



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

15 июня 2016 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2016

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ВЭБ ЗАНЯЛСЯ РАЗВИТИЕМ .....	3
"ЛИДЕРЫ ПЕРЕМЕН" ВЭБА ПРИСТУПИЛИ К ОЗДОРОВЛЕНИЮ БИЗНЕС-МОДЕЛИ .....	5
ОТ БЫЛОГО ВЕЛИЧИЯ ВНЕШЭКОНОМБАНКА МОЖЕТ ОСТАТЬСЯ ТОЛЬКО ТЕНЬ .....	6
ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ, 14.06.2016, 10:33 .....	7
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>8</b>
"ГЛАВНЫЙ РИСК - НЕПРЕДСКАЗУЕМОСТЬ ДЕЙСТВИЙ ВЛАСТИ" .....	8
МОЖНО ЛИ ОБОЙТИСЬ БЕЗ ИЗВЕСТИ?.....	12
БАНК "ГЛОБЭКС" ОТКРЫЛ ГК "ОБУВЬ РОССИИ" КРЕДИТНУЮ ЛИНИЮ НА 800 МЛН РУБ. ....	13
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>14</b>
ПРАВКОМИССИЯ ОДОБРИЛА ПРОЕКТ О БАНКАХ ДЛЯ ГОСКОРПОРАЦИЙ И ОПК .....	14
РФПИ ПРЕДПОЛАГАЕТ УЧАСТИЕ В ПРИВАТИЗАЦИИ ТОЛЬКО В ПАРТНЕРСТВЕ С ИНВЕСТИТОРАМИ ....	15
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>16</b>
"РОСАГРОМАРКЕТ" ВОЗЬМЕТ ОПТОМ.....	16
ЭКСПЕРТЫ: РАЗРАБОТКА МАРГАНЦЕВЫХ РУД В РОССИИ КРИТИЧЕСКИ ВАЖНА ДЛЯ СТРАНЫ .....	17
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>18</b>
В ПЕТЕРБУРГЕ ОБЪЯВЛЯЮТ НОВУЮ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ РЕАЛЬНОСТЬ .....	18
ПРАВО.RU ПОДГОТОВИЛО РЭНКИНГ УПОМИНАЕМОСТИ КОРПОРАТИВНЫХ КОНФЛИКТОВ .....	19

# ВНЕШЭКОНОМБАНК



Москва, 15 июня 2016

## ВЭБ ЗАНЯЛСЯ РАЗВИТИЕМ

Автор: Елена Горелова

Новое руководство ВЭБа пытается изменить бизнес-модель, которая сформировалась в течение 90 лет

Новая команда менеджеров Внешэкономбанка (ВЭБ) планирует оздоровить бизнес-модель государственного института развития и создать кадровый резерв из сотрудников, на которых можно будет опереться в управленческих реформах. В марте банк запустил проект "Лидеры перемен", цель которого - отобрать из 2200 работников самых инициативных и талантливых. Новые лидеры уже предлагают и разрабатывают проекты, которые помогут оптимизировать основные направления, где нужны изменения: клиентский сервис, риск-менеджмент, управление проблемной задолженностью, работу казначейства. В конце прошлого года ВЭБ оказался на грани дефолта и болевых точек у банка немало, рассказал "Ведомостям" Сергей Горьков, председатель ВЭБа, назначенный 26 февраля 2016 г. вместо Владимира Дмитриева, занимавшего пост 12 лет и отправленного в отставку.

Перед командой Горькова стоит масштабная задача - повысить эффективность банка. До этого он был вице-президентом Сбербанка, где курировал международный бизнес. Вслед за Горьковым из Сбербанка в ВЭБ пришли примерно 20 руководителей. Старая модель зашла в тупик из-за неэффективных бизнес-процессов, а режим санкций эту модель добил, поясняет Горьков. По его словам, базовые процессы банка, например риск-менеджмент, клиентский сервис, не отвечают требованиям времени. "Вывести банк из фундаментального кризиса - задача непростая, ведь проблемы накапливались более 80 лет, а решить их надо за несколько месяцев", - уточняет Горьков. Через неделю будет утверждена стратегия ВЭБа, разработанная в партнерстве с McKinsey.

Естественный отбор

Отбор "лидеров перемен" проходил в два этапа. После многоэтапного тестирования из 1100 руководителей среднего звена - начальников отделов и их заместителей - выбрали 100. Они сами проявили инициативу и выдвинули свои предложения на конференции для сотрудников, которая проходила в Сколково.

На конференции они предложили четыре базовых проекта: по улучшению клиентского сервиса, созданию единого казначейства, управлению проблемной задолженностью и сокращению расходов. У всех проектов есть кураторы в руководстве банка. Срок реализации - конец 2016 г. Для отбора лидеров в банке использовали методику тестирования, которая выявляет у испытуемых уровень заинтересованности и готовности к изменениям. В методике есть ролевые аспекты, точно определяющие, как человек поведет себя в разных ситуациях, объясняет Горьков. Большинство сотрудников получили высокие оценки за профессионализм, их IQ выше рядовых показателей, как рассказывают в ВЭБе. "Но мы выявили низкую готовность к переменам", - замечает Горьков. Для этих людей в банке разрабатывается новая система мотивации. PwC как разработчик системы сейчас сформирует должностные разряды, системы базовой оплаты труда и бонусов, которые зависят от корпоративных и индивидуальных показателей, а также систему долгосрочного вознаграждения высших руководителей, зависящую от стратегических показателей ВЭБа.

Денис Жданов, начальник управления анализа структурных рисков ВЭБа, вошел в топ-100 лидеров на первом этапе отбора. Оценивали не нынешние возможности, а потенциал, так что прежние заслуги не в счет, рассказывает Жданов. Теперь он участвует в команде, которая

создает модель единого казначейства группы ВЭБ. "Мы разработали проект в пятницу, а приказ о его внедрении появился уже в понедельник, без проволочек", - отмечает он.

Но в ВЭБе решили не ограничиваться средним звеном и призвать стать лидерами всех, кто этого захочет. В результате еще 138 работников вызвались принять участие в проекте сами. Именно на таких "лидеров без титулов" планирует опираться банк, говорит Горьков. "ВЭБ был очень иерархической, жесткой организацией, а теперь нам важны лидеры сами по себе, и не важно, какие должности они занимают", - объясняет он. После этого в ВЭБе стартовал проект "Ярмарка проектов". "Сотрудники предложили огромное число идей, и вопрос, что с ними делать, - говорит Горьков. - Некоторые проекты интересны, некоторые - нет, но это не важно, важна инициатива".

Начать с крыши

27-летняя Жанна Панина, руководитель группы департамента инноваций и высоких технологий ВЭБа, чтобы попасть в проект, написала письмо Горькову. Поначалу "лидеров перемен" выбирали только из начальников отделов и их замов, в число которых она не входила. "Мне очень хотелось попасть в команду, и председатель правления разрешил поучаствовать", - рассказывает Панина. Она возглавила группу из 20 человек, которая занялась улучшением клиентского сервиса. Курирует проект сам Горьков.

Кредиты и убытки

В первом полугодии 2015 г. Внешэкономбанк получил чистый убыток по МСФО в 73,5 млрд руб. из-за больших расходов на резервы под обесценение кредитов. Основной источник проблем ВЭБа - кредиты под так называемые спецпроекты, которые банк выдавал по решению наблюдательного совета и которые не приносили доходов. В феврале 2016 г. ВЭБ получил из бюджета 150 млрд руб., избежав дефолта.

Ее группе предстоит до конца года придумать, как расширить клиентскую базу, увеличить количество операций, приносящих доход, повысить лояльность клиентов и спланировать реализацию этих идей, рассказала Панина. "Мы слышали жалобы от клиентов по поводу сроков, бюрократии, неудобных сервисов, поэтому создаем новую модель клиентского обслуживания", - говорит она. Например, группа предлагает перевести бумажный документооборот в электронную форму с возможностью использовать цифровую подпись, чтобы клиентам не нужно было приезжать из других регионов в Москву.

Обычно при внедрении изменений сотрудники делятся на три категории: тех, кто принимает перемены, сомневающихся и ретроградов, не готовых меняться, говорит Павел Безручко, управляющий партнер компании "Экопси консалтинг", которая проводила тестирование в ВЭБе. На первых надо опираться, со вторыми вести работу, чтобы снять страх и неприятие, а третьим стоит дать шанс, уточняет он. В ВЭБе оказалось довольно много людей, готовых меняться. Хотя сомневающихся, как всегда, больше, отмечает он.

