РАО ХОЧЕТ ПОЛУЧИТЬ РЕЙТИНГ ВЕДУЩИХ МЕЖДУНАРОДНЫХ АГЕНТСТВ.....	16
МЕСЯЦ ДО БИРЖИ.....	17
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>19</b>
ПЕРВАЯ ПАРТИЯ ХОЛОДИЛЬНИКОВ ДОЛЖНА ВЫЙТИ В ОРСКЕ В АПРЕЛЕ.....	19
ЕСТЬ ТАКАЯ ОПЦИЯ!.....	20
АРБИТРАЖ ПРОВЕДЕТ СЛУШАНИЯ ПО ИСКУ СИГМА КАПИТАЛ ПАРТНЕРЗ О ПРИЗНАНИИ ПРАВА ЗАЛОГА НА АКЦИИ СМАРТС.....	22
НОВЫЙ АКТИВ ДЛЯ ТРОЦЕНКО.....	23
МОСКВА ОТКРОЕТ НЕБО.....	24
<b>ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА</b> .....	<b>26</b>
ПЕНСИИ ПРЕДЛОЖЕНО ИНВЕСТИРОВАТЬ В ДРАГМЕТАЛЛЫ.....	26
ЧЕТЫРЕ ПЕНСИИ.....	27
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>28</b>
ЗА ДЕРЕВЬЯМИ ЛЕС ВИДЕН.....	28
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>29</b>
ПОКОНКУРСНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ.....	29
<b>ИНОПРЕССА</b> .....	<b>31</b>
РОССИЯ ДИВЕРСИФИЦИРУЕТ РЫНКИ И МАРШРУТЫ ЭКСПОРТА НЕФТИ.....	31

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

Град Петров, Санкт-Петербург, 14 марта 2012 12:21:00

## ГРАД ПЕТРОВ - НОВОСТИ РЕЛИГИОЗНОЙ ЖИЗНИ

13 марта состоялась встреча Святейшего Патриарха Московского и всея Руси Кирилла с руководством Внешэкономбанка. Беседа прошла в официальной Патриаршей резиденции в Свято-Даниловом монастыре.

Председатель Внешэкономбанка В.А. Дмитриев проинформировал Святейшего Патриарха Кирилла о поддержке, которую Внешэкономбанк оказывает ряду церковных инициатив. В частности, глава банка заверил Его Святейшество, что в этом году будут профинансированы работы по строительству здания Патриаршего центра духовного развития детей и молодежи при Даниловом монастыре, а также выделены средства на реализацию молодежных программ Центра.

Святейший Патриарх Кирилл поблагодарил руководство Внешэкономбанка за финансовую помощь в деле сооружения этого важнейшего объекта церковной инфраструктуры столицы. Пресс-служба Патриарха Московского и всея Руси

[http://grad-petrov.ru/news.phtml?news\\_id=26347](http://grad-petrov.ru/news.phtml?news_id=26347)

Седмица.ru, Москва, 14 марта 2012 11:27:00

## ПРЕДСТОЯТЕЛЬ РУССКОЙ ЦЕРКВИ ВСТРЕТИЛСЯ С РУКОВОДСТВОМ ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Автор: Пресс-служба Патриарха Московского и всея Руси

13 марта состоялась встреча Святейшего Патриарха Московского и всея Руси Кирилла с руководством Внешэкономбанка.

В беседе, которая прошла в официальной Патриаршей резиденции в Свято-Даниловом монастыре, приняли участие председатель Внешэкономбанка В.А. Дмитриев, директор департамента внешних связей В.С. Казбеков и заместитель директора департамента внешних связей Н.Г. Салманова.

Со стороны Русской Православной Церкви на встрече присутствовали руководитель Административного секретариата Московской Патриархии епископ Солнечногорский Сергей и наместник Свято-Данилова ставропигиального монастыря архимандрит Алексей (Поликарпов).

В.А. Дмитриев проинформировал Святейшего Патриарха Кирилла о поддержке, которую Внешэкономбанк оказывает ряду церковных инициатив. В частности, глава банка заверил Его Святейшество, что в этом году будут профинансированы работы по строительству здания Патриаршего центра духовного развития детей и молодежи при Даниловом монастыре, а также выделены средства на реализацию молодежных программ Центра.

В ответном слове Святейший Патриарх Кирилл указал на значение, которое Церковь придает в наши дни работе с молодежью.

"От того, что произойдет с нашей молодежью в самое ближайшее время, можно будет судить о том, что произойдет со страной, - сказал, в частности, Святейший Владыка. - Самое опасное - это то, что у молодых людей размываются ориентиры под воздействием средств массовой информации, посредством Интернета. Национальное самосознание, национальная идентичность, система базисных ценностей, сформированная в русле нашей духовной традиции, - теперь все это разрушается".

"Исчезает понятие подвига. Некоторые не понимают, зачем нужно защищать Родину; более того, не все понимают, что такое Родина, - для очень многих родина там, где лучше и комфортней жить, - продолжил Предстоятель. - Эти вопросы обретают сегодня очень важное общественное измерение, и поэтому мы употребляем значительные усилия, чтобы практически каждый приход Русской Церкви имел программу работы с молодежью".

Святейший Патриарх Кирилл подчеркнул особое значение строящегося здания Патриаршего центра для проведения различных молодежных духовно-просветительских программ как в рамках Московской епархии, так и на общецерковном уровне, и поблагодарил руководство Внешэкономбанка за финансовую помощь в деле сооружения этого важнейшего объекта церковной инфраструктуры столицы. Предстоятель Русской Церкви встретился с руководством Внешэкономбанка



**Bigness.ru, Москва, 15 марта 2012**

## **МОДЕРНИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ - ПРОЦЕСС ОБЩЕСТВЕННЫЙ**

13 марта 2012 года в ГК "Президент отель" состоялся III Форум регионов России "Институты модернизации". Развитие регионов является одной из ключевых задач современной российской власти, взявший курс на обновление экономики страны. Участники Форума всерьез озаботились и текущими проблемами модернизации, и перспективами этого процесса в ближайшем будущем. Как отмечалось всеми участниками мероприятия, оказание всесторонней финансовой и социальной поддержки проектам в регионах должно способствовать скорейшей реализации Стратегии инновационного развития России на период до 2020 года. Сам Форум прошел под эгидой Комиссии при Президенте Российской Федерации по модернизации и технологическому развитию экономики РФ (Консультативная рабочая группа), что придало ему характер обсуждения и дискуссии на актуальные темы.

Модератором Центральной обзорной сессии "Институты развития на региональном уровне" стал руководитель Консультативной рабочей группы Комиссии при президенте Российской Федерации по модернизации Александр Аузан. В вступительном выступлении, открывающем Форум, он отметил, что сегодня назрела необходимость готовить о повсеместном обновлении государственных институтов и создавать условия для успешного инвестирования в экономику не только центра, но и регионов.

Например, заместитель Председателя Внешэкономбанка Сергей Васильев в своем выступлении посетовал, что чаще всего большая часть рабочих проектов останавливается по причине того, что в регионах их просто не могут квалифицированно подготовить и обеспечить. Соответственно, основной задачей государства и бизнеса в этой связи является создание кредитных возможностей на местах, ключевой проблемой чего является вопрос об источниках инвестирования. Внешэкономбанк в России работает в рамках докризисных идей - это помогает развитию процесса, но при этом чрезвычайно высоки валютные риски. Соответственно, актуальным становится использование в регионах бюджетных средств, которые должны работать с максимальной отдачей.

РОССИЯ-ВЭБ-ОБЛИГАЦИИ-РЕЙТИНГ

14.03.2012 17:02:53 MSK

**FITCH ПРИСВОИЛО ФИНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ "BBB" РУБЛЕВЫМ ОБЛИГАЦИЯМ  
ВНЕШЭКОНОМБАНКА**

Лондон. 14 марта. ИНТЕРФАКС-АФИ - Международное рейтинговое агентство Fitch присвоило финальный долгосрочный рейтинг в национальной валюте "BBB" выпуску приоритетных необеспеченных облигаций Внешэкономбанка на сумму 15 млрд рублей.

Как сообщается в пресс-релизе агентства, ставка первого купона облигаций с погашением в марте 2015 года составляет 8,4%.

Организаторами выпуска облигаций выступили "ВТБ Капитал", "Тройка Диалог" (РТС: TROY) и Ситибанк, ведущим соорганизатором - "ВЭБ Капитал". В качестве соорганизаторов в размещении приняли участие банк "Глобэкс", ведущих андеррайтеров - Банк Москвы (РТС: MMBM), Транскредитбанка (РТС: TCBN), андеррайтеров - СМП банк, Номос-банк (РТС: NMOS), банк "Кредит Свис" и "ТКБ Капитал".

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Banki.ru, Москва, 15 марта 2012 0:23:00

## ДЕНИС НОЗДРАЧЕВ: ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ У НАС - ЭТО ВСЯ СТРАНА

Автор: Banki.ru

Санация Связь-Банка закончилась ровно год назад и обошлась Внешэкономбанку в 125 млрд рублей. Как чувствует себя кредитная организация после столь масштабных финансовых вливаний и будет ли осуществлен мегапроект по созданию Федерального почтового банка, который еще в 2009 году одобрил наблюдательный совет ВЭБа во главе с Владимиром Путиным? На вопросы Елены ИЩЕЕВОЙ отвечает председатель правления Связь-Банка Денис НОЗДРАЧЕВ.

- Как происходила санация банка после кризиса 2008 года и на что были потрачены все эти деньги? Что было самое сложное?

