



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

13 апреля 2016 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2016

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
СБЕРБАНК НЕ ВЕДЕТ ПЕРЕГОВОРОВ О ПОКУПКЕ АКТИВОВ ВЭБА – ГРЕФ.....	3
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ "ГАЗПРОМА" ПОКА НЕ ОБСУЖДАЛ ВЫКУП ADR КОМПАНИИ У ВЭБА .....	3
ПРАВИТЕЛЬСТВО ИЗБАВИТ ВЭБ ОТ «ОЛИМПИЙСКИХ ЗАЛОГОВ».....	3
ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ.....	5
ОПРЕДЕЛЕНЫ ПРЕТЕНДЕНТЫ НА "ПРЕМИЮ РАЗВИТИЯ - 2016" .....	6
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>7</b>
НА КАВКАЗСКИХ МИНЕРАЛЬНЫХ ВОДАХ ПОЯВИТСЯ КРУПНЫЙ ВЫСТАВОЧНЫЙ ЦЕНТР .....	7
ПРОЕКТ МЕДКЛАСТЕРА НА КАВМИНВОДАХ ЗАТРОНЕТ ВСЕ РЕГИОНЫ СЕВЕРНОГО КАВКАЗА.....	8
БЕЗ ЕКАТЕРИНБУРГА И АСТАНЫ: В ПАРТНЕРСТВЕ "УРАЛЬСКАЯ СКОРОСТНАЯ МАГИСТРАЛЬ" СОСЕДНИЕ РЕГИОНЫ ПОКА НЕ УЧАСТВУЮТ .....	9
ОАО "ВЭБ-ЛИЗИНГ" ПРОФИНАНСИРОВАЛО АВТОБУСЫ ДЛЯ КРУПНЕЙШЕГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ПСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ "ПСКОВПАССАЖИРАВТОТРАНС" .....	10
СУД ОТКЛОНИЛ ИСК БАНКА "ГЛОБЭКС" ОБ ОБРАЩЕНИИ ВЗЫСКАНИЯ НА 5% АКЦИЙ SVYAZNOY N.V. .....	10
ГАЗОВОЕ УСКОРЕНИЕ.....	11
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>12</b>
Путин поручил дополнительно проработать финансирование закупок локомотивов.....	12
АЛЕКСЕЙ КУДРИН ПЕРЕХОДИТ НА ДРУГОЙ УРОВЕНЬ ЭКСПЕРТИЗЫ.....	13
БЫВШИЙ ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР МОЖЕТ СТАТЬ АВТОРОМ НОВОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ СТРАНЫ.....	13
БЮДЖЕТ НЕ УЛОЖИТСЯ В 3% .....	14
МИНФИН ДОПУСКАЕТ РОСТ ДЕФИЦИТА БЮДЖЕТА ДО 4% ВВП ПРИ НИЗКИХ ЦЕНАХ НА НЕФТЬ .....	15
ВЛАДИМИР ЯКУНИН ВЗГЛЯНУЛ НА КРИЗИС.....	17
ГДЕ ВЗЯТЬ ДЕНЬГИ? .....	18
Бюджет РФ пополнят американские банки.....	19
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>21</b>
Поставщик труб взялся за вагоны .....	21
МИЛЛИАРДЫ В ПУТЬ .....	22
ГУБЕРНАТОР: ВСМ МОСКВА - ПЕКИН ДОЛЖНА СВЯЗАТЬ ЧЕЛЯБИНСК И АСТАНУ .....	24
СЕРГЕЙ ТАРУТА РАССКАЗАЛ, КАК ЗАЩИЩАЯСЬ ОТ ВИКТОРА ЯНУКОВИЧА ОТДАЛ БИЗНЕС ВЛАДИМИРУ ПУТИНУ .....	25
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>26</b>
МЫ ЧЕМПИОНЫ В СТРЕЛЬБЕ ПО ЛЕТАЮЩИМ МИШЕНЯМ, ЯПОНЦЫ - ПО СТОЯЩИМ.....	26
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>29</b>
<i>Подробнее</i> .....	29
ВТБ ВЕРНУЛИ КАДРОВЫЙ АКТИВ .....	29

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

## СБЕРБАНК НЕ ВЕДЕТ ПЕРЕГОВОРОВ О ПОКУПКЕ АКТИВОВ ВЭБА – ГРЕФ

МОСКВА, 12 апреля. /ТАСС/. Сбербанк не ведет переговоров о покупке каких-либо активов Внешэкономбанка (ВЭБ). Об этом сообщил глава Сбербанка Герман Греф на пресс-конференции по итогам заседания наблюдательного совета кредитной организации.

"Нет никаких переговоров на эту тему (о покупке активов ВЭБа - прим. ред.), ни по кредитам малому бизнесу, ни по кредитам крупному бизнесу. Пока это все виртуально", - отметил Греф. Ранее газета "Ведомости" со ссылкой на источники сообщила, что ВЭБ может продать Сбербанку высококачественные кредиты на не менее 30 млрд руб.

Также первый зампред Сбербанка Максим Полетаев говорил журналистам, что Сбербанк рассматривает возможность покупки активов ВЭБа, если они будут соответствовать системе оценки рисков банка. Он добавил, что если Сбербанку какой-то актив ВЭБа понравится, то банк готов рассмотреть возможность его приобретения.

ИА Rambler News Service (rns.online), Москва, 12 апреля 2016 11:22

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ "ГАЗПРОМА" ПОКА НЕ ОБСУЖДАЛ ВЫКУП ADR КОМПАНИИ У ВЭБА

Совет директоров "Газпрома" пока не обсуждал выкуп американский депозитарных расписок (ADR) компании у ВЭБа, заявил журналистам глава Минэнерго РФ Александр Новак.

"Пока не обсуждали", - сказал Новак.

Bloomberg со ссылкой на источники сообщал, что «Газпром» может попросить выкупить 2,7% собственных акций у ВЭБа. Банк в конце 2010 года купил ADR на 2,7% акций «Газпрома» у немецкого концерна E. ON. В 2010 году этот пакет стоил \$3,5 млрд.

РБК, Москва, 13 апреля 2016

Юлия Полякова, Максим Товкайло

## ПРАВИТЕЛЬСТВО ИЗБАВИТ ВЭБ ОТ «ОЛИМПИЙСКИХ ЗАЛОГОВ»

До конца этого года правительство должно решить, что делать с «олимпийскими залогами». Обсуждается передача объектов Росимуществу, создание ПИФа под управлением ВЭБа или госкорпорации, которая возьмет их на баланс

Что делать с залогами

До конца этого года правительство должно решить, что делать с «олимпийскими залогами» — спортивными и инфраструктурными объектами, в том числе гостиницами, построенными на кредиты ВЭБа, рассказал РБК источник в госкорпорации и подтвердил источник в правительстве. Сейчас рассматривается несколько вариантов, рассказали собеседники РБК. Первый — передать залоги Росимуществу, а деньги ВЭБу за них перечислит Минфин. Второй — передать залоги в паевой инвестиционный фонд (ПИФ) под управлением ВЭБа, с тем чтобы постепенно их продать. Третий, который уже предлагал три года назад тогдашний председатель ВЭБа

Владимир Дмитриев, — создать специальную госкорпорацию, которая возьмет «олимпийские залого» себе на баланс и будет ими управлять.

В конце прошлого года правительство также обсуждало докапитализацию ВЭБа через облигации федерального займа (ОФЗ). Этот вариант предусматривал передачу прав требований по «олимпийским кредитам» от ВЭБа Минфину. Однако Минфин выступил резко против. По словам источника РБК, близкого к министерству, главным аргументом было то, что это никак не поможет ВЭБу с капиталом.

«Правительство в любом случае начнет предметно обсуждать вопрос «олимпийских залогов» летом, после того как председатель ВЭБа Сергей Горьков представит стратегию развития госкорпорации, — уточнил источник РБК в правительстве. — Рано говорить, что правительство склоняется к какому-либо варианту».

#### Отложенные убытки

ВЭБ принимал участие в финансировании 20 проектов в Сочи общей стоимостью 321 млрд руб., из которых 248,6 млрд руб. это кредиты ВЭБа, говорилось в проспекте госкорпорации к евробондам в 2013 году. ВЭБ столкнулся с неплатежами: на конец 2014 года «олимпийские кредиты» на 183 млрд руб. были классифицированы ВЭБом как проблемные. Формально они не просрочены, но лишь благодаря мораторию на обслуживание и погашение этих кредитов, продленному недавно до середины 2017 года. Без моратория эти кредиты были бы официально неработающими и, по сути, речь идет об отложенных убытках, указывало рейтинговое агентство Fitch.

В 2012 году Владимир Путин (на тот момент премьер, глава наблюдательного совета ВЭБа) поручил Минфину начиная с 2014 года закладывать в бюджет средства на компенсацию ВЭБу убытков по олимпийским кредитам (Минфин выделил ВЭБу лишь 10 млрд в 2014 году). В марте 2014 года ВЭБ попросил правительство компенсировать затраты на строительство олимпийских объектов, писал «Коммерсантъ», и предусмотреть на эти цели лимиты в бюджете на 2015–2017 годы. Госкорпорация прогнозировала, что уже через полтора года может столкнуться с неисполнением платежных обязательств девятью заемщиками, в том числе структурами Владимира Потанина (в частности, курорт «Роза Хутор»), Олега Дерипаски (основная Олимпийская деревня) и Виктора Вексельберга (гостиничный комплекс на 3,6 тыс. номеров на Имеретинской низменности).

