



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

16 января 2017 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2016

\*\*\* [Инструкция по включению функции чтения вслух на мобильных устройствах Apple с iOS 8-10](#)

## СОДЕРЖАНИЕ:

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ГОРЬКОВ: РОССИЙСКАЯ ФИНАНСОВАЯ СИСТЕМА ДОЛЖНА НАУЧИТЬСЯ ПРИНИМАТЬ НОВЫЕ РИСКИ.....	3
ВЭБ ПОДГОТОВИТ ПЛАН ПО УСТРАНЕНИЮ ВЫЯВЛЕННЫХ СЧЕТНОЙ ПАЛАТОЙ НАРУШЕНИЙ .....	3
ВЭБ В ТЕЧЕНИЕ ГОДА НАМЕРЕН УСТРАНИТЬ ВЫЯВЛЕННЫЕ СЧЕТНОЙ ПАЛАТОЙ НАРУШЕНИЯ - ГОРЬКОВ .....	4
ВЭБ ЗА СЧЕТ ФНБ ПРОФИНАНСИРУЕТ ПРЕДПРОЕКТНЫЕ РАБОТЫ НА УДОКАНЕ НА \$100 МЛН.....	4
ВЭБ ДО КОНЦА ЯНВАРЯ ПЛАНИРУЕТ ПРОДАТЬ ЛИЗИНГОВЫЙ БИЗНЕС НА УКРАИНЕ .....	4
ВЭБ НАДЕЕТСЯ ДО КОНЦА ЯНВАРЯ ЗАКРЫТЬ СДЕЛКУ ПО ПРОДАЖЕ ЛИЗИНГОВОГО БИЗНЕСА НА УКРАИНЕ .....	5
ВЭБ ПЛАНИРУЕТ ПРОДАТЬ ЛИЗИНГОВЫЙ БИЗНЕС НА УКРАИНЕ ДО КОНЦА ЯНВАРЯ.....	5
ВЭБ В ЯНВАРЕ-ФЕВРАЛЕ РАССМОТРИТ ПРЕДЛОЖЕНИЯ О ПОКУПКЕ СВЯЗЬ-БАНКА И «ГЛОБЭКСА» ..	6
ГОРЬКОВ: УВОЛЬНЕНИЯ В ВЭБЕ ПРОВОДЯТСЯ В РАМКАХ ТРУДОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА .....	6
ГЛАВА ВЭБА НАЗВАЛ ПРОВОКАЦИЕЙ ПИСЬМО ЭКС-СОТРУДНИКОВ О НАРУШЕНИЯХ ТРУДОВОГО КОДЕКСА.....	7
ГЛАВА ВЭБ НАЗВАЛ ПРОВОКАЦИЕЙ ЖАЛОБЫ БЫВШИХ СОТРУДНИКОВ НА ЯКОБЫ НЕЗАКОННОЕ УВОЛЬНЕНИЕ .....	7
ВЭБ НЕ БУДЕТ ПРОДАВАТЬ БИЗНЕС-ЦЕНТР "НОВИНСКИЙ ПАССАЖ".....	8
ГЛАВА "ГЛОБЭКСА" ВАВИЛИН МОЖЕТ ОСТАТЬСЯ В ГРУППЕ ВЭБА, ЕЩЁ НЕ ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ .....	8
ГЛАВНЫЙ КРЕДИТОР "АМУРМЕТАЛЛА" .....	9
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>10</b>
ЭКСАР ЗАСТРАХОВАЛО КРЕДИТ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОСТАВОК УДОБРЕНИЙ "УРАЛХИМА" НА \$150 МЛН .....	10
КУРСЫ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА РЭЦ БУДУТ ДОСТУПНЫ БИЗНЕСМЕНАМ В 30 РЕГИОНАХ ....	11
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>12</b>
"СКОЛЬКО БЫ НЕФТЬ НИ СТОИЛА".....	12
ГАЙДАРОВСКИЙ ФОРУМ В МОСКВЕ .....	14
КУДРИН ОЧЕРТИЛ ПРОГРАММУ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА.....	15
СИЛУАНОВ СФОРМУЛИРОВАЛ ТЕЗИСЫ ГРЯДУЩЕЙ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ .....	17
ИНТЕРВЬЮ: ГОЛИКОВА: ЭКОНОМИКА РФ НЕ СЛЕЗЛА С "НЕФТЯНОЙ ИГЛЫ" .....	18
ИНТЕРВЬЮ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ВНЕШЭКОНОМБАНКА А.КЛЕПАЧА .....	20
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>22</b>
ЛЕСУ ПРОПИСЫВАЮТ СТРАТЕГИЮ .....	22
ОАК ПОЛУЧИЛА ДЕНЬГИ НА НОВЫЙ САМОЛЕТ.....	26
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>28</b>
ИНТЕРВЬЮ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «ФЕДЕРАЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА» А.БРАВЕРМАНА.....	28

# ВНЕШЭКОНОМБАНК



Banki.ru, Москва, 13 января 2017 13:19

## ГОРЬКОВ: РОССИЙСКАЯ ФИНАНСОВАЯ СИСТЕМА ДОЛЖНА НАУЧИТЬСЯ ПРИНИМАТЬ НОВЫЕ РИСКИ

Российская финансовая система не учитывает риски высокотехнологичной экономики, считает глава Внешэкономбанка (ВЭБ) Сергей Горьков.

"Старая схема насыщения рынка прошла, нужно формировать новый вид спроса", - заявил он в ходе **Гайдаровского форума** в Москве.

"И российская финансовая система его (спрос) не поддерживает", - заметил **Горьков**, приведя в пример сервис такси Uber.

По его словам, сейчас в стране недостаточно развита структура венчурного и рискованного финансирования. "Нужно уметь управлять новыми видами рисков и принимать их", - сказал глава госкорпорации.

Источник: Banki.ru

<http://www.banki.ru/news/lenta/?id=9481195>



РИА Новости, Москва, 13 января 2017 12:43

## ВЭБ ПОДГОТОВИТ ПЛАН ПО УСТРАНЕНИЮ ВЫЯВЛЕННЫХ СЧЕТНОЙ ПАЛАТОЙ НАРУШЕНИЙ

МОСКВА, 13 янв - РИА Новости/Прайм. Госкорпорация **Внешэкономбанк** в апреле подготовит план по устранению нарушений, выявленных в ходе проверки Счетной палаты, заявил глава **ВЭБа Сергей Горьков**.

Счетная палата в декабре заявила, что в новой стратегии **ВЭБа** предусмотрены такие области инвестирования, как инфраструктура, промышленность, инновации, экология и экспорт, что не в полной мере соответствует действующей редакции закона "О банке развития", в соответствии с которым среди целей госкорпорации также развитие особых экономических зон и поддержка малого и среднего предпринимательства. Проверка Счетной палаты также показала, что ни одна из действовавших с 2008 года стратегий **Внешэкономбанка** не была завершена в установленный срок.

"Те замечания, которые они нам написали, мы будем исправлять. Мы готовим план по изменению, который предполагает достаточно быстро, в течение года исправление тех нарушений или тех претензий со стороны Счетной палаты, которые изложены в этом акте", - сказал **Горьков** журналистам.

"Мы готовим план, мы должны его в апреле утвердить. Наш план самих изменений в банке, честно говоря, значительно его покрывает. Мы многие вещи знали, предполагали, оценивали", - уточнил глава **ВЭБа**.

<https://ria.ru/economy/20170113/1485643927.html>



**ТАСС # Единая лента (Закрытая лента), Москва, 13 января 2017 12:24**

## **ВЭБ В ТЕЧЕНИЕ ГОДА НАМЕРЕН УСТРАНИТЬ ВЫЯВЛЕННЫЕ СЧЕТНОЙ ПАЛАТОЙ НАРУШЕНИЯ - ГОРЬКОВ**

Автор: Тасс

МОСКВА, 13 января. /ТАСС/. **ВЭБ** намерен подготовить план по устранению выявленных Счетной палатой нарушений и исправить их в течение текущего года, заявил журналистам в кулуарах Гайдаровского форума **глава ВЭБ Сергей Горьков**.

"Я могу сказать, что те замечания, которые они нам написали, мы будем исправлять. Мы готовим план по изменениям (по устранению нарушений - прим. ред.) который предполагает достаточно быстрое - в течение года - исправление тех нарушений и претензий со стороны Счетной палаты, которые были изложены в этом акте (проверки)", - сказал он.

По словам **Горькова**, этот план **ВЭБ** должен утвердить в апреле.



**ПРАЙМ, Москва, 13 января 2017 16:31**

## **ВЭБ ЗА СЧЕТ ФНБ ПРОФИНАНСИРУЕТ ПРЕДПРОЕКТНЫЕ РАБОТЫ НА УДОКАНЕ НА \$100 МЛН**

МОСКВА, 13 янв - ПРАЙМ. **ВЭБ** в 2017 году профинансирует за счет средств Фонда национального благосостояния предпроектные работы на Удоканском медном месторождении на сумму около 100 миллионов долларов, заявил журналистам **глава госкорпорации Сергей Горьков**.

"Набсовет ( ВЭБа - ред.) утвердил, это было достаточно давно. Это не очень большая сумма - чуть больше 100 миллионов долларов на завершение предпроектных работ", - сказал Горьков журналистам.

"Проект утвержден и, надеюсь, будет реализован в этом году", - добавил Горьков, отметив, что финансирование будет предоставляться за счет средств ФНБ.

В конце ноября прошлого года **ВЭБ** сообщил, что выйдет из проекта разработки Удокана после окончания этапа предпроектных работ.

Удоканское месторождение в Забайкальском крае - одно из крупнейших в мире по запасам меди. Промышленный комплекс, который будет построен на месторождении, рассчитан на переработку 36 миллионов тонн руды в год. Согласно кодексу JORC, минеральные ресурсы Удокана оценены в 2,3 миллиарда тонн со средним содержанием меди 1,06%, количество меди - 24,6 миллиона тонн. Оператором проекта выступает Байкальская горная компания, ранее являвшаяся структурой "Металлоинвеста", а затем выделенная в отдельную компанию под контролем USM Holding Алишера Усманова.

<http://1prime.ru/finance/20170113/827034256.html>



**РИА Новости, Москва, 13 января 2017 14:59**

## **ВЭБ ДО КОНЦА ЯНВАРЯ ПЛАНИРУЕТ ПРОДАТЬ ЛИЗИНГОВЫЙ БИЗНЕС НА УКРАИНЕ**

МОСКВА, 13 янв - РИА Новости/Прайм. **ВЭБ** до конца января планирует продать лизинговый бизнес на Украине, покупатель есть, сообщил журналистам **глава ВЭБа Сергей Горьков**.

"Мы не закрыли, к сожалению, ее (сделку) 30 числа (декабря 2016 года - ред.) Надеемся, сейчас до конца января закроем", - сказал Горьков.

"Связано это с тем, что сейчас в самой Украине сложно продавать, то есть деньги получать при продаже в России. Проблема в схеме - не в покупателе, не в самой сделке. Поэтому мы ее (схему - ред.) сейчас дорабатываем, у меня команда там находится", - пояснил он.

В конце декабря Горьков говорил, что **ВЭБ** планирует продать свой розничный лизинговый бизнес на Украине до конца 2016 года.

"Думаю, до конца января, надеюсь, мы сделку закроем. Сделка структурирована... Сейчас мы просто доработаем эту структуру", - сказал **глава ВЭБа**, добавив, что покупатель на актив есть.

Стоимость лизингового бизнеса на Украине **ВЭБ** не раскрывает, но она не очень большая. При этом бизнес будет продан с небольшим дисконтом. "Он не гигантский. Единственное, что мы его продаем с достаточно небольшим дисконтом - порядка 15%. Нам выгодно", - сообщил Горьков.

<https://ria.ru/economy/20170113/1485658327.html>



ТАСС, Москва, 13 января 2017 15:06

### **ВЭБ НАДЕЕТСЯ ДО КОНЦА ЯНВАРЯ ЗАКРЫТЬ СДЕЛКУ ПО ПРОДАЖЕ ЛИЗИНГОВОГО БИЗНЕСА НА УКРАИНЕ**

*Глава банка Сергей Горьков отметил, что компания "ВЭБ Лизинг Украина" будет продана с небольшим дисконтом*

МОСКВА, 13 января. /ТАСС/. ВЭБ надеется до конца января 2017 года закрыть сделку по продаже лизингового бизнеса на Украине, сообщил журналистам **глава ВЭБ Сергей Горьков** в кулуарах Гайдаровского форума.

"Мы не закрыли ее 30 декабря. Надеюсь, до конца января закроем", - сказал он.

По словам Горькова, связано это с тем, что в самой Украине сложно проводить сделки по продаже. "Проблема в схеме сделки, не в покупателе. Поэтому мы сейчас эту схему дорабатываем, надеюсь, до конца января закроем", - добавил **глава ВЭБ**.

Он также сообщил, что сделка структурирована. Компания "**ВЭБ Лизинг Украина**" будет продана с небольшим дисконтом - в 15%, отметил Горьков.

<http://tass.ru/ekonomika/3939421>



ИА Rambler News Service (rns.online), Москва, 13 января, 2017 12:16

### **ВЭБ ПЛАНИРУЕТ ПРОДАТЬ ЛИЗИНГОВЫЙ БИЗНЕС НА УКРАИНЕ ДО КОНЦА ЯНВАРЯ**

**ВЭБ** планирует до конца января закрыть сделку по продаже лизингового бизнеса на Украине, сообщил журналистам **глава госкорпорации Сергей Горьков** в кулуарах Гайдаровского форума.

«До конца января закроем. Проблема не в покупателе, а в схеме», — сказал он.