- Самое сложное для государства было, наверное, принять решение о санации Связь-Банка и выкупе ВЭБом пакета акций за счет допэмиссии. На тот момент для Внешэкономбанка это был совершенно непрофильный бизнес. Тем не менее такое решение было принято, огромные средства потрачены - даже не вложены, а именно потрачены на латание дыр, чтобы рассчитаться с клиентами, восстановить финансовую устойчивость банка. Средства, которые направлены непосредственно на развитие, - они не пугающие, поэтому в настоящее время мы уже динамично развиваемся за счет собственных ресурсов.

- Я помню, в 2009 году Владимир Путин настоятельно рекомендовал провести расследование. Каковы результаты проверок и были ли люди, которые понесли ответственность за то, что такой банк, системообразующий и социально ответственный, в свое время оказался на грани краха?

- Со своей стороны мы предоставили всю необходимую информацию тем органам, институтам, которые ответственны за проведение соответствующих расследований. До настоящего времени, насколько мне известно, дела еще продолжаются, но наша задача - развивать бизнес, а не смотреть назад в прошлое. Поэтому история рассудит, и, наверное, будут сделаны соответствующие выводы в свое время.

- Интерес общественности к вашему банку также был связан с информацией о возможном объединении с Почтой России. В стране приблизительно 40 тысяч почтовых отделений. Если хотя бы в половине из них вы откроете свои представительства, то станете крупным игроком, розничным универсальным банком, конкурентом и ВТБ 24, и Сбербанку России. Как сейчас продвигается этот проект?

- Позвольте сначала уточнить: с Почтой России нас никто объединять не собирался. Просто в конце 2009 года было принято решение на базе Связь-Банка при участии Внешэкономбанка и Почты России создать Почтовый банк Российской Федерации. Проект является очень сложным, комплексным, его цели и задачи носят стратегический общегосударственный характер, анализ различных вариантов, сторон, кто должен принимать участие в этом проекте, продолжается. Связь-Банк своей задачей видит в данном процессе подготовку базы для успешного старта проекта, чем мы, собственно, занимаемся, и, мне кажется, уже достигли существенных результатов.

- Когда он может быть реализован, хотя бы приблизительные сроки?

- Знаете, этот вопрос, как говорится...

- Не к вам?

- Да, не по уровню моего образования.

- Все последние новости по вашему банку связаны с выдачей крупных кредитов предприятиям, заводам. Скажите, пожалуйста, Связь-Банк исторически на этом специализировался и как вы сегодня видите свое продвижение в будущее?

- Безусловно, основной нишей работы банка был сегмент корпоративного кредитования. Этим направлением мы занимались с 2009 года, достигли достаточно серьезных результатов. Вместе с тем основная задача, которая перед нами стоит, - это развиваться как универсальный финансовый институт, поэтому в последнее время мы основной акцент своего развития делаем на розничное кредитование.

- Кто сегодня основные клиенты вашего банка? Кто с вами остался, несмотря ни на что, и за счет чего прирастаете новыми?

- Мы не потеряли клиентскую базу, так как банк, особенно с момента начала санации, вел себя исключительно корректно по отношению ко всем своим контрагентам. Даже в трудные времена "первой волны" финансового кризиса мы продолжали кредитовать, и поэтому якорных базовых клиентов из телекома, таких как "Ростелеком", "Связьинвест", межрегиональные компании связи, мы сохранили и упрочили наше сотрудничество.

- То есть связисты, ваша целевая аудитория, с вами остались?

- Не совсем так, целевая аудитория у нас - это вся страна, мы не ставим перед собой задачи концентрации на каком-то отдельном секторе. Наоборот, диверсификация - это всегда залог стабильности и финансовой устойчивости любой организации. Мы кредитруем предприятия всех секторов экономики, нарастив корпоративный портфель за два года с 27 миллиардов до 106 миллиардов рублей.

- Когда ожидается выход ВЭБа из капитала Связь-Банка?

- Очень хороший вопрос. С одной стороны, безусловно, в начале санации Внешэкономбанку никто не ставил задачи стратегического долгосрочного владения пакетом акций Связь-Банка, что предполагает, в моем понимании, срок от десяти и более лет. Сейчас мне неизвестны планы (а я о них, наверное, узнаю одним из первых) о выходе ВЭБа в перспективе до пяти лет из капитала Связь-Банка. С основной задачей - повышением инвестиционной привлекательности, которую главный акционер перед нами поставил, мы довольно успешно справляемся. Когда появится заинтересованный инвестор, способный выкупить этот пакет и обеспечить Внешэкономбанку и государству в его лице возврат тех средств, которые потрачены на санацию, я думаю, это и будет тем моментом во времени, когда ВЭБ будет выходить из капитала Связь-Банка. Но сегодня до этого, поверьте, очень далеко.

- Какую долю в пассивах банка в настоящее время составляют средства частных лиц?

- С одной стороны, это немного, всего лишь 10-11%, но это существенный рост по сравнению с прошлым годом. То есть цифра порядка 16,8 миллиарда рублей полностью обеспечивает ресурсную базу для кредитования розничных клиентов. На следующий год мы ставим задачу в полтора раза увеличить этот показатель - до 25,1 миллиарда, что является темпом гораздо выше общепанковского российского. Это относится и к другим направлениям бизнеса Связь-Банка, то есть мы во всех своих ключевых бизнесах опережаем темпы роста рынка.

- За счет чего банку выделиться на рынке? Ведь так много кредитных организаций, и каждая хочет заполучить клиента на длительный срок. Каков ваш рецепт?

- Рецептов, наверное, нет ни у кого, но надо стараться наладить диалог с клиентом - неважно, корпоративный он или частный. Если клиент понимает, чего он хочет, если банк ему на понятном и доходчивом языке может объяснить возможности, предоставить качественный продукт с небольшими сроками рассмотрения, с комфортным обслуживанием, то, наверное, у любого банка при таком подходе и его правильной реализации будет успех.

- В отделениях Связь-Банка наблюдаются очереди?

- К сожалению, не такие, как хотелось бы. Безусловно, есть расчетные дни, когда люди к нам приходят...

- Но хотелось бы очередей?

- Но при этом не хотелось бы дискомфорта для клиента.

- В реализации каких государственных программ банк принимает участие?

- Это прежде всего военная ипотека. В рамках 117-го федерального закона мы предоставляем кредиты военнослужащим на приобретение жилья, которые участвуют в программе ипотечного накопления с достаточно льготными, на мой взгляд, условиями. Там сумма кредита - до 2,2 миллиона рублей, процентная ставка в первый год - 9,5%, далее - 10% либо 10,5% (в зависимости от первоначального взноса). Это очень востребованные продукты. Также мы активно участвуем в планах администраций субъектов Федерации по льготному кредитованию социально малообеспеченных слоев населения, но это работа 2012 года.

- Денис Александрович, за вашей спиной висит карта России. Предположим, прошло десять лет. Каким вы видите присутствие Связь-Банка через этот срок?

- Два варианта: будет ли Почтобанк, не будет Почтобанка. Это совершенно разные, наверное, цветовые решения на данной карте. Я считаю, что сегодняшнее присутствие в регионах - сейчас это 52 региона - может видоизменяться внутри. Где-то могут закрываться филиалы, в других местах - открываться. Может меняться статус наших операционных подразделений. Но эта числовая характеристика, вероятно, наиболее комфортна и сегодня, и через десять лет. Вот качество обслуживания, эффективность работы нашей филиальной сети - это основной стратегический ориентир на среднесрочную и долгосрочную перспективы. Денис Ноздрачев: "Целевая аудитория у нас - это вся страна"

<http://www.banki.ru/news/interview/?id=3671597>

Rosinvest.com, Москва, 14 марта 2012 13:29:00

## **В МОСКВЕ ОТКРЫЛСЯ ЦЕНТР ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ СВЯЗЬ-БАНКА**

В Москве открылся специализированный Центр ипотечного кредитования Связь-Банка, сообщили в кредитной организации. Офис расположен по адресу: ул. Народного Ополчения, д. 49, корп. 1 и работает, в том числе, как обычное отделение банка, где доступны все виды услуг.

В Центре ипотечного кредитования осуществляется полный цикл сопровождения клиентов по вопросам кредитования: консультирование по получению ипотечного кредита, оформлению документов и проведению ипотечных сделок, отмечается в пресс-релизе. Для обеспечения высокого качества обслуживания клиентов офис оборудован несколькими переговорными комнатами и оснащен депозитарием.

Центр ипотечного кредитования работает в понедельник - пятницу с 9:00 до 20:00 мск, в субботу - с 10:00 до 18:00 мск, без перерывов.

ОАО "АКБ "Связь-Банк" - крупный столичный финансовый институт, образован в 1991 году. Основной акционер - Внешэкономбанк, которому принадлежит 99,47% акций. В планах Связь-Банка существенное увеличение своей сети подразделений в рамках создания совместно с Почтой России почтового банка.

По данным Банки.ру, на 1 февраля 2012 года нетто-активы банка - 222,02 млрд рублей (24-е место в России), капитал (рассчитанный в соответствии с требованиями ЦБ РФ) - 38,18 млрд, кредитный портфель - 124,03 млрд, обязательства перед населением - 16,92 млрд.

<http://rosinvest.com/novosti/911601>

Лизинг-Град (leasing-grad.ru), Москва, 14 марта 2012 9:54:00

## **ОАО ВЭБ-ЛИЗИНГ И ОАО АЭРОФЛОТ ЗАКЛЮЧИЛИ СДЕЛКУ ФИНАНСОВОГО ЛИЗИНГА ТРЕХ ВОЗДУШНЫХ СУДОВ AIRBUS A321-200**

Автор: ВЭБ-Лизинг

ОАО "ВЭБ-лизинг" и крупнейший национальный авиаперевозчик ОАО "Аэрофлот" заключили соглашения о финансировании приобретения в лизинг трех самолетов A321-200 с двигателями CFM56-5B3/3 под гарантию европейских экспортно-кредитных агентств Euler Hermes (Германия), Coface (Франция) и ECDG (Великобритания).