Еще одним должником ВЭБа является компания «Курорт плюс», которая в октябре 2015 года купила на аукционе курорт «Горки город» («Горная карусель») у аффилированного со «Сбербанк Капиталом» «СВК Холдинга». «Курорт плюс» — структура, близкая к главе Минсельхоза России Александру Ткачеву, рассказали РБК источник, близкий к продавцу, и источник, знакомый с менеджментом «Горки города». О том, что покупателем является структура, связанная с Ткачевым, также со ссылкой на свои источники писал Forbes.

#### ВЭБ vs олимпийские инвесторы

По данным ВЭБа на 2013 год, кредит «Газпрома» (на Адлерскую ТЭС) составлял 19,5 млрд руб., кредит группы «Ренова» Виктора Вексельберга — 14,4 млрд руб., кредиты группы «Интеррос» Владимира Потанина — 85,2 млрд руб., «Базового элемента» Олега Дерипаски — 33,4 млрд руб., кредит Сбербанка (сейчас компании «Курорт плюс») на «Горную карусель» — 52,2 млрд руб.

Некоторых олимпийских инвесторов текущая ситуация не устраивает. Несмотря на мораторий, например, в «настоящее время выручка по всем сделкам «Базового элемента» полностью направляется ВЭБу на погашение кредита и не оставляет возможностей инвестору для постолимпийского развития проекта», сообщила РБК пресс-служба холдинга Олега Дерипаски.

Так, завершён первый этап реструктуризации долга, в рамках которого произошла реорганизация путем слияния двух сочинских проектов «Баззла» — ООО «Порт Сочи Имеретинский» и ООО «РогСибАл», с последующим объединением кредитов. «Текущая сумма консолидированного долга — 22,8 млрд руб.», — уточнила пресс-служба «Баззла».

По ее данным, варианты реструктуризации обсуждаются с ВЭБом, в том числе уменьшение ставки по кредиту и возможность переноса выплаты процентов после уплаты тела долга. «РогСибАл» имеет возможность гасить сумму накопленного кредита согласно обязательствам, однако не может полноценно обслуживать накопленные процентные платежи, образованные в том числе за счет непредставления банком вплоть до конца 2015 года согласия на сделки по реализации построенных объектов недвижимости», — отмечает пресс-служба «Баззла».

Если платежи не возобновятся в необходимом объеме, сказал РБК источник в ВЭБе, кредитор будет вправе забрать залогов. «Это произойдет либо путем подачи в суд заявления о банкротстве заемщиков, либо, что более желательно, в результате переговоров с ними — залогов в обмен на прощение кредита или его части», — пояснил собеседник РБК.

«Газпром инвестпроект», компания «Газпрома», не имеет просроченной задолженности перед ВЭБом и не ведет переговоров о передаче банку залога, сообщила пресс-служба монополии. Представители группы «Ренова» и компании «Курорт плюс» не ответили на запросы РБК. Пресс-служба холдинга «Интеррос» отказалась от комментариев.

Как оценить объекты

Камнем преткновения остается вопрос оценки олимпийских объектов. Как предположил аналитик рейтингового агентства Standard & Poor's Виктор Никольский, при оценке залогов ВЭБ будет использовать метод дисконтирования денежных потоков — это приведение стоимости денежных потоков, ожидаемых в будущем, к дате оценки. Этот метод позволяет определить справедливую стоимость таких объектов. «Похоже, более надежных методов оценки нет — отсутствует рыночная цена этих объектов, так как вряд ли на них стоит очередь из покупателей», — пояснил Никольский.

По информации собеседника РБК в ВЭБе, может зайти речь и о передаче имущества по балансовой стоимости (размер кредита за вычетом резервов), но при этом о зарплате речи нет. При этом, отмечает Никольский, если ВЭБ за активы получит «живые» деньги, это улучшит его ликвидность. В любом случае передача залогов разгрузит баланс ВЭБа и улучшит показатели капитализации, заключил аналитик.

Пресс-служба ВЭБа отказалась от комментариев. Представители Минфина и Росимущества не ответили на запрос РБК.

Подробнее на РБК:

<http://www.rbc.ru/finances/13/04/2016/570cb3189a79477a7d96ea6e?from=main>

**Телеканал "Россия 24"**

## ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ

12.04.2016, 07:26

Ведущий не назван

**ВЕДУЩИЙ:** По итогам 2015 года производство грузовых вагонов в нашей стране снизилось почти в 2 раза - до 30 тысяч единиц. Спрос падает на фоне перенасыщенного рынка. Чтобы сохранить производство, господдержка в этом году будет увеличена более чем в 3 раза - до 10 миллиардов рублей.

Финансовую помощь по отдельным контрактам российским вагоностроителям окажет и Внешэкономбанк.

Подробности в "Проектах развития" прямо сейчас.

Репортаж

**КОРР:** В конце марта на наблюдательном совете ВЭБа был рассмотрен вопрос об участии банков в финансировании поставки вагонов для московского метро. Речь идет о 660 вагонах. Контракт столичного правительства еще в 2014 году выиграл "Метровагонмаш", входящий в "Трансмашхолдинг".

Планируется, что объем участия банка составит более 27 миллиардов рублей. Появление ВЭБа в этом проекте поможет сдвинуть его с "мертвой точки". Московский метрополитен сможет реализовать свою стратегию развития. В планах - закупить к 2020 году порядка 2 тысяч вагонов, а у "Метровагонмаш" - загрузить свои мощности.

Кирилл ЛИПА, генеральный директор "Трансмашхолдинга: Конечно, для предприятия этот контракт крайне значимый. Такие большие контракты - это большая редкость, и не только в России, но и вообще во всем мире. За такие контракты идет активная борьба, конкурентная борьба, где предлагается минимальная цена, соответственно, осуществляется поиск самого дешевого по возможности финансирования. Самое дешевое финансирование в настоящее время может быть предоставлено только Внешэкономбанком. Он является, по сути, нашим приоритетным партнером по реализации этого контракта.

**КОРР:** Это не первый раз, когда ВЭБ оказывает кредитную поддержку государственно значимым проектам, реализуемым холдингом.

Банк участвует в контракте по модернизации вагонов для метро в Будапеште. Первый поезд планируют поставить заказчику до конца мая. В производстве рельсовых автобусов для Сербии. Что же касается заказа московской "подземки", то у него есть важная особенность - он предусматривает не только поставку, но и обслуживание вагонов.

Кирилл ЛИПА: Было подписано долгосрочное соглашение между "Мосметрополитеном" и "Метровагонмашем" на сервисное обслуживание вагонов метро сроком на 30 лет. По сути, речь идет о так называемом "контракте жизненного цикла". То есть вагоны будут находиться под сервисным обслуживанием, как следствие, фактически под гарантией производителя в течение всего срока их существования.

КОРР: В этом году уже второй раз поддержка российских вагоностроителей выносится на наблюдательный совет ВЭБа. В феврале обсуждалось выделение более 11 миллиардов рублей "Уралвагонзаводу" на поставку 5 тысяч грузовых вагонов в Иран. Реализация контракта должна начаться уже в этом году. Это будет первая сделка по экспорту российской продукции в Иран после снятия санкций. Таким образом, здесь ВЭБ решает сразу несколько задач: финансирует новое производство и поддерживает экспорт.

Владимир ГУТЕНЕВ, первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по промышленности: Речь идет о процентной ставке. Допустим, по "Уралвагонзаводу", по иранскому контракту сумма - более 11 миллиардов. И процентная ставка будет 8,24. То есть ставка чрезвычайно "вкусная". И производитель, я уверен, сможет не только получить прибыль и сохранить рабочие места, но и иметь возможность часть прибыли отправлять на формирование научно-технических заделов для того, чтобы быть конкурентоспособными и в будущем.

Владимир САВЧУК, заместитель генерального директора ИПЕМ: Такая поддержка экспорта - это чрезвычайно важная в сегодняшних экономических условиях поддержка экспорта наших отечественных производителей. Поскольку им приходится конкурировать на внешних рынках именно с институтами поддержки других стран. Поэтому без таких институтов развития, без таких институтов поддержки экспорта у нас, конечно, невозможно было бы что-либо поставлять на внешний рынок.

КОРР: Важно, что для финансирования производства вагонов метро и грузовых вагонов ВЭБ привлечет средства Фонда национального благосостояния. Это позволит предложить более низкие ставки по кредиту. К слову, процентная ставка под 8% была прописана в контракте на поставку вагонов метрополитену, что значительно усложняло поиск кредиторов. А также выдать деньги на длительный срок.

Владимир ГУТЕНЕВ: И здесь мы видим, с одной стороны, абсолютную уверенность в том, что государственные деньги не пропадут. С другой стороны, речь не идет о том, чтобы транжирить то, что накоплено в "тучные годы". А наоборот, мы позволяем фонду заработать на этих деньгах дополнительные доходы. Размещение же в ценных бумагах других государств поддерживает не нашу экономику. А здесь мы видим прямо обратную ситуацию.

