



БАНК
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

27 января 2017 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2016

*** [Инструкция по включению функции чтения вслух на мобильных устройствах Apple с iOS 8-10](#)

СОДЕРЖАНИЕ:

ВНЕШЭКОНОМБАНК	3
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ВНЕШЭКОНОМБАНКА И ГУБЕРНАТОР ЮРИЙ БЕРГ ПОСЕТИЛИ ОРСКИЕ ЗАВОДЫ.....	3
ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ И ВНЕШЭКОНОМБАНК ПРОДОЛЖАЮТ РЕАЛИЗАЦИЮ СОВМЕСТНЫХ ПРОЕКТОВ.....	4
КТО БРОСИТ СПАСАТЕЛЬНЫЙ КРУГ ПРОСТАИВАЮЩИМ ПРЕДПРИЯТИЯМ ОРСКА?.....	5
ЮРИЙ БЕРГ ПОСЕТИЛ ОРСКИЕ ЗАВОДЫ.....	5
ШЕРЕМЕТЬЕВО ОТЛОЖИЛО РАСПЛАТУ НА БУДУЩЕЕ.....	6
ДО КОНЦА ГОДА ДЛЯ ВЭБ НАЙДУТ ДЕШЕВЫЕ ДЕНЬГИ.....	7
МИНФИН ПОДГОТОВИТ ПОПРАВКИ, ДАЮЩИЕ ВЭБУ ПРАВО НА ВЕДЕНИЕ СЧЕТОВ И ДЕПОЗИТОВ СТОРОННИХ ЮРЛИЦ.....	8
"РОЗНИЧНЫЕ БАНКИ НЕ ОТЖИЛИ СВОЕ, БОЛЬШИНСТВО УСПЕШНО ВЫКАРАБКАЛИСЬ".....	9
ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА	9
ШУВАЛОВ В ПЯТНИЦУ ОТКРОЕТ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТНОГО ЦЕНТРА В ДУШАНБЕ.....	9
РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР ОТКРЫВАЕТ ТОРГОВЫЙ ДОМ В ТАДЖИКИСТАНЕ.....	10
ПРОИЗВОДСТВО АККУМУЛЯТОРОВ ПЛАНИРУЕТСЯ СОЗДАТЬ В ТОР "ТОЛЪЯТТИ" ЗА 1,5 МЛРД РУБ.	10
СБЕРБАНК ЗАЯВИЛ О НЕГОТОВНОСТИ УЧАСТВОВАТЬ В ПРОЕКТЕ РАЗВИТИЯ ИНТЕРНЕТ-ЭКСПОРТА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ТОВАРОВ.....	11
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	12
УПРАВЛЯЕМОЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ИНТЕРЕСА НЕ ВЫЗВАЛО.....	12
ЦБ БУДЕТ ПЕРЕЧИСЛЯТЬ ВАЛЮТУ, КУПЛЕННУЮ ПО ПОРУЧЕНИЮ МИНФИНА, НА СЧЕТА ФЕДЕРАЛЬНОГО КАЗНАЧЕЙСТВА.....	13
МИНФИН ДАВИТ НА РУБЛЬ.....	14
ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ СОЗДАЕТ ФОНД РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.....	16
НА НАЧАЛО 2017Г В РФ НАСЧИТЫВАЛОСЬ 256 БАНКОВ С КАПИТАЛОМ ДО 1 МЛРД РУБ. - ЗАМПРЕД ЦБ.....	17
ДОЛЯ БАНКОВ РФ НА РЫНКЕ УКРАИНЫ СНИЗИЛАСЬ В 2016 Г С 15% ДО 8,8% - НБУ.....	17
ПЕРСОНАЛИИ	18
КАК РОССИИ ВЫЙТИ НА ГЛОБАЛЬНЫЙ РЫНОК ИННОВАЦИЙ.....	18
РАЗНОЕ	20
КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ.....	20

ВНЕШЭКОНОМБАНК



Урал56.Ру (ural56.ru), Орск, 26 января 2017 15:35

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ВНЕШЭКОНОМБАНКА И ГУБЕРНАТОР ЮРИЙ БЕРГ ПОСЕТИЛИ ОРСКИЕ ЗАВОДЫ

Автор: Екатерина Антоненкова, Урал56.ру

Сергей Горьков: - Мы стабилизировали работу предприятий, теперь их надо развивать

Председатель Внешэкономбанка **Сергей Горьков**, губернатор Оренбургской области **Юрий Берг**, а также представители банка, правительства региона и города сегодня, 26 января, посетили два проблемных предприятия - Орский вагонный завод и ООО ТПК "Орские заводы".

Первой точкой визита был вагонный завод, где делегация с высокими гостями побывала в вагоносборочном цехе. После обсуждения некоторых вопросов, делегация направилась на ООО ТПК "Орские заводы". Там состоялось совещание за закрытыми дверями с руководством компании.



По итогам этой встречи глава региона рассказал представителям СМИ, что этот визит в Орск Сергея Горькова уже не первый. И поблагодарил за его за то, что он вникает во все тонкости производства и делает все для того, чтобы предприятия Оренбургской области заработали стабильно.

- Большое вам спасибо за поддержку. У нас в Оренбургской области 6 проектов. С точки зрения ряда предприятий, мы стабилизировали их работу. Теперь из этой стадии надо перейти в стадию роста и развития. Поэтому мой визит, уже третий, посвящен вопросам, связанным в том, каким образом развивать

производства. Сегодня обсуждали темы совсем новые, в частности, запуск нового производства. До этого мы обсуждали лишь то, как хотя бы запустить предприятия, дать им выжить. Теперь все-таки важно, что у нас акцент сместился на развитие. Новые направления производства я считаю очень важными. Задач много, но я уверен, что мы справимся, - сказал после совещания председатель Внешэкономбанка Сергей Горьков.

Напомним, процедура реконструкции ОАО "Механический завод" началась еще в 2008 году при участии Внешэкономбанка. Как тогда сообщалось, проводилось техническое перевооружение производства холодильников и организация нового производства бытовых плит, планировался и запуск завода по производству компрессоров для бытовых холодильников и других проектов. Однако в силу различных причин объективного и субъективного характера реализация проектов была прервана на разной степени готовности.

Возможно, сыграл свою роль тот факт, что прилетавший 30 января 2012 года в Орск заместитель председателя Внешэкономбанка Анатолий Балло впоследствии был обвинен в хищении средств фонда инвестиций в энергоактивы и ЖКХ ОАО "Евразийский" и заключен под домашний арест. В январе 2012 года именно Балло подписал договор о выделении комплексу орских заводов кредитной линии в 1 миллиард рублей.

С 2014 года на площадке ООО "ТПК "Орские заводы" возобновлено производство холодильников. Для реализации этих целей ВЭБ выделил предприятию кредит на 920 миллионов рублей. В настоящее время завод выпускает по 120 тысяч холодильников в год. 15 сентября 2016 года состоялось торжественное открытие цеха по производству бытовых плит. Планируемая мощность производства составляет до 100 тысяч плит в год.

Однако в январе 2017 года стало известно, что сотрудникам задерживают заработную плату, а само предприятие ушло в простой. Кроме того генеральный директор торгово-промышленной компания "Орские заводы" Сергей Пивень покинул свой пост.

Стоит добавить, что на аппаратных совещаниях, которые проводятся в администрации Орска, среди должников по заработной плате часто упоминалась и торгово-промышленная компания "Орские заводы".

Орский вагонный завод - предприятие, построенное с нуля на месте бывшего завода цветных металлов. Основным владельцем проекта считается бизнесмен Олег Ковалев. Он хотел создать в Орске холдинг из вагонного и литейного предприятий и завода транспортного машиностроения. Общий размер инвестиций был заявлен на уровне более 25 миллиардов рублей, 20 миллиардов из которых - кредиты. Однако построен был только вагонный завод. Общий размер вложений в проект на середину 2012 года составил более 5 миллиардов рублей. В 2014 году вагонный завод продали "Рэйлтрансхолдингу", на тот момент долг предприятия превышал 3,5 млрд. руб.

Чистый убыток ВЭБа - 13 млрд. руб.

Кстати сказать, не очень хорошо идут дела и у самого Внешэкономбанка, однако лучше, чем предсказывали эксперты. По данным информационного агентства "ТАСС", чистый убыток ВЭБа за 2016 год по российским стандартам бухгалтерской отчетности может составить около 13 миллиардов рублей. Такие цифры привел глава госкорпорации Сергей Горьков. По прогнозам же эта цифра могла составить до 200-250 миллиардов рублей.

Чистый же убыток Внешэкономбанка по международным стандартам финансовой отчетности за 9 месяцев 2016 года сократился в 1,54 раза по сравнению с аналогичным периодом 2015 года и составил 86,2 млрд руб.

<http://www.ural56.ru/news/46/549338/>



Официальный портал Правительства Оренбургской области (orenburg-gov.ru), Оренбург, 26 января 2017 16:21

ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ И ВНЕШЭКОНОМБАНК ПРОДОЛЖАЮТ РЕАЛИЗАЦИЮ СОВМЕСТНЫХ ПРОЕКТОВ

В Орске сегодня, 26 января, состоялась встреча губернатора **Юрия Берга** с председателем Внешэкономбанка **Сергеем Горьковым**. Они посетили ряд предприятий, где реализуются инвестиционные проекты с участием компаний Группы ВЭБ.

Первой площадкой стал "Орский вагонный завод". В настоящее время предприятие осуществляет деповской, капитальный и средний ремонт грузовых вагонов. На имеющихся производственных площадях предприятие максимально использует установленное оборудование. На заводе трудятся 437 человек. Объем выполненных работ и услуг собственными силами за 2016 год составил 181,505 млн рублей, или 115,5% к уровню 2015 года.