Дополнительные бонусы за ведение новых проектов платить сотрудникам в ВЭБе не планируют, но сами "лидеры" говорят, что главная их мотивация - участвовать в переменах. Команда Паниной собирается раз в 1-2 недели, ставит цель - например, создать модель "личного кабинета клиента" для сайта. Группа разбивается на мини-команды по четыре человека, которые собираются каждый день в 8.45, до начала рабочего дня. После прихода Горькова сотрудники ВЭБа начали осваивать гибкие методики проектного менеджмента - Agile и Scrum. Летучки проходят на крыше здания на проспекте Академика Сахарова, переоборудованной и недавно превращенной в место для встреч рабочих групп: купол из цветного стекла, диваны, картины, флипчарты, таблички с названиями Scrum. "Мы внедряем инновации, в том числе и такое открытое пространство, - объясняет Горьков. - Не только идеология, но и место определяет, как будут развиваться процессы". Еще несколько месяцев назад посетителей у входа ВЭБа встречали автоматчики, а сейчас здесь приветливый персонал, обычная проходная с турникетами, замечает Безручко.

Трудности совмещения

Статус ВЭБа особенный - это институт развития, подконтрольный государству, и эффективное управление проектами может вступить в конфликт с этим статусом, считает Александр Кутузов, гендиректор компании PM Expert. Кроме того, мода на управление проектами в госкомпаниях часто заканчивается дополнительной бюрократией, тратами на обучение, закупкой информационных систем и услуг консультантов, знает он. По его мнению, принципы проектного менеджмента особенно популярного сейчас Agile противоречат системе госуправления. К тому же госструктурам трудно осваивать новые методики из-за недостатка кадров и низкой компетенции, убежден Кутузов. Но это не означает, что пробовать не стоит, замечает он.

Оргструктура ВЭБа меняется. Например, принято решение о централизации закупочной деятельности, создано подразделение по работе с ключевыми клиентами, рассказали в ВЭБе. Клиентской службы как таковой в ВЭБе не было, банк работал с клиентом по каждой сделке. Реформы связаны с сокращениями персонала, и они уже начались. Менеджерская команда обновляется за счет прихода новых людей и выдвижения сотрудников. Горьков говорит, что в новой оргструктуре ВЭБа руководящие позиции займут и нынешние лидеры перемен. Нельзя изменить внешние факторы, влияющие на деятельность ВЭБа, но можно изменить культуру, дух, навыки людей, хотя это будет нелегко, говорит Безручко.

Banki.ru, Москва, 15 июня 2016 9:46

## **"ЛИДЕРЫ ПЕРЕМЕН" ВЭБА ПРИСТУПИЛИ К ОЗДОРОВЛЕНИЮ БИЗНЕС-МОДЕЛИ**

Автор: Ведомости

Перед командой нового главы ВЭБа Сергея Горькова стоит масштабная задача - оздоровить бизнес-модель института развития, чтобы повысить его эффективность. В марте ВЭБ запустил проект "Лидеры перемен", цель которого - отобрать из 2200 работников самых инициативных и талантливых. Новые лидеры уже предлагают и разрабатывают проекты, которые помогут оптимизировать основные направления, где нужны изменения, пишут "Ведомости".

Старая модель зашла в тупик из-за неэффективных бизнес-процессов, а режим санкций эту модель добил, поясняет Горьков. "Вывести банк из фундаментального кризиса - задача непростая, ведь проблемы накапливались более 80 лет, а решить их надо за несколько месяцев", - уточняет Горьков. Через неделю будет утверждена стратегия ВЭБа, разработанная в партнерстве с McKinsey.

Отбор "лидеров перемен" проходил в два этапа. После многоэтапного тестирования из 1100 руководителей среднего звена - начальников отделов и их заместителей - выбрали 100. Они сами проявили инициативу и выдвинули свои предложения на конференции для сотрудников, которая проходила в Сколково.

На конференции они предложили четыре базовых проекта: по улучшению клиентского сервиса, созданию единого казначейства, управлению проблемной задолженностью и сокращению расходов. У всех проектов есть кураторы в руководстве банка. Срок реализации - конец 2016 года. Для отбора лидеров в банке использовали методику тестирования, которая выявляет у испытуемых уровень заинтересованности и готовности к изменениям. В методике есть ролевые аспекты, точно определяющие, как человек поведет себя в разных ситуациях, объясняет Горьков. Большинство сотрудников получили высокие оценки за профессионализм, их IQ выше рядовых показателей, как рассказывают в ВЭБе. "Но мы выявили низкую готовность к переменам", - замечает Горьков. Для этих людей в банке разрабатывается новая система мотивации. PwC как разработчик системы сейчас сформирует должностные разряды, системы базовой оплаты труда и бонусов, которые зависят от корпоративных и индивидуальных показателей, а также систему долгосрочного вознаграждения высших руководителей, зависящую от стратегических показателей ВЭБа.

Но в ВЭБе решили не ограничиваться средним звеном и призвать стать лидерами всех, кто этого захочет. В результате еще 138 работников вызвались принять участие в проекте сами. Именно на таких "лидеров без титулов" планирует опираться банк, говорит Горьков. "ВЭБ был очень иерархической, жесткой организацией, а теперь нам важны лидеры сами по себе, и не важно, какие должности они занимают", - объясняет он. После этого в ВЭБе стартовал проект "Ярмарка проектов". "Сотрудники предложили огромное число идей, и вопрос, что с ними делать, - говорит Горьков. - Некоторые проекты интересны, некоторые - нет, но это не важно, важна инициатива".

Дополнительные бонусы за ведение новых проектов платить сотрудникам в ВЭБе не планируют, но сами "лидеры" говорят, что главная их мотивация - участвовать в переменах.

## ОТ БЫЛОГО ВЕЛИЧИЯ ВНЕШЭКОНОМБАНКА МОЖЕТ ОСТАТЬСЯ ТОЛЬКО ТЕНЬ

(Bloomberg) - Госбанку, который помогал Владимиру Путину финансировать самые амбициозные проекты, теперь не хватает средств.

Госкорпорация "Внешэкономбанк", выделившая миллиарды на мегапроекты вроде Олимпиады в Сочи и секретную помощь союзникам на Украине, продает активы по бросовым ценам и нуждается в государственной поддержке, чтобы избежать дефолта. ВЭБ практически перестал выдавать новые кредиты и прекратил финансирование большинства текущих проектов, сообщили два источника, близкие к госкорпорации.

Трудности ВЭБа нанесли очередной удар по выстроенной Путиным экономической системе, которая пострадала от обвала нефтяных котировок и западных санкций. Госкорпорация, находившаяся под жестким правительственным контролем и зависевшая от дешевого рыночного финансирования, была символом "тучного" периода высоких цен на нефть.

Необходимая теперь для спасения ВЭБа сумма превысила первоначально прогнозировавшиеся 1,3 триллиона рублей (\$20 миллиардов), и высокопоставленные чиновники задумались о сокращениях, которые могут оставить лишь тень от бывшего величия банка, сообщили четыре источника, принимающие участие в обсуждениях. По словам одного из них, президент Путин признает, что другой альтернативы нет. Учитывая чувствительность вопроса, все источники говорили на условии анонимности.

"Будущее ВЭБа в среднесрочной перспективе - разбираться с проблемами, которые в прошлом были созданы, - сказал главный экономист ФГ "БКС" Владимир Тихомиров. - Это означает только одно: он будет съезживаться".

Проблемы ВЭБа отражают трудности, с которыми сталкивается российская экономика в целом. В условиях международной изоляции и дефицита средств, Кремлю все чаще приходится полагаться на собственные ограниченные ресурсы, чтобы оживить буксующую экономику.

"Квазибюджетный фонд"

"В текущем состоянии ВЭБ - квазибюджетный фонд, из которого финансируются приоритетные с точки зрения правительства расходы, - сказал аналитик S&P Global Ratings Карен Вартапетов. - Эта бизнес-модель по сути предполагает его постоянную бюджетную поддержку".

Новое руководство ВЭБа сокращает около 20 процентов персонала, отказывается от частных самолетов и лимузинов и замораживает ряд проектов, начатых в "тучные" годы, включая Российский фонд прямых инвестиций и финансирование малого бизнеса. В будущем госкорпорация, скорее всего, продаст дочерние банки ЗАО КБ "Глобэкс" и ОАО АКБ "Связь-банк", оздоровлением которых она занималась после финансового кризиса.

Кремль не ответил на запрос о комментарии для этой статьи. Пресс-служба ВЭБа сообщила, что банк не замораживал свою инвестиционную деятельность, однако отказалась уточнить текущий объем инвестиций.

Чтобы привлечь средства, банк готов избавляться от любых активов, включая те, которые долгое время считались стратегическими. Первым оказался пакет в 3,6 процента акций ПАО "Газпром", которые ВЭБ продает газовому концерну за 132 миллиарда рублей - почти вдвое дешевле, чем купил несколько лет назад. Банк рассчитывает получить еще 18 миллиардов рублей от продажи 8,4 процента акций ПАО "Московская биржа".

