



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

ПРЕСС-СЛУЖБА

ОБЗОР ПРЕССЫ

**31 октября 2011 г.**

МОСКВА-2011

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ВНЕШЭКОНОМБАНКА ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ РАССКАЗАЛ ЖУРНАЛИСТАМ О РЕАЛИЗУЕМЫХ В СКФО И, В ЧАСТНОСТИ, В ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ ПРОЕКТАХ .....	3
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ВНЕШЭКОНОМБАНКА ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ РАССКАЗАЛ ЖУРНАЛИСТАМ О РЕАЛИЗУЕМЫХ В СКФО И, В ЧАСТНОСТИ, В ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ ПРОЕКТАХ .....	6
ЧЕСТНЫХ ЭКСПОРТЕРОВ МОГУТ ОСВОБОДИТЬ ОТ САНКЦИЙ ЗА НЕПОСТУПЛЕНИЕ ВЫРУЧКИ В ВАЛЮТЕ - ВЭБ.....	9
ТЕЛЕКАНАЛ "Россия 24", ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ, 29.10.2011, 12:30 .....	10
ВНЕШЭКОНОМБАНК ПРОВЕЛ СЕМИНАР ПО ПРОЕКТАМ РАЗВИТИЯ СФО .....	13
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>14</b>
Ставка 1-го купона облигаций "ВЭБ-Лизинга" 9-й серии - 8,8% годовых .....	14
ОАО ВЭБ-ЛИЗИНГ СООБЩАЕТ О ЗАКРЫТИИ КНИГИ ПРИЕМА ЗАЯВОК НА ПРИОБРЕТЕНИЕ ОБЛИГАЦИЙ СЕРИИ 09 .....	15
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>16</b>
ПРОМЫШЛЯ О БУДУЩЕМ .....	16
В ТПП РФ ПРОШЛО ЗАСЕДАНИЕ СОВЕТА РУКОВОДИТЕЛЕЙ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННЫХ ПАЛАТ.....	18
ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ ОБОДРАЛ ЛАК С МФЦ И ПОЛУЧИЛ СОТНЮ РЕКОМЕНДАЦИЙ ОТ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТОРОВ .....	19
СБЕРБАНК ПРИНЯЛ МФЦ .....	21
Итальянские и российские банки готовы поддержать инновационные проекты - председатель совета директоров ЗАО "Банк Интеза" .....	22
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>23</b>
ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ ПИРОГ .....	23
В.В.ПУТИН ВСТРЕТИЛСЯ С ГУБЕРНАТОРОМ САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ А.В.ХОРОШАВИНЫМ .....	27
ВЛАДИМИР ПУТИН ПОРУЧИЛ ДОВЕСТИ ДО ЗАВЕРШЕНИЯ СИТУАЦИЮ С ВЫКУПОМ САХАЛИНСКИХ СТЕРКОДЕРОВ .....	28
СТРОИТЕЛИ ЕНИСЕЙСКОГО ФЕРРОСПЛАВНОГО ЗАВОДА РАСПИСАЛИСЬ В БЕЗДЕЛЬЕ.....	29
ПРОВЕРЕННЫЙ ПАРТНЕР.....	31
ОЛЕГ ДЕРИПАСКА СОЗДАСТ СП С CHANGI AIRPORTS INTERNATIONAL.....	33
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ РОСТЕЛЕКОМА РАССМОТРИТ ВОПРОС О ПРИОБРЕТЕНИИ РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ КОМПАНИИ.....	34
МИНКОМСВЯЗИ СЧИТАЕТ НУЖНЫМ ВЕРНУТЬСЯ К СТАРОЙ СХЕМЕ РЕОРГАНИЗАЦИИ СВЯЗЬИНВЕСТА .....	35
БАНКИ МАРИНУЮТ СЕЛЬХОЗАКТИВЫ .....	37
ДЛЯ КБР ТЫРНЫАУЗСКИЙ КОМБИНАТ ВАЖНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ.....	39
ПРОЕКТ КИНОСИТИ ПОКА НЕ ПОЛУЧИЛ ФИНАНСИРОВАНИЕ ОТ ВЭБА .....	40
В МОСКВЕ ОЦЕНИЛИ ОПЫТ ПСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ ПО СОЗДАНИЮ СОЦИАЛЬНОГО ГОРОДКА .....	41
УСТАВНОЙ КАПИТАЛ БЕЛКОМУРА ПРЕВЫСИЛ МИЛЛИАРД РУБЛЕЙ (КАРТА) .....	42
<b>ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА</b> .....	<b>43</b>
СТРАХОВКА НА СТАРОСТЬ .....	43
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>45</b>
Действующие лица .....	45

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

Официальный портал Президента и Правительства Чеченской Республики (chechnya.gov.ru), Грозный, 28.10.2011 15:03:00

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ВНЕШЭКОНОМБАНКА ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ РАССКАЗАЛ ЖУРНАЛИСТАМ О РЕАЛИЗУЕМЫХ В СКФО И, В ЧАСТНОСТИ, В ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ ПРОЕКТАХ

- Владимир Александрович, **Внешэкономбанк** активно участвует в развитии Северного Кавказа, расскажите подробнее об инвестиционной деятельности банка в регионе. Какие задачи банк ставит перед собой в СКФО?

- **ВЭБ** действительно начал активно поддерживать инвестиционные проекты, которые генерируются в СКФО. И для того, чтобы выполнить установку руководства страны на привлечение масштабных инвестиций в этот регион, банк создал Корпорацию развития Северного Кавказа. Ее важнейшая задача - оказывать консультационную помощь инвесторам, чтобы они могли проводить взвешенный анализ экономической ситуации в том или ином субъекте, формировать проекты, готовить нормальную документацию. Все это необходимо для того, чтобы банки чувствовали себя уверенно, кредитуя инвестиционные проекты. Корпорация начала работу в конце прошлого года, но в ее портфеле уже имеется целый ряд крупных проектов.

Корпорация развития Северного Кавказа - это существенное, но не единственное направление той работы, которую мы ведем в Северо-Кавказском федеральном округе. В Пятигорске на протяжении года работает Представительство **Внешэкономбанка**. В 2011 г. при его участии были подготовлены и направлены на рассмотрение в **ВЭБ** документы по 7 проектам общим объемом предполагаемого финансирования более 38 млрд. рублей. В работе Представительства сегодня находится еще 45 проектов на сумму более 226 млрд. рублей, по которым инициаторам проектов оказывается необходимая консультационная и методическая помощь.

Кроме того, наше Представительство входит в состав рабочих групп по отбору приоритетных инвестиционных проектов на территории каждого субъекта округа.

Дополнительным действенным инструментом развития и повышения эффективности взаимодействия **ВЭБа** с субъектами РФ является механизм соглашений о сотрудничестве. Их предмет - установление стратегического партнерства, развитие долгосрочного и эффективного сотрудничества в инвестиционной деятельности. В настоящее время **Внешэкономбанком** заключены такие соглашения со всеми субъектами СКФО. В их развитие подписываются протоколы о сотрудничестве в области поддержки государственно-частного партнерства, малого и среднего бизнеса, а также соглашения, направленные на реализацию конкретных инвестиционных проектов в регионе.

- Какие проекты в СКФО кажутся Вам наиболее значимыми?

- По состоянию на сегодня **ВЭБ** имеет ряд серьезных проектов в каждой из кавказских республик. Из них, прежде всего, конечно, следует выделить туристическо-рекреационный бизнес, что следует в русле решений, принятых руководством страны. Для этого была создана специальная компания "Курорты Северного Кавказа", при участии которой планируется развивать крупные туристические центры и целые кластеры. Мы начинали работу с обсуждения горноклиматических и горнолыжных курортов и один из наших первых проектов - это "Архыз", который генерируется группой "Синара". **Внешэкономбанк** еще до кризиса приступил к подготовке финансирования создания этого комплекса, который сейчас вошел в перечень проектов, реализуемых компанией "Курорты Северного Кавказа". Суммарные инвестиции по всем курортам и горнолыжному кластеру Северного Кавказа должны составить порядка 400 миллиардов рублей, плюс к этому инвестиции в прибрежную полосу Дагестана, где также есть уникальные возможности для развития туристического и курортного бизнеса.

При этом, разумеется, мы не забываем и о развитии промышленности. На Кавказе - в северокавказских республиках и в Ставрополье - надо создавать и поддерживать тот бизнес, который традиционно характерен для данного региона. В первую очередь это агропромышленный бизнес, легкая промышленность, производство строительных материалов.

Самостоятельное направление - проекты, связанные с поддержкой малого и среднего предпринимательства, которые чрезвычайно важны с точки зрения решения вопросов занятости в регионе. Здесь работа будет вестись через наш дочерний МСП Банк, специализирующийся на финансировании малого бизнеса. В связи с этим с удовлетворением отмечаю, что по итогам прошлого года Северный Кавказ в целом и Чеченская Республика, в частности, были одними из лидеров среди российских регионов по реализации программ поддержки малого и среднего бизнеса.

Как я уже сказал, практически в каждой из республик СКФО мы имеем ряд серьезных проектов. Сейчас в активной фазе реализации находится проект "Чеченагрохолдинг" - крупный агропромышленный комплекс, который развивается в Чеченской Республике. Мы занимаемся поддержкой промышленности строительных материалов в Кабардино-Балкарии, Дагестане, а в Карачаево-Черкесии, как я уже сказал, началась реализация проекта "Архыз". В Ставропольском крае мы рассматриваем возможность формирования крупного агропромышленного кластера, используя опыт, накопленный в Ростовской области, где с нашим участием создается крупнейшее в России промышленное производство мяса индейки. Теперь в наших планах тиражировать и масштабировать эти проекты в других регионах, в частности, на Северном Кавказе.

- Вы упомянули проект создания агропромышленного холдинга, который на сегодняшний день является не только первым крупным проектом **ВЭБа** в Чеченской Республике, но, пожалуй, и единственным крупным федеральным инвестиционным проектом в Чечне. Как банк подошел к решению традиционной для всех финансовых институтов проблеме высокого уровня регионального риска?

- Хотя определенный региональный риск, конечно, существует, но, во-первых, не надо его переоценивать, а во-вторых, если не реализовывать инвестпроекты, то риск от этого не уменьшится. Другое дело, что поскольку наша деятельность должна быть безубыточной, мы, естественно, беремся только за окупаемые проекты. И такие проекты есть в Чеченской Республике. Мы считаем необходимым поддерживать качественно проработанные проекты типа того же "Чеченагрохолдинга". Это рентабельный проект, который будет формировать местные компетенции и обеспечивать рабочие места (мы рассчитываем, что в этом агропромышленном комплексе будет задействовано более полутора тысяч человек). Это важнейший пилотный проект для Банка, инициатором которого выступает Правительство Чеченской Республики. Кроме того, это действительно серьезное производство: порядка 20 тысяч голов крупного рогатого скота, птицефабрика на 200 тысяч голов, мясоперерабатывающий завод, уникальные теплицы, работающие на термальных источниках, и еще целый ряд других производств, которые крайне необходимы для развития пищевой промышленности в регионе.

Проектом мы стали заниматься в 2009 году и рассчитывали на получение государственной гарантии. Но процедура ее оформления затянулась настолько, что проект оказался на грани срыва, хотя были начаты строительные работы, даже часть оборудования была уже заказана в расчете на поступление средств из банка. Поэтому для того, чтобы не откладывать реализацию проекта на длительный срок, не формировать дополнительные риски, мы, убедившись в достаточной финансовой устойчивости проекта, окупаемости, сочли возможным этот проект профинансировать. Мы должны были использовать благоприятный летний период для проведения строительных работ. Если бы мы этого не сделали в мае месяце, то потеряли бы целый год.

На сегодняшний день в реализацию проекта вложено уже около 2-х млрд. руб. Все объекты находятся в активной стадии строительства и будут сданы в эксплуатацию в следующем году.

Тем не менее мы продолжаем рассчитывать, что решения по поддержке инвестпроектов в Чеченской Республике и на всей территории СКФО, принятые на высшем государственном уровне, будут выполнены. В частности, в октябре вышло распоряжение Правительства России о выделении первых 42,5 млрд. рублей госгарантий на реализацию 20 проектов на Северном Кавказе, включающее предоставление госгарантии по второму этапу проекта создания агропромышленного комплекса в Чечне, направленному на развитие виноградарства. А сейчас **Внешэкономбанк**, войдя в такой серьезный проект, как создание агропромышленного комплекса в Чечне, поддерживая другие проекты, не только в Чечне, но и в целом на Северном Кавказе, подает пример коммерческим банкам - активно участвовать в реализации проектов в регионе.

- Непосредственно в Чеченской Республике, кроме "Чеченагрохолдинга", возможна реализация каких-то других проектов?

Безусловно, это не единственный проект в республике. Например, **ВЭБ** сейчас внимательно изучает проект "Ведучи" - горнолыжный туристический комплекс в горах на юге Чеченской

Республики. Также Банк проводит экспертизу проекта создания крупного кластера по производству строительных материалов "Казбек". В нем будет участвовать Корпорация развития Северного Кавказа. В рамках проекта планируется организация комплекса производств современных строительных материалов: газобетона, фиброцементных плит, извести, сухих строительных смесей. Данный проект необходим для обеспечения не только Чеченской Республики, но и других субъектов СКФО качественными строительными материалами с учетом возрастающих темпов строительства в регионе. Кроме того, мы взаимодействуем с Правительством Чеченской Республики и мэрией Грозного относительно реконструкции городского коммунального хозяйства, что требует, безусловно, значительных капиталовложений. Мы будем предлагать схемы, основанные на государственно-частном партнерстве по инвестициям в эти проекты.

Таких примеров много и по всем остальным республикам Северного Кавказа. Я считаю, что задача государственных банков и прежде всего **ВЭБа** как банка развития как раз и состоит в том, чтобы собственным примером - примером адекватного восприятия рисков, примером собственного участия в проектах в регионе создавать нормальный инвестиционный климат и формировать возможности для привлечения капиталов в этот регион.

Все права защищены. При перепечатке ссылка на сайт Главы и Правительства Чеченской Республики обязательна.

ИА Грозный Информ (grozny-inform.ru), Грозный, 28.10.2011 15:40:00

## **ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ВНЕШЭКОНОМБАНКА ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ РАССКАЗАЛ ЖУРНАЛИСТАМ О РЕАЛИЗУЕМЫХ В СКФО И, В ЧАСТНОСТИ, В ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ ПРОЕКТАХ**

- Владимир Александрович, Внешэкономбанк активно участвует в развитии Северного Кавказа, расскажите подробнее об инвестиционной деятельности банка в регионе. Какие задачи банк ставит перед собой в СКФО?

- ВЭБ действительно начал активно поддерживать инвестиционные проекты, которые генерируются в СКФО. И для того, чтобы выполнить установку руководства страны на привлечение масштабных инвестиций в этот регион, банк создал Корпорацию развития Северного Кавказа. Ее важнейшая задача - оказывать консультационную помощь инвесторам, чтобы они могли проводить взвешенный анализ экономической ситуации в том или ином субъекте, формировать проекты, готовить нормальную документацию. Все это необходимо для того, чтобы банки чувствовали себя уверенно, кредитуя инвестиционные проекты. Корпорация начала работу в конце прошлого года, но в ее портфеле уже имеется целый ряд крупных проектов.

Корпорация развития Северного Кавказа - это существенное, но не единственное направление той работы, которую мы ведем в Северо-Кавказском федеральном округе. В Пятигорске на протяжении года работает Представительство Внешэкономбанка. В 2011 г. при его участии были подготовлены и направлены на рассмотрение в ВЭБ документы по 7 проектам общим объемом предполагаемого финансирования более 38 млрд. рублей. В работе Представительства сегодня находится еще 45 проектов на сумму более 226 млрд. рублей, по которым инициаторам проектов оказывается необходимая консультационная и методическая помощь.

Кроме того, наше Представительство входит в состав рабочих групп по отбору приоритетных инвестиционных проектов на территории каждого субъекта округа.

Дополнительным действенным инструментом развития и повышения эффективности взаимодействия ВЭБа с субъектами РФ является механизм соглашений о сотрудничестве. Их предмет - установление стратегического партнерства, развитие долгосрочного и эффективного сотрудничества в инвестиционной деятельности. В настоящее время Внешэкономбанком заключены такие соглашения со всеми субъектами СКФО. В их развитие подписываются протоколы о сотрудничестве в области поддержки государственно-частного партнерства, малого и среднего бизнеса, а также соглашения, направленные на реализацию конкретных инвестиционных проектов в регионе.

- Какие проекты в СКФО кажутся Вам наиболее значимыми?

- По состоянию на сегодня ВЭБ имеет ряд серьезных проектов в каждой из кавказских республик. Из них, прежде всего, конечно, следует выделить туристическо-рекреационный бизнес, что следует в русле решений, принятых руководством страны. Для этого была создана специальная компания "Курорты Северного Кавказа", при участии которой планируется развивать крупные туристические центры и целые кластеры. Мы начинали работу с обсуждения горноклиматических и горнолыжных курортов и один из наших первых проектов - это "Архыз", который генерируется группой "Синара". Внешэкономбанк еще до кризиса приступил к подготовке финансирования создания этого комплекса, который сейчас вошел в перечень проектов, реализуемых компанией "Курорты Северного Кавказа". Суммарные инвестиции по всем курортам и горнолыжному кластеру Северного Кавказа должны составить порядка 400 миллиардов рублей, плюс к этому инвестиции в прибрежную полосу Дагестана, где также есть уникальные возможности для развития туристического и курортного бизнеса.