В конце прошлого года **первый зампред ВЭБа Николай Цехомский** заявлял, что госкорпорация планирует выйти из капитала **Связь-банка**, **«Глобэкса»** и **украинского Проминвестбанка** в первом полугодии 2017 года. **Горьков**, в свою очередь, говорил, что в продаже также находится и лизинговый бизнес на Украине



ИА Rambler News Service (rns.online), Москва, 13 января 2017, 12:16

## **ВЭБ В ЯНВАРЕ-ФЕВРАЛЕ РАССМОТРИТ ПРЕДЛОЖЕНИЯ О ПОКУПКЕ СВЯЗЬ-БАНКА И «ГЛОБЭКСА»**

**ВЭБ** в январе-феврале рассмотрит предложения о покупке **Связь-банка** и банка **«Глобэкс»**, сообщил журналистам глава госкорпорации **Сергей Горьков** в кулуарах Гайдаровского форума. «Получили на конец года предложения, достаточно четкие и конкретные потратим январь-февраль, чтобы это финализировать. И, думаю, в первом полугодии мы эту сделку закроем», — сказал он.

«Предложений было пять плюс. Два уже пребайдинг-оффера. Еще осталось три, но это не значит, что они не смогут добавить что-то», — подчеркнул он.

Горьков отметил, что покупатель должен вызывать доверие у клиентов банков, но не обязательно должен быть аффилирован с государством. «Чтобы это была весомая и понятная для клиента структура», — пояснил он.



РИА Новости, Москва, 13 января 2017 13:35

## **ГОРЬКОВ: УВОЛЬНЕНИЯ В ВЭБЕ ПРОВОДЯТСЯ В РАМКАХ ТРУДОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА**

МОСКВА, 13 янв - РИА Новости/Прайм. **Внешэкономбанк** не нарушает трудовое законодательство РФ при увольнении ряда сотрудников, заявил **глава госкорпорации Сергей Горьков**.

Как сообщала в четверг газета "Коммерсант", в декабре 2016 года 50 сотрудников ВЭБа направили письмо премьер-министру РФ Дмитрию Медведеву с жалобами на "вопиющие и многократные нарушения трудового законодательства и кодекса корпоративной этики" новым председателем ВЭБа. Как сообщается в письме, "под предлогом экономической целесообразности происходят массовые сокращения", но при этом "сотнями набираются новые сотрудники".

"Мы законодательство российское соблюдаем. У нас идет процесс изменения структуры, изменения команды и так далее. Это нормальный процесс в новой организации", - сказал Горьков журналистам в кулуарах Гайдаровского экономического форума. "Тем более, что наша команда в прошлом далеко не блистала с точки зрения морально-этических разных вещей. Я уже не говорю про одиозные фигуры - Валитов, Балло и так далее. Все писали про это. Поэтому понятно, что обновления будут в организации, они нужны, иначе организация не будет двигаться", - отметил он.

Ранее в отношении зампреда ВЭБа Анатолия Балло было возбуждено уголовное дело о хищении 14 миллионов долларов. По версии следствия, в 2008 году он вместе с соучастниками похитил часть кредита, выданного ОАО "Евразийский" на покупку 100% долей в уставном капитале компании "Югводоканал". Бывший топ-менеджер ВЭБа Ильгиз Валитов осужден на 4 года за крупные махинации.

"К сожалению, отдельные люди, далеко не ангелы, используют эту ситуацию и используют ее как провокацию. И пусть это будет на их совести. С точки зрения законодательства - мы законодательство исполняем и будем исполнять", - подчеркнул **глава ВЭБа**.

<https://ria.ru/society/20170113/1485649937.html>



ИА Rambler News Service (rns.online), Москва, 13 января 2017 12:16

## ГЛАВА ВЭБА НАЗВАЛ ПРОВОКАЦИЕЙ ПИСЬМО ЭКС-СОТРУДНИКОВ О НАРУШЕНИЯХ ТРУДОВОГО КОДЕКСА

*Горьков: Сотрудники ВЭБа "далеко не ангелы" устроили провокацию*

Председатель правления ВЭБа **Сергей Горьков** прокомментировал жалобы экс-сотрудников банка развития на нарушение трудового законодательства.

"У нас идет процесс изменений структуры и команды, исходя из новой стратегии. Тем более, что наша команда в прошлом далеко не блистала с точки зрения вообще морально-этических вещей, я уж не говорю про одиозные фигуры там, всякие Валитов и Балло и так далее. Обновления нужны, это понятно. К сожалению, некоторые люди далеко не ангелы используют эту ситуацию как провокацию. Пусть это будет на их совести. С точки законодательства, мы его выполняем", - сказал Горьков журналистам в рамках Гайдаровского форума.

Ранее сотрудники **ВЭБа** ранее пожаловались премьер-министру России Дмитрию Медведеву на нарушение трудового законодательства и кодекса корпоративной этики после прихода нового председателя банка Сергея Горькова, сообщал "Коммерсантъ".

<https://rns.online/finance/Glava-VEBa-nazval-provokatsiei-pismo-eks-sotrudnikov-o-narusheniyah-trudovogo-kodeksa-2017-01-13/>



ТАСС, Москва, 13 января 2017 13:58

## ГЛАВА ВЭБ НАЗВАЛ ПРОВОКАЦИЕЙ ЖАЛОБЫ БЫВШИХ СОТРУДНИКОВ НА ЯКОБЫ НЕЗАКОННОЕ УВОЛЬНЕНИЕ

*Ранее СМИ сообщали, что 50 сотрудников, работавших в банке до смены его руководства, пожаловались премьер-министру Дмитрию Медведеву на незаконные увольнения и невыплату вознаграждений за 2015 г.*

МОСКВА, 13 января. /ТАСС/. Глава **ВЭБ** **Сергей Горьков** назвал провокацией жалобы бывших сотрудников госкорпорации на якобы незаконное увольнение и сообщил, что институт развития обновляет команду, не нарушая трудового законодательства. Об этом он сообщил журналистам в кулуарах Гайдаровского форума.

Ранее газета "Коммерсантъ" сообщила, что 50 сотрудников, работавших в **ВЭБ** до смены его руководства, в декабре пожаловались премьер-министру Дмитрию Медведеву на незаконные увольнения и невыплату вознаграждений за 2015 г. Газета ссылалась на их письмо с жалобами на "вопиющие и многократные нарушения трудового законодательства и кодекса корпоративной этики" новым **председателем ВЭБа Сергеем Горьковым**.

"Наша команда в прошлом далеко не блистала. Поэтому понятно, что обновления будут в организации, они нужны, иначе организация не будет двигаться. К сожалению, определенные люди, далеко они не ангелы, используют эту ситуацию как провокацию. Пусть это будет на их совести. С точки зрения законодательства, мы законодательство исполняем и будем исполнять", - сказал **Горьков**.

Руководство в **ВЭБ** сменилось в феврале прошлого года. Пост руководителя госкорпорации занял выходец из Сбербанка Сергей Горьков, сменив на этом посту Владимира Дмитриева. Новый руководитель начал готовить новую стратегию развития госкорпорации, в **ВЭБ** также прошли сокращения.

<http://tass.ru/ekonomika/3939023>



ИА Rambler News Service (rns.online), Москва, 13 января 2017 16:07

### **ВЭБ НЕ БУДЕТ ПРОДАВАТЬ БИЗНЕС-ЦЕНТР "НОВИНСКИЙ ПАССАЖ"**

**ВЭБ** не будет продавать бизнес-центр "**Новинский пассаж**", сообщил журналистам глава госкорпорации **Сергей Горьков** в кулуарах Гайдаровского форума. Он уточнил, что данный объект приносит **ВЭБу** 1 млрд рублей в год.

"Новинский пассаж" нам несет 1 млрд рублей дивидендов в год. От тех, кто несет доход, нужно избавляться в последнюю очередь. Рынок недвижимости в общем и целом не настолько хорош. Я сто раз говорил, почему мы не продаем портфель ММВБ - потому что он нам несет доход", - пояснил Горьков.

В сентябре 2016 года "Коммерсант" сообщил, что Российский аукционный дом (РАД) получил права на распродажу недвижимости **ВЭБа**.

В качестве потенциально интересных для инвесторов активов эксперты называли "Новинский пассаж" и территорию часового завода "Слава". Всего в 2015 году только московская недвижимость госкорпорации оценивалась более чем в \$500 млн.

<https://rns.online/finance/VEB-ne-budet-prodavati-biznes-tsentr-Novinskii-passazh-2017-01-13/>



Интерфакс, 13.01.2017 15:53:23 MSK

### **ГЛАВА "ГЛОБЭКСА" ВАВИЛИН МОЖЕТ ОСТАТЬСЯ В ГРУППЕ ВЭБА, ЕЩЁ НЕ ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ**

Москва. 13 января. ИНТЕРФАКС - **Виталий Вавилин**, который в ближайшее время покинет пост президента "Глобэкса", может продолжить работать в группе Внешэкономбанка, сообщил **председатель ВЭБа Сергей Горьков** журналистам в кулуарах Гайдаровского форума.

"Он попросил по личным обстоятельствам уйти. Я ему сделал предложение внутри структуры. Пока он думает над этим предложением. Возможно, он примет, останется в группе. Я ему предложил внутри ВЭБа прийти на работу с дочерними банками. Примет, не примет - его личное решение", - сказал С.Горьков.

Ранее совет директоров "Глобэкса" принял решение назначить исполняющим обязанности президента банка Валерия Овсянникова. Полномочия нынешнего главы "Глобэкса" Виталия Вавилина, который возглавляет "Глобэкс" с января 2009 года, будут прекращены после фактического назначения В.Овсянникова президентом банка.

ВЭБ ведёт активную подготовку "Глобэкса" и Связь-банка к продаже: докапитализировал их, расчищает балансы.

В частности, в ходе реструктуризации активов "Глобэкса" было принято решение о докапитализации "ВЭБ-Капитала" на 40 млрд рублей. "Это (докапитализация) ВЭБ-Капитала" - прим. ИФ) связано с портфелем "Глобэкса", который был. Мы переструктурируем в связи с тем, что в этом году должны закрыть сделку по продаже Связь-банка и "Глобэкса", - пояснил глава ВЭБа.

Он напомнил, что госкорпорация получила конкретные предложения от двух претендентов на покупку "дочек" ВЭБа. "Мы получили на конец года, не буду говорить от кого, достаточно чёткие и конкретные предложения. Думаю, что потратим январь-февраль, чтобы это финализировать. Думаю, что в первом полугодии сделку закроем", - отметил С.Горьков. Всего было пять предложений о покупке Связь-банка и "Глобэкса".

Он подчеркнул важность для клиентов дочерних банков того, кому эти банки будут переданы. "Важно, в чьи руки мы передадим, (. . .) чтобы это была весомая, понятная структура", - добавил С.Горьков.

Инвестиции ВЭБа в капитал Связь-банка составили примерно 116 млрд рублей, "Глобэкса" - порядка 100 млрд рублей.

Банк "Глобэкс" по итогам трех кварталов 2016 года занимал 43-е место по размеру активов в рейтинге "Интерфакс-100", подготовленном "Интерфакс-ЦЭА".

## ВЕДОМОСТИ

RUSSIAN BUSINESS FINANCIAL TIMES

Ведомости, Москва, 15 января 2017

### ГЛАВНЫЙ КРЕДИТОР "АМУРМЕТАЛЛА"

Автор: Виталий Петлевой, Маргарита Папченкова / Ведомости

*Накануне продажи имущества "Амурметалла" на торгах ВЭБ отсудил себе преимущественное право получить от завода \$60,1 млн экспортной выручки*

**ВЭБ** пытается получить от "Амурметалла" 80% экспортной выручки, заработанной по семи контрактам в 2013-2014 гг., - всего \$60,1 млн. Судебные разбирательства продолжаются с 2014 г., в декабре 2016 г. Арбитражный суд Дальневосточного округа подтвердил решение первой инстанции, признавшей, что конкурсный управляющий "Амурметалла" Михаил Котов неправоммерно отказал **ВЭБу** в перечислении средств. Постановление Шестого арбитражного апелляционного суда о том, что **ВЭБ** не имеет права на преимущественное удовлетворение требований, отменено.

Решение суда не содержит обязательства выплатить деньги за счет операционной деятельности "Амурметалла", говорит представитель **ВЭБа**: "Эту сумму должен компенсировать Котов как конкурсный управляющий". Связаться с Котовым не удалось.

В разгар кризиса в 2009 г. **ВЭБ** приобрел 100% "Амурметалла", единственного предприятия черной металлургии на Дальнем Востоке, у тогдашнего депутата Госдумы Александра Шишкина. В том же году госкорпорация предоставила "Амурметаллу" кредит на 2,2 млрд руб., говорится в отчете завода по РСБУ за I квартал 2010 г., всего в 2010-2011 гг. **ВЭБ** предоставил 5 млрд руб. В 2011 г. были подписаны дополнительные соглашения к кредитным договорам 2009 г., которыми "Амурметалл" передал **ВЭБу** права требования по семи экспортным контрактам, сказано в судебных материалах. В случае неисполнения обязательств по кредиту **ВЭБ** мог обратиться взыскание на предмет залога - экспортную выручку. Но государственные деньги не спасли "Амурметалл" - 31 августа 2012 г. на предприятии была введена процедура наблюдения, а 3 октября 2013 г. оно было признано банкротом, управляющим был назначен Котов. Общий долг "Амурметалла" - 35,5 млрд руб., основные кредиторы - **ВЭБ**, Газпромбанк и Сбербанк.

Спор между Котовым и **ВЭБом** возник из-за экспортной выручки, полученной в 2013-2014 гг. Со 2 октября 2013 г. по 19 сентября 2014 г. "Амурметалл" по двум из семи контрактов, ставших обеспечением кредита **ВЭБа**, заработал \$75,2 млн (срок действия остальных контрактов истек). **ВЭБ** уведомил Котова о необходимости перечислить в адрес госкорпорации 80% полученных денег (\$60,1 млн). Но конкурсный управляющий этого не сделал. Он настаивает, что расчеты с кредитором, чьи права обеспечены залогом, могут происходить только после реализации предмета залога - прав требования по этому контракту, а этого еще не произошло. Суд первой инстанции признал действия Котова незаконными - он должен был открыть для **ВЭБа** спецсчет и перечислить деньги. Но вот принуждать управляющего перечислить \$60,1 млн суд не стал: это противоречит закону о банкротстве. Впрочем, апелляция поддержала позицию Котова и отменила это решение.