КОРР: По итогам 2015-го отмечается падение спроса на грузовые вагоны внутри страны. В последние годы рост производства превышал даже рекордные показатели советского периода. Пик пришелся на 2012-й, когда было произведено более 71 тысячи вагонов. Это привело к насыщению рынка и профициту парка. Как результат - инвестиции в отрасль в прошлом году упали в 7 раз. Из 26 вагоностроительных заводов о выпуске конечной продукции отчитались только 16. Сейчас ситуацию в отрасли под контроль взяло государство. В 2016-м общий объем поддержки увеличен более чем в 3 раза - до 10 миллиардов рублей. Эти меры должны привести к увеличению производства по итогам года на 30%.

**Министерство жилищно-коммунального хозяйства Астраханской области (zhkh.astrobl.ru),  
Астрахань, 12 апреля 2016 10:03**

## **ОПРЕДЕЛЕНЫ ПРЕТЕНДЕНТЫ НА "ПРЕМИЮ РАЗВИТИЯ - 2016"**

Автор: <http://www.premiya-razvitiya.ru/news/40>

Рабочая группа конкурса "Премия развития" утвердила 30 проектов, которые стали претендентами на соискание премии **Внешэкономбанка** в 8 номинациях. Всего на конкурс было подано 303 заявки из 62 регионов.

Лидерство по числу отобранных проектов поделили между собой Санкт-Петербург и Республика Татарстан. В число претендентов по данным регионам попали сразу 6 заявок, по 3 от каждого. По

2 проекта номинировано от Республики Башкортостан, а также Московской, Самарской и Ростовской областей. Всего в числе номинантов - 30 компаний из 21 региона РФ.

Предварительный конкурсный отбор также прошло по 1 проекту из следующих регионов: Липецкая область, Белгородская, Кировская, Костромская область, Краснодарский, Приморский, Алтайский край, Республика Северная Осетия - Алания, Владимирская область, Оренбургская, Архангельская, Астраханская область, Республика Марий Эл, Ставропольский край, Свердловская область.

"В этом году конкурсной комиссии пришлось сделать нелегкий выбор, прокомментировал заместитель Председателя Внешэкономбанка - член Правления Сергей Васильев, - поскольку подавляющее большинство присланных заявок было достойно включения в список номинантов. По сути, мы выбирали лучших из лучших уже на первом этапе конкурса, а дальше наша задача только усложняется. Мы хотели бы поблагодарить всех участников за то, что они остановили свой выбор на действительно интересных, и социально важных проектах, многие из которых также направлены на развитие своего региона и повышение качества жизни. Особо отмечу, что более 90% номинированных проектов финансировались без участия Внешэкономбанка. За 4 года Премия стала самостоятельным конкурсом, направленным на поощрение и развитие лучших российских практик в области эффективного управления инвестициями и формирование благоприятного инвестиционного климата в регионах. Это изначально было очень важно для нас, и сейчас мы видим, что конкурсанты полностью разделяют наш подход".

<https://zhkh.astrobl.ru/press-release/opredeleny-pretendenty-na-premiyu-razvitiya-2016>

## ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Kirova33.ru, Кисловодск, 13 апреля 2016 5:03

### НА КАВКАЗСКИХ МИНЕРАЛЬНЫХ ВОДАХ ПОЯВИТСЯ КРУПНЫЙ ВЫСТАВОЧНЫЙ ЦЕНТР

12 апреля 2016 года в Ессентуках под председательством заместителя Министра РФ по делам Северного Кавказа, председателя Совета директоров АО "Корпорация развития Северного Кавказа" Одеса Байсултанова состоялось совещание, в ходе которого обсуждались приоритетные проекты, реализуемые АО "КРСК". В мероприятии приняли участие советник председателя Внешэкономбанка Вячеслав Синюгин, генеральный директор АО "КРСК" Сергей Харитонов, представители АО "КРСК" в субъектах, входящих в состав Северо-Кавказского федерального округа.

Заместитель Министра РФ по делам Северного Кавказа Одес Байсултанов отметил, что в соответствии с концепцией инновационного медицинского кластера на территории всех субъектов Северо-Кавказского федерального округа будут созданы реабилитационные центры для людей, прошедших лечение в медкластере, и прежде всего, конечно, для жителей СКФО. "С учетом природного потенциала регионов Северного Кавказа нами было принято решение включить в состав инновационного медицинского кластера реабилитационные центры в каждом из субъектов округа. Это позволит нам значительно расширить спектр медицинских услуг, которые будет предлагать кластер", - заявил Одес Байсултанов и добавил, что помимо проекта медкластера АО "КРСК" в настоящее время прорабатывает еще несколько приоритетных для экономики СКФО проектов.

Советник Председателя Внешэкономбанка Вячеслав Синюгин подчеркнул, что для ВЭБа ключевыми в регионе являются два проекта. "В приоритете у нас Многофункциональный

выставочный центр на территории Минеральных вод. Это большой и перспективный для региона проект, завершение которого мы совместно с коллегами прорабатываем. И, конечно, реализация "дорожной карты" создания медицинского кластера. Нам нужна эффективная рабочая модель, чтобы получить максимальный эффект для экономики региона от вкладываемых на разработку проектно-сметной документации инвестиций", - отметил Вячеслав Синюгин.

Подводя итоги совещания, заместитель Министра РФ по делам Северного Кавказа Одес Байсултанов отметил: "Считаю, что проекты, которые мы сегодня обсудили, должны реализовываться в тесной связке и в едином ключе. Потенциальные возможности многофункционального выставочного центра будут учитываться и использоваться при реализации проекта инновационного медицинского кластера. МВЦ должен будет стать своего рода хабом для позиционирования возможностей медкластера, и прежде всего - как международной площадки", - резюмировал Одес Байсултанов.

<http://www.kirova33.ru/news/id7095/>

**Кавказ Сегодня (kavtoday.ru), Пятигорск, 12 апреля 2016 21:19**

## **ПРОЕКТ МЕДКЛАСТЕРА НА КАВМИНВОДАХ ЗАТРОНЕТ ВСЕ РЕГИОНЫ СЕВЕРНОГО КАВКАЗА**

Автор: Юлия Зайкова

Создание медицинского кластера на территории Кавказских Минеральных Вод стало одной из главных тем совещания в Минкавказе 12 апреля. Участниками встречи стали председатель Совета директоров АО "Корпорация развития Северного Кавказа" Одес Байсултанов, советник председателя Внешэкономбанка Вячеслав Синюгин, гендиректор КРСК Сергей Харитонов.

Как рассказал, открывая совещание, Вячеслав Синюгин, в настоящее время две темы являются абсолютными приоритетами для Внешэкономбанка. Первая - это запуск проекта Многофункционального выставочного центра. Синюгин отметил, что проект сложный, требующий решений, которые должны ввести его в строй. Сейчас проведен аудит проекта, изучены вопросы его реализации. После совещания представителям Внешэкономбанка и КРСК предстоит поехать осмотреть площадку центра и обсудить координацию действий. Как подчеркнул Одес Байсултанов, проект МВЦ идет в тесной связке с проектом медкластера. Его концепция пока еще находится в стадии разработки, однако предполагается, что центр будет являться неким коммуникатором для медкластера. Он может стать площадкой для проведения презентаций, конференций, семинаров и т.п. Второй вопрос совещания - непосредственно подготовка и начало реализации проекта медкластера.

"Это весьма ответственный и крупный проект. Наверное, один из крупнейших на Северном Кавказе. Хочу сразу сказать, что проект затронет несколько субъектов федерации, и здесь весьма важно на стадии подготовки концепции принять выверенные решения, которые обеспечат максимальное достижение социально-экономических эффектов на территории СКФО", - сказал Вячеслав Синюгин.

Сергей Харитонов коротко рассказал о том, на какой стадии сейчас находится проект.

"70% деятельности КРСК сейчас составляет проект медкластера. Хорошей новостью является то, что те предварительные концепции были заложены, обсуждены и то, что предварительное финансирование работает - создание кластера включено в федеральный бюджет - это уже первый успех. Не просто на 2016 год запланированы средства, запланирована огромная сумма, особенно по нынешним временам, более 40 млрд. рублей на финансирование до 2020 года", - сказал Харитонов.

По словам гендиректора КРСК, в этом году перед корпорацией стоит задача завершить работу над концепцией, создать медико-техническое задание, которое позволит уже в 2016 году перейти на проектно-сметную документацию. Смета проекта должна быть готова в первой половине 2017 года.

Напомним, проект медкластера на Кавминводах предполагает создание медицинского университета, многофункциональной клиники, реабилитационных центров и технопарка, который

будет заниматься фармацевтическим производством, а также включать в себя сборочное производство для медоборудования.

По окончании заседания Одес Байсултанов рассказал, что проект может затронуть не только территорию, входящую в медкластер. Речь идет о создании реабилитационных центров, которые появятся на санаторно-курортной базе Северо-Кавказских регионов.

"В каждом субъекте СКФО есть свои уникальные места, которые мы и хотим использовать для создания там реабилитационных центров. Все проекты необходимо тщательно просчитать, каждый регион должен будет защитить свой проект и доказать, что он сможет работать и не станет расходным обязательством для федерального бюджета", - рассказал Байсултанов.

