



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

20 марта 2017 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2016

\*\*\* [Инструкция по включению функции чтения вслух на мобильных устройствах Apple с iOS 8-10](#)

## СОДЕРЖАНИЕ:

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
МИНФИН РФ ХОЧЕТ "ДОБИТЬ" ЗАКОНОПРОЕКТ О СИНДИЦИРОВАННЫХ КРЕДИТАХ ВЕСНОЙ .....	3
ГОСУДАРСТВО НЕ ДАСТ РИСКОВАТЬ ВАЛЮТОЙ .....	3
THE 'MADE IN RUSSIA' EXPORT BRAND WILL BE PROMOTED .....	5
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>6</b>
ВСЕ БАНКИ С РОССИЙСКИМ ГОСКАПИТАЛОМ НА УКРАИНЕ ВЕДУТ ПЕРЕГОВОРЫ О ПРОДАЖЕ -	
НАЦБАНК.....	6
ГОСБАНКИ РФ НА УКРАИНЕ ВЕДУТ ПЕРЕГОВОРЫ О ВОЗМОЖНОЙ ПРОДАЖЕ БИЗНЕСА - ЗАМГЛАВЫ	
НАЦБАНКА .....	7
ЦБ ЗАРЕГИСТРИРОВАЛ ОТЧЕТ О КОНВЕРТАЦИИ АКЦИЙ "ГЛОБЭКСА" С УМЕНЬШЕНИЕМ ЕГО	
УСТАВНОГО КАПИТАЛА.....	7
МЭРОВ МОНОГОРОДОВ ОЦЕНЯТ ПО ЗАСЛУГАМ .....	8
ИНТЕРВЬЮ: ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ВОДНЫЕ УЧАСТКИ ПОД АКВАКУЛЬТУРУ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ	
МОГУТ СТАТЬ TOP - ТРУТНЕВ .....	9
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>10</b>
S&P КОНСТАТИРУЕТ УЛУЧШЕНИЕ СИТУАЦИИ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РОССИИ.....	10
РЕЙТИНГ ПОДДЕРЖИТ РУБЛЬ .....	10
ТРИПЛ-Б: БОЙТЕСЬ БЫСТРОРАСТУЩИХ БАНКОВ .....	11
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>14</b>
"ИЛИМ" РАССМАТРИВАЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ УЧАСТИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ ЦБК НА ДАЛЬНЕМ	
ВОСТОКЕ .....	14
FABERLIC ПОШЬЕТ В ИВАНОВЕ .....	15
<b>ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА</b> .....	<b>16</b>
ПЕНСИОННЫМ ФОНДАМ ДОБАВЯТ СТРЕССА.....	16
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>17</b>
УРАЛВАГОНЗАВОД ОТПРАВЛЯЕТ КАДР В АДМИНИСТРАЦИЮ ПРЕЗИДЕНТА.....	17
ПОДРОБНОСТИ.....	18
В МОСКВЕ ПРОЙДЕТ БАНКОВСКАЯ СЕССИЯ ПО ПРИМЕНЕНИЮ БЛОКЧЕЙНА .....	19
ЙОГА, ДЕТСКИЙ САД, ПСИХОЛОГ: "ПЛЮШКИ" ДЛЯ СОТРУДНИКОВ БАНКОВ.....	20

# ВНЕШЭКОНОМБАНК



Reuters Россия и страны СНГ, Москва, 17 марта 2017 14:36

## МИНФИН РФ ХОЧЕТ "ДОБИТЬ" ЗАКОНОПРОЕКТ О СИНДИЦИРОВАННЫХ КРЕДИТАХ ВЕСНОЙ

МОСКВА (Рейтер) - Долгожданный законопроект, который введет в российское правовое поле понятие **синдицированного кредита**, может быть доработан правительством и внесен в Государственную думу весной, сказал **замминистра финансов Алексей Моисеев**.

Синдицированные кредиты массово организовывались до 2014 года для российских заемщиков пулом банков по европейскому законодательству. После введения западных санкций, практически отрезавших госкомпании РФ от внешних рынков заимствований, этот долговой инструмент не используется и Центробанк пытался создать возможности внутри страны для организации синдиката.

"Мы надеемся, что все-таки мы его добьем и весной правительство внесет его в Государственную думу", - сказал он, выступая на конференции банковской Ассоциации Россия в пятницу.

По словам замминистра, данный законопроект поможет банкам в части обеспечения для них условий честной конкуренции за кредиты крупным компаниям, что "особенно актуально в свете ужесточения регулирования ЦБР риска на одного заемщика".

"Появление синдицированного кредита, на мой взгляд... позволит небольшим банкам объединяться и конкурировать за предоставление кредита большим заемщикам с большими банками, при этом не нарушая нормативы ЦБ", - сказал Моисеев.

Основным лоббистом принятия этого законопроекта выступала российская госкорпорация **Внешэкономбанк**, сообщали российские СМИ.

"В подобных сделках **ВЭБ** может выступать первичным кредитором, а затем организовывать синдикацию. Это позволит на 1 рубль вложенных средств привлечь 3-4 рубля с рынка - как от российских банков, так и от внешних инвесторов", - говорится в комментарии **ВЭБа**.

При объединении в банков синдикат уменьшаются кредитные риски предоставляющего деньги института, а также открывается возможность доступа одного потенциального кредитора к проверенным клиентам другого.

(Кира Завьялова. Редактор Елена Фабричная)

<http://ru.reuters.com/article/businessNews/idRUKBN16O1E1-ORUBS>

## ВЕДОМОСТИ

Ведомости, Москва, 20 марта 2017

### ГОСУДАРСТВО НЕ ДАСТ РИСКОВАТЬ ВАЛЮТОЙ

Автор: Маргарита Папченкова, Александра Прокопенко / Ведомости

*Минэкономразвития подготовило предложения для государственных несырьевых компаний*

В конце февраля председатель правительства России Дмитрий Медведев обещал несырьевым экспортерам, несшим потери от укрепления рубля, хеджировать их валютные риски через единое окно (**Росэксимбанк**, "дочку" **Российского экспортного центра**, **РЭЦ**, входящего в группу **ВЭБа**). На прошлой неделе Минэкономразвития отослало в правительство предложения, каким будет это хеджирование, "Ведомости" ознакомились с ними.

Хеджирование будет обязательным для всех несырьевых экспортеров с госучастием с существенной долей рублевых издержек. Это коснется в первую очередь средних компаний, объясняет федеральный чиновник, - крупные уже давно научились хеджировать риски. Частные компании будут обязаны хеджировать риски, только если они привлекают страховое покрытие от **"Эксара"** ("дочка" **РЭЦа**). Будет постановление правительства о программе, а компаниям с госучастием будут даны директивы разработать и внедрить политику управления валютными рисками, говорится в концепции министерства.

Алгоритм будет таков. Сначала экспортер обратится в **РЭЦ** - он оператор программы, **РЭЦ** запросит у уполномоченных банков (их отберут по списку критериев) лучшие условия хеджирования, а клиент выберет лучшее для себя. Список критериев будет схож с тем, что позволяет банкам получать средства госкомпаний на депозиты, знает чиновник.

Будут два стандартных варианта хеджирования: беспоставочный опцион "пут" и форвардный контракт. В первом экспортер купит у банка право продать валюту по установленному минимальному курсу, но обязанности продать валюту по такому курсу у клиента нет, по сути, это страховка, за которую платится опционная премия.

Во втором варианте, при форвардном контракте, клиент никакой платы не вносит, но у него появляется обязанность продать валюту по контрактному курсу. Это может быть выгодней, чем опцион, но банк потребует внести денежное обеспечение, что отвлечет деньги из оборота компании. Проблема большая: регуляторные требования к участникам форвардного рынка ужесточаются, размер обеспечения растет, а эффективность операций для экспортеров снижается, особенно при увеличении сроков хеджирования, беспокоится **предправления Росэксимбанка Андрей Поляков**.

Минэкономразвития предлагает решение этой проблемы: **ВЭБ** или другой уполномоченный банк сможет предоставить банку гарантию, покрывающую риск неисполнения форвардного контракта, и обеспечение вносить не потребуется. Гарантии тоже не бесплатны, их цена зависит от кредитного риска клиента. Компаниям с устойчивым финансовым состоянием такой инструмент окажется выгоден, указывает чиновник. Никакой квоты на эти гарантии **ВЭБу** спускать не будут, а чтобы снизить его риски, введут требования к финансовому состоянию и рейтингу клиента, обещает он.

#### *Еще гарантийные идеи*

*В министерствах экономического развития и финансов с подачи **ВЭБа** и других банков обсуждалась идея замещать обеспечение для банка не гарантиями **ВЭБа**, а госгарантиями, рассказали "Ведомостям" чиновник и участник обсуждения со стороны банков. Минфину идея не очень понравилась, не было ее и среди идей Минэкономразвития, говорит федеральный чиновник. Минфину уже пришлось дополнительно давать госгарантии **ВЭБу** и Газпромбанку - на покрытие кредитов в адрес украинских активов **ВЭБа**. К концу 2019 г. государственная гарантийная поддержка будет так велика, что станет важным фактором финансовой стабильности, пишет Минфин в основных направлениях долговой политики на 2017-2019 гг.*

**ВЭБ** не стал комментировать, какой может быть стоимость гарантийного инструмента. "Мы еще думаем над этой идеей", - говорит менеджер **ВЭБа**.

Компании-экспортеры получают предсказуемость, у них может быть упущенная выгода (если рубль окажется слабее форвардного курса), но это нормально - они должны заниматься профильной деятельностью, т. е. производством, а не валютной спекуляцией, объясняет федеральный чиновник. Компании могут начать жаловаться на эту упущенную выгоду, полученную из-за требований государства, но сейчас ситуация не лучше - они приходят и жалуются на снизившуюся выручку из-за чрезмерного укрепления рубля, вспоминает случаи из практики другой чиновник, к хеджированию же они сейчас не прибегают, потому что боятся претензий акционеров, если это частная компания, и прокуратуры и Счетной палаты - если государственная. Логика у казначеев многих компаний простая: если хеджирование уберет от убытков, премию ему за это не выпишут, а если компания недополучит, его могут и уволить, продолжает чиновник. Поэтому и возникла идея такого единого механизма: менеджмент компании сможет всегда сослаться на постановление правительства и на директивы.