*"Амурметалл"*

*Металлургическая компания*

*Акционер - ВЭБ (100%).*

*Выручка (РСБУ, 9 месяцев 2016 г.) - 3,9 млрд руб.,*

*Чистый убыток - 2,6 млрд руб.*

Но суд кассационной инстанции подтвердил: Котов должен был перечислить деньги **ВЭБу**. Хотя и Котов, и другие кредиторы (Сбербанк и HSH Nordbank), и ФНС в своих отзовах возражали против этого. Если требования банка будут исполнены, то снизится стоимость предметов залога (имущества предприятия и проч. каждого из кредиторов, указывал HSH Nordbank. "Если **ВЭБ** заберет деньги, то предприятию не на что будет закупать сырье, платить зарплату. Можно будет говорить фактически о его полной остановке", - сетует собеседник в одном из банков-кредиторов. Представитель Сбербанка от комментариев отказался. Получить комментарии HSH Nordbank не удалось.

Во время банкротства кредитор, у которого в залоге находится экспортная выручка, с момента, когда его требования включены в реестр, имеет право согласно позиции Верховного суда, высказанной экономической коллегией в октябре 2016 г. по делу о банкротстве ООО "Микротест", на преимущественное удовлетворение требований, объясняет партнер Tertychny Agabalyan Иван Тертычный.

На "Амурметалле" работает 3400 человек, их суммарная заработная плата за январь - сентябрь 2016 г. составила 871 млн руб. (\$14,6 млн по текущему курсу). "ВЭБ не намерен предпринимать действия, направленные на остановку "Амурметалла", - подчеркивает представитель ВЭБа. Он уверен, что на ходе торгов решение суда не отразится. Деньги ВЭБ может получить в процессе банкротства с "Амурметалла", если конкурсный управляющий откажется заплатить, несмотря на решение суда, госкорпорация может ходатайствовать об отстранении Котова от управления, считает Тертычный. Но если у должника уже нет требуемой суммы, то потребовать можно будет и с Котова лично, продолжает он. Однако получить с него такую сумму будет затруднительно - страховка конкурсного управляющего вряд ли покроет это, подчеркивает Тертычный.

Заявки от претендентов на "Амурметалл" принимает Межрегиональная антикризисная компания до 29 января. Сейчас претендентов двое - ломозаготовители "Торэкс" и ГК "Север", рассказывал "Ведомостям" министр транспорта и промышленности Хабаровского края Богдан Мусянович.

Мощность "Амурметалла" - 2 млн т арматуры в год, сейчас предприятие производит примерно 300 000-400 000 т арматуры, говорит аналитик АКРА Максим Худалов. Логично, что ломозаготовители рассматривают возможность найти для своей продукции сбыт. Приобретение завода и его развитие будет экономически выгодно, когда начнется строительство судоверфи "Звезда" неподалеку от Владивостока, говорит Худалов.

## ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА



РИА Новости # Все новости (Закрытая лента), Москва, 13 января 2017 18:09

### ЭКСАР ЗАСТРАХОВАЛО КРЕДИТ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОСТАВОК УДОБРЕНИЙ "УРАЛХИМА" НА \$150 МЛН

МОСКВА, 13 янв - РИА Новости/Прайм. Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР) застраховало кредит для обеспечения поставок удобрений компании "Уралхим" на 150 миллионов долларов, сообщили в пресс-службе агентства.

"ЭКСАР страхует кредитную линию для обеспечения поставок минеральных удобрений группы компаний "Уралхим". Кредит в размере 150 миллионов долларов США сроком до 1,5 лет предоставлен Росэксимбанком и банком ВТБ", - говорится в сообщении.

Между тем, в "Уралхиме" РИА Новости уточнили, что кредит предназначен для финансирования оборотного капитала латвийской "дочки" компании, которая обеспечивает продажу продукции на экспорт.

"Линия выдана для обеспечения не каких-то конкретных поставок, а в целом для финансирования оборотного капитала ТД "Латвия", - сообщили в пресс-службе компании.

Акционерное общество "Объединенная химическая компания "Уралхим" - одна из крупнейших компаний на рынке минеральных удобрений в Российской Федерации, СНГ и Восточной Европе. В продуктовую линейку холдинга наряду со стандартными удобрениями (аммиачная селитра и карбамид) входят инновационные продукты, разработанные с учетом последних тенденций развития мирового рынка минеральных удобрений.



ТАСС, Москва, 13 января 2017 16:57

## **КУРСЫ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА РЭЦ БУДУТ ДОСТУПНЫ БИЗНЕСМЕНАМ В 30 РЕГИОНАХ**

*Образовательная программа включает в себя восемь очных курсов, в числе которых введение в экспортную деятельность, изучение юридических особенностей работы с иностранными партнерами и другие*

МОСКВА, 13 января. /ТАСС/. Число регионов, в которых представителям малого и среднего бизнеса будут доступны очные курсы по обучению экспортной деятельности в рамках Образовательного проекта, реализуемого АО "Российский экспортный центр" (РЭЦ), увеличится с 13 до 30. Об этом в интервью ТАСС сообщила **директор Образовательного проекта Российского экспортного центра Алиса Никитина**.

"В 2017 году мы планируем увеличить географию регионов-участников проекта до 30. Соответственно, к 13 регионам, в которых уже работают наши очные курсы, добавятся еще 17-20 новых регионов. Предварительно это Воронежская, Кемеровская, Костромская, Курганская, Мурманская, Ярославская, Липецкая, Рязанская, Саратовская, Томская, Смоленская, Новосибирская области, Пермский край, республики Якутия и Бурятия, Москва и Севастополь", - сообщила она.

По словам Никитиной, очные курсы по обучению экспортно ориентированных компаний из регионов запущены в 13 регионах: Волгоградской, Нижегородской, Ростовской, Самарской, Свердловской, Ульяновской, Челябинской областях, Красноярском крае, в Башкирии и Татарстане, Хабаровском крае, Ханты-Мансийском автономном округе и Санкт-Петербурге. Кроме того, образовательная программа доступна дистанционно всем желающим в формате видеолекций на портале [www.exportedu.ru](http://www.exportedu.ru), независимо от региона.

Удостоверения о прохождении очных курсов получили больше тысячи человек. "На данный момент у нас выдано 1182 удостоверения о прохождении курсов в 13 регионах. Мы считаем это неплохим показателем по итогам 2016 года. Мы очень рады, что наш проект столь востребован среди предпринимателей", - рассказала Никитина.

Программа Образовательного проекта РЭЦ

Образовательная программа для начинающих экспортеров включает в себя восемь очных курсов, в числе которых введение в экспортную деятельность, изучение юридических особенностей работы с иностранными партнерами, таможенного оформления, документооборота, логистики, деловой коммуникации и маркетинга.

"Разрабатывая программу, мы использовали типовой экспортный проект и каждому этапу его реализации посвятили учебный курс. Если пройти всю программу, то у субъекта МСП появится структурированное понимание того, как запустить и реализовать экспортный проект и где получить необходимую государственную поддержку. При этом программа представляет собой модульную систему, то есть экспортер, в зависимости от потребностей, может выбрать конкретный курс или полное обучение. Средняя продолжительность очного курса составляет восемь академических часов, поэтому каждый представитель МСП сможет найти время, чтобы пройти программу", - рассказала Никитина.

Она пояснила, что к разработке образовательной программы были привлечены эксперты из Высшей школы экономики, МГИМО, бизнес-практики, работающие в таможенных организациях, логистических компаниях, юристы-международники, представители институтов развития и госкомпаний.

"Программа будет расширяться - добавятся новые курсы: по налоговым аспектам экспортной деятельности и онлайн-торговле для экспортеров, тема которой пользуется большим интересом. Еще один курс будет посвящен изучению продуктов группы РЭЦ, так как в рамках первого вводного курса мы рассказываем о государственной поддержке, инструментарий которой очень широк", - сообщила директор Образовательного проекта Российского экспортного центра.

По словам Никитиной, прохождение курсов по экспортной деятельности дает предпринимателям преимущества в работе и на внутреннем рынке.

"Экспорт - это также возможность для серьезного развития самого предприятия. Курс по деловой коммуникации образовательной программы учит слушателей общению с людьми других культур, умению договариваться и работать с возражениями и манипуляциями. Мы рассказываем о тех приемах, которыми пользуются бизнесмены в разных странах, и тут есть определенные правила игры, которые надо знать. Впоследствии эти знания помогут значительно повысить эффективность коммуникации на российском рынке", - считает она.

Если говорить о географии экспорта, то информация потенциальным экспортерам дается о ключевых рынках: азиатском, арабском, европейском, латиноамериканском и странах СНГ. Курсы, направленные на работу с конкретными странами, могут появиться в программе Образовательного проекта РЭЦ в будущем, если будет спрос со стороны слушателей.

"Можно экспортировать любой товар, главное - иметь качественный продукт, который можно сертифицировать для вывоза. Если продукт качественный или вовсе уникальный, то нужно приложить не так много усилий и знаний для успешного начала работы на экспорт", - считает Никитина.

<http://tass.ru/msp/3938005>

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Газета РБК, Москва, 16 января 2017 6:00

### "СКОЛЬКО БЫ НЕФТЬ НИ СТОИЛА"

Автор: Анна Могилевская, Антон Фейнберг, Альберт Кошкарлов, Марина Божко, Тимофей Дзядко  
*Участники Гайдаровского форума - о необходимых России реформах*

Повышение цен на нефть не отменит намерений российских властей провести структурные экономические реформы, считают бизнесмены и экономисты - участники Гайдаровского форума, опрошенные РБК. Зато оно может повлиять на решимость чиновников, у которых появится соблазн использовать дополнительные доходы для решения текущих проблем.

*Александр Шохин, глава РСПП:*

"Хотя цена на нефть растет, власть все-таки намерена соблюдать новое бюджетное правило и при ее цене выше \$40 направлять дополнительные доходы в Резервный фонд, который, как мы знаем, только в прошлом году уменьшился.

Во-первых, все зависит от политической воли правительства и президента, а во-вторых - от первоначального темпа структурных реформ. И если, условно говоря, просидеть на старте долго, то желание воспользоваться более дорогой нефтью и решать текущие вопросы за счет дополнительных доходов будет ярко выраженным. Поэтому мне кажется, что сейчас, исходя из того что волатильность по нефти достаточно высока и ее цена явно прогнозировалась в коридоре \$50-60, все-таки стоит начать реформы и формирование Резервного фонда, исходя из нового бюджетного правила.

Но если мы 2017 год будем рассматривать как год раздачи предвыборных обещаний, тогда да, относительно высокая нефть будет дополнительным дестимулирующим фактором для проведения реформ".

*Антон Силуанов, министр финансов:*

"Если нефть будет дальше расти, то к чему это может привести? Если мы будем проводить мягкую бюджетную политику, увеличим расходы, будем тратить все нефтегазовые доходы, это приведет к чему? К укреплению курса рубля. Нужно нам опять такое резкое укрепление курса рубля для наших экспортеров, для нашей промышленности, поскольку конкурентоспособность наших предприятий сразу сокращается? Думаю, что нет. Задача бюджета как раз заключается в том, чтобы не тратить эти конъюнктурные незаработанные доходы, а сокращать траты Резервного фонда. И это благоприятно повлияет на макроэкономические показатели, такие как курс рубля, инфляция, уровень ставок.

Важно, чтобы работал частный сектор, чтобы вся экономика получала правильные посылы, жила при низкой инфляции и низких процентных ставках, что сегодня является сдерживающим

фактором. Поэтому считаю, что речь здесь не идет о том, что Министерство финансов проявляет жадность с точки зрения доходов; оно проявляет макроэкономический взгляд на вещи. И именно сбережение этих макроэкономических доходов приведет к тому, что наша позиция будет более стабильной, предсказуемой для инвесторов. Я считаю, что правительство примет продуманные, взвешенные решения".

*Алексей Кудрин, председатель совета Центра стратегических разработок:*

"Если цена на нефть уйдет за \$60, то да, я думаю, это опять всех расслабит. До \$60 не расслабит, потому что все равно темпы роста будут низкие. Процесс потери Россией своих позиций на мировых рынках - даже тех, которые она сегодня имеет, - это вопрос 15 лет. Мы это увидим, если не предпримем другие шаги и не заявим себя в другой повестке - технологической.

За последние семь-восемь лет объемы капитализации малых и средних предприятий выросли с небольших величин до миллиардов долларов. Некоторые повысили свою капитализацию с \$2-10 млрд до \$200-300 млрд. Это все на наших глазах произошло, и таких примеров в ближайшие 10-20 лет будут сотни. Будет кто-то из России, кто сумеет стать такой компанией, чья капитализация существенно превысит капитализацию наших нефтяных компаний? Если мы это не сделаем, мы уйдем с мировых рынков, нам там уже не дадут места. Поэтому растить эти компании нужно уже сейчас, мы находимся в конкурентной мировой среде".

*Михаил Задорнов, председатель правления ВТБ24:*

"Ситуация сейчас, безусловно, не та, что была раньше: нефть хотя и растет, но она не стоит ни \$40, ни \$100. Не думаю, что рост стоимости барреля в текущей ситуации может быть сдерживающим фактором при принятии решения о реформах. У правительства есть четкое понимание необходимости их проведения.

Кроме того, Резервный фонд фактически исчерпан по результатам прошлого года. Понимание необходимости каких-то действий есть. Вопрос только в том, кто и когда их будет реализовывать".

