



БАНК
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

27 мая 2016 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2016

СОДЕРЖАНИЕ:

ВНЕШЭКОНОМБАНК	3
БЕЛОУСОВ: НОВОЙ КОМАНДЕ ВЭБА УДАЛОСЬ ЗАКРЫТЬ ПРОБЛЕМЫ БАНКА НА 2016 ГОД.....	3
ПОМОЩНИК ПРЕЗИДЕНТА АНДРЕЙ БЕЛОУСОВ НАЗВАЛ ЭФФЕКТИВНОЙ НОВУЮ КОМАНДУ ВЭБА	3
СОВЕТНИК ПУТИНА ПОХВАЛИЛ НОВОЕ РУКОВОДСТВО ВЭБА.....	4
Опыт Китая поможет ВЭБу избежать ошибок в новой стратегии - первый зампред корпорации	5
ВЭБ не исключает привлечение еще одного депозита от Минфина до конца года	5
ВЭБ договорится с банками развития Индии и ЮАР о стимулировании экспорта.....	6
ВЭБ видит некоторый потенциал выдачи займов в юанях.....	7
ВЭБ смотрит на возможность привлечения средств в АБИИ.....	7
Цехомский: ВЭБ весьма вероятно продолжит размещение облигаций в 2016 году	8
ВЭБу в 2017 году необходимо погасить внешние долги на 240 млрд рублей	9
ВЭБ может изыскать внутренние резервы за счет продажи активов	9
ВЭБ ожидает большого убытка в 2016 году в случае продажи акций "ГАЗПРОМА"	10
Минимум ВЭБА - 150 млрд руб.	11
ВНЕШЭКОНОМБАНК НЕ СТАНЕТ КОММЕРЧЕСКИМ БАНКОМ.....	12
SSJ 100 улетят в Европу на льготных условиях.....	13
ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА	14
Телеканал "РБК-ТВ", новости, 26.05.2016, 18:03	14
Исполняющим обязанности гендиректора "ВЭБ-лизинга" назначен Александр Дымов	14
Компании из КНР интересуются финансированием МТК "Европа - Западный Китай".....	15
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	15
ТАСС интервью: Андрей Белоусов: антикризисные программы - временная мера, нужны стратегические решения	16
Силуанов: снижение поступления валюты в РФ в 2015 году составило 13% ВВП	20
В мэры считают переоцененным влияние ситуации в Китае на экономику России	23
"Проблема не со стороны денежного предложения, а со стороны спроса" - интервью Г.Грефа.....	23
Денежно-кредитная сфера оказалась неуправляемой	29
РАЗНОЕ	31
Медиарейтинг российских банков: апрель-2016.....	31

ВНЕШЭКОНОМБАНК



ТАСС, Москва, 26 мая 2016 12:53

БЕЛОУСОВ: НОВОЙ КОМАНДЕ ВЭБА УДАЛОСЬ ЗАКРЫТЬ ПРОБЛЕМЫ БАНКА НА 2016 ГОД

Помощник президента подчеркнул, что **ВЭБ** сохранится как основной институт развития МОСКВА, 26 мая. /ТАСС/. Новая управленческая команда **Внешэкономбанка (ВЭБ)** во главе с выходцем из Сбербанка **Сергеем Горьковым** действует эффективно и смогла закрыть все основные проблемы банка на 2016 год, заявил в интервью ТАСС член наблюдательного совета **ВЭБа**, помощник президента РФ Андрей Белоусов.

Горьков в марте 2016 года сменил на посту руководителя **ВЭБа Владимира Дмитриева**. К этому моменту банк, являющийся основным институтом развития в российской экономике, оказался в преддефолтной ситуации из-за "плохих" долгов и западных санкций.

"Я должен сказать, что нынешняя команда действует достаточно эффективно. Основные проблемы 2016 года им удалось закрыть", - сказал Белоусов.

Помощник президента подчеркнул, что **ВЭБ** сохранится как основной институт развития. По его словам, новая стратегия банка практически готова и будет представлена на одном из ближайших заседаний наблюдательного совета.

"Все в правительстве считают, что **ВЭБ** должен остаться институтом развития. Есть разные представления о модели того, как это должно выглядеть. Сейчас это все будет обсуждаться. Новое руководство **ВЭБа** уже практически подготовило новую стратегию. Я думаю, на одном из ближайших заседаний наблюдательного совета они должны ее показать", - сказал Белоусов.

Он отметил, что **ВЭБ** по-прежнему нуждается в финансовой помощи со стороны государства, однако маловероятно, что эта помощь будет оказана из средств Центрального банка РФ. Белоусов подчеркнул, что объемы финансовой помощи **ВЭБу** будут большими, но отказался уточнить детали. "Объемы большие. Уже было принято решение выделить 150 миллиардов рублей, это только начало", - заявил он.

<http://tass.ru/ekonomika/3315400>

Коммерсант.ru

Коммерсантъ. Новости информ. центра, Москва, 26 мая 2016 20:17

ПОМОЩНИК ПРЕЗИДЕНТА АНДРЕЙ БЕЛОУСОВ НАЗВАЛ ЭФФЕКТИВНОЙ НОВУЮ КОМАНДУ ВЭБА

Новая управленческая команда **Внешэкономбанка (ВЭБ)** во главе с **Сергеем Горьковым** смогла закрыть все основные проблемы банка на 2016 год, заявил член набсовета банка, помощник президента России Андрей Белоусов. "Я должен сказать, что нынешняя команда действует

достаточно эффективно. Основные проблемы 2016 года им удалось закрыть", - сказал господин Белоусов в интервью ТАСС .

По его мнению, ВЭБу удалось сохраниться как основному институту развития. "Все в правительстве считают, что ВЭБ должен остаться институтом развития. Есть разные представления о модели того, как это должно выглядеть. Сейчас это все будет обсуждаться. Новое руководство ВЭБа уже практически подготовило новую стратегию. Я думаю, на одном из ближайших заседаний наблюдательного совета они должны ее показать", - добавил он.

В апреле глава ВЭБа Сергей Горьков обнародовал первые выводы о состоянии института развития: "скорее жив, чем мертв". Он заявил о намерении поменять существующую модель, базирующуюся на привлечении дорогих пассивов, а также разобраться с проблемными активами. Также первый зампред госкорпорации Николай Цехомский сказал, что ВЭБ уже получил из бюджета 74 млрд руб. из выделенных 150 млрд, оставшуюся часть финансовой помощи ожидает во втором или третьем кварталах.

<http://www.kommersant.ru/doc/2997040>

газета.ru

Газета.Ru, Москва, 26 мая 2016 18:57

СОВЕТНИК ПУТИНА ПОХВАЛИЛ НОВОЕ РУКОВОДСТВО ВЭБА

Помощник президента России Андрей Белоусов похвалил новую команду госкорпорации Внешэкономбанк (ВЭБ) во главе с бывшим вице-президентом Сбербанка Сергеем Горьковым, сообщает ТАСС. Белоусов отметил, что новая команда смогла закрыть все ключевые проблемы ВЭБа на 2016 год и в целом действует эффективно.

"Я должен сказать, что нынешняя команда действует достаточно эффективно. Основные проблемы 2016 года им удалось закрыть", - заявил Белоусов.

Также советник Путина анонсировал новую стратегию банка и заверил, что ВЭБ сохранит за собой статус основного института развития.

"Все в правительстве считают, что ВЭБ должен остаться институтом развития. Есть разные представления о модели того, как это должно выглядеть. Сейчас это все будет обсуждаться. Новое руководство ВЭБа уже практически подготовило новую стратегию. Я думаю, на одном из ближайших заседаний наблюдательного совета они должны ее показать", - рассказал Белоусов.

По словам помощника президента, госкорпорации по-прежнему нужна финансовая помощь правительства, причем объемы помощи будут большими. В настоящий момент на помощь ВЭБу одобрено выделить 150 млрд руб.

Ранее сообщалось, что руководство ВЭБа намерено к 30 июня подготовить новую бизнес-модель.

http://www.gazeta.ru/business/news/2016/05/26/n_8685767.shtml

ОПЫТ КИТАЯ ПОМОЖЕТ ВЭБУ ИЗБЕЖАТЬ ОШИБОК В НОВОЙ СТРАТЕГИИ - ПЕРВЫЙ ЗАМПРЕД КОРПОРАЦИИ

27 мая 2016
10:16
Прайм Новости

ПЕКИН, 27 мая /ПРАЙМ/. Представители **Внешэкономбанка** во время визита в Пекин прошли "тренинг" в Государственном банке развития Китая, опыт партнеров из КНР с точки зрения риск-менеджмента, кадровой политики и вопросов кредитования может быть использован при подготовке стратегии развития госкорпорации, сообщил РИА Новости первый зампред **ВЭБа** Николай Цехомский.

Делегация **ВЭБа** находится в Пекине в рамках заседания D20 - встречи руководителей финансовых институтов развития стран "двадцатки".

"У нас здесь основная цель - участие в D20 - в "двадцатке" банков развития. Но, помимо этого, мы решили совместить полезное с полезным и привезли команду, которая провела целый день вчера (26 мая) в Государственном банке развития Китая на таком, можно сказать, тренинге. И для нас очень интересно послушать об успехах и неудачах коллег. Больше даже неудачах, может быть конца 90-х, как они из этих неудач выходили, причины этих неудач, как они откорректировали свою стратегию", - рассказал Цехомский.

Он напомнил, что в настоящее время **ВЭБ** формирует новую стратегию, которая будет представлена в конце июня.

"Поэтому интересны любые вводные от уважаемых банков, они для нас очень ценны, особенно от Государственного банка развития Китая, который является одним из самых успешных банков развития", - отметил зампред госкорпорации.

"Мы послушали внимательно про их риск-менеджмент, про их политику с точки зрения кадров, с точки зрения кредитования. Я считаю, что очень полезный был вчера семинар, много очень с собой взяли ребята записей. Я думаю, что мы что-то инкорпорируем, что-то нет, но в любом случае, это очень полезно", - добавил Цехомский.



ВЭБ НЕ ИСКЛЮЧАЕТ ПРИВЛЕЧЕНИЕ ЕЩЕ ОДНОГО ДЕПОЗИТА ОТ МИНФИНА ДО КОНЦА ГОДА

27 мая 2016
09:30
РИА Новости

ПЕКИН, 27 мая - РИА Новости/Прайм. **Внешэкономбанк** не исключает привлечения от Минфина еще одного - краткосрочного - депозита в 2016 году, сообщил РИА Новости первый зампред госкорпорации Николай Цехомский.

В начале года правительство РФ приняло решение о размещении на депозитах **ВЭБа** до 100 миллиардов рублей на срок до 270 дней с процентной ставкой равной ключевой ставке ЦБ РФ.

"У нас есть ещё от Минфина 100 миллиардов рублей размещённых депозитов, которые возвратные и возвращаются в ноябре. Мы будем смотреть. Может быть, опять привлечём ещё у Минфина какие-то ресурсы, но на возвратной базе. Может быть, краткосрочный депозит", - сказал Цехомский.

Внешэкономбанк несколько лет подряд показывал серьезные убытки, а в ноябре 2015 года фактически оказался в преддефолтном состоянии - для погашения долгов госкорпорации до 2020 года нужно найти 1,3 триллиона рублей.

В этом году власти РФ приняли решение направить на поддержку **ВЭБа** 150 миллиардов рублей. Как заявил Цехомский, **ВЭБу** в 2016 году не понадобится дополнительная поддержка от властей сверх уже предусмотренных 150 миллиардов рублей, госкорпорация будет изыскивать внутренние ресурсы.



РИА Новости, Москва, 27 мая 2016 6:24

ВЭБ ДОГОВОРИТСЯ С БАНКАМИ РАЗВИТИЯ ИНДИИ И ЮАР О СТИМУЛИРОВАНИИ ЭКСПОРТА

ПЕКИН, 27 мая - РИА Новости, Жанна Манукян, Иван Булатов. Внешэкономбанк планирует подписать меморандумы с банками развития Южной Африки и Индии по кооперации и стимулированию экспорта, сообщил РИА Новости первый зампред правления госкорпорации Николай Цехомский.

"Сегодня в рамках встречи D20 у нас запланировано подписание меморандумов с южноафриканским банком и с индийский банком. Сегодня два подписания. Это банки развития", - сказал он.

Цехомский отметил, что это достаточно широкого формата документ - меморандум о кооперации. "У нас не очень активная, если честно, кооперация шла последние годы и с тем, и с другим банком. Хотя у нас есть некое взаимоотношение с индийской стороной. Мы бы хотели сделать шаг вперед с точки зрения взаимодействия. Иногда спрос рождает предложение. Если есть какие-то рельсы, может быть, по ним поедут поезда. Поэтому эти отношения для нас важны", - подчеркнул первый зампред.

Он добавил, что в рамках этих меморандумов можно было бы решать вопросы стимулирования экспортных транзакций и взаимных сделок.

D20 - это встреча руководителей финансовых институтов развития стран "двадцатки", первая встреча прошла в июле 2013 года по инициативе Внешэкономбанка.

<http://ria.ru/economy/20160527/1439856327.html>



ВЭБ ВИДИТ НЕКОТОРЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ВЫДАЧИ ЗАЙМОВ В ЮАНЯХ

РИАН

27 мая 2016

10:09

РИА Новости

ПЕКИН, 27 мая - РИА Новости/Прайм. **Внешэкономбанк** присматривается к китайскому финансовому рынку; займы в локальных валютах несут в себе определенные риски, но могут быть интересны компаниям-экспортерами, получающим выручку в юанях, сказал РИА Новости первый зампреда **ВЭБа** Николай Цехомский.

"Мы понимаем, что если находим клиентов, у которых есть экспортный потенциал в Китай, этим клиентам, возможно, было бы интересно заимствовать, например, в юанях. Потому что это возможность практически естественным способом захеджировать свои риски. Если ты получаешь выручку в юанях, ты себе можешь позволить привлекать средства тоже в юанях", - отметил собеседник агентства.

При этом сейчас импорт китайской продукции в РФ превышает экспорт в Китай, поэтому, по словам Цехомского, "конечно, компании, которые экспортируют в Китай, не очень нуждаются в **банке развития**, они легко обходятся либо своими собственными размещениями, либо используют коммерческие банки для поддержки, поэтому мы в такой узкой нише находимся".