Минэкономразвития предпочло не вмешиваться в рыночные механизмы, если только их улучшить, но обсуждаются и другие идеи, которые бы напрямую снижали издержки экспортеров, рассказывает участник обсуждения. "Сейчас обсуждаются варианты передачи части рыночного и кредитного риска с коммерческого сектора на государственные институты развития: институт (например, Росэксимбанк) может принять эти риски, не требуя никакого обеспечения от экспортеров", - предлагает один из вариантов Поляков. В зависимости от качества клиента банк-оператор может сам определять размер обеспечения - составит ли оно 100, 50 или 0%, рассказывает сотрудник Росэксимбанка. Но тогда есть риск новых проблем у **ВЭБа** и его "дочек", беспокоится высокопоставленный чиновник: "А **ВЭБ** и так еле выбрался из своего тяжелого финансового положения".

Минфин официально отказался от комментариев.

Обеспечение действительно снижает привлекательность форвардов, говорит директор операций на валютном и денежном рынке Металлинвестбанка Сергей Романчук: "Банки не доверяют. С

клиентом может что-то случиться за это время, он станет неплатежеспособным, или руководство решит, что банк его обманул - зачем им валюта по 65 руб., когда в этот момент на рынке можно заплатить на 10 млн руб. меньше? Вот эти 10 млн руб. и потребует банк вперед". По залоговому депозиту банк платит процент, но низкий, ниже того, по которому компания финансирует свой бизнес, в итоге экспортер проедает капитал, продолжает Романчук. Гарантии **ВЭБа** могут стать хорошей альтернативой, считает он, но выгодность операции зависит от стоимости ресурсов для экспортеров и потери на разнице ставок привлечения и ставок по гарантиям. А ставки будут всегда зависеть от конкретного клиента, уверен Романчук, не факт, что гарантии будут пользоваться спросом.

Но делать гарантии бесплатными или использовать госгарантии чиновники категорически не хотят: возможен эффект *moral hazard* - банк будет не так тщательно изучать риски срыва контракта клиентом, переживает федеральный чиновник. Даже при госгарантиях таких рисков у **Росэксимбанка** не будет, заверяет сотрудник Росэксимбанка: "За госкомпаниями и институтами развития установлен тщательный контроль, поэтому любой сотрудник такой организации будет внимательно изучать риски клиентов при любых гарантиях".



Russia Beyond the Headlines (rbth.com), March 16, 2017

## THE 'MADE IN RUSSIA' EXPORT BRAND WILL BE PROMOTED

Kira Kalinina, RBTH

*IT technology, organic produce and health tourism could be the main beneficiaries of Russia's effort to foster its status as an exporter country, say experts and market players.*

**Vnesheconombank** and the **Roscongress Foundation**, which is responsible for organizing the country's main investment forums, agreed on the joint promotion of Russian exports under the "Made in Russia" brand.

The agreement, reached during the Russian Investment Forum in Sochi on Feb. 27, provides for advertising, marketing, branding and communications support for the export of Russian goods and services.

Russian goods and companies will be promoted under the "Made in Russia" brand in the following categories: manufacturing, exports, tourism, culture, investment, education and human potential, said **Alexander Stuglev, CEO of the Roscongress Foundation.**

### Made in the USSR

Russian ice cream became popular in China after President Vladimir Putin served this dessert to Xi Jinping at the G20 summit in 2016. There could be many more cases similar to the ice cream example, said Stuglev.

"Few people know that in the film *Oblivion* Tom Cruise had an under-barrel mounted illuminator with an FL33 V3 flashlight produced by the Russian company Lux-RC, or that titanium bicycle frames are made in Russia for Triton Bikes, which sells to athletes, politicians and actors throughout the world," said the head of Roscongress.

The USSR had a wealth of experience promoting its national brand, said Vladimir Evstafiev, head of the department of advertising and public relations at the Presidential Academy of National Economy and Public Administration (RANEPA).

"The whole world knows the 'Made in USSR' brands: the Molotov cocktail, Russian ballet and film, the fashion for the Russian song *Katyusha*, black caviar, Stolichnaya vodka, tractors, Kamaz trucks, and Lada and Moskvich cars," he said.

The main problem promoting the "Made in Russia" brand is that for the last 25 years the state has not been involved in this process and has not allocated money for advertising. The state ought to be directly involved in creating a national brand, Evstafiev said.

### Potential hot sellers

Many Russian companies support a national brand, and believe they can successfully compete internationally. For example, Russian organic food companies such as *Vkusvill*, *Eco-botanica* and *Natura Siberica* have the potential to do very well in their niche markets.

Vasil Gazizulin, the founder of *TopFranchise.ru*, believes there is enormous potential in Russian IT products, mobile apps, electronic marketplaces, mobile banking platforms, cartoons and anything with added intellectual value.

"We must primarily promote the products of Russian intellectual achievement - patents, management methods and lifestyle brands such as Expedition (a range of travel goods)," said Gazizulin. The "Made in Russia" brand could also be used to develop a network of health centers and spas in Russian resort regions, said Elena Trubnikova, chairman of the Association of Wellness Tourism. "The traditions of natural and health-improving factors that appeared in the 18th century could be the basis for the promotion of a national brand of health tourism," she said.

## ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА



**TASS # Единая лента (Закрытая лента), Москва, 19 марта 2017 23:06**

### **ВСЕ БАНКИ С РОССИЙСКИМ ГОСКАПИТАЛОМ НА УКРАИНЕ ВЕДУТ ПЕРЕГОВОРЫ О ПРОДАЖЕ - НАЦБАНК**

Автор: Тасс

КИЕВ, 19 марта. /ТАСС/. Все работающие на Украине банки с российским капиталом ведут переговоры о продаже. Об этом сегодня заявила **заместитель главы Национального банка Украины (НБУ) Екатерина Рожкова** в эфире телеканала "Интер".

"Мы совершенно точно знаем, что все банки с государственным российским капиталом, которые работают сегодня в Украине, ведут переговоры о потенциально возможной продаже", - сказала она, добавив, что "в сегодняшних условиях, к сожалению, о каком-то развитии дальнейшем этих банков на территории Украины говорить, конечно, нельзя".

Она также уточнила, что в банках с российским государственным капиталом украинцы хранят 21 млрд гривен (784 млн долларов), из которых Фонд гарантирования вкладов при необходимости будет готов компенсировать 8,5 млрд гривен (317 млн долларов). В то же время, по словам замглавы НБУ, банки пока остаются работать в стране, так как докапитализированы и имеют достаточное количество активов, чтобы выполнять обязательства перед клиентами.

#### **Санкции против банков**

Президент Украины Петр Порошенко в четверг, 16 марта, ввел в действие санкции в отношении пяти банков с российским капиталом сроком на год. Под санкции попали Сбербанк, Проминвестбанк, ВТБ, БМ Банк и VS Bank. Санкции предполагают, в частности, запрет вывода средств за пределы Украины, а также выплату дивидендов, процентов, возвращения межбанковских депозитов и кредитов, средств из корреспондентских счетов субординированного долга. Запрет также касается распределения прибыли и капитала этих пяти банков, в то же время ограничения не касаются проведения расчетов между резидентами Украины и их контрагентами, которые имеют счета в материнских структурах.

#### **Пострадают клиенты**

Санкции Украины в отношении структур российских банков ударят по украинским вкладчикам, заявил министр финансов РФ Антон Силуанов. С этой позицией солидарен и Сбербанк, который призвал Нацбанк Украины "обеспечить нормальные условия для обслуживания банком своих клиентов - нескольких десятков тысяч украинских юридических лиц и больше миллиона частных клиентов - граждан Украины". Размер своих возможных потерь банк не прокомментировал, однако, по мнению старшего директора агентства Fitch Ratings Александра Данилова, санкции не станут ударом для Сбербанка, доля украинской "дочки" которого составляет менее одного процента в общем объеме активов материнской структуры.

Убытки, которые может понести ВТБ в результате украинских санкций, незначительны для группы, заявил в свою очередь глава ВТБ Андрей Костин. Возможный размер убытков он оценил в несколько сотен миллионов долларов и подчеркнул, что ВТБ продолжит свою деятельность на Украине с целью максимального возврата вложенных средств и защиты интересов клиентов, прежде всего украинских. Костин добавил, что на данный момент у группы "других интересов нет".

Санкции не сильно повлияют на сделку по продаже **Внешэкономбанком (ВЭБ)** украинского дочернего **Проминвестбанка**, уверен глава ВЭБ **Сергей Горьков**. Российская госкорпорация также не ожидает снижения стоимости своего актива.



РИА Новости # Все новости (Закрытая лента), Москва, 19 марта 2017 22:36

## ГОСБАНКИ РФ НА УКРАИНЕ ВЕДУТ ПЕРЕГОВОРЫ О ВОЗМОЖНОЙ ПРОДАЖЕ БИЗНЕСА - ЗАМГЛАВЫ НАЦБАНКА

КИЕВ, 19 мар - РИА Новости. Все госбанки РФ на Украине ведут переговоры о возможной продаже бизнеса, сообщила **замглавы Нацбанка Украины Екатерина Рожкова**.

Украина с 16 марта сроком на один год ввела санкции против всех пяти работающих на Украине структур российских госбанков: украинских Сбербанка и ВТБ, "БМ Банка" ("внучка" ВТБ), Проминвестбанка ("дочка" ВЭБа) и VS Bank ("дочка" Сбербанка). Им запрещен вывод капиталов за пределы Украины в пользу связанных с ними лиц.