Секретные сделки

Избавиться от более крупных активов будет сложнее. Например, новое руководство все еще ищет следы \$8 миллиардов, которые ВЭБ начиная с 2009 года тайно вкладывал в акции "Индустриального союза Донбасса". Некоторые из приобретенных на Донбассе заводов пострадали в ходе вооруженного конфликта. ВЭБ еще не полностью списал потенциальные убытки по этим активам, не говоря уже о поиске потенциальных покупателей, сообщили источники, близкие к госкорпорации.

По внутренней оценке, примерно треть баланса ВЭБа, а это до 1,5 триллиона рублей, составляют безнадежные "нереализованные убытки", которые банку, возможно, придется списать. Последние попытки найти альтернативные источники финансирования в Азии и на Ближнем Востоке пока не увенчались успехом.

В условиях роста дефицита бюджета Путин ограничил помощь от Минфина в этом году 150 миллиардами рублей. ВЭБ рассчитывает получить еще 300 миллиардов рублей из Фонда национального благосостояния.

В этом году ВЭБу понадобится примерно 560 миллиардов рублей на погашение внешнего долга и других обязательств. Пропуск платежей грозит дефолтом, который может серьезно омрачить кредитную историю России, поскольку инвесторы и рейтинговые агентства считают ВЭБ квазисуверенным банком.

Предоставленных на данный момент субсидий хватает только "на поддержание штанов", сказал один высокопоставленный источник.

Сокращенный перевод статьи:

Putin's Once-Mighty Bank for Pet Projects Now on Chopping Block

©2016 Bloomberg L.P.

## ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ, 14.06.2016, 10:33

Репортаж

КОРР.: На этой пластине кремния диаметром 200 миллиметров может разместиться несколько тысяч микрочипов. Сам же микрочип состоит из миллиардов транзисторов. Размер самого маленького в мире транзистора, разработанного компанией IBM в 2015 году, составляет 7 нанометров. Для сравнения, длина цепочки ДНК человека - 2,5 нанометра. Микрочип на таких транзисторах более производительный, энергоёмкий и дешевле. В России на сегодня налажено производство микрочипов с транзисторами 90 нанометров. Конечно, задачи догнать мировых лидеров в России не ставят, но и запустив технологию 90 нанометров, мы сократили отставание на пять технологических поколений, что равняется десяти обычным годам.

Степан ВЯЛЬЦЕВ, эксперт Ассоциации предприятий компьютерных и информационных технологий: На самом деле один из наиболее ярких примеров возрождения российской IT-отрасли - это как раз производство собственных микрочипов. Да, производим мы их по устаревшему технологическому процессу. Да, до сих в полную силу не заработали те производственные линии, о которых нам говорили несколько лет назад. Однако то, что мы уже можем обеспечить потребности наших ключевых отраслей собственными микропроцессорами, это уже большой шаг вперёд.

КОРР.: Сегодня в России технологию "90 нанометров" освоили всего на двух предприятиях. Одно из них - совершенно новый завод "Ангстрем-Т", построенный в Зеленограде при финансовой поддержке Внешэкономбанка. ВЭБ подключился к финансированию проекта в 2008 года. Банком была открыта кредитная линия на более чем 800 миллионов евро, что составило более 90 процентов всех необходимых средств. Учитывая особенности строительства высокотехнологичных производств, ВЭБ смог создать выгодные условия кредитования, привлечение фондирования позволило предложить конкурентную процентную ставку, а срок кредита составил девятнадцать лет.

Анатолий СУХОПАРОВ, генеральный директор "Ангстрем Т": Ни один микроэлектронный завод не может быть построен на короткие деньги. И то, что нам удалось доказать и вместе с Внешэкономбанком решить эту задачу длинных денег, я считаю, это очень большой прогресс для нашей страны. И он должен окупиться в самое ближайшее время.

КОРР.: Построить в чистом поле современное производство микроэлектроники - такую задачу в России не решали полвека. Нужно было не только спроектировать и построить цеха, найти нужное оборудование, но также грамотно заложить всю инфраструктуру. К примеру, собственная электростанция и станция очистки и деионизации воды - это уникальные технические сооружения. На сегодня одобрен объём инвестиций ВЭБа в электронную промышленность России - около 79 миллиардов рублей, что в полтора раза превышает годовой объём инвестиций во всю IT-отрасль. Конечно, такие цифры не сопоставимы с лидерами мирового рынка, этот показатель в США составляет порядка 70 миллиардов долларов в год, в Китае - 10 миллиардов долларов. В 2014 году отечественный рынок микроэлектроники оценивался в 2,8 миллиардов долларов. При этом 83 процента приходилось на долю импортных продуктов. Правительством принят проект стратегии развития электронной промышленности до 2025 года. Одним из важных направлений должно стать развитие собственного производства микросхем.

Константин НОСОВ, генеральный директор компании "Ангстрем": В последние пять лет вектор поменялся, и отрасль сильно меняется. То есть делаются большие заделы по развитию, по

инвестициям в новые технологии, по инвестициями в импортозамещение. Есть даже определённые наработки, которые соответствуют или даже опережают мировой уровень.

КОРР.: Рынок бесконтактных носителей информации - таких как банковские карты, сим-карты для мобильных телефонов, социальные карты и проездные - всё это идеально работает на микрочипах размером 130-90 нанометров. Добавьте сюда растущий сегмент "интернет-вещей": и здесь предложения российских разработчиков вполне конкурентоспособны. Кроме того, российские специалисты традиционно сильны мозгами.

Анатолий СУХОПАРОВ: Мы хотим делать не то, что сегодня как бы просто, а более сложные изделия. Эти сложные изделия позволяют действительно решить многие задачи цепочкой: проектирование - производство - рынок. И вот здесь, я считаю, что у нас очень большая сила - найти наших партнёров, клиентов, заказчиков, которые будут покупать наш продукт.

КОРР.: Сегодня государство рассматривает несколько решений, направленных на повышение спроса на продукцию отечественной микроэлектроники. Утверждён план гарантированных закупок на среднесрочную перспективу за счет федерального бюджета. Речь идёт о закупках примерно 50 миллионов единиц различных видов изделий с отечественными микрочипами на период с 2016-го по 2018 годы. Кроме того, планируется принять программу импортозамещения для приёмников ГЛОНАСС и бортовых устройств системы "ЭРА-ГЛОНАСС". Однако нашим производителям ещё предстоит поработать над снижением себестоимости.

Константин НОСОВ: Сейчас мы как раз занимаемся тем, что формируем продукты на гражданский рынок, для того чтобы увеличить в них рублёвую составляющую, минимизировать эти риски колебаний рубля в текущей ситуации. Это очень важно уже будет для потребителя.

КОРР.: Подсчитано, что одно рабочее место в микроэлектронике создаёт четыре рабочих места в других отраслях. А один инвестированный доллар даёт сто долларов в конечном продукте. Поэтому для России важно создавать собственные компетенции в этой сфере, строить новые производства, в том числе чтобы молодым специалистам было где работать у себя в стране.

## ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА



Москва, 15 июня 2016

### "ГЛАВНЫЙ РИСК - НЕПРЕДСКАЗУЕМОСТЬ ДЕЙСТВИЙ ВЛАСТИ"

Автор: Владимир Миронов

Многие проблемы можно было бы решить за счет грамотного регулирования и возвращения в градостроительную практику элементов государственного планирования, уверен Пономарев (в разные годы под его руководством разработаны более 10 генпланов городов Магнитогорска, Южноуральска и др., проект планировки центра Челябинска, проекты планировок для городов Уральского федерального округа). Одна из задач Федерального центра проектного финансирования (ФЦПФ, входит в структуру ВЭБа) - экспертная и методическая помощь региональным и местным властям в определении эффективных концепций, методов привлечения внебюджетных инвестиций.

- Сложно сейчас привлекать деньги на развитие территорий?

- Кризис значительно ограничил возможности финансирования жилищного и инфраструктурного строительства, проектов развития территорий как из бюджета, так и за счет инвестиций. Власти уже констатируют снижение объема ввода жилья за I квартал 2016 г. на 14% по сравнению с аналогичным периодом 2015 г. Учитывая существующий дефицит бюджета и принятые ограничения по финансированию новых бюджетных строек, мы ожидаем снижение объемов финансирования городской инфраструктуры.

- Проблемы с нехваткой денег на развитие территорий власти всех уровней в России традиционно решали испытанным способом - обременяя девелоперов обязательствами по созданию коммунальной, социальной, транспортной инфраструктуры, обустройству общественных пространств в границах проектов. Однако в условиях кризиса с таким методом можно потерять многих застройщиков, которые и без того испытывают проблемы с деньгами. Да и включать обременения сложнее - государство само объявило войну административным барьерам в строительстве. Но как иначе справиться с дефицитом финансирования территориального развития?