"У нас в принципе сейчас возможности достаточно ограничены с точки зрения санкций, которые наложены на организацию. Поэтому, конечно, мы смотрим на все инструменты, которые есть на рынке. Все самые экзотические инструменты, в том числе, мы также будем рассматривать, но при этом понимаем, что мы - **банк развития**, и наша задача предоставлять длинные дешевые ресурсы", - подчеркнул он.

В целом, по мнению Цехомского, займы в "локальных" валютах привлекательны для **ВЭБа**, однако это пока еще дорогой инструмент, поскольку существует значительный валютный риск для российских клиентов. "Тем не менее, безусловно, смотрим на все инструменты, которые у нас могут быть", - заключил он.



РИА Новости, Москва, 27 мая 2016 6:41

ВЭБ СМОТРИТ НА ВОЗМОЖНОСТЬ ПРИВЛЕЧЕНИЯ СРЕДСТВ В АБИИ

ПЕКИН, 27 мая - РИА Новости. Жанна Манукян, Иван Булатов. Внешэкономбанк смотрит на возможность привлечения средств в Азиатском банке инфраструктурных инвестиций (АБИИ) и Новом банке развития БРИКС для проектов, однако важно прежде оценить валютные риски, сообщил РИА Новости первый зампред госкорпорации Николай **Цехомский**.

"Основная проблема для банков сегодня - привлечение в валюте. Сегодня в долларах мы не можем привлекать средства из-за санкций, и не важно, какой банк. В принципе для всех банков это достаточно большая проблема. Привлекаться в юанях? Это вопрос структурирования

сделки", - отметил он, отвечая на вопрос, есть ли у ВЭБа планы по привлечению средств от АБИИ под совместные проекты.

"Конечно, смотрим, безусловно, смотрим и на них (на АБИИ - ред.), и на банк БРИКС, и на все остальные инструменты, которые возможны. Но главный принцип - стоимость правильной бизнес-модели и снижение рисков. В частности, здесь риски валютные никуда не исчезают", - отметил Цехомский.

Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (Asian Infrastructure Investment Bank) объединяет 57 стран-участниц. Соглашение о создании банка было подписано 29 июня 2015 года. Банк создан для финансирования инфраструктурных проектов в АТР, уставный капитал составляет 100 миллиардов долларов. Крупнейшие доли голосов в совете директоров банка получили Китай, Индия и Россия.

Ранее глава РФПИ Кирилл Дмитриев сообщил РИА Новости, что фонд вместе с АБИИ наметил дорожную карту взаимодействия, проекты будут объявлены позже, возможно, на Восточном экономическом форуме.

Ранее глава Минвостокразвития РФ Александр Галушка говорил, что РФ в ходе встречи с АБИИ передала 16 готовых проектов на Дальнем Востоке с объемом инвестиций 8 миллиардов долларов. В частности, Россия предложила Азиатскому банку инфраструктурных инвестиций принять участие в проекте развития Северного морского пути, банк этот проект заинтересовал. Штаб-квартира Азиатского банка инфраструктурных инвестиций в Пекине. Архивное фото

<http://ria.ru/economy/20160527/1439860107.html>

ЦЕХОМСКИЙ: ВЭБ ВЕСЬМА ВЕРОЯТНО ПРОДОЛЖИТ РАЗМЕЩЕНИЕ ОБЛИГАЦИЙ В 2016 ГОДУ

07:0527.05.2016

(обновлено: 10:10 27.05.2016)

ПЕКИН, 27 мая — РИА Новости. Внешэкономбанк считает весьма вероятным дополнительное размещение облигаций на внутреннем рынке в текущем году, заявил РИА Новости первый зампред госкорпорации Николай Цехомский.

"Безусловно, мы абсолютно не исключаем и смотрим на эти возможности. Думаю, что это весьма вероятно, что мы выйдем на рынок в этом году", — отметил Цехомский, отвечая на вопрос, возможен ли дополнительный выпуск облигаций в РФ.

В конце апреля он говорил, что ВЭБ заинтересован в привлечении средств через выпуск рублевых облигаций, этот рынок стал привлекательным.

Комментируя состоявшееся на текущей неделе размещение суверенных бондов РФ, он отметил, что ВЭБ наблюдал за размещением. "Мы бы с удовольствием (приняли участие в размещении – ред.), но сегодня, как вы знаете, у нас основные ресурсы приходят от министерства финансов. Поэтому с точки зрения управления ликвидностью мы, безусловно, будем излишние средства, временно свободные, размещать в российские долги", — отметил первый зампред госкорпорации.

По его словам, ВЭБ не участвует в размещении, поскольку "это будет круговорот денег: то есть, получить деньги от Минфина и опять в них же вложить". Цехомский подчеркнул, что размещение суверенных бондов является очень важным процессом, это определенный бенчмарк для всего рынка. "Мы очень внимательно смотрим на ценообразование, которое возникает в результате размещения Минфином, и как выстраивается кривая", — добавил он.

Россия на этой неделе впервые после введения западных санкций вернулась на международный долговой рынок, заняв 1,75 миллиарда долларов под 4,75% годовых. По данным Минфина, иностранные инвесторы купили бумаги на общую сумму порядка 1,2 миллиарда долларов, а облигации на оставшиеся примерно 550 миллионов долларов выкупили российские банки.



ВЭБУ В 2017 ГОДУ НЕОБХОДИМО ПОГАСИТЬ ВНЕШНИЕ ДОЛГИ НА 240 МЛРД РУБЛЕЙ

27 мая 2016
09:08
РИА Новости

ПЕКИН, 27 мая — РИА Новости. **Внешэкономбанку (ВЭБ)** необходимо погасить в 2017 году внешний долг на сумму 240 миллиардов рублей, сообщил РИА Новости первый зампред госкорпорации Николай Цехомский.

"На следующий год у нас эта сумма почти в два раза больше, 240 миллиардов внешних долгов, которые мы будем гасить", — сказал он.

Внешэкономбанк несколько лет подряд показывал серьезные убытки, а в ноябре 2015 года фактически оказался в преддефолтном состоянии — для погашения долгов госкорпорации до 2020 года нужно найти 1,3 триллиона рублей.

В этом году власти РФ приняли решение направить на поддержку **ВЭБа** 150 миллиардов рублей. Первый зампред госкорпорации Николай Цехомский в конце апреля говорил, что **Внешэкономбанк** уже получил из бюджета 74 миллиарда рублей из выделенных 150 миллиардов, оставшуюся часть финансовой помощи ожидает во втором или третьем кварталах.

Как заявил Цехомский, **ВЭБу** в 2016 году не понадобится дополнительная поддержка от властей сверх уже предусмотренных 150 миллиардов рублей, госкорпорация будет изыскивать внутренние ресурсы.

Коммерсант.ru

Коммерсантъ. Новости информ. центра, Москва, 27 мая 2016 5:37

ВЭБ МОЖЕТ ИЗЫСКАТЬ ВНУТРЕННИЕ РЕЗЕРВЫ ЗА СЧЕТ ПРОДАЖИ АКТИВОВ

Внешэкономбанку (ВЭБ) в 2016 году не понадобится дополнительная поддержка от властей сверх уже предусмотренных 150 млрд руб., госкорпорация будет изыскивать внутренние ресурсы, сообщил первый зампред **ВЭБа** Николай Цехомский. "Я думаю, что новых ресурсов нам не

понадобится. Мы сможем изыскать свои внутренние возможности", - приводит "РИА Новости" слова господина Цехомского. Он добавил, что это можно сделать, в частности, за счет продажи ряда активов.

ВЭБ прогнозирует достаточно большой убыток в 2016 году в случае реализации акций "Газпрома", однако это не повредит капиталу госкорпорации, заявил Николай Цехомский. "В этом году, в случае реализации акций "Газпрома", которые у нас есть на балансе, мы получим достаточно большой убыток, потому что они были приобретены много лет назад по высокой цене. Поэтому по рынку сегодня мы получим убыток. Это фактически никак не повлияет на наш капитал. Это перенос результата из капитала в отчет о прибылях-убытках", - сказал он.

Напомним, вчера зампред ВЭБа Андрей Клепач также заявил, что госкорпорации в 2016 году не потребуются дополнительная помощь от государства сверх уже выделенных 150 млрд руб. Он добавил, что объем госпомощи на следующий год пока обсуждается.

В конце апреля первый зампред госкорпорации Николай Цехомский сказал, что ВЭБ уже получил из бюджета 74 млрд руб. из выделенных 150 млрд, оставшуюся часть финансовой помощи ожидает во втором или третьем кварталах.

Также в апереле глава ВЭБа Сергей Горьков обнародовал первые выводы о состоянии института развития: "скорее жив, чем мертв". Он заявил о намерении поменять существующую модель, базирующуюся на привлечении дорогих пассивов, а также разобраться с проблемными активами.

<http://www.kommersant.ru/doc/2997244>



РИА Новости, Москва, 27 мая 2016 5:53

ВЭБ ОЖИДАЕТ БОЛЬШОГО УБЫТКА В 2016 ГОДУ В СЛУЧАЕ ПРОДАЖИ АКЦИЙ "ГАЗПРОМА"

ПЕКИН, 27 мая - РИА Новости, Жанна Манукян, Иван Булатов. Внешэкономбанк прогнозирует достаточно большой убыток в 2016 году в случае реализации акций "Газпрома", однако это не повредит капиталу госкорпорации, заявил в пятницу РИА Новости первый зампред Внешэкономбанка Николай Цехомский.

Ранее газета "Коммерсант" сообщала, что Внешэкономбанк до конца мая может продать "Газпрому" принадлежащие госкорпорации 3,6% акций монополии. Ожидается, что "Газпром" получит от ВЭБа 0,892% в виде обыкновенных акций и еще 2,7% в виде ADR за 132 миллиарда рублей. По данным издания, акции купят четыре компании, связанные с "Газпромом". С учетом уже имеющихся на балансе структуры "Газпрома" Gerosgas 2,93% акций, "Газпром" соберет квазиказначейский пакет в 6,53%.

"В этом году, в случае реализации акций "Газпрома", которые у нас есть на балансе, мы получим достаточно большой убыток, потому что они были приобретены много лет назад по высокой цене. Поэтому по рынку сегодня мы получим убыток. Это фактически никак не повлияет на наш капитал. Это перенос результата из капитала в отчет о прибылях - убытках", - сказал Цехомский.

По его мнению, получение прибыли или убытка по итогам года - это достаточно техническая тема. "Главное, что мы очень заботимся о нашем капитале, о наших ковенантах. Фактически наша сегодняшняя задача, чтобы мы нигде не пробили ни одного ковенанта по внешним обязательствам. Потому что как таковой цели - получать прибыль - у Внешэкономбанка нет. Понятно, что есть задача быть "в нулях", задача не получать убытки. Но главная задача, чтобы у нас сохранялся капитал", - отметил первый зампред правления госкорпорации.

Он подчеркнул, что бухгалтерский убыток, который, возможно, получится в этом году, никак не будет влиять на сохранность капитала. "Капитал останется неизменным", - добавил Цехомский.

Накануне зампред Внешэкономбанка Андрей Клепач сообщил, что продажа Внешэкономбанком ADR "Газпрома" - в целом, принятое решение, в настоящее время определяются условия продажи

<http://ria.ru/economy/20160527/1439853604.html>

Ведомости, Москва, 27 мая 2016

МИНИМУМ ВЭБА - 150 МЛРД РУБ.

СИЛУАНОВ ПООБЕЩАЛ ВЭБУ ЕЩЕ 150 МЛРД РУБЛЕЙ В 2017 ГОДУ

Автор: Маргарита Папченкова

Министр финансов Антон Силуанов оценил бюджетную помощь **ВЭБу** в следующем году - столько же, сколько в этом, т. е. 150 млрд руб.

Это пока только оценка, потребности **ВЭБа** могут измениться в меньшую или большую сторону в зависимости от качества работы менеджмента, подчеркивает чиновник финансового блока правительства. **ВЭБ** уже почти разработал новую стратегию развития и представит ее на одном из ближайших заседаний наблюдательного совета, сказал в четверг в интервью ТАСС помощник президента Андрей Белоусов.

Активная операция по спасению госкорпорации, которая кредитовала нерентабельные политические проекты, началась с этого года. Обещанные 150 млрд руб. (половина уже выделена) пополнят капитал в 2016 г. и помогут погашать внешний долг, рефинансировать который **ВЭБ** не может из-за санкций. Правительство с трудом нашло эти деньги - пришлось залезть в президентский резерв, сформированный из замороженных взносов на накопительную часть пенсии.

Представитель **ВЭБа** воздержался от оценки, хватит ли госкорпорации 150 млрд руб. в 2017 г. Прежний председатель **ВЭБа** Владимир Дмитриев оценивал потребности в помощи в 1,3 трлн руб. Правительство еще зимой решило помогать **ВЭБу** постепенно. "Триллион - это чтобы решить все проблемы **ВЭБа**, таких денег хотелось бы, но не катастрофически нужно", - говорит сотрудник **ВЭБа**.

Дорого занимал

Валютный долг **ВЭБа** - \$16-18 млрд, 150 млрд руб. позволяют снизить его минимум до \$15 млрд, оценивает аналитик Fitch Ratings Антон Лопатин. Погашение займов помогает **ВЭБу** выровнять перекося, добавляет Виктор Никольский из S&P: перевес рублевых активов при валютных пассивах. При рейтинге на уровне суверенного госкорпорация занимает дороже, чем банковский сектор: средневзвешенная ставка по облигациям **ВЭБа** в 2015 г. - 7,3% против 6,8%, приводит данные Лопатин. **ВЭБу** можно и нужно снижать ставку, но эти 150 млрд руб. снизят ее лишь на несколько базисных пунктов, заключает он.