<http://kavtoday.ru/13111>

**Курс дела (kursdela.biz), Челябинск, 12 апреля 2016 15:21**

## **БЕЗ ЕКАТЕРИНБУРГА И АСТАНЫ: В ПАРТНЕРСТВЕ "УРАЛЬСКАЯ СКОРОСТНАЯ МАГИСТРАЛЬ" СОСЕДНИЕ РЕГИОНЫ ПОКА НЕ УЧАСТВУЮТ**

Автор: Кирилл Кузнецов

Учредителями хозпартнерства стала структура **ВЭБ**, Челябинская область и предприниматель, вложивший 10 тыс. руб.

В Челябинске создано хозяйственное партнерство "Уральская скоростная магистраль", сообщает znak.com. Хозпартнерство зарегистрировано по адресу город Челябинск, проспект Ленина, дом 57. В этом здании расположены минфин региона и областная контрольно-счетная палата. ХП "УСМ" создается для разработки проектной документации для строительства скоростной железнодорожной магистрали Екатеринбург - Челябинск. Ранее сообщалось, что проект магистрали внесен в список первоочередных в программе развития скоростного и высокоскоростного движения ОАО "РЖД". На его реализацию запланировано направить 122,6 млрд рублей. Строительство магистрали должно быть завершено к 2020 году.

Как следует из данных Единого госреестра юрлиц, учредителями выступили ОАО "Федеральный центр проектного финансирования" - структура **ВЭБ**, которое внесло в уставный капитал 50 млн рублей, и предприниматель, гендиректор партнерства "УСМ" Сергей Голыгин. Его вклад равен 10 тыс. рублям.

Согласно данным базы СПАРК, уставный капитал ХП "УСМ" заявлен в размере 100 млн 10 тыс. рублей. В соответствии с предварительными договоренностями, оставшиеся 50 млн. рублей внесут власти Челябинской области - соучредители партнерства. Участие Свердловской области пока не предусмотрено - правительство Среднего Урала ранее заявило, что интересы региона при создании ХП "УСМ" будут защищены не в полном объеме.

Между тем, буквально на днях достигнута еще одна договоренность в рамках создания магистрали Пекин - Москва. Дальнейшая трассировка пути Челябинск - Екатеринбург планируется через Костанай в Астану. И не смотря на то, что власти на всех уровнях отмечают, что этот проект непременно придаст серьезный импульс развитию различных сфер экономик нескольких регионов, пока в учредителях ХП "УСМ" не фигурируют ни Свердловская область, ни Казахстан.

<http://www.kursdela.biz/articles/?ID=57733>

**Advis.ru, Санкт-Петербург, 12 апреля 2016 14:36**

## **ОАО "ВЭБ-ЛИЗИНГ" ПРОФИНАНСИРОВАЛО АВТОБУСЫ ДЛЯ КРУПНЕЙШЕГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ПСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ "ПСКОВПАССАЖИРАВТОТРАНС"**

ОАО "ВЭБ-лизинг" профинансировало приобретение девяти автобусов для крупнейшего транспортного предприятия Псковской области "Псковпассажиравтотранс". Сумма сделки составила более 39 миллионов рублей. Благодаря участию ВЭБ-лизинг на линию вышли пять новых автобусов ПАЗ-32054, предназначенных для работы на пригородных маршрутах, и четыре туристических автобуса King Long XM Q66127C для междугородних перевозок. Автобусы ПАЗ были приобретены на наиболее выгодных условиях: клиент смог воспользоваться программой льготного лизинга, реализуемой совместно с Минпромторгом России в рамках подпрограммы "Автомобильная промышленность" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности".

21 января 2016 года в церемонии презентации новых автобусов приняли участие Губернатор Псковской области Андрей Анатольевич Турчак, директор ГППО "Псковпассажиравтотранс" Александр Петрович Гизбрехт, представители Администрации Псковской области, а также представители псковского регионального подразделения ОАО "ВЭБ-лизинг". Андрей Анатольевич Турчак поздравил водителей и жителей Псковской области с получением нового пассажирского транспорта и подчеркнул, что в этом году обновление регионального автопарка будет продолжено. В первую очередь должны быть заменены автобусы, которые работают в районах на подвозе школьников. Кроме того, в центре внимания - междугородние пассажирские перевозки.

В ходе мероприятия губернатор Псковской области поблагодарил ОАО "ВЭБ-лизинг" за проделанную работу и профессионализм и выразил надежду на дальнейшее сотрудничество.

ОАО "ВЭБ-лизинг" - с 2008 года входит в группу **Внешэкономбанка**. Основными направлениями деятельности компании является лизинг современных воздушных судов, высокотехнологического оборудования, подвижного состава, морских и речных судов, автомобилей и специальной техники. С 2009 года ОАО "ВЭБ-лизинг" является лидером российской лизинговой отрасли в терминах объема нового бизнеса, а с первого полугодия 2012 года - и по чистому лизинговому портфелю. С начала 2014 года ОАО "ВЭБ-лизинг" является лидером в сегменте автомобильного лизинга.

[http://www.advis.ru/php/view\\_news.php?id=E171F626-472B-B74F-BCEC-1BEBFB454176](http://www.advis.ru/php/view_news.php?id=E171F626-472B-B74F-BCEC-1BEBFB454176)

**РИА Новости # Все новости (Закрытая лента), Москва, 12 апреля 2016 18:41**

## **СУД ОТКЛОНИЛ ИСК БАНКА "ГЛОБЭКС" ОБ ОБРАЩЕНИИ ВЗЫСКАНИЯ НА 5% АКЦИЙ SVYAZNOY N.V.**

МОСКВА, 12 апр - РИА Новости. Арбитражный суд Москвы отклонил иск банка "Глобэкс" (входит в группу **Внешэкономбанка**) к кипрской компании Trellas Enterprises Limited, владеющей активами ГК "Связной", с требованием обратить взыскание на 5% акций голландской Svyaznoy N.V., головной структуры группы, передает корреспондент РИА Новости из зала суда.

Банк требовал продать с торгов принадлежащий ответчику 5%-ный пакет акций Svyaznoy N.V., который находится в залоге у банка по договору залога от 12 октября 2012 года, установив начальную продажную стоимость в размере около 1,5 миллиарда рублей. Договор залога, по словам представителя истца, был заключен в обеспечение обязательств ответчика по подписанному в тот же день договору купли-продажи 5% акций Svyaznoy N.V., по которому Trellas обязалась в будущем выкупить акции у банка.

По словам представителя "Глобэкса", сумма неисполненных обязательств ответчика составляет около 60,1 миллиона евро. Он также отметил, что сделка представляла собой "известную английскому праву форму кредита", она предусматривала вхождение банка в капитал Svyaznoy N.V. и последующий возврат денежных средств с процентами.

Представитель Trellas адвокат "Делькредере" Анастасия Тараданкина возражала против удовлетворения иска. По ее словам, договоры залога и купли-продажи акций прекратили свое

действие. Ответчик сослался на положения основного договора, по которым он автоматически расторгается, если указанное в нем имущество оказывается несвободно от обременений. Таким обременением был арест, наложенный кипрским судом с конца 2014 года на все имущество Trellas. Ответчик также отметил, что по сделке "никто ничего не получил", иные обстоятельства, заявленные как основания для обращения взыскания на предмет залога, не доказаны

Третьим лицом в иске указан Максим Ноготков, основатель одного из крупнейших российских сотовых ритейлеров "Связной". Суд ранее отклонил ходатайство истца о приостановлении производства по делу до вступления в силу решения Лондонского международного арбитражного суда по иску АО "Глобэксбанк" к Trellas Enterprises Limited.

"Связной" - один из крупнейших мобильных ритейлеров в РФ. Контролирующим акционером в результате смены собственника стал предприниматель Олег Малис. North Financial Overseas Corp. (NFOC, входит в группу Solvers Олега Малиса) владеет 51% акций Trellas.

## Аргументы и Факты # Иркутск (Восточная Сибирь), Иркутск, 13 апреля 2016 6:00

### ГАЗОВОЕ УСКОРЕНИЕ

ЛИКВИДАЦИЮ БЦБК И ГАЗИФИКАЦИЮ ПРИАНГАРЬЯ НА ПРОШЛОЙ НЕДЕЛЕ ПРЕЗИДЕНТ РОССИИ ВЛАДИМИР ПУТИН ОБСУДИЛ С ГУБЕРНАТОРОМ ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ СЕРГЕЕМ ЛЕВЧЕНКО.

Речь шла о том, что рекультивация площадки закрытого в 2013 году Байкальского целлюлозно-бумажного комбината идет непозволительно медленно. Чтобы придать ей ускорение, глава региона попросил президента передать полномочия по реализации этой программы с федерального на областной уровень. Сейчас ликвидацией отходов занимается структурное подразделение Внешэкономбанка "ВЭБ Инжиниринг".

" Президент поддержал нас в том, чтобы все права оператора по Байкальску, касающиеся теплоисточника, промплощадки и шламоотвалов, были переданы под ответственность Иркутской области ", - сообщил Сергей Левченко.