Общая каталожная стоимость Airbus для воздушных судов данного типа составляет 310,8 млн. долларов США. Срок лизинговой сделки - 10 лет. Поставка первых двух воздушных судов производится в феврале-марте 2012 г., поставка третьего самолета запланирована на август 2012 года.

Данная сделка была профинансирована группой ведущих международных финансовых институтов. В этой транзакции Citibank выступил в роли единого консультанта (Sole Advisor) и уполномоченного ведущего организатора (Mandated Lead Arranger). Citibank, RBS и ВЭБ-лизинг стали кредиторами по сделке. Участие экспортно-кредитных агентств позволило обеспечить приобретение современных воздушных судов на исключительно выгодных условиях.

Проект способствует дальнейшей реализации программы обновления парка воздушных судов ОАО "Аэрофлот", развитию внутрироссийских и международных маршрутов авиакомпании и повышению качества предоставляемых услуг.

17 августа 2011 года крупнейший европейский самолетостроитель Airbus и ОАО "ВЭБ-лизинг" подписали меморандум о взаимопонимании, предусматривающий сотрудничество в сфере финансирования и лизинга воздушных судов. В рамках подписанного соглашения компании обмениваются опытом, экспертизой и информацией в области финансирования авиационной техники, структурировании сделок по операционному и финансовому лизингу, в частности, в проведенной сделке с ОАО "Аэрофлот".

Данное сотрудничество способствует развитию рынка операционного и финансового лизинга в России. Оно позволяет предлагать авиакомпаниям комплексные и инновационные финансовые решения в этой области и оказывать содействие клиентам в поиске наиболее приемлемых для них способов финансирования приобретения воздушных судов Airbus.

В текущей экономической ситуации привлечение долгосрочных кредитных ресурсов под страховое покрытие таких экспортных кредитных агентств, как Euler Hermes, Coface и ECGD также свидетельствует о высоком уровне доверия иностранных кредиторов к российской экономике и к ОАО "ВЭБ-лизинг" и является важным шагом в дальнейшем развитии международных торгово-экономических связей.

ОАО "ВЭБ-лизинг" надеется на дальнейшее сотрудничество с экспортными кредитными агентствами и ведущими международными финансовыми институтами для организации финансирования различных типов воздушных судов.

Открытое акционерное общество "ВЭБ-лизинг" создано в 2003 году. Основной акционер компании - Внешэкономбанк. Основными направлениями деятельности компании являются лизинг высокотехнологического оборудования, подвижного состава, авиационной техники, морских и речных судов, автомобилей и специальной техники.

По результатам 9 месяцев 2011 года ВЭБ-лизинг стал лидером отрасли по показателям объема нового бизнеса и чистого лизингового портфеля, сохранив лидерство в ключевых капиталоемких сегментах - лизинге авиатранспорта, железнодорожного подвижного состава, морских и речных судов.

Аэрофлот - лидер воздушного транспорта России, член глобального авиационного альянса SkyTeam. Совокупная маршрутная сеть насчитывает 926 пунктов в 173 странах. За 2011-ый год Аэрофлотом перевезено 14 млн. пассажиров, выполнено 42 млрд. пассажирокилометров.

Аэрофлот входит в тройку самых динамично развивающихся авиакомпаний мира по версии SkyTrax, а также стал в 2011 году обладателем престижной международной премии SkyTrax World Airline Awards в категории "Лучшая авиакомпания Восточной Европы".

Аэрофлот входит в число 25 ведущих авиакомпаний мира по версии журнала Air Transport World в соответствии с результатами финансово-экономической деятельности в 2010 году (категории "операционная прибыль" и "чистая прибыль").

Аэрофлот располагает одним из самых молодых самолетных парков в Европе, который насчитывает 110 воздушных судов. Аэрофлот базируется в Москве, в международном аэропорту Шереметьево.

Citi - ведущая всемирная финансовая компания, которая обслуживает около 200 миллионов клиентских счетов и осуществляет свою деятельность более чем в 160 странах и юрисдикциях. Citi предоставляет физическим лицам, компаниям, правительствам и институциональным клиентам широкий спектр финансовых продуктов и услуг, включая банковское обслуживание физических лиц и потребительское кредитование, корпоративный и инвестиционный банкинг, брокерские операции с ценными бумагами, а также управление активами состоятельных лиц.

Euler Hermes, Soface и ECGD - немецкое, французское и английское экспортно-страховые агентства. Являясь государственными институтами, экспортные агентства осуществляют свою деятельность в целях поддержки и усиления конкурентоспособности национального экспорта. Предоставляют услуги в области финансирования, в т.ч. гарантии, выдачу и страхование экспортных кредитов в целях поддержки покупателей национальных товаров и услуг.

RBS - международная финансовая группа, которая обладает устойчивым положением в России, сочетая локальное присутствие с глобальной сетью группы. RBS предлагает все коммерческие и инвестиционные банковские услуги, подкрепляя их профессионализмом, безопасностью и эффективностью одного из крупнейших банков в мире, направленные на удовлетворение банковских потребностей своих корпоративных и институциональных клиентов.

<http://leasing-grad.ru/rus/newscomp/?action=show&id=4996>

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Ведомости, Москва, 15 марта 2012

## ДОВЕРИЕ ДОЛЯМИ НЕ ИЗМЕРИТЬ

Автор: Наталия Биянова, ВЕДОМОСТИ

"Газпром" не станет меньше доверять Газпромбанку

"Газпром" верен своему банку

"Газпром" не станет меньше доверять Газпромбанку, даже если доля концерна снизится, а срок соглашения о стратегическом сотрудничестве истечет. "Газпром" готовится продлить соглашение Газпромбанк и "Газпром" продлят соглашение о стратегическом сотрудничестве, несмотря на то что "Газпром" намерен сократить долю участия в банке, заявил член совета директоров банка Александр Красненков в интервью корпоративному журналу "Газпром".

Соглашение было подписано почти пять лет назад. Тогда доля "Газпрома" в банке опустилась ниже контрольной. И он убеждал инвесторов в том, что "на взаимоотношения и ответственность компании за банк это не повлияет". Соглашение, действующее до конца 2015 г., предполагает, что банк и концерн будут совместно реализовывать инвестиционные проекты в газовой отрасли, развивать расчетную и депозитарную инфраструктуру, заниматься управлением активами и корпоративной жилищной политикой "Газпрома".

У концерна 41,7% акций Газпромбанка. Сейчас банк размещает допэмиссию, по итогам которой доля "Газпрома" снизится до 35,5%. "Газпрому" для контроля над Газпромбанком не обязательно владеть 51% акций. Главное - это то, что "Газпром" держит свои средства в этом банке", - пояснил Красненков (цитата по "Прайм"). По его словам, Газпромбанк стремится создавать "самые благоприятные условия для своего основного клиента", эти отношения и фиксирует соглашение о стратегическом сотрудничестве. "Поэтому думаю, что оно будет продлеваться и в дальнейшем", - сказал Красненков. При этом он отметил, что Газпромбанку нужно диверсифицировать свой бизнес и привлекать других клиентов, чем менеджмент банка активно занимается.

В скором времени в капитал банка войдет ВЭБ, который конвертирует часть субординированного кредита (50 млрд из 90 млрд руб.), выданного Газпромбанку в 2009 г. В результате ВЭБ станет владельцем 10,2%. Остальные акции допэмиссии - на 40 млрд руб. - выкупают "Газпром" и "Газфонд", но их доли снизятся до 35,5 и 47,4% соответственно.

"Диверсификация бизнеса Газпромбанка происходит уже несколько лет", - говорит первый вице-президент Газпромбанка Екатерина Трофимова. Доля группы "Газпрома" в клиентских средствах Газпромбанка по МСФО сократилась с 58% в начале 2004 г. до 22% на июль 2011 г., а доля группы в кредитном портфеле банка - с 69 до 3,1% за этот же период, приводит она пример. "Но несмотря на такую успешную диверсификацию, группа "Газпром" остается основным стратегическим клиентом банка", - говорит Трофимова.

Расстается банк и с непрофильными активами. Вслед за уже проданными пакетами "Сибнефтегаза" и "Сибура" может прийти черед "Газпром-медиа", допускает Красненков. Но сейчас сделка не рассматривается, "Газпроммедиа холдинг" является объектом долгосрочных инвестиций Газпромбанка наряду с другими значительными активами в различных сферах экономики", говорится в заявлении члена совета директоров Газпромбанка Николая Сенкевича.

Спрос на векселя

Газпромбанк продолжает наращивать объем привлечения с помощью векселей - в феврале было выпущено векселей на 136 млрд руб. Газпромбанк обогнал Сбербанк и ВТБ, которые нарастили объем выпущенных векселей на 12,2 млрд и 22,9 млрд руб. соответственно, у остальных банков изменения незначительные, говорит аналитик БКФ-банка Максим Осадчий. Рост объясняется "потребностями клиентов-юрлиц, которые предпочитают депозитам векселя, несмотря на то что ставки по векселям несколько ниже, чем по вкладам", объясняет Трофимова.

15/03/2012 08:05:00

### **- РЖД НАЧНЕТ ROAD SHOW ЕВРОБОНДОВ В БЛИЖАЙШИЕ ДНИ - ЯКУНИН**

ЛОНДОН, 15 мар - РИА Новости. ОАО "Российские железные дороги" <RZHD03> в ближайшее время начнет road show евробондов, сообщил в среду журналистам глава железнодорожной госмонополии Владимир Якунин.

"Собираемся размещать здесь (в Лондоне - ред.) еврооблигации. Мы начнем буквально через несколько дней", - сказал Якунин.