При этом, разумеется, мы не забываем и о развитии промышленности. На Кавказе - в северокавказских республиках и в Ставрополье - надо создавать и поддерживать тот бизнес, который традиционно характерен для данного региона. В первую очередь это агропромышленный бизнес, легкая промышленность, производство строительных материалов.

Самостоятельное направление - проекты, связанные с поддержкой малого и среднего предпринимательства, которые чрезвычайно важны с точки зрения решения вопросов занятости в регионе. Здесь работа будет вестись через наш дочерний МСП Банк, специализирующийся на финансировании малого бизнеса. В связи с этим с удовлетворением отмечаю, что по итогам прошлого года Северный Кавказ в целом и Чеченская Республика, в частности, были одними из

лидеров среди российских регионов по реализации программ поддержки малого и среднего бизнеса.

Как я уже сказал, практически в каждой из республик СКФО мы имеем ряд серьезных проектов. Сейчас в активной фазе реализации находится проект "Чеченагрохолдинг" - крупный агропромышленный комплекс, который развивается в Чеченской Республике. Мы занимаемся поддержкой промышленности стройматериалов в Кабардино-Балкарии, Дагестане, а в Карачаево-Черкесии, как я уже сказал, началась реализация проекта "Архыз". В Ставропольском крае мы рассматриваем возможность формирования крупного агропромышленного кластера, используя опыт, накопленный в Ростовской области, где с нашим участием создается крупнейшее в России промышленное производство мяса индейки. Теперь в наших планах тиражировать и масштабировать эти проекты в других регионах, в частности, на Северном Кавказе.

- Вы упомянули проект создания агропромышленного холдинга, который на сегодняшний день является не только первым крупным проектом ВЭБа в Чеченской Республике, но, пожалуй, и единственным крупным федеральным инвестиционным проектом в Чечне. Как банк подошел к решению традиционной для всех финансовых институтов проблеме высокого уровня регионального риска?

- Хотя определенный региональный риск, конечно, существует, но, во-первых, не надо его переоценивать, а во-вторых, если не реализовывать инвестпроекты, то риск от этого не уменьшится. Другое дело, что поскольку наша деятельность должна быть безубыточной, мы, естественно, беремся только за окупаемые проекты. И такие проекты есть в Чеченской Республике. Мы считаем необходимым поддерживать качественно проработанные проекты типа того же "Чеченагрохолдинга". Это рентабельный проект, который будет формировать местные компетенции и обеспечивать рабочие места (мы рассчитываем, что в этом агропромышленном комплексе будет задействовано более полутора тысяч человек). Это важнейший пилотный проект для Банка, инициатором которого выступает Правительство Чеченской Республики. Кроме того, это действительно серьезное производство: порядка 20 тысяч голов крупного рогатого скота, птицефабрика на 200 тысяч голов, мясоперерабатывающий завод, уникальные теплицы, работающие на термальных источниках, и еще целый ряд других производств, которые крайне необходимы для развития пищевой промышленности в регионе.

Проектом мы стали заниматься в 2009 году и рассчитывали на получение государственной гарантии. Но процедура ее оформления затянулась настолько, что проект оказался на грани срыва, хотя были начаты строительные работы, даже часть оборудования была уже заказана в расчете на поступление средств из банка. Поэтому для того, чтобы не откладывать реализацию проекта на длительный срок, не формировать дополнительные риски, мы, убедившись в достаточной финансовой устойчивости проекта, окупаемости, сочли возможным этот проект профинансировать. Мы должны были использовать благоприятный летний период для проведения строительных работ. Если бы мы этого не сделали в мае месяце, то потеряли бы целый год.

На сегодняшний день в реализацию проекта вложено уже около 2-х млрд. руб. Все объекты находятся в активной стадии строительства и будут сданы в эксплуатацию в следующем году.

Тем не менее мы продолжаем рассчитывать, что решения по поддержке инвестпроектов в Чеченской Республике и на всей территории СКФО, принятые на высшем государственном уровне, будут выполнены. В частности, в октябре вышло распоряжение Правительства России о выделении первых 42,5 млрд. рублей госгарантий на реализацию 20 проектов на Северном Кавказе, включающее предоставление госгарантии по второму этапу проекта создания агропромышленного комплекса в Чечне, направленному на развитие виноградарства. А сейчас Внешэкономбанк, войдя в такой серьезный проект, как создание агропромышленного комплекса в Чечне, поддерживая другие проекты, не только в Чечне, но и в целом на Северном Кавказе, подает пример коммерческим банкам - активно участвовать в реализации проектов в регионе.

- Непосредственно в Чеченской Республике, кроме "Чеченагрохолдинга", возможна реализация каких-то других проектов?

Безусловно, это не единственный проект в республике. Например, ВЭБ сейчас внимательно изучает проект "Ведучи" - горнолыжный туристический комплекс в горах на юге Чеченской Республики. Также Банк проводит экспертизу проекта создания крупного кластера по производству строительных материалов "Казбек". В нем будет участвовать Корпорация развития Северного Кавказа. В рамках проекта планируется организация комплекса производств современных строительных материалов: газобетона, фиброцементных плит, извести, сухих строительных смесей. Данный проект необходим для обеспечения не только Чеченской

Республики, но и других субъектов СКФО качественными строительными материалами с учетом возрастающих темпов строительства в регионе. Кроме того, мы взаимодействуем с Правительством Чеченской Республики и мэрией Грозного относительно реконструкции городского коммунального хозяйства, что требует, безусловно, значительных капиталовложений. Мы будем предлагать схемы, основанные на государственно-частном партнерстве по инвестициям в эти проекты.

Таких примеров много и по всем остальным республикам Северного Кавказа. Я считаю, что задача государственных банков и прежде всего ВЭБа как банка развития как раз и состоит в том, чтобы собственным примером - примером адекватного восприятия рисков, примером собственного участия в проектах в регионе создавать нормальный инвестиционный климат и формировать возможности для привлечения капиталов в этот регион.

Источник: Пресс-служба Главы и Правительства Чеченской Республики\*\*\*

<http://www.grozny-inform.ru/main.mhtml?Part=9&PubID=29688>

28/10/2011 16:41:00 ИСПРАВЛЕНО –

## **ЧЕСТНЫХ ЭКСПОРТЕРОВ МОГУТ ОСВОБОДИТЬ ОТ САНКЦИЙ ЗА НЕПОСТУПЛЕНИЕ ВЫРУЧКИ В ВАЛЮТЕ - ВЭБ**

В новости, вышедшей на ленту 27 октября в 17.13 мск, ссылку в заголовке правильно писать: ВЭБ (не ЭКСАР); должность ньюсмейкера в первом абзаце: директор департамента структурного и долгового финансирования ВЭБа (не заместитель гендиректора Агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций).

МОСКВА, 28 окт - РИА Новости. Добросовестных экспортеров в будущем, возможно, освободят от административной ответственности, а также от санкций за непоступление валютной выручки, сообщил в четверг директор департамента структурного и долгового финансирования Внешэкономбанка Александр Иванов.

По его словам, Агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР) совместно с Центробанком и налоговыми органами сейчас работает над тем, чтобы внести такие изменения в соответствующие законодательные акты.

"Важным моментом является административная ответственность или санкции, которые сейчас предусмотрены за непоступление валютной выручки. Мы будем настаивать на том, если у экспортера есть страховой полис, значит, он чист перед валютным контролем, никакие санкции к нему применяться не должны", - сказал Иванов, выступая на заседании совета руководителей торгово-промышленных палат.

Он добавил, что ЭКСАР начнет полноценную страховую деятельность, в частности, выдачу страховых полисов экспортерам, к июлю 2012 года.

Иванов сообщил, что агентство будет работать с Центробанком, чтобы внести и другие изменения в ряд его инструкций. "Например, чтобы банки под застрахованные экспортные проекты могли легко получать рефинансирование, сократить объем отчислений или вообще убрать отчисления в резервы, потому что риск агентства по сути будет приравнен к суверенному риску", - пояснил он.

Кроме того, по его словам, банки смогут использовать страховой полис как инструмент надежности кредитов, которые они предоставляют, в частности, в торговом или проектом финансировании.

Иванов напомнил, что уже были приняты изменения в Налоговый кодекс, которые относят расходы на страхование экспортных кредитов на себестоимость продукции с уменьшением налогооблагаемой базы.

Агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций было зарегистрировано 13 октября Федеральной налоговой службой РФ, сообщил ранее "Прайму" зампреда ВЭБа Петр Фрадков, который возглавил агентство.

ЭКСАР, учреждение которого обсуждалось в течение нескольких лет, создано в форме открытого акционерного общества с единственным акционером - "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)". Уставный капитал агентства составляет 30 миллиардов рублей. ОАО "ЭКСАР" учреждено в сентябре на основании решения наблюдательного совета Внешэкономбанка.

ЭКСАР будет оказывать поддержку отечественному экспорту посредством страхования кредитных и политических рисков по средне- (до двух лет) и долгосрочным (до 20 лет) экспортным и финансовым кредитам, а также страхование российских инвестиций за рубежом от политических рисков.

Предполагается, что агентство начнет работу до конца текущего года.

ЭКСАР будет заниматься продвижением российского экспорта оборудования и технологий, сопровождением и страховой поддержкой отечественных экспортеров на новых и рискованных иностранных рынках, созданием и внедрением современной системы финансовой поддержки экспорта, обеспеченного страховым покрытием агентства, повышением прозрачности российских экспортных операций и международных инвестиций.

## ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ, 29.10.2011, 12:30

Ведущая Мария Бондарева

**ВЕДУЩИЙ:** Сегодня переместимся в далекий Новый Уренгой, здесь после многолетнего перерыва возобновилось строительство местной ГРЭС. Электричества не только городу, но и всему региону действительно не хватает. Вместо нужных 1,5 тысяч мегаватт Уренгой получает менее 300, и это серьезно сказывается на уровне жизни. Во-первых, электричество особенно ценно в северных регионах с суровым климатом, ну и, второе, - это бизнес-составляющая. Без достаточного количества электроэнергии невозможно промышленное развитие. О том, как ведется стройка и чего ждать новоуренгойцам после ее окончания, наш репортаж.

Репортаж

**КОРР.:** Под свинцовым небом Приполярья огромное богатство - одно из крупнейших в мире газовых месторождений, делающих Ямал важнейшим регионом для топливно-энергетического комплекса. Сам Новый Уренгой - очень молодой город, всего-то 31 год. Население - чуть больше ста тысяч. Было бы больше, но рост количества предприятий, а следовательно, рабочих мест сдерживается. Мешает дефицит электричества. И эта проблема актуальна для всего региона. Его потребности - 1500 мегаватт, доступны лишь около трехсот. Решить проблему пытались еще в 1982 году, начав строительство Уренгойской ГРЭС, но стройку остановили, успев запустить только пуско-резервную ТЭЦ. Строительство главного корпуса ГРЭС возобновилось в конце 2007-го, инициатором стала компания "Интер РАО ЕЭС". Двумя годами позже к софинансированию подключился "Внешэкономбанк".

**Юрий СУРКОВ,** директор департамента инфраструктуры Внешэкономбанка: По результатам анализа этого проекта мы приняли решение о целесообразности его финансирования путем вхождения в акционерный капитал "Интер РАО". И здесь мы с компанией преследовали, по сути, двоякую цель: ну, помимо реализации этого, безусловно, важного для развития севера России инфраструктурного проекта, мы также, став крупнейшим акционером "Интер РАО", реализовали совместно с компанией комплекс существенных мероприятий, которые позволили сделать "Интер РАО", создать на базе "Интер РАО" полноценный крупнейший энергетический холдинг.

**КОРР.:** Проектная мощность строящейся ГРЭС - 450 мегаватт. Ее введение в строй повысит энергобезопасность региона. В условиях вечной мерзлоты от этого в прямом смысле слова зависит жизнь людей. Кроме того, увеличатся объемы добычи газа, появятся новые предприятия.

**Виктор ЛАЙБЕР,** директор Уренгойской ГРЭС: На сегодняшний день располагая мощностью электростанции на ЯНАО 256 мегаватт, это востребованность только одной пятой. Если мы добавляем 450, вы видите, что дальше можно присоединять новых потребителей. Естественно, появляются различные коммерческие организации, которые растут вокруг таких мощных предприятий. И это вызывает и наличие учителей, медицинских работников.

**КОРР.:** Вообще же станция уникальная: возведена на вечной мерзлоте. Когда закладывали фундамент, проводили электрооттайку грунта. На десяток метров опускались в шахты электроды, которые растапливали вечную мерзлоту. Еще сложнее было оснастить саму станцию, сделав так, чтобы работа турбин не зависела от погоды.

**Сергей ЧЕРНИН,** первый вице-президент Российского Газового Союза: Применены очень хорошие и экологические характеристики там турбины, они, собственно говоря, снижают... очень низкие выбросы NOx и CO2, инновационные такие вещи. Потом, конечно, там инновационный подход и к самому строительству, потому что это условия Крайнего Севера, это Ямало-Ненецкий автономный округ. Перепады температуры там очень серьезные, а для турбин, как известно, это важнейшее испытание.

**КОРР.:** По советскому проекту, Уренгойская ГРЭС закрывала все потребности региона. Но сейчас энергоаппетит Севера серьезно вырос, поэтому в 2012 году планируется начать строительство Таркосалинской электростанции и второй очереди Ноябрьской. После этого на местном энергетическом рынке должна появиться конкуренция, а значит, понизятся цены.

**Дмитрий КОБЫЛКИН,** губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа: Если мы говорим о централизованной и децентрализованной системе электроснабжения, то в любом случае, если она централизована, то тариф будет меньше. Поэтому то, что мы идем на такие крупные объекты, мы идем с одним - с тем, чтобы тариф стал ниже.

**КОРР.:** Платить меньше смогут не только жители региона, но и крупные предприятия, работающие на его территории, в первую очередь газодобывающие. Вообще, энергетический рынок в современном мире - один из самых перспективных, и не только в северных регионах.

Поэтому государство финансирует через "Внешэкономбанк" четырнадцать энергетических объектов на территории России и Казахстана. Их общая стоимость около 237 миллиардов рублей, при участии "Внешэкономбанка" - 155 миллиардов.

ВЕДУЩИЙ: Ну а в Ярославле произошло то, чего вся автомобильная промышленность страны ждала более двадцати лет. Здесь впервые со времен Советского Союза спроектировали и начали производить дизельные двигатели, для чего построили завод, оснащенный новейшей техникой. Производство для нас новое, так что без иностранных специалистов не обошлись. Но в основном на новом заводе будут работать русские. Так что скоро под капотами отечественных ГАЗов, МАЗов, ЗИЛов и так далее будут работать ярославские двигатели.

Репортаж

КОРР.: Ярославль претендует на звание колыбели революции в отечественном дизельном двигателестроении. Революционная ситуация назрела давно. Вдуматься только: с советских времен в стране не создано ни одного нового производства дизельных двигателей.

Максим НАГАЙЦЕВ, генеральный директор ФГУП "НАМИ": В течение десятков лет новых конструкций не появлялось, и естественно, производство не осваивало новых видов двигателей. И хотя мы имеем хорошее такое наследие с советских времен в виде разнообразных конструкций, используемых не только в гражданском сегменте, но и в военном, - по большому счету, конечно, развитие бурное сейчас конструкции на Западе позволило им уйти далеко вперед. Поэтому мы на сегодня имеем достаточно отсталые моторы, которые не позволяют удовлетворять требованиям ни по экологии, ни по удельным характеристикам.

КОРР.: На площадях Ярославского завода новую производственную площадку отстроили с нуля. Параллельно трудились и конструкторы, разрабатывая будущее сердце грузовиков - серию моторов ЯМЗ-530.

Игорь КУЛЬГАН, директор движения "Силовые агрегаты" "Группы ГАЗ": Двигатель разрабатывается силами исключительно "Автодизеля", потом была подключена ведущая австрийская компания AVL, с помощью которой мы этот двигатель довели до конечного, так сказать, его вида. При всем при этом, все интеллектуальные права принадлежат нам, то есть российской стороне. И когда мы делали эту разработку с AVL, мы изначально поставили такие параметры, такую планку, чтобы этот двигатель был не хуже или был лучше всех имеющихся на данный момент аналогов в мире.

КОРР.: Без иностранцев обойтись не удалось. Кроме австрийских проектировщиков, участвовать в проекте пригласили и зарубежных наладчиков оборудования. Но руководители предприятия обещают: российские специалисты переймут у иностранных коллег все их навыки и знания.

Виктор КАДЫЛКИН, генеральный директор ОАО "Автодизель": Мы сегодня уже набрали персонал по расстановке на каждое рабочее место. Люди находятся на своих рабочих местах и непрерывно и беспрестанно получают и вытягивают информацию. Как я им говорю: вы обязаны клещами вытянуть всю необходимую информацию из голов, из знаний тех специалистов, которые приехали к нам из-за рубежа. Мы им заплатили деньги, - а уж сколько мы из них возьмем, это зависит от нас.