По его мнению, в Байкальске нужно строить совершенно новый теплоисточник, а не перепрофилировать старый, доставшийся городу в наследство от комбината. И лучшим вариантом была бы не угольная, а экологичная газовая или электрокотельная. Возможности поставки газа Сергей Левченко обсудил с руководителями вертикально-интегрированных компаний, работающих в регионе. Одна из них, по его словам, готова поставлять попутный газ с нефтегазоконденсатного месторождения с севера области, а с руководством другой монополии договорились, чтобы строительство той части газопровода " Сила Сибири " , которая должна проходить по Приангарью, началось раньше, чем планировалось. И в этом нашему губернатору помог президент страны. " В своем обращении к нему я указал срок начала строительства в 2017 году, чтобы успеть сделать проект и провести все согласования. Если бы мы не приблизили этот срок, то все перспективы строительства трубы на юг области уходили бы примерно за 2022 год. А мы и так уже давно ожидаем, чтобы регион газифицировали ", - сказал Сергей Левченко.

Он также рассказал, что провел предварительные переговоры с газовым монополистом и энергетиками о переводе некоторых котельных региона на газ, пилотным проектом может стать НовоЗиминская ТЭЦ. По словам губернатора, софинансировать строительство газопровода готов " Саянскхимпласт " , а диаметр трубы должен быть рассчитан на поставки газа не только в Саянск, но и в другие города - УсольеСибирское, Ангарск, Иркутск.

Полина ЕРМАКОВА

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

## ПУТИН ПОРУЧИЛ ДОПОЛНИТЕЛЬНО ПРОРАБОТАТЬ ФИНАНСИРОВАНИЕ ЗАКУПОК ЛОКОМОТИВОВ

Москва. 12 апреля. ИНТЕРФАКС - Президент РФ Владимир Путин поручил премьер-министру РФ Дмитрию Медведеву при участии ОАО "Российские железные дороги" (МОЕХ: [RZHD](#)) дополнительно проработать вопрос финансирования инвестиционного проекта "Приобретение тягового подвижного состава", говорится на сайте главы государства.

Срок исполнения - 30 апреля. Поручение дано по итогам совещания по экономическим вопросам, состоявшегося 1 апреля 2016 года.

"Представить согласованные предложения по дальнейшей реализации (проекта - ИФ) с учетом необходимости обеспечения сбалансированной загрузки производственных мощностей российских производителей", - отмечается в сообщении.

Как сообщалось ранее, в 2016 г. ОАО "Российские железные дороги" рассчитывает закупить 507 новых локомотивов на 69,2 млрд руб., в том числе 257 электровозов и 250 тепловозов. Почти три четверти этого объема компания намерена приобрести у "Трансмашхолдинга" (МОЕХ: [TRMH](#)) (368 машин), еще 139 - у структур группы "Синара" и их партнеров. При этом компания рассчитывает на 39,8 млрд руб. из Фонда национального благосостояния (ФНБ), подготовленного решения о выделении которых пока нет.

В 2015 г. монополия приобрела 502 локомотива. Закупка полностью финансировалась за счет средств ФНБ в размере 60,2 млрд руб., размещенных в облигациях РЖД сроком на 25 лет. В сентябре 2015 г. замминистра транспорта Алексей Цыденов заявлял, что ведомство надеется на продолжение финансирования из фонда проекта РЖД по закупке локомотивов путем выкупа облигаций монополии. Речь идет об оставшихся 39,8 млрд руб. из 100 млрд руб. средств Фонда национального благосостояния, ранее размещенных в ВТБ (МОЕХ: [VTBR](#)).

Выделить из ФНБ 100 млрд руб. на четыре инвестиционных проекта РЖД (по покупке локомотивов, а также трех - по развитию ж/д инфраструктуры) в конце 2014 г. распорядился глава правительства РФ Дмитрий Медведев. Непосредственно на приобретение тягового подвижного состава было решено направить 60,2 млрд руб. Средства решено было выделять через ВТБ, который должен был приобретать облигации ж/д перевозчика: министерство финансов РФ разместило их на субординированном депозите в банке.

В то же время три других инфраструктурных проекта в мае было решено финансировать за счет пенсионных накоплений, находящихся под управлением **Внешэкономбанка** (МОЕХ: [VEBM](#)). В результате из ранее зарезервированных и уже переведенных в ВТБ средств 39,8 млрд руб. остаются нераспределенными и могут быть направлены на инвестиционные проекты компании. В сентябре в то время первый вице-президент компании Вадим Морозов предложил министерству экономического развития РФ выделить эти средства перевозчику на приобретение локомотивов в 2016 г.

При этом старший вице-президент РЖД Вадим Михайлов заявлял "Интерфаксу", что общий объем средств, которые будут выделены на эти цели, станет понятен после подготовки финансового плана компании на будущий год. "40 млрд руб. (из ФНБ - ИФ) мы имеем как данность. Дальше будет какая-то сумма своя, которая будет определена по итогам составления финансового плана. Сколько наскребем дополнительно к 40 млрд руб., столько и будет общая программа (по покупке локомотивов - ИФ)", - говорил он.

## **АЛЕКСЕЙ КУДРИН ПЕРЕХОДИТ НА ДРУГОЙ УРОВЕНЬ ЭКСПЕРТИЗЫ БЫВШИЙ ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР МОЖЕТ СТАТЬ АВТОРОМ НОВОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ СТРАНЫ**

13.04.2016

Экс-министр финансов и бывший вице-премьер правительства Алексей Кудрин сообщил вчера, что может войти в руководство Центра стратегических разработок (ЦСР), который с 1999 года занимается подготовкой различных программ (в том числе предвыборных) по заказам президента или правительства. В ЦСР ожидают, что господин Кудрин возглавит разработку "комплексной программы развития страны", но не называют ее "заказчиком". В Кремле вчера назвали господина Кудрина одним из лучших министров финансов в мире. А мнения экспертов разделились: его назначение называют и "просто фактом биографии", и "транзитом" перед возвращением во власть.

Алексей Кудрин вчера сообщил, что готов войти в состав руководства ЦСР, но переговоры по этому поводу еще идут: "Мне поступило предложение. Я в принципе согласен, но это требует соответствующих процедур, которые требуют времени".

В ЦСР в успехе переговоров почти не сомневаются. "Приход человека с таким опытом подтвердил бы уровень качества и масштаба работ, который был востребован руководством страны и экспертным сообществом в начале 2000-х годов", — заявил "Ъ" зампред совета ЦСР, член Совета федерации Дмитрий Мезенцев. Напомним, ЦСР был создан в 1999 году и сразу стал экспертной площадкой, где под руководством Германа Грефа разрабатывалась программа социально-экономических реформ до 2010 года ("программа Грефа"), которая стала первой предвыборной программой Владимира Путина. С тех пор ЦСР в разные годы возглавляли Эльвира Набиуллина (ныне глава Центробанка), Михаил Дмитриев (бывший зампред Минэкономки, выполнявший социальный аспект "программы Грефа"). Господин Мезенцев уверен, что Алексей Кудрин способен привлечь к работе экспертов "не только экономического и социального цеха", но и гуманитарной сферы, а итогом станет "комплексная реалистичная программа развития, обеспеченная подпрограммами по всем направлениям и реальными предложениями по совершенствованию законодательной базы". Он не уточнил, получил ли ЦСР конкретный заказ, как это было в 1999 году.

Алексей Кудрин, который после ухода из Белого дома в 2011 году создал и возглавил Комитет гражданских инициатив (КГИ), пока не раскрывает цели своего прихода в ЦСР: "Сейчас рано говорить об обязанностях". Сейчас в ЦСР вакантна должность председателя совета (ЦСР — общественный орган, все должности выборные), которую до 2014 года занимал глава РАНХиГС Владимир Мау.

В Кремле вчера прокомментировали планы бывшего вице-преьера вне всякой связи с конкретными программами. "Алексей Кудрин обладает великолепными знаниями, он один из очень успешных членов кабинета министров в стране, один из лучших министров финансов в мире. Было бы неверно не использовать его экспертизу для построения тех или иных планов, — заявил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. — В каких формах будет это происходить — его решение". В КГИ, от руководства которым Алексей Кудрин отказываться не планирует, от официальных комментариев отказались. Некоторые члены КГИ высказали "Ъ" предположение, что назначение в ЦСР — "это транзит" перед возвращением во власть. Дмитрий Песков на этот счет заявил: "Мы никогда кадровые дела не анонсируем и не говорим на эту тему".

Эксперты, не связанные с КГИ, не видят признаков "возвращения во власть" господина Кудрина. Однако, как заявил "Ъ" президент фонда "Петербургская политика" Михаил Виноградов, "программа, разработкой которой он займется, позволит заполнить вакуум во внутриполитической повестке дня, который образовался за два года доминирования

внешнеполитической повестки". "Такая программа позволит консервативному крылу "Единой России" критиковать "ультралибералов", защищая таким образом правительство Медведева", — считает гендиректор Международного института политической экспертизы Евгений Минченко. По его мнению, приход в ЦСР станет не более "чем фактом биографии Кудрина", так как он уже "не смог вернуться во власть на тех условиях и с теми полномочиями, на которые рассчитывал".