"Мы точно знаем, что все банки с государственным российским капиталом, которые сегодня работают на Украине, ведут переговоры о потенциально возможной продаже, и мы как регулятор банковского рынка считаем, что это, наверное, самый лучший способ покинуть рынок Украины, потому что в сегодняшних условиях, к сожалению, о каком-то развитии этих банков на территории Украины говорить нельзя", - сказала Рожкова в эфире телеканала "Интер" в воскресенье.

Некоторые российские банки ранее заявляли о намерении продать бизнес на Украине. В частности, ВТБ уже нашел покупателя на свою украинскую "внучку" "БМ Банк" и рассчитывает завершить сделку до конца марта. Руководство ВТБ ранее не исключило и полный уход с украинского рынка.

Также ведется активная работа по продаже украинской "**дочки**" **ВЭБа - Проминвестбанка**. По словам главы ВЭБа **Сергея Горькова**, сделка находится на финальной стадии. Он надеется, что санкции не приведут к снижению стоимости актива.

Сбербанк России после введения санкций еще не озвучивал свои планы относительно бизнеса на Украине. Осенью прошлого года его глава Герман Греф заявлял, что банк не намерен уходить с украинского рынка, несмотря на убытки.



Banki.ru, Москва, 17 марта 2017 14:16

## ЦБ ЗАРЕГИСТРИРОВАЛ ОТЧЕТ О КОНВЕРТАЦИИ АКЦИЙ "ГЛОБЭКСА" С УМЕНЬШЕНИЕМ ЕГО УСТАВНОГО КАПИТАЛА

Департамент корпоративных отношений Банка России 17 марта зарегистрировал выпуск обыкновенных именных бездокументарных акций банка "**Глобэкс**", размещаемых путем конвертации. Как поясняется, речь идет о размещении порядка 449,085 млн акций номинальной стоимостью 33,41 рубля за бумагу, общий объем выпуска по номиналу - около 15,004 млрд рублей. Выпуску ценных бумаг присвоен индивидуальный государственный регистрационный номер 10201942В.

Сегодня же зарегистрирован и отчет об итогах выпуска. Бумаги размещены в полном объеме, свидетельствует информация ЦБ.

Напомним, что размещение осуществлено с целью уменьшения уставного капитала банка: акции конвертированы в бумаги с меньшим номиналом. Ранее номинальная стоимость одной обыкновенной акции "Глобэкса" составляла 50 рублей, она была снижена на 16,59 рубля.

Внешэкономбанк, которому подконтролен "Глобэкс", в начале марта этого года принял решение об уменьшении уставного капитала "дочки" на 7,45 млрд рублей - с 22,454 млрд до 15,004 млрд. У ЦБ на страничке банка "Глобэкс" пока еще указан прежний размер его уставного капитала.

Банк "Глобэкс" уменьшает уставный капитал на 7,45 млрд рублей

Банк "Глобэкс" уменьшает уставный капитал. Соответствующее решение принял в текущем месяце его акционер - Внешэкономбанк, свидетельствуют материалы эмитента.

Уточним, что по состоянию на 1 февраля 2017 года размер уставного капитала "Глобэкса" превышал величину собственных средств (капитала) банка, составлявшую 19,129 млрд рублей. Как сообщалось, ВЭБ рассчитывает в первом полугодии этого года выбрать инвестора и согласовать окончательные условия продажи дочерних "Глобэкса" и Связь-Банка, планирует получить финальные предложения от заинтересованных инвесторов до 20 марта. По данным газеты "Ведомости", основными претендентами на покупку банков являются ИК "Регион" и Восточный Экспресс Банк, при этом в ИК "Регион" в конце февраля намерение приобрести банки ВЭБа опровергли.

*Глобэкс*

АО "КБ "Глобэкс" - крупный московский банк, входящий в группу Внешэкономбанка. ВЭБу принадлежит 99,99% акций банка "Глобэкс". Ключевые направления деятельности в настоящее время - кредитование коммерческих предприятий, операции на рынке ценных бумаг. Основные источники ресурсов - средства юридических и физических лиц, а также привлеченные межбанковские кредиты. В первом полугодии 2017 года ВЭБ планирует закрыть сделку по продаже банка "Глобэкс" рыночному инвестору.

По данным *Banki.ru*, на 1 февраля 2017 года нетто-активы банка - 205,44 млрд рублей (42-е место в России), капитал (рассчитанный в соответствии с требованиями ЦБ РФ) - 19,13 млрд, кредитный портфель - 123,51 млрд, обязательства перед населением - 56,75 млрд.

Источник: *Banki.ru*

<http://www.banki.ru/news/lenta/?id=9615629>

## ИЗВЕСТИЯ

Известия, Москва, 20 марта 2017

### МЭРОВ МОНОГОРОДОВ ОЦЕНЯТ ПО ЗАСЛУГАМ

Автор: Инна Григорьева

*Первый вице-премьер Игорь Шувалов утвердил критерии эффективности развития монопрофильных населенных пунктов*

Первый вице-премьер **Игорь Шувалов** по итогам заседания проектного комитета одобрил ключевые показатели эффективности программ комплексного развития 251 моногорода. Как следует из протокола совещания, с текстом которого ознакомились "Известия", за два года в моногородах должны быть созданы 230 тысяч новых рабочих мест и благоустроены отдельные территории. До 21 апреля должна быть доработана методология рейтинга монообразований.

Первый вице-премьер Игорь Шувалов согласовал показатели эффективности программ комплексного развития 251 моногорода (из 319 существующих) на ближайшие два года, следует из протокола совещания под его председательством.

Первый ключевой показатель эффективности подразумевает создание 230 тыс. новых рабочих мест (во всех 319 моногородах), не связанных с основным градообразующим предприятием, к концу 2018 года.

- В эти 230 тыс. новых рабочих мест должны войти в том числе и временные рабочие места, поскольку для многих городов - это тоже выход, - отметил в разговоре с "Известиями" представитель Игоря Шувалова.

По итогам заседания проектного комитета первый вице-премьер поручил ФНС и Пенсионному фонду до 31 марта представить в Минэкономразвития сведения, касающиеся созданных постоянных и временных рабочих мест, самозанятости и микробизнеса в моногородах по итогам 2016 года, говорится в выдержках из протокола совещания.

- Второй ключевой показатель эффективности - за два года города должны пройти пять шагов благоустройства. Каждый город взял у себя несколько объектов, которые он должен привести в порядок, - рассказала "Известиям" **заместитель председателя Внешэкономбанка, руководитель приоритетной программы "Комплексное развитие моногородов" Ирина Макиева**. - Здесь будет балльная система оценки.

Она пояснила, что количество баллов будет зависеть от того, какая отдача может быть от каждого города. Например, в небольшом населенном пункте, где маленький бюджет, привести в порядок

парк, убрать мусор и поставить скамейки - это не менее важно, чем в крупном городе сделать красивую набережную.

Представитель первого вице-преьера отметил, что пунктом по благоустройству городов предполагается создание коворкингов, новых общественных пространств, дискуссионных площадок, мест отдыха горожан, ремонт главных улиц города. Контроль запуска программ моногородов и достижения ключевых показателей будет осуществляться региональными проектными офисами.

По итогам заседания комитета Игорь Шувалов также дал поручение **Ирине Макиевой** совместно с Минэкономразвития, Фондом развития моногородов и Агентством стратегических инициатив (АСИ) доработать до 21 апреля методологию рейтинга муниципалитетов.

Доцент кафедры государственного управления Института общественных наук РАНХиГС Александр Балобанов считает, что к развитию моногородов в большей степени нужен индивидуальный подход.

- Ключевая проблема моногородов - в моноцентричности их экономики и отсутствии альтернативных возможностей для работы и бизнеса. В этом случае наилучшее решение - диверсификация. Но во всех городах своя конкретная ситуация, и здесь уже возникает проблема воздействия на эти города, поскольку на федеральном уровне этих проблем зачастую не видно. Решения подбираются универсальные, а города-то разные. Нужен индивидуальный подход к каждому городу, - отметил Александр Балобанов.

Эксперт считает, что одна из основных проблем моногородов - отсутствие творческого потенциала его жителей и властей.

- Ключевая стратегия решения такой проблемы - выращивать потенциал. Здесь очень важна позиция региональных властей. Чем более творчески власти подходят к решению проблем, тем лучше для моногородов, - считает эксперт.

Директор Института реформирования общественных финансов Владимир Климанов полагает, что одна из важнейших мер - запуск работы по благоустройству моногородов.

- Проектная программа правительства является своевременной, так как проблемы городов только усугубляются. Одной из самых правильных мер является благоустройство моногородов. Вообще эта проблема актуальна для всех российских городов, но в моногородах она наиболее острая, - отметил Владимир Климанов.

По словам представителя первого вице-преьера, на этот год в бюджете на развитие моногородов заложено 6,5 млрд рублей. В 2018 и 2019 годах предполагается выделение по 4,7 млрд рублей ежегодно.



**ТАСС # Единая лента (Закрытая лента), Москва, 18 марта 2017 14:00**

## **ИНТЕРВЬЮ: ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ВОДНЫЕ УЧАСТКИ ПОД АКВАКУЛЬТУРУ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ МОГУТ СТАТЬ ТОР - ТРУТНЕВ**

Автор: Тасс

НЬЮ-ДЕЛИ, 18 марта. /ТАСС/. Потенциально перспективные водные участки для развития аквакультуры на Дальнем Востоке могут получить преференции и статус территории опережающего развития (ТОР). Об этом рассказал в интервью ТАСС вице-премьер РФ, полномочный представитель президента в Дальневосточном федеральном округе (ДФО) Юрий Трутнев.

"Мы пока не начали выдавать водные участки для рыбоводства. Для этого мы и придумали это экзотическое предложение с выставлением на аукцион участков через площадку Фонда развития дальнего Востока. Когда пойдут продажи, мы увидим, где наибольшая концентрация заявок. Хотя, думаю, дело не в концентрации, надо просто все потенциально перспективные участки накрыть режимом ТОР, это позволит поддержать экономику, люди быстрее вложат деньги, быстрее получат отдачу, быстрее отрасль стартанет, которой сейчас нет", - сказал Трутнев.