150 млрд руб. хватит, чтобы помочь **ВЭБу** расплатиться в следующем году по внешним долгам, оценивает S&P. По данным портала rusbonds, в 2017 г. **ВЭБу** предстоит погасить два выпуска еврооблигаций на \$1,35 млрд (в феврале - \$750 млн, в ноябре - на \$600 млн) и еще на \$500 млн внутренних облигаций, номинированных в валюте. К тому же наступают сроки погашения по некоторым валютным банковским кредитам - суммы сопоставимы с 2016 г., говорит аналитик S&P Карен Вартапетов. Более серьезные проблемы могут возникнуть в 2018 г. - будет пик погашения евробондов (на \$1,95 млрд), следующий - в 2020 г. Но в целом график погашения относительно гладкий, пики небольшие, успокаивает Вартапетов. 150 млрд руб. помогут изменить структуру пассивов **ВЭБа**, который увлекся дорогим валютным фондированием, но не сильно (см. врез), отмечает Вартапетов.

Реальные проблемы могут возникнуть с достаточностью капитала: могут быть нарушены ковенанты - и тогда кредиторы смогут потребовать досрочного погашения долга, предупреждает Вартапетов. В этом году госпомощь позволила **ВЭБу** повысить достаточность капитала до 11,4% (при требуемых 10%), но еще предстоит досоздать резервы по проблемным активам, прежде всего по украинским долгам, говорит сотрудник **ВЭБа**. Пополнить капитал в этом году помогли не столько 150 млрд руб., сколько решение пролонгировать депозиты фонда национального благосостояния и снизить по ним ставку - это дало бумажную прибыль в капитал, отмечает Вартапетов. Без этого капитал существенно просел бы и был бы убыток в 315 млрд руб., по

оценкам S&P. Есть шанс, что ситуация будет улучшаться, надеется сотрудник **ВЭБа**: активно идет реструктуризация долгов.

Будут разбираться также со структурой активов, сказал сотрудник банка. Прорабатывается вопрос о выкупе "Газпромом" у **ВЭБа** своих акций за 132 млрд руб., говорили федеральные чиновники и подтверждал министр энергетики Александр Новак.

Эти вливания решают текущие проблемы банка, но не структурные, связанные с бизнес-моделью и кредитованием низкорентабельных проектов, подчеркивает Вартапетов. Серьезных изменений структуры **ВЭБа**, в том числе пассивов, стоит ожидать в его стратегии, говорит высокопоставленный чиновник. Пока же просто дают прожиточный минимум на решение текущих проблем, признает сотрудник **ВЭБа**.

<http://www.vedomosti.ru/economics/articles/2016/05/27/642647-siluanov-vebu>

ИЗВЕСТИЯ

Известия (izvestia.ru), Москва, 27 мая 2016 0:04

ВНЕШЭКОНОМБАНК НЕ СТАНЕТ КОММЕРЧЕСКИМ БАНКОМ

Автор: Александр Глуходеев

Глава Сбербанка Герман Греф заявил "Известиям", что **ВЭБ** останется институтом развития **Внешэкономбанк (ВЭБ)** останется институтом развития и не будет заниматься классическим банкингом. Об этом в эксклюзивном интервью "Известиям" заявил глава Сбербанка Герман Греф. По его словам, новая команда **ВЭБа**, значительную часть которой составляют выходцы из Сбербанка, сейчас готовит новую стратегию развития. **ВЭБ** будет инвестировать только в важные для государства проекты.

"По закону **ВЭБ** имеет право кредитовать коммерческие проекты только в случае, если ни один коммерческий банк не взялся их кредитовать, но они имеют социальное или экономическое значение для страны. Предполагается что **ВЭБ** будет классическим банком развития, который необходим для помощи правительству. Он будет брать на себя риски, которые будут стимулировать приход коммерческих банков в какие-то важные для страны проекты", - заявил Греф.

Глава Сбербанка также опроверг информацию о том, что на основе **ВЭБа** и Сбербанка планируется создать некий мегабанк. Он подчеркнул, что между **ВЭБом** и коммерческими банками возможна только кооперация в рамках важных государственных проектов.

Полная версия интервью Германа Грефа "Известиям":

"Проблема не со стороны денежного предложения, а со стороны спроса"

<http://izvestia.ru/news/615588>

Коммерсант 

Коммерсантъ, Москва, 27 мая 2016

SSJ 100 УЛЕТЯТ В ЕВРОПУ НА ЛЬГОТНЫХ УСЛОВИЯХ

Автор: Елена Киселева, Елизавета Кузнецова

Для экспорта потребовались госфинансирование и страховка ЭКСаРа "Ъ" стала известна схема экспортной поставки трех самолетов Sukhoi SuperJet 100 (SSJ 100) с последующей передачей в лизинг ирландской CityJet. Хотя эта авиакомпания последние четыре года была убыточной, российская сторона считает проект стратегическим: для SSJ 100 она означает выход на высококонкурентный европейский рынок. В этой связи Россия профинансирует сделку на сумму до \$93 млн и окажет экспортную страховую поддержку на льготных условиях.

Совет директоров Российского агентства по страхованию экспортных кредитов (ЭКСаР; входит в группу ВЭБа) 3 июня рассмотрит вопрос о предоставлении страхового покрытия по кредитным договорам для поставки в Ирландию трех SSJ 100, рассказал "Ъ" источник, знакомый с ситуацией. О планах ВЭБа профинансировать поставку 12-ти SSJ 100 в Ирландию, Мексику и Данию стало известно еще в феврале из материалов Минпромторга, а в среду первый лайнер уже был поставлен в Ирландию. Соглашение с местной CityJet об опционе на покупку шести SSJ 100 подписано в декабре 2015 года. Ожидается, что российские лайнеры заменят устаревшие самолеты Avro RJ85. На тот момент каталожная стоимость SSJ 100 в базовой версии составляла \$36 млн. Представитель ЭКСаРа Андрей Кочеров подтвердил "Ъ", что сделка "находится на финальной стадии согласования", но сообщить подробности отказался.

Созданная в 1992 году CityJet - региональный перевозчик, летает из Дублина в Лондон и еще по 11 европейским направлениям. До 2014 года принадлежала Air France, теперь контролирующей акционер - Romscope Ltd (входит в немецкую Intro Aviation), миноритарные пакеты принадлежат топ-менеджерам компаний. Выручка за девять месяцев 2015 года - €146 млн, чистый убыток - €14,5 млн.

Как поясняет источник "Ъ", экспортный контракт заключен между SuperJet International S.p.A. (у АО "Сухой" - 49%, у итальянской Alenia Aermacchi - 51%), которая должна продвигать SSJ 100 в Европе, Средиземноморье, Америке, Африке, Океании и Японии, и RJ Leasing Ltd - "специально созданная под проект компания, на которую будут оформлены приобретаемые самолеты". RJ Leasing затем передаст три лайнера в лизинг CityJet с дальнейшим увеличением количества судов до 15 единиц, продолжает собеседник "Ъ".

Речь идет о трех кредитных соглашениях на сумму до \$93 млн сроком до 12 лет, заемщиком выступает RJ Leasing Ltd. С ней будет заключен договор залога на 100% ее акций, а производитель SSJ 100 АО "Гражданские самолеты Сухого" (ГСС) предоставит независимую гарантию по его обязательствам. При этом условия контракта не предполагают авансового платежа, что в принципе необычно для такого рода сделок, а размер лизинговых платежей составит всего \$160 тыс. в месяц. Кроме того, предполагается, что ЭКСаР установит величину страховой премии существенно меньше обычной ставки агентства (в норме составляет 10,39%), застраховав до 100% политических и предпринимательских рисков. ЭКСаР уже участвовало в экспортной поддержке SSJ 100 при поставках в 2014- 2015 годах 13 самолетов в Мексику.

"Льготные условия объясняются тем, что российская сторона рассматривает проект в качестве стратегического. Для ГСС это означает выход на европейский рынок, что может стать переломным моментом для программы SSJ 100 с точки зрения привлечения потенциальных клиентов и улучшения имиджа российского лайнера", - уверен собеседник "Ъ".

Но нынешнюю сделку он оценил как высокорисковую, поскольку "возможность обслуживания заемщиком кредита напрямую зависит от поступления лизинговых платежей от CityJet, а ее деятельность последние четыре года была убыточной". В ГСС комментариев не предоставили.

Ведущий научный сотрудник Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Федор Борисов согласен с тем, что выход на европейский рынок критически важен для проекта SSJ 100 и, разумеется, требует значительной поддержки, в том числе со стороны государства. Но конечной целью участников продвижения SSJ 100 является все-таки не поставка самолета как таковая, а получение прибыли с каждой продажи самолета, отметил эксперт.

ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

ТЕЛЕКАНАЛ "РБК-ТВ", НОВОСТИ, 26.05.2016, 18:03

Ведущий не назван

ВЕДУЩИЙ: Экспорт как новая точка роста российских регионов. Новые инвестиционные и экспортные возможности для отечественных предприятий сегодня искали в Туле - там состоялась выездная сессия Петербургского Международного экономического форума. Россия должна обеспечить непрерывный потоковый экспорт, прежде всего за счет средних и малых предприятий, заявил глава "Российского экспортного центра" Петр Фрадков.

Петр ФРАДКОВ, генеральный директор "Российского экспортного центра": Страны АСЕАН, например, - это многообразие: Индонезия, Вьетнам, Таиланд. Это те рынки, которые активно растут. Сейчас на этих странах, на этих рынках объявлены такие системы, программы по модернизации, по развитию инфраструктуры, промышленности. Именно на этих рынках российская продукция в соотношении цена - качества очень конкурентоспособна. Латинская Америка очень интересный регион для нас сейчас.

ВЕДУЩИЙ: Большой потенциал у пищевой и сельскохозяйственной продукции. По словам Фрадкова, это одна из тех экспортных позиций, которая демонстрирует рост не только физических объемов поставок, но и стоимостного выражения. Рынок номер один для такого экспорта - Китай. Поддержка регионального экспортера приоритет "Российского экспортного центра", подчеркнул Фрадков. Предприятия должны получить понятный и простой в использовании канал поставки продукции за рубеж. Для регионов нужно создать конкретные и практические механизмы, а присутствие российских компаний на внешних рынках обеспечить через систему торговых домов и представительств.

Banki.ru, Москва, 26 мая 2016 12:40

ИСПОЛНЯЮЩИМ ОБЯЗАННОСТИ ГЕНДИРЕКТОРА "ВЭБ-ЛИЗИНГА" НАЗНАЧЕН АЛЕКСАНДР ДЫМОВ

Автор: Banki.ru

Александр Дымов с 26 мая назначен исполняющим обязанности генерального директора "ВЭБ-лизинга". Соответствующее решение принял совет директоров компании, следует из ее материалов.

Ранее временно исполняющим обязанности гендиректора "ВЭБ-лизинга" был Игорь Чихирев. Информация о том, что Дымов возглавит "ВЭБ-лизинг", появилась в СМИ в конце марта. С 1993 года он работал в Сбербанке, возглавлял аналитическое управление казначейства, управление налогового планирования. С 2010 года был председателем Северного банка Сбербанка, затем работал в блоке территориального развития кредитной организации.

В марте СМИ сообщали, что генеральный директор компании Вячеслав Соловьев по неизвестной причине не появлялся на работе и ему невозможно дозвониться. В начале апреля глава Внешэкономбанка Сергей Горьков заявил, что Соловьев находится на лечении в Швейцарии, ситуация в компании - под контролем. Горьков пояснил, что **Александр Дымов** является президентом "ВЭБ-лизинга", а генеральным директором компании остается Соловьев.

Лизинговые компании: ВЭБ-лизинг

<http://www.banki.ru/news/lenta/?id=8944327>



РИА Новости, Москва, 26 мая 2016 19:43

КОМПАНИИ ИЗ КНР ИНТЕРЕСУЮТСЯ ФИНАНСИРОВАНИЕМ МТК "ЕВРОПА - ЗАПАДНЫЙ КИТАЙ"

СОЧИ, 26 мая - РИА Новости. Несколько крупных китайских инвесторов подтвердили заинтересованность в финансировании российской части международного транспортного коридора "Европа - Западный Китай", в их числе China Communications Construction Company и Банк развития Китая, сообщил в четверг председатель правления госкомпании "Автодор" Сергей Кельбах.

Ранее сообщалось, что китайские инвесторы и банки, в том числе ICBC и Банк развития Китая, проявили интерес к финансированию российской части МТК "Европа - Западный Китай", в частности к строительству участка Москва - Сагарчин (Казахстан) оценочной стоимостью 783 миллиарда рублей. Первый зампред правления госкомпании Иннокентий Алафинов говорил, что "Автодор" в мае представит на рассмотрение правительства проект по строительству российской части автомагистрали "Европа - Западный Китай".

"По сути дела, это ряд крупных государственных компаний, которые, так или иначе, уже присутствуют на российском рынке - это и China Communications Construction Company, и China Railway Station Company, и Китайская инженеринговая консалтинговая компания, и Банк развития Китая", - сказал Кельбах журналистам, отвечая на вопрос о том, какие инвесторы заинтересовались проектом.

В апреле в Шанхае "Автодор" и Федеральный центр проектного финансирования (ФЦПФ, **Группа ВЭБ**) в рамках предварительного road show презентовали российскую часть проекта потенциальным китайским инвесторам. Им была представлена схема реализации проекта, его основные финансово-экономические показатели и технические характеристики участков коридора в регионах прохождения маршрута.

"Мы финансово-экономическое обоснование проекта делаем с привлечением китайских консультантов", - отметил Кельбах. По его словам, на сегодняшний день в основном проектом заинтересовались те компании, "кто в России работает, кто рынок изучил". "Их не так много, но они есть", - резюмировал глава "Автодора".

МТК "Европа - Западный Китай" - масштабный комплексный инвестиционный проект, охватывающий территории России, Казахстана и Китая. Общая протяженность по маршруту Санкт-Петербург - Москва - Казань - Оренбург - Актобе - Кызылорда - Шымкент - Алматы - Урумчи - Ланьчжоу - Чжэнчжоу - Ляньюньган составляет более 8 тысяч километров. Из них 2787 километров пройдут по территории Казахстана, 3181 километр - КНР и 2192 километра - по территории России, из которых 1482 километра дорог - новое строительство от Московской области до Казахстана.