*Олег Фомичев, заместитель министра экономического развития:*

"Уровень [цен на] нефть в целом очень низок даже по меркам последних двух лет. Реформы могут затормозить, только если у нас нефть будет столько стоить, что бюджет вернется на уровень доходов трехлетней давности. И то вряд ли, потому что нас сейчас поджимают не столько объемы расходов бюджета, сколько всеми осознаваемый вызов технологической модернизации, по которой мы очень сильно отстаем.

У нас сейчас огромная проблема - из-за чего, собственно, мы изо всех сил стараемся быстро готовить все наши планы, стратегии и так далее: мы рискуем не успеть в новую технологическую волну. Поэтому в любом случае, сколько бы нефть ни стоила, реформы нам нужны. Хотя мы еще скорость не то чтобы набрали, мы еще в процессе разработки планов, которые нам в этом году нужно будет выпустить. Но рисков [торможения реформ] я сейчас не вижу".

*Владимир Мау, ректор РАНХиГС:*

"Мне кажется, что напоминание о том, что цены на нефть могут двигаться в любую сторону, получено. Воля к реформам не исчезает или не появляется автоматически. Первые несколько лет после роста цен на нефть российское правительство проводило очень осторожную бюджетную политику. И только лет через пять появилась новая идеология, что цены вышли на новый уровень и больше не могут упасть".

*Рубен Аганбегян, председатель правления холдинга "Открытие":*

"В России цены на нефть не влияют на активность проведения реформ. Мы ждали, что падение нефтяных котировок станет катализатором реформ, но этого не произошло. С чем это связано, я сказать не могу. Хотя и при \$70, и при \$100 за баррель также можно заниматься реформированием экономики; благодаря высоким ценам на нефть у тебя есть запас прочности".

*Ксения Юдаева, первый заместитель председателя Банка России:*

"Реформы с повестки дня не снимаются. Структурные реформы, безусловно, нужны для того, чтобы при любых ценах на нефть экономика могла бы расти устойчивыми, более высокими темпами. Дополнительно в связи с такой динамикой цен на нефть для снижения рисков и их влияния на экономический рост нужно вернуться к бюджетному правилу".

*Дмитрий Панкин, председатель правления Евразийского банка развития:*

"Необходимость реформ в экономике никак не связана с уровнем нефтяных цен. Эта необходимость уже доказана. Все понимают, что одна из главных проблем - в ресурсной зависимости экономики, и давно уже говорится о необходимости ее диверсификации. Нефть может подняться до \$80, после чего бюджет получит доходы, но также нефть может и упасть.

Конечно, это должно стимулировать правительство для реформ. Но если цена на нефть начнет расти, решимости у чиновников может убавиться".

**Сергей Горьков, предправления Внешэкономбанка:**

"Предсказать, какая будет цена на нефть, невозможно, но думаю, что вряд ли она будет выше какого-то порога. Рост цен на нефть будет сдерживаться открытием новых сланцевых месторождений, которые очень оперативно открываются, если меняется конъюнктура.

Поэтому я думаю, что проведение реформы не очень связано с уровнем нефтяных цен. С одной стороны, если у вас цена на нефть высокая, то доходов в бюджете больше. С другой стороны, это никак не меняет отношения к реформам. Прошлый год, который был очень сложным, показал, что правительство реализовывало поставленные задачи. Экономика России показала, что может развиваться под санкциями. Это серьезное достижение, и у нас есть все, чтобы двигаться вперед.

Какой бы ни был уровень развития общества, всегда требуются реформы, чтобы двигаться вперед. Низкая цена на нефть не является стимулом для проведения реформ, им являются сила, желание и воля. Я верю, что это необходимо делать".



"Россия 24", 13.01.2017, 14:36

## ГАЙДАРОВСКИЙ ФОРУМ В МОСКВЕ

Ведущий не назван

**ВЕДУЩИЙ:** Пенсионная реформы, цены на нефть, диверсификация экономики, инвестиции в медицину - об этом и не только говорят сегодня на Гайдаровском форуме в Москве. Сегодня там работает моя коллега Александра Суворова, она на прямой связи со студией. Александра, ждем свежих подробностей.

Репортаж Александры Суворовой

**КОРР.:** Сегодня есть очень много возможностей пообщаться с ключевыми спикерами. Так, среди тем, которые здесь поднимали, - это экономический рост, вообще, это ключевая тема всего форума. В своем выступлении на пленарном заседании глава Кабмина Дмитрий Медведев говорил о том, что потенциальный рост возможен до уровня 3,5 - 4 процента ВВП. В сегодняшнем выступлении Алексей Кудрин - глава Центра стратегических разработок - говорил о том, что к 2035 году возможно уже увеличение ВВП, правда, в случае всех тех реформ, которые предлагает Алексей Кудрин, я про них расскажу позже. Но о своем взгляде на ближайшую перспективу - на ближайший год нам рассказал Андрей Клепач. Давайте послушаем.

**Андрей КЛЕПАЧ, заместитель председателя Внешэкономбанка:** В условиях того, что цены на нефть существенно выше и, чем заложено в законе о бюджете, и выше даже, чем тот прогноз, который делал **Внешэкономбанк**, потому что мы ориентировались на среднегодовую цену, как минимум, 50, сейчас, я думаю, она будет все-таки выше - 55, может быть, даже и ближе к 60, я думаю, что на 1 процент и больше мы можем выйти.

**КОРР.:** Другая главная тема форума - это привлечение иностранных инвестиций и готовность российской экономики делать то, что необходимо для того, чтобы число этих иностранных инвесторов увеличивалось. Накануне об этом говорили на завтраке, сегодня глава РФПИ Кирилл Дмитриев рассказал о том, что за последние 5 лет фонд уже привлек в российскую экономику, если быть точной, 860 миллиардов рублей. И вот что он рассказал нам о перспективах.

**Кирилл ДМИТРИЕВ, генеральный директор "Российского фонда прямых инвестиций":** РФПИ привлекает инвесторов, в том числе и потому, что мы показываем, что мы зарабатываем хорошую доходность в таких секторах, как агросектор, как промышленность. Поэтому важно продолжать ту работу, которую мы делаем по привлечению инвесторов, но важно также, чтобы российская экономика восстанавливалась и мы бы продолжали инвестировать в те компании и лидеров в таких секторах, как агросектор, медицина и другие, которые дают хорошую доходность для инвесторов.

**КОРР.:** По мнению главы Минпромторга Дениса Мантурова, сегодня ключевая отрасль, куда необходимо привлечение инвестиций в промышленность, - это именно машиностроение. Кроме того, в своем выступлении он сегодня также рассказал о том, что в текущем году поддержка сельхозмашиностроения, только его, составит 13 миллиардов 700 миллионов рублей. Говоря о ключевых отраслях для привлечения инвесторов, он отметил также еще и пищевое машиностроение - для российской экономики это новая сфера.

Денис МАНТУРОВ, министр промышленности и торговли РФ: Рассчитываем, в первую очередь, на привлечение инвесторов в сектор машиностроения с учетом того, что есть большая потребность в замещении нефтегазового машиностроительного оборудования, поэтому эти сектора будут активно в этом году развиваться. И с учетом принятого недавно решения мы хотим отдельно воссоздать по сути новую отрасль - это пищевое машиностроение. У нас сегодня зависимость в этом направлении более 80 процентов от импортного оборудования, поэтому мы приглашаем инвесторов в этот сектор.

КОРР.: В своем выступлении Алексей Кудрин отметил, что необходимые структурные реформы именно внутри, несмотря на то, что очень большое влияние на российскую экономику оказывают и санкции, геополитическая ситуация. Но Центр стратегических разработок предлагает свой ряд реформ.

Алексей КУДРИН, председатель совета фонда "Центр стратегических разработок": Мы не занимаемся политическими реформами в полном смысле, мы занимаемся, тем не менее, чувствительными сферами для политики - это имеется в виду государственное управление, судебное-правоохранительное, состояние регионов. Мы очень серьезно работаем с губернаторами, с их ответственностью перед населением, мы эти вопросы прорабатываем.

КОРР.: Также Алексей Кудрин отметил, что ожидать высоких уровней цены на нефть - около 60 долларов за баррель - в долгой перспективе не приходится. И, вообще, тему нефтегазовых доходов поднял в своем выступлении Антон Силуанов. Так, по его словам, за последние 6 лет эта цифра сократилась на 5 процентов ВВП. Кроме того, сегодня в общении с журналистами была также затронута и тема пенсий.

Антон СИЛУАНОВ, министр финансов РФ: Считаю, что пенсии должны повышаться, с одной стороны, тем, кто больше нуждается, самым незащищенным категориям граждан, в большей степени должны повышаться. А те, кто имеет заработки, кто имеет хорошую материальную базу, там можно посмотреть и оптимизацию тех видов социальной помощи государства, которые до сих пор оказываются. Поэтому вопрос этот манёвра будет стоять на повестке дня в 2017 и 2018 годах.

КОРР.: Пока у меня на этом все.

ВЕДУЩИЙ: Спасибо.

## ВЕДОМОСТИ

THE WALL STREET JOURNAL & FINANCIAL TIMES

Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 13 января 2017 12:01

### КУДРИН ОЧЕРТИЛ ПРОГРАММУ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

Автор: Александра Прокопенко / Ведомости

*Правительство слушало доклад бывшего коллеги из зала*

Начать реформу государства руководитель Центра стратегических разработок (ЦСР) **Алексей Кудрин** предлагает с масштабного изменения системы госуправления. Эту систему нужно скорее делать современной и динамичной, торопил он участников Гайдаровского форума во время своей презентации.

#### План Кудрина

ЦСР сейчас работает над программой стратегического развития России на период 2018-2024 гг. Контуры этой программы Кудрин и представил сегодня на Гайдаровском форуме. Бывший министр финансов зачитывал доклад с трибуны, а участники дискуссии - министры финансов и экономического развития Антон Силуанов и Максим Орешкин, председатель Счетной палаты Татьяна Голикова, первый зампред ЦБ Ксения Юдаева и **зампред ВЭБа Андрей Клепач** - слушали его из зала. Позднее они поднялись в президиум для обсуждения.

Демографические изменения, недостаток инвестиций, технологическое отставание, низкая производительность труда и плохое качество госуправления - основные вызовы для России, перечислил Кудрин. Ответить на них можно с помощью подхода "государство как платформа", основные элементы которого: единая государственная информационная система с интерфейсом прикладного программирования сервисов. Она позволит интегрировать государственные данные, снизить издержки, увеличить прозрачность и скорость принятия решений, даст возможность гибкой адаптации к изменениям, отмечает он. Пока состояние институтов и госуправления не помогают провести реформы, сетует Кудрин: "мы государственно-центричная экономика".

Еще один приоритет по Кудрину - реформа судебной системы: новые нормы и процедуры, защищающие права собственников, новая система подбора кадров, повышение эффективности аппарата судов. Здесь нужны продуманные шаги в течение 6-10 лет.

Рост расходов бюджетной системы на образование до 4-4,7% ВВП к 2024 г. (сейчас 3,7%) и здравоохранение 4-4,3% ВВП (сейчас 3,9%) улучшат качество человеческого капитала, считает Кудрин: нужно создать непрерывное и гибкое образование для любых возрастов, в том числе для пожилых граждан. Сегодня такой системы нет, на нее придется потратиться, заметил он.

Мы поставили цель добиться инфляции в 4% в трехлетней перспективе, прокомментировал Кудрин денежно-кредитную политику: но в среднесрочной перспективе можно спуститься на инфляцию до 2-3%. Это позволит создать длинные деньги, которые нужны экономике, подчеркнул он. После достижения таргета в 4% ЦБ объявлял о намерении удерживать инфляцию около этой отметки какое-то время. Нужно понять, через 3 года (снижать инфляцию до 2-3%), или в более отдаленной перспективе, парировала Юдаева.

### **Пенсионеры и военные**

Последние годы в основном росли социальные и оборонные расходы бюджета, сетует Кудрин. Чтобы предотвратить раздувание "социалки" нужна сбалансированная пенсионная система и повышение пенсионного возраста - только один из ресурсов, считает он: "когда говорим о повышении возраста, мы говорим о том, чтобы платить достойную пенсию в будущем".

"Прогноз ЦСР исходит из повышения пенсионного возраста и вовлечения трудоспособного населения - тех, кто сегодня уже уходит на пенсию. В нашем варианте мы предлагаем повышение пенсионного возраста для женщин до 63 лет, для мужчин - до 65 лет", - сказал он.

Если сделать пенсионную систему более адресной - платить большие пенсии, тем, кто в них нуждается, и меньше тем, кто меньше нуждается, - тогда получится больше средств направлять в здравоохранение в образование, согласился Силуанов. Повышение пенсионного возраста не является панацеей от всего, указала Голикова: это очень тонкая материя, на которую нужно смотреть в увязке с потерей трудоспособности. "Если мы не будем смотреть на это в комплексе, мы не решим проблему сбалансированности ПФР и зависимости бюджета ПФР от трансфертов из федерального бюджета", - подчеркнула она.

### **Стабильность и оптимизация**

Приоритеты - макроэкономическая стабильность и предсказуемость налоговых условий, добавил Орешкин. Он поддержал политику инфляционного таргетирования ЦБ и отметил, что за счет более высоких цен на нефть удастся частично сохранить резервный фонд. Налоговая нагрузка на "белый сектор" по его мнению может снижаться, а в целом "налоговая система хорошая и работает".

Налоговое бремя в 32-33% достаточное, чтобы обеспечить наши базовые потребности, оценивает Силуанов: Минфин может собирать больше доходов не увеличивая налоговое бремя за счет улучшения администрирования. Есть и резервы по оптимизации расходов, считает он.