Ранее вице-премьер поручил выставить на торги треть от общей площади участков под аквакультуру в ДФО. По его словам, аукционная система распределения участков среди инвесторов будет стимулировать развитие аквакультуры на Дальнем Востоке. Первые участки

планируется выставить на торги уже в этом году. В течение трех лет, по словам Трутнева, на торги должны быть все дальневосточные участки, где можно развивать аквакультуру. Концепцию работы электронной площадки разработал и представил Фонд по развитию Дальнего Востока. В настоящее время ведется работа по составлению карты перспективных для разведения аквакультуры участков и определения зон, где запрещено заниматься подобной деятельностью. "Разрешенные" зоны будут пронумерованы, и предприниматель в онлайн-режиме сможет выбрать себе участки. Заявка автоматически попадает в Росрыболовство, которое после одобрения правительственной подкомиссии по вопросам развития рыбохозяйственной отрасли Дальнего Востока утверждает границы рыбоводного участка и выставляет его на электронный аукцион через интернет-сервис фонда.

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

RAMBLER  
NEWS  
SERVICE

ИА Rambler News Service (rns.online), Москва, 17 марта 2017 21:14

### S&P КОНСТАТИРУЕТ УЛУЧШЕНИЕ СИТУАЦИИ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ РОССИИ

Рейтинговое агентство S&P Global Ratings отметил улучшение ситуации в банковском секторе России, но для его восстановления потребуется время, сообщает S&P.

"По нашему мнению, ситуация в банковском секторе Российской Федерации улучшается, однако он остается слабым... Мы полагаем, что основные проблемы, связанные с качеством активов российской банковской системы, проявились в 2016 г., и в настоящее время ситуация улучшается, хотя и постепенно. В то же время, несмотря на то, что наш базовый сценарий не предусматривает дальнейшего ухудшения ситуации в банковском секторе, мы считаем, что для его восстановления потребуется время, причем это восстановление, вероятнее всего, будет неравномерным", - говорится в сообщении агентства.

S&P ожидает укрепления бизнес-позиций самых крупных государственных банков, а также некоторых крупных частных банков, а на меньшие частные банки будут влиять усиливающаяся конкуренция и волатильность фондирования.

"Мы полагаем, что правительство будет выражать меньшую готовность в том, что касается оказания поддержки банковскому сектору, и, следовательно, будет иметь ограниченный объем условных обязательств, согласно нашим критериям. Государственная поддержка может быть доступна только крупным государственным банкам и государственным институтам (подобным **Внешэкономбанку**) и, возможно, нескольким частным системно значимым банкам", - отмечает S&P.

<https://rns.online/finance/SP-konstatiruet-uluchshenie-situatsii-v-bankovskom-sektore-Rossii-2017-03-17/>

 Российская Газета

Российская газета, Москва, 20 марта 2017

### РЕЙТИНГ ПОДДЕРЖИТ РУБЛЬ

Автор: Игорь Зубков

*Кредитный рейтинг России могут повысить до инвестиционного уровня*

Осенью международные рейтинговые агентства **Standart & Poor's** и **Moody's** могут повысить рейтинги России до инвестиционного уровня. Это окажет дополнительную поддержку рублю и усилит интерес иностранных инвесторов к российским активам. Что, в свою очередь, ускорит приватизацию пакетов акций крупнейших госкомпаний и банков.

Вслед за Moody's прогноз по российским рейтингам пересмотрело со "стабильного" на "позитивный" Standart & Poor's. Сами рейтинги от этих агентств с начала 2015 года остаются на ступень ниже инвестиционного уровня.

S&P повысит рейтинг России только после начала реализации долгосрочного плана по повышению темпов роста экономики, считает глава минэкономразвития Максим Орешкин. Он сказал журналистам, что в ходе встреч с аналитиками агентства рассказывал о планах правительства и текущей динамике экономики.

"Это обсуждение повлияло на их ожидания и способствовало принятию решения о позитивном прогнозе раньше, чем мы предполагали", - сказал Орешкин. План действий правительства до 2025 года должен быть представлен президенту в мае.

Министр финансов **Антон Силуанов** назвал улучшение прогноза "высокой оценкой" мер правительства по снижению зависимости экономики от внешних факторов, ее вывода опережающими темпами на траекторию устойчивого роста.

Пересмотр рейтинга возможен осенью этого года при снижении дефицита федерального бюджета и одновременном закреплении позитивных тенденций в экономике - прежде всего, она должна выйти на траекторию роста свыше 1,6 процента ВВП, считает эксперт Аналитического центра при правительстве РФ **Даниил Наметкин**. Кроме того, на оценку кредитоспособности России позитивно повлиял бы рост резервов.

По словам эксперта, повышение рейтинга в национальной валюте будет стимулировать и без того хороший спрос на облигации федерального займа и облигации крупнейших государственных компаний, который вызван разницей между высокими процентными ставками внутри России и низкими на Западе. Это поддержит национальную валюту, но вызовет дальнейший рост издержек в экономике (невыгодный компаниям, ориентированным на внутренний спрос) и создаст определенные риски для бюджетной системы, даже если цены на нефть останутся на текущем уровне. Слишком крепкий рубль бюджету невыгоден.

Что касается возможного повышения рейтинга по обязательствам в иностранной валюте, то оно пока практически не скажется на притоке иностранного капитала, полагает Даниил Наметкин. Во главу угла сейчас поставлены геополитические риски, а риторика США и ЕС относительно антироссийских санкций в последнее время ужесточилась, объясняет он.

Тем не менее азиатские и арабские инвестиционные фонды, не ограниченные санкциями, могут увеличить свои лимиты на инвестирование в российские активы в случае сохранения позитивных тенденций в экономике России. Кроме того, повышение рейтинга может придать импульс к ускорению приватизации ряда госактивов, например, "Аэрофлота", чьи акции за последний год подорожали в три раза.

Сам по себе пересмотр прогноза существенного влияния на финансовые рынки не окажет - он был ожидаем после того, как аналогичное решение в феврале приняло Moody's. Под его влиянием доходность ОФЗ уже опустилась ниже 8 процентов впервые с 2014 года.

## ЭКСПЕРТ

Эксперт, Москва, 20 марта 2017

### ТРИПЛ-Б: БОЙТЕСЬ БЫСТРОРАСТУЩИХ БАНКОВ

Автор: Александр Ивантер, Сергей Селянин\*

РОССИЙСКИЕ БАНКИ: ЭТАЖИ РИСКОВ

*Быстрый рост и успешность банков - вовсе не тождественные понятия. Впечатляющая динамика кредитного портфеля в период общей стагнации рынка - скорее тревожный сигнал. Возможно, это предвестник скорого краха финансового института*

За 2016 год активы банковской системы РФ в номинальном выражении сократились на 4% за счет укрепления рубля и отрицательной переоценки валютной составляющей, но без учета переоценки (далее все цифры будем приводить без нее) рост составил 1,7%.

Корпоративный кредитный портфель вырос на 0,5% (рублевый - на 5%, валютный сократился на 8%). С учетом того что среди банков, активно его наращивающих, будут и банкроты (то есть это не рост портфеля, а вывод активов), реальный рост скорее будет отрицательным. Существенно больший рост демонстрируют малые и средние региональные банки (7%).

Рынок потребительского кредитования - в большей части рыночный сегмент, он не демонстрирует необъяснимых взлетов и падений. Совокупный рост в 2,8% обеспечивается за счет госбанков,

увеличивших портфели на 8,5% (в группе ВЭБ это Связь-банк), в то время как частные показали снижение на 8,1%. Одни игроки обжигаются на высокомаржинальном кредитовании и сворачивают портфели, другие заступают на их место.

Посмотрим на изменение ресурсной базы. Укрепление рубля привело к сокращению валютных счетов и депозитов в пользу рублевых (что выгодно банкам, так как по рублевым операциям маржа больше). В целом средства юрлиц сократились на 1,5% при росте в рублях на 6% и падении в валюте на 12%. По рублям госбанки показали рост 10% при 2% у всех прочих.

Остатки на счетах выросли у банков всех групп; рублевые в равной мере у государственных и частных банков (на 10%), вот только у первых преимущественно за счет государственных денег, а у вторых благодаря счетам индивидуальных предпринимателей, которые подпадают под систему страхования вкладов, рост составил 31% (у госбанков - 23%). Счета обычных коммерческих организаций растут значительно меньшими темпами - предприниматели по возможности проводят расчеты через ИП. Срочные депозиты в рублях выросли у госбанков (за счет средств госкомпаний) и сократились у остальных.

Частные вклады показывают почти одинаковую динамику у банков всех групп - срочные рублевые выросли на 18%, валютные сократились на 3%. Текущие счета физлиц выросли в рублях на 13%, в валюте - на 57%. Граждане предпочитают делать новые сбережения в валюте, но так как по срочным вкладам ставки низкие, держат ее на счетах.

Доходы от ссуд в 2016 году составили 64% всех доходов банков, по 14% - доходы от ценных бумаг и комиссии, 6% - доходы от МБК. При этом за год доходы по ссудам сократились на 1%, а комиссионные выросли на 15%. В лидерах госбанки, у них прирост комиссионных доходов составил 24%, тогда как у частных - лишь 5%.

Большой перед смертью потел До недавнего времени помимо собственно размера (активов, капитала, кредитного портфеля, депозитов и т. д.) главным показателем деятельности банка была динамика. Как и в любом бизнесе, быстрый рост означал увеличение доли рынка, доходов, прибыли. О нем рапортуют в пресс-релизах и годовых отчетах. Дистанционные банковские рейтинги, в том числе проводимые медиахолдингом "Эксперт", тоже были заточены под рост. Кто из банков больше вырос, тот и круче, тот и молодец.