КОРР.: Проектная мощность завода - около 50 тысяч двигателей в год. При том, что каждый двигатель состоит из 670 деталей, 340 из них изготавливают непосредственно на ярославском предприятии. Остальные закупают в России и за рубежом. Импортных комплектующих всего 30 процентов. Главные потребители будущих передовых двигателей - заводы ГАЗ, "Урал", ПАЗ, ЛИАЗ, КАВЗ, МАЗ и ЗИЛ.

Правда, все эти амбициозные планы чуть было не остались на бумаге. В 2008-ом кризис чуть было не заставил авторов проекта отказаться от задумки. Спасти завод помог государственный институт развития.

Андрей САПЕЛИН, заместитель председателя Внешэкономбанка: Общий бюджет проекта, который был заявлен в бизнес-плане, который был рассмотрен Внешэкономбанком, 10 миллиардов рублей, в том числе участие Внешэкономбанка 5,8 миллиардов рублей, то есть более чем комфортное для нас соотношение собственных и заемных средств. "Русские машины" предполагали самостоятельно реализовывать этот проект и инвестировать его. Но кризис внес свои коррективы в эти планы, и к дате обращения во Внешэкономбанк уже значительное количество средств было инвестировано в этот двигатель.

КОРР.: Запуск завода не только обеспечит потребности автопроизводителей в современных дизельных моторах, но и позволит выйти на зарубежные рынки. Кроме того, новая серия двигателей гораздо экологичнее. Сейчас она подходит под показатели Евро-4, а впоследствии может быть модернизирована под Евро-5 и даже Евро-6. Главное, мощное современное предприятие станет ядром новой экономической модели всей Ярославской области и повысит ее

инвестиционную привлекательность. Чтобы еще больше усилить этот эффект, "Внешэкономбанк" планирует участие еще в четырех проектах на территории региона. Их общая стоимость - около 34 миллиардов рублей. Доля банка в них - 17 миллиардов.

ВЕДУЩИЙ: Ну а теперь коротко о других заметных событиях с участием государства.

Сотрудничество "Внешэкономбанка" и администрации Калужской области будет продолжено как минимум до 2013 года. Соответствующее соглашение подписали губернатор Анатолий Артамонов и глава ВЭБа Владимир Дмитриев. Речь идет об участии Банка Развития и его дочерних компаний в комплексном развитии региона. План совместных мероприятий предполагает привлечение средств в первую очередь в строительную отрасль, дорожное хозяйство и ЖКХ. Таким образом, в области создадут хорошие условия для жизни специалистов, работающих на заводах иностранных компаний - таких как Volvo, Volkswagen, Peugeot, Mitsubishi, Magna, General Electric. И при этом в Банке Развития говорят о готовности участвовать и в других проектах на территории региона, например, строительстве осетрового хозяйства.

Сергей АСТАФУРОВ, директор департамента региональной политики Внешэкономбанка: Мы не стремились к тому, чтобы заранее определять объемы нашего участия в финансировании тех или иных проектов. Программа, принятая сегодня, она рассчитана на период до 13-го года, и мы уверены, что будут появляться новые проекты. Поэтому сейчас предсказать какой-то объем достаточно сложно. У группы Внешэкономбанка есть достаточно ресурсов, чтобы все интересные новые проекты, заслуживающие поддержки, были профинансированы.

ВЕДУЩИЙ: Российские банки помогут развивать малый и средний бизнес на Украине. Об этом на экономическом форуме в Донецке договорились "Внешэкономбанк", МСП-Банк и Украинский Союз промышленников и предпринимателей. Причем речь идет не только и не столько о финансовой поддержке, сколько об обмене опытом. Российская сторона будет консультировать украинских коллег в вопросах разработки законов, помогающих в работе малого и среднего предпринимательства. Кроме того, специалисты МСП-Банка расскажут украинским бизнесменам об опыте своей работы с небольшими компаниями, особенно инновационными. Наконец, подписанное в Донецке соглашение о сотрудничестве предполагает развитие в обеих странах бизнес-инфраструктуры, инновационно-технологических центров, лизинговых компаний и бизнес-инкубаторов.

ВЕДУЩИЙ: Американские бизнесмены заинтересованы в инвестировании средств в российскую экономику, - такие заявления звучали в Чикаго на заседании американо-российского Делового Совета. Американским инвесторам, среди которых компании Pfizer, Alcoa, Chevron, Exxon Mobil и другие, был презентован Российский фонд прямых инвестиций. С его помощью зарубежные компании планируют вкладывать деньги в российскую фармацевтику, производство автокомпонентов и аграрный сектор. В свою очередь, "Внешэкономбанк" представил создаваемое в России Агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций. Этот институт будет поддерживать российские компании на рискованных западных рынках и способствовать продвижению отечественного экспорта оборудования и технологий.

Финансист (finansist-kras.ru), Красноярск, 24.10.2011 7:08:00

## ВНЕШЭКОНОМБАНК ПРОВЕЛ СЕМИНАР ПО ПРОЕКТАМ РАЗВИТИЯ СФО

Автор: ВНЕШЭКОНОМБАНК

18 октября 2011 г. в МВДЦ "Сибирь" состоялся практический семинар "Внешэкономбанк: проекты развития Сибирского федерального округа". Мероприятие прошло в рамках образовательного проекта "Подготовка специалистов - участников инвестиционных проектов, реализуемых при поддержке институтов развития".

В семинаре приняли участие представители более 40 крупнейших предприятий Сибирского федерального округа, представители органов власти регионов Сибири. С докладом выступили заместитель Губернатора Красноярского края Андрей Гнездилов, главный федеральный инспектор аппарата полномочного представителя Президента РФ в Сибирском федеральном округе Иван Гончаров, директор Дирекции по обеспечению банковской деятельности Внешэкономбанка Сергей Носков и директор Департамента региональной политики Внешэкономбанка Сергей Астафуров.

На семинаре обсуждались вопросы социально-экономического развития регионов СФО и перспективные инвестиционные проекты, которые имеют высокую значимость для регионов и могут быть профинансированы Внешэкономбанком. В настоящий момент банк финансирует 13 проектов на территории СФО на общую сумму в 270,8 млрд. рублей. Это строительство Богучанской ГЭС, Богучанского алюминиевого завода, создание лесопромышленного комплекса в Красноярском крае, строительство свиноводческого комплекса в Алтайском крае, строительство завода по производству полипропилена, логистического комплекса "Толмачево" и др. Банк вложил в данные проекты в целом 178,2 млрд. рублей.

5 из 13 инвестиционных проектов, реализуемых при поддержке ВЭБ на территории СФО, находятся в Красноярском крае. Край так же занимает около 19% в структуре проектов, финансируемых банком на территории России.

Участники обсудили критерии и процедуры отбора проектов, механизмы взаимодействия бизнеса, власти и банка в сфере государственно-частного партнерства. Внешэкономбанк рассматривает проекты стоимостью от 2 млрд. рублей, при этом размер участия банка должен быть не менее 1 млрд. рублей, хотя суммы менее 2 млрд. руб. также не исключаются. Срок окупаемости проектов должен составлять более 5 лет.

Состоялась презентация проекта создания деревообрабатывающего производства полного цикла УК "МЕКРАН", который финансируется Внешэкономбанком, в настоящее время идет активное строительство объектов. В заключении работы семинара состоялась презентация представительства Внешэкономбанка в Красноярске.

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

РОССИЯ-ЛИЗИНГ-ОБЛИГАЦИИ-СТАВКА-2

28.10.2011 18:43:52 MSK

## **СТАВКА 1-ГО КУПОНА ОБЛИГАЦИЙ "ВЭБ-ЛИЗИНГА" 9-Й СЕРИИ - 8,8% ГОДОВЫХ**

(добавлена информация о спросе во 2-м абзаце)

Москва. 28 октября. ИНТЕРФАКС-АФИ - ОАО "ВЭБ-Лизинг" определил ставку 1-го купона облигаций 9-й серии на 5 млрд рублей в размере 8,8% годовых, говорится в сообщении эмитента.

Общий объем спроса по итогам сбора заявок составил 15 млрд рублей, говорится в пресс-релизе ИК "Тройка Диалог" (ПТС: TROY), организующей размещение совместно с Газпромбанком и "ВЭБ Капиталом". Инвесторы подали 48 заявок на приобретение этих бумаг со ставкой купона в диапазоне 8,6-8,8% годовых.

Таким образом, ставка купона бондов 9-й серии определена на том же уровне, что и ставка 1-го купона облигаций 8-й серии на 5 млрд рублей, сбор заявок на покупку которых завершился накануне.

Как сообщалось ранее, "ВЭБ-Лизинг" принял решение об увеличении объема размещаемых облигаций 27 октября в связи с хорошим спросом в ходе формирования книги заявок на бонды 8-й серии в период с 25 по 27 октября. Общий объем спроса по итогам book building составил 23 млрд рублей. Инвесторы подали 66 заявок на приобретение бумаг, 58 из которых эмитент акцептовал.

Техническое размещение 10-летних бондов 8-й серии на ФБ ММВБ пройдет 1 ноября. Размещение 10-летних облигаций 9-й серии состоится 2 ноября.

Ориентир ставки купона облигаций при открытии книги был установлен на уровне 9-9,5% годовых, однако затем он был понижен до 8,8-9% годовых, что соответствует доходности к 3-летней оферте на уровне 8,99-9,2% годовых.

Федеральная служба по финансовым рынкам 24 августа этого года зарегистрировала выпуски и проспект неконвертируемых процентных документарных облигаций "ВЭБ-Лизинга" серий 06, 07, 08 и 09 общим объемом 30 млрд рублей.

Размер 6-7 выпусков составляет по 10 млрд рублей, 8-9 выпусков - по 5 млрд рублей. Срок обращения бумаг всех серий - 10 лет.

Компания в конце апреля разместила 3-5 выпуски облигаций общим объемом 15 млрд рублей. В обращении также находится 1-й выпуск облигаций на 5 млрд рублей.

Облигации 2-й серии объемом 5 млрд рублей не были размещены, и их регистрация была аннулирована в июне.

"ВЭБ-Лизинг" был основан в 2003 году находившимся в государственной собственности предприятием ОАО "ОПК "Оборонпром" и первоначально обслуживал компании оборонного комплекса. После того, как Внешэкономбанк в 2008 году приобрел контрольный пакет акций компании, ее портфель был диверсифицирован по отраслям. В настоящее время "ВЭБ-Лизинг" оказывает услуги лизинга производственно-технологического оборудования, транспорта и недвижимости.

Пресс-Релизы ПРАЙМ, Москва, 28.10.2011 18:35:00

## ОАО ВЭБ-ЛИЗИНГ СООБЩАЕТ О ЗАКРЫТИИ КНИГИ ПРИЕМА ЗАЯВОК НА ПРИОБРЕТЕНИЕ ОБЛИГАЦИЙ СЕРИИ 09

28 октября 2011 года была закрыта книга приема заявок на приобретение облигаций ОАО "ВЭБ-лизинг" серии 09 общим номиналом 5 млрд рублей, с офертой через 3 года с даты начала размещения. Срок погашения облигаций серии 09 - через 10 лет с даты начала размещения. По облигациям серии 09 было подано 48 заявок инвесторов со ставкой купона в диапазоне от 8,60% до 8,80% годовых. Общий объем спроса по облигациям серии 09 в ходе маркетинга составил 14 933 млн рублей. По итогам маркетинга процентная ставка купона облигаций серии 09 определена в размере 8,80% годовых. Расчеты по сделке при размещении облигаций пройдут на ФБ ММВБ 02 ноября 2011 года. Организаторы размещения - ООО "ВЭБ Капитал", ГПБ (ОАО), ЗАО ИК "Тройка Диалог" ОАО "ВЭБ-лизинг" - одна из крупнейших лизинговых компаний в России, является дочерней компанией государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)". Компания имеет кредитный рейтинг инвестиционного уровня "BBB" от международных рейтинговых агентств Fitch и Standard&Poor's. По итогам первого полугодия 2011 года ОАО "ВЭБ-лизинг" занимает 1-е место по объему нового бизнеса и 3-е место по размеру лизингового портфеля в России (Эксперт РА) <http://veb-leasing.ru/> ООО "ВЭБ Капитал" - Инвестиционная компания "ВЭБ Капитал" создана в декабре 2009 года и является дочерней компанией государственной корпорации "Банк развития внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)". В структуре Внешэкономбанка "ВЭБ Капитал" принимает участие в реализации инвестиционных программ и долгосрочных проектов, направленных на дальнейшее развитие национальной экономики. "ВЭБ Капитал" развивает инвестиционно-банковское направление, предоставляя весь спектр соответствующих услуг, включая организацию сделок по размещению ценных бумаг и финансовое консультирование. [www.vebcapital.ru](http://www.vebcapital.ru) Павел Веденяпин, тел.: +7 (495) 662-15-23, e-mail: [secretary@vebcapital.ru](mailto:secretary@vebcapital.ru) ГПБ (ОАО) - "Газпромбанк" (Открытое акционерное общество) входит в тройку крупнейших банков России. В списке крупнейших банков Центральной и Восточной Европы занимает четвертое место. Разветвленная региональная сеть Газпромбанка представлена 43 филиалами и 5 дочерними российскими банками. Газпромбанк обладает рейтингом инвестиционного уровня международного рейтингового агентства Moody's Investor's Service - рейтинг долгосрочных депозитов в иностранной валюте находится на уровне Baa3, прогноз стабильный рейтинг долговых обязательств - на уровне Baa3. Долгосрочный кредитный рейтинг Банка, присвоенный агентством Standard & Poor's находится на уровне BB+, прогноз стабильный. <http://www.gazprombank.ru> Департамент по информационной политике ГПБ (ОАО), тел.: +7 (495) 428-49-08, e-mail: [pr@gazprombank.ru](mailto:pr@gazprombank.ru) ЗАО ИК "Тройка Диалог" - одна из ведущих инвестиционных компаний, работающих на рынках стран СНГ. Ключевыми направлениями деятельности компании, основанной в 1991 году, являются торговые операции с ценными бумагами, инвестиционно-банковские услуги. Помимо Москвы Тройка Диалог представлена в 20 городах России, а также в Нью-Йорке, Лондоне, Никосии, Киеве и Алматы. [www.troika.ru](http://www.troika.ru) Дополнительная информация: Полина Новоселова, пресс-служба Тройки Диалог, тел.: +7 (495) 258-05-19, e-mail: [pressa@troika.ru](mailto:pressa@troika.ru)

The information contained in this message may be privileged and confidential and protected from disclosure. If you are not the original intended recipient, you are hereby notified that any review, retransmission, dissemination, or other use of, or taking of any action in reliance upon, this information is prohibited. If you have received this communication in error, please notify the sender immediately by replying to this message and delete it from your computer. Thank you for your cooperation. Troika Dialog, Russia.

If you need assistance please contact our Contact Center (+7495) 258 0500 or go to [www.troika.ru/eng/Contacts/system.wbp](http://www.troika.ru/eng/Contacts/system.wbp)

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**Коммерсант**®

Коммерсант, Москва, 29.10.2011

## ПРОМЫШЛЯ О БУДУЩЕМ

Автор: АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ

Как Владимир Путин провел переговоры с ТПП

Вчера премьер России Владимир Путин встретился с участниками расширенного заседания правления Торгово-промышленной палаты России и рассказал о самой масштабной задаче своего грядущего президентства - радикальном изменении экономики, а также удивил своим замечанием по поводу Госдумы, которая теперь, оказывается, должна состоять из думающих людей. С экономическими и бытовыми подробностями из Центра международной торговли - специальный корреспондент "Ъ" АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ.

Владимир Путин, поздравив участников заседания с 20-летним юбилеем палаты, рассказал им, что "в ближайшие годы предстоит коренным образом изменить нашу экономику". Это, как ему кажется, "не амбиции и не лозунг, это требования сегодняшнего дня, это вызов, который стоит перед современным миром в целом - и перед Россией в особенности остро стоит".

До сих пор премьер не говорил об экономике в таких выражениях. Очевидно, ему самому надоело начинать каждое утро с изучения цен на нефть.

Президент Торгово-промышленной палаты Сергей Катырин слушал Владимира Путина, я обратил внимание, как-то рассеянно. Очевидно, он думал только о своем собственном выступлении. Это в конце концов и сыграло с ним недобрую шутку. Когда премьер сказал, что в 1974 году Торгово-промышленная из всероссийской стала всесоюзной, господин Катырин, не повернув головы и углубившись в собственные записи, которые он как раз читал вслух, машинально поправил господина Путина:

- В 32-м.

Он буквально оборвал премьера, и смысл замечания получился волнующий: "Не надо говорить ерунды!" Только когда Сергей Катырин произнес эти слова, он осознал, как они прозвучали. Лучшим подтверждением его худших опасений стал осторожный смех в зале.

- Виноват! - поправился Сергей Катырин. Это было очевидно и без его замечания. Перечислив несколько просьб торгово-промышленного сообщества к правительству, Сергей Катырин предложил упростить таможенные процедуры и, не удержавшись, признался: - Мы почти додали таможеню!

- Это вам только кажется, - произнес господин Путин.

- Да, это такой орган!.. - на этот раз успел согласиться Сергей Катырин.

- Да, орган серьезный, - подтвердил и премьер.

Заместителю гендиректора "Уралвагонзавода" Валерию Платонову не дают покоя средства массовой информации, для которых интерес представляет прежде всего труд спортсмена, артиста и олигарха.

- А труд рядового человека, - подчеркнул замгендиректора "Уралвагонзавода", - рабочего, колхозника, ученого... не представляет интереса!