Неэффективные расходы - это следствие неэффективного государственного управления, указала Голикова: "если начнем анализировать, то выйдем на качество институтов, которые государство породило и поддерживает". Объем неэффективных расходов бюджета она оценила в 600-650 млрд руб. Но нужно менять подходы к расходам, считает Голикова: отказываться от ФАИП, по-другому выстраивать приоритеты, чтобы бюджет работал на экономику.

### **Дополнительные сложности**

Без доверия проводить реформы трудно, заметил Кудрин. Отсутствие доверия - это дополнительный налог на любую общественную транзакцию, говорил Кудрин, завершая свой доклад: у нас высокий уровень доверия к президенту, но если посмотреть на уровень доверия к правительству, парламенту, полиции, оно ниже - около 30-20, иногда даже 15%.

Больше к теме доверия участники дискуссии не возвращались.

Нужно создать современную систему изменения управлениями и изменяться быстрее, торопит Кудрин

<http://www.vedomosti.ru/economics/articles/2017/01/13/672888-kudrin-pokazal>

## СИЛУАНОВ СФОРМУЛИРОВАЛ ТЕЗИСЫ ГРЯДУЩЕЙ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ

Автор: Татьяна Зыкова

Снизить налоговую нагрузку в России в ближайшую трехлетку крайне сложно из-за дефицита бюджета, но и повышать налоги неприемлемо, так как это вредит экономическому росту. О том, как совместить несовместимое, в третий день Гайдаровского форума рассказали министр финансов **Антон Силуанов** и министр экономического развития **Максим Орешкин**.

В ходе дискуссии "Новая налоговая политика России: какие изменения нас ожидают с 2018 года" оба министра сошлись во мнении, что государство пойдет на уменьшение налогового бремени лишь при условии отказа от неэффективных расходов, на которые постоянно указывает Счетная палата, и при "обелении" экономики. То есть, чтобы при сниженных налогах их поступления в бюджет не сокращались.

"Когда вы сравниваете объем налоговой нагрузки в той или иной стране, то смотрите, как там выплачиваются социальные обязательства, зарплаты и пенсии. За сильную армию и современные вооружения также платят налогоплательщики", - напомнил министр финансов.

Тем не менее, во время двухчасовой дискуссии удалось наметить первые шаги к "донастройке" налоговой системы в столь желаемом для бизнеса направлении.

В целом, налогам в будущем предлагается отвести не столько фискальную, сколько стимулирующую роль. И снижать налоговое бремя для компаний, которые работают легально. У них, по сравнению с теми, кто остается "в тени", сегодня действительно высокая налоговая нагрузка, признал Максим Орешкин. И предложил пойти по пути ее уменьшения на фонд оплаты труда. Правда, в этом случае для одних отраслей налоги заметно снизятся, а для других - повысятся. Поэтому, прежде чем принимать решения, предстоит провести отраслевой анализ, сказал Орешкин. Но ситуацию со страховыми взносами все равно надо менять. Их, отметил министр, сегодня платят только государство - само себе, крупный бизнес и часть среднего бизнеса. Вдобавок падают поступления подоходного налога (НДФЛ) - с 4,4 процента в 2009 году до 3,5 процента в 2015 году.

"Значит не все здесь в порядке", - просигнализировал работодателям Орешкин.

Довольно определенно ответил новый экономический министр и на вопрос главы комитета Госдумы по бюджету и налогам Андрея Макарова, не прошло ли время госкорпораций как фактора экономического роста.

"Очевидно, что за 5-7 лет более эффективными экономику они не сделали",- коротко констатировал Орешкин. Напомним, что сегодня в России создано семь госкорпораций - Роскосмос, Ростех, Росатом, Роснано, Фонд содействия ЖКХ, Агентство по страхованию вкладов и **Внешэкономбанк**. Глава Торгово-промышленной Палаты Сергей Катырин напомнил о малом бизнесе и предложил упростить ему способ уплаты налогов. До 90 процентов малых предприятий сегодня составляют микропредприятия численностью до 15 человек. В будущем этой трехмиллионной армии бизнесменов может быть предложено покупать патенты. Упроят для них и отчетность.

Важно понимать, что налоговая система может выполнять стимулирующую роль, если стабильным будет бюджет, пришли к одному выводу участники дискуссии. Андрей Макаров при этом обратил внимание на "три политики", которые сегодня формируют ведомства - налоговую, таможенно-тарифную, бюджетную. "Когда анализируешь основные направления этих политик, то как будто бы речь идет о разных странах", - заметил он. А должен быть единый документ.

К марту 2017 года такой общий документ будет впервые сверстан и объединит основные направления налоговой, бюджетной и таможенно-тарифной политики, предварительно договорились на форуме участники субботней дискуссии. Он будет вынесен на широкое обсуждение, которое должно идти максимально публично и стать элементом общего плана правительства по ускорению экономического роста, пожелал Макаров. "Цель - доверие бизнеса", - уточнил Орешкин.

По словам Антона Силуанова, январские тезисы обновляемой налоговой политики, по сути, сформулированы. Отшлифовать эти и все другие налоговые предложения Минфин обещает до конца года, чтобы с 2018 года начать уточнять параметры.

<https://rg.ru/2017/01/14/siluanov-sformuliroval-tezisy-griadushchej-nalogovoi-politiki.html>



ТАСС, Москва, 13 января 2017 20:00

## **ИНТЕРВЬЮ: ГОЛИКОВА: ЭКОНОМИКА РФ НЕ СЛЕЗЛА С "НЕФТЯНОЙ ИГЛЫ"**

О том, почему экономика РФ никак не может слезть с "нефтяной иглы", зачем вводить новое бюджетное правило в этом году и какие госкорпорации будут проверены **Счетной палатой в 2017 году в интервью ТАСС в рамках Гайдаровского форума** рассказала глава Счетной палаты Татьяна Голикова.

- *Татьяна Алексеевна, какие крупные проверки планирует Счетная палата провести в этом году?*

- Сейчас мы переключаемся на оценку реализации приоритетных проектов, для которых согласовали поддержку в 177 млрд рублей из бюджета 2017 года. Мы подтягиваем к этой работе контрольно-счетные органы регионов для того, чтобы комплексно осуществлять мониторинг, а при необходимости и контроль тех процессов, которые будут происходить.

В сферу мониторинга и контроля приоритетных проектов попадают в том числе и крупные госкорпорации и акционерные общества, которые будут осуществлять конкретные направления расходов. Если говорить о традиционных типовых мероприятиях, то будут проверки госвложений в дорожное строительство: мы эту тему не оставим, мы ее будем комплексно вести по всей территории страны, как делали это в 2016 году. Затем, в сферу нашего пристального внимания попадет система лекарственного обеспечения, потому что мы видим определенные проблемы и застойность определенных процессов, которая происходит в регионах. Они что-то пытаются делать, но какие-то серьезные структурные изменения в этой части не происходят.

- *Что вы в этой сфере будете проверять?*

- Мы смотрим реализацию органами власти субъектов РФ тех полномочий, которые на сегодня за ними закреплены. Это обеспечение льготными лекарствами определенных категорий граждан, а так же реализация тех полномочий, которые переданы из федерального бюджета регионам по лекарственному обеспечению: ценовая политика, перечни жизненно-важных и необходимых лекарственных средств. Проверим насколько эффективно они используются на территориях регионов, есть или нет возможности к экономии, куда тренд идет: в сторону отечественных или импортных лекарств, и так далее.

- *Какие еще сферы деятельности госорганов попадут под ваши проверки?*

- Мы будем обращать внимание по-прежнему на сферу образования, но если в предыдущие периоды у нас было дошкольное образование, то сейчас у нас больше внимания мы будем уделять школьному образованию, если мы говорим о регионах, и на федеральном уровне - высшему образованию. Плюс у нас экология, лесные ресурсы - это всегда было предметом нашего внимания, поэтому у нас так это и будет, в плановом порядке.

Ну и конечно, будем обращать внимание на работу наших отдельных институтов развития, без которых нам не обойтись: будет продолжение работы по Фонду развития моногородов, и по Корпорации малого и среднего предпринимательства, также продолжение мониторинга банковской системы и использование пресловутого триллиона, который в качестве ОФЗ был выделен на поддержку системообразующих банков.

- *Будете ли вы проверять "Почту России" в связи с вопросами по премии ее главе?*

- Мы будем смотреть на ее деятельность в рамках программы "Информационное общество" - это то, что непосредственно координирует Минкомсвязь, и через Минкомсвязь будем смотреть "Почту России" и те мероприятия, которые она осуществляет. Проверка пройдет во второй половине года.

- *Не планируете ли вы, не рассматриваете ли возможность проводить проверки в тех компаниях, где планируется приватизация крупных пакетов?*

-Сейчас нет. Мы не планируем такие вещи заранее. Когда мы выходим на подготовку заключения по проекту бюджета, все эти материалы видим.

В принципе, для нас не секрет деятельность Росимущества в этом направлении. Мне часто задают вопрос - вы пойдете проверять приватизационные сделки в этом направлении - по Роснефтегазу, Башнефти, Алросе и так далее? Не планируем это, потому что все эти документы мы видим, когда проверяем исполнение бюджета. Если у нас вдруг возникнет какой-то вопрос или какие-то претензии, то мы всегда это можем поставить либо как отдельное контрольное мероприятие, либо проинформировать руководство страны о проведении такого мероприятия. Сегодня у нас такая задача не стоит.

*- И политики, и эксперты на Гайдаровском форуме с оптимизмом смотрят на 2017 год. Но Счетная палата всегда указывает на риски. На ваш взгляд, какие риски несет 2017 год? Начался он достаточно позитивно.*

- Мы же не пессимисты. Когда мы говорим, что при цене на нефть \$40 за баррель мы не видим факторов, которые бы вели к увеличению темпов экономического роста - вот это является предметом нашего пристального внимания. То настроение, которое у нас у всех присутствует - некоторая благодушность - связана с тем, что цена на нефть выше, чем те параметры, которые заложены в бюджете, что влечет за собой соответствующие последствия.

Но мне кажется, и на форуме это и было сказано, без необходимости или без осуществления соответствующих структурных реформ в тех сферах, которые очевидны, это мнимое улучшение. Если она (цена на нефть-прим. ТАСС) упадет, мы опять столкнемся с теми же проблемами, которые имели совсем недавно. Сейчас этот позитив нужно как минимум использовать для двух вещей. Первое - нужно спокойно исполнять бюджет и не дергаться.

*- То есть не увеличивать расходы?*

- Ничего сейчас не нужно. Сейчас есть некоторые отрасли, которые не получили той поддержки, которая им необходима им в бюджете 2017 года. В первую очередь это автомобилестроение, машиностроение. И здесь уже есть соответствующее решение и под это есть соответствующие источники, с учетом окончания 2016 года и с учетом решений, которые в этой части приняты. А вот что касается всего остального, то лишних обязательств на себя набирать не надо, поскольку мы еще только-только приступили к исполнению бюджета, еще ничего такого не произошло для того, чтобы что-то в нем радикально менять. Я думаю, что это наше благополучие, которое сопровождается тем уровнем цены на нефть, которую мы сейчас имеем, оно еще как минимум на протяжении первого полугодия нас будет сопровождать. И вот это первое полугодие очень важно использовать на то, чтобы реально подготовить программу структурных реформ.

*- Правильно ли я понимаю, что российская экономика так и не слезла с нефтяной иглы? Что мы как сидели на ней, так и сидим?*

-Пока, к сожалению, мы на ней сидим, хотя в отдельных отраслях есть положительные сдвиги. Эти отрасли стали диверсифицироваться в силу экономических санкций против Р, как например сельское хозяйство. Но это пока это еще небольшие изменения и рано пока говорить, что у нас произошло тотальное импортозамещение.

*- Если у нас растет цена на нефть, в бюджете заложена цена в \$40, будет по прогнозам \$50, а некоторые считают, что и \$55 и \$60, эти дополнительные доходы бюджета и сверхдоходы по логике должны идти в Резервный фонд.*

- Эта норма приостановлена. Есть несколько вещей, на мой взгляд, ключевых, которые должны беспокоить Минфин в первую очередь. Ну и МЭР тоже. Не надо забывать, что источниками финансирования дефицита в 2017 году у нас являются средства Резервного фонда до полного исчерпания, средства ФНБ в объеме 670 млрд рублей. То есть мы 2017 годом начинаем тратить ФНБ. И третье - у нас в 2 раза возрастают заимствования на внутреннем рынке по сравнению с 2016 годом. Причем, порядка 30% этих внутренних заимствований приходится как правило на иностранных инвесторов, и здесь тоже есть определенные риски с точки зрения возможности заимствований такого большого объема, включая в том числе последующие расходы на обслуживание государственного долга. Поэтому, на мой взгляд, наиболее правильными были бы следующие движения. Первое - спокойное исполнение бюджета. Второе - в январе это было бы идеально - принятие решения по поддержке тех отраслей, по которым мы уже решение приняли. Что, на мой взгляд, принципиально важно: нужно очень четко выстроить стратегию, как мы будем использовать дополнительные доходы, поступающие при цене на нефть, которая сейчас складывается. Это важно, потому что бюджетное правило приостановлено, резервный фонд мы не пополняем. Более того, курсовая разница у нас съела часть объемов резервного фонда, который является источником финансирования дефицита бюджета 2017 года. И у нас пока, на

данный момент, даже нет того объема, который у нас стоит как источники в бюджете 2017 года. Поэтому нужно очень четко - и я думаю, что Минфин будет делать эти вещи, он в этом смысле крайне осторожен - проводить взвешенный мониторинг того, что происходит с доходами и того, что происходит на рынке, а также следить за тем, что происходит с возможным замещением, дополнительными доходами источников финансирования дефицита бюджета. Нужно посмотреть исполнение бюджета в первой половине года, и, может быть, важно в какой-то момент возобновить действие бюджетного правила. Нужно просто смотреть внимательно. Но то, что точно не нужно делать - тратить лишние деньги сейчас, до тех пор, пока мы не поймем, как у нас складывается ситуация. Потратить мы успеем всегда. Это мы умеем. Не всегда эффективно, но умеем.