<http://ria.ru/economy/20160526/1439783085.html>

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



ТАСС, Москва, 26 мая 2016 11:00

ТАСС ИНТЕРВЬЮ: АНДРЕЙ БЕЛОУСОВ: АНТИКРИЗИСНЫЕ ПРОГРАММЫ - ВРЕМЕННАЯ МЕРА, НУЖНЫ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

Ведущие экономические эксперты страны представили свое видение будущего российской экономики на заседании Президиума Экономического совета при президенте 25 мая.

Об основных вызовах, которые стоят перед экономикой в ближайшие несколько лет, о том, какие проблемы удалось решить, а какие остаются, о том, как добиться устойчивого роста, в интервью ТАСС рассказал помощник президента Андрей Белоусов. Интервью прошло в преддверии Петербургского международного экономического форума.

- С вашей точки зрения, какие основные задачи в экономике стоят в ближайшие два года до президентских выборов в 2018 году, а какие будут актуальны для следующего президентского срока?

- Если говорить о ближайших двух годах, то, с моей точки зрения, сейчас важно завершить те дела, которые были начаты и которые были обозначены в "майских указах" президента. Последний смотр, который мы провели 16 мая (на совещании у президента по исполнению "майских указов" - прим. ред.), показал, что по целому ряду направлений мы сможем получить вполне ощутимый результат и констатировать, что произошли существенные изменения в жизни людей.

- По каким направлениям этого результата удалось достичь?

- Я бы начал с многофункциональных центров государственных услуг, которые изменили лицо власти. Человек раньше сталкивался с властью в виде большого количества контор и конторок, представительств, министерств. Он бегал и простаивал там часами.

Сегодня власть представлена одним окном, куда ты приходишь, сдаешь документы и там же их забираешь. Часто приходится еще куда-то сходить, но тем не менее время экономится очень серьезно.

Достаточно серьезные изменения произошли в предпринимательском климате в результате реализации национальной предпринимательской инициативы.

Налаживается система общественного контроля за бюджетными учреждениями, оказывающим социальные услуги. Эти результаты тоже бесспорны.

Мы решаем проблему с аварийным жильем, за исключением нескольких регионов мы решили проблему с нехваткой детских садов.

- Что пока не получается?

- У нас есть невзятые высоты. Например, я считаю, что мы пока далеки от реализации целей пенсионной реформы, которые мы закладывали в стратегию, принимавшуюся в рамках указа.

Мы не решили вопрос повышения производительности труда. И это еще предстоит решить.

Что касается повестки следующего цикла, хотя мне не хочется увязывать эту повестку с политическим циклом, но тем не менее здесь есть достаточно широкий спектр вопросов, которые нам надо решать и в области здравоохранения, и в области жилья, и ЖКХ.

Проблема высоких процентных ставок - это не только и не столько проблема цены ресурсов для банковской системы, но это и проблема рисков, которые несет банковская система и которые банки закладывают в процентные ставки, образуя резервы и оценивая вероятность возврата кредитов того или иного заемщика.

Сегодня у первоклассного заемщика нет проблемы получить кредит на приемлемых условиях. Банки с удовольствием ему дадут кредит. Сегодня банки с удовольствием купят облигации, которые выпускает Минфин, потому что им не хватает надежных инструментов вложения ресурсов.

Есть еще один момент. Он связан с бюджетным дефицитом. Последние два года банковская система работала в условиях недостатка ликвидности, так называемого структурного дефицита ликвидности. Это значило, что ЦБ мог с помощью своих процентных ставок достаточно эффективно влиять на политику банков. Но в этом и особенно в следующем году есть высокая вероятность, что мы от структурного дефицита перейдем к структурному профициту.

Это связано с тем, что мы начинаем достаточно быстро тратить деньги из резервного фонда, а это, естественно, сопровождается эмиссией. Причем эта эмиссия может составить 1,5-2 трлн рублей. Это очень большая сумма для денежного предложения. Эта ситуация еще больше ослабит влияние ключевой ставки на поведение банков. Банки столкнутся с тем, что ликвидность некуда будет девать.

Это реальные проблемы, с которыми нам предстоит бороться, они накладываются на политику плавающего курса. Они сужают возможности для ЦБ маневрировать в условиях изменяющейся конъюнктуры. Но такова наша реальность.

- То есть к предложениям, связанным с дополнительной эмиссией, нужно относиться с большой осторожностью.

- Совершенно так. Нам и так сейчас предстоит столкнуться с большой эмиссией, увеличением ликвидности, поэтому те предложения, которые выдвигают наши коллеги из Столыпинского клуба, они как минимум несвоевременны.

- Многие российские предприятия имеют на своих счетах избыточные свободные средства, которые они не хотят инвестировать. С чем это явление связано и как его можно преодолеть?

- Это связано с рисками и неопределенностью доходов, которые инвестор может получить от своих вложений, а также с нехваткой доступных инструментов хеджирования этих рисков. Это связано с тем, что рынки не растут, находятся в ситуации стагнации.

- О каких инструментах хеджирования рисков идет речь?

- Это свопы, опционы. Специалисты все эти инструменты хорошо знают. Их надо создавать, надо внедрять. Это рыночные механизмы. А второй механизм - это государственные гарантии. Я считаю, что мы очень сильно недооцениваем этот механизм. Минфин всячески препятствует тому, чтобы гарантии играли сколько-либо заметную роль на инвестиционных рынках, может быть, за исключением обороннопромышленного комплекса.

- В каком объеме механизм государственных гарантий можно увеличить?

- Я думаю, что реальный объем дополнительных гарантий - 100-200 млрд рублей.

- Вы были одним из авторов идеи использования средств Фонда национального благосостояния для значимых проектов. Как бы вы оценили эффективность использования этого механизма, удалось ли идентифицировать действительно значимые проекты? И согласны ли вы с теми экспертами, которые предлагают продолжить "распечатывание" ФНБ?

- Результат еще только будет. Есть проекты, в которых использование средств ФНБ оказалось очень уместным. Это такие проекты, как "Ямал СПГ". Он бы просто не состоялся. Он движется только благодаря тому, что там используются средства ФНБ. Это проект компании "Сибур", связанный с развитием производства полимеров в Тобольске.

Я считаю, что мы можем довести до ума проект Центральной кольцевой автомобильной дороги. Я думаю, что это очень важный проект не только для Москвы, но и для Центральной России.

Несколько более сложная ситуация сейчас с проектом БАМ - Транссиб, но я считаю, что мы все равно пойдем в эту сторону. После того, как мы заморозили пенсионные накопления, у нас нет сейчас другого ресурса для коммерческой реализации длинных проектов.

Предполагалось, что трансферты из бюджета будут идти только льготникам. Поскольку у нас остаются льготные категории пенсионеров, которые раньше выходят на пенсию, либо имеют какие-то льготы по пенсии, то трансферты будут направляться только на выплаты этим категориям. А общего трансферта на сбалансированность просто не будет.

Но поскольку это в условиях сокращения реальной заработной платы привело бы к тому, что пенсия стала бы сокращаться, было принято решение, абсолютно правильное, пока привязать пенсию к инфляции и оставить трансферт на общую сбалансированность.

В результате мы что получили. С одной стороны, у нас темпы увеличения пенсии стали существенно отставать от темпов удорожания жизни пенсионеров. Когда мы начинали пенсионную реформу, у нас соотношение средней пенсии и прожиточного минимума пенсионера составляло 1,9, и мы хотели выйти на три раза и даже больше.

А в результате вместо роста оно у нас стало падать. Сейчас вышло на уровень 1,5 раза.

С другой стороны, мы не решили проблему сбалансированности. У нас до начала пенсионной реформы трансферт составлял примерно 1,9 трлн рублей. Это 2,9% ВВП. Сейчас он у нас 1,8 трлн рублей.

Ольга Юрьевна Голодец говорит, что это другие рубли, что надо учитывать инфляцию, что если бы не было пенсионной реформы, то было бы еще хуже. Она посчитала, что 1 трлн или даже 1,5 трлн рублей мы сэкономили таким образом. Это все правильно, но все равно то, что осталось, - это все равно очень много.

Поэтому когда коллеги говорят про пенсионный возраст, речь идет прежде всего о том, чтобы обеспечить большую сбалансированность Пенсионного фонда. Но здесь возникает другой вопрос. Что делать с людьми, которые попадают в эту вилку? Таких людей будет по расчетам экспертов порядка 10 млн человек. Это очень серьезная проблема. Особенно в условиях, когда мы стоим перед скачком производительности труда в мире, и сами должны повышать

производительность труда как одного из источников экономического роста. Я когда слушаю рассуждения про повышение пенсионного возраста всегда задаю вопрос, а что вы будете делать с этими гражданами? Как они жить-то будут?

- Вы говорили, что финансирование экономики может идти не через банковскую систему, а через другие каналы. Насколько эти каналы способны обеспечить необходимый ресурс для инвестиций?

- Я считаю, что возможности здесь большие. У компаний есть большие свободные финансовые ресурсы. Прежде всего таким ресурсом является прибыль, которую получили сырьевые компании от девальвации. Но она сегодня практически заморожена, потому что механизмов перераспределения прибыли в экономике практически не существует. Или они очень слабые. Ни фондовый рынок не работает, ни банковский рынок не работает. Система облигаций находится в зачаточном состоянии. С вхождением в капитал тоже есть проблемы. Это все предстоит сделать. Такая задача была поставлена президентом в послании, в части облигационного рынка и выравнивания налоговых условий для того, чтобы сделать вложения в облигации выгодными.

Сегодня более выгодно вкладывать в депозиты. Нужно создать механизмы гарантий, которые позволят первоклассным заемщикам использовать облигационные инструменты. Возможно, ЦБ пойдет на то, чтобы расширить использование этих облигаций, как инструментов залоговой массы при рефинансировании тех операций, которые осуществляет ЦБ. Там есть над чем работать.

- Каков потенциал этого рынка?

- Я считаю, что в значительной мере облигации могут заменить банковское кредитование. Потенциал очень большой. Важна альтернатива. В ближайшее время существенного использования банковской системы для кредитования экономики, тем более кредитования долгосрочного не будет. Банковская система находится в состоянии, когда она просто не может это обеспечить.

- В этой ситуации как вы видите роль институтов развития?

- С моей точки зрения есть две ниши институтов развития, которые никакие другие институты не могут заполнить. Первая ниша - это то, где работал ВЭБ долгое время, это ниша проектного беззалогового финансирования. Банки, которые привлекают ресурсы населения и предприятий, у них требования к управлению рисками, к уровню рисков существенно выше, чем у институтов развития, которые распоряжаются бюджетными деньгами, вложенными в капитал и займами с рынка.

Именно поэтому было принято решение, чтобы Внешэкономбанк был выведен из-под нормативов ЦБ. Это позволило ВЭБу выдавать долгосрочные кредиты на принципах проектного финансирования, когда залог создается в ходе реализации самого проекта.

Например, строится цех. Вот этот цех становится залогом, пока заемщик не вернул деньги в институт развития.

Так или иначе, банковская система не может сегодня эту нишу заполнить. То, что у нас ВЭБ сегодня перестал работать, и фактически оказался в той ситуации, в которой он находится, создает большую брешь в инструментах реализации инвестиционных проектов. ВЭБ был единственным институтом, который осуществлял в крупных масштабах проектное финансирование, кредитование на проектной основе.

То, что случилось с ВЭБом, - это, с моей точки зрения, отчасти следствие ошибок менеджмента, они известны. Но прежде всего, это произошло из-за того, что ВЭБ выполнял несвойственную ему функцию, он стал банком плохих долгов, которые были заведомо невозвратны.

Классический пример - это Олимпиада, но был еще целый ряд таких проектов. И в кредитном портфеле ВЭБа такие проекты сегодня составляют основную часть. Именно они и создали проблему. Вторая составляющая - это санкции, которые отрезали ВЭБ от внешних рынков.

Есть ниши, в которых институты развития крайне необходимы. Это ниши, связанные с венчурным финансированием, ниши, связанные с поддержкой специальных программ. Таких как, например, программа специнвестконтрактов, которую реализует Минпром.

- Останется ли ВЭБ основным институтом развития?

- Все в правительстве считают, что ВЭБ должен остаться институтом развития. Есть разные представления о модели того, как это должно выглядеть. Сейчас это все будет обсуждаться. Новое руководство ВЭБа уже практически подготовило новую стратегию. Я думаю, на одном из ближайших заседаний наблюдательного совета они должны ее показать. Я должен сказать, что

нынешняя команда действует достаточно эффективно. Основные проблемы 2026 года им удалось закрыть.

- В чем заключается цель создания проектного офиса при правительстве?

- Сегодня в правительстве есть две модели создания проектного офиса. Одна модель задумывается по образу того, что было сделано в Великобритании при премьер-министре Тони Блэре. Это структура, которая должна внедрять проектные подходы в работе самих министерств. Вторая модель состоит в том, что это должна быть структура, которая должна вести некоторое количество межведомственных крупных проектов, заниматься их мониторингом и поддержкой, чтобы обеспечить их эффективную реализацию. Например, БАМ - Транссиб. Это же не проект РЖД, там много что завязано: и машиностроение, и металлургия.

Или проект поддержки малого предпринимательства, или поддержки экспорта.

Пока еще идут дискуссии, к какому варианту склоняться. Я думаю, что к какому-то берегу мы прибудем. Во всяком случае мои разговоры с руководителем правительства, с вице-премьером Игорем Шуваловым, показывают, что выкристаллизовывается уже некоторое понимание. Мы встретимся с председателем правительства, потом пойдем к президенту. Я сторонник второй модели.

- Когда этот проектный офис может заработать?

- Проектный офис мог бы заработать уже точно к концу года. Есть достаточно четкие представления о том, как он должен быть устроен.

- Какие проекты могли бы стать пилотными?

- Есть порядка полутора десятков проектов, которые нужно запустить в первую очередь. Это как раз проекты, связанные с реализацией "майских указов". К их числу точно относится тема моногородов, тема поддержки экспорта, тема развития малого и среднего предпринимательства. Проектный офис должен выполнять несколько функций. В первую очередь методическую. У нас часто за проект выдают свою текущую деятельность. Тогда теряется смысл. Есть четко очерченные ниши проектной деятельности. В первую очередь проектный офис должен создать методические основы этой деятельности, то есть обучить людей, которые будут этим заниматься, чиновников, которые находятся в структурах министерств, служб, в регионах.