Виктор Хамраев

Подробнее: <http://www.kommersant.ru/doc/2962409>

**ВЕДОМОСТИ**

THE WALL STREET JOURNAL — RUSSIA — FINANCIAL TIMES

Деньги и власть

Ведомости, Москва, 13 апреля 2016

## БЮДЖЕТ НЕ УЛОЖИТСЯ В 3%

Александра Прокопенко, МАРГАРИТА ПАПЧЕНКОВА

Сейчас цена на нефть около \$32, а значит, дефицит будет около 4%, но не больше», — заявил на Биржевом форуме министр финансов Антон Силуанов. В послании Федеральному собранию президент Владимир Путин ограничил предельный уровень дефицита бюджета 3% ВВП плюс расходы на поддержку **ВЭБа** (одобрено 150 млрд руб. из «президентского» резерва). Ранее Минфин говорил, что бюджет, сверстаный исходя из \$50/барр., уложится в дефицит 3% и при \$40. Эту цену Минэкономразвития и заложило в проект макроэкономического прогноза на 2016 г.

Аналитики Morgan Stanley называли нефтяные ожидания российских властей оптимистичными. По прогнозу МВФ, нефть марки Brent в 2016 г. будет стоить \$34,75/барр. и подорожает до \$40,99 в 2017 г. Прогноз Всемирного банка — около \$37 в 2016 г. Средняя цена российской нефти Urals — \$32 с начала года, сказал Силуанов. Даже при цене нефти \$40–42 дефицит бюджета будет около 5% ВВП, поспорил экс-министр финансов Алексей Кудрин со своим бывшим замом Силуановым, плановое сокращение расходов бюджета приведет к дефициту в 4,7–4,8%.

За дефицит приходится дорого платить, сказал Силуанов, резервный фонд не бесконечен. Долг очень дорогой — под 9–10% годовых. «И если мы будем дальше продолжать его наращивать, то стоимость этого долга сокращаться не будет, с одной стороны, а с другой стороны, мы сможем брать этот долг все короче и короче. И если утрировать ситуацию, то можно прийти до ГКО», — опасается он.

Силуанов заявил о намерении сокращать дефицит бюджета на 1% ВВП в год и сохранить номинальный уровень расходов, но не уточнил, какими именно методами планирует этого добиться. Компании не уверены, «как экономические власти будут действовать при таком уровне дефицита бюджета, будут ли повышать налоги», говорит он. По подсчетам Morgan Stanley, дефицит бюджета при среднегодовой цене нефти в \$35/барр. будет 5,1% ВВП, а с учетом мер по сокращению расходов и возможного повышения доходов — 4,2%. Чтобы закрыть дополнительную дыру, можно нарастить внутренние займы на 100 млрд руб., потратить дополнительно 500 млрд руб. из резервного фонда, приватизация даст еще 300 млрд руб., подсчитали аналитики инвестбанка в феврале.

Правительство не объявило, как собирается балансировать бюджет в среднесрочной перспективе, говорилось в мартовском обзоре аналитиков «ВТБ капитала»: не известно, как оно будет повышать доходы, сокращать расходы и реформировать пенсионную систему. В неопределенности бюджетной политики правительство упрекает и ЦБ: это один из факторов, мешающих снижать ставку. Остро необходима разработка программы, которая позволила бы сбалансировать бюджетную систему в среднесрочной перспективе, подчеркивала ранее

председатель ЦБ Эльвира Набиуллина, без этого бюджет будет источником рисков и для экономики, и для денежно-кредитной политики.

«Макроэкономической политикой можно разрушить экономику, довести ее до коллапса, а вот что-то поменять радикально нельзя», – говорил на Биржевом форуме президент Альфа-банка Петр Авен. Главное – институциональная среда, улучшение конкуренции. Люди не берут денег не потому, что ставка высокая, а потому, что не верят в будущее, считает он.

При цене на нефть около \$40 можно выйти на 3%-ный дефицит точечными мерами, но если цена будет ниже, удержать планку будет сложно: все инструменты уже почти выбраны, говорит высокопоставленный чиновник. «Основные опции правительства – сокращение расходов и повышение налогов, но сокращать расходы дальше не получится – бюджет и так выжали; повышать налоги можно разве что на нефтяную отрасль – но и тут собрать можно не более 100 млрд руб.», – объясняет он. Остается развилка: либо применять нестандартные меры вроде эмиссии или неформального регулирования курса, либо допустить дефицит выше 3%, который частично покрывается приватизацией, перечисляет чиновник. Крайний вариант – нарастить расходование резервного фонда. Такая опция обсуждается, но финального решения нет, «к выборам мы и так подходим с очень маленькими резервами», констатирует он.

Правительство фактически приняло решение перенести пересмотр бюджета на осень, указывает Владимир Тихомиров из БКС: Минфин уже придерживает часть бюджетных расходов там, где это возможно, секвестрируя бюджет без юридического оформления. «Так они скорее всего и будут поступать, надеюсь, что отрастет нефть и не будет крайней необходимости залезать в резервные фонды», – полагает он.

Неопределенность затрагивает значительную часть экономических агентов и населения, которые являются получателями бюджетных средств, подчеркивает Тихомиров. Ее снижению может способствовать повышение эффективности коммуникации, полагают аналитики «ВТБ капитала», открытая дискуссия по бюджетной политике необходима и важно, чтобы она укладывалась в сжатые временные рамки.

<https://rns.online/energy/Sovet-direktorov-Gazproma-poka-ne-obsuzhdal-vikup-ADR-kompanii-u-VEBa-2016-04-12/>



Ведомости, Москва, 13 апреля 2016

## МИНФИН ДОПУСКАЕТ РОСТ ДЕФИЦИТА БЮДЖЕТА ДО 4% ВВП ПРИ НИЗКИХ ЦЕНАХ НА НЕФТЬ

Автор: Александра Прокопенко

Статья опубликована в № 4054 от 13.04.2016 под заголовком: Бюджет не уложится в 3% Его финансирование может потребовать нестандартных мер или роста трат резервного фонда Сейчас цена на нефть около \$32, а значит, дефицит будет около 4%, но не больше", - заявил на Биржевом форуме министр финансов Антон Силуанов. В послании Федеральному собранию президент Владимир Путин ограничил предельный уровень дефицита бюджета 3% ВВП плюс расходы на поддержку ВЭБа (одобрено 150 млрд руб. из "президентского" резерва). Ранее Минфин говорил, что бюджет, сверстаный исходя из \$50/барр., уложится в дефицит 3% и при \$40. Эту цену Минэкономразвития и заложило в проект макроэкономического прогноза на 2016 г. Аналитики Morgan Stanley называли нефтяные ожидания российских властей оптимистичными. По прогнозу МВФ, нефть марки Brent в 2016 г. будет стоить \$34,75/барр. и подорожает до \$40,99 в 2017 г. Прогноз Всемирного банка - около \$37 в 2016 г. Средняя цена российской нефти Urals - \$32 с начала года, сказал Силуанов. Даже при цене нефти \$40-42 дефицит бюджета будет около 5% ВВП, поспорил экс-министр финансов Алексей Кудрин со своим бывшим замом Силуановым, плановое сокращение расходов бюджета приведет к дефициту в 4,7-4,8%.

За дефицит приходится дорого платить, сказал Силуанов, резервный фонд не бесконечен. Долг очень дорогой - под 9-10% годовых. "И если мы будем дальше продолжать его наращивать, то стоимость этого долга сокращаться не будет, с одной стороны, а с другой стороны, мы сможем брать этот долг все короче и короче. И если утрировать ситуацию, то можно дойти до ГКО", - опасается он.

Силуанов заявил о намерении сокращать дефицит бюджета на 1% ВВП в год и сохранить номинальный уровень расходов, но не уточнил, какими именно методами планирует этого добиться. Компании не уверены, "как экономические власти будут действовать при таком уровне дефицита бюджета, будут ли повышать налоги", говорит он. По подсчетам Morgan Stanley, дефицит бюджета при среднегодовой цене нефти в \$35/барр. будет 5,1% ВВП, а с учетом мер по сокращению расходов и возможного повышения доходов - 4,2%. Чтобы закрыть дополнительную дыру, можно нарастить внутренние займы на 100 млрд руб., потратить дополнительно 500 млрд руб. из резервного фонда, приватизация даст еще 300 млрд руб., подсчитали аналитики инвестбанка в феврале.

Правительство не объявило, как собирается балансировать бюджет в среднесрочной перспективе, говорилось в мартовском обзоре аналитиков "ВТБ капитала": не известно, как оно будет повышать доходы, сокращать расходы и реформировать пенсионную систему. В неопределенности бюджетной политики правительство упрекает и ЦБ: это один из факторов, мешающих снижать ставку. Остро необходима разработка программы, которая позволила бы сбалансировать бюджетную систему в среднесрочной перспективе, подчеркивала ранее председатель ЦБ Эльвира Набиуллина, без этого бюджет будет источником рисков и для экономики, и для денежно-кредитной политики.

"Макроэкономической политикой можно разрушить экономику, довести ее до коллапса, а вот что-то поменять радикально нельзя", - говорил на Биржевом форуме президент Альфа-банка Петр Авен. Главное - институциональная среда, улучшение конкуренции. Люди не берут денег не потому, что ставка высокая, а потому, что не верят в будущее, считает он.