- Сразу скажу, что к идее снижения административных барьеров как к самооценности я отношусь с изрядной долей скепсиса. Я всегда привожу пример Швейцарии. Формально там нужно пройти небольшое количество процедур и согласований, чтобы что-то построить. Но необходимо получить согласие кантона, который может сказать "нет" - скажем, просто по причине недоверия к личности инвестора. И это будет не барьер, а вообще непреодолимая стена. Там инвестор в принципе не может инициировать изменение функционального назначения земельных участков при застройке. Это в случае крайней необходимости может сделать только депутат местного парламента или муниципального собрания. Проект должен иметь безусловную социальную значимость, чтобы выйти на уровень политического решения. Получать разрешения на такое переуплотнение можно несколько лет. Но ни в каких мировых рейтингах это не рассматривается как административный барьер.

В российской практике многочисленные административные барьеры стали порождением градостроительной квазисистемы, которая сформировалась на фоне отсутствия осмысленных планов территориального развития, правил землепользования и застройки, градостроительного зонирования, адекватной кадастровой оценки земельных участков и объектов недвижимости. У властей сегодня нет эффективных инструментов для того, чтобы обеспечивать равновесные условия для девелопмента участков с разной степенью инвестиционной привлекательности.

Скажем, все знают, что условный застройщик Иванов, который собирается возводить объект в центре города на базе уже имеющейся инфраструктуры, будет зарабатывать 50 руб., а условный Петров, строящий в чистом поле на окраине, - 3 коп. Потому что Петрову придется поставить за свой счет, скажем, еще и ТЭЦ, детский сад и магазин. Но у чиновников свои интересы - им нужно развивать городское пространство с наименьшими бюджетными потерями. И тогда они включают неформальные административные рычаги, которые превращаются в пресловутые бюрократические барьеры и обременения при строительстве. Я тут даже не беру в расчет криминальную составляющую, давайте исходить из того, что все издержки бизнеса направлены исключительно на благо города.

Только в последние несколько лет в России стали приоритетными концепции комплексной застройки. Но пока это проявляется лишь в отдельных проектах. А в идеале комплексный подход, основанный на принципах пространственного развития и экономического моделирования, должен применяться на уровне целых районов, городов, регионов и, в конце концов, всей страны.

- Что для этого нужно?

- Государственное планирование. Эта тема крайне непопулярна в постсоветский период. Однако, на взгляд специалистов ФЦПФ, только с помощью планирования и эффективного управления территориальным развитием страны можно обеспечить ее устойчивое развитие. Общественные интересы в этом процессе должны регулироваться институтом публичного права.

При существовавшей ранее плановой системе было предусмотрено, какая площадка, в каком году и какими объемами недвижимости будет застраиваться, какие для этого нужны инфраструктурные мощности и финансовые ресурсы. Сейчас этого нет. Система общественных отношений, которая сложилась в постсоветский период, революционно изменила расстановку между публичным и частным секторами. Из одной крайности - тотального госрегулирования экономики - нас качнуло в другую - упразднение хоть сколь-нибудь значимого планирования на макроуровне. Однако подход "что хорошо для бизнеса - хорошо для экономики" далеко не всегда и не везде может дать оптимальный результат. Особенно сейчас, в условиях кризиса и острого дефицита средств в бюджетах всех уровней, при высоких социальных обязательствах.

Нужно понимать, что качество жизни - это комплексная категория, которая включает множество факторов: от устойчивой политической системы до прозрачного бизнес-климата, от внятных правил поведения до социальных гарантий и адекватных судов. Однако этот комплексный подход у нас вступает в противоречие с рыночной свободой предпринимательства, а как один из главных методов поддержки бизнеса декларируется снижение воздействия на него со стороны государства.

Но едва ли не основным риском для любого крупного проекта является как раз отсутствие четкого понимания перспективных действий власти. Конкретно и публично обозначенный план развития значительно ценнее для бизнеса, чем полная палитра возможных вариантов. В условиях сжимающихся рынков "синица" уверенности выглядит на порядок привлекательнее умозрительного "журавля" сверхдоходности.

Руководителям разных уровней - от местных до федерального - сегодня следует перейти к тщательному анализу и экономическому моделированию пространственного развития территорий. Нужно восстановить вертикально-интегрированное проектирование - начиная с генерального плана и проектов планировки территорий и заканчивая регламентами на проектирование конкретных объектов.

В настоящее время генеральные планы и схемы территориального планирования приняты почти повсеместно, однако качество этой документации в подавляющем большинстве случаев не выдерживает никакой критики. Они сделаны просто для галочки. Обоснованность принятых решений никак не контролируется, планирование осуществляется от частного к общему.

Скажем, если проанализировать в совокупности уже утвержденные в разных регионах документы, то суммарная расчетная численность населения России через 15-20 лет должна превысить 200 млн человек. Это прирост на 30%. Но по факту мы сейчас имеем менее 0,2% в год. Зачастую рост "запланирован" в экономически депрессивных регионах, теряющих население. Вот лишь немногие примеры. В Кызыле по утвержденному генплану перспективная численность населения к 2025 г. составит 150 000-160 000 человек (при существующих 111 000). Предпосылок для экономического прорыва - ноль. В Новокузнецке численность с 1976 г. устойчиво держится на уровне 550 000 человек, градообразующие предприятия находятся в серьезном отраслевом кризисе. Однако по генплану через 14 лет должно быть 620 000 жителей. Приполярная Инта, входящая в число национальных лидеров по падению численности населения, в генплане предусматривает туристический бум и рост объема жилой недвижимости более чем на 20%. Нетрудно сделать вывод, что реально выполнять данные документы никто не собирается. Но на их основании формируются предложения по выделению бюджетных средств на инфраструктуру, принимаются другие важные решения, которые между тем только множат неэффективность.

- В Москве утвержденного генплана до сих пор нет.

- Да, Москва является едва ли не единственным регионом, где пока нет окончательно утвержденной документации территориального планирования. Но это как раз обусловлено тем, что органы управления относятся к ее разработке с максимальной ответственностью. И отсутствие спешки в данном случае - это плюс. Так как в силу огромной инвестиционной активности и сохранившихся высоких компетенций в строительном комплексе в столице эти документы руководители рассматривают как реальные механизмы управления развитием территории, а не формальные картинки для хранения в архиве.

Именно поэтому работа над этими документами идет долго, трудно и дорого. Но рубль, потраченный на стадии планирования, сэкономит сотни и тысячи на стадии реализации. И то, что в итоге планирует получить Москва, должно стать примером управленческих документов максимального уровня обоснованности и эффективности.

- Мы все же говорим, что находимся в рыночной экономике и хотим построить демократическое общество. Как будут учитываться интересы бизнеса и граждан?

- За сбалансированность интересов в данном случае должен отвечать публичный орган. Соблюсти в одном градостроительном решении интересы абсолютно всех сторон невозможно. Скажем, все в районе выступают за увеличение количества парковочных мест, но никто не хочет, чтобы машино-места создавались именно у него под окном. Поэтому в публичном поле должны обсуждаться концептуальные вопросы: уровень обеспеченности парковками, озеленения территорий, количество школ, поликлиник, магазинов и т. д. Но никак не конкретика. Градостроительные и инженерные решения нужно отдать профессионалам.

- Какой тогда смысл для жителей в публичных слушаниях, если они не смогут обсуждать на слушаниях затрагивающие конкретно их решения?

- Учет публичных интересов и поиск балансов - задача муниципальных и государственных представительных органов, выбранные депутаты и должны принимать или не принимать предлагаемые решения. Не нужно подменять институт обеспечения информационной открытости созданием неких внесистемных полномочий. Дорога, соединяющая два городских района, необходима их жителям, но может встретить возражения жителей на территории между ними. Эффективное муниципальное управление как раз заключается в ограничении частных интересов,

будь это бизнес, горожане или власть. Для формирования нового качества среды должны обеспечиваться общие цели и возможности.

Иначе получается что-то вроде консилиума, на который позвали всех, кто был в больнице, и предложили обсудить, делать ли операцию человеку при аппендиците. Найдутся такие, кто скажет, что ему и так больно, а вы его еще резать собираетесь. И ведь определенная логика здесь есть.

Те решения, которые необходимы в городе, часто конфликтны, решение публичных проблем без ущерба частным в принципе невозможно. В Москве сейчас, к примеру, есть весьма болезненная для автолюбителей тема - платные парковки. Однако эта мера необходима, без нее транспортные проблемы в центре столицы решить невозможно, поскольку в корне они связаны не столько с недоразвитием улично-дорожной сети, сколько с тем, что город не был спланирован на столь высокие уровни автомобилизации и плотности заселения, как сейчас. Но после перестройки о том, что существуют какие-то планы, ограничивающие неконтролируемый прирост населения Москвы, в частности за счет миграции, все забыли.