Общий объем заимствований РЖД на текущий год составляет около 100 миллиардов рублей, из которых 70% приходится на рублевые займы, 30% - на займы в иностранной валюте. РЖД в частности планируют в 2012 году разместить рублевые облигации на 70 миллиардов рублей.

На этой неделе совет директоров компании принял решение разместить облигации шести серий (с 27-й по 32-ю) общим объемом 90 миллиардов рублей. Объем планируемых выпусков варьируется от 10 до 20 миллиардов рублей, срок обращения - от 10 до 20 лет. Замначальника департамента корпоративных финансов Павел Ильичев в начале февраля пояснял, что компания хочет иметь возможность маневра с точки зрения объема займов и сроков.

В частности, уточнял тогда Ильичев, компания может разместить облигации с доходностью, привязанной к инфляции. Позднее Ильичев говорил, что РЖД в апреле-мае этого года планируют разместить пилотный выпуск 15-летних облигаций с доходностью, привязанной к инфляции, на сумму 10-15 миллиардов рублей. РЖД рассчитывают, что эти бумаги будут интересны ВЭБу и пенсионным фондам.

РОССИЯ-ИНТЕРРАО-РЕЙТИНГ-ПЛАНЫ

14.03.2012 19:34:35 MSK

**ИНТЕР РАО ХОЧЕТ ПОЛУЧИТЬ РЕЙТИНГ ВЕДУЩИХ МЕЖДУНАРОДНЫХ АГЕНТСТВ**

Москва. 14 марта. ИНТЕРФАКС - ОАО "Интер РАО ЕЭС" (ПТС: IRAO) решило получить кредитный рейтинг от ведущих международных рейтинговых агентств, сообщила пресс-служба компании.

При этом холдинг считает нецелесообразным рейтингование дочерних компаний группы. В настоящее время рейтинг присвоен только подконтрольной ОАО "ОГК-1" (ПТС: ОГКА): глобальный корпоративный рейтинг - Ba3, рейтинг по национальной шкале - Aa3.ru, прогноз - стабильный. Рейтинг присвоен агентством Moody's 16 декабря 2011 г.

"Выбранная концепция обеспечит адекватный уровень оценки "Интер РАО" как головной компании группы, что в свою очередь и позволит оптимизировать стоимость заемных ресурсов для группы в целом", - цитирует пресс-служба члена правления - финансового директора холдинга Дмитрия Палунина.

"Интер РАО" владеет и управляет энергообъектами в РФ и за рубежом. Общая установленная мощность станций компании составляет порядка 29 ГВт. ОАО "ФСК ЕЭС" (ПТС: FEES) (FEES) принадлежат 20% уставного капитала компании, "Норникелю" (ПТС: GMKN) - 14,2%, "Росатому" - 13,4%, ВЭБу - 5,4%, Росимуществу - 14,8%, "РусГидро" (ПТС: HYDR) - 5,3%, "Газпрому" (ПТС: GAZP) - порядка 2%.



Ведомости, Москва, 15 марта 2012

## МЕСЯЦ ДО БИРЖИ

Автор: Татьяна Воронова, Антон Трифонов, Василий Кудинов, ВЕДОМОСТИ

Сбербанк готовится к размещению своих акций

Крупнейшая приватизационная сделка этого года может состояться в апреле. Центробанк хочет воспользоваться благоприятной ситуацией на рынке, чтобы продать 7,6% акций Сбербанка и оставить осеннее окно для ВТБ

О намерениях руководства Сбербанка провести размещение в апреле "Ведомостям" рассказали несколько инвестбанкиров, сотрудник ЦБ и топ-менеджер одного из госбанков. ЦБ решил продать 7,6% акций Сбербанка, оставив себе ровно контрольный пакет - 50% плюс 1 акция.

Изначально ЦБ планировал сделку на сентябрь прошлого года, но из-за обострившейся ситуации на рынках она была отложена на неопределенный срок. В январе 2012 г. первый зампред ЦБ и член наблюдательного совета Сбербанка Алексей Улюкаев говорил, что ЦБ будет готов продать акции, когда их котировки вырастут до 100 руб. Это произошло около месяца назад, и с тех пор акции Сбербанка торгуются около этого уровня. Вчера на закрытие торгов на ММВБ-РТС они стоили 103,3 руб.

Исходя из цены 100 руб. за акцию пакет ЦБ стоит более 164 млрд руб.

"Теперь цель по котировкам выросла до 120 руб. за акцию, но продажа пройдет по 100 [руб.]", - говорит брокер со ссылкой на своего клиента - крупный европейский банк. "Скорее всего размещение состоится во второй половине апреля по 100 руб.", - ожидает управляющий одним из фондов акций. "Если бы я был андеррайтером, то я бы рекомендовал им размещаться в апреле", - одобряет планы ЦБ и Сбербанка руководитель иностранного инвестбанка.

"ЦБ на низком старте, размещение вполне может состояться в апреле, - подтверждает источник, близкий к руководству ЦБ, оговариваясь: - Если технически документация будет готова".

Впрочем, ЦБ интересуется не только цена. Он ждет, что книга заявок будет переподписана в 3 раза, рассказывал Улюкаев, а сама сделка станет образцовой: "Все-таки Сбербанк - это особая акция, то, на что будут потом ориентироваться все инвесторы в течение большого количества российских размещений. Это ответственное очень дело".

Обстановка на рынке благоприятствует проведению такой сделки, считают инвестбанкиры. "Окно сейчас абсолютно открыто", - говорил недавно в интервью "Ведомостям" предправления "Ренессанс капитала" Александр Перцовский. "Движение рынка, которое произошло за прошедшие 1,5 месяца, стало для многих сюрпризом, многие крупные фонды сильно недоинвестированы в Россию", - считает он. Окно открывается, хотя и не полностью открыто, отмечает руководитель блока рынков капитала Газпромбанка Андрей Зокин.

В следующий раз оно откроется осенью, полагают финансисты. Тогда на рынок собирается выйти другой госбанк - ВТБ, говорит источник, близкий к его руководству. Пока размещение ВТБ предполагается на осень, подтверждает чиновник федерального ведомства. Президент ВТБ Андрей Костин рассказывал, что сделка точно не состоится раньше президентских выборов, к тому же продажа части госпакета может быть совмещена с размещением акций новой эмиссии.

Осенью окно скорее всего также будет открыто, считает Зокин, прежде всего за счет выборов в США: "Перед ними существенных потрясений [на рынках] быть не должно, не надо забывать, что в США многие избиратели являются активными участниками фондового рынка".

Запрос "Ведомостей" в ЦБ остался без ответа. Представители Сбербанка, ВТБ и банков - организаторов сделки отказались от комментариев.-

Кандидаты ЦБ

Вчера совет директоров ЦБ утвердил список из 10 кандидатов в наблюдательный совет Сбербанка, сообщил Улюкаев: "Это шесть представителей ЦБ, а также Герман Греф, замминистра финансов Алексей Саватюгин и два профессиональных поверенных - Дмитрий Тулин и Рональд Фриман" (цитата по "Интерфаксу"). Партнер "Делойт" Тулин ранее входил в совет Сбербанка и курировал банковский надзор в ЦБ, Фриман входит в совет директоров купленной Сбербанком "Тройки диалог".

# БИЗНЕС

РИА Новости # Приволжье (volga.ria.ru), Нижний Новгород, 14 марта 2012 18:56:00

## ПЕРВАЯ ПАРТИЯ ХОЛОДИЛЬНИКОВ ДОЛЖНА ВЫЙТИ В ОРСКЕ В АПРЕЛЕ

ОРЕНБУРГ, 14 марта - РИА Новости. Орские бытовые холодильники станут выпускаться при участии Внешэкономбанка, выпуск первой партии после года простоя запланирован на апрель, сообщило правительство Оренбургской области.

На совещании в Орске в среду руководители города и исполнительная дирекция предприятия обсуждали график возобновления производства на Орском заводе холодильников. Сейчас на предприятие завозятся комплектующие и расходные материалы, и уже в ближайшие дни начнется производство холодильных ларей, а затем и холодильников. Выпуск первой партии ларей-морозильников запланирован на 19 марта, а к 8 апреля ожидается сборка первого холодильника. В апреле должно выйти 7 тысяч холодильников.

В результате разногласий между учредителями завода холодильников, вылившимися в продолжительные судебные разбирательства, Внешэкономбанк в начале 2010 года приостановил финансирование проекта по выпуску бытовой техники. В результате, несмотря на то, что производство холодильников давно выведено на проектные мощности, а производство газовых и электроплит находится в стадии завершения, предприятие более года находилось в простое.

"В январе ситуацию на заводе под личный контроль взял губернатор области Юрий Берг. Он провел совещание с собственниками и инвесторами, в ходе которого было подписано очередное инвестиционное соглашение с Внешэкономбанком на сумму 1 миллиард рублей и добился погашения задолженности по заработной плате", - говорится в сообщении областного правительства.