Однако опыт двух последних кризисных лет показал, что быстрый рост и успешность банков - вовсе не тождественные понятия. Вот, например, бесстрастная статистика за 2015 год. По его итогам рост активов банковской системы составил 0,2% (здесь и далее, если не оговорено особо, все показатели приводятся без учета переоценки валютной составляющей), но если выделить в отдельную группу те 109 банков, которые впоследствии лишились лицензии (98 в 2016 году, остальные - в начале нынешнего года), то получим отрицательную динамику минус 0,1% у выживших банков (хотя и среди них есть "живые трупы") и рост на 16% у тех, кто в следующие 14 месяцев ушел с рынка.

Более показателен прирост кредитного портфеля юрлиц - среди самых громких банкротств прошлого года были лидеры роста кредитования в 2015-м. "Герои" прошлогоднего рейтинга - Татфондбанк (+27% прироста кредитного портфеля), "Пересвет" (+44%), "Интеркоммерц" (+41%), Росинтербанк (+60%), Внешпромбанк (+29%). Это при том, что в целом корпоративный портфель сократился в позапрошлом году на 0,7%. Значительный рост кредитного портфеля вкуче с низким уровнем просрочки как на начало, так и на конец года - один из признаков его нерыночности.

Очевидно, клиентов сейчас интересует надежность банка, но создать математический алгоритм расчета надежности на основе открытой отчетности не представляется возможным. Дело даже не в том, что она несовершенна, а в том, что массово "рисуеться". Кроме того, слишком велик вес нефинансовых факторов - в частности, степени готовности владельцев банка поддержать его в трудный период деньгами.

Капитал давно перестал символизировать надежность банка. "Вскрытие" показывает, что дыры превышают бумажный капитал многократно. Совокупный объем выявленных Банком России за последние три года дыр в капиталах банков составил 1,5 трлн рублей, или 40% официального (согласно отчетности) собственного капитала частных банков накануне запуска процесса массовой расчистки сектора, подсчитали эксперты ЦМАКП (подробнее см. "Дыры в капиталах банков: зловещий айсберг проблем", "Эксперт" № 3 за 2017 год).

Казалось бы, прибыль (или убыток) должна сигнализировать о проблемах кредитной организации. Но это не так. Среди банков, лишенных лицензии в 2016-2017 годах, лишь 40% были убыточны по итогам 2015-го, а остальные имели прибыль (вернее, просто ее "рисовали").

В то же время формально убыточными могут оказаться банки вполне надежные. Основной источник убытков, расходы на создание резервов, - это все же грехи прошлой жизни, и они должны

больше давить на капитал, чем на прибыль текущего года. Второй фактор - курс рубля - может продуцировать как бумажные прибыли, так и бумажные убытки от переоценки валютной части баланса. Впрочем, для большинства банков курсовой фактор сейчас не играет определяющей роли.

Прибыль до создания резервов более верно отражает текущую деятельность банка, хотя простора для "художеств" и здесь хватает. Тот же Татфондбанк получал мифические доходы от передачи активов в доверительное управление и показывал прибыль. Да и проценты по ссудам были нарисованные. В результате мы решили в нашей главной ренкинговой таблице привести прибыли двух типов - балансовой (до налогов) и прибыли до создания резервов.

За год количество убыточных банков (в доналоговой оценке) в топ-100 по активам осталось неизменным (27), однако число показавших убытки еще до создания резервов увеличилось с 9 до 17. В целом по банковской системе их доля выросла с 10 до 23%. В группе московских банков убыточен каждый третий, среди региональных - каждый пятый.

Группы показательнее с каждым годом все больше банков не могут рассматриваться как самостоятельные бизнес-единицы. Два десятка банков находятся в стадии санации, и их конечной целью является присоединение к санатору.

Очевидно, что дочерние банки не имеют самостоятельной кредитной политики, не конкурируют за ресурсы с материнской структурой, не ставят цели зарабатывать прибыль на своем балансе. Активы, клиенты, денежные средства и имущество передаются внутрь группы. Это же относится и к спасаемому еще с 2011 года Банку Москвы, слияние которого с банком ВТБ вышло на финишную прямую. Знание того, что ВТБ увеличил в 2016 году активы на 7,5%, ВТБ24 - на 11,5%, а у БМ-банка (Банка Москвы, за год сменившего имя и лишившегося почти всех офисов) они сократились на 60%, имеет почти нулевую ценность. Консолидировав все три банка в одну группу ВТБ, мы имеем более объективную цифру роста активов: около нуля. Уже после отчетной даты Юниаструм-банк был присоединен к банку "Восточный экспресс" - в нашем рейтинге мы их также консолидировали.

Общий принцип: все дочерние банки (контрольный пакет 50% + 1) консолидированы с материнскими структурами. В результате первая сотня банков и банковских групп (таблица 1) содержит данные о 137 кредитных организациях.

Приказано выжить Скорость отзыва лицензий банков не снижается. В прошлом году не стало 98 кредитных организаций, в этом - уже более десятка. Самые проблемные - малые московские банки (за пределами топ-200): здесь выбыл 21%, малых региональных - лишь 10%. В группе средних банков (активы на начало 2016 года менее 100 млрд рублей) у "москвичей" тоже существенные потери (11%), у региональных банков - лишь 2% (тольяттинский Фиабанк). В 2016 году проблемными стали восемь банков из первой сотни.

Прошлый год поставил рекорд по числу лопнувших банков - членов системы страхования депозитов: Агентство по страхованию вкладов зафиксировало 89 страховых случаев против 77 в 2015 году.

Рекордными оказались и сумма страховых возмещений вкладчикам (590,9 млрд рублей против 369 млрд в 2015-м), и число вкладчиков, получивших возмещение, - свыше 2,1 млн человек. Средний размер возмещения вырос с 200 тыс. рублей почти до 280 тыс. рублей. Всего за 17 лет работы системы страхования вкладов лопнули 384 банка - участника системы, страховые выплаты, суммарный объем которых составил 1,3 трлн рублей, получили 7,4 млн вкладчиков. Понятно, что в реальности число уникальных лиц, получивших возмещение, несколько меньше, так как некоторые вкладчики, включая так называемых серийных (кто специально дробил вклады, чтобы уложиться в лимит 100-процентного возмещения), получали возмещение неоднократно.

Фонд страхования вкладов (ФСВ) испытывает дефицит средств с 2015 года и вынужден был неоднократно обращаться в Банк России за ресурсной поддержкой. В 2016 году страховые взносы банков в фонд составили около 100 млрд рублей, при этом по состоянию на 1 октября ФСВ было получено у ЦБ необеспеченных кредитов на сумму 412 млрд рублей, а неиспользованный остаток кредитной линии регулятора составлял 188 млрд рублей.

Институт банковских санаций сейчас практически заморожен, ведется дискуссия об изменении механизма и самой модели санирования - переход от АСВ к Банку России роли главного санационного оператора, а также практическое внедрение модели санации bail-in, подразумевающей конвертацию в капитал банка требований его кредиторов и (или) вкладчиков. Последняя пока кредитная организация, отправленная на санацию в марте прошлого года, - Экономбанк, на его санацию было выделено 7,1 млрд рублей. В процессе санации в настоящее

время находятся 23 банка, в том числе 10 из первой сотни по активам, включая таких "тяжеловесов", как "Траст", Мособлбанк и "Уралсиб".

Пик санационной активности пришелся на 2014 год, когда эта процедура была инициирована в отношении 13 банков, а государству пришлось раскошелиться на 588 млрд рублей. Всего за 2013-2016 годы банковские санации обошлись в немалую сумму - около 780 млрд рублей. С учетом же санаций "Российского капитала" в 2009 году (57,2 млрд рублей) и Банка Москвы в 2011-м (295 млрд) расходы государства на санацию банков-банкротов превысили 1,1 трлн рублей.

"Больным человеком Европы" называли Османскую империю накануне Крымской войны. Банковская система - давно и серьезно "больной человек" российской экономики. Масштабы проблем здесь макроэкономические. Рецептов и горизонтов их решения пока не видно. Равно как непонятно, сколько банков в стране останется по окончании "большой чистки".

Если оперировать большими временными интервалами, то из ста крупнейших по активам банков на середину 1996 года сегодня на рынке работают 30, 17 были присоединены, остальные 53 обанкротились. В России надо жить долго. И уметь переживать чистки и кризисы.

## БИЗНЕС



ИА Rambler News Service (rns.online), Москва, 18 марта 2017 20:26

### "ИЛИМ" РАССМАТРИВАЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ УЧАСТИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ ЦБК НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ

Компания "Илим" рассматривает возможность инвестирования в строительство **целлюлозно-бумажного комбината (ЦБК) на Дальнем Востоке**, проект которого разрабатывает ВЭБ, рассказал RNS председатель совета директоров компании **Захар Смушкин**. По его словам, сегодня стратегией развития "Илима" является экспортоориентированность.

"Мы изучаем сейчас эту возможность (инвестирования в ЦБК. - RNS), потому что государство сейчас активно приглашает (инвесторов. - RNS) в связи с политикой развития Дальнего Востока льготами, преимуществами какими-то. Идут переговоры с Минпромторгом. Пока, честно говоря, Китай тоже не в лучшем состоянии находится. Единственное, если мы будем видеть рынок для Китая и, может быть, придумаем какой-то другой вид целлюлозы, проект возможен для "Илима", потому что "Илим" всегда ищет возможность для развития", - сказал RNS Смушкин.

"Здесь (в России. - RNS) уже, так сказать, покрываем все. Единственное, что мы можем делать, это что-то для экспорта, потому что на внутреннем рынке мы уже в таком положении, что каждый дальнейших шаг приведет к очень сильному монопольному положению, более жестко будет регулироваться", - отметил он.