При цене на нефть около \$40 можно выйти на 3%-ный дефицит точечными мерами, но если цена будет ниже, удержать планку будет сложно: все инструменты уже почти выбраны, говорит высокопоставленный чиновник. "Основные опции правительства - сокращение расходов и повышение налогов, но сокращать расходы дальше не получится - бюджет и так выжали; повышать налоги можно разве что на нефтяную отрасль - но и тут собрать можно не более 100 млрд руб.", - объясняет он. Остается развилка: либо применять нестандартные меры вроде эмиссии или неформального регулирования курса, либо допустить дефицит выше 3%, который частично покрывается приватизацией, перечисляет чиновник. Крайний вариант - нарастить расходование резервного фонда. Такая опция обсуждается, но финального решения нет, "к выборам мы и так подходим с очень маленькими резервами", констатирует он.

Правительство фактически приняло решение перенести пересмотр бюджета на осень, указывает Владимир Тихомиров из БКС: Минфин уже придерживает часть бюджетных расходов там, где это возможно, секвестрируя бюджет без юридического оформления. "Так они скорее всего и будут поступать, надеюсь, что отрасли нефть и не будет крайней необходимости залезать в резервные фонды", - полагает он.

Неопределенность затрагивает значительную часть экономических агентов и населения, которые являются получателями бюджетных средств, подчеркивает Тихомиров. Ее снижению может способствовать повышение эффективности коммуникации, полагают аналитики "ВТБ капитала", открытая дискуссия по бюджетной политике необходима и важно, чтобы она укладывалась в сжатые временные рамки.

<http://www.vedomosti.ru/economics/articles/2016/04/13/637488-minfin-dopuskaet-rost-defitsita-byudzheta>

**Коммерсант**

Политика  
13 апреля 2016

**ВЛАДИМИР ЯКУНИН ВЗГЛЯНУЛ НА КРИЗИС**

Сергей Горяшко

Создаваемый им аналитический центр опубликовал первый доклад совместно с МГУ

Центр исследований экономической политики экономического факультета МГУ под руководством Андрея Клепача и фонд "Диалог цивилизаций" экс-главы РЖД Владимира Якунина подготовили доклад "Стратегическое управление в российской экономике в условиях мировой турбулентности". Господин Якунин назвал его попыткой определить, как развивать российскую экономику в условиях кризиса. В докладе отмечается, что за последний год геополитические риски для РФ возросли.

Доклад группы авторов под руководством вице-президента **ВЭБа** Андрея Клепача подготовлен в рамках деятельности международного экспертно-аналитического центра, который создает Владимир Якунин. Господин Якунин заявил "Ъ", что одним из направлений деятельности создаваемого им центра "станет поиск таких экономических моделей, которые смогут обеспечить глобальное солидарное развитие". Многие эксперты, по его словам, признают ограниченность и исчерпанность современной модели глобализации, в основе которой лежит презумпция победы США. "Доклад является попыткой определить черты позитивного алгоритма развития российской экономики в условиях мирового системного кризиса",-- сказал "Ъ" господин Якунин. "Мы живем в условиях турбулентности, волатильности, неопределенности, которые тоже как-то надо описывать", — отметил Андрей Клепач. По его словам, жизнь в России отличается тем, что, "пытаясь решать короткие задачи, мы все время упираемся в нерешенность задач длинных". "Кризисные проблемы в стране будут решаться по-разному в зависимости от того, как мы видим будущее и как мы видим способы движения к этому будущему",— добавил господин Клепач.

В первой части доклада консервативно-патриотической направленности описываются современные тренды и риски мировой экономики. Вторая часть отведена под описание "геополитических рисков развития российской экономики", структуры и динамики иностранных инвестиций в Россию, а также влияния санкций. В третьей части речь идет о стратегиях экономического развития России, которые предлагают авторы. Авторы призывают отказаться от таргетирования инфляции и плавающего курса в пользу "многофакторного таргетирования" в экономике, притом что основные экономические школы эту теорию подвергают сомнению или отрицают.

Научный руководитель НИУ ВШЭ Евгений Ясин считает соображения авторов доклада "вредными", поскольку они развивают идею усиления государственной власти и контроля за бизнесом. "России сейчас необходимо решать вопрос, хочет ли она иметь рыночную экономику или собирается построить вариант социализма",-- говорит господин Ясин. Сам он убежден, что снижение темпов экономического роста связано с тем, "что рыночные принципы в российской экономике работают недостаточно". "Если же господа авторы не хотят видеть рыночную экономику в России, они придумывают, как устроить, чтобы власть находилась в руках государства, но проблема в том, что государство не в состоянии добиться уровня эффективности и равновесия, необходимого для нового подъема экономики",-- считает господин Ясин.

Авторы доклада отметили, что экономические позиции России в мире, восстановленные в 2000-е годы, начали ослабевать после кризиса 2008-2009 годов. Они предлагают два пути возвращения РФ в число мировых лидеров: кардинально ускорить темпы экономического роста, сохранив множество направлений внешнеэкономических связей, или интегрироваться либо в европейскую экономическую систему, с которой у РФ наиболее тесные связи, либо в формирующуюся азиатскую, где лидирует Китай. Второй путь предполагает переход к ограниченному экономическому и политическому суверенитету в обмен на ускорение роста, считают авторы доклада. Ставку на евроинтеграцию они считают маловероятной в условиях геополитического конфликта с Западом. Поворот России на Восток, по их мнению, только начинается и пока не приобрел формы создания новой интеграционной группировки. В докладе отмечается, что за последний год геополитические риски для РФ и ее экономики возросли. К рискам авторы относят замороженный конфликт на Украине и деятельность запрещенного в РФ "Исламского

государства". Отметим, что предыдущий доклад центра, посвященный украинскому кризису, был закрытым.



Аргументы и Факты, Москва, 13 апреля 2016

## ГДЕ ВЗЯТЬ ДЕНЬГИ?

Автор: Абел Аганбегян, академик РАН, завкафедрой Ранхигс

Сколько стоит экономический рост?

**ЭКОНОМИКА РОССИИ ЗАДЫХАЕТСЯ БЕЗ ДЕНЕГ. А ПОТОК ИНВЕСТИЦИЙ В 2013-2016 ГГ. УСЫХАЕТ ДО 16%. САМОЕ УДИВИТЕЛЬНОЕ, ЧТО В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ПЕРЕКРЫВАЮТ ЕГО НЕ ЧАСТНИКИ, А ГОСУДАРСТВО.**

**ПОЛИТИКА ЖАДНОСТИ**

Россия остро нуждается в технологическом обновлении, создании современной транспортной инфраструктуры, увеличении жилищного строительства, развитии "экономики знаний", коренной перестройке экономики. Все это необходимо, чтобы слезть с нефтяной иглы, но невозможно без финансовых вливаний - инвестиций. А их все меньше (см. инфографику). И в первую очередь из-за того, что в последние годы резко снизились инвестиции по государственной линии, тогда как частные даже немного выросли.

Самый большой вклад в падение этого показателя внесли госконцерны. Так, "Газпром" в 2011 г. обеспечивал 20% всех инвестиций России, а в 2016-м по плану - только 7%. Сокращают инвестиции РЖД, "Ростех" и другие компании. Еще хуже ведут себя банки - главный денежный мешок страны. Их активы составляют 78 трлн руб. - в 5 раз больше федерального бюджета. Но лишь 1,5% от этих огромных сумм составил в 2015 г. инвестиционный кредит - на душу населения это в 9-12 раз меньше, чем в США и Германии, в 4-6 раз меньше, чем в Китае и в других развивающихся странах. Я уже не говорю о возможностях ЦБ, который в 2014 г. предоставил банковской системе 14 трлн руб., отдав половину этой суммы двум госбанкам. Систематически урезает инвестиции в составе бюджета и Минфин.

Сокращение госинвестиций не было следствием продуманной единой экономической политики. К сожалению, такая политика у нас попросту отсутствует. Минфин, составляя бюджет, действует в отрыве от госкорпораций и ЦБ. Госбанки работают вне связи друг с другом, притом каждый из них преследует свои, а не общеэкономические государственные интересы. В результате сокращение инвестиций не только привело к рецессии - кризису, но и резко ухудшило условия для подъема экономики в 2017-2020 гг. Ведь инвестиции - это вложение в будущее, и оно будет тем хуже, чем меньше средств выделено сегодня.

**ИСТОЧНИКИ КАПИТАЛА**

Странно, что правительство и ЦБ полностью проигнорировали указ Президента РФ В. Путина "О долгосрочной государственной экономической политике" от 7 мая 2012 г. В нем было дано задание увеличить долю инвестиций в ВВП к 2015 г. до 25%, что предполагало их ежегодный рост на 10%. Именно в такой политике форсированных финансовых вложений в основные фонды и в человеческий капитал (это главные факторы роста экономики) - спасение России. Для перехода к этой политике необходимо: во-первых, изыскать источники средств (по 1,5-2 трлн руб. ежегодно до 2020 г.); во-вторых, создать условия для эффективного финансирования.