Вторая функция - он должен обеспечить отбор проектов, их формирование и реализацию. Третья функция очень важная - это функция мониторинга и контроля. В нашем управлении совершенно отсутствует культура работы с отклонениями от целей, а смысл проектного управления в значительной степени в этом.

Если вы фиксируете какие-то цели, вы со 100% вероятностью в них не попадете. Либо перелетите, либо не долетите. И самое главное, что должен делать проектный офис, - это определять, что нужно делать в таких ситуациях.

Может, и не надо долетать до нее, может, надо направить дополнительные ресурсы или исправить систему мотивации, а может быть, надо вообще проект закрыть, потому что неэффективно ресурс используется. Это ежедневная работа.

- Насколько тяжелым было решение о выплате в бюджет дивидендов компаний с государственным участием?

- Это было очень тяжелое решение для компаний. 50% дивидендов - это все равно что 50% налога на прибыль. Все компании платят 20%, а государственные - 50%. Не везде понятно, как компании будут адаптироваться к этому решению.

Например, есть проблемы в Роскосмосе. Но это вынужденное решение. Что касается "Роснефти", то решение о выплате 35% было адекватным. Это оптимальное решение для компании. Здесь нет нарушения принципа (о выплате 50%), потому что "Роснефть" - формально не государственная компания.

"Роснефть" принадлежит "Роснефтегазу". В целом, если было бы принято решение перечислить "Роснефтегазу" 50% прибыли "Роснефти", то это создало бы "Роснефти" определенные проблемы с реализацией инвестиционной программы. 35% в принципе не создает, нормальная величина. Поджались.

- Насколько, по-вашему, сработали существующие механизмы поддержки отраслей промышленности и нужны ли новые механизмы?

- Есть программы поддержки отдельных отраслей, которые оказались в сложной ситуации. Их немного. Главная по объему поддержки - это автомобильная промышленность, где конъюнктурные проблемы совпали со структурными проблемами. У нас в автомобильной промышленности есть избыточные мощности. Основные решения в отрасли принимались исходя из предположения, что рынок будет составлять не менее 4 млн автомобилей в год.

В принципе это, наверное, правильно при том размере парка, который есть в стране, но пока мы имеем 2 млн, а в последнее время 1,3-1,5 млн. Для таких объемов мощности в отрасли избыточны.

Однако благодаря девальвации возникла реальная возможность сделать российский автопром площадкой для экспорта. Иностранные компании, которые сюда зашли, такие возможности рассматривают. Технологии и качество, которые есть здесь, ничуть не уступают западным.

Для того, чтобы этого достичь, нам нужно решить вопросы с поддержкой экспорта и логистикой. Эти проблемы решаемы.

В других случаях речь идет о линейке инструментов, которая позволит развивать те направления промышленности, которые мы считаем эффективными. Сегодня упор сделан на импортозамещение, создание групп производств, которые можно развивать у нас в стране в силу того, что на эту продукцию есть большой спрос.

Такие инструменты созданы, например, существуют специнвестконтракты. По ним большие есть инвестиционные льготы, гарантия сбыта продукции через госзакупки.

В перспективе у нас с 2019 года должна начаться очень серьезная поэтапная технологическая модернизация тяжелых отраслей, в первую очередь химической, нефтеперерабатывающей и нефтяной промышленности, в соответствии с ужесточающимися экологическими требованиями

В перспективе у нас с 2019 года должна начаться очень серьезная поэтапная технологическая модернизация тяжелых отраслей, в первую очередь химической, нефтеперерабатывающей и нефтяной промышленности, в соответствии с ужесточающимися экологическими требованиями.

Было бы очень здорово, если бы внедрение этих технологий происходило бы на основе российского оборудования. Министерство промышленности занимается подготовкой перечня такого оборудования.

Дальше возникнет вопрос создания площадок, производств в России. И это тоже потребует инструментов поддержки.

Основная проблема сейчас - это не поддержка промышленности, а создание механизма для реализации промышленной политики, связанной с развитием отдельных производств, которые составят основу для промышленного роста в будущем.

Вопрос не в том, чтобы кого-то простимулировать деньгами, вопрос в том, чтобы создать условия и мотивацию у компаний вести себя определенным образом, например, активнее привлекать иностранные технологии, локализовывать производство, развивать производство компонентной базы

Вопрос не в том, чтобы кого-то простимулировать деньгами, вопрос в том, чтобы создать условия и мотивацию у компаний вести себя определенным образом, например, активнее привлекать иностранные технологии, локализовывать производство, развивать производство компонентной базы. В распоряжении регулятора должны быть инструменты, которые могут эффективно стимулировать компании к подобного рода действиям.

В том числе речь идет о субсидировании процентных ставок, субсидировании НИОКРов, дополнительная поддержка экспорта, налоговые меры. Это то, что применяется во многих странах мира, может применяться и у нас.

Минфин со скрипом, но идет на расширение спектра налоговых льгот в целях промышленной политики. Эта линейка инструментов за последние два года существенно возросла. Ее надо эффективно использовать.

Беседовал Глеб Брянский

<http://tass.ru/opinions/interviews/3314575>



ТАСС, Москва, 26 мая 2016 13:20

СИЛУАНОВ: СНИЖЕНИЕ ПОСТУПЛЕНИЯ ВАЛЮТЫ В РФ В 2015 ГОДУ СОСТАВИЛО 13% ВВП

Такого снижения страна не знала даже в 80-е годы прошлого столетия, отметил министр

МОСКВА, 26 мая. /ТАСС/. Снижение поступления валюты в страну в 2015 году составило 13% ВВП.

Такие данные привел министр финансов РФ Антон Силуанов на заседании правительства РФ.

"Прошлый год стал годом больших стрессов для российской экономики и бюджета, снижение поступления иностранной валюты в страну в 2015 году составило 13% ВВП, такого снижения страна не знала даже в 80-е годы (прошлого столетия)", - сказал Силуанов.

О дефиците бюджета-2015

Он также отметил, что уровень дефицита бюджета-2015 в 2,4% ВВП способствовал снижению инфляции.

"Удалось сдержать дефицит бюджета, за прошлый год дефицит бюджета составил 2,4% ВВП. Такой уровень дефицита способствовал стабилизации денежно-кредитной политики и снижению инфляции, поскольку основным источником денежного предложения в прошлом году и в текущем году является бюджет, дефицит бюджета", - сказал Силуанов.

Ограничение дисбаланса бюджета является одной из важнейших макроэкономических задач, подчеркнул министр. Основным источником покрытия бюджета-2015 стали средства Резервного фонда. "Они позволили избежать чрезмерного сокращения расходов и обеспечить реализацию первоочередных антикризисных мероприятий", - сказал он. В 2015 году из Резервного фонда было истрачено 2,6 трлн рублей.

Доходы бюджета в 2015 году исполнены в объеме 13,6 трлн рублей, расходы - 15,6 трлн рублей.

По словам министра, доля нефтегазовых доходов бюджета в 2015 году составила 43%, в I квартале 2016 года - 34%. "Доля нефтегазовых доходов бюджета-2015 впервые уменьшилась до уровня ниже 50% и составила 43% от всех доходов бюджетов, в первом квартале снижение продолжилось", - сказал он.

Просроченная дебиторская задолженность в РФ составила 429 млрд рублей на начало 2016 года, указал также Силуанов. "Особенностью 2015 года было то, что продолжался значительный рост дебиторской задолженности. Общая дебиторская задолженность увеличилась на 700 млрд рублей и составила 3,3 трлн рублей и продолжила расти в этом году. Был отмечен и рост просроченной дебиторской задолженности", - отметил он.

Дебиторская задолженность, как общая, так и просроченная, в бюджете-2015 была образована за счет авансирования в первую очередь силовых ведомств, которые могут авансировать до 100% бюджетных ассигнований, сказал Силуанов. "Обращаюсь к нашим коллегам из министерств и ведомств, чтобы авансы, если и выдаются, были под контролем, надо требовать исполнение по этим авансам предоставления работ и услуг", - сказал он.

По словам Силуанова, правительство рассматривает предложения по привлечению дополнительных ресурсов в бюджет в рамках дивидендной политики. "Что касается вопросов пересмотра по отдельным компаниям привлечения дивидендов, то правительство наряду с такими решениями рассматривает предложение и по дополнительным ресурсам, которые могут быть привлечены в текущем году", - сказал Силуанов.

При этом он отметил, что пока не может дать более конкретную информацию по этому вопросу. "Тем не менее мы ищем дополнительные средства в области мобилизации доходов за счет увеличения администрирования, собираемости", - отметил он.

О бюджете-2017

Силуанов, кроме того, указал, что бюджетная комиссия рассмотрит первые предложения по бюджету 2017 года 27 июня. "Мы уже приступили к подготовке бюджета на 2017 год. Срок первого заседания бюджетной комиссии, на котором будут рассмотрены предельные объемы бюджетных ассигнований, - 27 июня", - сказал он. Министр добавил, что год будет непростым, и Минфин ставит задачу сокращать дефицит бюджета, поскольку рост показателя выше 3% вызывает беспокойство у инвесторов. Будет сложно увеличивать расходы бюджета-2017 в номинальном выражении, указал Силуанов.

"Безусловно, будем смотреть по расходной части, эффективности расходов. Мы понимаем, что нам будет сложно увеличивать расходы в номинальном выражении по сравнению с уровнем текущего года", - сказал он. Министр добавил, что окончательные решения по бюджетной политике будут приниматься правительством, и пока о них говорить рано.

"Наличие высоких дефицитов бюджета - я считаю, что высокие дефициты бюджета, выше 3%, - конечно, вызывает у инвесторов много вопросов, как дальше будут работать правительство, денежные власти в части источников финансирования сбалансированности", - сказал министр. Он отметил, что в связи с этим вопросы устойчивости и сбалансированности бюджета будут

одними из ключевых при формировании бюджетной и денежно-кредитной политики на ближайшую перспективу.

"Сам по себе дефицит бюджета в нынешних условиях - такой элемент, который влияет, безусловно, на денежное предложение", - добавил Силуанов.

Минфин не отказывается от задачи сокращения дефицита бюджета на 1 процентный пункт ежегодно, указал он. "Мы ставим задачу ежегодного сокращения (дефицита бюджета) порядка 1 процента ВВП в год", - заявил он. Выполнение всех предусмотренных мер правительства позволит удержать дефицит бюджета-2016 около 3% ВВП, подчеркнул глава ведомства, отметив, что средства Резервного фонда могут быть задействованы в этом году на сумму выше запланированных 2,1 трлн рублей.

"Действительно, у нас в бюджете заложены траты Резервного фонда в 2,1 трлн рублей. Напомню, мы формировали бюджет из цены на нефть \$50 за баррель. Сейчас цена (среднегодовая) с начала года меньше \$40. При цене \$40 за баррель мы оцениваем дефицит порядка 3,3% ВВП. Соответственно, при реализации всех мер, предусмотренных правительством, он составит около 3% ВВП. Соответственно, будут задействованы средства Резервного фонда около 2,1 трлн рублей. Возможно, это будет несколько больше", - сказал он.

Силуанов добавил, что правительство будет всячески минимизировать траты из резервов, понимая, что России необходима "подушка безопасности".

Ранее Силуанов не исключал, что дефицит бюджета в 2016 году может увеличиться до 3,3% с утвержденного уровня в 3%. Тактические меры по мобилизации доходов бюджета на текущий год, которые предлагает Минфин, оцениваются в сумму порядка 200 млрд рублей. "Около 200 млрд рублей должны приносить тактические меры - по авансированию, по госзаказу, переводу на казначейское исполнение, ну и целый ряд других мер", - сказал он.

Рост госдолга российских регионов в 2015 году замедлился

По словам Силуанова, рост госдолга регионов в 2015 году замедлился и составил 11%, однако 14 регионов находятся в зоне риска по соотношению долга к доходам.

"Снизился дефицит у регионов в 2,6 раза - до 171 млрд рублей, рост государственного долга замедлился впервые с 2012 года. Государственный долг составил 2,3 трлн рублей или 36,5% к налоговым и неналоговым доходам", - сказал он.

Министр отметил умеренный рост доходов регионов в 2015 году - примерно на 4,5%, в том числе налоговые и неналоговые доходы увеличились на 6,2% при росте расходов на 1,4%.

О зарплатах и пенсиях

Размер индексации зарплат и пенсий в 2017 году будет определяться с учетом финансовых возможностей бюджета и выполнения ключевых обязательств, отметил Силуанов. По его словам, дефицит бюджета-2016 выйдет за прогнозные рамки в случае доиндексации пенсий.

"Индексация заработной платы, социальных выплат - это существенная статья бюджетных расходов, поскольку на это идут существенные траты из федерального бюджета. Вопрос индексации, финансирования тех или иных программ будет определяться с учетом финансовых возможностей бюджета и с учетом выполнения ключевых социальных обязательств государства", - сказал он.

"Безусловно, эта тема (доиндексация пенсий) будет выходить за рамки того прогнозного дефицита, который мы называли. Как мы и договаривались, это решение будет рассматриваться по итогам исполнения бюджета за первое полугодие. Посмотрим, как будут формироваться доходы, какие возможности у бюджета будут в текущем году. Вернемся к этому вопросу по итогам полугодия", - отметил министр.

По его словам, Минфин уже готовит предложения, правительство на этот счет пока не определилось, и решения по объемам индексации должны быть приняты в ближайшие месяцы.

Министр добавил, что в 2017 году, размер индексации зарплат и пенсий будет определяться с учетом финансовых возможностей бюджета и выполнения ключевых социальных обязательств.

Ранее пресс-секретарь премьер-министра Наталья Тимакова заявляла, что правительство РФ продолжает оценивать возможность второй индексации пенсий в нынешнем году, и решения о том, что ее не будет, нет. Тимакова подчеркнула, что у социально-экономического блока правительства есть еще как минимум полтора месяца, чтобы оценить ситуацию и понять, возможно ли провести вторую индексацию пенсий в 2016 году. Она напомнила, что в 2016 году, с учетом экономической ситуации, правительство приняло решение о том, что индексация, возможно, будет проводиться в два этапа. Первый этап прошел: с февраля на 4% были повышены страховые пенсии, с апреля - социальные.