Напоследок Валерий Платонов выразил свое огорчение по поводу того, что в свое время было упразднено звание Героя труда. Он рассказал поучительную историю про то, как недавно ему позвонили из одной частной компании и предложили наградить его этим званием. Готовы были вручить звезду Героя.

- А они не просят перевести сначала деньги на их счет? - поинтересовался премьер.

- Пока нет, но потом, конечно, будут спрашивать, какую звезду подарить, рубиновую там, бриллиантовую или другую... - кивнул господин Платонов.

Наконец, неугомонный замгендиректора предложил "объявить стройку века: Петербург - Владивосток":

- Почему бы не объявить?! - с надеждой спросил он премьера.

- Я скажу почему, - ответил господин Путин. - Нам нужно не просто объявлять стройки века, это несложно вообще-то сделать, но нужно же посчитать, сколько будет стоить, посчитать количество машин в час на этой дороге, понять, окупится ли такая дорога... Можно забаббахать такую стройку, я не против грандиозных строек. Более того, я - за, но только потом будет непонятно, как закончить эту дорогу и как ее содержать.

Валерий Платонов грустно покачал головой. Похоже, он ошибся во Владимире Путине.

Между тем премьер горячо согласился с недостатком внимания к людям труда.

- Достоин сожаления, - покачал он головой. - Чтобы такая тема была востребована, нужен недюжинный талант...

Это очень трудно - найти и показать!

Трудно не согласиться с тем, что в нашей стране непросто найти людей, которые трудятся. Но к тому же премьер еще и бил под дых: он ясно дал понять, что журналистская отрасль состоит из людей в массе своей неталантливых и в лучшем случае способных (и кто бы спорил).

Возможно, это была попытка взять журналистов "на слабо" и хотя бы так простимулировать поиски людей труда.

Напоследок Владимир Путин поблагодарил Торгово-промышленную палату за поддержку "Народного фронта" (ТПП вступила туда коллективным членом).

- Ведь "Народный фронт" сам по себе для чего был создан? Он был создан для того, чтобы создать условия для стабильного развития в сфере нашей политической жизни. (А не для победы на выборах. - А. К.) Без этой стабильности нам и экономику не удержать как следует. Вы-то это понимаете лучше, чем кто-либо другой!

С этим участники заседания не могли не согласиться.

Затем премьер неожиданно признался, что его не устраивает карманная Госдума.

- Нам нужна эффективно функционирующая Государственная дума. Не та, которая послушно штампует, как в советские времена, любое предложение, а та, которая думает. Дума для этого и создается, чтобы думать!

Похоже, теперь снова придется переписывать предвыборную концепцию "Единой России". А все потому, что Владимиру Путину вдруг понадобилась Дума с думающими людьми.

Непонятно только зачем.

Председатель правительства России Владимир Путин и правление Торгово-промышленной палаты пожаловались друг другу на недостаток внимания к людям труда.



Альянс Медиа (allmedia.ru), Москва, 28.10.2011 11:43:00

## **В ТПП РФ ПРОШЛО ЗАСЕДАНИЕ СОВЕТА РУКОВОДИТЕЛЕЙ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННЫХ ПАЛАТ**

Автор: ИА "Альянс Медиа" по материалам ТПП РФ

В Торгово-промышленной палате РФ прошло заседание Совета руководителей торгово-промышленных палат на тему: "Об актуальных вопросах развития системы торгово-промышленных палат РФ".

В мероприятии приняли участие Президент ТПП РФ Сергей Катырин, управляющий директор Российского фонда прямых инвестиций Алексей Чекунов, генеральный директор Агентства стратегических инициатив (АСИ) Андрей Никитин, директор Центра государственно-частного партнерства Внешэкономбанка Александр Баженов, руководящий состав ТПП РФ, руководители территориальных ТПП, представители государственных структур и бизнеса, СМИ.

Открыл заседание и выступил со вступительным словом Президент ТПП РФ Сергей Катырин. Первая часть заседания была отведена им для представления главам территориальных ТПП новых институтов развития федерального уровня.

Директор Департамента структурного и долгового финансирования Государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" Александр Иванов рассказал об учрежденном в сентябре 2011 года Российском агентстве по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСПАР).

По его словам, единственным акционером агентства будет Внешэкономбанк. Председателем Совета директоров ЭКСПАР избран первый заместитель Председателя Правительства РФ Игорь Шувалов. В Совет директоров вошли представители ключевых министерств и независимые директора. К разработке страховых продуктов агентство приступит в 2012 году. Уже с 1 июля 2012 года начнет выдавать страховые полисы. "Наличие страхового полиса агентства автоматически снимет с компании возможные санкции за непоступление валютной выручки", - заявил Александр Иванов.

Об инвестиционных возможностях Российского Фонда Прямых Инвестиций (РФПИ) сообщил управляющий директор РФПИ Александр Чекунов. РФПИ, подчеркнул он, создан в качестве катализатора прямых иностранных инвестиций по модели равного соинвестирования проекта со стороны фонда и иностранного инвестора. РФПИ интересуют в первую очередь модернизационные проекты, связанные с совершенствованием инфраструктуры, импортом, инновациями, поддержкой среднего класса. Финансовыми инвесторами фонда являются фонды прямых инвестиций, пенсионные и страховые компании, суверенные инвестиционные фонды. "Сделки могут быть инициированными как РФПИ, так и компаниями, в проектах которых изъявит желание участвовать РФПИ", - пояснил Алексей Чекунов.

Директор Центра государственно-частного партнерства Внешэкономбанка Александр Баженов ознакомил участников заседания с программой финансового содействия проектам развития (ФСПр). В рамках пяти форм государственно-частного партнерства (ГЧП) - концессии, региональных законов о ГЧП, особых экономических зон, Инвестиционного фонда РФ и энергосервисных контрактов - фонд будет финансировать по 30-40 проектов на общую сумму в 2 млрд рублей ежегодно. Особый акцент будет сделан на проектах в сфере экологии, энергоэффективности, строительства объектов социальной инфраструктуры, информатизации и госуправления.

**Коммерсант, Москва, 29.10.2011****ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ ОБОДРАЛ ЛАК С МФЦ И ПОЛУЧИЛ СОТНЮ РЕКОМЕНДАЦИЙ ОТ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТОРОВ**

Автор: Ирина Парфентьева, Петр Руденко

На состоявшемся вчера первом заседании Международного консультативного совета по созданию и развитию международного финансового центра в РФ (МФЦ) президент Дмитрий Медведев призвал иностранных инвесторов предельно откровенно, без "лакировки действительности" оценить работу российской власти по совершенствованию экономики. Кремль пообещал учесть полученные рекомендации в поручениях президента по итогам совета.

"Сегодня у нас абсолютно рабочая встреча, и очень длинная, - сказал, открывая заседание, президент РФ Дмитрий Медведев. - Поэтому я попросил бы всех запастись терпением". Тему встречи он обозначил как "обсуждение дальнейших планов по развитию финансового центра", причем "в предельно откровенном ключе". Несмотря на рабочий формат мероприятия, официальная повестка отсутствовала - все присутствовавшие скорее отчитывались о проделанной до заседания работе, излагали предложения и ждали оценки текущей ситуации от иностранных инвесторов. Именно их, топ-менеджеров мировых финансовых корпораций и банков, Дмитрий Медведев и попросил "предельно откровенно" оценить, что "мы правильно сделали, а что мы сделали неправильно" - "без излишней дипломатии".

Первыми слово взяли зампред совета директоров Credit Swiss Group AG Урс Ронер, председатель правления JP Morgan Chase&Co Джеймс Даймон и руководитель международной группы по работе с клиентами и рынками PricewaterhouseCoopers Дональд Алмейда. Они отметили, что необходимо совершенствовать инфраструктуру рынка, делать его более прозрачным и вовлекать инвестиционные и пенсионные фонды, которые создают фундамент для работы с госдолгом. "Если хотите построить МФЦ, то надо услышать и критику, и надо проводить сильную политику, как, например, в Сингапуре", - заявил господин Даймон, пояснив, что в Сингапуре премьер-министр получает заработную плату на уровне с топ-менеджерами ведущих компаний страны, то есть его доходы в некоторой степени зависят от показателей компаний. "Я не говорю, что нужно перенимать эту практику, но это успешно работает", - заключил он.

Про проблемы экономики РФ заговорил и глава Сбербанка Герман Греф - сопредседатель совета и хозяин встречи: заседание проходило в центральном офисе банка. Он назвал основным препятствием для создания МФЦ "низкий уровень доверия", для "полного восстановления" которого понадобится несколько лет и "не одно подобное совещание". Господин Греф попросил президента учесть при составлении поручений необходимые, по его мнению, направления работы - меры по повышению прозрачности и предсказуемости доходности и риска дефолта по облигациям; создание спец составов арбитражных судов по финансовым спорам и институтов собрания облигационеров. "Обновил" господин Греф и идею создания федерального органа по управлению госдолгом. Отметим, Минфин анонсировал создание АО "Российское финансовое агентство", которое вместо министерства должно было курировать вопросы госдолга, еще осенью 2010 года (см. "Ъ" от 11 ноября 2010 года).

Первым из иностранных инвесторов окончательно разоткровенничался председатель совета директоров Blackstone Group Стефан Шварцман. "Значительная часть вашей экономики в основном остается государственной", - посетовал он, пояснив, что "государственное влияние - не рецепт успеха". Именно из его выступления президент РФ, как оказалось, узнал о 40-процентной доле госрасходов в российском ВВП. "Я не знал факта, который вы привели... почти вдвое выше, чем в Китае. Если это действительно так - это, конечно, повод призадуматься", - констатировал господин Медведев.

Говоря о необходимости уточнения планов РФ по приватизации, основатель Blackstone предложил и вовсе отказаться от термина "приватизация": "После 1990-х термин "приватизация" имеет не очень хороший привкус". Из "рабочих" механизмов проведения продажи госактивов господину Шварцману понравилась идея по созданию системы еврооблигаций госкомпаний с их последующей конвертацией в акции.

Как рассказал "Ъ" по итогам встречи глава Российского фонда прямых инвестиций Кирилл Дмитриев, обсудить успели практически все - "от необходимых законодательных изменений до фактических деталей функционирования и расположения МФЦ". Президент ММВБ Рубен

Аганбегян одним из важных итогов заседания назвал обсуждение создания центрального контрагента и централизованного клиринга, а также упрощение процедуры эмиссии ценных бумаг. "Принято решение о том, что необходимо привести все деривативы к единому юридическому определению в законах и подзаконных актах - для этого будет создана спецкомиссия в рамках группы Александра Волошина", - рассказал он. Кроме того, обсуждался и переход компаний на международные стандарты финансовой отчетности. "В поручения предложено включить пункт о создании условий, способствующих тому, чтобы отечественные компании выпускали облигации напрямую, а не через офшоры", - добавил господин Аганбегян. Рекомендации участников совета, как пояснил по его итогам помощник президента Аркадий Дворкович, войдут в перечень новых поручений главы государства по МФЦ. Основным адресатом президентских поручений, как отметили источники "Ъ", станет первый вице-премьер Игорь Шувалов, исторически курировавший создание МФЦ и получивший дополнительный функционал по этой теме после отставки министра финансов Алексея Кудрина.

Finparty.ru, Москва, 31.10.2011 1:09:00

## СБЕРБАНК ПРИНЯЛ МФЦ

В пятницу в центральном офисе Сбербанка состоялось заседание международного консультативного совета по созданию Международного финансового центра. В нем участвовали банкиры, инвесторы, чиновники и Дмитрий Медведев.

На заседании присутствовали Герман Греф (Сбербанк), Владимир Дмитриев (Внешэкономбанк), Андрей Костин (ВТБ), Андрей Акимов (Газпромбанк), Олег Вьюгин (МДМ Банк), Рубен Аганбегян (ММВБ). Иностранцев представляли Джеймс Даймон из JP Morgan, Ллойд Бланкфейн из Goldman Sachs (по видеосвязи), Ричард Парсон из Citigroup, Дональд Алмейда из PwC, Урс Ронер из Credit Suisse и Стивен Шварцман из Blackstone.

Открыл мероприятие Дмитрий Медведев, попросивший присутствующих иностранцев "выступить в качестве экспертов, чтобы послушать конкретные идеи и предложения в предельно откровенном ключе". В ходе 2,5-часового заседания присутствующие дали ему семь конкретных рекомендаций.

Их на правах хозяина озвучил Герман Греф:

Первое - это меры по повышению прозрачности и предсказуемости доходности и риска дефолта по облигациям государственным, субфедеральным и федеральным.

Второе направление - это меры по совершенствованию линейки продуктов и управление государственным долгом. На федеральном уровне необходимо создание специального органа по управлению долгом.

Третья мера - это совершенствование права и правоприменения в части защиты прав владельцев инструментов с фиксированной доходностью и производных на ее базе. В частности, создание специальных составов арбитражных судов по финансовым спорам.

Четвертое - это наделение ФСФР правом проведения расследований и защиты интересов в суде, правом законодательной инициативы и создания нормативной базы. Создание институтов собраний облигационеров и профессиональных trustee, которые могли бы представлять интересы облигационеров в рамках процедуры реструктуризации долгов.

Пятое направление - это меры по улучшению условий доступа на российский рынок иностранных инвесторов, отмена налогообложения и купонных доходов иностранных инвесторов. Создание центрального депозитария.

Шестое направление - это меры по упрощению доступа иностранных эмитентов на российский рынок.

Седьмое - в совершенствовании также нуждается регулирование выпуска российскими эмитентами евробондов.

Все это должно превратиться в поручения президента, согласился Медведев. А его помощник Аркадий Дворкович отметил, что все эти руководители финансовых институтов собрались здесь, потому что действительно заинтересованы в появлении новых возможностей: "Традиционные рынки хороши при всех их проблемах, но большие заработки есть только на новых рынках" (цитаты по "Интерфаксу").\*\*\*



## **ИТАЛЬЯНСКИЕ И РОССИЙСКИЕ БАНКИ ГОТОВЫ ПОДДЕРЖАТЬ ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ - ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЗАО "БАНК ИНТЕЗА"**

28 October 2011

ИТАР ТАСС

ВЕРОНА, 28 октября. /Спецкорр. Николай Тетерин/. Мы подробно и тщательно "проанализировали темы модернизации и инноваций, используя в качестве отправных пунктов осуществление совместной инициативы России и Евросоюза "Партнерство для модернизации" и документ о партнерстве для модернизации Россия – Италия, подписанных в 2010 году". Об этом заявил сегодня в эксклюзивном интервью ИТАР-ТАСС Антонио Фаллико, президент Ассоциации "Познаем Евразию", организовавшей проведение IV Российско- итальянского форума по модернизации и инновациям при поддержке Совета Федерации и Сената Итальянской Республики, под патронажем Совета министров Италии.

На форуме было объявлено о создании совместного итальяно–российского рейтингового агентства, которое станет важным инструментом в деятельности промышленных фирм, банков и страховых компаний, сказал Фаллико. Второй конкретный результат – открытие банком "Интеза Санпаоло" кредитной линии Внешэкономбанку для стимулирования инновационных проектов малых и средних итальянских и российских фирм. "Мы констатировали, что и российский банковский сектор, и итальянские кредитные учреждения, в первую очередь, наш банк проявляют серьезную готовность поддерживать инновационные проекты", особо подчеркнул Фаллико.

Место проведения форума выбрано не случайно - в Вероне находится штаб- квартира Ассоциации "Познаем Евразию" и Почетное консульство РФ. Почетным консулом и президентом ассоциации является сам Антонио Фаллико - глава представительства банковской группы "Интеза Санпаоло" /Италия/ в России, председатель совета директоров ЗАО "Банк Интеза". "Интеза Санпаоло" - одна из крупнейших банковских групп в еврозоне и абсолютный лидер рынка банковских услуг Италии.

Фаллико сообщил, что следующий форум пройдет также в Вероне 18–19 октября 2012 года. --0--  
те/ти

# БИЗНЕС

Коммерсант # Тематические приложения, Москва, 31.10.2011

## ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ ПИРОГ

Автор: МИХАИЛ СМIRНОВ

Активность государства в сфере развития инфра структуры создала новый рынок для консультантов. Однако ввиду отсутствия долгосрочных ориентиров развития территории этот рынок плохо прогнозируем и подвержен политическим рискам.

Транспорт не роскошь

Потребности финансирования развития инфраструктуры в России варьируются, по разным оценкам, от сотен миллиардов по полутора триллионов долларов. Недостаток инвестиций за последние десятилетия привел к высокой степени износа инфраструктуры, что не только ограничивает возможности для экономического роста в стране, но также уже привело к целому ряду крупных техногенных катастроф в энергетике, на транспорте, в коммунальном хозяйстве.

Большинство проектов сейчас реализуется на средства государства, в том числе через институты развития. Наибольшую активность консультанты отмечают на транспорте, в коммунальном секторе, здравоохранении и образовании. По оценкам КПМГ, около 70-80% от общего объема привлечения инвестиций во всех инфраструктурных проектах приходится на транспорт: аэропорты, порты, дороги, железные дороги, мосты. "Есть попытки проектов в сфере водоснабжения, но объемы пока меньшие, а также в социальной инфраструктуре - например, появляются первые проекты школ и детских садов, - говорит директор, глава группы по финансированию инфраструктуры КПМГ в России и СНГ Марк Шабашевич. - Мы слышим, что есть желание привлечь частное финансирование для музеев, университетов и других секторов социальной инфраструктуры".