- Как по-вашему нужно поступить с этими сверхдоходами? Стоит ли возобновить пополнение этого резервного фонда?

- Я бы ввела жесткий мониторинг за всеми процессами, которые происходят. Второе - я бы конечно использовала благоприятную ситуацию для накоплений, для сокращения размеров дефицита бюджета. Не надо "палить" деньги до тех пор, пока мы не определимся, какие структурные реформы мы хотим осуществить, в том числе и с участием средств бюджета. Нам эти средства еще понадобятся для того, чтобы это делать.

<http://tass.ru/opinions/interviews/3940219>



"Россия 24", 13.01.2017, 11:18

## ИНТЕРВЬЮ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ВНЕШЭКОНОМБАНКА А.КЛЕПАЧА

Ведущий не назван

За последние 10, может, больше лет была создана пара десятков так называемых институтов развития - это и **Внешэкономбанк**, и "Российский фонд прямых инвестиций", и "Роснано", и "Российская венчурная компания", и "Фонд реструктуризации промышленности", и много, много всего другого, но прорыва технологического не происходит. Я хотел бы задать вопрос **Андрею Николаевичу Клепачу**, который здесь присутствует.

- Каков ваш взгляд на этот вопрос и что надо сделать для того, чтобы все-таки ускорить технологическое развитие?

**Андрей КЛЕПАЧ, заместитель председателя Внешэкономбанка:** Спасибо. Получается такой парадокс: все согласны, что технологическое развитие - это приоритет и, тем не менее, мы каждый раз упираемся в то, что расходы на НИОКР что частный, что государственный застыли примерно на одном уровне уже практически лет 8, я имею в виду в процентах к ВВП. На этот год у нас финансирование Академии наук даже в номинале, по-моему, на 30 процентов снижается, то есть возникает несообразность. Если вернуться к институтам развития, вообще, большинство институтов развития создавались не для инноваций и уж тем более не для высокотехнологического развития - они служат другим целям. Рост технологии - это, вообще, акционерное общество, которое фактически в первые годы решало задачу просто реструктуризации и спасения предприятий. Сейчас во многом да - это достаточно высокотехнологичный сектор промышленности, но больше заточенный на оборонку и на двойные технологии, там растут расходы на НИОКР. "Российский фонд прямых инвестиций" тоже не про инновации и технологии, тем более, ориентируется на высокодоходные проекты. Для **ВЭБа** в его истории тоже высокие технологии не являлись приоритетом. Сейчас в новой стратегии **ВЭБа "2.0"** это выставляется как один из приоритетов, в том числе и проекты, которые будут реализовываться через так называемую национальную технологическую инициативу, но это только скорее планы на будущее. Реально такими институтами, связанными с инновациями и технологиями, можно считать скорее РВК и "Роснано", но здесь тоже, мне кажется, что мы ожидали очень быстрого эффекта и не совсем там, где нужно, потому что РВК как венчурная компания работает через фонды, которые она создает, и по сути дела это работает тогда, когда эти компании, которые потом возникнут, можно будет продать. У нас не тот рынок, где это возможно. Не говорю, что РВК эффективна, я бы ее как высокоэффективный фонд не оценивал, но это просто другая модель инновационного бизнеса. "Роснано" при всей критике, которая к ней предьявлялась, я думаю, что тот субъект, который реально отдельные и точечные высокотехнологичные инновационные проекты реализует - это и примеры компании по

нанотрубкам с достаточно интересной технологией мирового уровня, это и проект "Байкал" микропроцессор, пусть и тяжелых, но он все-таки поддерживается "Роснано", есть ряд и других. И при этом мы забываем, что не все инвестиции, особенно инновационные, могут быть успешны. У нас очень жесткие требования, если это бюджетные средства. Здесь тоже, как и Чубайс говорил, и многие другие новаторы, должно быть право на ошибку - не на бесконтрольное и неэффективное использование, но право на ошибку должно быть, быстрой отдачи здесь не может быть. И, в принципе, все эти институты они же маломощные. **Внешэкономбанк** один из самых больших, но это где-то 3,5 процента ВВП. Даже немецкий KfW почти 13. "Фонд развития промышленности", который создали - это 300 миллионов долларов. Проблема при этом, согласен, она не только в деньгах, все-таки главный вопрос в том, как отбираются проекты, и вопрос того, что нужно перестраивать систему управления этими институтами. Они живут во многом сами по себе, а ту функцию, которую выполняют представители государства в их правлении, она недостаточно связана даже с теми приоритетами, которое государство приняло и продекларировало. И в тех же госпрограммах, мы про них сейчас часто не вспоминаем, но ведь госпрограммы - это не только деньги, программный бюджет, а это именно те цели и задачи, приоритеты, которые были установлены. И по хорошему, наверное, главный вопрос - это тот, чтобы скоординировать работу этих институтов развития, и даже с теми деньгами, которые есть, или теми, которые им надо давать, а я считаю, что им нужно давать средства, но это должно быть жестко подчинено именно приоритетным задачам. Алексей Леонидович, когда указывал проблемы, он сказал, что государство избирательные решения принимает. Государство всегда принимает, в том числе избирательные решения, но важно, чтобы эти решения были правильные и не на бумаге принятые, а уж если его приняли, тогда те институты, которые есть, его реально выполняли, а не шли все с растопыренными пальцами, что у нас, к сожалению, в основном, сейчас и происходит. И, может быть, еще один момент - мы задаем очень высокую планку в деятельности институтов рыночных требований. У нас и проекты, которые рассматривает фонд РВК, и "Сколково", там практически везде надо 50 процентов принести частного софинансирования. В наших условиях это практически невозможно. Мы должны понимать, что у нас есть много интересных высокотехнологичных проектов, которые хотя бы на первых стадиях большей частью должны финансироваться через эти фонды, а уже потом выходить на рынок продаваться. Поэтому мне кажется, что здесь нужен очень честный анализ, что мы сделали, и серьезное переосмысление и реформатирование работы институтов развития. И надо это делать, в том числе в увязке с тем, что делает ФНО с Академией наук, потому что, как я понимаю, это не только управление имуществом, а действительно нужна тесная увязка тех исследований и возможностей, которые есть у Академии наук, есть особенно у отраслевой науки, мы про нее забываем. У нас и у корпораций, и в формате ФГУПов при министерствах есть очень большой технологический потенциал, но соединить все это вместе с институтами развития, с теми бюджетными деньгами, которые тратятся, мы пока не смогли. Если эту координацию удастся выстроить, у нас эффект тогда будет значительно мощнее, чем он пока есть. Спасибо.

- *Андрей Николаевич, прокомментируйте, пожалуйста, ту часть доклада Алексея Кудрина, когда он говорил о развитии не сырьевого экспорта. Вы много занимались тем, что в России называется реальным сектором. Какие перспективы роста не сырьевого экспорта есть у российской экономики?*

**Андрей КЛЕПАЧ:** Как в известном анекдоте: "А в попугаях я длиннее". С точки зрения темпов, действительно, перспективы, я думаю, достаточно хорошие. В стратегическом проекте, который утвердило правительство по развитию экспорта и его координации, если я правильно помню, ставится планка около 8 процентов роста в год. Это возможно, тем более, что особенно, если брать машиностроительный экспорт, то он у нас упал за последние годы, поэтому перспектива есть. Я бы что выделил здесь? Может быть, сейчас нбе строить таких больших планов и оптимистических о том, что мы резко наростим экспорт, допустим, делая ставку только на экспорт автомобилей и железнодорожных вагонов, как я понимаю, идет в обоснованиях этого проекта. Возможны и другие ниши, более перспективные. Из того, что у нас есть, это все-таки и достаточно большие мощности, и перспективы по химической продукции - полиэтиленам, полипропиленам. У нас на самом деле есть потенциал увеличения экспорта сырьевого, но с более высокой степенью обработки это то, что касается деревообработки, целлюлозно-бумажной отрасли, того же проката труб, где у нас есть и мощности, созданные за рубежом. Поэтому здесь нужно посмотреть на то, что делаем наш бизнес. Наш бизнес вложился за рубежом в достаточно серьезные мощности по производству труб и здесь и экспорт, и даже развитие производства за рубежом оно для страны и для российского бизнеса не менее в данном случае перспективно. И

второй аспект - это все-таки поддержка и здесь определенные ресурсы государство начинает выделять. Я думаю, что эту линию нужно продолжать и она даже потребует и большего объема и госгарантий, и кредитов, потому что объем кредитов для несырьевого экспорта он мизерный - реально где-то около 1 миллиарда долларов. Это очень мало по мировым меркам и мы не конкурентоспособны в большинстве случаев по финансовым условиям экспорта, поэтому здесь нужны дополнительные ресурсы на условиях конкурентоспособных с тем, что есть у Китая и других стран.

- Спасибо, Андрей Николаевич.

## БИЗНЕС

Деловая сеть (delovayaset.ru), Владивосток, 16 января 2017 3:00

### ЛЕСУ ПРОПИСЫВАЮТ СТРАТЕГИЮ

*Кластерный подход и господдержка призваны повысить эффективность лесной отрасли Дальнего Востока*

На всех уровнях неустанно звучит тезис о сырьевых богатствах Дальневосточного региона. Богат он и лесом. По данным Федерального агентства лесного хозяйства, общая площадь земель лесного фонда в Дальневосточном федеральном округе достигает 496 694 тыс. га, что составляет 44% от площади земель лесного фонда Российской Федерации. Общий запас древесины достигает здесь 20 149,5 млн куб. м, или 27% от общего запаса древесины в РФ.

По подсчетам специалистов, допустимый объем заготовки древесины на Дальнем Востоке составляет примерно 100 млн кубометров в год. Из них в аренду переданы лесные участки с объемом заготовки древесины немногим более 20 млн кубометров. По данным все того же агентства, в прошлом году общий объем заготовок в округе составил 16 млн кубов, т. е. только 18% от допустимого объема изъятия.

В правительстве посчитали, что экономическая отдача от отрасли недостаточна и должна быть более значительной. Об этом на втором Восточном экономическом форуме во Владивостоке говорили представители двух министерств - Министерства природных ресурсов и экологии и Министерства промышленности и торговли, пишет "Дальневосточный капитал".

На ВЭФ 2016 лесной отрасли была посвящена специальная сессия, где оценивались опыт и эффективность создания лесоперерабатывающих производств на Дальнем Востоке, включая приоритетные инвестиционные проекты, а также перспективы создания в будущем лесных кластеров. Основные итоги, проблемы и перспективы, сопровождающие лесную отрасль в России и на Дальнем Востоке, прозвучали в докладах руководителя Федерального агентства лесного хозяйства Минприроды, замминистра Ивана Валентика и заместителя министра торговли и промышленности Виктора Евтухова.

### Итоговая реальность

Максимальная ставка платы за один кубометр древесины, добытой на Дальнем Востоке (плата за ресурс), составляет сегодня 44 руб. Плюс затраты на строительство дорог - от \$1 до 5 на кубометр добытой древесины в зависимости от территории, привел данные руководитель Федерального агентства лесного хозяйства Минприроды, замминистра Иван Валентик. Это невысокая цена, считает чиновник, свидетельствующая об экономической привлекательности лесных ресурсов Дальнего Востока: "Ни в одной стране мира нет такой низкой платы, это наше важное конкурентное преимущество".

Оценивая среднюю плотность и запас лесных насаждений по регионам, Иван Валентик обозначил существенную разницу - от 20 до 500 кубометров древесины на один гектар в зависимости от территории. Это и понятно, в арктической зоне лес не растет. Основные запасы леса присутствуют в более южных широтах, и чем южнее, тем лес разнообразнее и ценнее в своем составе.

Самые большие запасы леса, допустимые для изъятия, так называемая расчетная лесосека, находятся в Республике Саха (Якутия), на втором месте Хабаровский край, далее идет Амурская область. От них с существенным отрывом отстает Приморский край. Вот, собственно, самые "лесные" субъекты ДФО. Как уже отмечалось, уровень добычи леса в ДФО достигает лишь 18% от допустимого объема изъятия. Наибольшее развитие лесная отрасль получила в Хабаровском

и Приморском краях. Причем процент использования расчетной лесосеки в Приморье вдвое выше, чем в Хабаровском крае, - 59% и 29% соответственно. То есть в Приморье самая высокая отдача в отрасли. Это объясняется тем, что край имеет самый дорогой лес, высокого экспортного спроса, и непосредственно граничит с самым крупным рынком в Азиатско-Тихоокеанском регионе - Китае, что удешевляет логистику.

Если же оценивать субъекты ДФО по фактическим объемам заготовки ликвидной древесины, то лидерство прочно занимает Хабаровский край, на него приходится примерно 50% всех заготовок в ДФО, далее идут Приморский - около 30%, Якутия и Амурская область. Но в лесозаготовительной статистике есть еще такое понятие, как спелые и перестойные леса, а также данные рубок ухода. С учетом этих данных, фактическое изъятие леса с лесосек в таких субъектах, как Приморский и Хабаровский края, Амурская область, практически вдвое превышает объемы заготовки ликвидной древесины. Ну а если учитывать данные контрольных проверок, то реальная вырубка леса порой в три раза больше.

Как отмечает представитель ФБУ "Рослесозащита", не редкость, когда на лесосеках остается до 70% срубленного леса. Глава лесного агентства Минприроды в докладе на ВЭФ привел усредненные данные: до 40% древесины остается на лесосеке, т. е. никак не используется.

- Перерабатывается пиловочник, а балансовая древесина бросается, - отметил Иван Валентик. - Отсутствие достаточных мощностей по переработке низкотоварной древесины, которая остается в лесу, ухудшает его санитарное состояние, способствует пожарам. В целом, ведет к большим экономическим потерям. Системным решением этой проблемы для Дальнего Востока стало бы строительство крупного утилизатора - целлюлозно-бумажного комбината - или развитие биоэнергетики, - считает чиновник.