Юрий Берг и Сергей Горьков также побывали на Орском механическом заводе, где расположены еще две промышленные площадки: "Орский завод холодильников" и "Орский завод компрессоров". АО "Механический завод" специализируется на производстве изделий для оборонно-промышленного комплекса: артиллерийские гильзы средних и больших размеров, а также комплектующие для систем залпового огня. Численность работающих - 1326 чел.

Всего в Оренбургской области реализуется шесть инвестиционных проектов с участием Внешэкономбанка. Глава региона Юрий Берг отметил, что это уже третий визит руководителя госкорпорации в Оренбургскую область. По его словам, каждый раз Сергей Горьков бывает на предприятиях и вникает во все тонкости производственных процессов, что позволяет четко выстраивать планы дальнейшего взаимодействия.

- Мы сегодня продолжаем работу, которая идет уже несколько лет. В настоящий момент наступает очередной этап нашего сотрудничества, и сегодня мы наметили перспективы дальнейшего развития инвестпроектов, реализуемых при поддержке Внешэкономбанка. Сложности безусловно есть, но есть и перспективные направления, которые мы продолжим развивать, - сказал Юрий Берг.

Сергей Горьков напомнил, что при участии компаний Группы Внешэкономбанка реализуется шесть проектов общей стоимостью свыше 19 млрд рублей.

- В числе этих проектов есть более удачные, есть менее успешные. Мы понимаем, что мало организовать выпуск продукции, нужно еще наладить сбыт, выстроить новые отношения, возродить популярную ранее марку, - сказал председатель Внешэкономбанка.

В ходе оперативного совещания также были озвучены и перспективные направления деятельности, в частности запуск новых производств.

ВЕСТИРАМА.РУ

Vestirama.ru, Оренбург, 26 января 2017 15:01

КТО БРОСИТ СПАСАТЕЛЬНЫЙ КРУГ ПРОСТАИВАЮЩИМ ПРЕДПРИЯТИЯМ ОРСКА?

Сегодня два орских предприятия с рабочим визитом посетила делегация Правительства области во главе с губернатором и представители кредиторов. Орский вагонный завод и торгово-промышленная компания "Орские заводы", куда входит предприятие по производству холодильного, морозильного оборудования и газовых плит, переживают не лучшие времена. Один из цехов по производству бытовой техники и вовсе простаивает, нет спроса на продукцию. Однако спасательный круг предприятиям может бросить **Внешэкономбанк**.

"Самое главное, что они вникают во все тонкости производства и делают все для того, чтобы наши предприятия заработали стабильно", - прокомментировал губернатор Оренбургской области Юрий Берг.

Благодаря поддержке Внешэкономбанка в прошлом году в Орске уже запустили технологическую линию по изготовлению бытовых плит. Тогда же на рассмотрение была выдвинута идея ввода в эксплуатацию и цеха по изготовлению компрессоров, который находился в стадии консервации. А на вагонном заводе и вовсе планируют реализовать проект по ремонту подвижных составов, благодаря чему производственные мощности предприятия смогут работать с полной отдачей. После непродолжительных переговоров с главой региона и осмотра производственных площадок **председатель ВЭБ Сергей Горьков** заявил о намерении и дальше развивать промышленность нашей области и выделять на это средства.

"Мы обсуждали сегодня несколько совершенно новых тем. Акцент сместился на то, каким образом развивать производства, какие новые направления рассмотреть. Я считаю, это очень важно. Задач у нас много, но мы справимся", - уверил **председатель Внешэкономбанка Сергей Горьков**.

Отметим, что в Оренбургской области при участии ВЭБ уже реализуется шесть проектов общей стоимостью 19,6 млрд рублей.

<http://vestirama.ru/novosti/kto-brosit-spasatelnyj-k23222222rug.html>

ORSK.RU

Орск.ру (orsk.ru), Орск, 26 января 2017 15:51

ЮРИЙ БЕРГ ПОСЕТИЛ ОРСКИЕ ЗАВОДЫ

Отмечен "позитивный тренд"

Глава Внешэкономбанка **Сергей Горьков** встретился с губернатором **Юрием Бергом**. В Орске они посетили два завода: ООО ТПК "Орские заводы" и "Орский вагонный завод", на которых обсуждали главный вопрос: стоит ли продлевать совместные проекты?

Главный вывод: госкорпорация продолжит инвестировать в промышленность региона. Всего в области шесть проектов, в развитие которых привлекаются средства ВЭБ. Это агропромышленный и оборонно-промышленный комплексы, машиностроение и транспортное машиностроение. Как отметил глава ВЭБ, все это проекты "с разными судьбами".

Также Юрий Берг и Сергей Горьков намекнули, что они обсудили "запуск отдельных видов нового производства". Но конкретное направление дальнейшей деятельности обозначено не было.

Глава Оренбуржья Юрий Берг назвал эту встречу началом нового этапа. Это уже третий визит Сергея Горькова в область. Так, в сентябре 2016 года ООО ТПК "Орские заводы" запустило производство бытовых плит. Также в 2016 году был запущен проект по ремонту вагонов на вагонном заводе.

В качестве промежуточных итогов Сергей Горьков отметил "позитивный тренд" в развитии и некоторые "сложности в сбыте отдельных видов продукции".



- С точки зрения ряда предприятий, например, вагонного завода и сельхозпредприятий, мы видим увеличение производства, которое в 2016 году произошло и по загрузке по ремонту вагонов, и по производству мяса. Очень важно, что удалось стабилизировать работу предприятий. Сейчас задача теперь выйти на трек роста, - подвел итог глава ВЭБ.

Автор: Татьяна Лакеева

Служба информации Orsk.ru.

<http://orsk.ru/news/68966>

Коммерсантъ®

Коммерсантъ, Москва, 27 января 2017

ШЕРЕМЕТЬЕВО ОТЛОЖИЛО РАСПЛАТУ НА БУДУЩЕЕ

Автор: Елизавета Кузнецова, Анастасия Веденеева

Аэропорт реструктурировал кредит ВЭБа

Как стало известно "Ъ", аэропорт **Шереметьево** и его основной кредитор **ВЭБ** договорились о реструктуризации долга в размере около \$500 млн. Кредит был выдан на строительство терминала D и достался аэропорту в 2012 году при консолидации активов. По данным "Ъ", срок кредита при реструктуризации решено продлить на десять лет, а ставку - понизить до 7,4%. В ближайшее время аэропорт может реструктурировать и кредит ВТБ на \$97 млн.

Менеджмент аэропорта Шереметьево (АО АШ; 31,5% акций у Росимущества, 68,4% - у "Шереметьево холдинга", принадлежащего кипрской TPS Avia Holding Ltd, в которой более 65% в трасте в интересах семей Александра Пономаренко и Александра Скоробогатько, менее 35% косвенно принадлежит Аркадию Ротенбергу) и основной кредитор компании **ВЭБ** в конце 2016 года договорились о реструктуризации около \$500 млн задолженности, рассказали "Ъ" источники, знакомые с ситуацией. АО АШ владеет 86,8% акций АО "Международный аэропорт Шереметьево" (МАШ), которое и является оператором аэропорта. В Шереметьево и **ВЭБе** "Ъ" подтвердили, что сделка по реструктуризации закрыта в декабре прошлого года. Сейчас долг аэропорта перед ВЭБом - \$533 млн, перед ВТБ - \$97 млн.

Речь идет о кредите, который достался аэропорту от ОАО "Терминал", которое в апреле 2012 года было присоединено к МАШ. ОАО "Терминал" создано в 2003 году для строительства терминала D, которое финансировали **ВЭБ** и ВТБ, он тогда занял в банках около \$1,1 млрд (у **ВЭБа** - \$947 млн). В начале 2016 года гендиректор МАШ Михаил Василенко говорил, что задолженность аэропорта перед **ВЭБом** составляет \$551 млн, а перед ВТБ - \$128 млн. Он добавлял, что "у банков, которые давали кредиты, нет стопроцентного желания отпустить Шереметьево из своих крепких рук, тем более в условиях кризиса", поскольку аэропорт - "хороший заемщик и постоянно генерит деньги". Поэтому МАШ вел переговоры по реструктуризации (в том числе с ВТБ). А еще в начале 2014 года МАШ изучал возможность досрочного погашения кредита **ВЭБа**. Компания с этим предложением обращалась в госкорпорацию и Росимущество (тогда основной акционер МАШ), заявляя, что "из-за переоценки рубля почти вся прибыль уходила на обслуживание долга".

По словам источника "Ъ", знакомого с ситуацией, **ВЭБ** согласился понизить ставку для АО АШ до 7,4% и продлить срок кредита на десять лет (срок погашения по предыдущим условиям не раскрывался; ставка, по неофициальным данным, составляла 8,33%). Новые договоренности предусматривают и период непогашения суммы кредита.

Шереметьево может реструктурировать и кредит ВТБ. В пресс-службе ВТБ "Ъ" пояснили, что стороны достигли принципиального согласия по условиям реструктуризации и "находятся в стадии ее реализации". В МАШ "Ъ" подтвердили, что стороны достигли договоренностей о реструктуризации, никаких новых обязательств аэропорт не получил, поскольку "является надежным заемщиком и долгосрочным партнером банка".

Константин Юминов из Raiffeisenbank говорит, что положительное решение кредитора "вполне логично". В Шереметьево идет масштабное строительство по расширению аэродромной и терминальной инфраструктуры, что улучшит эффективность базового перевозчика "Аэрофлота" и повысит пропускную способность аэропорта, поясняет он. К тому же сейчас завершается корпоративная реструктуризация МАШ и происходит консолидация с частными акционерами, что делает перспективы аэропорта более прозрачными, говорит аналитик.