"В настоящее время началась работа по поэтапному открытию финансирования. Первый транш орские предприятия от Внешэкономбанка уже получили, благодаря чему погасили кредит перед Банком "Оренбург", - заявил на совещании исполнительный директор ОАО "Механический завод" Александр Мищенко.\*\*\*

<http://volga.rian.ru/economy/20120314/82065020.html>



Ведомости, Москва, 15 марта 2012

## ЕСТЬ ТАКАЯ ОПЦИЯ!

Автор: ОЛЕГ САЛЬМАНОВ, ИГОРЬ ЦУКАНОВ, ВЕДОМОСТИ

... "Ростелеком" решил мотивировать не только действующих, но и бывших членов совета директоров

Совет директоров "Ростелекома"

Как стало известно "Ведомостям", "Ростелеком" решил мотивировать не только действующих, но и бывших членов совета директоров - опционные соглашения с ними были заключены уже после истечения их полномочий

Опционные договоры подписали 9 из 11 членов совета директоров "Ростелекома", действовавшего с 22 января по 27 июня 2011 г. Это сделали президент "Ростелекома" Александр Провоторов, директор департамента ВЭБа Михаил Полубояринов, основатель "Маршал капитала" Константин Малофеев, заместитель гендиректора "Связьинвеста" Михаил Лещенко, бывший заместитель гендиректора "Связьинвеста" Владимир Бондарик, первый зампреда ВЭБа Анатолий Тихонов, профессор ГУ-ВШЭ Иван Родионов, бывший гендиректор "Комстар-ОТС" Сергей Приданцев и гендиректор "ВЭБ капитала" Юрий Кудимов - "Ведомости" ознакомились и со списком, составленным "Газпромбанк - управление активами", и с самими договорами. Не подписали договор гендиректор "Связьинвеста" Вадим Семенов и зампреда ВЭБа Анатолий Балло. Оба подтвердили это, но, по словам Семенова, он еще может подписать.

Члены совета директоров смогут купить у фонда "Газпромбанк телекоммуникации плюс" под управлением "Газпромбанк - управление активами" привилегированные акции "Ростелекома" по 87,6 руб. за бумагу на общую сумму 1,5 млрд руб. Сумма опциона Провоторова - 300 млн руб., остальных членов совета - по 150 млн руб. До 50% пакета акций можно будет купить во второй половине 2012 г., еще до 50% - во второй половине 2013 г. После того как участники программы выкупят опционные акции, "Газпромбанк - управление активами" обещает перечислять им 70% дивидендов, приходящихся на эти пакеты, в том числе и за 2011 г.

Договоры с членами совета директоров заключены 29 июня 2011 г., через два дня после того, как истекли их полномочия. Часть из них оказалась в новом составе совета, но Полубояринов, Малофеев, Лещенко и Приданцев к тому времени перестали быть членами совета. Возможно, это была форма поощрения за участие в реорганизации компании, говорит близкий к "Ростелекому" источник. Представитель "Ростелекома" Олег Румянцев от комментариев отказался, а представитель основного акционера компании - "Связьинвеста" Игорь Пшеничников заявил, что ему об этих договорах вообще ничего не известно.

Чтобы получить право на выкуп, члены совета должны сначала акцептовать договор, переведя до 30 апреля 2012 г. в "Газпромбанк - управление активами" 30 000 руб.

Это сделал Малофеев, говорил его представитель; Провоторов сообщил, что планирует участвовать в программе; Родионов вчера сказал, что еще не решил, делать ли это, а Приданцев - что не планирует акцептовать договор; Лещенко не стал это комментировать. С Бондариком, Полубояриновым, Тихоновым и Кудимовым связаться вчера не удалось. Решение о включении членов совета директоров в программу мотивации принял 9 июня 2011 г. сам совет. Это решение оспаривается сейчас миноритариями "Ростелекома" Олегом Ашурковым и Сергеем Болтенковым в Арбитражном суде Санкт-Петербурга и Ленобласти. Вопрос о подключении членов совета к программе мотивации нужно было выносить на собрание акционеров, ведь по закону "Об акционерных обществах" вознаграждение членов совета директоров - исключительная компетенция акционеров, настаивают они.

Вчера привилегированные акции "Ростелекома" стоили 84,98 руб. - на 3% ниже цены опциона. Но у префов есть неплохие перспективы, считают аналитики. Справедливый дисконт стоимости префов "Ростелекома" к обычным акциям - 35% (вчера он составлял почти 43%), а справедливая стоимость - \$3,94 (116 руб. по сегодняшнему курсу ЦБ), говорит аналитик "ВТБ капитала" Виктор Климович. Аналитик "Уралсиб кэпитал" Константин Белов считает, что дисконт должен быть меньше - около 20%, но оценивает справедливую стоимость в \$4,98 (147 руб.). Цена может вырасти, если будут высокие дивиденды или наступит ясность с конвертацией префов в "обычку", полагает он. А то, что у части менеджмента опционные программы заключены именно на префы, может помочь конвертации, считает он. Аналитик "Тройки диалог" Анна Лепетухина оценивает привилегированные акции "Ростелекома" вообще без дисконта, их справедливая цена такая же, как и у "обычки", - 164 руб. Ведь если будет конвертация, то по правилам ФСФР префы конвертируются в обыкновенные акции 1 к 1, а дивиденды по ним выше, чем по обыкновенным акциям, объясняет она.-

Качели префов

Максимальная цена на префы "Ростелекома" в 107,1 руб. была зафиксирована 3 сентября 2010 г., хотя менее чем за месяц до этого они стоили на треть ниже. Взрывной рост тогда был спровоцирован обещаниями менеджмента "Связьинвеста", что, несмотря на уменьшение веса префов в уставном капитале с 25 до 7%, на них будет продолжать выделяться в качестве дивидендов 10% чистой прибыли, которая из-за присоединения МРК должна была значительно вырасти. После смены менеджмента "Связьинвеста" эти поправки в устав не прошли, и к декабрю 2010 г. их цена опустилась до 78 руб.

РИА РосБизнесКонсалтинг (rbc.ru), Москва, 15 марта 2012

## **АРБИТРАЖ ПРОВЕДЕТ СЛУШАНИЯ ПО ИСКУ СИГМА КАПИТАЛ ПАРТНЕРЗ О ПРИЗНАНИИ ПРАВА ЗАЛОГА НА АКЦИИ СМАРТС.**

Арбитражный суд Москвы проведет слушания по иску ООО "Сигма Капитал Партнерз" к ОАО "СМАРТС", его акционеру Геннадию Кирюшину, государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности" (Внешэкономбанк) и ОАО "Реестр" о признании права залога на акции "СМАРТС" и обращении взыскания на предмет залога.

В качестве соответчика была привлечена компания Barnet Associates Limited, которая, по информации представителя Г.Кирюшина, является владельцем спорных акций. Третьим лицом по делу выступает компания Angentro trading and investments Ltd.

В рамках иска компания "Сигма Капитал Партнерз" просит признать за ней право залога на 484 акций ОАО "СМАРТС" и обратиться взыскания на эти акции с начальной продажной ценой в размере 29,5 млн долл. Ранее истец изменил предмет исковых требований. Помимо ранее заявленных требований "Сигма Капитал Партнерз" также просит внести в реестр акционеров запись о залоге акций и запись об обращении этих акций. Также по ходатайству истцов суд решил истребовать у Внешэкономбанка и СМАРТС дополнительные необходимые для дела документы.

Внешэкономбанк и компания "Маршалл Телеком Инвестментс Лимитед" (переименована в Angentro trading and investments Ltd в августе 2005г.) заключили кредитное соглашение на сумму 56,3 млн долл. Срок исполнения обязательств по кредитному договору наступал в декабре 2005г. Во исполнение кредита между Внешэкономбанком и Г.Кирюшиным был заключен договор залога на акции СМАРТС. Позже права залогодержателя перешли к компании "Сигма Капитал Партнерз" от Внешэкономбанка по договору цессии. Также, по словам истцов, "стало известно, что позже акции отчуждались и передавались другим лицам". В настоящий момент владельцем спорных акций является компания Barnet Associates Limited.

Дело рассматривается по второму кругу. "Сигма Капитал Партнерз" обратилась с иском в суд еще в августе 2008г. Тогда Московский арбитраж отказал в удовлетворении заявленных требований. Не согласившись с принятым решением, ОАО "Реестр" и ООО "Сигма Капитал Партнерз" подали апелляционные жалобы на решение Арбитражного суда Москвы. Однако апелляционная инстанция оставила данное решение в силе. Позже Федеральный арбитражный суд Московского округа, рассмотрев жалобу истца, отменил вынесенные ранее судебные акты по делу судов нижестоящих инстанций и отправил дело на новое рассмотрение.

ОАО "СМАРТС" основано в 1991г. в Самаре. В структуру головной компании входит девять филиалов, которые предоставляют услуги сотовой связи в Самарской, Саратовской, Ульяновской, Ивановской областях, Башкирии, Калмыкии, Марий Эл, Татарстане и Мордовии. Вместе со своими дочерними предприятиями СМАРТС осуществляет деятельность в 13 регионах Поволжского, Южного и Центрального федеральных округов России. В группу компаний СМАРТС входят компании: ОАО "СМАРТС" (100%), ЗАО "Астрахань GSM" (100%), ЗАО "Пенза-GSM" (100%), ЗАО "Шупашкар-GSM" (100%), ЗАО "Ярославль-GSM" (100%).

Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности" (Внешэкономбанк) создана в 2007г. как институт развития. Деятельность банка направлена на преодоление инфраструктурных ограничений роста, модернизацию и развитие несырьевой экономики, наукоемкой промышленности, стимулирование инноваций, экспорта высокотехнологичной продукции, осуществление проектов в особых экономических зонах, проектов в сфере защиты окружающей среды, поддержку малого и среднего бизнеса.

<http://top.rbc.ru/events/15/03/2012/641731.shtml>



Ведомости, Москва, 15 марта 2012

## НОВЫЙ АКТИВ ДЛЯ ТРОЦЕНКО

Автор: ВЕДОМОСТИ, ИНТЕРФАКС

"Новапорт" Романа Троценко в 2012 г. планирует приобрести еще один актив, сообщил гендиректор компании Михаил Смирнов. Это будет российский аэропорт, заявил он, не уточняя какой. Хотя мы получаем предложения о покупке небольших аэропортов в Восточной Европе, добавил Смирнов. По словам источника в "Новапорте", холдинг ведет переговоры о покупке аэропорта Уфы.