В феврале председатель ВЭБа **Сергей Горьков** рассказал журналистам, что ВЭБ в рамках развития дальневосточного лесопромышленного кластера проводит оценку строительства целлюлозно-бумажного комбината в этом регионе. Для его строительства потребуется стратегический инвестор. "Мы подписали еще с тремя участниками соглашения о создании ЦБК, потому что это не одно предприятие, это будут фактически три участника. Сейчас мы проводим usability study, которое позволит нам подсчитать объемы финансирования. Понятно, что ЦБК - достаточно капиталоемкий проект, это больше чем \$1 млрд вложений. Поэтому нам потребуется здесь и стратег, потребуются здесь и иностранные инвестиции в достаточно большом объеме", - сказал Горьков. По его словам, завершить создание предпроекта планируется в первом полугодии 2017 года.

<https://rns.online/regions/Ilm-rassmatrivaet-vozmozhnost-uchastiya-v-stroitelstve-TSBK-na-Dalnem-Vostoce-2017-03-18/>

**FABERLIC ПОШЬЕТ В ИВАНОВЕ**

Автор: Анастасия Иванова

*Производство будет запущено на трех фабриках, первая очередь - в апреле 2017 года*

Парфюмерно-косметическая компания Faberlic запустит собственное производство одежды в Ивановской области, рассказал "Ведомостям" ее вице-президент Владислав Даванков. Ранее об этом сообщал департамент экономического развития и торговли Ивановской области.

Производство, по словам Даванкова, запустят в несколько этапов. На первом, с конца апреля 2017 г., Faberlic начнет отшивать 200 000-250 000 трикотажных изделий в месяц - нижнее белье, водолазки, пижамы и проч. - на арендованной фабрике в г. Фурманове. Затем, в конце года, компания запустит собственную фабрику в Иванове мощностью 750 000 изделий в месяц, где сначала Faberlic будет изготавливать колготки, а со второй половины 2018 г. - трикотажное полотно и трикотажные платья, блузки, куртки, юбки и проч. Переговоры о покупке предприятия уже ведутся, отметил Даванков. Наконец, Faberlic планирует локализовать в России и производство одежды из полиэстера, но не раньше 2019 г., добавил он.

При нынешнем курсе доллара зарплаты швей в российских регионах, в том числе в Иванове, сопоставимы и даже ниже, чем в Китае, объясняет Даванков причины открытия производства в России. В итоге компании не придется делиться маржей со сторонним производителем, отмечает он.

Инвестиции в проект составят 1,15 млрд руб., в том числе 1 млрд руб. - на втором этапе, уточнил Даванков. Заявленных средств достаточно на планируемые проекты, полагает и гендиректор Fashion Consulting Group Анна Лебсак-Клейманс.

В конце 2016 г. набсовет **Внешэкономбанка** одобрил Ивановскому полиэфирному комплексу 20,4 млрд руб. кредита на создание производства по выпуску полиэфирного штапельного волокна, его основные потребители - текстильные предприятия и др., сообщил представитель Минпромторга. Как отмечала газета "Коммерсантъ" и следует из ЕГРЮЛ, единственный учредитель этой компании - управляющий директор "Арбат капитала" Алексей Голубович. Строительство комплекса в Иванове начнется в 2017 г., отмечало издание, к 2020 г. он должен выйти на проектную мощность, цель предприятия - импортозамещение полиэфирного волокна и хлопка, также до 30% продукции будет отправляться на экспорт.

Если этот проект будет реализован, то Faberlic сможет закупать полотно из полиэстера на его фабрике и на своей отшивать готовые изделия, рассуждает Даванков. По его словам, пока в России не появится сырье должного качества, Faberlic будет закупать его в Китае.

Локализация производства в России позволит снизить себестоимость одежды, производимой Faberlic, на 15-30%, рассчитывает Даванков. По его словам, доля выручки Faberlic от продажи категории "Одежда и аксессуары" - 22%. Выручка компании, по собственным данным, за 2016 г. составила 23 млрд руб. Таким образом, продажи от одежды и аксессуаров превысили 5 млрд руб. Локализовать производство одежды выгодно компаниям, работающим в формате "быстрой моды", считает Лебсак-Клейманс. Это малые тиражи коллекций, которые быстро реагируют на тренды и хранятся 20-30 дней, а решение об их продаже принимается за 2-3 месяца до запуска, поясняет она. Благодаря особой бизнес-модели Faberlic не зависит от сочетаемости товаров по коллекциям и может себе позволить работать в формате "быстрой моды", отмечает Лебсак-Клейманс, поэтому для компании локализация производства выгодна. По словам Даванкова, в 2016 г. Faberlic выпустила 12 коллекций, на 2017 г. запланировано больше.

Локализация производства необходима для изготовления капсульных коллекций, чтобы пробовать рынок, считает гендиректор компании Ксения Рясова. В прошлом году, по ее словам, FinnFlare открыла в России цех по выпуску таких коллекций, а в этом планирует произвести собственными силами 9% ассортимента.

Собственные заводы в России есть у крупнейшего отечественного продавца одежды и аксессуаров "Глории джинс". Как рассказывал в февральском интервью "Ведомостям" ее гендиректор и владелец Владимир Мельников, при обороте за 2016 г. в 34 млрд руб. четверть пришлась на собственное производство. В Подмоскovie производство есть и у компании "Розтех" (сети

магазинов белья и домашней одежды "Дикая орхидея", "Бюстье", "Дефиле"), добавляет Лебсак-Клейманс.

# ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА

**Коммерсантъ®**

Коммерсантъ, Москва, 20 марта 2017

## ПЕНСИОННЫМ ФОНДАМ ДОБАВЯТ СТРЕССА

Автор: Павел Аксенов

*Банк России обеспечит НПФ постоянные тесты*

Беспрецедентно жесткие для финансового рынка подходы к стресс-тестам ЦБ применит к негосударственным пенсионным фондам (НПФ). Проходить подобные проверки им придется не только ежеквартально, но и после каждой крупной сделки. Порядок прохождения и итоги стресс-тестов регулятором раскрываться не будут, но в случае негативных результатов НПФ придется замещать низколиквидные активы или наращивать капитал.

Подход к стресс-тестированию НПФ в конце прошлой недели уточнил директор департамента коллективных инвестиций ЦБ Филипп Габуня. Порядок проведения стресс тестов пока не раскрывается, однако отдельные вводные факторы уже известны. "Это касается как достаточно крупных показателей типа темпа роста ВВП, уровня инфляции, цены на нефть, так и отчасти производных от этих показателей - индекса ММВБ, процентных ставок, кредитных спредов", - отметил господин Габуня. По сценарию, который разработает ЦБ, НПФ должен будет анализировать соотношение активов и обязательств в перспективе пяти лет. Отдельно тестируются кредитный риск, показатели ликвидности, последствия дефолта эмитентов, бумаги которых есть в портфеле фонда. "НПФ проходит стресс-тестирование раз в квартал, - отметил господин Габуня. - А если совершает покупки, которые серьезно могут повлиять на баланс, то... и перед ними". Если же фонд не пройдет стресс-тест, он должен будет заместить низколиквидные активы или увеличить капитал.

Размер сделок, который потребует проведения стресс тестов, пока не определен. "Если речь идет о крупных фондах с активами от 80 млрд руб., стресс-тесты целесообразно включать в инвестиционные процессы по масштабным - более 1% от стоимости чистых активов - покупкам в портфель пенсионных накоплений", - считает руководитель службы риск-менеджмента НПФ "Будущее" Владимир Кротов. По мнению главы службы риск-менеджмента НПФ "Сафмар" Андрея Константинова, в случае размещения акций фондов на бирже или M&A логично проводить стресс тесты таких сделок как серьезно влияющих на баланс. "Хотя при проведении M&A покупка не оплачивается с баланса НПФ, при объединении фондов также с высокой вероятностью возникнет необходимость проведения стресс-теста", - указывает управляющий директор по корпоративным рейтингам "Эксперт РА" Павел Митрофанов.

Оценка активов и обязательств участников M&A проводится прежде всего в интересах клиентов НПФ. "Стресс-тестирование фонда-покупателя должно убедить ЦБ в том, что его бенефициары входят в сделку не для замещения своих неликвидных активов деньгами другого фонда, - отмечает первый вице-президент НАПФ Сергей Эрлик. - Тестирование поглощаемого НПФ покажет качество активов и возможное негативное влияние на финансовое положение покупателя". Впрочем, проблемы с прохождением стресс теста могут возникнуть и по не зависящим от участников сделки причинам. "ЦБ намерен вносить коррективы в параметры модели стресс-теста не реже чем раз в шесть месяцев, а сделки M&A зачастую длятся дольше", - указывает гендиректор НПФ "Согласие" Александр Вьюницкий.

Частота, с которой регулятор намерен тестировать НПФ, беспрецедентна. Столь жестких требований по частоте стресс-тестов пока не предъявлялось ни к одному из участников финансового рынка, констатирует директор группы рейтингов корпоративных институтов АКРА Юрий Ногин. "Фонды должны будут проводить стресс-тестирование в случае изменения или планирования изменения состава и структуры активов и обязательств при приобретении/ продаже активов, изменении рыночных условий, приводящих к изменению объема или состава рисков", -

сообщили в пресс-службе ЦБ. Обязательным для НПФ прохождение стресс-тестов станет с февраля 2018 года, но не исключено, что для подготовки фондов к новым требованиям ЦБ введет ее на добровольной основе на полгода раньше (см. "Ъ" от 16 февраля).

## РАЗНОЕ

**Коммерсантъ®**

Коммерсантъ, Москва, 20 марта 2017

### УРАЛВАГОНЗАВОД ОТПРАВЛЯЕТ КАДР В АДМИНИСТРАЦИЮ ПРЕЗИДЕНТА

Автор: Ирина Нагорных

*Информационная политика сменит куратора и место приписки*

Сразу несколько источников "Ъ", близких к администрации президента, рассказали о том, что в политический блок АП приходит заместитель гендиректора НПК "Уралвагонзавод" **Алексей Жарич**. Его называют наиболее вероятным кандидатом на должность начальника департамента информационной политики управления общественных проектов (УОП) администрации президента. Сам департамент будет передан из управления внутренней политики в УОП, а штатное расписание обоих управлений обновится.