ВЕСТИ

Экономика

Вести. Экономика (vestifinance.ru), Москва, 26 января 2017 16:03

ДО КОНЦА ГОДА ДЛЯ ВЭБ НАЙДУТ ДЕШЕВЫЕ ДЕНЬГИ

До конца этого года предполагается определить источник длинных дешевых денег для ВЭБ. Надлежащее финансирование приоритетных для развития экономики проектов, наряду с реализацией эффективной бизнес-модели, послужит залогом успеха **новой стратегии Внешэкономбанка до 2021 г.**

ВЭБ и два портфеля

На заседании Набсовета Внешэкономбанка в 20-х числах февраля, в частности, предполагается утвердить Комитет по стратегии, которому также будет поручено контролировать выполнение новой стратегии развития ВЭБ до 2021 г. Об этом в среду сообщил глава госкорпорации Сергей Горьков, сочтя необходимым провести дополнительную презентацию, утвержденной 22 декабря 2016 г., стратегии банка развития.

Ее разработка стала одним из определяющих результатов работы банковского коллектива за год, прошедший под началом нового председателя.

Необходимость подготовки названного документа возникла из-за невозможности выполнения предыдущей стратегии на период 2015-2020 гг. на основе использовавшейся ранее бизнес-модели.

Как показал анализ, эффективной деятельности ВЭБ препятствовало давление "плохих" кредитов, чрезмерное количество направлений инвестирования при недостаточном контроле рисков в процессе мониторинга инвестпроектов и низком уровне операционных и технологических внутрибанковских процессов.

С учетом новых задач и прежних собственных ошибок, а также исходя из опыта деятельности аналогичных зарубежных банков, и был сформирован новый, более широкий, нежели у "классических" институтов развития, набор компетенций ВЭБ. Его уникальный характер, рассказал **Сергей Горьков** "Вести Экономика", также обусловлен тем, что ВЭБ приходится управлять портфелем с ранее запущенными проектами и одновременно реализовывать новые.

Успешному осуществлению этой задачи, в том числе, призваны поспособствовать взятые на вооружение банком функции управления рисками и проблемными активами при обеспечении нового механизма сопровождения проектов - с их углубленным предварительным анализом, активным консультированием и мониторингом.

При этом фокус предполагается сосредоточить на приоритетных направлениях, содействующих формированию новой российской экономики. В их числе упомянута инфраструктура и промышленность, а также перевод ОПК на гражданскую продукцию, высокотехнологичная сфера и экспорт, наряду с осуществлением точечной поддержки по некоторым другим направлениям. Тогда как от участия в проектах в области сельского хозяйства, ритейле и девелопменте (скажем, ориентированном на строительство отелей) в ВЭБ решили отказаться.

Трансформация с развертыванием

Новые задачи и компетенции, разумеется, также подразумевают реализацию новой бизнес-модели, предусматривающую и новую организацию работы банка. В числе важных организационных новаций, в частности, заявлено создание подразделения по работе с клиентами, а также центров компетенций по анализу бизнес-моделей в отраслях, выделению функций "риски и мониторинг" в независимое от бизнеса подразделение и т.д. Помимо прочего, в течение текущего года планируется перейти на электронный документооборот.

При этом к концу 2017 г. работу с клиентами предполагается организовать по принципу **"одного окна"**. Намеченные нововведения потребуют и изменений в работе персонала, что подразумевает его определенную оптимизацию с выдвиганием на новых направлениях качественно соответствующих им специалистов, пояснил **глава ВЭБ**.

Понятно, что осуществить все эти задачи не получится без решения проблемы финансирования, также осложненной наличием у ВЭБ двух - старого и нового - портфелей. При этом, наряду с использованием средств от государства в виде капитала, вкупе с госгарантиями по проектам с повышенным риском, а также рыночным внутренним и внешним финансированием, еще

предстоит проработать с профильными госструктурами источники долгосрочного недорогого фондирования.

Отсутствие источника дешевых денег на сегодня также представляется уникальным фактом для банка развития. По этому вопросу продолжаются переговоры с правительством, в которых ВЭБ продвигает несколько возможных вариантов. Как ожидается, к концу года источник длинных недорогих денег будет определен, ответил Горьков.

При этом от подключения к популярным спорам о том, за счет чего возможно обеспечить искомые недорогие средства (по этому поводу, как известно, главой Центра стратегических разработок Алексеем Кудриным и авторами "Стратегии роста" из Столыпинским клубом предлагаются различные рецепты), председатель ВЭБ воздержался. И лишь заметил, что здесь он придерживается сугубо утилитарного подхода, полагая главным - решение самой проблемы.

По поводу другой модной ныне дискуссионной темы, обусловленной приходом к власти в США нового президента Дональда Трампа и предполагаемым, в этой связи, ускорением снятия внешних ограничений в отношении России, Горьков пояснил, что по данному вопросу уже высказано много ожиданий и, разумеется, существуют определенные оптимистические надежды, которые, впрочем, не прописаны в сценариях развития ВЭБ.

В соответствии с базовым сценарием, кстати, предполагается, что к 2021 г. объем предоставленного ВЭБ финансирования составит 770 млрд руб., увеличившись со 110-120 млрд руб. в год в 2017-2018 гг. до, примерно, 200 млрд руб. в 2021 г. С учетом привлекаемых средств других инвесторов суммарный объем финансирования проектов ВЭБ достигнет 1,4 трлн руб. (по сценарию расширенной поддержки отечественной экономики - до 2,5 трлн руб.).

Причем, если 2016 г. стал для банка годом антикризисного управления, то теперь наступил двухлетний период трансформации, за которым должен последовать завершающий третий этап - развертывания. В итоге, по завершению указанного цикла в ВЭБ рассчитывают выполнить сформулированные в новой стратегии цели.

Наталья Приходко

<http://www.vestifinance.ru/articles/80472>



ИА Rambler News Service (rns.online), Москва, 26 января 2017 10:03

МИНФИН ПОДГОТОВИТ ПОПРАВКИ, ДАЮЩИЕ ВЭБУ ПРАВО НА ВЕДЕНИЕ СЧЕТОВ И ДЕПОЗИТОВ СТОРОННИХ ЮРЛИЦ

ВЭБ в 2018 году может получить право открывать и вести счета юридических лиц, не участвующих в проектах госкорпорации. В декабре 2017 года Минфин планирует внести в правительство поправки в законодательство, дающие ВЭБу право на **открытие и ведение счетов юридических лиц**, непосредственно не участвующих в его проектах, и на привлечение от них денежных средств, следует из материалов к проекту госпрограммы "Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков". Документ опубликован на портале раскрытия проектов нормативно-правовых актов.

Открытие и ведение счетов для компаний, не являющихся прямыми партнерами ВЭБа, позволит обеспечить более эффективное комплексное банковское сопровождение проектов, повысить качество управления и даст инструменты контроля движения выделяемых ВЭБом денег, уточнили RNS в госкорпорации.

"В периметре реализуемых при поддержке ВЭБа проектов могут находиться юридические лица, не имеющие прямых договорных отношений с госкорпорацией и не признаваемые в силу закона непосредственными участниками проектов ВЭБа, например, поставщики, подрядчики, бенефициары проектных компаний и другие", - **отметили в ВЭБе**.

На депозитах деньги могут размещать компании из холдингов.

"Одновременно, часто в составе группы юридических лиц, в которую входит непосредственный участник проекта, имеются организации, располагающие свободными денежными средствами, которые не могут быть напрямую направлены ими на реализацию проекта. В подобных случаях размещение их на депозите в ВЭБе обеспечивало бы эффективное перераспределение ресурсов внутри группы юридических лиц и их вовлечение в проект", - **полагают в ВЭБе**.

<https://rns.online/finance/Minfin-podgotovit-popravki-dayuschie-VEBu-pravo-na-vedenie-schetov-i-depozitov-storonnih-yurlits-2017-01-26/>

Коммерсант.ru

Коммерсантъ (kommersant.ru), Москва, 27 января 2017 6:00

"РОЗНИЧНЫЕ БАНКИ НЕ ОТЖИЛИ СВОЕ, БОЛЬШИНСТВО УСПЕШНО ВЫКАРАБАКАЛИСЬ"

Автор: Интервью взяла Юлия Полякова

*Основной владелец Совкомбанка Сергей Хотимский о том, как меняется "банк для пенсионеров"*Фрагмент из интервью с **С.Хотимским**:

- Говорят, вы смотрели на предмет покупки "**дочек**" **ВЭБа - Глобэкс банк и Связь-банк**?
- В принципе мы не комментируем никакие возможные сделки. Но тут, наверное, уже стоит внести ясность. Мы никогда не планировали и не планируем это приобретение. Во-первых, у нас на него нет капитала, а рисовать его мы начинать не планируем. Во-вторых, это как раз банки, работающие со средним бизнесом, то есть абсолютно не наша тема. Ну и наконец, там полно уважаемых людей в очереди, которым эта сделка нужнее. Смысла лезть нет... Эти интересные активы, в моем понимании, должен купить кто-то, у кого с ними есть реальная синергия. Поэтому не смотрели, не вели переговоров и даже на одну минуту не задумывались о такой покупке.