Ведомости, Москва, 15 марта 2012

## МОСКВА ОТКРОЕТ НЕБО

Автор: Екатерина Соболев, Ведомости

### Год на навигацию

Росавиация нашла простой и дешевый способ в разы увеличить пропускную способность российских аэропортов.

Она модернизирует аэронавигационное оборудование столичного аэроузла. Проект обойдется всего в \$10-15 млн. Но и третья взлетно-посадочная полоса в "Шереметьево" тоже будет построена

Росавиация в течение года намерена модернизировать аэронавигационное оборудование в аэропортах Москвы, сообщил "Ведомостям" источник в агентстве. Это позволит увеличить пропускную способность аэропортов в 2,5 раза, добавляет он. Работы выполнит Boeing. Новая система обойдется примерно в \$10-15 млн, добавляет сотрудник одного из московских аэропортов и источник, близкий к американской компании.

Представитель Росавиации подтвердил, что его ведомство стремится к внедрению новейших разработок и консультируется с разными организациями, в том числе и Boeing. Специального контракта заключать с подрядчиком не планируется, заверил он. Представитель Boeing подтвердил факт переговоров с Росавиацией, но от дальнейших комментариев отказался.

Новая система позволит увеличить интенсивность взлетно-посадочных операций. К примеру, мощность "Домодедово" вырастет с 45 до 95 взлетов-посадок в час, "Шереметьево" - с 35 до 58, "Внуково" - с 32 до 52, говорится в прошлогоднем докладе замруководителя Росавиации Александра Ведерникова. В случае строительства в "Шереметьево" третьей взлетно-посадочной полосы мощность вырастет до 96 взлетов-посадок в час, говорит представитель аэропорта. Это позволит увеличить пассажиропоток. "Домодедово" и "Шереметьево" обслужили в прошлом году 25,7 млн и 22,5 млн пассажиров соответственно. Рост трафика позволит увеличить мощность до 60 млн пассажиров в год, говорит сотрудник одного из московских аэропортов. Пропускная способность "Внуково" вырастет до 30 млн пассажиров в год (в 2011 г. обслужило 8,9 млн человек), прогнозирует совладелец аэропорта Виталий Ванцев.

Мощности московских аэропортов загружены уже почти до предела, констатирует руководитель аналитического отдела "Авиапорта" Олег Пантелеев. Гендиректор авиакомпании "Сибирь" Владимир Обьедков говорит, что из-за этого самолеты в подмосковном небе частенько ждут очереди на посадку. Это удлинит продолжительность полета и увеличивает расходы на топливо. Так что модернизация аэронавигации облегчит жизнь не только авиакомпаниям, но и пассажирам, считает Обьедков.

При модернизации аэронавигационной системы у аэропортов появится еще как минимум 13 лет на передышку. Московский авиаузел достигнет отметки в 150 млн пассажиров не ранее 2025 г., прогнозирует Пантелеев. Впрочем, в прошлогодней презентации "Домодедово" для инвесторов говорится, что только этот аэропорт и "Шереметьево" в 2019 г. обслужат более 150 млн человек. Столичные власти поддерживают процесс модернизации аэронавигационного оборудования и даже готовы посодействовать в этом, сказал "Ведомостям" руководитель департамента транспорта Москвы Максим Ликсутов. По его словам, необходимо эффективнее использовать инфраструктуру аэропортов, а не строить новые полосы стоимостью десятки миллиардов рублей. Третья взлетно-посадочная полоса в "Шереметьево" обойдется в 22 млрд руб., а в "Домодедово" - в 27 млрд руб., сообщила ранее Росавиация.

Впрочем, третья полоса в "Шереметьево" уже начала строиться. Проект будет доведен до конца, говорит источник в Росавиации. К тому же две имеющиеся в "Шереметьево" полосы хоть и параллельны друг другу, но расположены слишком близко.

---

Это не позволяет им работать независимо друг от друга, поясняет чиновник. Представители "Домодедово", "Внуково" и "Шереметьево" заверили, что наземная инфраструктура аэропортов будет готова к росту пассажиропотока.

Новая система будет автоматически синхронизировать движение во всех трех аэропортах, говорит близкий к Boeing источник. Она способна обеспечивать приоритеты литерных рейсов (первых лиц государства) без ущерба для остальных участников авиационного движения, а также бесконфликтно работать с устаревшими системами других аэроузлов. Модернизацию аэронавигационного оборудования по всей России он оценивает примерно в \$60 млн.-

Москву откроют

Низкая пропускная способность столичных аэропортов связана еще и с большим количеством запретных зон для полетов в Подмоскowie. Но 6 марта Минтранс договорился с Минобороны о существенном сокращении их числа. Кроме того, Минтранс обратился в правительство Москвы с просьбой разрешить воздушное движение над некоторыми районами столицы.

# ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА

Marker.ru, Москва, 14 марта 2012 14:37:00

## ПЕНСИИ ПРЕДЛОЖЕНО ИНВЕСТИРОВАТЬ В ДРАГМЕТАЛЛЫ

Автор: Татьяна ШИРМАНОВА

Перечень инструментов для инвестирования пенсионных накоплений граждан может быть расширен: в Госдуму поступил законопроект предполагающий включить в него драгоценные металлы - золото, серебро, платину и палладий. Инициатива направлена на защиту пенсионных накоплений от инфляции, в результате которой сумма первоначального взноса будущего пенсионера за последние восемь лет уменьшилась почти на 30%, указывает автор документа - депутат Андрей Тычинин.

В законопроекте, внесенном в парламент, указывается на дефицит существующих инструментов инвестирования пенсионных накоплений граждан. По этой причине не всегда обеспечена их доходность - основная цель инвестирования. Так, под управлением Внешэкономбанка (ВЭБ) сегодня находится более 1,3 трлн. рублей пенсионных накоплений, принадлежащих примерно 60 млн. граждан.

Но государственная управляющая компания не только не обеспечивает рост доходности накоплений, но и работает с отрицательной доходностью. За последние восемь лет сумма первоначального взноса граждан сократилась в результате инфляции на 29,23%, приводит аргументы автор законопроекта. По его подсчетам, если ВЭБ продолжит распоряжаться пенсионными средствами с такими же финансовыми результатами, то к 2022 году от накоплений останется только треть.

В то же время за те же восемь лет - с 2004 по 2011 год - доходность инвестиций в золото составила 72,5%, в серебро - 124,4%, приводит данные официального сайта ОАО "Сбербанк" депутат Госдумы и автор законопроекта Андрей Тычинин. Если пенсионные накопления, находящиеся под управлением ВЭБа, еще в 2004 году были инвестированы в эти металлы, то сейчас бы они, учитывая инфляцию, увеличились более чем в два раза.

В связи с этим депутат предлагает расширить перечень инструментов для инвестирования пенсионных накоплений. По его мнению, необходимо законодательно закрепить возможность управляющих компаний направлять средства накопительной части пенсии в драгоценные металлы, в частности в золото, серебро, платину и палладий. Коллаж © Елена Савина, "Маркер"

<http://marker.ru/news/518456>



Российская газета, Москва, 15 марта 2012

## ЧЕТЫРЕ ПЕНСИИ

Автор: ТАРАС ФОМЧЕНКОВ

Подготовлен итоговый доклад "Стратегии-2020"

ЭКСПЕРТЫ "Стратегии-2020" предлагают для сокращения социального неравенства и преодоления бедности раздавать малоимущим талоны на еду, увеличить пособия для детей из бедных семей, а также запустить программу минимального гарантированного дохода, говорится в итоговом документе.

Текст итогового доклада, опубликованный на интернет-сайте экспертных групп, содержит довольно много радикальных, но, с точки зрения экспертов, вполне обоснованных предложений.

По их мнению, пора всерьез задуматься о повышении пенсионного возраста. Правда, до 63 лет (для обоих полов) его предлагается повысить только к 2030 году. Причем поэтапно - "по полгода в год для женщин, для мужчин - по три месяца в год", - говорится в тексте доклада. Помимо этого надо увеличивать требования к минимальному стажу, по достижении которого работник может претендовать на получение пенсии, и постепенно поднять его с 5 до 15 - 20 лет.

В России планируется появление четырех видов пенсий: социальной - для неработающих, для людей с низким стажем работы в формальном секторе, а также для низкодоходных трудящихся неформального сектора; базовой - для низкодоходных работников формального сектора; комбинированной - для среднедоходных категорий; комбинированно-альтернативной - для высокодоходных категорий.

Предлагается снизить ставку страховых взносов, (сегодня - 30 процентов), до 20 - 22 процентов. По мнению разработчиков "Стратегии-2020", именно это выведет из тени зарплаты и увеличит конкурентоспособность выпускаемой продукции.

Кроме того, уверены эксперты, в России необходимо развивать систему добровольных пенсионных накоплений. Если все предлагаемые меры будут реализованы, уже в 2020 году бюджет сможет сэкономить почти 1,2 триллиона рублей, а к 2030-му - 4,4 триллиона рублей.

Кстати, для того, чтобы средний возраст россиян увеличился, эксперты предложили повысить цены на фаст-фуд и прочие вредные продукты питания (НДС для них может вырасти на 4 - 5 процентов), причем одновременно со снижением цен на овощи и фрукты.

Жилищную политику она может быть успешной только при ставке ипотечного кредита около 4 процентов и снижении инфляции до 2 - 3 процентов в год. Дополнительные финансы в коммунальный сектор можно привлечь в том числе за счет выпуска инфраструктурных облигаций, обеспеченных платежами потребителей услуг ЖКХ, а также инвестирования в проекты коммунальной направленности средств Внешэкономбанка и пенсионных фондов. Эти меры должны быть реализованы уже в 2012 - 2014 годах, вместе с рядом шагов макроэкономической направленности.