О поддержке ВЭБа

Для поддержки Внешэкономбанка в 2017 году потребуются столько же, сколько и в текущем - 150 млрд руб., отметил Силуанов. "Потребуются столько же, сколько и в этом году, 150 млрд рублей", - сказал он.

Как сообщалось ранее, госкорпорация на фоне значительных финансовых проблем с начала 2016 года проходит через серьезные изменения. В конце февраля ее возглавил бывший топ-менеджер Сбербанка Сергей Горьков, который к лету должен представить обновленную стратегию ВЭБа. Государство планирует потратить на поддержку Внешэкономбанка в 2016 году 150 млрд рублей, 76 млрд из которых ВЭБ уже получил.

<http://tass.ru/ekonomika/3315580>



РИА Новости, Москва, 26 мая 2016 17:30

В МЭР СЧИТАЮТ ПЕРЕОЦЕНЕННЫМ ВЛИЯНИЕ СИТУАЦИИ В КИТАЕ НА ЭКОНОМИКУ РОССИИ

АСТАНА, 26 мая - РИА Новости. Замминистра экономики РФ Алексей Ведев считает переоцененным влияние ситуации в Китае на российскую экономику.

В середине мая первый зампред Банка России Ксения Юдаева отмечала, что ситуация в экономике Китая является вызовом для российской экономики, поскольку КНР является самым крупным торговым партнером. Она подчеркнула, что по оценкам ЦБ замедление темпов роста экономики Китая на 1 процентный пункт замедляет рост ВВП России на 0,5 процентного пункта.

Говоря об этой оценке ЦБ, Ведев высказал мнение, что она преувеличена. "Я считаю, что это переоценено. Я не согласен", - сказал замминистра РИА Новости в кулуарах Астанинского экономического форума.

При этом Ведев отметил, что сам подобные оценки не проводил. "Я не считал. Это, на самом деле, волюнтаристская эконометрика. Интуитивно, конечно, нет. Это преувеличено", - сказал он.

По его мнению, к примеру, в прошлом году снижение ВВП было вызвано разными причинами и фактор Китая не такой значимый. "В прошлом году мы понесли вынужденные потери, минус ВВП из-за девальвации, из-за адаптации к новому коридору из-за структурных реформ, коррекции по издержкам, из-за зарплат и так далее. Но с учетом того, что у нас вырос физический объем экспорта - он упал в стоимостном (выражении - ред.), вырос в физическом. На мой взгляд, фактор Китая абсолютно переоценен", - отметил замминистра.

Ранее в четверг зампред Внешэкономбанка, экс-замглавы Минэкономразвития РФ Андрей Клепач также высказал мнение, что замедление экономики Китая на 1 процентный пункт не приведет к спаду экономики РФ на 0,5 процентного пункта, влияние будет меньше. По его словам, российская экономика зависит преимущественно от цен на нефть, и хотя Китай и является существенным фактором, определяющим нефтяную конъюнктуру, но далеко не основным.

Здание Минэкономразвития в Москве. Архивное фото

<http://ria.ru/economy/20160526/1439726373.html>

Известия, Москва, 27 мая 2016 6:00

"ПРОБЛЕМА НЕ СО СТОРОНЫ ДЕНЕЖНОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ, А СО СТОРОНЫ СПРОСА" - ИНТЕРВЬЮ Г.ГРЕФА

Автор: Анна Каледина

В преддверии годового собрания акционеров Сбербанка его глава ГЕРМАН ГРЕФ в интервью корреспонденту "Известий" Анне Калединой рассказал о нынешнем состоянии дел и о будущем крупнейшей финансовой организации страны, а также о том, как добиться экономического роста. Глава Сбербанка Герман Греф - о том, что нужно делать, чтобы оживить экономику страны

- Герман Оскарович, в прессе появилась информация, что Сбербанк и ВТБ рассматривают вопрос о продаже своих дочерних структур на Украине?

Так ли это? Как вы оцениваете деятельность своей "дочки" на Украине?

- Пока у нас нет никаких планов продажи нашего банка на Украине. Рассматривать можно любые возможности, но планов нет. Что касается функционирования нашего банка на Украине, то можно сказать, что оно происходило и происходит в экстремальных условиях. С учетом этих экстремальных условий я оцениваю работу нашей команды там как весьма положительную. Пока по всем показателям, включая качество клиентского обслуживания, результаты деятельности, технологичность, мы входим в лидирующую тройку. Объем NPL (просроченной задолженности. - "Известия") у нас процентов на 30 меньше, чем в целом по сектору. В общем, функционируем достаточно устойчиво. Конечно, объем операций и баланс резко сократились. Но все познается в сравнении - в ситуации, которая сейчас сложилась на Украине, мы чувствуем себя значительно лучше, чем конкуренты. - То есть информация, что переговоры уже были, но они ни к чему не привели, не соответствует действительности?

- Я никогда не комментирую, какие были переговоры и на какую тему. Важны факты. Еще раз повторю, что у нас нет планов, связанных с продажей украинского бизнеса.

- Украина ввела бессрочный мораторий на погашение российского долга, в том числе это касается и задолженности перед российскими банками.

Сбербанк входил в тройку крупнейших кредиторов. Как с этим обстоят дела?

- Мораторий не касается нашего долга - примерно \$600 млн. Мы его реструктурировали - конвертировали в бонды по достаточно приемлемой схеме. И большую часть облигаций продали. В итоге почти ничего не потеряли. - А что с DenizBank в Турции? Он не пострадал от мер, которые приняты против этой страны?

- С ним все нормально. У нас хорошие результаты по прошлому году, по I кварталу 2016-го. Очень сильная команда. Кстати, недавно прилетел оттуда, у нас проходил captains' meeting, где собрались все 1,5 тыс. руководителей DenizBank. Несмотря на то что он попал под европейские и американские санкции, позиции у нас там хорошие, нормальные отношения с регулятором. Из-под американских санкций банк удалось вывести, но европейские пока остались, и никак не можем пробить вывод дочерней структуры из-под них.

- Шанс есть?

- Это было бы логично, поскольку наказывается реально Турция. Какой в этом смысл? Наши европейские банки из-под европейских санкций выведены, а турецкий - нет. Достаточно непростая ситуация, но тем не менее все у нас там неплохо.

- Невзирая на масштабные планы по приватизации госкомпаний, Сбербанк пока в эти планы не вошел. Когда и как может состояться очередной этап приватизации?

- Это вопрос не ко мне. Это чисто политический вопрос. Правительство выступило "за", но президент сказал, что пока время не пришло. Я думаю, что ни в этом, ни в следующем году приватизации не будет, а дальше видно будет. Конечно, нужно учитывать, что, пока мы под санкциями, приватизировать нас будет достаточно сложно. Но в целом мы продажу части доли ЦБ поддерживаем и к этому готовы.

- То есть если для SPO ждали "окна" на финансовом рынке, то сейчас важнее политические аспекты?

- Безусловно, нужно политическое решение, чтобы начать приватизацию. Пока его нет, и оно не просматривается, обсуждать детали и доли не имеет смысла. БУДЕМ ТЕСНО КООПЕРИРОВАТЬСЯ С ВЭБОМ - Новая команда ВЭБа, где большинство выходцев из Сбербанка, подготовила первый вариант стратегии. В частности, планируется немалую часть долга Центробанку перевести в бессрочный субординированный кредит. То есть ЦБ, который является акционером Сбербанка, станет своего рода квазиакционером ВЭБа. У вас столько общего. Может, есть какие-либо совместные планы?

- У нас, конечно, с ВЭБом особые отношения. В том смысле, что там работают уже более 30 сотрудников - выходцев из Сбербанка. Причем это не самые худшие наши кадры. Я бы даже сказал, что это лучшие наши кадры. Несомненно, для Сбербанка было болезненно в такой короткий период, в течение двух месяцев, потерять такое количество квалифицированных людей. Для любой организации, вне зависимости от размеров, это было бы болезненно. И это накладывает отпечаток на нашу работу и наши взаимоотношения - сохраняются дружеские и профессиональные взаимоотношения, стараемся их морально поддерживать, поскольку там очень много антикризисной работы. Делимся всем, чем можем, - опытом, технологиями. Там формируется команда. Идет нормальная работа по расчистке активов, систематизации,

постановке базовых процессов, IT. Все, что там происходит, - здоровый и правильный процесс. Думаю, что уже через год вы ВЭБ ни внешне, ни внутренне по финансовой отчетности не узнаете. Это будет абсолютно прозрачный институт развития.

- Это будет именно банк с лицензией ЦБ?

- Это будет банк - институт развития. Сейчас не обсуждается получение лицензии, классический бэнкинг для ВЭБа не рассматривается. Новая команда, кстати, ей очень помогал выходец из Сбербанка и руководитель азиатской части McKinsey Денис Бугров, разработала первый проект стратегии, где обобщила мировой опыт банков развития. Все это будет представлено на наблюдательном совете ВЭБа. И в зависимости от того решения, которое примут правительство и председатель правительства, эта стратегия будет реализовываться.

- То есть информация, что банк разделят на коммерческий и "токсичный", далека от действительности?

- ВЭБ не будет коммерческим банком. По закону ВЭБ имеет право кредитовать коммерческие проекты только в случае, если ни один коммерческий банк не взялся их кредитовать, но они имеют социальное или экономическое значение для страны. Предполагается что ВЭБ будет классическим банком развития, который необходим для помощи правительству. Он будет брать на себя риски, которые будут стимулировать приход коммерческих банков в какие-то важные для страны проекты. Но для этого нужно достроить целый ряд компетенций.

- При этом функции поддержки внешнеторговой деятельности передадут Российскому экспортному центру, который планируется отделить от ВЭБа?

- Зачем? Это классическая функция банка развития, но повторюсь, что окончательное решение будет за правительством.

- Понимаю, что это слухи, но ходят разговоры, что на основе ВЭБа и Сбербанка будет создан мегабанк. Есть хоть какое-то основание для этих разговоров?

- Нет ничего общего между банком развития и коммерческим банком. Никакого мегабанка создаваться не будет. Нет не только таких планов, но и разговоров я таких не слышал. Вполне возможно, что мы, ВТБ и другие банки будем очень тесно кооперироваться в ВЭБом, если нынешняя концепция будет принята.

- Каким образом будет осуществляться кооперация?

- Например, есть какой-то важный проект правительства - дороги, железные дороги, аэропорты. Или речь идет о социальных государственно-частных проектах. Мы видим для себя повышенные риски, эту часть рисков может абсорбировать на себя ВЭБ за счет своих инструментов, например в прямом участии в синдикате с нами, принимая большую долю рисков на себя, чтобы мы могли с коммерческой точки зрения потянуть эти проекты. Или это могут быть гарантии, поручительство и так далее. Для такого рода кооперации или сотрудничества я вижу большое поле. Никакого эксклюзива для Сбербанка тут, конечно, не может быть. Это могут делать все коммерческие банки в кооперации с ВЭБом.

НУЛЕВЫЕ СТАВКИ ПОКА НЕ УГРОЖАЮТ - Сбербанк снизил ставки по вкладам, особенно по валютным. Как вы видите дальнейший процесс? Действительно ли, как заявил недавно ваш заместитель Александр Морозов, они могут снизиться до сотых процента? Есть ли шанс, что Сбербанк вообще установит по валютным вкладам отрицательную доходность?

- У нас, я надеюсь, что нет. В европейских странах, в том числе для нашего бизнеса в Европе, это вполне возможно, но с точки зрения российской практики таких тенденций не просматривается. - Но треть вкладов у нас сейчас в валюте, а количество валютных кредитов стремительно снижается...

- Я бы не сказал, что спроса совсем нет. Есть кредиты и в валюте. Просто мы стали жестко следить за тем, чтобы люди не брали на себя валютные риски. В этом смысле кредитный валютный портфель, конечно, сокращается. Но вы же понимаете, что у российских компаний было большое количество внешних привлечений, а сейчас международный рынок капитала почти закрыт для них. Поэтому спрос на валютные кредиты есть. Но у нас есть значительный запас по валютной ликвидности.

- То есть запретительных ставок вы вводить не будете?

- Никогда нельзя предсказывать, что будет, но пока это не просматривается. Было много пиара, что у нас ставки около нуля, но это не так. Это означает, что в экономике маленький спрос на деньги. Подвести коня к водопою можно, но заставить его пить нельзя. Можно снизить ставки до нуля, но заставить предприятия брать деньги невозможно. Когда возникает нулевой спрос, тогда же появляются нулевые ставки привлечения, но пока нам это не грозит.

- По кредитам вы тоже снизили ставки, чтобы привлечь клиентов. Но пока кредитование еще стагнирует. Когда ожидаете увеличения спроса на кредиты? - Спрос на потребкредитование постепенно восстанавливается. Если в начале 2015 года ежедневно мы получали 20-25 тыс. заявок на кредиты, то сейчас показатель увеличился до 35-40 тыс., то есть он существенно выше. Но это все равно не то, что было в 2014 году.

Хуже, конечно, дела обстоят в корпоративном секторе. Есть индикаторы, которые говорят о начале экономического подъема. Это проектное финансирование, инвестиционное кредитование. Они сейчас почти не востребованы.

ПРОЕКТ ПОЧТА БАНКА СОЧЛИ НЕЦЕЛЕСООБРАЗНЫМ - Как оцениваете проект ВТБ - Почта Банк? Не опасаетесь, что вас обыграют на вашем поле - развитой филиальной сети?

- Я не комментирую действия конкурентов, поскольку делать это - не уважать конкурентов, что то же самое, что и не уважать клиентов.

- Но считаете их конкурентом? - Я все банки считаю конкурентами. Мы для себя рассматривали этот проект, но посчитали нецелесообразным. Но это ни о чем не говорит. Есть уважаемые конкуренты, они выбирают для себя другой путь. Кто из нас прав, может показать только время.

- Но с основным конкурентом у вас общая головная боль - повышение ставки взносов в Фонд страхования вкладов.

Опять вы будете спонсировать зачистку банковского сектора? Вы хотя бы участвовали в обсуждениях этого вопроса?

- Мы будем обсуждать эту тему обязательно. Нас никто не спросил. На утро узнали, что поднимаются ставки. Это очень плохая для нас и дорогая практика. Можно называть это взносами, но нам фактически объявили о повышении налога. На фоне заявления президента, что в течение трех лет не будут повышаться налоги.