Административные ограничения в градостроительстве, безусловно, нужны. Но они должны существовать не на уровне каких-то норм фискального и разрешительного порядка или локальных требований, а в виде дискретной и абсолютно понятной системы правовых взаимоотношений между участниками градостроительных процессов. На уровне законодательства нужно четко разделить публичное право и частный правовой сектор: до градостроительного плана это сектор публичного регулирования, а дальше сугубо профессиональная деятельность - планирование, обоснование проектов территориального развития, расчеты, проектирование и экспертиза на соответствие всевозможным нормативам и требованиям.

И тогда никаких разрешений и согласований инвестору получать не придется. Инициатор девелоперского проекта будет получать на руки полностью готовый для реализации проектный документ с уже утвержденным регламентом. Ему останется лишь его исполнять. Административных барьеров не будет вообще. За исключением случаев, когда инвестор захочет эти регламенты изменить - сделать здание выше, увеличить плотность застройки и т. д. И вот тут ему уже придется похлопотать.

- Если рассматривать развитие города, например Москвы, как девелоперский мегапроект - насколько он экономически эффективен?

- Город можно рассматривать как макрокорпорацию - это одна из наиболее адекватных моделей в условиях капиталистической системы отношений. Один из главных критериев успешной корпорации - это ее растущая капитализация и стабильные прибыли. Вознаграждение в какой-либо форме должны иметь все участники проекта. В случае с городом - это его жители, которые получают более высокий уровень качества городской среды.

Чем территория привлекательнее для инвесторов, чем дороже земля и недвижимость, тем большие денежные потоки они могут генерировать. Развитие инфраструктуры - это прямой аналог формирования основных средств нашей условной "корпорации", которые обеспечивают ее устойчивость и конкурентоспособность. В той же Москве есть дорогая земля, есть достаточно развитая инфраструктура. Однако, на мой взгляд, использует свои преимущества даже столица недостаточно эффективно.

- В каком смысле?

- Есть такое понятие, как "земельная рента городского типа". С момента начала своего формирования человеческое общество создавало специфическую инфраструктуру населенных мест - то, что позволяло реализовать базовые общественные функции: храм, крепость и рынок (читай - культура, безопасность, производство и торговля). Обустроенность территории определяла ее ценность для проживания.

Эквивалент этой ценности и стал основой формирования земельной ренты городского типа. Она основана на том, что в разных зонах - скажем, в центре города и на периферии - бизнес получает совершенно разную отдачу от вложений в проекты. К примеру, в Москве при одинаковых затратах внутри Садового кольца можно заработать в десятки, сотни раз больше, чем в спальных районах. Успех коммерческих проектов часто возникает там, где за муниципальный счет развивается инфраструктура и, соответственно, становится больше возможностей для бизнеса. Никакой заслуги предпринимателя в большинстве случаев нет. Ценность участков и добавленная стоимость создается городом, т. е. обществом. Поэтому - согласно экономической теории - не вся прибыль от имущественного комплекса должна принадлежать его собственнику, а только некая

справедливая ее часть. Остальное должно отходить муниципалитетам, которые смогут направлять средства на улучшение городской среды и социальные нужды.

ОАО "Федеральный центр проектного финансирования" (ФЦПФ)

Создан в 1995 г. правительством РФ для эффективного содействия привлечению финансовых средств в приоритетные для национальной экономики инвестпроекты. В 2010 г. 100% акций ФЦПФ переданы в качестве имущественного взноса РФ в уставный капитал госкорпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)". Финансовые показатели (РСБУ, 2015 г.): выручка - 847,3 млн руб., чистая прибыль - 113,2 млн руб. Готовит проекты развития инфраструктуры для их последующей реализации с привлечением внебюджетного финансирования. Оказывает услуги инвестиционного консультанта органам власти.

Надо сказать, что тема социализации прибыли имущественных комплексов сейчас актуальна в мире. В Австралии, например, регулярно обсуждается идея изъятия той ее доли, которую бизнес получает за счет развития территорий, не участвуя в процессе.

- Как это выглядит на практике?

- В некоторых европейских странах есть налог не только на имущество, но и на рост его стоимости. Если вы владеете земельным участком, который подорожал в результате каких-то действий муниципалитета, то это учитывается при налогообложении. В Испании взимается местный налог Plusvalía при продаже недвижимости, в Израиле ставка такого налога доходила в свое время до 50% прироста рыночной стоимости, в Италии она доходит до 30%.

- Вряд ли в России такие схемы будут популярными.

- Да, думаю, у нас инициаторов сразу захотят поднять на вилы. Хотя с точки зрения экономики, да и вообще жизни, это справедливо: человек сидел, владел имуществом, не производя никаких движений, и вдруг стал в разы богаче. С чем связано свалившееся счастье? С деятельностью всех окружающих, а не с его талантом или работоспособностью. Почему бы собственнику недвижимости не внести свой вклад в виде налога или в какой-то другой официальной форме пополнения местной казны - в рамках понятной и прозрачной системы, а не на основании кулуарных договоренностей с чиновниками.

В мировой практике для решения проблем городского развития существуют эффективные способы, вполне законные с точки зрения как рыночной экономики, так и демократического общества. Так, адекватное налогообложение недвижимости - важный фактор поиска компромисса между частным и публичным интересом. И здесь у нас еще масса нерешенных проблем методического порядка, связанных, например, с кадастровой оценкой недвижимости для налогообложения. Наши исследования показали, что использование так называемых "больших" данных (массива спонтанной информации, рождающейся в процессе жизнедеятельности человека с использованием современных средств коммуникации) позволяет существенным образом повысить качество кадастровой оценки недвижимости. Она будет максимально приближена к рыночной, потому что в этом случае оперативно учитывается значительно большее число факторов, чем при традиционной кадастровой оценке.

Хотелось бы напомнить, что недвижимость формирует около 60% общемировых активов. В России этот показатель не составляет и 30%, что демонстрирует огромный потенциал экономического роста при грамотном администрировании.

В России нужно ввести налог на рост стоимости имущественных комплексов, считает Илья Пономарев

**Московский Комсомолец # Байкал, Иркутск, 15 июня 2016**

## **МОЖНО ЛИ ОБОЙТИСЬ БЕЗ ИЗВЕСТИ?**

Автор: Ксения Гавриш.

Иркутские ученые подвергнут ревизии проект рекультивации отходов БЦБК

Правительство Иркутской области намерено привлечь ученых ИНЦ СО РАН для проведения лабораторных испытаний по выбору метода рекультивации накопленных отходов БЦБК, поскольку предложенная "ВЭБ Инжиниринг" концепция рекультивации отходов не устраивает региональные власти. Полученные в результате научных изысканий исследования предполагается использовать для внесения изменений в проект, разработанный "ВЭБ Инжиниринг", чтобы приступить к реализации его первого этапа во втором квартале 2017 года.

"Сегодня перед правительством области стоит задача объединить усилия ученых, которые сейчас разрозненны, для проведения лабораторных исследований, чтобы выбрать метод уничтожения опасных отходов БЦБК, - сообщил на международной научно-технической конференции зампред правительства Иркутской области Виктор Кондрашов. - По проекту, разработанному "ВЭБ Инжиниринг", накопленные шлам-лигнин и зола должны смешиваться с известью. Именно лабораторные исследования, проведение которых займет 1,5-2 месяца, помогут определить, необходимо ли использование извести. После того, как метод рекультивации отходов будет определен, потребуется до полугода для внесения изменений в проект. Совсем отказываться от проекта "ВЭБ Инжиниринг" было бы опрометчиво, потому что на 70% он сделан правильно и не вызывает вопросов".

Если в ходе лабораторных исследований будет доказано, что использование извести в процессе рекультивации не потребуется, проект ликвидации отходов можно будет значительно удешевить. Начать первый этап реализации доработанного проекта планируется согласно федеральной целевой программе "Охрана озера Байкал и социально-экономическое развитие Байкальской природной территории на 2012-2020 годы" уже во втором квартале 2017 года.

В апреле 2016 года губернатор Иркутской области Сергей Левченко заявлял о намерении на расширенной коллегии Минприроды РФ обсудить процедуру передачи полномочий по ликвидации БЦБК от компании "ВЭБ Инжиниринг" правительству региона. По словам губернатора, поскольку прецеденты подобной процедуры отсутствуют, необходимо сделать все, чтобы разработать эффективную и рабочую схему для быстрой передачи полномочий, так как проведение тендеров может занять еще год.