Так, эксперты предлагают постепенно отказаться от экспортных пошлин на нефть и увеличить налог на добычу полезных ископаемых. Также предлагается провести двухэтапную приватизацию "нерадикального" характера в период до 2015 года и полную приватизацию крупнейших компаний, либо снижение в них госдоли до уровня блокирующего пакета акций в период с 2016 по 2020 годы.

НДС на вредные продукты питания по мнению экспертного сообщества должен вырасти на 4 - 5 процентов

# ПЕРСОНАЛИИ

**НЕЗАВИСИМАЯ**

Независимая газета, Москва, 15 марта 2012

## ЗА ДЕРЕВЬЯМИ ЛЕС ВИДЕН

Автор: АНДРЕЙ НИКОЛАЕВ

Крупное мошенничество в ГК "Внешэкономбанк", которое привело к предъявлению обвинений зампреду ВЭБа Анатолию Балло, обрастает новыми деталями. По данным следствия, Балло с соучастниками похитил 14 млн. долл., которые были частью кредита, выданного банком ОАО "Евразийский" на приобретение 100 долей в уставном капитале "Югводоканала".

По данным Счетной палаты, договор купли продажи 100% "Югводоканала" "Евразийский" заключил с Amadon Aktiengesellschaft (Лихтенштейн). А заем на 75 млн. долл. был одобрен кредитным комитетом ВЭБа и председателем госкорпорации Владимиром Дмитриевым, который поставил резолюцию "согласен" на служебной записке Балло.

Комментарии СМИ по этому делу дал бывший владелец и многолетний руководитель ОАО "Евразийский" Сергей Ящечкин. Ранее он неоднократно был замечен в нечистоплотных методах работы на рынке ЖКХ начиная с деятельности на посту директора ОАО "РКС". Большой резонанс получила история 2004 года со взяткой в 300 тыс. долл. бывшему мэру Томска Александру Макарову. "Пожертвование" на выборную кампанию тот возместил выгодным контрактом. Комбинация привела к отставке мэра, а Ящечкина - к "деятельному раскаиванию" и дальнейшему увольнению из РКС по настоянию акционеров за нецелевое "проедание" 30 млн. долл. уставного капитала. Поэтому информация по распиливаю 14 млн. долл. при приобретении "Югводоканала" в годы руководства ОАО "Евразийский" Ящечкиным не удивила.

Высказывается предположение, что Сергей Ящечкин неосторожно слил информацию по Балло как бывший гендиректор ОАО "Евразийский". Таким образом, Ящечкин, возможно, пытается отвести от себя расследование по двум открытым на него уголовным делам по статье УК РФ "Злоупотребление полномочиями" в связи с действиями вопреки интересам ОАО "Евразийский" на сумму более 1,5 млн. евро. Одно из дел касается превышения полномочий Ящечкиным при подписании договора с французской компанией "Дегремон СА", а другое - подделки от имени ОАО "Евразийский" векселя на 30 млн. руб.

Нюанс в том, что дело Балло является эпизодом борьбы за влияние в ВЭБе. Под аккомпанемент объявленной премьером борьбы с офшорной экономикой удобно использовать коррупционные дела для сведения счетов с конкурентами и передела сфер влияния в ключевых финансовых структурах страны. Тем более что офшорная тема набирает обороты. Как заявил вице-премьер Игорь Сечин, проведенные проверки показали, что только по двум госкомпаниям было зафиксировано договоров с офшорными компаниями на 522 млрд. руб.

Раньше на это не обращали внимания, но теперь борьба с офшорами меняет правила игры. Деятели вроде Ящечкина пытаются воспользоваться неразберихой - в мутной воде рыбка лучше ловится. Дело Балло вызвало большой резонанс во многом благодаря действиям Ящечкина. Последний надеется, что за деревьями не увидят леса, то есть его скромная персона окажется вне поля зрения правоохранительных органов. Однако масштаб "подвигов" Ящечкина таков, что на этот раз он вряд ли отделается лишь "деятельным раскаянием".

Опубликовано в газете "Век" 14.03.12.

# РАЗНОЕ

**Коммерсант**®

Коммерсант, Москва, 15 марта 2012

## ПОКОНКУРСНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ

Автор: ИРИНА ГРАНИК

Дмитрий Медведев обозначил принципы своей кадровой политики на посту премьера

Дмитрий Медведев на расширенном заседании рабочей группы по формированию в России системы "Открытое правительство", которое было посвящено реформе кадровой политики, поддержал почти все внесенные предложения. В результате открылась значительная часть планов действующего президента на будущем премьерском посту. Дмитрий Медведев согласился создать отдельное ведомство по реформе госслужбы и ввести конкурсный отбор для госслужащих. В 2012 году президент выразил желание поменять по конкурсу всех руководителей правительственных служб и агентств.

Вчера Дмитрий Медведев первый раз после начала формирования системы "Открытое правительство" принял первые сводные рекомендации уже включенного в эту систему экспертного сообщества. Напомним, созданная президентом рабочая группа включает в себя десять подгрупп, которые занимаются разработкой рекомендаций по ключевым направлениям развития страны, в том числе по созданию новой системы госуправления, включающей в себя "Открытое правительство". Рекомендации группы лягут в основу деятельности нового премьера и нового правительства.

Почему для первого обсуждения с президентом была выбрана именно кадровая тема, объяснил, открывая заседание, сам Дмитрий Медведев: "Эффективность нашего государства в значительной мере зависит от того, кто работает на это государство, какие люди представлены у нас во всех структурах власти, начиная от верхних, я имею в виду правительство, и заканчивая муниципалитетами". При этом Дмитрий Медведев констатировал, что в стране "кадровый голод", на госслужбу, где занято 1,6 млн человек, "далеко не всегда приходят работать молодые и перспективные люди".

Сославшись на собственный опыт, президент признался, что "когда начинаешь перебирать в голове, кого можно было бы куда-либо направить на работу, в том числе на руководящие позиции, то выясняется, что подходящих людей не так много". "Да, есть молодые современные люди, но, например, без опыта. Хотя отсутствие опыта - это иногда плюс. Это возможность посмотреть на мир совершенно другими глазами. Есть люди проверенные, хорошо себя зарекомендовавшие, но, что называется, уже "сбитые летчики", которым в общем пора другими делами заниматься", - отметил он.

Дмитрий Медведев также дал понять, что рекомендации рабочей группы по обновлению кадров в госслужбе будут учтены в работе нового правительства. "Прежняя система не работает. Да она, собственно, и не сложилась. Мы пользуемся остатками советской системы и какими-то собственными представлениями. Ни нормальных социальных лифтов, ни нормальной системы отбора у нас до сих пор действительно не создано", - подытожил он. А в ходе обсуждения выразился еще более определенно: "Я согласен с теми, кто говорит, что в стране анахроничная система управления государством и такая же система отбора кадров. Поэтому не может быть эффективной госслужбы".

Сводные рекомендации рабочей группы были представлены подгруппой "Развитие кадрового потенциала". Эксперты дали свое видение того, как должна быть устроена система отбора

кадров на госслужбу. Ее представил директор направления "Молодые профессионалы" Агентства стратегических инициатив Дмитрий Песков. Так, для желающих поступить на госслужбу предлагается ввести онлайн-экзамен, причем не только на профессиональные качества, но и, например, на знание Конституции, на умение контактировать с людьми и в целом на оценку целеполагания. "Сегодня механизмы клановые и коррупционные. Приличных людей попадает на госслужбу меньше", - пояснил господин Песков и предложил даже ввести этические критерии. Например, о желании будущего чиновника работать на пользу людей может свидетельствовать его опыт работы волонтером. Проверять предложено и на знание русского языка (тут сидящие в зале вспомнили, каким странным языком зачастую пишутся документы и пояснительные записки к законопроектам). Сдавший экзамен кандидат будет заноситься в общую базу резюме, чтобы его было видно всем руководителям. При этом экзамен, как отмечалось, может быть полезен и для чиновников, желающих продвигаться по госслужбе, и вообще для желающих оценить свои способности.

Для принятых же на работу было предложено ввести обязательный испытательный срок на три-шесть месяцев.

В качестве же ключевого отборочного механизма для руководящих должностей госслужбы эксперты предлагают, как и в развитых странах, ввести конкурсы. Тут господин Песков фактически поставил перед президентом вопрос: готова ли власть к введению конкурсов не только для госслужащих, но и для высших госдолжностей? Дмитрий Медведев сначала объяснил, что министры, вице-премьеры и председатель правительства - это "наш суррогат политических назначенцев", и не поддержал предложение назначать их по конкурсу. Однако в конце заседания он согласился "подумать" об этом. Подумать он согласился и о конкретном предложении переназначить в этом году по конкурсу хотя бы глав Минсельхоза, Минрегиона и Минспорта.

Зато предложение рабочей группы о переназначении уже в этом году на конкурсной основе всех руководителей правительственных агентств и служб (кроме силовых) Дмитрий Медведев сразу выразил намерение реализовать. Правда, предложил делать это поэтапно, разбив 50 руководителей на группы хотя бы по 5 человек.

Предложения о введении экзаменов, испытательных сроков, создание баз данных по кадровому резерву президент поддержал, признав, впрочем, что его попытка создать кадровый резерв, из которого управленцы двигались бы по вертикали и горизонтали, пока результатов не принесла. В качестве позитивного примера кадрового резерва он привел кадровый резерв ЦК КПСС: "Она страховала госслужбу как от прихода откровенных придурков, так и от людей корыстно мотивированных".