Глава лесного ведомства обозначил и другие проблемы отрасли. Это, прежде всего, недостаток достоверной, качественной информации о лесных ресурсах, на основании которой можно принять решение, и это ощущает бизнес.

- Часто возникает ситуация, когда инвестор получает некорректную информацию о лесном фонде, заходит на объект и выясняет, что на самом деле состояние леса, который он получил, не соответствует тем материалам лесоустройства, на основании которых принимались решения. При этом государство финансирует вопросы лесоустройства, и за два последних года мы увеличили размер финансирования в 10 раз, - отметил глава ведомства. - Кроме того, не все расчетные лесосеки являются допустимыми к изъятию, без развития инфраструктуры, инвестиций в строительство лесных дорог дальнейшее освоение лесных участков крайне затруднительно. Нужно внедрять в отрасль новые механизмы, такие как лесные концессии. Проблема застарелая, мы ее прорабатываем.

Говорил глава лесного агентства Минприроды и о необходимости доработки лесного законодательства, о том, что изменения в законодательстве позволят предприятиям, занимающимся глубокой переработкой древесины, получать лесные участки без аукциона, на основании лесных конкурсов. Впрочем, подобный механизм выделения лесных участков без аукциона и со скидкой 50% стоимости арендной ставки за использование лесного фонда уже несколько лет активно продвигает Минпромторг для приоритетных инвестиционных проектов.

- Хороший инструмент, - отметил заместитель министра торговли и промышленности Виктор Евтухов, - но вынужден признать, что большое число этих инвестпроектов ничем не завершается. Предприятия, не выполнившие условия, исключаются из реестра приоритетных, а затем региональные власти, зачастую с правоохранительными органами, вынуждены за ними бегать и заставлять доплатить ту льготу, что они имели по арендной ставке. Сейчас готовится изменение в 419 постановление правительства, которое сделает этот механизм более понятным и прозрачным как для бизнеса, так и для регионов. Чтобы каждый понимал свою меру ответственности, когда претендует на реализацию такого проекта.

Речь шла и о проблеме доступа к дешевым кредитам, учитывая, что инвестиции в лесной сектор - это всегда достаточно длинные деньги. Многие российские банки считают эти проекты высокорисковыми и неохотно кредитуют, пожаловались предприниматели. Этот тезис подтвердил, в частности, Александр Пудовкин из ГК "Бизнес-маркетинг", представляя проект компании "Азия Лес", что на территории Хабаровского края. Эксперт также добавил, что многие проекты на Дальнем Востоке губят недоступность сырья, сложность и дороговизна его доставки на место переработки.

### **В аренду на 49 лет никто не верит**

Проблемой отрасли в целом в России является лесовосстановление. Часто оно отстает от объемов лесозаготовки, хотя здесь должен соблюдаться баланс, подчеркнул глава лесного

ведомства. Не исключение и Дальний Восток. Самый низкий процент выполнения показателей по воспроизводству леса и уходу за лесами в ДФО, по данным проверок лесного агентства, в Приморском крае, где произрастают самые ценные лесные породы на Дальнем Востоке. Там же зафиксированы и самый высокий уровень лесонарушений, и самая низкая их раскрываемость. Специалисты отмечают, что в последние годы ситуация не улучшается, а только усугубляется. Дело в том, что в 2018 году заканчивается срок действия лесного плана, принятого 10 лет назад с вступлением в силу Лесного кодекса. Многие лесопользователи стремятся взять со своих лесных участков как можно больше, не заботясь о лесовосстановлении.

- Сейчас время "сбора урожая", - констатирует начальник отдела "Приморская лесосеменная станция" филиала ФБУ "Рослесозащита" Александр Олифиренко. - Наращиваются темпы заготовки древесины, а в итоге идет обеднение лесов, снижение гослесфонда, уменьшается число перспективных молодняков. Между тем лесное хозяйство построено на балансе выбытия насаждений и прибытия. Сколько леса вырублено или уничтожено пожарами и пр., столько же должно и прирасти за счет посадок, за счет перевода молодняков в категорию покрытой лесом площади. Если говорить конкретно о Приморье, то с 2014 года в крае нет прироста насаждений, есть только убыль, и этот процесс, по сути, никто не контролирует. Проверки показали, что данные отчетов, предоставленных нам департаментом лесного хозяйства Приморского края, соответствуют действительности лишь на 15%. Это означает, что лес восстанавливался либо с нарушениями, либо вообще загублен. Нам есть с чем сравнить, мы работаем не только в Приморском крае, но и в Сахалинской области. Там много лесов, посаженных еще японцами, лиственница и кедр выглядят замечательно. Есть лес, посаженный в советские времена, он тоже выглядит хорошо. И там распоряжением министра лесного хозяйства области запрещены пресловутые рубки ухода, под видом которых в Приморье ведется заготовка особо ценных пород в защитных лесах!

Для Приморского края, кстати, характерна еще такая проблема, как отсутствие достаточного числа питомников, выращивающих посадочный материал специально для лесовосстановления. До 2007 года их в крае при лесхозах было 17, сейчас осталось всего три питомника. До недавнего времени приморские лесозаготовители закупали посадочный материал в Хабаровском крае, но с прошлого года хабаровчане отказали им в продаже: самим стало не хватать.

- Тема лесовосстановления достаточно сложная для всей страны, - признает Иван Валентик. - Мы анализировали мотивацию и результативность лесовосстановления, которым должны заниматься арендаторы леса. Вывод таков: небольшие заготовители не мотивированы на качественное восстановление лесов. Поэтому разработан законопроект, который позволит лесозаготовителям заменить лесовосстановительные мероприятия дополнительным платежом. И тогда государство возьмет на себя обязательство по восстановлению леса на их участках. Мы создаем механизм, подобный утилизационному сбору, когда появляется возможность выбора: или платишь, или восстанавливаешь лес самостоятельно.

И еще важное нововведение: к арендатору будет предъявляться квалификационное требование, т. е. необходимо наличие у него специального образования в области лесовосстановления или специалиста с таким образованием в штате его компании.

- Подобный опыт уже есть в природопользовании. Нельзя, например, осуществлять разработку карьера, если в штате компании нет профессионального маркшейдера, - отметил Валентик. - Готовится проект соответствующего изменения в Лесной кодекс РФ. Оно позволит сузить круг лиц или компаний, которые смогут иметь участки на праве аренды.

### **Пора выращивать лес**

- Важным является переход к интенсивной модели ведения лесного хозяйства, - пояснил дальнейшую политику правительства в отрасли Иван Валентик. - Нет другой альтернативы, кроме как развивать подходы к ведению интенсивного лесного хозяйства. Для максимальной экономической эффективности лесные ресурсы должны быть максимально приближены к центрам переработки. Развивая технологии лесных плантаций, выращивания целевых сортиментов, можно обеспечить лесопереработчиков постоянным сырьем.

В ряде субъектов Федерации уже реализуются пилотные проекты по апробированию таких методов ведения хозяйства. Дальний Восток к ним еще не присоединился, но агентство лесного хозяйства готово определить здесь пилотную территорию. Со встречной инициативой выступил Хабаровский край.

- Мы просим Минприроды включить нас в число пилотных проектов, - сказал первый заместитель председателя правительства Хабаровского края Василий Шихалев. - Проект учитывает специфику региональной растительности и реализацию в дальнейшем лесоматериалов на рынке

АТР. Это специфичное направление, и мы хотели бы с помощью Минприроды и фундаментальной науки разработать методологию изменения законодательства и пр., чтобы мы могли по-новому использовать лесные ресурсы, расположенные на Дальнем Востоке.

### **Зеленый свет поддержке**

В Дальневосточном федеральном округе заработал закон о территориях опережающего развития (ТОР). На таких площадках уже появились два резидента из лесопромышленного комплекса, и готовится регистрация третьего. Помимо льгот, которые дает этот закон, министерство промышленности и транспорта готово оказывать дополнительные меры поддержки для тех, кто развивает переработку, в том числе и в лесной отрасли. Довольно востребованный инструмент - заключение инвестиционного контракта. Предприятия лесопромышленного комплекса могут воспользоваться поддержкой Фонда развития промышленности, который финансирует предпроизводственные стадии проектов по льготной ставке 5% в рублях на срок от 5 до 7 лет. По словам Виктора Евтухова, в фонд уже подано 37 заявок от предприятий лесопромышленного комплекса и в доработке находятся еще 22 проекта. "Хочу сказать, что мы активно сопровождаем каждый проект. Если он хорошо подготовлен, то, как правило, отказа не бывает", - говорит Виктор Евтухов.

Замминистра напомнил также, что в России отменены вывозные пошлины на лесопroduкцию глубокой переработки. И это уже привело к серьезному увеличению уровня переработки древесины. Плюс Российский экспортный центр оказывает активную поддержку как экспортерам, так и импортерам предоставлением кредитов, связанных с финансированием расходов по экспортно-импортным контрактам. Есть со стороны Минпромторга и другие меры поддержки, как выделение средств на НИОКР, например.

Специально для предприятий Дальнего Востока Минпромторг предлагает еще более снизить вывозные таможенные пошлины на круглые лесоматериалы хвойных пород - на определенный объем вывозимой древесины. Уровень льготной экспортной квоты будет рассчитываться из объема переработки: чем он больше, тем выше квота на экспорт кругляка по льготному тарифу. Это должно повысить объемы и степень переработки древесины в регионе. Прорабатывается механизм биржевых торгов круглых лесоматериалов, пока в рамках квот. Квоту предлагается установить на уровне 4 млн кубометров, а ставку таможенной пошлины в рамках квоты - в размере 6,5%.

- Есть квота для всей России на хвойные породы, она установлена при вхождении России в ВТО, а могут появиться квоты для дальневосточных пород, - пояснил Евтухов. - Это предложение будет широко обсуждаться с бизнесом и с представителями региональных властей, от которых на 90% зависит исполнение того или иного вводимого в действие механизма поддержки.

Минпромторг в рамках реализации закона "О промышленной политике" активно поддерживает создание промышленных кластеров. Для них предусмотрены особые субсидии. На Дальнем Востоке, в Хабаровском крае, уже планируется создание Дальневосточного лесопромышленного кластера, куда могут войти около 20 участников, кстати, в рамках ВЭФ было подписано намерение о его создании. Инициатором выступила государственная корпорация **"Банк развития и внешнеэкономической деятельности" (Внешэкономбанк)**. Основой кластера станут компании ЛПК "RFP Групп", "Азия Лес" и "Аркаим" с суммарной расчетной лесосекой более 7 млн куб. м древесины, объемом выпускаемых пиломатериалов свыше 1,5 млн кубов. Создание кластера может стать и основой строительства в будущем в Хабаровском крае химического производства - ЦБК.

Подобный кластер хотела бы иметь на своей территории и Республика Саха (Якутия) - в южной части, где достаточно развита дорожная и энергетическая инфраструктура. В Корпорации развития Южной Якутии уже подготовлен пилотный проект, который должен показать инвесторам возможность и перспективы создания такого кластера. Пилотный проект рассчитан на заготовку древесины в объеме 300 тыс. куб. м в год.

- Мы максимально сфокусировались на двух участках буквально рядом с автомобильной и железной дорогами, - рассказал генеральный директор Корпорации Михаил БРУК. - Территория Алданского района, о которой идет речь, богата лесом, в основном лиственницей достаточно высокого качества. Мы рассматриваем создание здесь лесоперерабатывающего кластера как части ТОР.

В правительстве высоко оценивают возможность применения в Дальневосточном регионе механизма государственно-частного партнерства (ГЧП) при создании лесовозных дорог. Ожидается, что до конца этого года будет готов проект новой стратегии развития

лесопромышленного комплекса, рассчитанный до 2030 года. "Она станет хорошим навигатором и для нас, и для тех, кто работает в отрасли", - подвел итог замминистра Минпромторга.

### **Прицел на новые рынки**

По данным Минпромторга, в мире к 2030 году прогнозируется увеличение спроса на хвойную целлюлозу на 10 млн кубометров, большая часть из которых будет приходиться на беленую хвойную целлюлозу. При этом около 40% данного рынка будет приходиться на страны Юго-Восточной Азии, что делает их привлекательным для России экспортным рынком. Другим интересным экспортным сегментом является вискозная целлюлоза, спрос на которую удвоится за последующие 15 лет. А поскольку внутренний рынок в России ограничен, то данный продукт будет ориентирован преимущественно на экспорт.

Председатель совета директоров RusForest AB Александр Рудик считает, что России необходимо занять нишу на мировом рынке биотоплива, который в последнее десятилетие развивается быстрыми темпами.

- Россия рискует остаться в стороне от рынка древесных пеллет, - считает эксперт. - Прошу вдуматься в цифры: в 2002 году объем мирового рынка древесных пеллет составлял 2 млн т, в 2007 году - 9,7 млн т, в 2015 году - уже 28 млн т, а в 2020 году он достигнет 50 млн т, и это в соответствии с консервативным прогнозом. Российский экспорт пеллет составляет на сегодня всего 900 тыс. т в год, страны Прибалтики экспортируют больше нас в три раза. Надо понимать, что эти виды бизнеса строятся на отходах, это то, что мы сейчас выбрасываем, сжигаем, закапываем.

На Дальнем Востоке основными рынками сбыта древесных пеллет являются Япония и Корея. По мнению Рудика, российский экспорт в Японию на протяжении 10 лет может вырасти в 40 раз, а сейчас мы экспортируем только 250 тыс. т.

Рынок Южной Кореи развит чуть больше, чем Японии, она импортирует около 1,5 млн т пеллет. Поэтому в этой стране наши перспективы не столь большие, но на протяжении нескольких лет рост все равно будет определяться двузначными цифрами, считает эксперт. А что касается Китая, то он имеет свои возможности для производства пеллет, там принята жесткая программа по переходу на зеленую энергетику.