Полностью интервью с С.Хотимским читайте по ссылке <http://www.kommersant.ru/doc/3201839>

ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА



РИА Новости # Все новости (Закрытая лента), Москва, 26 января 2017 18:21

ШУВАЛОВ В ПЯТНИЦУ ОТКРОЕТ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТНОГО ЦЕНТРА В ДУШАНБЕ

ДУШАНБЕ, 26 янв - РИА Новости, Лидия Исамова. Торжественное открытие зарубежного представительства **Российского экспортного центра (РЭЦ)** в Таджикистане с участием первого вице-преьера РФ **Игоря Шувалова** состоится в пятницу Душанбе, сообщил РИА Новости российский **посол Игорь Лякин-Фролов**.

Мероприятие пройдет в рамках Межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству между Таджикистаном и Россией.

"Представительства РЭЦ за рубежом запускаются в приоритетных странах согласно концепции, разработанной совместно с центром и Минэкономразвития России. Таджикистан определен как одна из ключевых стран СНГ для продвижения российских товаров и услуг", - сообщили РИА Новости в торговом представительстве РФ в Душанбе.

Торговый дом РЭЦ призван содействовать наращиванию деловых связей между российским и таджикским бизнесом.

"Среди основных услуг, которые будет предоставлять торговый дом - помощь в поиске потенциальных партнеров, организация переговоров, поддержка презентаций российских компаний для потенциальных партнеров с таджикской стороны. Уже сейчас группа РЭЦ активно поддерживает поставки российских товаров в Таджикистан - поддержано 20 российско-таджикских проектов на сумму более 33 миллионов долларов, более 20 проектов находятся в проработке", - отметили в представительстве.

Центр представляет собой "единое окно" для работы с экспортерами в области финансовых и нефинансовых мер поддержки, включая взаимодействие с профильными министерствами и ведомствами.



Ховар (khover.tj), Душанбе, 26 января 2017 15:01

РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР ОТКРЫВАЕТ ТОРГОВЫЙ ДОМ В ТАДЖИКИСТАНЕ

ДУШАНБЕ, 26.01.2017 /НИАТ "Ховар"/ Торжественное открытие зарубежного представительства **Российского экспортного центра (РЭЦ)** в Таджикистане состоится 27 января в Душанбе. Мероприятие пройдет в рамках Межправительственной комиссии (МПК) по экономическому сотрудничеству между Республикой Таджикистан и Российской Федерацией.

Как сообщили НИАТ "Ховар" в компании ООО "Айеми Рушд", представительства РЭЦ за рубежом запускаются в приоритетных странах согласно концепции, разработанной совместно с Центром и Минэкономразвития России. Республика Таджикистан определена как одна из ключевых стран СНГ для продвижения российских товаров и услуг. Из России в Таджикистан поставляется химическая, машинно-техническая продукция, продовольственные товары, древесина и другие товары.

Торговый дом РЭЦ призван содействовать наращиванию деловых связей между российским и таджикским бизнесом. Среди основных услуг, которые будет предоставлять торговый дом, - помощь в поиске потенциальных партнеров, организация переговоров, поддержка презентаций российских компаний для потенциальных партнеров с таджикской стороны. Уже сейчас группа РЭЦ активно поддерживает поставки российских товаров в Таджикистан - поддержано 20 российско-таджикских проектов на сумму более 33 млн долларов, более 20 проектов находятся в проработке.

Официально представительство РЭЦ было зарегистрировано в Республике Таджикистан 31 августа 2016 г. Торжественная церемония открытия, приуроченная к заседанию Российско-Таджикской МПК, призвана акцентировать внимание на актуальной задаче - развитии внешнеэкономического сотрудничества между странами. На мероприятие приглашены главы МПК с обеих сторон, а также руководители профильных министерств и ведомств.

Следует напомнить, что АО "Российский экспортный центр" - государственный институт поддержки экспорта, созданный при поддержке Правительства Российской Федерации. Центр представляет собой "единое окно" для работы с экспортерами в области финансовых и нефинансовых мер поддержки, включая взаимодействие с профильными министерствами и ведомствами. Для формирования концепции "единого окна" в **группу Российского экспортного центра** интегрированы **Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР)** и **АО "Росэксимбанк"**. В рамках своей деятельности РЭЦ оказывает широкий перечень услуг производителям несырьевой продукции на всех этапах экспортного цикла, взаимодействует с профильными органами исполнительной власти, готовит предложения по улучшению ведения предпринимательской деятельности в части экспорта и внешнеэкономической деятельности, регулярно взаимодействует с представителями делового и экспертного сообщества, способствует преодолению барьеров и снятию "системных" ограничений.

<http://khover.tj/rus/2017/01/rossijskij-eksportnyj-tsentr-otkryvaet-torgovyj-dom-v-tadzhikistane/>



ПРАЙМ # Бизнес-лента (Закрытая лента), Москва, 26 января 2017 17:04

ПРОИЗВОДСТВО АККУМУЛЯТОРОВ ПЛАНИРУЕТСЯ СОЗДАТЬ В ТОР "ТОЛЬЯТТИ" ЗА 1,5 МЛРД РУБ

НИЖНИЙ НОВГОРОД, 26 янв /ПРАЙМ/. ООО "АКОМ-Индастриал" планирует инвестировать 1,5 миллиарда рублей в организацию выпуска промышленных свинцовых аккумуляторных батарей, это производство станет первым на территории опережающего социально-экономического развития (ТОР) "Тольятти", сообщило в четверг правительство Самарской области.

Соответствующее соглашение подписали власти области, города Тольятти и руководители компании.

"ООО "АКОМ-Индастриал" намерено создать серийное производство промышленных свинцовых аккумуляторных батарей (в том числе по современным технологиям AGM, GEL) с целью импортозамещения. Стоимость проекта составляет порядка 1,5 миллиарда рублей, из которых часть средств предоставит **Фонд развития моногородов**. На производстве будет создано 73 новых рабочих места", - говорится в сообщении.

Планируется, что компания выпустит первую продукцию в 2019 году. Ключевыми потребителями могут стать "Россети", "ФСК ЕЭС", "Росатом", РЖД.

Уточняется, что компания намерена в дальнейшем освоить рынок промышленных батарей. Таких производителей в России сейчас около пяти и часть из них занимается сборкой, а часть использует технологии 10-летней давности.

Ранее сообщалось, что документы о создании ТОР в Тольятти премьер-министр РФ Дмитрий Медведев подписал 28 сентября прошлого года.



Интерфакс, 26.01.2017 13:51:38 MSK

СБЕРБАНК ЗАЯВИЛ О НЕГОТОВНОСТИ УЧАСТВОВАТЬ В ПРОЕКТЕ РАЗВИТИЯ ИНТЕРНЕТ-ЭКСПОРТА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ТОВАРОВ

Москва. 26 января. ИНТЕРФАКС - Сбербанк уведомил Минэкономразвития и Минпромторг о неготовности участвовать в реализации проекта наращивания объема экспорта российских товаров по каналам электронной торговли. Это следует из отзыва **главы РЭЦ Петра Фрадкова** на паспорт проекта "Электронная торговля" в адрес статс-секретаря, замглавы Минэкономразвития Олега Фомичева, сообщил "Интерфаксу" источник, знакомый с текстом письма.

Так, Сбербанк был включен в паспорт приоритетного проекта "Электронная торговля" в версии документа, подготовленной Минэкономразвития, отмечает источник. Ему отводилась ключевая роль в реализации "универсального модуля экспортера". Согласно документу, Сбербанк в пилотном режиме реализует системный подход для выхода российских производителей, прежде всего субъектов МСП, на мировые рынки, создав "экосистему" электронной коммерции (сеть организаций), которая бы предоставляла услуги для реализации товаров по принципу "одного окна" (универсального модуля). Как отмечают разработчики документа, для упрощения ведения экспортной деятельности в "одном окне" будут предоставлены услуги (в т.ч. на платной основе) маркетинговых, таможенных, логистических, информационных, платежных и иных сервисов, необходимых для экспорта, а также будет предоставлен доступ к сертификации, стандартизации продукции, кредитным, страховым и гарантийным услугам.

В письме РЭЦ в адрес Минэкономразвития указано, что ведомство не учло уведомление Сбербанка о "неготовности" участвовать в реализации проекта.

"...разработчиками проекта оказывается неучтенным факт уведомления Сбербанком Минэкономразвития и Минпромторга о своей неготовности участвовать в реализации проекта наращивания несырьевого экспорта по каналам электронной торговли и вытекающей из него необходимости исключить Сбербанк из числа исполнителей и соисполнителей проекта", - говорится в документе.

РЭЦ отмечает, что "отказ Сбербанка от участия в проекте" потребует "радикальных" изменений в документе. "В частности, в условиях отсутствия у проекта ключевого бизнес-партнера представляется маловероятным, что предлагаемый Минэкономразвития механизм не потребует использования бюджетных средств для своего создания", - говорится в письме.

Согласно версии проекта Минэкономразвития, в 2017 году будут задействованы средства только внебюджетных источников в размере 300 млн рублей, в 2018 и 2019 гг. средства федерального бюджета составят по 300 млн рублей на каждый год, из внебюджетных источников за этот период планируется привлечь по 80 млн рублей. Таким образом, средства федерального бюджета за 2017-2019 гг. составят 600 млн рублей, средства внебюджетных источников - 460 млн рублей.

В письме РЭЦ также раскритиковал положения паспорта проекта, называя их "бесперспективными" и "маловероятными" в части реализации.

П.Фрадков пишет, что с учетом того, что паспорт проекта нуждается "в существенной доработке", предлагается принять за основу проект паспорта, разработанный РЭЦ и Минпромторгом России, который не предполагает привлечение Сбербанка. Кроме того, проект

планируется реализовать до апреля 2020 года за счет внебюджетных источников: в 2017-2019 годах затраты составят 110 млн рублей, из них 60 млн рублей пойдет на медиакампании по продвижению российских товаров на зарубежных торговых площадках.