Дмитрий Медведев также поддержал ряд предложений рабочей группы по мотивации чиновников. В том числе он согласился с предложением провести монетизацию льгот высших чиновников - квартир, машин, спецнадбавок, а также приближать зарплату чиновников к средней для управленцев в частном секторе и вводить бонус, отражающий эффективность работы. Заодно он согласился с тем, что надо внедрять механизмы общественной оценки работы госслужащих через социальные сети и сайты. Губернатор Пермской области Олег Чиркунов представил внедренную в области систему электронной еженедельной отчетности и оценки работы чиновников, которая была признана подходящей для внедрения и в других регионах.

Вице-президент Фонда развития инноваций Сколково Станислав Наумов предложил внести поправки в законы о госслужбе, о правительстве и об общественных организациях (для закрепления их прав во взаимодействии с правительством и госслужащими). А уже вместе с советником президента Михаилом Абызовым для реформы госслужбы он предложил создать отдельное ведомство либо фонд. Дмитрий Медведев согласился с возможностью создания ведомства, так как фонд, по его мнению, может заниматься лишь законодательными инициативами. При этом ему явно понравилась шутка президента ОАО "Объединенная судостроительная корпорация" Романа Троценко, что реформа госслужбы сравнима с вырезанием аппендицита самому себе. "Реформировать госслужбу в нашей стране может лишь президент или премьер", - подтвердил Дмитрий Медведев.

В будущем правительстве Дмитрий Медведев готов переназначить на конкурсной основе всех руководителей агентств и служб, а также подумает об аналогичной процедуре для глав Минсельхоза, Минрегиона и Минспорта.

# ИНОПРЕССА

## РОССИЯ ДИВЕРСИФИЦИРУЕТ РЫНКИ И МАРШРУТЫ ЭКСПОРТА НЕФТИ

("Stratfor", США)

Опубликовано: 12.03.2012

### Синописис

Экспорт нефти из России находится на самом высоком с советских времен уровне – его объемы составляют 10,2 миллиона баррелей в день. При средних ценах за нефть в 2011 году на уровне 70-90 долларов за баррель (с тех пор цена возросла примерно до 100 долларов за баррель) Россия за прошлый год заработала на экспорте нефти и нефтепродуктов 309 миллиардов долларов. При этом Россия долгое время держалась своих традиционных экспортных маршрутов, большая часть которых ведет в Европу. Однако с 2007 года Москва работает над проектами по диверсификации направлений экспорта и расширению энергетических рынков, рассчитывая обеспечить себе более гибкие условия и дополнительные козыри на переговорах о поставках. В этом году в строй должны вступить два крупных расширяющих экспорт проекта - Балтийская трубопроводная система-2 и вторая очередь трубопровода Восточная Сибирь - Тихий океан.

### Анализ

От 75 до 85% российского экспорта нефти предназначено для европейских рынков. Этот экспорт осуществляется по трем основным маршрутам: через Балтийское море, через Черное море и через нефтепровод «Дружба» - самую большую в мире нефтепроводную систему. С каждым из этих маршрутов связаны свои проблемы. Балтийское побережье России окружено быстро движущимися в воде льдами, а в феврале и марте акватория у его береговой линии имеет тенденцию замерзать. Порты на Черном море – в первую очередь, Новороссийск – это единственные российские тепловодные порты, однако Черное море перегружено, причем особенно это относится к проливу Босфор.

Тем не менее, самым проблемным маршрутом Россия считает трубопровод «Дружба», протянувшийся от российских нефтяных месторождений до рынков Центральной и Западной Европы через Восточную Европу. Для Москвы основная проблема с этим вариантом связана с зависимостью от соседей – Белоруссии и Украины, через территорию которых в результате идет большая часть российского нефтяного транзита в Европу.

В середине 2000-х годов Россия вела со многими европейскими странами споры из-за поставок энергоносителей, и это в ряде случаев создавало перебои с поставками. Характерным примером было прекращение поставок газа на Украину, которое в свою очередь привело к тому, что российский газ перестал поступать в большую часть стран Центральной Европы. В 2006 году после спора из-за нефтеперерабатывающего завода на ведущем в Литву участке «Дружбы» произошла поломка, и Россия отказалась ее исправлять. В 2010 году Россия прервала из-за ценового спора поставки нефти в Белоруссию, и вынуждена была отправлять нефть в Европу морем.

### Европейская стратегия

После этого Россия разработала стратегию по диверсификации транзитных маршрутов, позволяющую осуществлять поставки нефти крупнейшим европейским покупателям, не завися до такой степени от транзитных стран. Сперва Россия увеличила поставки нефти в порт Приморск через Балтийскую трубопроводную систему. После этого она начала строить вторую очередь

Балтийской трубопроводной системы, тянущуюся к балтийскому порту Усть-Луге. Балтийская трубопроводная система-2 была завершена в ноябре 2011 года и должна заработать в конце марта. Ее пропускная способность будет составлять 1,1 миллиона баррелей в день, хотя через недавно расширенный порт Усть-Луга планируется экспортировать только 850 000 баррелей из них. Остальная нефть отправится на Киришский нефтеперерабатывающий завод и будет экспортироваться отдельно.

Этот маршрут даст России возможность непосредственно иметь дело с такими покупателями, как Польша и Германия, и поставлять нефть им напрямую, не полагаясь на проблемные транзитные страны. Россия уже долгое время ведет спор с Украиной о ценах на газ и о собственности на энергетическую инфраструктуру. Сейчас она может получить дополнительные рычаги для давления на Киев, перенаправив часть нефти, которая должна была транспортироваться через украинскую территорию, в новый нефтепровод, и лишив тем самым Украину дохода от транзита и части той значимости, которую ей обеспечивает контроль над транзитом.

Однако с Балтийской трубопроводной системой-2 связаны две проблемы: вышеупомянутое замерзание балтийских портов на два месяца в год и дороговизна. Поставки через балтийские порты будут стоить примерно на 3 доллара за баррель дороже, чем поставки через «Дружбу». Если учесть, что по балтийскому маршруту планируется экспортировать 850000 баррелей нефти в день, это увеличит издержки на миллионы долларов. Тем не менее, Россия считает это не особенно серьезными трудностями и полагает, что преимущества использования расширенной Балтийской трубопроводной системы явно перевешивают недостатки.

#### Азиатская стратегия

Вторая российская стратегия диверсификации рассчитана на то, чтобы расширить клиентскую базу и начать меньше полагаться на Европу. В 2009 году Москва и Пекин запустили нефтепровод «Восточная Сибирь-Тихий океан» (ВСТО), протянувшийся больше чем на 3000 миль от сибирских нефтяных месторождений до Китая и тихоокеанского побережья. Его первая очередь обладает пропускной способностью в 600 000 баррелей в день. 300 000 из них поступают по одной ветке трубопровода в китайский Дацин, а еще 300 000 – по другой ветке в российский порт Козьмино, на продажу. В 2011 году нефть из Козьмино покупал целый ряд стран, в том числе Соединенные Штаты, Китай, Япония, Южная Корея и Филиппины.

Вторая очередь ВСТО должна быть запущена в следующем декабре, двумя годами раньше, чем запланировано. Это увеличит пропускную способность нефтепровода еще на 400 000 баррелей в день. В конечном итоге эта нефть будет направляться на новый большой НПЗ в Находке, возле Козьмино, однако завод такого размера будет строиться не один год, а в этом месяце проект только сдвинулся с места. Таким образом, пока поступающую в Козьмино нефть Россия будет просто продавать.

В рамках соглашений о строительстве первой и второй очередей ВСТО Пекин согласился предоставить российским нефтяным компаниям «Роснефть» и «Транснефть» кредит на 25 миллиардов долларов при условии, что нефть будет продаваться Китаю со скидкой. Хотя первая очередь трубопровода уже построена, а вторая строится, его расширение все еще под вопросом, так как Китай и Россия долгое время не сходились в цене. Китай хотел заключить многолетний контракт на поставки нефти по ВСТО, зафиксировав скидку от цены в Козьмино в размере от 3 до 13 долларов за баррель. Россия, напротив, хотела взять с него доплату за транзит объемов нефти, уже поступивших через ВСТО в Дацин. 28 февраля стороны заключили договоренность, по условиям которой Китай на 20 лет получит скидку от цены в Козьмино в размере 1,5 доллара за баррель.

Россия диверсифицирует свою клиентскую базу, чтобы, если спрос в Европе упадет – или если отношения России с европейскими покупателями осложнятся по политическим причинам, – у российской нефти оставался обширный рынок на Востоке. За последнее десятилетие Россия увеличила долю своего нефтяного экспорта в Азию с 3 % до 15 % от общего объема экспорта, и не намерена на этом останавливаться. Когда ВСТО будет расширен, Россия – теоретически – сможет обеспечивать одну пятую китайского импорта или треть японского. Однако она не собирается выбирать одного клиента в Восточной Азии – напротив, у нее в регионе много

---

партнеров. В свою очередь, восточноазиатские страны, видевшие, как Россия прекращала поставки покупателям на Западе, тоже не стремятся попасть в зависимость от Москвы.

Россия ставит своей целью к 2015 году удвоить добычу предназначенной для поставок в Восточную Азию нефти в Восточной Сибири. Однако, по слухам, разработка восточносибирских месторождений отстает от графика на год. Кремль пытается подхлестнуть эти проекты с помощью налоговых послаблений и снижения экспортных пошлин.

На сегодняшний день экспорт нефти в Азию не заставляет Россию снижать поставки в Европу, так как на этих двух направлениях задействована раздельная инфраструктура. Между тем наличие нескольких рынков обеспечивает российскому экспорту большую гибкость и определенную страховку на тот случай, если на одном из них возникнут проблемы. Это позволяет России чуть меньше беспокоиться за свои нефтяные доходы, несмотря на присущую рынку неустойчивость.