В качестве одного из перспективных направлений развития дальневосточного лесопромышленного комплекса, ориентированного на внутренний рынок, эксперты считают деревянное домостроение, поскольку оно обладает меньшей стоимостью (до 40% дешевле кирпичного) и гораздо меньшими сроками возведения (до двух раз быстрее). Наши японские партнеры это уже поняли. По словам генерального директора Iida Group Holdings Co., Ltd. (Япония) Еити Нисикавы, компания планирует построить на Дальнем Востоке завод по производству деревянных модельных домов. Проект готовится в партнерстве с ОАО "Приморсклеспром", но, по словам генерального директора компании Виктора Дорошенко, его старт требует правительственного решения.

<http://delovayaset.ru/View/Article/Article.aspx?ID=6663&PartID=N01.01.00007>

## **ИЗВЕСТИЯ**

Известия, Москва, 16 января 2017

### **ОАК ПОЛУЧИЛА ДЕНЬГИ НА НОВЫЙ САМОЛЕТ**

Автор: Евгений Девятьяров

**Объединенная авиастроительная корпорация (ОАК)** в январе получила из бюджета первые полтора миллиарда рублей на реализацию проекта по разработке и организации серийного производства самолета Ил-114-300, а также подписала с разработчиком самолета - ОАО "Ил" контракт на проведение опытно-конструкторских работ (ОКР).

Как сообщили "Известиям" в ОАК, 1,517 млрд рублей поступило в качестве вноса в уставный капитал ОАК. Первые 783 млн рублей по аналогичной схеме получила и Объединенная двигателестроительная корпорация (ОДК), отвечающая за разработку и производство двигателей для нового самолета.

Новый региональный турбовинтовой самолет будет представлять собой глубокую модернизацию Ил-114-100, который ранее выпускался на Ташкентском авиазаводе. Стоимость самолета, производство которого планируется наладить на нижегородском авиазаводе "Сокол", пока не

раскрывается. Известно, что начало поставок в российские авиакомпании серийных самолетов, сертифицированных по нормам Авиационных правил 25, запланировано на 2021 год.

Ил-114-300 может быть востребован для полетов в Сибири, на Дальнем Востоке и на Крайнем Севере, а также в других регионах России. К его несомненным достоинствам относится возможность эксплуатации на аэродромах с грунтовыми взлетными полосами.

В среднесрочной перспективе на российском рынке ожидается массовое списание региональных самолетов типа Ан-24/26 - планируется, что на смену им придут современные и более эффективные Ил-114-300.

- К сожалению, Ан-24/26 - воздушные суда прошлого века, находящиеся в эксплуатации более 50 лет, - рассказали "Известиям" в Росавиации. - По своим летно-техническим характеристикам, соответствию экологическим требованиям и уровню комфорта они уже не отвечают современным стандартам. Сейчас, в отсутствие современных отечественных двухмоторных турбовинтовых самолетов для местных линий авиакомпании используют такие, как Bombardier Q-300/400 и ATR 42/72.

В ОАК отмечают, что на сегодня с широким спектром региональных авиакомпаний России уже ведется активная работа на предмет получения заказов на новый самолет. Большую помощь в этой работе может оказать созданная в декабре прошлого года Авиационная коллегия, которую должен возглавить вице-премьер Дмитрий Рогозин, курирующий вопросы развития авиапрома. Новый координационный орган будет работать по примеру Морской коллегии - он призван улучшить согласованность действий организаций авиационной промышленности и воздушного транспорта. Одной из основных задач коллегии станет системная работа по внедрению новых самолетов в парки авиационных компаний.

Федеральное агентство воздушного транспорта уже провело опрос, который подтвердил интерес региональных авиаперевозчиков к Ил-114-300. Как сообщили "Известиям" в Росавиации, потребность в этом типе самолета на конец декабря 2016 года составила 19 машин. При этом существует группа авиакомпаний, также выразивших заинтересованность в приобретении Ил-114-300, но пока не определившихся с необходимым количеством машин.

Программа, обеспеченная финансированием государства, предполагает организацию серийного производства и выпуск до 2029 года 100 самолетов Ил-114-300, из которых не менее половины планируется передать в гражданскую авиацию. По оценке ОАК, спрос в российском сегменте реактивных самолетов вместимостью от 30 до 60 кресел и турбовинтовых самолетов (к которым как раз относится Ил-114-300) составит 90 воздушных судов до 2035 года. Помимо этого планируется реализация спецверсий самолетов для нужд различных ведомств и государственных структур. Также в ОАК изучают и экспортные перспективы нового самолета.

По мнению главного редактора портала Avia.ru Романа Гусарова, 100 машин на десятилетнюю перспективу - вполне реальный объем спроса на самолеты такого класса, особенно с учетом возможных поставок для нужд Росавиации.

Самолет Ил-114-300 будет перепроектирован в "цифре", на нем будут установлены двигатели ТВ7-117СМ, модернизированная вспомогательная силовая установка (ВСУ) ТА-14-114, модернизированный пилотажно-навигационный комплекс ПНК-114М2, новое радиосвязное и светотехническое оборудование, а также электроимпульсная противообледенительная система. Помимо этого будет доработана аэродинамическая схема и изменена компоновка пассажирской кабины.

Модернизация самолета увеличит дальность полета с максимальной нагрузкой и расширит диапазон температур, при которых разрешена эксплуатация самолета. Также новые характеристики обеспечат возможность совершать взлет и посадку на более коротких взлетно-посадочных полосах и эксплуатировать воздушное судно в условиях высокогорных аэропортов.

*Справка "Известий"*

*Общий объем государственного финансирования проекта определен в 55,9 млрд рублей. При этом на ОКР до 2029 года планируется выделить 21,74 млрд рублей, включая средства на доработку двигателя ТВ7-117СМ. На организацию и развитие системы послепродажного обслуживания будет направлено 9,56 млрд рублей, на техперевооружение производства завода-изготовителя и предприятий кооперации - 2,6 млрд рублей. Остальные 22 млрд рублей будут выделены на лизинговые программы и поддержку эксплуатантов самолета.*

# ПЕРСОНАЛИИ



"Россия 24", 13.01.2017, 19:32

## **ИНТЕРВЬЮ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «ФЕДЕРАЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА» А.БРАВЕРМАНА**

**ВЕДУЩИЙ:** Гайдаровский форум. Сегодня на нем обсуждали проблемы доступности кредитов и госзаказов для малого бизнеса. Какие есть предложения, в интервью нашему каналу рассказал глава корпорации малого и среднего предпринимательства Александр Браверман.

Интервью

**КОРР.:** Александр Арнольдович, здравствуйте. Сегодня в рамках панельной дискуссии на гайдаровском форуме главными действующими лицами, если можно так сказать, были представители малого и среднего бизнеса.

**Александр БРАВЕРМАН:** Вы абсолютно правильно определили, это наша целевая аудитория.

**ВЕДУЩИЙ:** Скажите, какие основные проблемы ими были сегодня озвучены и, на их взгляд, что повлияет положительно на бизнес и сейчас влияет, а что еще государству вообще предстоит сделать для того, чтобы были какие-то положительные тенденции?

**Александр БРАВЕРМАН:** Три главных проблемы, которые были озвучены, они, собственно, являются базовыми. Это доступ к финансированию - лучший доступ к финансированию, скажем так. Это доступ к закупкам, расширение доступа к закупкам крупных компаний. И третья проблема - это, если можно сказать, ликвидация "рыночной слепоты". Потому что сегодня и уровень знания бизнесом рынка, и навыки административные, управленческие, к сожалению, оставляют желать лучшего. Но предприниматели это понимают и стремятся к тому, чтобы здесь продвинуться. Вот три проблемы.

**КОРР.:** Три проблемы, которые, собственно, обсуждались, да?

**Александр БРАВЕРМАН:** Кроме того, звучала проблема несырьевого экспорта, звучала проблема моногородов. Но базовыми проблемами являются вышеназванные три.

**КОРР.:** Про моногорода и про регионы, вот как там собираетесь продвигать...

**Александр БРАВЕРМАН:** Ресурсы?

**КОРР.:** Ресурсы, да.

**Александр БРАВЕРМАН:** Ну, если взять моногорода, то это самая острая проблема. Потому что когда базовое градообразующее предприятие либо закрывается, либо сокращает свою деятельность в смысле объемов производства, это влечет за собой неминуемое сокращение численности персонала. А это живые люди, у которых семьи. И их надо переориентировать на другие виды бизнеса. Эти другие виды бизнеса - их не чувствуют, а если чувствуют интуитивно, то количество провалов будет очень большим. Поэтому бизнес-навигация, где определяется емкость рынка, где определяется локация этого бизнеса, где определяется круг поставщиков, из которого можно выбрать, определяется потребительский сегмент и еще целый ряд параметров: где взять имущественную поддержку, финансовую финансовую поддержку, где получить юридическую поддержку - все это прямо расписано, включая пошаговую процедуру открытия. Вот для них крайне важно. Это не исключает модернизацию градообразующего предприятия. И там тоже мы оказываем поддержку путем размещения заказов крупных компаний, двухсот двадцати пяти. Прежде всего это инфраструктурные монополии, это самые крупные российские компании.

**КОРР.:** Вы говорили про бизнес-навигатор, что большая дезинформированность по этому поводу?

**Александр БРАВЕРМАН:** Недоинформированность.

**КОРР.:** Недоинформированность, вернее, да.

**Александр БРАВЕРМАН:** Вы абсолютно правы. Я бы ее назвал, если хотите, драматической. Она действительно большая. В этом и наша ошибка, и, может быть, скорее... А может быть и ошибка. Но эта кампания потребует значительных финансовых ресурсов. Мы должны были их накопить и должны вывести сейчас бизнес-сообщества, прежде всего малый и средний бизнес, вывести на [smbn.ru](http://smbn.ru), на наш навигатор.

**КОРР.:** Ну а если основное про бизнес-навигатор, что не знают о нем люди? Что им нужно знать?

**Александр БРАВЕРМАН:** Достаточно туда пользователю, совсем не продвинутому... Это очень простой ресурс, мы стремились его сделать простым. Достаточно просто на него зайти.

Дальше у него есть там путеводитель, как с этим ресурсом работать. И, повторюсь еще раз, не самый продвинутый пользователь оттуда извлечет, начиная от локации своего бизнеса и заканчивая бизнес-планом развернутым, который считает ему компьютер, а не он считает его в Excel. Развернутый бизнес-план, который акцептуется банками. Потому что в рабочей группе, которая была, участвовали банки, прежде всего наши системообразующие банки. И ведущую роль здесь, надо сказать, играл Сбербанк. И тоже существенную роль - банк ВТБ. Но и частные банки, такие как Промсвязьбанк. Поэтому этот бизнес-план, он втягивается банком. Его не надо проталкивать.

КОРР.: То есть он сам уже принимается?

Александр БРАВЕРМАН: Абсолютно. Pull, а не Push.

КОРР.: Это здорово облегчает, собственно.

Александр БРАВЕРМАН: Ну конечно. Потому что когда это облегчает время получения кредита, при нашей гарантийной поддержке...

КОРР.: И уверенность, наверное, в том, что вы его получите.

Александр БРАВЕРМАН: Конечно. Когда несколько раз отказывают, ну руки опускаются, это же понятно абсолютно.

КОРР.: Да. Расскажите, пожалуйста, еще по планам по поддержке начинающих предпринимателей.

Александр БРАВЕРМАН: Это самое сложное, проблема стартапов. Это проблема сегодня стартапов и проектного финансирования, с точки зрения финансовой, самая сложная проблема. Потому что это требует от банков резервирования до 20 процентов. Это огромный, огромный резерв, который они должны создавать по каждому из выданных кредитов. И банки, естественно, не просто неохотно на это идут, а не идут, откровенно говоря, вовсе. Значит, нам выделен ресурс под повышенные риски. Мы к 1 марта достраиваем риск-модель собственную и будем поддерживать стартапы. Мы хотим это сделать. Мы не только вынуждены, мы понимаем, что президент сказал, что гаражная экономика больше не может так работать. Нам надо людей из гаражей вынимать. Я имею в виду прообразы Apple, Microsoft и так далее, именно высокотехнологичные стартапы. Мы не являемся сторонниками поддержки стартапов массовых, хотя являемся абсолютными сторонниками массового сегмента, который обеспечивает нашу с вами жизнь - кафе, рестораны, фитнес-центры.

КОРР.: А почему тогда массовые стартапы не поддерживаете?

Александр БРАВЕРМАН: Массовые стартапы? Потому что у нас ограниченный ресурс, и нам хватает только на высокую технологию.

КОРР.: А как собираетесь еще... Риск, вы сказали, как это будет называться у вас?

Александр БРАВЕРМАН: Это будет называться риск-менеджмент.

КОРР.: Риск-менеджмент. Вы его уже сейчас...

Александр БРАВЕРМАН: Риск-модель. Мы занимаемся риск-моделью сейчас самым плотным образом.

КОРР.: И как она будет работать?

Александр БРАВЕРМАН: Она будет работать, собственно, так же, как и работает в стандартном режиме. Только мы будем закладывать резервирование гораздо больше. И будем сравнивать ту потенциальную доходность, которую мы сегодня видим с большим трудом. Почему start-up рискован? У вас нет гарантированного рынка сбыта. У вас нет кредитной истории, у вас нет истории, которая позволяет банку безусловно выдать вам кредит. А мы будем стараться этот риск нивелировать.

КОРР.: Александр Арнольдович, спасибо вам большое за интервью. Спасибо, что рассказали так много всего. Желаю удачи.

Александр БРАВЕРМАН: Мария, огромное спасибо, что пригласили. Мы желаем удачи каналу, он для нас является приоритетным.

КОРР.: Спасибо, Александр Арнольдович.

Александр БРАВЕРМАН: Спасибо вам.

КОРР.: До встречи.