Да и по сути эта болезненная история совершенно несправедлива к нам. Почему мы должны оплачивать чужое мошенничество и многолетние пробелы в надзоре? Надо искать какие-то иные пути решения проблемы. Очевидно, что система страхования вкладов требует существенной модернизации, и в этом у нас есть полное понимание с Агентством по страхованию вкладов. - Еще одна болезненная тема, в том числе для НПФ Сбербанка, - новая пенсионная реформа. Ваше отношение к тому, что накопительный компонент планируется перевести в страховую часть, а накопления сделать добровольно-обязательными?

- Я отрицательно к этому отношусь. Я был человеком, который в свое время пробивал и вводил накопительную систему. Мы перебирали все варианты относительно возможных добровольных систем, но они, к сожалению, нигде в мире не показали себя. Они могут быть стимулирующими со стороны государства, могут быть дополнительными, но не основными. Мы понимаем, что при всех сценариях доля социальной помощи в бюджете будет расти, но при ухудшающейся демографии мы не сможем удерживать уровень ставки замещения, то есть соотношение средней пенсии и средней зарплаты, которая есть сегодня. Она будет падать, и это большая проблема. Нужно искать решение, но в условиях падающего тренда в экономике повышать эту ставку, а она берется с чрезвычайно чувствительного ФОТа, будет очень болезненно. Когда мы снизили ЕСН с 36 до 26%, то это дало колоссальный результат. И сейчас идти назад контрпродуктивно. **СБЕРБАНК НЕ БУДЕТ УЧАСТВОВАТЬ В САНАЦИИ** - Почему Сбербанк не участвует в санации других банков? Неинтересна эта форма деятельности?

- Для нас неинтересна.

- И не будете?

- Нет. Нам никто не нужен. Мы самодостаточны. Нам есть чем заняться внутри банка. Нужно повышать собственную эффективность, инновационность, много еще чего.

- Будет ли меняться стратегия банка в связи с этим?

- В прошлом году мы уже поменяли ее, сделав максимально амбициозной, на грани осуществимости. Это вызвало большие споры среди наших директоров, акционеров. Но мы убедили всех, что такой уровень амбиций в этой ситуации необходим, что нам нужно максимально быстро повышать свою эффективность в связи с кризисом в стране и в связи с тем, что нашими конкурентами все больше становятся хайтековские компании. Если мы эту трансформацию не успеем сделать, то в перспективе мы мертвы.

- Но с господдержкой легче осуществлять амбициозную стратегию?

- Господдержка тут не помогает. Эта ситуация будет накапливаться, накапливаться, а потом она рухнет. Может, мы так сможем продержаться 5-7 лет, а потом нагнать это будет невозможно. Сбербанк сегодня пошел в очень серьезную трансформацию, хотя казалось, что после рывка, который мы сделали, теперь можно дух перевести. Но оказалось, что нет. Если мы сейчас не

сделаем рывка, еще более амбициозного, то мы будем неконкурентоспособны. Новая программа подразумевает новую технологическую платформу. Это мировой прецедент. Нет ни одного банка нашего размера, который бы самостоятельно построил аналогичную по качеству платформу. Есть хайтеккомпании, которые так делают, но нет ни одного банка. Мы взяли самую продвинутую платформу, но насколько она масштабируема - большой вопрос. Это большие риски, но мы на них идем, поскольку если мы с этой задачей справимся, то качество банка будет совершенно иным. От нынешнего банка не останется практически ничего. Но это требует не только изменения платформы, но и изменения всей нашей культуры, изменения всей нашей структуры, это переход, как мы его назвали, в Сберgile. К концу 2018 года мы должны создать все основные элементы платформы, в начале 2018-го смогу сказать, справляемся мы или нет. Пока шансы хорошие.

КАРТА СТАНЕТ НЕ НУЖНА

- Подобная трансформация требует колоссальных расходов. Сколько планируется на это потратить?

- Она требует прежде всего колоссальных человеческих мощностей. Слава Богу, что мы 7 лет назад создали Сбертех. Сейчас это около 7 тыс. программистов. Мы сейчас 80% программных продуктов делаем для себя сами. Планируем перейти на то, чтобы полностью самим делать для себя технологии. Задача дорогая и тяжелая, но дает огромный финансовый выход. Мы сегодня платим сотни миллионов долларов за софт, лицензии. Все это уйдет в прошлое. Весь софт будет наш, платформа наша, и мы никому ничего за это платить не будем.

- Фронт-офис, с модернизации которого вы и начинали, когда пришли в Сбербанк, уйдет в прошлое?

- Почти. Эта трансформация, которая резко сократит потребность в физических отделениях. Там будут сохраняться в основном функции - advisory (консультативные. - "Известия") и наличного обслуживания.

- По телефону консультировать нельзя?

- Можно. И технологии позволяют это сделать. Ты нажимаешь на кнопку, и оператор, которого еще можешь и выбрать, дает тебе советы в формате видеоконференции. Но какое-то количество отделений останется. До сих пор есть люди, которым важно прийти в отделение со сберкнижкой, пообщаться.

- И много таких, со сберкнижкой?

- В прошлом году было 700 млн визитов. Мы было отменили сберкнижку и получили за месяц такое количество нареканий, что напечатали, вернули и опять начали выдавать. Если клиент хочет сберкнижку - пожалуйста. - Технологии - хорошо, но пока клиенты жалуются, что испытывают проблемы с обслуживанием ныне существующих карт: чтобы провести существенные операции с картой, нужно идти в отделение, которое эту карту выдало. О каких технологиях речь, если даже нет единой системы?

- У нас внедрена Единая платформа, и мы внедрились технологии, позволяющие обращаться в любое отделение, но есть проблемы с резко возросшим уровнем мошенничества. Главная - проблема идентификации. Когда вы приходите в то отделение, где вас знают, это одно. Когда вы приезжаете в город Владимир или на Сахалин, вас там никогда не видели. Этим стали пользоваться мошенники. Поэтому мы вынуждены вводить ограничения, но это временная история. У нас сейчас рассматривается целый ряд подходов к вопросам безопасности. Например, такие как voice recognition (идентификация по голосу), image recognition (идентификация по внешности). Эти решения, которые могут довести точность идентификации (аутентификации) до 99,9%, находятся в высокой степени готовности. Надеюсь, что в течение двух-трех лет сможем их внедрить.

Это не только защита от мошенничества, но и удобство. Не нужно никуда ездить, не нужно документов, чтобы мы идентифицировали ваш голос для совершения любой операции. В нашей новой платформе 18+ заложен функционал идентификации клиентов по ладони. Мы сейчас все больше и больше банкоматов закупаем с биометрией. Соответственно как таковая карта, основная задача которой состоит в идентификации, уходит в прошлое. После внедрения платформы 18+, а она планируется к 2018 году, необходимость в карте отпадет. Банкинг изменится драматически.

НАДО ИЗМЕНИТЬ ВСЕ СФЕРЫ НАШЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Не планируете ли вы активно участвовать в работе Центра стратегических разработок (ЦСР), к которому имеете непосредственное отношение, после того как туда пришел Алексей Кудрин? И планируете ли усилить работу в Экономическом совете при президенте, рабочую группу которого

он возглавил? - Да, конечно. Меня включили в состав рабочей группы. Был разговор с Алексеем, и я сказал, что готов помогать ему во всем.

- Дискуссии обещают быть жаркими. Есть информация, что силы в совете разделились на сторонников немедленной эмиссии денег и длительных структурных реформ.

- У нас проблема не со стороны денежного предложения, а со стороны спроса. У нас нет проблемы дефицита ликвидности, у нас проблема в инвестклимате и нежелании инвестировать. Все источники экономического роста в преодолении ограничения спроса. Вряд ли в ближайшие годы удастся сделать это за счет увеличения доходов. Бюджет в силу дефицита явно уже не будет стимулирующим, как это было раньше.

Заблуждение целого ряда людей, которые не очень понимают, как работает экономика, состоит в том, что можно еще раз - а тут надо вспомнить 90-е годы - попытаться влиять на экономику за счет эмиссии. Кроме инфляции мы ничего не получим. Почему-то эти люди решили, что для нас законы экономики сделают исключение. Если кто-то может договориться с ней на эту тему, то прекрасно, но пока это никому не удавалось. Достаточно посмотреть на последний опыт в этой сфере - пример Бразилии. Они ровно этим и занимались последние годы - при инфляции 6-7% раздавали через Банк развития дешевые кредиты под 3% годовых, в результате раздали \$330 млрд и вместо роста получили спад и политический кризис. Это не то, чем нужно заниматься. Это уход от тех проблем, которые назрели и перезрели в экономике. И это способ ничего не делать. Давайте напечатаем деньги - и все будет хорошо. Волшебное лекарство, которое вылечит всех. Но мы же не дети, чтобы в это верить.

- Что нужно делать, чтобы оживить экономику?

- Нам нужно фактически изменить все сферы нашей деятельности. Все наши институты, существующие в развитых странах, сегодня присутствуют у нас как институты, но во многом носят имитационный характер. К примеру, главный институт рыночной экономики - институт частной собственности у нас есть, но он нормально не функционирует, не защищен. Владея любой частной собственностью, вы можете в один момент ее лишиться, если ею заинтересовались конкуренты или еще кто-то. Это все требует серьезного изменения и укрепления. Это может сделать только один субъект - государство, но в сегодняшнем его состоянии даже при огромном желании сделать это будет тяжело. Для подобного рода широкомасштабных реформ нужно создать эффективную систему управления, которая может быть результативной.

- Какие из управленческих новаций, которые вы собираетесь применять в Сбербанке, применимы для госуправления? Как идет процесс по консультированию правительства в этом смысле?

- Я вижу мало новаций, которые нельзя применить на госслужбе. У меня есть опыт работы и там, и там. Когда мне говорят, что решение хорошее, но его нельзя применить на госслужбе, я отвечаю, что 16 лет провел на госслужбе, мне, пожалуйста, не рассказывайте, я все не по рассказам знаю. Это абсолютно универсальная история, имеющая, правда, свою специфику. Конечно, международный опыт показывает, что госслужба не является драйвером инноваций. Им является частный сектор. Но расскажу вам историю, которая стала шоком для меня и которую уже пересказал всем своим товарищам в правительстве. Когда недавно мы были в Силиконовой долине в компании, которая является одним из крупнейших консультантов по Agile, то увидели необычных людей. Обычно там ребята ходят в потертых джинсах и ботинках, а там вдруг оказались солидные и в возрасте люди в очках, костюмах. Я спросил, кто это, и мне ответили, что это чиновники из правительства Норвегии. Изучают Agile. Я был в шоке. Оказалось, что там были и другие правительства - Великобритании, Новой Зеландии, два министерства США. Если эти правительства изучают Agile и начинают внедрять Agile, а у нас еще предыдущая генерация технологий только, возможно, начнет внедряться, то для нас это реально очень большой вызов.

- Может, тогда сейчас как раз есть шанс перескочить сразу на другой уровень?

- Перескочить невозможно. У нас опыт на эту тему большой. Когда мы создавали 15 ЦСКО (Центр сопровождения клиентских операций), то прекрасно понимали, что в лучшем случае останется пять. А это здания, оборудование, люди. Я понимал, что создается это на три года, потом придется постепенно ликвидировать. Было очень жалко, я пытался обойти любыми способами, со всеми консультантами говорил, но все равно оказалось невозможно. Я теперь понимаю, что расходов промежуточного этапа избежать было невозможно. Между Сбербанком 2010 года и 2016-го - большая дистанция. Преодолеть ее в один прыжок было нельзя. В госуправлении все ровно так - не имея стройной менеджерской системы, подготовленных людей и культуры, в систему Agile войти невозможно.

- Именно из-за отсутствия системы управления у нас такие проблемы с расходом бюджета
 - сначала деньги мучительно ищут, находят, а потом Счетная палата констатирует, что они не израсходованы и возвращены в бюджет?

- Это прямое следствие. Бюджет - один из видов ресурсов. Как можно эффективно реализовать проект и инвестировать средства, когда нет отлаженной системы управления проектами? Уже с этапа выбора целеполагания, самых болевых точек для инвестирования начинаются проблемы. Все стадии проектного управления направлены на достижение трех элементов. Как мы говорим - качество, график, бюджет. С определенным качеством в определенные сроки и при строго определенном бюджете закончить строительство объекта, создание программного продукта, строительство больницы или проведение реформы.

Чтобы такой системой управлять, нужно большое искусство, а чтобы перейти в Agile, нужно другое мышление.

У нас с **ВЭБом** особые отношения. Там работают уже более 30 сотрудников - выходцев из Сбербанка. Делимся всем, чем можем, - опытом, технологиями

Спрос на потребкредитование постепенно восстанавливается. Если в начале 2015 года ежедневно мы получали 20-25 тыс. заявок на кредиты, то сейчас показатель увеличился до 35-40 тыс. Но это все равно не то, что было в 2014 году

НЕЗАВИСИМАЯ

Независимая газета, Москва, 27 мая 2016 6:00

ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНАЯ СФЕРА ОКАЗАЛАСЬ НЕУПРАВЛЯЕМОЙ

Автор: Ольга Соловьева

Кровеносная система экономики страны замкнулась сама на себе

Российская банковская система в ближайшие годы не станет источником инвестиций, а будет работать только сама на себя. С таким прогнозом о "кровеносной системе" российской экономики выступает помощник президента Андрей Белоусов в интервью ТАСС. **Денежно-кредитную** сферу России в условиях плавающего рубля Белоусов называет "не вполне управляемой". Не работает в РФ и проводимая Центробанком политика инфляционного таргетирования. Каналы влияния процентных ставок на макроэкономику отсутствуют или не работают, говорит помощник Владимира Путина.

Ситуация в российской экономике ухудшилась в том числе и после перехода Центробанка (ЦБ) к плавающему курсу рубля. "К сожалению, наша **денежно-кредитная** сфера после освобождения рубля оказалась не вполне управляемой. И эта неуправляемость усиливается сложным состоянием банковской системы из-за недостаточности капитала", - констатирует Белоусов.