Также в начале апреля текущего года Сергей Левченко заявил о поддержке Владимиром Путиным предложения о назначении правительства региона оператором по ликвидации Байкальского целлюлознобумажного комбината вместо дочернего предприятия Внешэкономбанка "ВЭБ Инжиниринг", которому было поручено заниматься этими работами с 2012 года. По словам Сергея Левченко, Владимир Путин подписал поручение правительству РФ о рассмотрении данного вопроса и подготовки необходимой документации.

Между тем Иркутский научный центр Сибирского отделения РАН обвинил компанию "ВЭБ Инжиниринг", которая является оператором по ликвидации отходов Байкальского целлюлозно-бумажного комбината, в бездействии в течение трех последних лет. По словам научного руководителя ИНЦ СО РАН академика Игоря Бычкова, из 5,7 млрд рублей, выделяемых на рекультивацию отходов БЦБК, с 2012 года освоено только 131 млн рублей на подготовку проекта омоноличивания шлам-лигнина.

В октябре 2014 года компания "ВЭБ Инжиниринг" получила положительное заключение государственной экологической экспертизы Росприроднадзора на проект ликвидации отходов БЦБК и рекультивации территории. Общая стоимость реализации проекта составляет свыше 6 млрд рублей. Изначально проект рассматривался экспертной комиссией государственной экологической экспертизы управления Росприроднадзора по Иркутской области, которая вернула его на доработку.

По проекту планировалось проведение работ по очистке надшламовых вод, омоноличиванию шлам-лигнина и золошлаков с последующим захоронением под слоем плодородного грунта. Проект был разработан в рамках федеральной целевой программы "Охрана озера Байкал и социально-экономическое развитие Байкальской природной территории на 2012-2020 годы" по заказу Министерства природных ресурсов и экологии РФ.

В феврале 2013 года ВЭБ стал основным кредитором БЦБК, открыв кредитную линию на 3,6 млрд рублей и выкупив задолженность комбината у АльфаБанка. В сентябре 2013 года производство на комбинате было остановлено и начались работы по консервации оборудования. В настоящее время на картах-накопителях, занимающих территорию площадью 175 га, находится около 6,2 млн тонн шлам-лигнина.

Finanz.ru, Москва, 14 июня 2016 14:10

## **БАНК "ГЛОБЭКС" ОТКРЫЛ ГК "ОБУВЬ РОССИИ" КРЕДИТНУЮ ЛИНИЮ НА 800 МЛН РУБ.**

Банк "Глобэкс" (входит во Внешэкономбанк) и группа компаний "Обувь России" подписали соглашение об открытии сроком на 18 месяцев невозобновляемой кредитной линии объемом 800

млн руб. Как сообщается в пресс-релизе банка, средства пойдут на пополнение оборотных средств и финансирование основной деятельности группы.

"Банк "Глобэкс" является одним из основных финансовых партнеров группы. Долгосрочные продуктивные отношения с банком позволяют компании развиваться и запускать новые проекты, повышающие конкурентоспособность нашего бизнеса", - цитирует пресс-служба банка слова директора компании "Обувь России" Антона Титова.

Первая кредитная сделка "Обуви России" с банком "Глобэкс" была заключена в 2012 г.

Группа компаний "Обувь России" основана в 2003 г. в Новосибирске, имеет собственное обувное производство, развивает сети магазинов под брендами "Вестфалика", "Пешеход", Emilia Estra и другими. На сегодняшний день в России работают более 450 магазинов ГК. Основной акционер "Обуви России" - гендиректор Антон Титов. Предприятие входит в пятерку крупнейших розничных обувных ритейлеров России.

Информационное агентство России ТАСС

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Москва, 14 июня 2016 19:22

### ПРАВКОМИССИЯ ОДОБРИЛА ПРОЕКТ О БАНКАХ ДЛЯ ГОСКОРПОРАЦИЙ И ОПК

МОСКВА, 14 июн - РИА Новости. Комиссия правительства РФ по законопроектной деятельности одобрила подготовленный Минфином законопроект, наделяющий кабмин правом устанавливать требования к банкам, в которых вправе открывать счета госкорпорации и стратегические унитарные предприятия, сообщается на сайте правительства.

"Цель законопроекта - установление требований к кредитным организациям, в которых могут размещать средства государственные корпорации и государственные компании, а также федеральные унитарные предприятия, имеющие стратегическое значение для оборонно-промышленного комплекса и безопасности России", - отмечается в сообщении.

Госкорпорации и госкомпании в РФ имеют отдельный статус, отличный от акционерных обществ, их деятельность регулируется отдельными федеральными законами. В настоящее время госкорпораций в России шесть: Агентство по страхованию вкладов (АСВ), Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк), Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства (Фонд ЖКХ), "Ростех", "Росатом" и "Роскосмос". Госкомпания же одна - это "Автодор".

Законопроект наделяет правительство РФ полномочиями по установлению требований к российским банкам, с которыми указаны юрлица "вправе заключать договоры банковского счета и проводить другие операции", сообщает кабмин. "Устанавливаемые требованиями ограничения не распространяются на совершение операций с иностранными банками, действующими в соответствии с правом страны своего места нахождения", - указывается в сообщении.

Также предлагается установить для госкорпораций, госкомпаний, федеральных унитарных предприятий, банков и их должностных лиц административную ответственность за нарушение предусмотренных законопроектом требований. Уполномочить на рассмотрение дел о таких административных правонарушениях предполагается Банк России и Росфинмониторинг.

В настоящее время для госкорпораций и госкомпаний постановлением правительства РФ оговаривается круг банков для инвестирования временно свободных средств, причем из-под действия данных ограничений выведен ВЭБ. При этом с 1 июля 2016 года вступают в силу более жесткие требования: капитал таких банков должен быть не менее 25 миллиардов рублей (вместо 10 миллиардов рублей); банк должен быть участником системы страхования вкладов; банк

должен находиться под прямым или косвенным контролем ЦБ или РФ или быть докапитализирован через АСВ с помощью ОФЗ.



Москва, 15 июня 2016 2:09

## **РФПИ ПРЕДПОЛАГАЕТ УЧАСТИЕ В ПРИВАТИЗАЦИИ ТОЛЬКО В ПАРТНЕРСТВЕ С ИНВЕСТОРАМИ**

По мнению главы РФПИ, в таком случае в консорциумах инвесторов фонд не будет представлять больше чем 10-15% объема

МОСКВА, 15 июня. /ТАСС/. Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) предполагает участие в приватизации только в партнерстве с долгосрочными инвесторами. Речь не идет о том, чтобы госпакеты перекадывались из одного государственного кармана в другой. Это сообщил в интервью газете "Коммерсантъ" глава РФПИ Кирилл Дмитриев.

"РФПИ привлек более \$27 млрд долгосрочных инвестиций, выстроив ряд совместных фондов с крупнейшими суверенными и инвестиционными фондами мира, а также с ведущими компаниями, - отметил он. - И часть этого капитала могла бы быть использована для участия в приватизационных программах".

По словам Дмитриева, если РФПИ будет участвовать в таких сделках, то в консорциумах инвесторов фонд не будет представлять больше чем 10-15% объема. 85-90% будут обеспечивать ведущие долгосрочные инвесторы.

"Мы активно работаем и с Росимуществом, и с инвестбанками, участвующими в приватизационных процессах, чтобы заинтересовать наших партнеров в участии в приватизации. Но наши партнеры также просят, чтобы вместе с ними соинвестировал РФПИ. В то же время мы надеемся участвовать в приватизационных процессах только там, где можем быть полезны" - отметил глава фонда.

С его точки зрения, "важно, что РФПИ - это фонд, уже имеющий опыт участия в похожих сделках".

"Мы участвовали, например, в IPO Алроса с рядом ведущих инвесторов. Недавно мы полностью вышли из этого актива, получив привлекательную доходность на уровне 37% годовых" - заметил Дмитриев.

Отделение от ВЭБа дало РФПИ новые возможности

Дмитриев также заявил, что изменение статуса РФПИ положительно сказалось на "маневренности" фонда и стало основой успешной инвестиционной политики.

"Мы за пять лет показали успешные инвестиционные результаты. Мы проинвестировали более 760 млрд руб., из которых только 70 млрд руб. - средства РФПИ, а свыше 690 млрд руб. - инвестиции наших соинвесторов, банков и других партнеров. Вложения за прошлый год - это 540 млрд руб., что втрое превышает показатели за весь предыдущий период, - отметил Дмитриев. - Мы показали положительную доходность инвестиций, выступая правильным инвестфильтром, направляя финансы именно в те доходные проекты, которые обеспечивают рост компаний, секторов экономики и всей экономики в целом".