В РЭЦ отказались комментировать внутреннюю переписку. В Минэкономразвития сообщили, что вопрос обсуждается и дорабатывается, не уточняя, поступало ли соответствующее уведомление от Сбербанка. Минпромторг переадресовал запрос в Минэкономразвития.

"Мы изучаем все детали проекта, комментарии по данной теме преждевременны", - прокомментировали в пресс-службе в Сбербанке.

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

Коммерсантъ[®]

Коммерсантъ, Москва, 27 января 2017

УПРАВЛЯЕМОЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ИНТЕРЕСА НЕ ВЫЗВАЛО

Автор: Олег Сапожков, Евгения Крючкова, Денис Скоробогатько

Большинство заявок на субсидируемые инвестпроекты в этой сфере отозвано

Пока правительство работало над принуждением крупных инвестпроектов с господдержкой к закупке российской машиностроительной продукции, многие из них или уже приобрели необходимое иностранное оборудование и работают, или не получили госфинансирования, которое было условием вхождения в программу, и свернули проект. На очередном заседании комиссии Белого дома по импортозамещению к включению в реестр инвестпроектов, ориентированных на импортозамещение, будет рекомендован только один - это Брянская мясная компания. Большинство других проектов при поддержке курирующих их ведомств сообщили Белому дому, что в импортозамещении не нуждаются.

"Ъ" ознакомился с материалами ведомств к очередному заседанию правительственной комиссии по импортозамещению. На нем предполагалось рассмотреть вопрос о включении в реестр 11 проектов по импортозамещению общей стоимостью более 560 млрд руб. с объемом госфинансирования (включая кредиты **ВЭБа**) более 300 млрд руб. Среди них - проект СЗКК по строительству участка 15-58 км платной трассы Москва - Санкт-Петербург, создание СП "Форд-Соллерс", пять локализационных проектов АвтоВАЗа, строительство завода OSB-плит в Торжке, Богучанского алюминиевого завода.

В комиссию по импортозамещению под руководством премьер-министра Дмитрия Медведева (она создана в августе 2015 года) входят две рабочие группы - по гражданской и оборонной промышленности (их возглавили вице-премьеры Аркадий Дворкович и Дмитрий Rogozin). Комиссия отбирает крупные инвестпроекты с госфинансированием не менее 10%, которые вносятся в реестр, дающий доступ к господдержке в обмен на сообщения о планах по закупке импортной промышленной продукции. В январе 2016 года был утвержден перечень позиций, закупать которые за рубежом можно лишь с согласования комиссии (см. "Ъ" от 12 января 2016 года). Однако поле деятельности комиссии постепенно сокращалось: если в апреле 2015 года вице-премьер Аркадий Дворкович заявлял о 2,5 тыс. инвестпроектов, то к концу 2015 года источники "Ъ" в Минэкономике говорили уже о примерно 200 проектах. Всего комиссия провела менее десятка публичных заседаний - последнее прошло в июле 2016 года. По данным Минэкономки, в реестр за это время было включено только семь проектов - пять реализует ОАО РЖД, еще два - ПАО "Газпром" и ООО "Русагро Приморье".

Большинство новых предложений - 10 из 11 проектов - курирующие их ведомства рекомендуют "в реестр не включать". Так, в Северо-Западной концессионной компании сообщили курирующему проект Минэкономки, что автодорога уже введена в эксплуатацию на платной основе и перспективные закупки техники не планируются. В СП "ФордСоллерс" все закупки были сделаны еще до 10 января 2016 года, когда вступили в силу ограничения на закупки импортного оборудования. Проект АО "КЗСКСиликон" в процессе подготовки был переоценен, но объем его господдержки не был пересмотрен и доля участия государства в финансировании сократилась до менее 10%, как и в проекте освоения Удокана ООО "Байкальская горная компания" - при этом и

это финансирование (кредит на 11,4 млрд руб. от **ВЭБа**, около 5% затрат в 238 млрд руб.) "находится на этапе выполнения отлагательных условий". В ЗАО БоАЗ, реализующем проект по строительству Богучанского алюминиевого завода, также сообщили правительству, что "основное технологическое оборудование закуплено и смонтировано". Изменения же рабочей документации возможны только по согласованию с генеральным проектировщиком, что приведет к дополнительным издержкам, отмечается в материалах комиссии.

Эти издержки были еще в начале 2016 года причиной споров Минэкономки и Минпромторга о подходах к импортозамещению. И "пересогласование" документации инвестпроектов, на котором настаивали в Минэкономки, и метод "обратного инжиниринга", предложенный Минпромторгом, грозили увеличить стоимость проектов (см. "Ъ" от 7 декабря 2015 года и 29 января 2016 года). Тогда крупные предприятия выражали беспокойство, что "этот порядок создаст непроходимые проблемы, в результате которых и российские поставщики ничего не поставят, и из-за границы не дадут ничего привезти". В итоге было решено для каждого пункта реестра решать вопрос индивидуально по рекомендации курирующего ведомства - и, судя по материалам министерств, идея поддержки промышленности не выдержала конкуренции с собственными потребностями крупных проектов.

В итоге восьмым пунктом реестра имеет шансы стать только проект Брянской мясной компании - "Увеличение мощности комплекса по производству высокопродуктивного мясного поголовья КРС". Он будет реализован в Брянской, Калужской, Орловской, Смоленской и Тульской областях до 2021 года и обойдется в 55 млрд руб., из которых финансирование от **ВЭБа** составит подавляющее большинство - 47 млрд руб. Проект поддержан Минсельхозом и станет ведомственным инструментом косвенной господдержки и российского сельхозмашиностроения. Впрочем, пока перечня того, что будет закуплено на российском рынке за средства **ВЭБа**, исполнитель проекта не представил.



Интерфакс, 26.01.2017 12:33:28 MSK

ЦБ БУДЕТ ПЕРЕЧИСЛЯТЬ ВАЛЮТУ, КУПЛЕННУЮ ПО ПОРУЧЕНИЮ МИНФИНА, НА СЧЕТА ФЕДЕРАЛЬНОГО КАЗНАЧЕЙСТВА

Москва. 26 января. ИНТЕРФАКС - Валюта, которую ЦБ в феврале начнет покупать на рынке по поручению Минфина, будет аккумулироваться в казначействе.

В среду Минфин объявил о том, что с февраля начнет с привлечением ЦБ осуществлять операции по покупке и продаже валюты на внутреннем рынке. Объем операций будет зависеть от суммы нефтегазовых доходов федерального бюджета. Покупка валюты в объеме дополнительных нефтегазовых доходов будет осуществляться, пока фактическая цена на нефть Urals превышает \$40 за баррель.

"Банк России будет перечислять валюту на счета Федерального казначейства", - заявили "Интерфаксу" в пресс-службе ЦБ РФ.

Как сообщал Минфин, накопленный объем операций по продаже валюты не может превышать накопленного с начала проведения операций объема покупок иностранной валюты. Купля-продажа рассчитанного дневного объема иностранной валюты будет осуществляться равномерно в течение торгового дня. ЦБ, комментируя планы Минфина, уже заявил, что планируемые операции на валютном рынке не означают отказ от принципа плавающего курса.

Тем не менее, у ряда участников рынка остаются сомнения - так, в аналитической записке ING говорилось, что "реальные цели" этого шага вызывают вопросы. По мнению аналитиков банка, за решением может стоять "экспортное лобби", заинтересованное в сдерживании укрепления рубля.

"Практика проведения операций на валютном рынке в целях пополнения/расходования суверенных фондов не противоречит концепции режима плавающего валютного курса и успешно применяется другими странами, имеющими суверенные фонды. В данном случае целью операций на валютном рынке не является регулирование номинального курса национальной валюты, и механизм совершения операций на валютном рынке не привязан к какому-либо уровню или скорости изменения курса", - заявили "Интерфаксу" в пресс-службе ЦБ.

"Суверенные фонды формируются для снижения зависимости экономики и государственных финансов от внешнеэкономической конъюнктуры", - отмечают в Банке России.

На вопрос о том, не создаст ли новый механизм стерилизации валютных поступлений оснований

для спекуляций на рынке, в ЦБ ответили, что "динамика курса зависит от множества разнообразных факторов как внутреннего, так и внешнего характера", и учитывая это, "нет предпосылок для формирования спекулятивных настроений рыночных игроков".

"Принимая во внимание оценки объемов дополнительных нефтегазовых доходов в 2017 году, предварительно озвученные Минфином, и предполагаемую равномерность совершения операций на валютном рынке, проведение Минфином операций на валютном рынке не должно оказать существенного влияния на его конъюнктуру", - считают в ЦБ.



Газета РБК, Москва, 27 января 2017

МИНФИН ДАВИТ НА РУБЛЬ

Автор: Иван Ткачёв, Антон Фейнберг, Данил Седлов

Покупки валюты Минфином, хотя и не заявленные как способ ослабления рубля, могут привести к тому, что рубль подешевеет на 5-7%, говорят эксперты. Не ясно, пойдет ли это на пользу экономике, но дисциплина бюджета усилится.

Рубль может подешеветь на 5-7% из-за закупок государством иностранной валюты

Рынок занервничал

Сделанное вечером 25 января объявление Минфина о предстоящем старте покупок иностранной валюты на рынке сработало немедленно: 26 января курс доллара поднялся выше 60 руб., и рубль понес самые крупные потери за день среди всех валют развивающихся стран.