На следующей неделе управление общественных проектов президента под руководством Сергея Новикова обзаведется новым департаментом - информационной политики. Сразу несколько источников "Ъ", близких к АП, рассказали, что наиболее вероятным кандидатом на должность главы департамента считается Алексей Жарич.

Алексей Жарич родился в 1976 году, окончил Московский университет МВД, работал в службе протокола МВД, возглавлял отдел по приему иностранных делегаций центрального аппарата МВД. В 2005 году господин Жарич создал интернет-проект "За Путина!", перед выборами в Госдуму 2007 года опубликовал книгу "За Путина!", затем работал замгендиректора корпорации Newsmedia Stars, гендиректором телеканала Russia.ru, был одним из создателей документального фильма "Война 08.08.08. Искусство предательства". В конце 2010 года Алексей Жарич назначен замгендиректора по взаимодействию со СМИ и органами госвласти НПК "Уралвагонзавод".

"Жарич очень профессионален и понятен. Нам будет комфортно с ним работать", - сказал "Ъ" куратор информполитики в одном из ведомств. Ранее департамент информационной политики был закреплен за УВП президента под руководством Андрея Ярина. До назначения на должность главы УОП департамент курировал Сергей Новиков, и с переводом департамента в УОП он сохранит этот функционал за собой. Департамент формирует предложения в сфере информационной политики, взаимодействует со СМИ и интернет-ресурсами. "Подбор кадров происходит из корпоративного сектора. Но их специфика как раз может затруднить работу с некорпоративными медиа", - говорит политолог Леонид Давыдов.

На следующей неделе наступит ясность с новым штатным расписанием УВП и УОП. По сведениям "Ъ", соответствующее распоряжение главы АП находится в высокой степени готовности. В АП это не комментируют. Новое штатное расписание заново перераспределит полномочия между УВП и УОП, могут появиться новые подразделения. К примеру, ставки, которые вместе с департаментом информационной политики переходят в УОП, будут возмещены УВП. Не исключено, что в УВП появится подразделение, оценивающее экономические риски, оказывающие влияние на политическую ситуацию (см. "Ъ" от 3 февраля).

Кроме того, должен быть утвержден заместитель главы УВП, который будет курировать Госдуму и партии. Напомним, ранее в числе наиболее вероятных кандидатов на этот пост называли депутата Госдумы члена "Единой России" Сергея Железняк (см. "Ъ" от 22 января).

Его документы находятся на проверке уже три месяца, что, по оценке собеседников "Ъ", работавших в АП, "нормальный срок". Впрочем, в случае с господином Железняком это может быть связано с тем, что по отношению к госслужащим выдвигаются более жесткие требования об отсутствии иностранных активов (или в случае их наличия они должны быть переоформлены на других лиц). Также в ближайшее время должна быть заполнена вакансия главы департамента по работе с партиями.

"Темп формирования новой команды Сергея Кириенко не был очень быстрым, но и критического затягивания не произошло, тем более если она наконец обретет новую структуру. Управление рисками - это технологично, зазор между политикой и экономикой требуется сокращать, но может возникнуть проблема с тем, как новые данные встраивать в общую технологическую цепочку, поскольку в АП уже есть свои экономические подразделения", - говорит глава фонда "Петербургская политика" Михаил Виноградов.



Коммерсант FM, 17.03.2017, 08:44

## ПОДРОБНОСТИ

Ведущий не назван

**ВЕДУЩИЙ:** Великобритания переходит на **блокчейн** - правительство представило стратегический план, в котором ключевая роль отводится решениям на базе этой технологии, это должно помочь королевству выйти в лидеры цифровой индустрии. Ранее Дмитрий Медведев поручил российскому правительству поискать пути внедрения блокчейна в госуправление и экономику. В том, что это меняет, разбиралась Татьяна Гомозова.

Репортаж Татьяны Гомозовой

**КОРР.:** Наиболее известное применение технологии блокчейн - криптовалюта биткойн. Еще несколько лет назад это была лишь экзотическая возможность инвестировать, но вскоре все может круто измениться. Правительство задумалось о том, как использовать блокчейн в госуправлении и экономике.

**Дмитрий МЕДВЕДЕВ,** председатель правительства РФ: Страны, которые сегодня не могут перейти к новым технологиям, могут оказаться в очень тяжелом положении - просто отстать безвозвратно.

**КОРР.:** Самое время - в игру на этом поле уже вступили, например, биржа NASDAQ, такие банки, как "Голдман Сакс", GPMorgan и "Креди Свисс", правительства Сингапура и Великобритании. Блокчейн стал одной из основных тем Давосского форума. Эта технология перевернула представление о том, как можно хранить информацию, она делает обмен данными прозрачным, надежным и подконтрольным всем участникам процесса, а не только посреднику, пояснил аналитик финансовой группы "Калита Финанс" Дмитрий Голубовский.

**Дмитрий ГОЛУБОВСКИЙ:** Каждый новый элемент добавляется о транзакциях, о каких-то бухгалтерских записях, о чем угодно, добавляется с учетом всей той информации, которая была до этого. Поэтому, чтобы подделать новый блок, нужно подделать всю базу данных, которая была до этого, а это просто невозможно физически - уровень криптозащиты другой. Вы можете резко снизить издержки на секьюрити, потому что сама технология иного качества. Приложений очень много: можно сократить расходы ведомств, у которых большой документооборот. Я думаю, что это может быть интересно для налоговой, да, может быть, даже для ГИБДД, которая штрафы выписывает.

**КОРР.:** В случае с биткойном речь идет о глобальной открытой сети, подключиться к которой может каждый. На уровне государства блокчейн-сети, вероятно, будут подведомственными со специальным доступом. В Минэкономразвития уже предложили хранить в таком виде базу данных "Росеестра". Пока власти думают, предприниматели используют блокчейн прямо сейчас, не дожидаясь даже регулирования. Один из пионеров в этой области - компания "33 слона" - хранит таким образом документы по сделкам с недвижимостью и проблем с контрагентами не испытывает, сообщил основатель фирмы Игорь Калганов.

**Игорь КАЛГАНОВ:** Все крупные IT-организации, все крупные банки создали у себя уже отдельные подразделения, которые занимаются исследованием, внедрением, пилотированием, поэтому как раз в обсуждении взаимодействия с партнерами чаще всего проблем не возникает. Юридически это сейчас никак не подкрепляется и профессиональное сообщество просто понимает, что используемая технология вызывает дополнительное доверие между партнерами.

**КОРР.:** Внедрить блокчейн подумывают негосударственные пенсионные фонды, платежная система Qiwi готовится предложить финансовые услуги на основе этой технологии. Блокчейн пытаются использовать даже в политике - в ЦИКе обещали подумать о том, как применить его для голосования на президентских выборах. Выглядит все очень радужно, будто бы блокчейн спасет мир, однако в начале марта создатель платформы "Эфириум", самой распространенной в России, призвал не торопиться с ее использованием, поскольку она еще очень сырая, - в любом программной коде возможны ошибки. Да и, в целом, блокчейн всего лишь инструмент, им можно

злоупотребить, как и любым другим, - это отметил глава группы по предоставлению юридических услуг для технологических проектов "Де Ллойд СНГ" Артем Долгачев.

Артем ДОЛГАЧЕВ: Допустим, я ваш панкер, который везет для меня груз или через смарт-контракт, по его приходу в порт должен расписаться (нрзб.), я там GPS подкручу и он поймет, что он пришел в порт раньше, чем он действительно пришел. Ответ достаточно простой: технология блокчейн не устраняет всех тех пороков, проблем, человеческого фактора, возможностей для мошенничества, которые существуют в мире, она лишь устраняет те или иные издержки, не более того.

КОРР.: Тем не менее, революция неизбежна. По оценке Всемирного экономического форума, уже в этом году использовать блокчейн будут 80 процентов крупнейших мировых банков. Объем инвестиций в этом направлении с 2013 года составил около 1,5 миллиардов долларов. Россия пока еще успевает запрыгнуть в уходящий поезд, и есть надежда, что через несколько лет мы получим другой уровень взаимодействия с важной информацией - более простой, надежной и прозрачной, если, конечно, не решим идти своим путем.

ВЕДУЩИЙ: Власти Москвы уже пообещали использовать блокчейн при подсчете голосов в проекте "Активный гражданин".

**РАРИБ (rarib.ru), Москва, 20 марта 2017 2:59**

## **В МОСКВЕ ПРОЙДЕТ БАНКОВСКАЯ СЕССИЯ ПО ПРИМЕНЕНИЮ БЛОКЧЕЙНА**

19 апреля в Москве в рамках ежегодной **Blockchain & Bitcoin Conference Russia** пройдет сессия, посвященная применению **блокчейн-технологии** в банковском секторе. Участие примут представители Сбербанка, "Альфа-Банка" и других компаний, активно внедряющих блокчейн в бизнес-процессы.

### **Чем интересен блокчейн российским банкирам**

В начале года стало известно о том, что Сбербанк разработал прототип сервиса по обмену валют посредством блокчейна. Отмечается, что система работает идеально и теперь дело за вопросами регулирования.

Привлекает внимание и другой проект - платформа для фиксации данных о поставках товаров по договорам факторинга. Проект был протестирован Сбербанком совместно с компанией "М.Видео". Система позволяет ускорить отгрузку товара и проведение платежей: не нужно проводить телефонные переговоры и вести длинную переписку.

В конце 2016-го внимание сообщества привлекла первая сделка-аккредитив на основе блокчейна, технически реализованная "Альфа-Банком". Открытие и выполнение аккредитива были оформлены в форме транзакции на базе умного контракта Ethereum.