В PricewaterhouseCoopers также выделяют большое число проектов в транспортном секторе. Так, компания консультировала участников проектов, реализуемых по модели государственно-частного партнерства (ГЧП), по развитию аэропорта Пулково, строительству Западного скоростного диаметра в Санкт-Петербурге, высокоскоростных магистралей, железной дороги "Северный широтный ход" на Ямале, а также ряда автомобильных дорог регионального значения.

В BDO объясняют складывающуюся структуру рынка более высоким проникновением частного капитала в указанных отраслях и более высокой их доступностью для частных инвестиций. Инвесторы за свой счет проводят часть подготовительных работ, а уже затем обращаются к консультантам, чтобы они помогли структурировать проект, в том числе обеспечить присутствие в проекте государства или государственных компаний. "В нашей практике инвесторы чаще всего самостоятельно делают ТЭО и бизнеспланы, а затем уже мы проводим экспертизу этих документов, разрабатываем правовую и налоговую модель проекта, - говорит партнер BDO Любовь Маляревская. - Причем налоговые вопросы, включая налоговую юрисдикцию, важны не только для частных инвесторов и для тех проектов, где инициатором выступает государство".

Услуги крупных консультационных компаний сегодня достаточно диверсифицированы - это аудит, оценка, консалтинг, юридическое сопровождение проектов, инвестиционное проектирование.

Для консультантов появление нового рынка оказалось как нельзя кстати. Ведь по сложившейся традиции российской компании в случае финансовых затруднений начинают резать маркетинговые и информационные расходы, которые в сравнении с западными коллегами у них и без того не слишком велики. Не стал исключением и кризис 2008 года, после которого многие компании все еще экономят на услугах консультантов. Появление на консалтинговом рынке нового крупного заказчика, несомненно, помогло крупнейшим консалтинговым компаниям сохранить стабильность.

"Всплеск заказов в этой сфере наблюдался после кризиса 2008 года. Накануне и во время кризиса было задекларировано множество крупных инвестиционных проектов, в том числе инфраструктурного характера, - говорит гендиректор компании "Финэкспертиза" Агван Микаелян.

- И те из них, где финансирование не прекратилось благодаря поддержке собственников или государства, продолжали реализовываться".

Обычно реализация подобных проектов предполагает несколько этапов. "Этап проработки предпроектной документации (разработка ТЭО, маркетинговое исследование, написание бизнес-плана) может длиться от двух месяцев до года в зависимости от степени проработки и детализации. Что касается непосредственно сопровождения проекта (например, технический надзор), то длительность данного этапа зависит от масштабности инфраструктурного проекта", - отмечают в BDO.

Типичным для крупных проектов является создание специальной проектной компании, вокруг которой нужно выстроить взаимодействие между инвестором, финансовыми институтами, государством, потребителями, строительным подрядчиком и будущим оператором инфраструктуры. Это наиболее крупная и комплексная задача, которую может решать консультант в проекте.

Вместе с тем формирование нового рынка создает стимулы к появлению и новых услуг, ранее не столь заметных в портфеле консалтинговых компаний. "Одним из видов деятельности нашей компании является техническое сопровождение проектов, - рассказывает гендиректор "2К Аудит - Деловые консультации/Морисон Интернешнл" Тамара Касьянова. - Учитывая весьма широкий спектр услуг в этой сфере, в структуре нашей группы создана отдельная компания, которая ориентирована на техническое сопровождение и технический контроль над исполнением проектов. Именно эта структура преимущественно занимается инфраструктурными проектами".

Сейчас "2К Аудит - Деловые консультации/Морисон Интернешнл" участвует в проекте "Сколково", где осуществляет контроль при подготовке территорий для строительства объектов, контроль сроков исполнения проекта, качества выполненных работ, денежных потоков, разрабатывает рекомендации по повышению эффективности работ.

Повышенное внимание сейчас уделяется инвесторами безопасности объектов транспортной инфраструктуры, и, как оказывается, консультанты спешат и на этот рынок. "Пока наша компания специализируется на автотранспортных инфраструктурных объектах: дороги, автомобильные мосты, автовокзалы и прочее - мы проводим оценку уязвимости этих объектов, - говорит Тамара Касьянова. - В ближайшее время мы сможем проводить оценку и другой транспортной инфраструктуры".

Впрочем, даже крупным аудиторско-консалтинговым группам не удается предлагать исчерпывающий ряд услуг. "Отличительной чертой крупных инфраструктурных проектов является привлечение сразу нескольких консультантов - во-первых, чтобы собрать все необходимые компетенции, полного наличия которых обычно нет в отдельно взятой компании, а во-вторых, чтобы подстраховаться и перепроверить ранее сделанные выводы и полученные рекомендации, - объясняет Агван Микаелян. - Поэтому часто важен не только профессионализм консультанта, но и способность конструктивно работать с коллегами из конкурирующих компаний".

#### Бег с барьерами

Рынок консультирования инфраструктурных проектов привлекателен, однако непроста процедура участия в тендерах. Особенно если речь идет о проектах с участием государства. "При существующем нормативном регулировании слишком большое значение имеет ценовой фактор, однако именно в инфраструктурных проектах он не является главным, - считают в "Финэкспертизе". - Как справедливо оценить стоимость технического эксперта, которых на всю страну может быть четыре-пять человек? Сложно оценить и опыт компании, достаточно ли он релевантен. Получается, что требования к конкурсной комиссии должны быть очень высокими".

Кроме того, крупные заказчики, как правило, проводят предварительную аккредитацию консультантов, приглашая к участию в тендерах лишь избранных. Например, чтобы попасть в реестр специализированных компаний, сотрудничающих с Внешэкономбанком, компания должна иметь опыт работы на рынке не менее восьми лет, сертификат ISO 9001, а вот размеры не самое главное, банк допускает, чтобы в компании работало всего 20 дипломированных специалистов. Очень жесткие требования Банк развития предъявляет к информационной прозрачности партнера: консультант должен регулярно предоставлять сведения о структуре выручки, размере чистых активов, крупнейших проектах и другую информацию.

Но, по-видимому, овчинка стоит выделки. Только за октябрь центр ГЧП Внешэкономбанка открыл пять новых конкурсов на выбор консультанта для девяти проектов в сфере коммунальной инфраструктуры, переработки твердых бытовых отходов, городской транспортной системы и образования.

Однако привлечение внешних консультантов не спасает Внешэкономбанк от необходимости самостоятельно проводить разработку и экспертизу проектов, контроль за реализуемыми проектами. Не всегда консультанты способны предложить необходимые услуги. Очень уж велика проблема кадров в технической сфере. Да и услуги консультантов обходятся недешево.

Чтобы закрыть наиболее узкие зоны при реализации проектов, Внешэкономбанк создал еще и инжиниринговую компанию "ВЭБ-Инжиниринг". Компания создана в партнерстве с канадской SNC La valin, чтобы сформировать центр компетенций по управлению инвестиционными проектами, в том числе с использованием международного опыта. Безусловно, за счет привлечения зарубежных специалистов и технологий инжиниринговый центр позволяет компенсировать дефицит отечественной научно-технической базы в отраслях промышленности. Однако концентрация Внешэкономбанком функций кредитования, участия в капитале и управления хозяйствующими субъектами через присутствие в советах директоров, а также аудита производственно-финансовых показателей этих субъектов через "ВЭБ-Инжиниринг" является слишком рискованной. Поэтому ни ВЭБ, ни другие крупные государственные структуры не смогут полностью обходиться без внешних консультантов.

Кроме того, напоминает Марк Шабашевич, не следует забывать, что основная потребность в услугах консультационных фирм связана с их независимостью, объективностью и возможностью привлечения опыта аналогичных проектов, в том числе международного. Очевидно, что консультирование инфраструктурных проектов имеет хорошие перспективы, которые, по мнению партнера PricewaterhouseCoopers Тима Николя, тем привлекательнее, что все больше регионов принимают законы о государственно-частном партнерстве и приступают к созданию своих собственных схем по привлечению инвестиций.

Таким образом, число заказчиков, пусть и с менее масштабными проектами, на рынке инфраструктурных проектов может увеличиться в разы.

Однозначных оценок емкости рынка дать невозможно, в том числе ввиду отсутствия четких рамок для отнесения проектов к инфраструктурным. Тем не менее порядок цифр из оценок опрошенных компаний получить можно. "Стоимость консультационных услуг в инфраструктуре исчисляется сотыми долями процентов от объема проекта", - полагает господин Шабашевич. В "Финэкспертизе" долю проектов компании, которые можно отнести к инфраструктурным, оценивают за последние годы в среднем в районе 15-20%. В других опрошенных компаниях также отмечают, что доля "инфраструктурных" заказов растет, однако не превышает 20-25% в общем объеме работ. Таким образом, объем рынка можно оценивать в 10-20 млрд рублей в год. Основная же проблема данного рынка - отсутствие долгосрочных ориентиров развития территории, идет ли речь о России в целом или об отдельных регионах. Попытки разработать долгосрочную концепцию развития страны пока не дали однозначных результатов, на уровне регионов ситуация не лучше. "Присутствует конкуренция между регионами в создании крупных инфраструктурных и промышленных объектов при общей нецелесообразности их одновременного существования, - отмечает вице-президент Национального института системных исследований проблем предпринимательства Алексей Шеховцов. - Видно и слабое развитие кооперационных процессов и специализации регионов в отдельных технологических нишах, то есть ориентация на универсализацию экономики региона вместо ориентации на использование абсолютных и сравнительных преимуществ в отдельных отраслях и видах деятельности". Как результат любые проекты, особенно межрегионального характера, очень долго согласовываются, а затем по российской традиции начинают реализовываться без всякой подготовительной работы. Для консультантов подобная ситуация не только ограничивает рынок, но и создает риски взаимодействия с заказчиками, чьи намерения находятся в сильной зависимости от политической конъюнктуры в регионе или стране.

Неустойчивость рынка и невозможность прогнозирования ограничивают возможности консультантов по созданию специализированных подразделений, которые бы аккумулировали компетенции по консультированию именно инфраструктурных проектов. Среди опрошенных российских компаний таких подразделений нет не у кого. А вот западные компании, работающие и на международном рынке, как правило, уже выделяют это направление в специализированный департамент. По словам Тима Николя, в Москве компания располагает командой из более чем 20 российских и международных специалистов, которая специализируется исключительно на инфраструктурных проектах и привлечении финансирования. Есть специальное подразделение и в КПМГ.

Дальнейшие перспективы рынка, безусловно, будут зависеть и от того, как разрешатся проблемы на международном финансовом рынке, будет ли второе обострение ситуации, подобное событиям 2008 года. Кроме того, стимулом (или ингибитором) для дальнейших

инвестиций в секторе станут результаты тех проектов, которые уже стартовали. Поэтому, вероятно, в ближайшие год-два инвесторы будут все еще достаточно осторожны.

"В 2009 году рост числа запросов на различные услуги консалтингово-аудиторских компаний со стороны инфраструктурных проектов был чуть ли не двукратным, в 2010 году рост составил уже не более 20%, а в 2011 году заметно дальнейшее сокращение динамики. Это можно объяснить как бюджетными факторами, так и тем, что проекты, имевшие политическую поддержку, уже прошли необходимую экспертизу со стороны консультантов", - полагает Агван Микаелян. И если консультанты поработали качественно, то проекты покажут хорошую динамику. А значит, у инвесторов, в том числе и у государства, будут стимулы к продолжению инвестиций в инфраструктуру.

Большинство проектов сейчас реализуется на средства государства, в том числе через институты развития. Наибольшую активность консультанты отмечают на транспорте.

Правительство РФ (government.ru), Москва, 28.10.2011 19:11:00

**В.В.ПУТИН ВСТРЕТИЛСЯ С ГУБЕРНАТОРОМ САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ  
А.В.ХОРОШАВИНЫМ**

Стенограмма начала встречи:

А.В.Хорошавин: Это мы делаем. Владимир Владимирович, Вы давали поручение, по 15 судам типа "стеркодер", которые под германским банком... Руководил этой работой и координировал Виктор Алексеевич Зубков. Буквально недавно прошло итоговое совещание, мы пришли к общему согласию между Федеральным агентством по рыболовству, администрацией области, рыбаками, естественно, которые должны платить за эти суда, Внешэкономбанком. Вышли на финишную прямую - реструктуризация сроком на 15 лет. Здесь и банк учел и, в общем-то, фрахтователи подвинулись, потому что сначала речь шла о 20 годах. То есть практически эта работа близится к завершению, и я думаю, что мы в поправки бюджета 2011 года в соответствии с Вашим поручением попадем.

В.В.Путин: Надо чтобы никаких серых схем больше не возникало.

А.В.Хорошавин: Да. Шесть судов уже работают - это порядка 300 рабочих мест, средняя заработная плата там 50 тыс. рублей, они уже работают, осталось вот по этим 9 судам, но в комплексе мы весь этот вопрос закроем в ближайшее время.

ИА PortNews (portnews.pdg.ru), Санкт-Петербург, 30.10.2011 12:54:00

## **ВЛАДИМИР ПУТИН ПОРУЧИЛ ДОВЕСТИ ДО ЗАВЕРШЕНИЯ СИТУАЦИЮ С ВЫКУПОМ САХАЛИНСКИХ СТЕРКОДЕРОВ**

Председатель правительства России Владимир Путин поручил губернатору Сахалинской области Александру Хорошавину довести до завершения ситуацию с выкупом рыболовецких судов-стеркодеров. Об этом говорится в сообщении пресс-службы правительства России. По словам Хорошавина, в настоящее время достигнута договоренность между Росрыболовством, администрацией области, рыбаками и Внешэкономбанком о реструктуризации долга за 15 судов сроком на 15 лет. "Эта работа близится к "завершению", и я думаю, что мы в поправки бюджета 2011 года в соответствии с вашим поручением попадем", - сказал Путину Хорошавин. В свою очередь, глава правительства поручил губернатору довести этот вопрос до завершения.

Напомним, сахалинские стеркодеры строились на иностранных верфях под гарантии правительства России. Из-за задолженности собственников и фрахтователей перед бюджетом суда не могли выйти в море. Для 6 стеркодеров, построенных в Германии, в январе 2011 года председатель правительства России Владимир Путин подписал распоряжение о реструктуризации задолженности.

РИА ФедералПресс, Москва, 30.10.2011 23:45:00

## СТРОИТЕЛИ ЕНИСЕЙСКОГО ФЕРРОСПЛАВНОГО ЗАВОДА РАСПИСАЛИСЬ В БЕЗДЕЛЬЕ

Автор: Евгений Бурдуковский

"ЧЕК-СУ.ВК" утверждает, что не ведет работ на предполагаемой площадке будущего металлургического предприятия

Вчера, 30 октября, в Красноярске состоялся митинг противников строительства ферросплавного завода в окрестностях города. Ожидания организаторов сбылись: выразить протест против проекта пришло несколько тысяч красноярцев. Итогом митинга стала резолюция, в которой собравшиеся в очередной раз потребовали запретить строительство экологически опасного производства. Общественный резонанс по поводу проекта в городе продолжает расти. Поскольку выборы все ближе, актуальную тему начинают понемногу осваивать политические партии. Накануне митинга, в субботу, в городе прошли молодежные акции против строительства завода, которые организовала "Единая Россия". Все более заметную для красноярцев публичную активность начинают проявлять и собственники ЗАО "ЧЕК-СУ.ВК", которое ведет строительство. Инвестор провел очередную экскурсию для депутатов красноярского заксобрания на площадку завода, чтобы показать, что никакого строительства на ней не ведется. Подробности читайте в материале "ФедералПресс".

"По самым предварительным и скромным подсчетам, на митинг пришло 4-5 тысяч человек, - заявили корреспонденту "ФедералПресс" в воскресенье, 30 октября, представители инициативной группы "Красноярск против!". - На митинге выступило более 10 докладчиков, которые рассказали обо всех медицинских, финансовых и иных последствиях запуска Енисейского завода ферросплавов. Поддержать протестное движение "Красноярск против!" пришли люди самых разных возрастов. Была принята резолюция: запретить на территории Красноярского края строительство промышленных производств I и II классов опасности".

"Антимарганцевый" митинг бесспорно, стал одним из самых многочисленных мероприятий, которые проходили в Красноярске за последние годы. Он в несколько раз превысил лимит "заполняемости" в тысячу человек, который предписала организаторам городская администрация. На активность горожан не повлияла даже погода - в ночь на воскресенье в Красноярске выпал первый снег.

Примечательно, что за день до этого в городе уже состоялась молодежная акция против строительства завода, только организована она была "Единой Россией". Участие в ней приняли краевой министр спорта Сергей Гуров и начальник городского управления молодежной политики Максим Уразов. В "Красноярске против!" к альтернативному митингу отнеслись крайне отрицательно. Лидеры движения с самого начала дистанцировались от всяких политических сил. По их мнению, стремление нажить политические очки на народном протесте просто аморально. А тиражирование протестных акций может распылить силы противников строительства и запутать многих.

На прошлой неделе на своем сайте "Красноярске против!" разместил обращение, в котором в довольно резкой форме выразил свое негодование действиями партии власти.