"Рынок, конечно, нервничает, так как многие воспринимают механизм, объявленный Минфином, как частичный отход от политики свободно плавающего курса", - сказал РБК старший экономист Danske Bank Владимир Миклашевский. Хотя Минфин и не говорил ничего про необходимость ослабления рубля, а ЦБ подтвердил приверженность свободному курсообразованию, "появилось ясное ощущение, что дискомфорт из-за уровня рубля достиг некоторого предела", пишут аналитики Sberbank CIB в обзоре за 26 января.

По состоянию на 18:30 мск четверга рубль подешевел к доллару на 1,46% (данные терминала Bloomberg), доллар на Московской бирже торговался на уровне 60,40 руб. (против 59,54 на закрытии торгов накануне). Официальный прогноз правительства - 67,5 руб. за доллар в среднем за 2017 год.

Начиная с февраля 2017 года Минфин будет сберегать в резервах дополнительные нефтегазовые доходы, поступающие от превышения фактических цен на нефть над заложенными в бюджете \$40 за баррель, а ЦБ по поручению Минфина будет покупать на рынке валюту в объеме этих нефтегазовых сверхдоходов. Нефтегазовые доходы бюджета зависят от цены нефти в рублях, а она по состоянию на вечер 26 января составляла 3405 руб. за баррель Brent по сравнению примерно с 2800 руб., заложенными в бюджет 2017 года.

Рубль может подешеветь на 5-7%

Центробанк, который выступит агентом в операциях Минфина по закупке валюты, может ежедневно скупать примерно \$100 млн, пишут аналитики Sberbank CIB, это "значительно меньше, чем в период с мая по июль 2015 года, когда регулятор каждый день покупал по \$200 млн". Годовой объем покупки валюты составит \$20-25 млрд, прогнозирует Райффайзенбанк, и это приведет к ослаблению отечественной валюты на 3-4 руб. (или 5-7% по отношению к доллару, такую же оценку приводит ING, исходя из стабильных цен на нефть). Но, по мнению других аналитиков, опрошенных РБК, коррекция рубля будет незначительной (см. врез). Краткосрочный прогноз Danske Bank (58,70 руб. за доллар на месяц вперед) сейчас "под угрозой", говорит Миклашевский, так как рынок может нервничать до начала февраля, но поскольку банк ждет умеренного роста нефтяных цен, то прогноз пока менять не собирается.

Покупка \$100 млн и даже \$200 млн в день незначительна при обороте рынка в \$5-8 млрд, отмечает экономист финансовой группы БКС Владимир Тихомиров, подчеркивая, что это нельзя считать валютной интервенцией - это стерилизация части валютной выручки в резервных фондах. Валюта приходит в страну в любом случае через выручку экспортеров, а те продают ее за рубли, чтобы потом заплатить в виде налогов в бюджет. Часть этих дополнительных рублей пойдет на рынок за счет покупок валюты Минфином. По мнению Тихомирова, операции Минфина не окажут никакого эффекта ни на укрепление, ни на ослабление рубля, а истинная цель этих

операций в другом: во-первых, в усилении бюджетной дисциплины, а во-вторых, в оказании помощи ЦБ в достижении цели по инфляции в 4%. Если бы правительство решило не пополнять резервы, а тратить на дополнительные расходы, получился бы приток дополнительных рублей в экономику - инфляционный фактор, объясняет экономист.

Такая финансовая дисциплина понравится рейтинговым агентствам, и если не будет геополитических рисков, то при работе такого механизма страновые кредитные рейтинги России могут быть улучшены, считает Миклашевский из Danske Bank.

А нужен ли слабый рубль?

Вопрос в том, действительно ли экономике нужен слабый рубль, рассуждают в своем обзоре аналитики ING. Минфин, объявляя о схеме по закупке валюты, объяснил, что они будут проводиться "в целях повышения стабильности и предсказуемости внутренних экономических условий" (в том числе ради защиты реального эффективного курса рубля от излишней волатильности), а первый вице-премьер Игорь Шувалов обосновывал это негативным влиянием волатильности рубля на российских экспортеров. ING напоминает о результатах опроса отечественных промышленных и сельскохозяйственных предприятий в июне 2016 года (исследование проводили Центробанк и Институт Гайдара). Согласно этому опросу, большинство компаний из разных секторов сходятся в том, что сильный рубль поможет им модернизировать производство с помощью зарубежных технологий, снизить издержки, улучшить качество и, как следствие, повысить конкурентоспособность. Таким образом, предполагает ING, за решением о покупке валюты могло стоять лобби экспортеров.

Противоречие в механизме

В механизме Минфина есть некоторое противоречие: поскольку месячный объем валютных операций привязан к оценке дополнительных нефтегазовых доходов в текущем месяце, а эта оценка, в свою очередь, зависит от нефтяных котировок предыдущего месяца и курса рубля, то при прочих равных параметрах более крепкий рубль будет означать меньший объем покупок валюты (и наоборот - больше покупок валюты при менее сильном рубле). "Действительно, механизм интервенций не идеальный, имеет некоторые проблемы, но я бы не связывал укрепление/ослабление рубля с нефтью, поскольку по логике механизма рубль должен быть не чувствителен к нефти", - рассуждает главный экономист Credit Suisse по России Алексей Погорелов. К чему рубль остается чувствителен, так это к колебаниям капитального счета. "Допустим, нефть торгуется на текущем уровне, но при этом идет большой приток капитала: рубль укрепляется - снижаются нефтегазовые доходы - снижается объем интервенций", - приводит пример экономист.

Правило Минфина выглядит противоречивым только на первый взгляд, но курсом рубля управляет не бюджет, а платежный баланс, говорит аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай.

"Это значит, что, если курс рубля в какой-то момент укрепился, по платежному балансу у нас возникает отток: деньги будут уходить из страны через импорт. Исходя из платежного баланса, курс рубля придет к своему равновесному положению. И в данном случае Минфин просто несколько отклоняет его от равновесного положения за счет покупок валюты", - объясняет Порывай.

Пресс-служба Минфина на вопросы РБК не ответила.

Рубль в оценках экспертов

Ярослав Лисоволик, главный экономист Евразийского банка развития

Курс доллара в феврале: 60 руб.

Курс доллара к началу лета: 60 руб.

"Этот фактор действительно будет несколько сдерживать укрепление рубля. Но с точки зрения объема операций вряд ли можно говорить о каком-то радикальном влиянии. Такого рода меры закрепляют курс на уровнях, близких к 60 руб. за доллар. Этот показатель становится достаточно важным ориентиром на горизонте следующих месяцев. Что касается евро, то сейчас тоже можно ожидать некоторой стабилизации на тех уровнях, которые сейчас нащупал рынок. Но в течение первого полугодия намечается ряд важных событий в Европе, в том числе выборы во Франции.

Внутриевропейские факторы могут сыграть определенную роль в росте волатильности валютной пары доллар/евро. Соответственно, это может дать некоторый всплеск или определенные перепады по паре рубль/евро, но я не думаю, что эти перепады будут очень значительными. Скорее риски смещены в сторону некоторого ослабления евро по отношению к рублю и доллару. Мой прогноз по паре рубль/евро до конца февраля - 64 руб. за евро и 62-63 к началу лета".

Андрей Шенк, аналитик УК "Альфа-Капитал"

Курс доллара в феврале: 59-62 руб.

Курс доллара к началу лета: 59-62 руб.

"Схема Минфина при текущих ценах на нефть будет приводить к пополнению резервов и может удержать рубль от дальнейшего укрепления. В базовом сценарии Минфина и Центрального банка закладываются высокие цены на нефть и поступление средств от иностранных инвесторов. На мой взгляд, эти предположения могут не оправдаться: не факт, что цена на нефть не упадет, а иностранные инвесторы могут потерять аппетит к риску и, соответственно, интерес к российским активам. В любом случае оказать на ситуацию значительное влияние Минфин не сможет. Если в начале или середине года нерезиденты еще будут оказывать поддержку рублю, то к концу года из-за снижения ставки Банка России и роста ставки ФРС керри-трейд перестанет быть выгодным. Поэтому избытка валюты у нас не будет. Я считаю, что к концу года курс доллара вполне может вырасти до 64-65 руб.

Основываясь на фундаментальных факторах, можно говорить, что евро должен укрепляться по отношению к доллару. Но в случае с европейской валютой многое зависит от политической ситуации и структурных проблем еврозоны: большого долга в ряде стран, отношений с США, проблем в банковском секторе и мягкой политики Европейского центрального банка".

Егор Сусин, главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка

Курс доллара в феврале: 60 руб.

Курс доллара к началу лета: 61-62 руб.

"Объем покупок, который планируется при текущих ценах на нефть, более или менее понятен - около \$20 млрд. В этом случае влияние на курс, безусловно, будет, но существенно ситуация не изменится. По нашим оценкам относительно того курса, который мог бы быть без этих покупок, изменение будет на уровне 5%. То есть рубль в течение года будет примерно на 5% слабее, чем если бы этих покупок не было. В первом квартале традиционно достаточно велика экспортная выручка, довольно низкий объем импорта, плюс отсутствует рублевая ликвидность. Поэтому я бы не ожидал, что в феврале курс будет выше 60 руб. за доллар. На конец весны - начало лета прогнозирую 61-62 руб. за доллар.

В паре рубль/евро все будет определяться курсом евро к доллару. США постепенно повышают ставки, а Европа пока продолжает программу монетарного стимулирования. Но после того как в апреле покупки со стороны ЕЦБ будут сокращаться, евро к доллару может несколько укрепиться. Соответственно, евро может стоить 64,5 руб. в феврале и 65-66 руб. в конце весны".