Переход же к плавающему курсу, по его мнению, был совершен в форсированном режиме. Однако он явился вынужденным ответом ЦБ на ту ситуацию, которая сложилась в макроэкономике к концу 2012 года. "Состояние платежного баланса в то время было таково, что девальвация рубля была практически неизбежна", - поясняет чиновник в интервью ТАСС. Те инструменты, которые были тогда в распоряжении ЦБ, в силу объективных и субъективных причин не сработали. "Именно поэтому в конце 2014 года был совершен такой резкий переход к одновременной девальвации рубля и резкому повышению ключевой ставки, которое вызвало шоковое состояние в экономике", - считает Белоусов.

При этом он признает, что такое решение было единственно возможным: "Любая другая альтернатива привела бы к тому, что мы бы пришли к тому же самому, только без золотовалютных резервов".

Напомним, в ноябре 2014-го ЦБ объявил о завершении перехода к плавающему курсу рубля, демонтировав валютный коридор, существовавший в разных формах с 1995 года. Регулятор перешел к плавающему курсу на два месяца раньше планируемого срока - 1 января 2015 года. А в декабре 2014 года в ответ на волатильность рынков ЦБ резко повысил ключевую ставку с 10,5% до 17%, что вызвало новый шок. По оценкам экспертов, ЦБ осуществил переход к свободному курсообразованию "в самых неблагоприятных условиях, которые можно было бы предположить". В правительстве решение регулятора по отмене валютного коридора поддержали, но назвали запоздалым.

По мнению же Белоусова, переход к плавающему курсу в условиях зависимости экспорта ограниченного круга товаров создает в экономике значительные риски. Ведь колебания рубля становятся "значительно больше, чем были при квазиплавающим курсом", когда существовал валютный коридор. "Колебания рубля означают, что если у вас в экономике есть импортные составляющие, то инвесторы с очень большим трудом могут просчитать эффективность своих вложений", - обращает внимание помощник президента.

"Если к этому добавить высокую закредитованность предприятий, то становится понятно, что нам в ближайшие два года нужно проделать большую работу по созданию линейки инструментов инвестирования помимо банковского кредитования", - объясняет Белоусов. Это система облигаций, система вхождения в капитал, инструменты, связанные с хеджированием рисков, связанных с этими операциями, механизмом хеджирования валютных рисков, перечисляет Белоусов. "Иначе инвестиционного роста мы просто не получим", - подчеркивает он. Пока же таких инструментов нет. "Или они неразвиты, или они очень дорогие... Мы сейчас опаздываем с созданием инструментов хеджирования валютных рисков", - говорит Белоусов.

Эксперты "НГ" с оценкой помощника президента ситуации в банковской системе в целом согласны. "В борьбе за капитал, следуя за изменившимися подходами к оценке активов ЦБ, банки занимаются только тем, что доказывают верность оценки принятых рисков, а также обеспечивают и обеспечивают кредиты", - объясняет замгендиректора по работе с кредитными организациями компании "ФинЭкспертиза" Наталья Борзова. А формализованные критерии зачастую приводят к тому, что нормальный заемщик оказывается отрезанным от возможности получить кредит, говорит Борзова.

"Банковская система слаба, и она сама требует восстановления и трансформации. Государство постоянно докапитализирует банковскую систему, в которой накоплено критическое количество рисков. Эта ситуация говорит сама за себя. Поэтому банковская система пока не может помочь в стимулировании экономического роста, хотя в идеале должна сама себя восполнять и выполнять свою основную функцию", - сообщает председатель правления Росгосстрах банка Александр Фалев.

По мнению банкиров, кредитные организации в РФ сегодня сами находятся в ловушке. "Из-за высоких ставок компании не горят желанием брать кредиты, а банки выдают средства только высококлассным заемщикам, то есть кредитование не растет", - объясняет управляющий директор "БКС Ультима" Станислав Новиков. Банки вынуждены замкнуться на себе, чтобы не нарушить нормативы ЦБ. "Банковский сектор вынужден принимать меры, направленные на поддержание стабильности, иначе, увы, сейчас действовать невозможно. Необходимо учитывать рост требований регулятора к капитализации и ужесточения контроля над деятельностью, а также рекордный рост просрочки по займам", - считает зампред правления Локо-банка Андрей Люшин. Складывается ситуация, когда у банков много ликвидности, но они не знают, что с ней делать. "Инвестировать в рискованные активы банки не могут, и кредитование не растет", - сетует Новиков.

Стимулировать кредитование было бы возможно через количественное смягчение, то есть вливание в экономику посредством банковского сектора ликвидности и снижение ключевой ставки. "В краткосрочной и среднесрочной перспективе это может привести к росту темпов инфляции и ускорению обесценивания нацвалюты. Однако в долгосрочной перспективе появление в экономике большого объема дешевой ликвидности могло бы стимулировать рост кредитования реального сектора экономики, создание новых рабочих мест, рост поступлений в бюджеты всех уровней и увеличению доли несырьевого экспорта", - полагает Люшин.

Помощник президента Андрей Белоусов назвал ключевые проблемы отечественной экономики. Фото Александра Мамаева/ТАСС

РАЗНОЕ

Banki.ru, Москва, 27 мая 2016 9:00

МЕДИАРЕЙТИНГ РОССИЙСКИХ БАНКОВ: АПРЕЛЬ-2016

Компания "МедиаЛогия" специально для Banki.ru составила медиарейтинг российских банков за апрель 2016 года. Основой для построения рейтинга стал МедиаИндекс*. Лидерами рейтинга по качественному показателю МедиаИндекс в апреле 2016 года стали Сбербанк, ВТБ и ВЭБ.

Главные события, повлиявшие на медиарепутацию Сбербанка:

- Сбербанк снизил ставки по вкладам населения. Снижение ставок по вкладам базовой линейки составило в рублях - до 0,9 процентного пункта, в валюте - до 0,5 процентного пункта.

- "Мечел" договорился со Сбербанком о реструктуризации долга. Срок погашения кредита в размере 30 млрд рублей и \$427 млн перенесен на апрель 2017 года.

- СМИ сообщали об открытии регистрации на юбилейный "Зеленый марафон" Сбербанка, который пройдет 4 июня 2016 года более чем в 40 городах России.

ВТБ занял вторую позицию благодаря следующим сообщениям СМИ:

- ВТБ в 2016 году планирует нарастить кредитный портфель по малому и среднему бизнесу не менее чем на 5%, сообщил глава банка Андрей Костин на встрече с президентом РФ Владимиром Путиным.

- Глава банка ВТБ Андрей Костин сообщил журналистам, что не видит рисков для группы ВТБ в связи с публикацией "Панамского расследования". По его словам, "Панамские документы" в отношении российских банков являются абсолютно лживыми, но сама тема деофшоризации имеет непосредственное отношение к работе российских банков, которые выступают за повышение прозрачности в секторе.

- ВТБ сообщил о планах ежегодно поставлять в Китай 80-100 тонн золота, что соответствует трети российского производства этого драгметалла.

СМИ сообщали о следующих событиях с участием ВЭБа:

- Президент Владимир Путин одобрил план поддержки ВЭБа из средств президентского резерва, сформированного за счет заморозки пенсионных накоплений граждан. По словам главы Минфина А. Силуанова, Путин поручил выделить 150 млрд руб.

- Новый председатель ВЭБа **Сергей Горьков** представил на брифинге планы госкорпорации на будущее. За полгода структура ВЭБа будет полностью изменена, он сохранится как институт развития, но будут произведены сокращения и распродажа активов.

- Новое руководство ВЭБа для получения ликвидности предложило продать высококачественные кредиты госкорпорации на сумму не менее 30 млрд руб. Покупателем этих кредитов может выступить Сбербанк.

Самые заметные перемещения в рейтинге:

ХМБ Открытие (+14)

- Банк "Открытие" достиг соглашения о покупке 100% онлайн-сервиса банковских услуг "Рокетбанк" у основателей компании и венчурного фонда Runa Capital.

Банк "Зенит" (+10)

- СМИ сообщали, что банк "Зенит" разместит на ММВБ 2 миллиона биржевых облигаций БО-11 дополнительного выпуска №1 номинальной стоимостью в 1 тысячу рублей каждая.

Московский кредитный банк (+12)

- Арбитражный суд Москвы ввел в отношении компании "Центробувь" процедуру наблюдения из-за долгов. Основными заявителями являются "Сандорини" и Московский кредитный банк.

СМП Банк (+16)

- Группа СМП Банка утвердила стратегию до 2020 года. По данным СМИ, менеджмент планирует сделать из него универсальный банк.

Абсолют Банк (+18)

- СМИ сообщили, что Абсолют Банк, назначенный в конце 2015 г. санатором Балтинвестбанка, завершил аудит, и в конце апреля будет утвержден график реформирования офисной сети петербургского банка.

Банки (new), которые вошли в медиарейтинг в апреле 2016 года, но не были представлены в ТОП-50 в предыдущем месяце (с указанием заметных событий, которые освещали СМИ):

Почта Банк (14 место)

- Почта Банк открыл первые окна в 32 отделениях "Почты России" в 20 городах страны, в том числе Калининграде, Красноярске и Волгограде.

Рокетбанк (30 место)

- Банк "Открытие" достиг соглашения о покупке 100% "Рокетбанка" у основателей компании и венчурного фонда Rupa Capital.

Банк Интеза (34 место)

- Банк Интеза будет участвовать в размещении гособлигаций России, несмотря на рекомендации США и ЕС, заявил председатель совета директоров банка Антонио Фаллико.

БКС Премьер (39 место)

- Известный российский трейдер Григорий Бегларян на встрече, организованной БКС Премьер, рассказал о взлетах и падениях мировых валют, о перспективах развития финансовой системы.

Связь-Банк (42 место)

- ВЭБ определился с судьбой дочерних банков - "Глобэкса" и Связь-банка. Вопрос с передачей этих банков в Агентство по страхованию вкладов окончательно закрыт, а их докапитализация будет проведена за счет конвертации субординированных кредитов ВЭБа.

АКБ "Военно-промышленный банк" (43 место)

- Российский мобильный банковский сервис Instabank прекращает свое существование, при этом его клиенты продолжают обслуживание в Военно-Промышленном Банке (ВПБ), рассказал изданию FutureBanking основатель стартапа Роман Потемкин.

Банк "ЖилФинанс" (44 место)

- Председатель совета директоров Банка Жилищного Финансирования Николай Шитов принял участие в программе "Тематическая беседа" на телеканале "РБК", посвященной ситуации с ипотечным кредитованием в России.

Саровбизнесбанк (46 место)

- Саровбизнесбанк присоединился к платежной системе "Мир", финучреждение готовится к эмиссии и эквайрингу банковских карт "Мир", сообщили в пресс-службе кредитной организации.

Национальный банк "Траст" (47 место)

- СМИ анонсировали объявление результатов повторного конкурса по выбору санатора для банка "Траст", по мнению экспертов, наибольшие шансы на победу имеет "Открытие Холдинг".

Ход санации "Траста" в АСВ оценили положительно.

Экспобанк (49 место)

- Экспобанк закрыл сделку по покупке у группы Royal Bank of Scotland дочернего банка в России - "Королевского банка Шотландии".

ТОП-50 банков:

Место Перемена

Место в рейтинге	Перемена за месяц	Банк	МедиаИндекс
1	0	Сбербанк России	64 788,72
2	0	ВТБ	36 779,07
3	+5	ВЭБ	20 670,30
4	+2	Альфа-Банк	13 118,65
5	-2	Газпромбанк	12 261,40
6	-2	ВТБ 24	10 664,77
7	-2	Промсвязьбанк	10 011,49
8	-1	Россельхозбанк	8 366,02
9	+3	Банк Москвы	5 222,55
10	+1	Райффайзенбанк	5 200,33
11	+14	ХМБ Открытие	5 129,53
12	-3	Банк "Российский капитал"	4 986,00

13	-3	Бинбанк	4 702,31
14	new	Почта Банк	4 614,59
15	+6	Тинькофф Банк	3 451,83
16	+4	Citi	3 301,48
17	-4	Росбанк	3 106,06
18	-1	Банк "Образование"	2 621,24
19	0	Банк "Уралсиб"	2 567,96
20	-5	Банк "ФК Открытие"	2 545,36
21	+10	Банк "Зенит"	2 522,29
22	-4	Нордеа Банк	2 521,66
23	+1	Российский национальный коммерческий банк	2 519,70
24	-8	Банк "Глобэкс"	2 483,76
25	+12	Московский кредитный банк	2 344,93
26	-3	Уральский банк реконструкции и развития	1 926,67
27	+16	СМП Банк	1 828,33
28	+2	ЮниКредит Банк	1 799,49
29	-7	МДМ Банк	1 586,07
30	new	Рокетбанк	1 511,51
31	+2	Алмазэргизэнбанк	1 498,20
32	+18	Абсолют Банк	1 355,20
33	+2	Совкомбанк	1 289,77
34	new	Банк Интеза	1 225,53
35	+6	ХКФ Банк	1 222,72
36	-2	ИНГ Банк (Евразия)	1 160,43
37	+7	Банк "Санкт-Петербург"	1 136,32
38	+1	Локо-Банк	1 119,48
39	new	БКС Премьер	1 096,16
40	-8	Запсибкомбанк	1 057,45
41	-14	Банк "Возрождение"	1 050,87
42	new	Связь-Банк	1 040,88
43	new	АКБ "Военно-промышленный банк"	1 005,09
44	new	Банк "ЖилФинанс"	985,24
45	-16	Новикомбанк	977,96
46	new	Саровбизнесбанк	850,52
47	new	Национальный банк "Траст"	845,67
48	-8	Банк "Кубань Кредит"	814,17
49	new	Экспобанк	787,55
50	-2	Генбанк	758,51

Методика:

1. В рейтинге участвовали банки, работающие на территории РФ.
2. Рейтинги построены на основе базы СМИ системы "Медиалогия", которая включает на данный момент более 31 600 источников: ТВ, радио, газеты, журналы, информационные агентства, интернет-СМИ и блоги.
3. Всего проанализировано 117 387 сообщения.
4. Данные для рейтинга рассчитаны 23.05.16.

<http://www.banki.ru/news/research/?id=8946064>