По его словам, "в статусе суверенного фонда проще осуществлять сделки, в том числе за пределами России". "Мы уже провели несколько таких сделок. Одна из них - это участие через Российско-китайский инвестиционный фонд в компании Didi Taxi: это самый популярный сервис онлайн-такси в Китае... Мы считаем, что технология этой компании будет крайне полезна для России, и в перспективе будем рассматривать партнерство с ними и на нашем рынке. Этот компонент иностранных сделок, которые затем будут превращаться в российские сделки, как мы предполагаем, будет усиливаться", - продолжил глава РФПИ, отметив, что новый статус позволит "проще предлагать государству то, что мы называем предприватизацией".

Под этим термином в РФПИ понимают участие в управлении госпакетами, предполагающее улучшение корпоративного управления в компании и через это - возможное увеличение ее приватизационной стоимости. "У нас хорошая компетенция в этой сфере - мы знаем, что мы

можем сделать в компании, в которую заходим с иностранными партнерами. Впрочем, это пилотная идея - посмотрим, насколько она найдет отклик в правительстве", - сказал Дмитриев. Он выразил надежду, что ответ будет дан к концу 2016 года.

# БИЗНЕС

**Коммерсант.ru**

Москва, 15 июня 2016

## "РОСАГРОМАРКЕТ" ВОЗЬМЕТ ОПТОМ

Автор: Халиль Аминов

Proxima Capital Group построит крупнейший ОРЦ в России

Правительство Московской области одобрило концепцию оптово-распределительного центра (ОРЦ), который строит созданная бывшими топ-менеджерами "Альфа-групп" Proxima Capital Group. В его создание планируется инвестировать 26,6 млрд руб., а сам ОРЦ может стать крупнейшим в стране. Московский регион уже успешно освоили другие инвесторы, предупреждают эксперты. Проекту Proxima придется конкурировать, в частности, с оптово-розничным продовольственным центром "Фуд-Сити" Года Нисанова и Зараха Илиева.

Градостроительный совет Московской области одобрил концепцию оптово-распределительного центра "Росагромаркет" в городском округе Подольск, рассказал "Ъ" зампред правительства области Герман Елянюшкин. ОРЦ, который должен стать крупнейшим в стране, разместится на участке в 127 га в 35 км от МКАД. Общая площадь объектов может превысить 300 тыс. кв. м, объем единовременного хранения составит около 200 тыс. тонн продуктов категории fresh (мясо, рыба, овощи, фрукты и молочная продукция), уточняет гендиректор "Росагромаркета" Богдан Григорьев.

На территории планируется построить овощехранилища, мультитемпературные склады, павильоны оптовой торговли и цеха по доработке продуктов. Малые и средние производители будут торговать в зоне кросс-докинга (с грузового автотранспорта) и торговых павильонах. Кроме того, в ОРЦ будут размещаться закупочные офисы торговых и гостинично-ресторанных сетей. Ставки аренды сейчас формируются, добавили в холдинге. По словам господина Григорьева, местоположение подмосковного ОРЦ позволит обслуживать весь Центральный федеральный округ (ЦФО), а также грузопотоки из других регионов России, Белоруссии и грузы, поступающие через морские порты в Санкт-Петербурге и Мурманске. Проект находится "на сопровождении" губернатора Андрея Воробьева, добавил господин Елянюшкин.

Ввести в эксплуатацию первую очередь планируется в 2017 году, вторую -- в 2019-м. Объем инвестиций в проект оценивается в 26,6 млрд руб. Переговоры о финансировании идут со Сбербанком, Россельхозбанком, ВЭБом и с Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ). В ВЭБе не комментируют переговоры, в других банках не ответили на запросы "Ъ". В РФПИ заявили, что "изучают инвестиционные возможности в агросекторе и логистике", в том числе в Подмосковье.

Холдинг "Росагромаркет" создан в 2014 году Proxima Capital Group (среди ее владельцев -- бывшие топ-менеджеры "Альфа-групп" во главе с Владимиром Татарчуком) и ГК "Ермак" Владимира Ермошина. В конце 2015 года 30% холдинга приобрел владелец MosCityGroup Павел Фукс, после этого у Proxima осталось около 70%, миноритарная доля принадлежит господину Ермошину, говорит представитель "Росагромаркета".

По словам Богдана Григорьева, сейчас холдинг ведет переговоры с возможными якорными арендаторами ОРЦ, среди них -- группа "Черкизово", АПХ "Мираторг" и "Технологии тепличного роста" (ТТР). В ТТР уточнили, что компания планирует занять порядка 3 тыс. кв. м холодного склада и разместить там оборудование для подготовки продукции к отгрузке в сети. В "Мираторге" и "Черкизово" вчера не предоставили комментарии.

В этом году "Росагромаркет" также должен начать строительство ОРЦ в Новосибирской и Ростовской областях общей площадью 460 тыс. кв. м, вложить в которые намерен более 37 млрд руб. В 2018-2019 годах ОРЦ планируется построить в Свердловской области и Приморском крае, сейчас идет подбор участков.

Гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) Дмитрий Рылько считает: рынок ОРЦ может оказаться перенасыщен. Так, по его словам, ряд крупных объектов уже успешно работает в московском регионе, в их числе оптово-розничный продовольственный центр "Фуд-Сити" (принадлежит владельцам ЗАО "Киевская площадь" Году Нисанову и Зараху Илиеву). Кроме того, продолжают развиваться собственные дистрибуционные центры розничных сетей, отмечает он. Кроме того, господин Рылько предупреждает, что оптовый оборот продовольствия в России стагнирует, из-за чего окупаемость "мегапроектов" ОРЦ рискует существенно затянуться. По данным Росстата, оборот оптовой торговли в России в 2015 году сократился на 10%, до 50,07 трлн руб.

**Хакасия-Информ (hakas.info), Абакан, 15 июня 2016 5:00**

## **ЭКСПЕРТЫ: РАЗРАБОТКА МАРГАНЦЕВЫХ РУД В РОССИИ КРИТИЧЕСКИ ВАЖНА ДЛЯ СТРАНЫ**

Разработка Усинского месторождения марганцевых руд в Кемеровской области, а также строительство завода в Хакасии для ее переработки позволят решить сразу несколько важных экономических, социальных и даже стратегических задач. Известно, что в настоящее время марганецсодержащую продукцию, необходимую для нужд металлургии, Россия закупает на Украине. Но политическая обстановка складывается таким образом, что от зависимости импорта из этой страны необходимо избавляться. Компания ЧЕК-СУ взяла на себя инициативу по решению этого комплекса вопросов.

Хакасия, 15 июня : Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК) 2 июня ввела для Украины пошлину на импорт марганецсодержащей продукции (ферросиликомарганец) - сырья, которое Россия закупает у нее в больших объемах. На территории России марганцевую руду не добывают. Больше половины объема марганцевых ферросплавов импортируют, а значит, введение пошлины и повышение цен неизбежно затронет российскую сталелитейную промышленность. Металлурги также опасаются, что поставки с Украины станут нерегулярными, а ведь Россия сильно зависит от импорта из этой страны.

Марганецсодержащая продукция используется в сталелитейной промышленности для удаления из сплава кислорода и серы, делающих сталь хрупкой. Без нее невозможно производство качественной, прочной и упругой стали. Как уже говорилось, Украина является одним из главных поставщиков сырья в РФ: только за 2014 год российские металлурги приобрели у группы "Приват" Игоря Коломойского 174 тысяч тонн ферросиликомарганца на сумму 200 млн долларов. Установленные ЕЭК пошлины начнут действовать уже в июле и составят 26,35% от таможенной стоимости, что существенно отразится на закупочной цене. По данным доклада о результатах антидемпингового расследования ЕЭК от 03.06.2016, потери предприятий, составляющих отрасль экономики Евразийского экономического союза, от не введения меры составили бы порядка 180 млн долларов.

В последние годы доля украинских поставок составляла в среднем 77% от всего объема марганцевого рынка Евразийского экономического союза. Как показало расследование экспертной комиссии ЕЭК, с 2011 года Украина продавала марганецсодержащую продукцию по заниженным ценам - примерно на 17% ниже рыночной цены производителей из других стран. "Значительные объемы украинского ферросплава, поставляемого по демпинговым ценам на рынок ЕАЭС, оказывали негативное влияние на производителей стран союза, которые были вынуждены снижать цены, несмотря на достаточно низкий уровень рентабельности", - сообщается в пресс-релизе ЕЭК.

Для уравновешивания рынка была введена антидемпинговая пошлина сроком на пять лет. Это, без сомнения, выгодно для других производителей марганецсодержащей продукции, но не все российские сталелитейщики приветствуют новые пошлины поскольку - они лишаются возможности покупать украинский марганец по прежним ценам.

В России есть и собственные запасы марганцевых руд, но качество этих руд невысокое, так как они характеризуются обычно низким содержанием марганца. Единственное промышленно

значимое месторождение, разработка которого экономически эффективна - Усинское в Кемеровской области. Оно содержит 55% всех запасов марганцевых руд страны. Существует и проект его разработки, реализацией которого занимается зарегистрированная в Междуреченске компания ЧЕК-СУ с использованием средств Внешэкономбанка.