ИНТЕРФАКС
27.01.2017 6:43:41 MSK

ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ СОЗДАЕТ ФОНД РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Москва. 27 января. ИНТЕРФАКС - Премьер-министр России **Дмитрий Медведев** подписал правительственное постановление о создании **Фонда развития информационных технологий**, сообщает в пятницу сайт кабинета министров.

"Подписанным постановлением учреждён Российский фонд развития информационных технологий и его устав", - говорится в сообщении.

Фонд создан в целях поддержки разработки и продвижения российского программного обеспечения, поддержки научной, научно-технической, инновационной деятельности и развития инновационной инфраструктуры в сфере информационно-коммуникационных технологий, сообщили в правительстве.

Там отметили, что "Фонд будет обеспечивать содействие продвижению российского программного обеспечения на внутреннем и зарубежных рынках, а также взаимодействие с крупными потенциальными заказчиками для уточнения требований к характеристикам разрабатываемого программного обеспечения, организации его тестирования и "пилотного" внедрения".

В кабинете также сообщили, что принятие постановления не потребует выделения дополнительных средств из федерального бюджета.



Интерфакс, 26.01.2017 15:56:41 MSK

НА НАЧАЛО 2017Г В РФ НАСЧИТЫВАЛОСЬ 256 БАНКОВ С КАПИТАЛОМ ДО 1 МЛРД РУБ. - ЗАМПРЕД ЦБ

Москва, 26 января. ИНТЕРФАКС - На 1 января 2017 года в России было 256 банков с капиталом менее 1 млрд рублей, сообщил **зампред ЦБ Василий Поздышев**, выступая на заседании Межрегионального банковского совета.

"На 1 января количество таких банков - 256. Если я не ошибаюсь, это более 40% количества банков нашей банковской системы, и им действительно уже сложно соблюдать международные базельские стандарты, мы это понимаем", - сказал В.Поздышев.

Предполагается, что к моменту введения пропорционального регулирования в 2018 году банки с капиталом от 300 млн до 1 млрд рублей смогут получить базовую лицензию, с большим капиталом - универсальную. Сейчас минимальный размер капитала - 300 млн рублей.

"Для тех, кто захочет нарастить капитал до 1 млрд рублей и выше, дается целый год. И среди 250 банков с капиталом менее миллиарда рублей примерно половина находится в зоне от 600 млн рублей до 1 млрд рублей. Здесь мы считаем, что возможности к увеличению капитала у банков есть, как и есть возможности к объединению", - рассказал зампред ЦБ.

Регулятор в прошлом году озвучил идею введения в РФ пропорционального регулирования, в рамках которого банки будут разделены по видам лицензии - с универсальной (банки смогут проводить полный набор операций, но будут выполнять все регулятивные требования ЦБ) и с базовой (получат облегченное регулирование, но будут иметь ограниченный набор операций).

Предполагается, что минимальный размер капитала банка с универсальной лицензией составит 1 млрд рублей, банка с базовой лицензией - 300 млн рублей. При увеличении капитала до 1 млрд рублей банк с базовой лицензией вправе ходатайствовать об изменении своей лицензии на универсальную, но может и не воспользоваться этой опцией.

Планируется, что закон, разделяющий банки по перечню допустимых операций, вступит в силу с 1 января 2018 года.



РИА Новости # Все новости (Закрытая лента), Москва, 26 января 2017 15:41

ДОЛЯ БАНКОВ РФ НА РЫНКЕ УКРАИНЫ СНИЗИЛАСЬ В 2016 Г С 15% ДО 8,8% - НБУ

КИЕВ, 26 янв - РИА Новости. Доля российских банков на украинском рынке снизилась в 2016 году с 15% до 8,8%, следует из интервью журналу "Новое время" главы **Национального банка страны (НБУ) Валерии Гонтаревой**.

"Доля российских банков на украинском рынке снизилась с 15% до 8,8%", - цитируется Гонтарева в новости на основе интервью. Глава НБУ не уточняет срок, за который произошло снижение, но активы российских банков в этой стране в начале 2016 года как раз несколько превышали 15% от всех банковских активов на Украине.

По ее словам, регулятор не вывел эти учреждения с рынка, так как они "докапитализировались в полном объеме". "Они сконвертировали материнское заимствование миллиардов долларов на покрытие своих дыр в капитале. Они ничего у нас не украли", - пояснила Гонтарева. По словам главы Нацбанка, эти дыры у российских банков появились из-за того, что они ранее активно кредитовали компании в Донбассе.

"Например, у нас есть один банк с российским происхождением капитала, у которого 80% активов было в плохих кредитах, когда средняя цифра по системе составляла 40-50%", - рассказала Гонтарева.

Она пояснила, что из 3,8 миллиарда долларов прямых иностранных инвестиций в 2016 году, о которых недавно заявил первый вице-премьер, министр экономического развития Степан Кубив, 1 миллиард - российские деньги материнских структур, направленные для докапитализации своих украинских дочек.

БАНКИ РФ НА УКРАИНЕ

Всего на Украине работают восемь "дочек" российских банков: украинские Сбербанк, ВТБ, Альфа-банк, "Неос" (также принадлежит Альфа-груп), БМ-банк ("внучка" ВТБ), **Проминвестбанк ("дочка" ВЭБа)**, VS Bank ("дочка" Сбербанка) и "Форвард" (принадлежит банку "Русский стандарт"). В 2016 году они столкнулись с необходимостью по требованию Нацбанка Украины доначислить значительные резервы: регулятор потребовал сделать их 100%-ными по активам в Донецкой и Луганской областях. По сути, речь идет о кредитах предприятиям на неподконтрольной Киеву территории (ДНР и ЛНР).

Как следствие, "дочки" банков РФ на Украине лидировали по убыткам по итогам первого полугодия 2016 года. Наибольшие убытки за этот период получил украинский ВТБ - 5 миллиардов гривен (около 198 миллионов долларов). За ним следует **Проминвестбанк, принадлежащий ВЭБу**, с убытками в 3,05 миллиарда гривен (около 120,5 миллиона долларов). На третьем месте - украинский Сбербанк с показателем в 3,03 миллиарда гривен. Чистую прибыль получили только два банка из восьми: Альфа-банк (около 51,1 миллиона долларов) и VS Bank (1,9 миллиона долларов).

Гонтарева в июне заявляла, что российские банки не развивают свой бизнес в стране, а постепенно его сворачивают. В СМИ же на этом фоне время от времени появляются публикации о намерениях того или иного российского банка уйти с украинского рынка. При этом если Сбербанк отрицает такие планы, заявляя, что намерен продолжать работать на Украине, несмотря на сложную политическую ситуацию, то ВТБ, напротив, принял решение закрыть БМ-банк и пытался продать украинский ВТБ, а, не найдя покупателей, постепенно сворачивает его бизнес.

ПЕРСОНАЛИИ



Газета РБК, Москва, 27 января 2017

КАК РОССИИ ВЫЙТИ НА ГЛОБАЛЬНЫЙ РЫНОК ИННОВАЦИЙ

Автор: Евгений Кузнецов, заместитель генерального директора Российской венчурной компании
Евгений Кузнецов, заместитель генерального директора Российской венчурной компании

Как России выйти на рынок инноваций

Создание собственных крупных технологических компаний и их вывод на глобальный рынок - вопрос для России гораздо более важный, чем текущие цены на сырье.

Современная экономика переживает глобальную трансформацию. Технологическими рынками активно оттесняются на периферию мировой экономической системы рынки традиционные. В условиях жесткой конкуренции доминируют либо глобальные компании с их практически неограниченными ресурсами, либо национальные, опирающиеся в своей экспансии на поддержку государственных институтов.

Сейчас российская технологическая продукция занимает не более 2% мирового рынка. Этот факт оказывает серьезное влияние на уровень нашей конкурентоспособности не только на мировом, но и на собственном российском рынке. Ресурсы глобальных игроков позволяют оказывать давление на внутренние рынки различных стран, фактически не оставляя шансов на конкуренцию и выживание для компаний, замкнутых в национальных границах. Поэтому альтернативы созданию собственных технологических чемпионов и выводу их на глобальные рынки у нас просто нет. И эта проблема гораздо важнее для развития российской экономики, чем, например, текущие цены на энергоносители.

Для решения этой задачи в июне 2016 года Министерство экономического развития запустило приоритетный проект "Поддержка частных высокотехнологических компаний-лидеров" ("Национальные чемпионы"). Естественно, для его успешной реализации требуется четкое определение как проблем, стоящих перед российским технологическим бизнесом, так и доступных инструментов для их решения. В связи с этим базой для проекта стал ежегодный рейтинг "ТехУспех", организованный Российской венчурной компанией в партнерстве с Высшей школой экономики и РвС для поиска, мониторинга и продвижения перспективных

быстрорастущих технологических компаний. В рамках подготовки рейтинга были проведены опрос и глубинные интервью с руководителями бизнеса, которые определили основные проблемы и потребности развития российского технологического рынка.

Проблемы внутренние

Первый контур проблематики условно можно назвать внутренним, характерным именно для технологического бизнеса. К нему относится в первую очередь дефицит кадров. 37% респондентов исследования считают эту проблему наиболее значимой. По мнению участников рынка, существующая система подготовки кадров просто не успевает за темпами роста этих отраслей.

Во-вторых, это проблемы существующего законодательства, громоздкие конструкции которого не учитывают специфических условий существования малых компаний.

Третья ключевая проблема - доступ к различным видам ресурсов. Сегодня банки не готовы кредитовать малые и средние технологические компании на комфортных для них условиях. Программы государственной поддержки тоже содержат серьезный пробел. С одной стороны, существуют механизмы государственной поддержки крупных компаний. С другой - есть программы институтов развития, ориентированные на поддержку стартапов. Но перспективные средние компании такой поддержки фактически лишены.