"Движение "Красноярск против" не имеет никакого отношения к единороссам! - говорится в обращении. - Мы - вне политики. Не верьте им! Они паразитируют на нашей беде! Не ставьте подписи на их подписных листах - это фикция!". "Звонят нам почти каждый день, - заявил в разговоре с корреспондентом "ФедералПресс" представитель активистов Артем Карданец. - Взять под крыло не хотят, но постоянно предлагают свою "помощь". Прийти со своими людьми, флагами, "поддержать". Мы тактично отказываемся".

Общественный резонанс в Красноярске все-таки докатился до московского офиса ЗАО "ЧЕК-СУ.ВК". В пятницу, 28 октября, генеральный директор компании Виктор Хроленко обратился к красноярским СМИ с призывом не нагнетать истерику: "Такие предприятия успешно работают во Франции, Норвегии, Испании, Финляндии, Китае, Индии, Бразилии и Украине, где действуют строгие нормативы экологического контроля, - заявил предприниматель. - Проект предприятия, который мы направили в государственные регулирующие органы, является одним из самых современных в мире. Мы готовы предоставить исчерпывающие подтверждения этому факту и

снять существующее напряжение, которое стало следствием отсутствия объективной информации".

В конце недели инвесторы пригласили представителей рабочей группы при красноярском заксобрании на место, где должен появиться завод. Это пустующие цеха Красноярского завода тяжелого машиностроения, которые "ЧЕК-СУ.ВК" выкупила несколько лет назад. Депутатов поводили по цехам, чтобы показать, что никаких работ на производственных площадях не ведется. И, значит, беспокойства общественности преждевременны. "В ходе посещения площадки Крастяжмаша краевые депутаты убедились в том, что на территории будущего Енисейского ферросплавного завода никаких работ - даже подготовительных - не производится, не говоря уже об изменении планировок, фундаментах, установке оборудования, - заявила пресс-служба компании. - Парламентарии удостоверились, что видимые свидетельства проведения каких-либо работ отсутствуют. Был сделан вывод, что строительные работы, связанные с монтажом нового оборудования или размещения каких-то отдельных участков, не велись.

Правда, для многих до сих пор не понятно, какую цель преследует "ЧЕК-СУ.ВК" такими заявлениями. Отсутствие видимых телодвижений в бывших цехах Крастяжмаша ровным счетом ничего не означает, поскольку это лишь верхушка айсберга. Кредит Внешэкономбанка в 22 млрд рублей уже давно получен и активно осваивается. Все проектные работы по составляющим нового производства, которое планируется создать на базе трех регионов, закончены. Автомобильная дорога от Усинского месторождения до хакасского поселка Туим, где будет погрузочный терминал для марганцевой руды, практически готова. Как считают активисты, такими заявлениями "ЧЕК-СУ.ВК" просто пытается усыпить внимание красноярской общественности. "Нам не нужна приостановка строительства завода. Мы требуем полного запрета!", - заявляют в движении "Красноярск против!"

Пока сложно сказать, как ситуация будет развиваться дальше. Поскольку по проекту запущены самые серьезные финансовые механизмы, останавливать строительство не хочется ни инвесторам, ни краевым властям (несмотря на все их публичные заявления о единстве с простыми красноярцами). С другой стороны, протестное общественное мнение набрало уже такую силу, что найдется немного желающих попытаться сломать его об колено. При таком раскладе, весьма вероятно, что рано или поздно конфликт дойдет до первых лиц государства, которые и скажут свое последнее слово. Об этом, в частности, заявил министр МЧС Сергей Шойгу в ходе своего визита в Красноярск 26-27 октября.

"У власти совершенно ясная позиция: все проекты такого рода должны пройти тщательную экологическую экспертизу, - заявил министр. - Они должны пройти тщательное, очень подробное, очень детальное общественное слушание. И только после этого можно говорить о начале реализации. Это позиция федеральной власти, это позиция партии "Единая Россия" и эта позиция ни единожды уже была проверена и подтверждена. Если вы помните, то это проект нефтепровода на восток, когда лидер нашей партии Владимир Путин даже после всех экспертиз, даже после общественных слушаний, тем не менее, взял и передвинул саму нитку нефтепровода". Несмотря на капризы погоды, митинг против строительства завода ферросплавов собрал несколько тысяч человек.

Ведомости.ru, Москва, 31.10.2011 6:30:00

## ПРОВЕРЕННЫЙ ПАРТНЕР

Автор: Александра Терентьева, Елена Мазнева, ВЕДОМОСТИ

"Сибур холдинг"

нефтехимический холдинг

владельцы - Леонид Михельсон (57,3%), Геннадий Тимченко (37,5%), Менеджмент (5%).

финансовые показатели (РСБУ, 1-е полугодие 2011 г.):

выручка - 114,1 млрд руб.,

чистая прибыль - 34,3 млрд руб.

Леонид Михельсон продал 37,5% акций "Сибура" партнеру по "Новатэку" Геннадию Тимченко. Основной владелец "Новатэка" Леонид Михельсон договорился с Газпромбанком о покупке 100% крупнейшей российской нефтехимической компании - "Сибур холдинга" в декабре 2010 г. Уже тогда бизнесмен не исключал, что у него в "Сибуре" могут появиться партнеры. Далеко искать их не пришлось. Владельцем 37,5% акций Dellawood Holdings Limited, которой принадлежит 100% "Сибура", стал партнер Михельсона по "Новатэку" - владелец трейдера Gunvog Геннадий Тимченко, еще 5% - у менеджеров "Сибура" Дмитрия Конова, Михаила Карисалова и Михаила Михайлова и заместителя председателя совета директоров Александра Дюкова. Об этом в пятницу сообщила Dellawood.

Михельсон сам предложил Тимченко стать совладельцем "Сибура". Причин несколько, объяснил Михельсон "Интерфаксу": между партнерами сложились хорошие взаимоотношения за время работы в "Новатэке", а нестабильность на финансовых рынках существенно снизила возможности по привлечению дешевого капитала, плюс у "Новатэка" и "Сибура" общая география бизнес-интересов. Не исключены и другие партнеры, например еще один акционер "Новатэка" - французская Total. "Если Total, наш партнер в "Новатэке", или какой-либо другой стратегический инвестор выразит такое желание, мы готовы будем рассмотреть эти предложения", - заявил бизнесмен. А вот объединение "Сибура" и "Новатэка" не планируется, передал Михельсон "Ведомостям" через представителя. Представитель Total на вопрос о возможном участии в "Сибуре" не ответил.

Тимченко предложение Михельсона заинтересовало, передал слова бизнесмена его представитель. "Опыт нашего взаимодействия в "Новатэке" дал позитивный для бизнеса результат, поэтому я с оптимизмом смотрю на другие совместные инвестиции. Мне известна стратегия развития компании, я разделяю стоящие перед ней цели и задачи", - цитирует Тимченко его представитель. Планов по увеличению доли в "Сибуре" у Тимченко нет, напротив, при благоприятной конъюнктуре он может продать ее. Такая возможность может представиться: "Сибур" должен стать публичным, заявил Михельсон. Менеджеры купили доли в Dellawood на заемные средства и деньги, полученные от реализации опционной программы, потому что верят в развитие компании и рост ее капитализации, передал через представителя гендиректор "Сибура" Дмитрий Конов.

Сколько Тимченко и менеджеры потратили на покупку долей в Dellawood, не раскрывается. Первые 50,02% акций "Сибура" покупала 100%-ная "дочка" Dellawood - "Миракл". Газпромбанк в отчете по МСФО за 2010 г. раскрывал, что за первые 25% "Сибура" получил 37,5 млрд руб. Выходит, вся компания оценена в 150 млрд руб. Финансовые условия выкупа были определены в 2010 г., сказал Михельсон "Интерфаксу".

Расплатиться с долгом за первые 50,02% Михельсону и его партнерам поможет "Сибур". Холдинг присоединит к себе "Миракл", став правопреемником по всем обязательствам в отношении всех кредиторов", сообщил "Сибур" (акции холдинга при этом будут погашены).

На конец первого полугодия соотношение чистого долга к EBITDA компании было равно 0,4, говорит близкий к компании источник. Исходя из цены 25% "Сибура" половина компании стоит 75 млрд руб. Сумма долга "Миракла" перед Газпромбанком не раскрывается. В декабре Михельсон рассказывал, что для финансирования сделки использовал собственные средства и кредиты Газпромбанка.

Акционеры решили, что погашение долга "Миракла" перед Газпромбанком будет происходить за счет дивидендов за 2010 г., которые были оставлены в компании, а также из доходов от продажи непрофильных активов, рассказал Конов. В мае акционеры "Сибура" отказались от дивидендов за 2010 г., предложив направить их на погашение долга и формирование резерва. По

дивидендной политике холдинг стремится возвращать акционерам около 25% чистой прибыли по МСФО. "Сибур" не раскрывал консолидированные показатели за 2010 г., но по стандартам РСБУ его чистая прибыль равнялась 43,8 млрд руб. Если чистая прибыль по МСФО сопоставима с этим показателем, то акционеры отказались примерно от 11 млрд руб. А только за часть шинных активов "Сибур" получит от СП Pirelli и "Ростехнологий" 222 млн евро. За продажу "Сибур-минудобрений" холдинг может выручить около \$1,5 млрд. Готовы расщедриться и "дочки": акционеры "Сибур - русские шины" в пятницу рассматривали вопрос о выплате первых в истории дивидендов (сумма не раскрывалась).

РБК Daily.ru, Москва, 31.10.2011

**ОЛЕГ ДЕРИПАСКА СОЗДАСТ СП С CHANGI AIRPORTS INTERNATIONAL**

Автор: СЕРГЕЙ КОЛОБКОВ

Сегодня "Базовый элемент", Changi Airports International и Сбербанк России подпишут меморандум о сотрудничестве. Участники рынка предполагают, что речь может идти о создании управляющей компании для аэропортов в Сочи, Краснодаре, Геленджике и Анапе. Эта же компания может побороться за звание управляющей компании аэропорта Шереметьево.

Информация о том, что подконтрольная Олегу Дерипаске компания "Базэл-Аэро" (управляет четырьмя аэропортами на юге России) заинтересовалась конкурсом на управление Шереметьево, появилась еще в мае прошлого года. Как сообщил РБК daily один из источников на авиационном рынке, претендентом на управление имуществом комплексом может стать консорциум "Базового элемента" и сингапурской Changi Airports, а финансированием проекта займется Сбербанк. По словам источника, компании еще в прошлом году подготовили совместный бизнес-план работы в Шереметьево.

На прошлой неделе президент Дмитрий Медведев, подписал указ, разрешающий увеличить уставный капитал ОАО "Международный аэропорт Шереметьево" (МАШ) при условии сохранения в собственности государства доли не менее 50% плюс одна акция. До сих пор 100% акций МАШ принадлежало Минтрансу. Как ожидается, до конца года в компанию войдет ОАО "Терминал" (управляющая компания терминала D), сейчас им уже управляет бывший заместитель гендиректора МАШ Владимир Буряк. Пока компания принадлежит "Аэрофлоту" (55% плюс одна акция), ВЭБ (20% минус две акции) и ВТБ (25% плюс одна акция). Объединение МАШ и "Терминала" произойдет путем доэмиссии, после которой доля государства в МАШ может сократиться до 83%, "Аэрофлот" получит 9%, ВЭБ и ВТБ - по 4%. После этого согласно плану Credit Suisse (Швейцария) и ГК "Тройка Диалог" объединенной компании будут искать управляющую компанию.

Changi Airports давно сотрудничает как с "Базэлом", так и с Шереметьево. В частности, с московским аэропортом обсуждалось создание СП SVO-Changi по эксплуатации терминала С в Шереметьево. В 2008 году Changi Airports и "Базэл" уже объявляли о подписании партнерского соглашения для совместного участия в тендере на реконструкцию и управление аэропортом Пулково в Санкт-Петербурге. Однако победить в тендере они не смогли, проиграв консорциуму "Воздушные ворота Северной столицы" в составе VTB Bank Europe, германской Fraport Group (оператор аэропорта Франкфурта-на-Майне) и Horizon Air Investments (структура греческой Copelouzos Group).

РИА РосБизнесКонсалтинг (rbc.ru), Москва, 31.10.2011 1:29:00

## **СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ РОСТЕЛЕКОМА РАССМОТРИТ ВОПРОС О ПРИОБРЕТЕНИИ РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ КОМПАНИИ.**

Совет директоров ОАО "Ростелеком" планирует на своем заседании рассмотреть вопрос о приобретении размещенных акций компании.

Напомним, что ранее президент оператора Александр Провоторов сообщал, что "Ростелеком", возможно, будет обсуждать на уровне совета директоров компании вопрос обратного выкупа своих акций (buy back). "Если мы примем решение последовать примеру АФК "Система", "Уралкалия", "Аэрофлота" и других компаний (провести buy back), то это может повлиять на нашу денежную позицию и уровень долга", - сказал он тогда. "Если мы примем решение, то раскроем нашу логику и скажем, почему мы решили воспользоваться этой возможностью", - добавил А.Провоторов.

Основным акционером ОАО "Ростелеком" является государство, которое через ОАО "Связьинвест", Агентство по страхованию вкладов и Внешэкономбанк контролирует 53,4% обыкновенных акций компании. Еще 2,27% обыкновенных акций и 28,8% привилегированных акций компании было выкуплено в ходе реорганизации в 2010г. и в настоящее время принадлежит дочерней компании ОАО "Ростелеком". Ценные бумаги ОАО "Ростелеком" торгуются на российских биржах РТС и ММВБ, а также в электронной системе внебиржевой торговли ОТСQX. Чистая прибыль "Ростелекома" по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за I полугодие 2011г. по сравнению с аналогичным показателем 2010г. выросла на 2% - до 19,1 млрд руб. Выручка компании в отчетный период достигла 143 млрд 598 млн руб., что на 6,6% больше, чем годом ранее.

МАРКЕР weekly, Москва, 31.10.2011

## МИНКОМСВЯЗИ СЧИТАЕТ НУЖНЫМ ВЕРНУТЬСЯ К СТАРОЙ СХЕМЕ РЕОРГАНИЗАЦИИ СВЯЗЬИНВЕСТА

Автор: Игорь Агапов

Игорь Щеголев призывает ВЭБ раскошелиться на 26 млрд рублей

Глава Минкомсвязи Игорь Щеголев в октябре направил председателю государственной комиссии по транспорту и связи, вице-премьеру Сергею Иванову предложения об очередных шагах по реформированию "Связьинвеста". На фоне продолжающихся разногласий по этому вопросу с Минэкономразвития, как стало известно "Маркеру", Щеголев предлагает вариант, позволяющий сдвинуть, наконец, с места затормозившийся процесс реорганизации холдинга. Камнем преткновения является передача государством "Связьинвесту" в обмен на дополнительный выпуск его акций активов в нескольких операторах связи. Минэкономразвития категорически возражает против того, чтобы часть доэмиссии выкупил "Ростелеком", имеющий право сделать это как владелец 25% плюс одна акция "Связьинвеста". Игорь Щеголев указывает в письме, что приобретение пакета акций "Связьинвеста" у "Ростелекома" Внешэкономбанком (ВЭБ) обеспечило бы государству наибольшую долю в объединенной компании ("Связьинвест"- "Ростелеком"), и предлагает вице-премьеру рассмотреть такую возможность. Принятие предложения Щеголева означало бы возврат к схеме реорганизации "Связьинвеста", одобренной правительством еще три года назад, но так и не реализованной на практике. Первоначальная схема реорганизации предполагала, что государство в качестве первого шага должно обеспечить себе полный контроль над "Связьинвестом", в котором на тот момент 25% плюс одна акция принадлежала АФК "Система" в лице ее "дочки" - компании "Комстар". Планировалось, что эти акции получит подконтрольный государству ВЭБ, взамен приняв на себя долг "Системы" перед Сбербанком в размере 26 млрд рублей. Однако дело затягивалось, и в октябре 2010 года акции "Связьинвеста" у "Комстара" купил "Ростелеком", 51% которого на тот момент принадлежал "Связьинвесту". Эта покупка, ускорив процесс формирования объединенного "Ростелекома" путем присоединения к нему межрегиональных компаний связи, создала в то же время ряд проблем, последствия которых ощущаются до сих пор. В частности, из-за того, что "Ростелеком" и "Связьинвест" владеют акциями друг друга, возникла опасность потери государством контроля в компании после объединения. В качестве одного из средств предотвращения такой возможности правительство приняло решение передать "Связьинвесту" государственные доли в пяти операторах: "Ингушэлектросвязь", "Башинформсвязь", "Московская междугородная телефонная станция "№" 9", "Центральный телеграф" и "Чукоткасвязьинформ". За это "Связьинвест" должен отдать государству свои дополнительно выпущенные акции, что увеличило бы владение государства в "Связьинвесте" до 77% голосующих акций против теперешних 75% минус одна акция.

Такое увеличение подстраховало бы от потери государственного контроля при слиянии "Связьинвеста" с "Ростелекомом".