"Мы много раз говорили о ненадежности поставок из-за границы, - отмечает председатель Совета директоров ЧЕК-СУ Георгий Рамзайцев. - России критически необходимо развивать собственную марганцеворудную базу. Это известная проблема, Минпромторг России еще год назад включил марганецсодержащую продукцию в План мероприятий по импортозамещению в отрасли черной металлургии. Нынешняя ситуация не просто не выгодна для нашей промышленности и экономики - она может стать серьезной угрозой национальной безопасности. В то же время разработка наших собственных, отечественных запасов позволит удешевить производство за счет отсутствия таможенных выплат и сокращения транспортных расходов. Мы планируем производить 80 000 тонн металлического марганца в год на собственном сырье, что полностью покроет нужды сталелитейной промышленности страны в этом продукте. Крупнейшие российские трейдеры марганецсодержащих продуктов уже заявили о желании покупать нашу продукцию - для них это выгоднее импорта".

Напомним, что проект ЧЕК-СУ подразумевает создание крупного промышленного комплекса. На горно-обрабатывающем комбинате при Усинском месторождении руду будут отделять от пустой породы механическим образом, без применения химикатов. Полученный концентрат будут отправлять на завод, который компания планирует построить в Ширинском районе Хакасии. Запуск этого производства создаст 1 600 новых рабочих мест в обоих регионах, а главное - позволит российским металлургам полностью отказаться от импортных закупок металлического марганца.

## РАЗНОЕ

# ИЗВЕСТИЯ

Москва, 14 июня 2016

### В ПЕТЕРБУРГЕ ОБЪЯВЛЯЮТ НОВУЮ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ РЕАЛЬНОСТЬ

Автор: Александр Глуходедов

В Северной столице открывается Петербургский международный экономический форум. В четверг, 16 июня, в Санкт-Петербурге открывается 20-й Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ). "На пороге новой экономической реальности" - так звучит девиз юбилейного форума, который впервые за два года посетят высокие представители ЕС.

Основные мероприятия состоятся на новой площадке - в Конгрессно-выставочном центре "Экспофорум". Раньше форум проводился в "Ленэкспо" на Васильевском острове. Перенос места проведения связан с желанием организаторов не загружать город.

По данным организаторов, общее число участников ПМЭФ-2016 достигнет 10 тыс. человек. В деловой программе, которая включает в себя около 100 различных мероприятий, примут участие 200 экспертов и модераторов более чем из 30 стран. Это главы зарубежных государств и правительств, общественные и политические деятели, руководители министерств.

В частности, генеральный секретарь ООН Пан Ги Мун, председатель Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер и премьер-министр Италии Маттео Ренци планируют в рамках форума провести встречи с президентом России Владимиром Путиным.

Особенно отмечается присутствие премьер-министра Италии Маттео Ренци. Он выступит на пленарной заседании форума в пятницу. Италия не скрывает, что заинтересована в скорейшем снятии санкций с России. Законодательное собрание Венеции уже официально высказалось в

пользу этого решения принятием специальной резолюции. Такие же голосования намечены в других областях Италии - Лигурии и Ломбардии.

Как отметил накануне открытия итальянского павильона на ПМЭФ участник форума, председатель совета директоров банка "Интеза" в России Антонио Фаллико, "все это время Италия занимала одну из самых дружественных по отношению к России позиций и постоянно сомневалась в целесообразности санкций".

Это неудивительно, если учесть, сколько потеряла Италия от введения санкций. Ее торговый оборот с Россией упал с €11 млрд до €8 млрд.

Также форум посетят министр экономики Финляндии Олли Рен, вице-председатель Еврокомиссии по бюджету Кристалина Георгиева и еврокомиссар по цифровой экономике и информационному обществу Гюнтер Эттингер. Ожидается приезд президента Казахстана Нурсултана Назарбаева.

В рамках ПМЭФ пройдут встречи деловых объединений "Группы двадцати", БРИКС и ШОС, России и Казахстана, Италии, специальная сессия Валдайского клуба, заседание Российского форума малого и среднего предпринимательства. По традиции лучшим ученым страны и мира вручат премии "Глобальная энергия" и "Премия развития".

Владимир Путин в приветственном слове к участникам и гостям предстоящего форума отметил, что мировые вызовы требуют согласованных действий ради устойчивого и сбалансированного роста. Президент выразил уверенность, что участники смогут выработать эффективные рекомендации для российской экономики.

Среди участников ПМЭФ не будет делегации из США: как и в прошлом году, Госдеп не рекомендовал бизнесменам приезжать в Петербург, хотя некоторые представители американских деловых кругов планируют побывать на форуме в частном порядке.

Юбилейный ПМЭФ станет самым дорогим за всю историю - его организация обойдется в 1,8 млрд рублей. Для сравнения, в прошлом году мероприятие стоило 1,2 млрд рублей. Больше половины расходов оплатили генеральные партнеры, среди которых Сбербанк, ВЭБ, "Роснефть" и "Газпром". Генеральным спонсором ПМЭФ является ВТБ. Треть бюджета составят регистрационные взносы участников, еще 6% должна принести организация выставок. Стоимость участия в форуме по сравнению с прошлым годом не изменилась.

В развлекательную программу форума в этом году впервые включен забег SPIEF Race, он пройдет 17 июня рано утром. Около 200 участников, в числе которых российские и зарубежные политики, бизнесмены, спортсмены и звезды, пробегут 5 км по центру Санкт-Петербурга. Возглавят забег пресс-секретарь президента Дмитрий Песков и глава Сбербанка Герман Греф.

Одним из главных событий культурной программы форума станет выступление симфонического оркестра Мариинского театра под руководством Валерия Гергиева, который исполнит музыку из фильмов "Александр Невский" и "Иван Грозный" в честь Года кино и 125-летия со дня рождения Сергея Прокофьева.

Вечером 17 июня в Центральном выставочном зале "Манеж" состоится прием для участников ПМЭФ от имени губернатора Санкт-Петербурга. Гости познакомятся с произведениями современного российского искусства и услышат выступления лучших петербургских музыкантов.

**ПРАВО.RU (pravo.ru), Москва, 14 июня 2016 17:01**

## **ПРАВО.RU ПОДГОТОВИЛО РЭНКИНГ УПОМИНАЕМОСТИ КОРПОРАТИВНЫХ КОНФЛИКТОВ**

Корпоративные конфликты, в рамках которых одна компания в арбитраже бьется за долю в другой (или же за всю компанию целиком), довольно редко выходят на поверхность. Право.ru подготовило подборку корпоративных конфликтов, которые чаще всего упоминаются в СМИ (на показателях сервиса Яндекс.Новости), и напоминает, в чем их суть.

№4. ВЭБ против основателя "Евродона" Вадима Ванеева - 123 упоминания

Крупнейший производитель индейки в России, компания "Евродон", была создана Вадимом Ванеевым в 2003 году на базе старого птицекомплекса. Строительство проекта финансировал ВТБ под залог предприятия.

Катализатором спора послужил резкий рост цен на строительство: в 2005 году "Интеко" продает все свои цементные заводы "Евроцемент групп", после этого цены на стройматериалы взлетают по всей стране. Соответственно, дорожает и проект - на 25%.

В ВТБ потребовали выкупить проект, но менеджменту "Евродона" это не представлялось возможным, поэтому долг у ВТБ выкупает ВЭБ. В течение некоторого времени кредит полностью погашается. После этого собственник обсуждет новую кредитную линию с ВЭБом для второго проекта - "Евродон-юг". Этой компании ВЭБ открывает кредитную линию в мае 2012 г. на 17,9 млрд руб.

40% "Евродона" выступают гарантией для кредиторов, для этого был подписан договор на продажу доли с неизвестным офшором "Бримстоун Инвестментс Лимитед". Через некоторое время объявляется владелец "Бримстоун" - им оказался не ВЭБ, а член совета директоров "Газпрома", бывший министр имущественных отношений РФ Фарит Газизуллин. Вел эту сделку со стороны ВЭБа Ильгиз Валитов, глава департамента природных ресурсов и строительства. Газизуллин потребовал получить 40% в "Евродоне-Юг".

Инвесткомпания А1 выкупила долю Газиулина 2 февраля 2016г, и уже 9 февраля подала несколько исков в арбитраж с целью непризнания многомиллиардных долгов и отстранения от руководства компании ее основного владельца Вадима Ванеева. Противостояние продлилось меньше трех недель: уже 26 февраля А1 сообщила о продаже активов структурам ВЭБа. Три дня спустя, 29 февраля, Лефортовский суд Москвы по ходатайству ФСБ арестовал Ильгиза Валитова.