Национальные институты развития могут играть и уже играют значимую роль в решении этих проблем. Мы давно работаем над вопросом кадрового "голода" - как в сфере создания новых современных моделей университетского образования ("Университет 3.0."), так и в направлении формирования долгосрочной государственной политики в области кадров. Идет работа по организации комфортного правового поля для технологического бизнеса.

Мы также понимаем, что необходимым условием является расширение мандатов некоторых институтов развития, чтобы они могли помогать не только стартапам, но и средним компаниям, которые наиболее подготовлены к росту до уровня национальных чемпионов.

Целый комплекс проблем связан с государственной поддержкой формирования внутреннего спроса на технологическую продукцию. Средние компании зачастую не имеют необходимого опыта и всего комплекса сертификационной документации, что серьезно ограничивает их возможности для включения в цепочки закупок крупных компаний. Почти 40% участников проведенного опроса считают эту проблему главным ограничителем своего развития. Этот же фактор влияет и на доступ к системе государственных закупок. Существует достаточно широкий спектр инструментов для смягчения этого противоречия, от квот для малого и среднего бизнеса до создания специализированных открытых торговых площадок. Но для технологических компаний этот комплекс мер критически важно дополнить государственной поддержкой в сфере стандартизации и сертификации новой продукции, поскольку существующие механизмы непомерно сложны и дороги. Это важно, поскольку обеспечивает компаниям необходимый багаж референций для внешних рынков.

Кроме того, опираясь на принятую мировую практику, наши технологические компании (34% респондентов исследования) рассчитывают на финансирование НИОКР за счет бюджета или субсидирование части этих затрат со стороны государства. Они нуждаются в понятной государственной политике и заинтересованности государства в создании технологических продуктов. Сегодня во всем мире именно частные технологические компании имеют прямой доступ к значительной части государственных заказов в сфере НИОКР. Нам такие государственные "квоты на разработки" также критически важны.

Проблемы внешние

Второй контур проблем и задач российских технологических компаний связан непосредственно с господдержкой их выхода на глобальные рынки. Прежде всего компаниям нужны доступные финансовые ресурсы. Технологический демпинг, поддерживаемый государственными программами или глобальными компаниями, сегодня один из главных инструментов конкуренции за выход на мировые рынки. Самостоятельно конкурировать в таких условиях небольшие компании попросту не могут. У нас уже созданы интегрированные механизмы поддержки экспорта через Российский экспортный центр. У многих институтов развития, в том числе и у РВК, есть свои программы поддержки экспорта. Но различные формы кредитной и субсидиарной поддержки компаний на внешних рынках, конечно, необходимо расширять.

Вторая задача - это внутренняя оптимизация, повышение эффективности деятельности самих компаний. Многим компаниям не хватает стратегического видения, и развитие именно этих компетенций - важная часть проекта.

Третья задача - это интеграция разрозненных ныне методов поддержки в некий целостный набор сервисов со стороны государства. Сейчас компании тратят много времени и усилий, чтобы подстроиться под разнородные программы поддержки. В будущем они должны стать целостными, непротиворечивыми и действительно простыми и удобными в использовании.

Помимо решения указанных задач российскому технологическому экспорту необходима также значительная дипломатическая поддержка для создания преференций на внешних рынках, которую сегодня уже активно используют многие страны. Речь идет об учете технологического фактора в межстрановых соглашениях, ориентированных на построение новых рынков. На такой рынок можно зайти только в составе консорциумов, которые полностью отвечают необходимым стандартам. Малая или средняя компания самостоятельно этого сделать не может в принципе. У наших глобальных компаний, таких как "Росатом", подобный опыт использования государственной поддержки есть, и этот опыт необходимо распространить на весь потенциально перспективный технологический сектор.

К решению о необходимости поддержки национальных компаний - технологических лидеров и их продвижения на международных рынках пришли практически все страны мира. Страны-лидеры, в которых уже существует современная экосистема развития технологического бизнеса, ориентированы на реализацию программ технологических прорывов. Россия стоит в начале этого пути, поэтому нам придется совмещать формирование основных направлений технологического развития с созданием внутренней комфортной среды для высокотехнологических компаний. Главное - уже есть понимание, что другого пути развития у нас просто нет.

Средние компании зачастую не имеют необходимого опыта и всего комплекса сертификационной документации, что серьезно ограничивает их возможности для включения в цепочки закупок крупных компаний

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе "Мнения", может не совпадать с мнением редакции.

РАЗНОЕ

 Российская Газета

Российская газета, Москва, 27 января 2017

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

Автор: Валерий Выжутович Политический Обозреватель

"Кадровый резерв всех уровней власти низко востребован, несмотря на свою разветвленность, представительность и разнообразие", - заявил, выступая на Гайдаровском форуме, **начальник управления президента по вопросам госслужбы и кадров Антон Федоров**. По его оценке, наиболее востребован президентский резерв, хотя и он в 2016 году был использован лишь на 18,6 процента. Сейчас, сообщил Федоров, идет работа над новой концепцией формирования и использования кадрового резерва. "Формировать резерв, - сказал начальник управления, - необходимо так, чтоб он представлял интерес для работодателей и был востребован. Критерии отбора должны приводить к нам лучших представителей не только государственного, но и негосударственного сектора. В работе с резервом должна учитываться возможность многоступенчатого и разнонаправленного карьерного роста тех, кто входит в резерв. А оценка кандидатов прежде всего должна производиться по результатам текущей деятельности по основному месту работы, не исключая при этом всех прочих систем, которые применяются сегодня, в частности, лично-профессиональной диагностики того, каких успехов достиг кандидат за последний год".

Отбором кадров для резерва занимается специальная комиссия под руководством главы президентской администрации. В ее составе - полпреды в федеральных округах, председатель РСПП, ректоры Московского и Санкт-Петербургского госуниверситетов, а также эксперты от органов власти, политических партий, духовенства и общественных организаций. Созданием кадрового резерва обязаны заниматься и руководители госслужащих. Им надлежит планировать карьеру своих подчиненных на несколько лет вперед. Закон о госслужбе с недавних пор предусматривает списки, в которых должно быть указано, кто сменит того или иного чиновника по

истечении определенного времени. Там же должны содержаться данные о семьях госслужащих, а также сведения о переезде из региона в регион, если этого потребует новое назначение. С 2013 года в законе о госслужбе прописана и ротация чиновников.

Что власть на всех ее уровнях испытывает острый кадровый голод - факт общепризнанный. Нет новых источников для пополнения управленческого корпуса. Не хватает квалифицированных кадров для замещения не только министерских должностей, но даже и на посты глав муниципальных образований. А нынешняя система назначения на руководящие посты во многом напоминает "подбор и расстановку кадров", то есть те приснопамятные правила, по которым формировалась советская номенклатура.

Одна из причин кадрового застоя в органах власти - отсутствие конкуренции. Нормальной конкуренции между профессионалами. Ее, по сути, нет. Понятие "рынок труда" на сферу государственного управления не распространяется. На смену иерархическому отбору с присущим ему тасованием одной и той же кадровой колоды не пришел открытый рыночный отбор. Даже административные преобразования подчас копируют советскую практику. Суть ее известна: реорганизация управления происходит, как правило, тогда, когда требуется переместить большого начальника. Кого-то понизить или отправить в отставку, а кого-то, наоборот, наградить высокой должностью. С тех пор мало что изменилось.

Дефицит управленческих кадров особенно ощутим в регионах. Кадровая стратегия губернаторов долгие годы была направлена исключительно на удержание власти. Потенциальным наследникам веры не было. И не без оснований, поскольку "новая метла" то тут, то там, вопреки обещаниям сохранить преемственность во всем, начинала наводить свой порядок в доме. А бизнесмены, получавшие должности в региональных органах власти, были заняты преимущественно решением собственных задач. Их пребывание на этих должностях мало повлияло на качество управления. Так что региональная власть тоже нуждается в обновлении.

О намерении обновить государственный управленческий корпус высшая власть заявляла не раз. И даже кое-что делала для этого. Например, был момент, когда начали создавать базу данных потенциальных кандидатов на государственные посты. Их количество сразу же было названо - тысяча человек, а в окончательном списке оказалось даже около 1800 фамилий. В списке резервистов - некоторые руководители крупных корпораций, а также молодые, еще не очень именитые, но перспективные менеджеры.

База данных такого рода в идеале должна быть открытой. Ее открытость - одно из принципиальных условий, позволяющих исключить практику, когда решения о замещении должности принимаются по знакомству, по принципу личной преданности или за деньги. Но, с другой стороны, представленный на широкое обозрение поименный список резервистов открывает простор для лоббистских атак, аппаратных интриг, информационных "вбросов". Кроме того, публикацией списка можно поставить в неловкое положение и тех, кто назначает на государственные посты, и тех - кого еще только могут назначить. Потому что попасть в резервисты - еще не значит добиться должности, а получить предложение - еще не значит принять его. Известен случай, когда один из кандидатов упредил неловкость, какая может возникнуть, если его вдруг пригласят во власть. Он сам отказался войти в кадровый резерв, сказав, что нынешняя должность его вполне устраивает. Возможно, этот кандидат - предприниматель, а одна из причин, объясняющих, почему сотрудников частных компаний трудно переманить на госслужбу, хорошо известна: по уровню зарплат госслужба везде отстает от частного бизнеса. Поэтому нужны другие стимулы.

Как бы то ни было постепенная смена лиц на всех этажах управления неизбежна и необходима. Собственно, для того и создавался кадровый резерв, востребованность которого пока невысока.