В этой ситуации перекрестное участие этих компаний в акционерном капитале друг друга снова дало о себе знать. По закону "Ростелеком" имеет право выкупить четверть дополнительных акций, которые будет выпускать "Связьинвест". Но в этом случае доля государства в "Связьинвесте" останется прежней, а значит, останется и риск потери госконтроля после слияния. Минэкономразвития настаивает, что "Ростелекому" нельзя выкупать дополнительные акции "Связьинвеста", и не согласовывает условия передачи акций пяти операторов от государства "Связьинвесту". Минкомсвязи, в свою очередь, указывает, что препятствовать "Ростелекому" в выкупе акций "Связьинвеста" нельзя: это противоречило бы закону и снижало бы стоимость самого "Ростелекома", что может привести к претензиям со стороны миноритарных акционеров. По оценке Минкомсвязи, в случае отказа от выкупа акций "Связьинвеста" "Ростелеком" может понести убыток в 6,9-11,5 млрд рублей. Таким образом, ситуация зашла в тупик, хотя все сроки передачи "Связьинвесту" акций операторов, определенные указами президента России Дмитрия Медведева, давно прошли. В предложениях, направленных министром Щеголевым вице-премьеру Иванову (есть в распоряжении "Маркера"), отмечается, что при предстоящем объединении "Связьинвеста" с "Ростелекомом" наибольший контроль государства в объединенной компании будет обеспечен, если 25% плюс одна акция "Связьинвеста" будут куплены у "Ростелекома" ВЭБом.

При этом ВЭБ должен отказаться от ранее заключенного договора о продаже "Связьинвесту" 2,4% голосующих акций "Ростелекома". Если это предложение будет принято, у госструктур в лице Росимущества и ВЭБа будут сосредоточены все 100% акций "Связьинвеста", а перекрестное владение "Ростелекомом" и "Связьинвестом" акциями друг друга будет устранено. Тогда вопрос об участии "Ростелекома" в выкупе дополнительных акций "Связьинвеста" отпадет сам собой, так как "Ростелеком" уже не будет владельцем ни одной акции "Связьинвеста" и потеряет право на приобретение дополнительных акций. И можно будет передавать госдоли в пяти операторах "Связьинвесту" и затем объединять "Связьинвест" с "Ростелекомом", ничего не опасаясь. Правда, ВЭБ должен будет раскошелиться не менее чем на те самые 26 млрд рублей, за которые "Ростелеком" в 2010 году купил акции "Связьинвеста".

Возможно, что покупка обойдется ВЭБу и дороже, если результаты независимой оценки покажут, что акции "Связьинвеста" с того времени подорожали. Щеголев считает, что приобретение ВЭБом 25% плюс одна акция "Связьинвеста" соответствует задачам банка и будет способствовать повышению капитализации принадлежащих госактивов. Как считают в Минкомсвязи, необходимо провести совещание под его (Сергея Иванова. - "Маркер" ) председательством для рассмотрения возможности покупки ВЭБом у "Ростелекома" 25% плюс одна акция "Связьинвеста". Как сказал министр в кулуарах Всемирной конференции Международного союза электросвязи в Женеве, этот вопрос должен был рассматриваться на прошлой неделе правительственной комиссией по транспорту и связи под председательством Иванова, однако заседание комиссии было перенесено на неопределенный срок.

Глава Минкомсвязи предлагает вернуться в прошлое ради будущего "Связьинвеста". ФОТО: Алексей Голенищев "Известия"

РБК daily, Москва, 31.10.2011

**БАНКИ МАРИНУЮТ СЕЛЬХОЗАКТИВЫ**

Автор: Алексей Кузьменко, Татьяна Кособокова  
КОМПАНИИ

ОЗК не получила проблемные сельхозпредприятия

Передача активов агрохолдингов, заложенных госбанкам, в Объединенную зерновую компанию (ОЗК) не произошла. Стороны не сошлись в оценке передаваемых предприятий. Вместе с тем ОЗК прорабатывает вопрос о проведении дополнительной эмиссии акций в пользу частных инвесторов. Они могут получить 49% акций госкомпании.

В сентябре 2010 года президент Дмитрий Медведев поручил проработать вопрос о передаче заложенных в госбанках активов агрохолдингов в ОЗК. Месяц спустя банкиры ОЗК и частные агрохолдинги, в том числе САХО, АПК "ОГО", "Разгуляй", "Росинтерагросервис", зерновая компания "Настюша", составили перечень заложенных активов, которые могли бы перейти в ОЗК. В него попало 100 сельхозпредприятий общей стоимостью около 58 млрд руб.

Однако эта схема так и не была реализована.

"Сторонам не удалось договориться о стоимости передаваемых активов", - заявил РБК daily помощник президента по экономическим вопросам Аркадий Дворкович. "Однако по отдельным активам еще могут быть приняты решения", - добавил он. Вопрос, по какой цене активы агрохолдингов следует передавать ОЗК, возник сразу после проработки президентского поручения.

Дело в том, что их стоимость до начала кризиса 2008 года была выше залоговой.

Кроме того, неясной осталась и схема оплаты проблемных активов. Один из вариантов предполагал, что ее проведут за счет средств облигационного займа на сумму до 60 млрд руб. и сроком обращения не менее десяти лет. Выпуск планировалось размещать среди госбанков с предоставлением гарантий государства. Представители ВТБ и ВЭБа отказались комментировать этот вопрос. Сбербанк и Россельхозбанк на запрос РБК daily не ответили. ОЗК внесла свои предложения по этому вопросу в правительство весной этого года, рассказал пресс-секретарь ОЗК Виктор Крупенин. "В настоящее время они находятся на рассмотрении. Информацией о том, принимались ли какие-то решения по данному вопросу, мы не располагаем", - добавил он. Между тем агрохолдинги не оставили попыток решить вопрос о заложенных активах. Так, "Разгуляй" не отказался от идеи сделки с ОЗК и на сегодняшний день продолжает обсуждать возможные варианты, заявили в пресс-службе группы. Основной вопрос для компании заключается в проработке механизма передачи активов. Все элеваторы принадлежат "Разгуляю" и сейчас находятся под его управлением, но в дальнейшем компания по-прежнему планирует продать эти активы.

АПК "ОГО" находится в стадии переговоров с Россельхозбанком по заложенным активам, заявила председатель совета директоров агрохолдинга Лилия Саакова. "К сожалению, вопрос решается очень медленно, но мы надеемся, он все-таки будет решен до конца года", - заявила она. Также акционеры ОГО в рамках реструктуризации холдинга ведут переговоры о передаче ОЗК своих элеваторов, добавила г-жа Саакова.

ГК "САХО" ведет переговоры с потенциальными инвесторами о продаже пакета акций.

"Мы обсуждаем разные варианты, от продажи до 49% акций головной компании до реализации отдельных предприятий, - говорит председатель совета директоров САХО Павел Скурихин. - Привлечение инвесторов позволит значительно сократить кредитный портфель и высвободить имущество, находящееся в залоге".

Получить комментарии в зерновой компании "Настюша" не удалось. "Росинтерагросервис" в начале года обратился в суд с требованием признать себя банкротом, но решение по иску до сих пор не принято.

Впрочем, ОЗК может быть капитализирована иным способом. Две недели назад стало известно, что президент Дмитрий Медведев дал очередное поручение - проработать вопрос о проведении дополнительной эмиссии акций в пользу частных инвесторов. "Речь идет о допэмиссии с сохранением доли государства в объеме 50% плюс одна акция", - пояснил глава ОЗК Сергей

---

Левин. Уставный капитал после проведения допэмиссии будет увеличен в два раза. Объем размещения зависит от оценки компании, которую будут проводить инвестконсультанты, отобранные Минэкономразвития, сообщил г-н Левин.

Новости КБР (07kbr.ru), Нальчик, 28.10.2011 22:07:00

## **ДЛЯ КБР ТЫРНЫАУЗСКИЙ КОМБИНАТ ВАЖНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ**

Автор: KBR

21 октября в Доме Правительства Кабардино-Балкарии состоялось встреча руководства КБР во главе с Арсеном Каноковым Президентом КБР с ген директором ЗАО "Компания "Вольфрам" Михаилом Горбачевым, вице-президентом Всероссийского банка развития регионов Михаилом Михайловым и директором департамента природных ресурсов Внешэкономбанка Ильгизом Валитовым.

Потенциальным инвесторам представили два варианта концепции строительства единого технологического комплекса горного и обогатительного производств с замкнутым циклом Тырнаузского вольфрамо-молибденового месторождения (ТВММ) по добыче сырья с применением инновационных технологий и насоса дозатора, которые были одобрены несколькими днями ранее рабочей группой Правительства КБР.

Глава республики отметил, что для КБР ТГОК имеет огромное значение, и правительство республики, заинтересованы в том, чтобы восстановить предприятие, чтобы не только увеличить налогооблагаемую базу, но и создать до 1,5 тысяч рабочих мест. "Для нас не принципиально, будет ли проект реализован с участием государства или нет, важно, чтобы предприятие заработало в кратчайшие сроки. Мы также готовы включить проект в программу госгарантий со следующего года. Кроме того, инвесторы смогут рассчитывать и на преференции в соответствии с действующим законодательством. Будем максимально помогать в реализации проекта. Для нас это очень значимое предприятие", - подчеркнул глава республики.

По итогам встречи принято решение продолжить совместную работу по восстановлению ТВММ в соответствии с разработанным планом-графиком.



РИА Новости (ria.ru), Москва, 28.10.2011 14:54:00

## ПРОЕКТ КИНОСИТИ ПОКА НЕ ПОЛУЧИЛ ФИНАНСИРОВАНИЕ ОТ ВЭБА

МОСКВА, 28 окт - РИА Новости. Проект "КиноСити", предполагающий строительство мультимедийных киноцентров в российских регионах, пока не получил финансирования от Внешэкономбанка, хотя предполагалось, что о кредитной линии удастся договориться до конца лета, сообщил журналистам в пятницу один из соучредителей проекта Федор Бондарчук.

"Мы пытаемся это сделать. ВЭБ деньги не дает пока. Ни одной копейки от государства мы не получили", - сказал Бондарчук, назвавший "очковтирательством" разговоры об этом проекте как о государственном.

"Но вы знаете мой характер - мы попробуем доделать", - пообещал он.

Об официальном старте готовившегося несколько лет проекта "КиноСити" было объявлено в апреле. В июне, в ходе Петербургского международного экономического фонда, был подписан меморандум о сотрудничестве с ВЭБом, однако в документе не шла речь ни о конкретных суммах, ни о конкретных сроках.

Проект подразумевает два блока. Первый, направленный на строительство залов в городах средних размеров - Комсомольске-на-Амуре, Электростали, Майкопе, Брянске, Якутске, Нижнем Тагиле, Петрозаводске, Томске, Санкт-Петербурге, Тамбове, Пскове, Саранске, Рыбинске, Сыктывкаре и Астрахани - будет реализовываться за счет кредитного ресурса. Во всех перечисленных точках уже ведется проектирование или строительство.

Второй блок более сложен в реализации, поскольку речь идет о маленьких населенных пунктах, где сложно будет надеяться на окупаемость даже в отдаленной перспективе. Именно в этом деле проекту требуется поддержка государственного капитала.

Принципиальное одобрение властей проект получил в феврале, на правительственном совете по кино, когда премьер-министр РФ Владимир Путин призвал удвоить существующее в стране количество залов: в настоящий момент их немногим более 2,5 тысячи. Участие ВЭБа в реализации замыслов Федора Бондарчука, Эдуарда Пичугина и Сергея Сельянова, ставших соучредителями "КиноСити", предполагалось уже тогда.

ИА Псковское агентство информации (informpskov.ru), Псков, 28.10.2011 18:42:00

## **В МОСКВЕ ОЦЕНИЛИ ОПЫТ ПСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ ПО СОЗДАНИЮ СОЦИАЛЬНОГО ГОРОДКА**

Автор: ПСКОВСКОЕ АГЕНТСТВО ИНФОРМАЦИИ; - <http://informpskov.ru>

Реализация российско-германского проекта по созданию "Социального городка" для пожилых людей позволит решить значительное количество актуальных вопросов социальной поддержки населения Псковской области. Опыт региона в этом направлении может быть успешно использован в других субъектах Российской Федерации, уверен заместитель начальника Управления экспертно-аналитической деятельности Аналитического центра Александр Кузенков. Как сообщили Псковскому агентству информации в пресс-службе администрации области, об этом он заявил в ходе "круглого" стола "Управление региональными программами по конечным результатам: проблемы и опыт Псковской области", который прошел в Москве 26 октября.

Александр Кузенков также отметил, что "Социальный городок" как стартовая площадка - это масштабная работа с привлечением ведомств всех уровней, возможность в будущем объединения нескольких "городков" в систему или использование отдельных сегментов проекта на разных территориях. В свою очередь представитель Центра исследований бюджетных отношений Валентин Богоров подтвердил, что проект соответствует лучшим социальным стандартам.

Работу по подготовке проекта к реализации представила заместитель губернатора области Вера Емельянова. Она отметила, что "Социальный городок" - это вариативная модели обслуживания пожилых людей. Строительство первого комплекса на 100 человек начнется в регионе в 2012 году; руководство области планирует в дальнейшем расширить применение данной модели социальной поддержки населения. "Жители "городка" будут интегрированы в общество, проект предполагает организацию индивидуального социального обслуживания для пожилых граждан и инвалидов", - подчеркнула заместитель главы региона.

В ходе заседания первый заместитель губернатора Сергей Перников напомнил, что в регионе успешно реализуется и другие проекты, соответствующие современным стандартам социального обслуживания. В частности, речь идет об уникальном для России проекте "Производственно-интеграционные мастерские для инвалидов", реализованном совместно с партнерами из Германии. Сергей Перников также добавил, что администрация области проводит переговоры с Банком развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк) по направлению государственно-частного партнерства в социальной сфере.

Республика Коми Онлайн, Сыктывкар, 28.10.2011 12:44:00

## УСТАВНОЙ КАПИТАЛ БЕЛКОМУРА ПРЕВЫСИЛ МИЛЛИАРД РУБЛЕЙ (КАРТА)

Автор: Сыктывкар, , КомиОнлайн

ОАО "Белкомур" зарегистрировало выпуск ценных бумаг на 1,1 миллиарда рублей, сообщили "КомиОнлайну" в территориальном отделе регионального отделения федеральной службы по финансовым рынкам (ФСФР) в Северо-Западном федеральном округе по республике.

Как уточняется на сайте "Белкомура", в связи с выпуском ценных бумаг увеличивается уставной капитал межрегиональной компании составил 1 миллиард 121 миллион 885 тысяч рублей. Он разделен на 224 тысячи 377 обыкновенных акций бездокументарной формы выпуска номинальной стоимостью 5000 рублей каждая. Кроме того, общество вправе разместить дополнительно к размещенным 307 тысяч 823 штук обыкновенных именных акций бездокументарной формы выпуска номинальной стоимостью 5000 рублей каждая. Таким образом, уставной капитал "Белкомура" может увеличиться еще на 1,5 миллиарда рублей.

Когда была образована межрегиональная компания в 1996 году, ее уставной капитал составлял 32,5 миллиона рублей.

\*\*\* Проект "Белкомур" предполагает строительство железнодорожной магистрали, которая свяжет Архангельск, Сыктывкар, Кудымкар и Пермь. Общая протяженность путей составит 1155 километров, из них заново будет построено 715 километров пути, остальное - реконструкция и усиление действующих линий. "Белкомур" состоит из двух участков: северного, который проходит по территории Архангельской области и Коми, и южного - от Сыктывкара по территории Коми и Пермского края. Для России новая магистраль имеет стратегическое значение, поскольку напрямую свяжет Урал, Коми с незамерзающими портами Архангельска, Мурманска и Северной Европы. В перспективе новая дорога обеспечит кратчайший путь в Северную Европу и регионы Сибири, Казахстана и Средней Азии, создавая хорошие условия для транзита грузов через Россию. Инвестиции в проект оцениваются в размере 400 миллиардов рублей.

Недавно министерство регионального развития России приняло решение о включении "Белкомура" в стратегию социально-экономического развития Северо-Западного федерального округа до 2020 года. Кроме того, о своем желании участвовать в строительстве магистрали объявил Внешэкономбанк. При удачном стечении обстоятельств дорога будет построена к 2018 году.

# ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА



Российская газета, Москва, 31.10.2011

## СТРАХОВКА НА СТАРОСТЬ

Автор: ИРИНА НЕВИННАЯ

Как модернизировать пенсионную систему

ДО КОНЦА ГОДА МИНЗДРАВСОЦРАЗВИТИЯ ДОЛЖНО ПРЕДСТАВИТЬ НА ВСЕОБЩЕЕ ОБСУЖДЕНИЕ ПРОЕКТ СТРАТЕГИИ ДОЛГОСРОЧНОГО РАЗВИТИЯ ПЕНСИОННОЙ СИСТЕМЫ НА СРОК ДО 2050 ГОДА. СЕГОДНЯ В МОСКВЕ ОТКРЫВАЕТСЯ МЕЖДУНАРОДНЫЙ СЕМИНАР, НА КОТОРОМ ВЕДУЩИЕ МИРОВЫЕ И РОССИЙСКИЕ ЭКСПЕРТЫ ОБМЕНЯЮТСЯ МНЕНИЯМИ ПО ПРОБЛЕМЕ.

У ключевых ведомств, отвечающих за модернизацию пенсионной системы, по-прежнему нет единого взгляда, какие параметры социальной защиты она должна обеспечивать и за счет каких ресурсов.