На пути освоения блоковой цепи находится и Внешэкономбанк. В марте 2017-го ВЭБ направил в Минэкономразвития проект по реализации блокчейна на базе Росреестра. Кроме того, в банке рассматривают возможности применять блокчейн в проведении трансграничных сделок и отмечают большой потенциал технологии.

### **О чем пойдет речь на банковской сессии**

По словам организаторов, участие в сессии уже подтвердили четыре спикера, однако список будет пополняться.

Управляющий директор Центра инноваций Сбербанка Екатерина Фроловичева подробнее расскажет о реализуемых проектах и представит взгляд лидера рынка на использование блокчейна в банковской системе РФ.

Упомянутой выше теме - реализации блокчейна в аккредитивах - посвятит выступление управляющий директор по торговому финансированию "Альфа-Банка" Дина Меркулова.

Эксперт Международной торговой палаты (ICC Russia), доцент университета "Дубна" Эльвира Шакирова расскажет о перспективах блоковой цепи в торговом финансировании, а представитель "Совкомбанка" Владимир Федоров представит кейс по регистрации банковских записей в блокчейне.

Кроме того, посетителям конференции будут доступны поток Pro, посвященный реализации блокчейна в нефинансовой сфере, и демозона с оборудованием для криптоиндустрии.

Подробности и регистрация - на сайте Blockchain & Bitcoin Conference Russia.

<http://rarib.ag/news/4339/33122.html>

Finparty.ru, Москва, 17 марта 2017 9:00

## **ЙОГА, ДЕТСКИЙ САД, ПСИХОЛОГ: "ПЛЮШКИ" ДЛЯ СОТРУДНИКОВ БАНКОВ**

Обсудить с психологом наболевшее, отдать вещи в стирку, заняться йогой за компанию с боссом - и все это не выходя из офиса. Finparty выяснил, какие сервисы запускают российские банки, чтобы сделать жизнь сотрудников комфортнее и приятнее.

### **"Хоум Кредит "**

В обнинском подразделении банка работает много молодых женщин с маленькими детьми. Получить место в муниципальном детском саду для них - чаще всего головная боль, поэтому появилась идея открыть корпоративное дошкольное учреждение. Сначала предполагалось, что банк возьмет в аренду готовый детсад, вложится в его реконструкцию и организует там несколько групп для своих дошколят. Но в итоге воспитанием детей решили заниматься прямо на территории офисного комплекса, чтобы родители могли навещать их в течение дня. Детский сад "Оранжевая" работает уже шесть лет по методу Монтессори, обеспечивая полноценную подготовку к школе.

А в центральном офисе банка в Москве сотрудники дважды в неделю пользуются услугами дома быта по специальным ценам: сдают вещи в аквахимчистку, чинят обувь или одежду. Есть здесь и домашний лекторий, где выступают известные люди. Например, лекции читали основатель школы бега I Love Running Максим Журило и предприниматель Асхат Уразбаев.

### **Тинькофф Банк**

Основатель банка Олег Тиньков увлекается спортом в самых разных его проявлениях. Для своих сотрудников в новом офисе на Водном стадионе он выделил целый этаж под фитнес-клуб с тренажерным залом и помещениями для групповых тренировок. Одни из самых популярных - занятия по йоге.

Как показал наш опрос, этой восточной практикой занимаются во многих кредитных учреждениях. Но не везде рядом с коллегами стоят в асанах владельцы банков. Тиньков же не упускает такую возможность. "Я не люблю ужинать не потому, что считаю, что ужин нужно отдать врагу, просто йогой занимаюсь в это время", - сообщил он Finparty. В ближайшее время в расписании фитнес-тренировок в банке (помимо популярных программ "комбат", "стрейч" и других) появятся занятия по пилатесу.

### **Сбербанк**

Главный офис Сбербанка, пожалуй, лидирует по разнообразию служб для персонала. "Социальных объектов" наберется с десятков: в здании проходят занятия по боксу и кросс-фиту, действуют аптека, кафетерии, продуктоматы и многое другое.

Обедают сотрудники в яркой столовой, а вот с бизнес-партнерами предпочитают встречаться в итальянском кафе Сбербанка. Раньше здесь была просто крыша, а теперь ее превратили в прекрасное место отдыха, где есть даже рояль. Услугами салона красоты охотно пользуются те, кто живет на бегу: там можно совмещать разные процедуры. И если в обычных студиях только сейчас даме делают маникюр параллельно с укладкой, то здесь мастера практиковали это всегда. А у мужчин очень востребован массаж, особенно в межсезонье: работа у людей сидячая, почти у всех проблемы со спиной.

### **Альфа-Банк**

Когда все идет не так, как хотелось бы, многие размышляют о встрече с психологом. Но решиться на нее трудно, да и времени часто не хватает. А если к этому специалисту можно будет прийти с наболевшим, не прикладывая лишних усилий, - прямо на работе? Руководство Альфа-Банка сочло эту идею удачной, и с прошлого лета здесь появился штатный психолог. Информация об обращении к нему строго конфиденциальна и не подлежит разглашению.

### **Дойче Банк**

Тот случай, когда люди работают в окружении арт-объектов. В подразделениях Deutsche Bank в разных странах собраны картины, эскизы, скульптуры и инсталляции - всего более 65 000 (!) экспонатов. Это самая большая корпоративная коллекция современного искусства. В офисах Дойче Банка в Москве и Санкт-Петербурге насчитывается почти 200 работ 60 художников. Представлены как признанные мастера, например Илья Кабаков, Андрей Ройтер, Гюнтер Юккер, так и молодые авторы - Диана Мачулина и Валерий Чтак и другие.

Главное - что коллекция прекрасного не лежит мертвым грузом. Она выставляется в переговорных, опен-спейсах, кабинетах рядовых специалистов и менеджмента. Картины живут, когда у них есть зрители: в данном случае это персонал и посетители финансового учреждения. Периодически полотна путешествуют по комнатам - меняются местами, в том числе по просьбе самих

сотрудников. Эксперименты со сменой деталей интерьера, как полагают в банке, настраивают людей на новаторские финансовые решения.

### **Внешэкономбанк**



*Занятие ведет сотрудник ВЭБа Татьяна Липаткина*

Полгода назад руководство ВЭБа приняло решение построить йога-студию, рассчитанную примерно на 15 человек. Примечательно, что из пяти тренеров, проводящих для желающих занятия сейчас, трое - обычные сотрудники банка.

### **Банк " Открытие "**

В этом офисе работает уютное "Открытое кафе", в котором сотрудники банка не только любят обедать, но и иной раз назначают встречи с партнерами, а также устраивают турниры по настольному теннису или мафии (для этого есть все необходимое). В специальной мультizonе, находящейся тут же, проходят семинары, собрания и лекции "Открытого университета" - образовательного проекта для персонала "Открытия". За несколько лет здесь выступали именитые экономисты, психологи, искусствоведы, спортсмены, мультипликаторы, шеф-повара и даже космонавты.

Для педантов, стремящихся выглядеть идеально, но не располагающих временем, работает корпоративная химчистка. Вещи можно сдать и получить обратно не выходя из офиса. Кроме того, сотрудники "Открытия" могут воспользоваться спецпредложениями по продуктам собственного банка и корпоративными скидками в фитнес-клубах, салонах красоты и турагентствах.

### **НРД**

Хотя НРД и не является банком, он тоже заслуживает места в нашей подборке. Раз в год компания превращается в большой детский лагерь: сотрудники приводят на работу детей, которые находятся там целый день. Знакомство с офисом проходит в увлекательной форме, поэтому у девочек и мальчишек остаются самые положительные впечатления. Ведь куда интереснее слушать о работе родителей, находясь на месте событий. Приходят ребята самого разного возраста: от трехлетних карапузов (их развлекают аниматоры) до старшеклассников, которых погружают в бизнес-процессы, читая, например, лекции по личностному росту и самоорганизации. А еще в НРД можно воспользоваться услугами прачечной. Конечно, барабаны стиральных машин тут не крутятся и порошок не выдают. Но установлены локеры, куда сотрудники кладут вещи для стирки, отправляя СМС на специальный номер. Потом их получают чистыми в том же шкафчике.

### **Бинбанк**

На обеденных столах персонала банка - только здоровая еда. Ведь обслуживают его бизнес-столовые натуральной пищи Gourmet Lunch. Также с прошлого года в финансовом учреждении запущен проект буккроссинга. Точки обмена книгами (преимущественно по бизнес-тематике и развитию управленческих навыков) открыты в двух центральных офисах Москвы и в регионах.

### **Почта Банк**

В организации борются за чистоту языка, которая важна при общении с клиентами. Поэтому запустили для сотрудников добровольно-просветительскую кампанию, помогающую совершенствовать навыки грамотного письма и речи. Ее название "Летний ликбез" перешло по наследству от Лето Банка, на базе которого был создан Почта Банк.

Участники группы "Великий и могучий" в корпоративной соцсети рассказывают о правилах русского языка, о простых приемах для их запоминания и частых ошибках. Самые активные награждаются почетными "значками" просветителей. Еще на корпоративном портале проходят тестирования по русскому языку. Программу планируется расширить: устраивать вебинары и лекции экспертов-лингвистов. Другая полезная опция для сотрудников банка заключается в том, что в головном офисе можно бесплатно побывать на трех коуч-сессиях специалистов из Высшей школы экономики.

**МКБ**

В одном из помещений, где размещается служба инкассации, есть "качалка" и электронный тир. Рабочий день инкассаторы начинают с небольшой разминки в спортзале, но и после этого не забывают про жим гантелей от груди и приседания со штангой.

Сотрудники инкассаторской службы - они как герои боевиков, только подвергаются настоящей опасности, а не киношной. Поэтому упражняются в стрельбе в тире и сдают нормативы с боевым оружием. Также банк проводит индивидуальные и групповые занятия по теории и практике стрельбы в специализированных клубах.

[http://finparty.ru/office\\_life/86538/](http://finparty.ru/office_life/86538/)