Между тем из 140 млн граждан России 40 млн, то есть каждый третий, - пенсионеры. Поэтому грамотно выстроенная пенсионная политика во многом обеспечивает социальную устойчивость в обществе. С 2002 года, когда была проведена реформа, страховая распределительная модель пенсионного обеспечения была дополнена накопительным элементом. Часть страховых платежей по-прежнему шла в "общий котел" солидарной системы, и средства эти распределялись на выплаты текущих пенсий. Вторая часть - сначала 2 процента, а теперь и все 6 процентов - отправлялась на индивидуальное накопление. Чтобы средства не обесценивались, их необходимо было инвестировать. За 10 прошедших лет была создана для этого вся необходимая инфраструктура: управляющие компании, негосударственные пенсионные фонды, выстроена соответствующая нормативная база.

Тем не менее среди российских политиков и чиновников уровня, на котором принимаются принципиальные решения, с самого старта пенсионной реформы так и не сложилось солидарной позиции, какой должна быть идеальная пенсионная конструкция. Поэтому почти сразу после реформы ее начали корректировать.

Через два года из накопительной схемы исключили работников среднего возраста. "Настраивали", то уменьшая, то вновь увеличивая, страховой тариф. Меняли правила и инструменты инвестирования накоплений. Параллельно с этой "настройкой" необходимо было постоянно индексировать выплачиваемые пенсии. В 2010 году было сделано беспрецедентное - почти в 1,5 раза - увеличение страховой части пенсий в результате валоризации. К тому же ее дополнили введением специальных социальных доплат до величины прожиточного минимума, которые финансировали бюджеты, а выплачивал Пенсионный фонд.

В результате пенсионеров удалось, наконец, вытащить из-за черты бедности. Однако расходные обязательства Пенсионного фонда резко возросли. Снизить дефицит было решено за счет роста ставки страховых отчислений, что и было сделано в 2011 году. Вся 10-процентная "прибавка" была направлена в солидарную часть пенсионной системы, на выплату текущих пенсий. Но практически сразу после повышения платежа под давлением бизнеса власти вновь "отыграли" назад. И на два будущих года действующий тариф страховых взносов в государственные внебюджетные фонды уменьшится с 34 до 30 проц., пенсионный - с 26 до 22 и даже 20 для некоторых групп предприятий, добившихся льгот.

Главная сложность принимать стратегические решения - в необходимости думать о будущем, не забывая о нынешних стариках.

Сегодня Пенсионный фонд в течение года собирает страховых взносов на 1 триллион меньше, чем обязан выплачивать 40 миллионам пенсионеров. Недостаток по закону компенсируется из федерального бюджета. Вопрос расширения налогооблагаемой базы и увеличения поступлений в фонд, либо сокращения его расходных обязательств, либо конструирования некой комбинации из этих двух основных способов сбалансировать пенсионную систему - один из ключевых моментов, которые предстоит решать в рамках стратегии.

Второй ключевой вопрос - будущее накопительного компонента. Помимо активизации личных мотивов к накоплению средств на старость и повышению ответственности граждан за свое будущее сторонники накопительной модели напоминают еще об одном важном моменте. Пенсионные накопления - это длинные деньги, которые можно инвестировать в развитие российской экономики. Инвестиции надежные, стабильные (поскольку пенсионные отчисления носят обязательный характер, и хочет того человек или не хочет, его работодатель отдает пенсионные взносы за него регулярно) и, в отличие от банковских кредитов, дешевые.

Но за 10 послереформенных лет накопились проблемы, проявились риски. Например, низкая доходность, которую показывают ряд УК и НПФ, необходимость защитить накопления от обесценивания при неблагоприятной конъюнктуре на инвестрынке (механизма пока не придумано). Продолжаются постоянные дискуссии по поводу, куда можно инвестировать пенсионные средства и куда не стоит, - так, чтобы сбалансировать риски и доходность.

Впервые о необходимости радикально модернизировать накопительный компонент минздравсоцразвития предложило в 2007 году. Прозвучала идея выделить накопление из обязательного (государственного) страхования, придав ему добровольный характер. Деньги "молчунов" (граждан, проигнорировавших свое право перевести накопления в частную УК или НПФ) предлагалось не направлять больше во Внешэкономбанк, а вернуть на финансирование страховой части пенсии.

Уменьшив тем самым дефицит пенсионной системы. Тогда эту схему довести до конца не удалось. Но острые дискуссии о судьбе накопительного компонента продолжались и дальше. Идея пятилетней давности вновь нашла отражение в аналитическом докладе о будущем пенсионной системы, подготовленном минздравом в конце 2010 года. Страховые отчисления в размере 6 проц. от зарплаты, которые сейчас идут на накопление, предлагается оставить обязательными. Но при этом работники получают право самостоятельно решать: будут ли они копить с помощью частных институтов (УК и НПФ) или госуправляющего или вообще не захотят рисковать с инвестированием этих денег. И направят их в солидарную систему, на формирование страховой части своей трудовой пенсии.

Негосударственные пенсионные фонды, как и многие специалисты из экономического блока, принимают такую схему в штыки. В НАПФА заявляют, что подобные перемены фактически поставят на накопительной системе крест. Большинство будущих пенсионеров по-прежнему инертно. Мало кто реально разбирается в предлагаемых возможностях. Поэтому с большой долей уверенности можно предположить, что средства "молчунов", которыми сегодня ведает Внешэкономбанк (это около 90 процентов всех работников), при предлагаемых коррективах вернуться в солидарную систему.

В минздравсоцразвития, впрочем, не видят в этом ничего страшного. Человек вправе сам решать: согласиться на "синицу" (страховую пенсию в рамках распределительной солидарной системы) или заключить договор о накоплении с УК или НПФ.

Так или иначе, в процессе работы над стратегией предстоит дать конкретный ответ на этот ключевой вопрос.

# ПЕРСОНАЛИИ

## ВЕДОМОСТИ

THE WALL STREET JOURNAL & FINANCIAL TIMES

### ДЕЙСТВУЮЩИЕ ЛИЦА

«Грефа взял бы на работу и с другой фамилией», - Артем Аветисян, основатель ЗАО «НЭО центр». Артем Аветисян, основатель крупнейшей оценочной компании «НЭО центр», впервые рассказал, как создавал бизнес, кто помогает развивать компанию и почему он пошел работать в Агентство стратегических инициатив.

Максим Товкайло  
31 October 2011  
Ведомости

Артем Аветисян является создателем компании «НЭО центр», которую рейтинговое агентство «Эксперт» называет одной из крупнейших консалтинговых компаний, работающих на российском рынке, и самой крупной в области оценки. Тем удивительнее, что Аветисян до сих пор был непубличным человеком. В августе премьер Владимир Путин назначил его руководителем Агентства стратегических инициатив (АСИ) по направлению «Новый бизнес» - и теперь Аветисян привыкает к новой публичной роли. Впрочем, черты замкнутости пока остаются - теряется от некоторых вопросов, тщательно подбирает формулировки, спрашивает, обязательно ли для интервью фотографироваться в галстук. В «НЭО центре» Аветисян остается акционером, но бизнесом управляют топ-менеджеры. Как выяснили «Ведомости», один из них - сын главы Сбербанка Олег Греф. Он же является и совладельцем «НЭО центра». Размер его доли и прибыли, которую он получает как акционер и менеджер, компания не раскрывает, называя эту информацию конфиденциальной.

До прихода в «НЭО центр» Греф работал в управлении по работе с корпоративными клиентами и финансовыми институтами, занимаясь привлечением клиентов и продажей продуктов банка. «НЭО центр» сотрудничает со Сбербанком - он аккредитован при Сбербанке в статусе оценщика-партнера, а также партнера-юриста в секторе крупнейших заемщиков банка. В «НЭО центре» говорят, что компания участвует в тендерах банка на общих основаниях. На вопрос о том, помогает ли фамилия Греф развивать бизнес, Аветисян отвечает так: «Олег присоединился к команде «НЭО центра» меньше трех лет назад. На тот момент компания уже успешно развивалась в течение 11 лет и входила в топ-20 крупнейших консалтинговых компаний России. С приходом Олега мы пересмотрели наш бизнес по-новому с точки зрения глобальных финансовых институтов. Я абсолютно уверен, что бизнес развивают не фамилии, а профессиональные и талантливые руководители».

- Вы единственный акционер «НЭО центра»?

- Нет. Консалтинговый бизнес одному развивать сложно, поэтому есть партнеры. Они осуществляют оперативное управление компанией - это Валерий Есауленко, Олег Греф и Дмитрий Белявский.

- На сайте вашей компании они значатся как топ-менеджеры. Какова доля каждого из них?

- Разная. В зависимости от того, сколько каждый работает в компании. Контрольный пакет у меня.

- Как вы познакомились с Олегом Грефом?

- Нас познакомили около трех лет назад общие друзья из «Дойче банка». Мне нужен был энергичный человек со знаниями и опытом работы в западных структурах. Если бы у него была другая фамилия, то я все равно пригласил бы его к себе. В компании он занимается развитием бизнеса, разработкой и внедрением стратегии. Очень сложно быть родственником известных людей - тебя оценивают по родителям, хотя ты сам являешься личностью.

- Каковы финансовые показатели «НЭО центра»?

- Выручка на уровне 1 млрд руб. держится на протяжении двух лет.

- Какие направления бизнеса самые успешные?

- Самое динамично развивающееся - технический аудит и мониторинг инвестпроектов. Также значительная доля в выручке приходится на различный финансовый консалтинг, связанный с оценкой, подготовкой документов для привлечения кредита, структурированием кредитных сделок, разработкой инвестиционных стратегий.

- Как вы начинали свой бизнес?

- В «Желтых страницах» агентом по продаже рекламы. В отличие от сокурсников по Финансовой академии не был материально обеспечен и пошел работать на первом курсе. Это сложная работа, прежде всего психологически: дают 100-200 адресов, рекламную брошюру, визитки - и ты должен всех обойти без предупреждения, иначе вообще не примут. Денег я не получил, но это был полезный опыт, который помог в дальнейшем развивать бизнес. Ведь заинтересовать человека с улицы, когда ты студент первого курса и в джинсах, очень сложно. Независимый экспертно-оценочный центр, который после был преобразован в консалтинговую группу «НЭО центр», был зарегистрирован в декабре 1997 г. К тому времени в академии начала работу кафедра оценочной деятельности - и я понял, что мне это интересно. \$500 ушло на регистрацию «НЭО центра», столько же - на костюм-тройку с галстуком и еще \$800 на мобильную связь, так как офиса не было. Помню, просил сестру брать трубку, когда перезванивали потенциальные клиенты, и представляться моим секретарем.

- Первые заказы помните?

- Сначала их не было. Потом я позвонил в ИД «Коммерсантъ» и предложил оценить что-нибудь в обмен на рекламу. Они в тот момент как раз оценивали свой холдинг, и я сделал оценку их здания на улице Врубеля. Затем у «НЭО центра» появился офис на последнем этаже здания НИИ «АСУ агросервис» на Садовом кольце. Это была комнатка в 15 квадратов, куда даже лифт не ходил. Пригласил в компанию сокурсников-отличников, и мы адаптировали к реалиям методики оценки, которые изучали на кафедре. Вторым заказом стала оценка Бадаевского пивоваренного завода для правительства Москвы. Затем мы подписали контракт с «Газпром-экспортом» об оценке их вложений в Ruhrgas. Тяжело было первые 3-4 года. Мы старались развивать бизнес, пробовали новые направления - я получил и аттестат аудитора, статус брокера, попробовал стать арбитражным управляющим, но серьезного эффекта для бизнеса это не давало. Однако мы обзаводились новыми контактами и знаниями, что в итоге помогло совершить скачок в развитии. Стали выстраивать отношения с первой сотней банков. Тогда оценочная деятельность, услуги по составлению бизнес-планов, подготовке документов для кредитования только начинали развиваться. В тот момент компания выросла с 20 до 100 человек.

- Кто ваши крупнейшие клиенты сейчас?

- Нет клиента, который занимает более 5-7%. Большинство клиентов - средние и крупные компании практически во всех отраслях.

Доля заказов от госструктур у нас стремится к нулю. Например, с Росимуществом мы практически не сотрудничаем. После работы с РАО ЕЭС, когда ждали оплаты более полугода, долго не

фокусировались и на госкомпаниях. Сейчас оказываем госбанкам блок услуг по финансовому консультированию, различного рода экспертизам, мониторингу реализации инвестпроектов, а крупным госкомпаниям, например ФСК ЕЭС и «Олимпстрою», помогаем контролировать эффективность расходования средств инвестиционных программ. Также в прошлом году разрабатывали концепцию Почта-банка.

- Правда, что «НЭО центр» предоставляет клиентам услуги по лоббированию их проектов во власти и госбанках?

- Нет. Мы занимается экспертизами, а если бы занимались организацией финансирования, то греш цена была бы нашим отчетам. Эти направления невозможно совмещать.

- Насколько велика конкуренция на рынке консалтинга?

- Конкуренция огромна, нужно постоянно развивать клиентские отношения, инвестировать в продукты консалтинга. И проблема здесь не в конкуренции как таковой, а в ее качестве. Для многих участников этого рынка единственным средством конкуренции является демпинг, а с учетом крайне низкого порога вхождения в этот бизнес проблема приобретает серьезный масштаб. В этой связи особенно огорчает всеядность многих потребителей услуг, нежелание разбираться в сути получаемых продуктов.

- Насколько плоха инвестиционная среда в стране?

- Есть что улучшать. Например, система технического регулирования настолько устарела, что тормозит развитие большого проекта на несколько лет. Вместе с тем в регионах начинает возникать спрос на инвестиции - некоторые губернаторы готовы драться за классные проекты. Но есть и другие примеры - например, в АСИ обратился руководитель компании, собирающийся открыть второй завод, но столкнувшийся с просьбой региональных властей перечислить 25 млн руб. в некий фонд. Он сначала сомневался, нужно ли в АСИ идти, мол, тогда и первый завод закроют, но недавно заявил свой проект на сайте. Сейчас думаем, как помочь ему.

- Вам не кажется, что критерии отбора проектов слишком жесткие? На поддержку могут рассчитывать только уже состоявшиеся бизнесмены.

- Не считаю. Мы сделали одним из критериев отбора проекта его окупаемость, но в рамках социального направления готовы помогать в реализации и некупаемых, но социально значимых проектов. Наш главный критерий - наличие в проекте лидера, которому мы помогаем самореализовываться. Многие предприниматели воспринимают социальную ответственность как оброк. Но есть те, кто понимает, что, например построив хорошую школу рядом с заводом, он улучшает мотивацию сотрудников и в конечном счете работает на себя. Выявление таких лидеров, которым важен не только проект, но и среда, - наша задача. Чтобы у них не возникло мысли: «Может, хватит работать, лучше куда-то уехать?» Очень многих такие мысли посещают, кстати. Качество жизни в сегодняшней России пока еще не самое высокое. Людям хочется больше стабильности, надежности, больше комфорта.

- Вам не кажется, что последние политические решения не способствуют тому, чтобы, как вы говорите, молодые лидеры оставались или возвращались?

- Нельзя говорить, что страна не развивается. Посмотрите на нас, молодых и успешных предпринимателей. Мы пришли в АСИ из бизнеса, чтобы реализовывать важные социальные задачи. И для нас АСИ - самое значительное, что с нами случилось в жизни.

- Сколько проектов в год будете поддерживать?

- Около 100. Сначала их будет отбирать экспертный совет. Затем мы будем с ними работать и выносить на наблюдательный совет предложения по содействию в их реализации. Надеемся, что эти предложения будут оформляться в виде поручений ведомствам.

- И какая может быть помощь?

- Разная. Прежде всего снятие любого рода административных барьеров, вплоть до полной их ликвидации. Например, при внедрении инновационного продукта, который не может появиться сегодня на рынке из-за лоббирования монополий. Будем предлагать правительству менять законодательство, техрегламенты, различные нормы и стандарты, которые сейчас усложняют жизнь среднему бизнесу. Если же речь идет о финансировании, то тут наша поддержка будет скорее экспертная: у банков есть кредитные комитеты - и приказывать им мы не можем. Мы готовы помогать в поиске инвесторов, если, например, у автора проекта только 10% собственных средств. Банки ведь финансируют в основном только при 25-30%.

- Вы были одним из претендентов на должность руководителя АСИ. Как восприняли итоговое решение?

- Нормально. Изначально я подавал заявку с прицелом на экспертный совет. Потом, когда уже погрузился в тему, понял, что мой опыт больше всего пригодится именно в направлении «Новый бизнес».

- Нет идеи привлечь Олега Грефа для работы в АСИ?

- Работа в АСИ требует полной вовлеченности. Это означает переход из «НЭО центра» в АСИ, как это сделал я. Никто из моих партнеров, в том числе Олег, с инициативой привлечения в АСИ ко мне не обращался. Более того, команда направления «Новый бизнес» в АСИ уже сформирована.

- Сейчас много говорится об омоложении правительства. Вы готовы стать чиновником, если поступит предложение?

- Мне нравится то, чем я занимаюсь, и азарта не меньше, чем в бизнесе. Хочу доказать, что АСИ - это не предвыборная инициатива, а всерьез и надолго. Поэтому, пока не достиг результатов, не уйду.

«НЭО центр»

Консалтинговая группа

Финансовые показатели не раскрываются.

Выручка за 2010 г. - 870,9 млн руб. (данные РА «ЭКСПЕРТ»).

100% принадлежит кипрской «НЕОГРУП ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД».

Среди клиентов компании, по ее данным, Сбербанк, ВТБ, «Газпром», «Роснефть», «Лукойл», «Новатэк», «Холдинг МРСК», «ВЭБ-лизинг», «Русал», СУЭК, МТС, «Мегафон».