Сначала об источниках. Наше казначейство могло бы в счет дефицита бюджета в размере 3 трлн руб. выпустить долгосрочные государственные бумаги на срок до 20-25 лет. США выпускают такие бумаги до 40 лет, а Япония - даже до 50 лет. Эти ценные бумаги с низкой ставкой (например, 4%) приобретут ЦБ, ВЭБ и АИЖК. Затем под их залог они выдадут кредиты отобранным надежным банкам на срок до 25 лет под 4,5%: на технологическое обновление производства, на создание современной транспортной инфраструктуры и новых мощностей в инновационных отраслях. Еще один вариант: на 5-7 лет ежегодно занимать по 30 млрд долл. из золотовалютных ресурсов - это выгоднее, чем на эти деньги покупать американские ценные бумаги. Таким же образом можно было бы использовать доходы от приватизации - до 1 трлн руб. в год.

Если освободить от налога часть прибыли, которую предприятия направляют на инвестиции, сократить сроки амортизации и провести переход к ускоренной амортизации, получим еще 1-2 трлн руб. в год.

Для развития жилищного строительства, автопрома, обустройства земельных участков можно было бы выпустить облигационный заем для населения. Тем, кто его приобретет, предоставлять льготы при приобретении жилья, автомобиля и земли. Наши граждане накопили около 30 трлн руб. в России и 700 млрд долл. за рубежом. Если использовать хотя бы 5-10% от этих сумм, это был бы весомый вклад.

И наконец, наше государство, чей внешнеэкономический долг составляет всего 3% ВВП, могло бы взять займы поэтапно до 100 млрд долл. у между народных организаций под низкий процент (такая возможность у нас есть даже в условиях санкций). Так что доступные способы привлечения ресурсов у России есть.

#### ПОМОЧЬ ЛЮДЯМ

Что касается у словий для инвестиций, то в первую очередь надо заняться снижением инфляции и ключевой ставки ЦБ. Кстати, в первые месяцы 2016 г. инфляция уже уменьшилась почти вдвое по сравнению с 2015 г.

Необходимо также масштабно стимулировать экономический рост в соответствии с предложениями президента В. Путина - расширять проектное финансирование, предоставлять налоговые и таможенные льготы при технологическом обновлении, импортозамещении, неэнергетическом экспорте, вложениях в "экономику знаний" и т. д.

При ежегодном увеличении инвестиций на 10% можно было бы к 2020 г. добиться роста экономики на 3% в год, а к 2025-му - на 5%. При этом подавляющую часть дополнительных средств от экономического роста следует направлять на увеличение доходов и потребления населения, прежде всего малообеспеченных семей и среднего класса. Цель - к 2025 г. сократить нынешний 16-кратный разрыв в доходах между бедными и зажиточными семьями до 10 раз.

## НЕЗАВИСИМАЯ Газета

13.04.2016 00:01:00

### БЮДЖЕТ РФ ПОПОЛНЯТ АМЕРИКАНСКИЕ БАНКИ

Санкции не повлияли на желание финансовых структур США участвовать в приватизации госкомпаний в России

 [Анатолий Комраков](#)

Увольнение главы Росимущества Ольги Дергуновой стало символическим стартом для новой российской приватизации. Фото РИА Новости

В новой российской приватизации хотят участвовать банки США и Европы, сообщили вчера в Минэкономразвития. В начале апреля глава Минэкономразвития уже обсудил с послом США приватизацию российских активов американскими банками. Ранее Вашингтон советовал американским банкирам не помогать бюджету РФ и не связываться с российскими долговыми бумагами. Если администрация США не станет возражать против нынешнего варианта помощи РФ через приватизацию, то это станет признаком заинтересованности Вашингтона в распродаже госактивов РФ по минимальным ценам. Сигналом к началу приватизации в РФ стало и вчерашнее увольнение премьером Дмитрием Медведевым главы Росимущества Ольги Дергуновой, которую считали слишком строгим контролером.

Замминистра экономразвития Николай Подгузов сообщил вчера, что иностранные банки могут принять участие в «большой приватизации» российских госкомпаний. «Есть и американские, и европейские, порядка пяти, наверное, иностранных», – приводит его слова Интерфакс. В начале апреля после встречи с американским послом министр Улюкаев также утвердительно ответил на вопрос, поднималась ли тема возможного участия американских банков в организации процесса приватизации в России.

В марте МЭР разослало 22 инвестбанкам и финансовым организациям предложение поучаствовать в продаже акций госкомпаний. На торги планируется выставить 19,5% акций «Роснефти», 50% «Башнефти», 11% акций ВТБ и 11–19% акций АЛРОСА. Но вчера Подгузов сообщил, что в связи с плохой конъюнктурой в 2016 году оформят сделки по приватизации активов только АЛРОСА, ВТБ и «Башнефти».

Вчера же Минфин поддержал предложение МЭР по увеличению дивидендов госкомпаний до 50% от прибыли. Замминистра финансов Алексей Моисеев заявил, что его ведомство уже даже учло получение этих денег в бюджетных корректировках.

Участие американских и европейских банков может стать предвестником прорыва финансовой блокады, которую власти США и ЕС установили против России, «рекомендовав» своим финансовым институтам не участвовать в покупке российских евробондов. Россия планировала привлечь около 3 млрд долл. взамен тех, что Украина должна была вернуть в декабре 2015-го, но из-за еще одной блокады пока не смогла этого сделать.

Российские госкомпании сейчас очень недооценены не только по экономическим причинам, но и по геополитическим соображениям, говорит Александр Захаров, управляющий партнер Paragon advise group. «Приватизация сейчас преждевременна, и она не решает проблем бюджета. Ее надо проводить, когда активы будут стоить больше, а в геополитике не будет такого напряжения».

Он опасается, что в приватизации могут быть заинтересованы фонды, которые в состоянии контролировать риски в России. «Даже если бы американские компании допустили до приватизации, США скорее всего запретили бы своим структурам принимать в ней участие, именно исходя из геополитических рисков и опасений потерять эти активы при возникновении конфликтных ситуаций. Поддержки от США в процессе приватизации сегодня не будет, это не 90-е годы», – резюмировал эксперт.

«Российские активы продаются сегодня с дисконтом на уровне 60%. Так что российская приватизация «лакомых кусков» очень интересует иностранцев. Власти США и ЕС не в восторге от участия западных банков в приватизации. Но помешать продаже пакетов акций будет сложнее, чем размещению евробондов», – говорит директор департамента аналитики «Альфа-Форекс» Андрей Дергин.

Директор аналитического департамента компании «Savements» Александр Осин уверен, что ни приватизация, ни дивиденды не решат проблемы федерального бюджета. «Страна должна сконцентрировать усилия на решении системных вопросов. Вместе с Венесуэлой и Ираном мы производим 15% мировой нефти. Более решительные шаги по заморозке объемов производства на этом рынке тут же привели к увеличению стоимости черного золота. А есть еще возможность получения доходов от монополизации производства алкоголя, отказа от плоской шкалы налогов. Счетная палата нашла в прошлом году до триллиона неэффективно израсходованных рублей, надо эту проблему изучить», – советует аналитик.

Управляющий партнер Kirikov group Даниил Кириков знает, что разрыв между доходами и расходами госбюджета составляет сейчас около 2,4 трлн руб. Увеличение дивидендов до 50% принесет государству доход в 110 млрд руб. Очевидно, что эта сумма недостаточна, чтобы существенно сократить дефицит. Приватизация позволила бы пополнить казну на 700–800 млрд руб. «Понятно, почему правительство вынуждено искать другие способы покрытия дефицита бюджета, которых сейчас становится все меньше, в том числе из-за рекомендаций властей США и Европы национальным банкам не приобретать российские бонды. Вполне вероятно, что США выдадут аналогичную рекомендацию и по поводу нашей приватизации».

Символическим началом новой российской приватизации может стать вчерашнее отстранение главы Росимущества Ольги Дергуновой, которую СМИ называли слишком строгим и неудобным контролером продажи госактивов. Слухи об увольнении Дергуновой из-за конфликта с Алексеем Улюкаевым появились еще в прошлом году. А вчера премьер Дмитрий Медведев официально освободил Дергунову от должности замминистра экономического развития – руководителя Росимущества. Решения о новом руководителе Росимущества пока нет, сообщил на прошлой неделе высокопоставленный источник в правительстве. «Внесли на рассмотрение три кандидатуры. Один бывший чиновник, два действующих», – говорил он. Ранее среди кандидатов назывались бывший замглавы Росимущества Дмитрий Пристансков, первый замглавы Минпромторга Глеб Никитин и замглавы управделами президента Павел Фрадков, а также заместитель Дергуновой Иван Аксенов.

# БИЗНЕС



Компании и рынки

## ПОСТАВЩИК ТРУБ ВЗЯЛСЯ ЗА ВАГОНЫ

Анна Зиброва  
13 апреля 2016

**Ведомости**

Трубная грузовая компания (ТГК; по данным «СПАРК-Интерфакса», на 85,5% принадлежит Александру Карманову) купила структуры «Рейлтрансхолдинга», которые управляют взятыми у «ВЭБ-лизинга» вагонами. Об этом «Ведомостям» рассказал сам Карманов. Он уточнил, что речь идет о 37 000 вагонов. Владелец и предправления «Рейлтрансхолдинга» Сергей Шпак говорит, что идут переговоры, но сделка пока не закрыта. Представитель «ВЭБ-лизинга» не ответил на запрос «Ведомостей».

Деталей сделки бизнесмены не раскрыли. Карманов лишь уточнил, что она денежная. Гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров считает, что актив может обойтись Карманову не менее чем в 7 млрд руб. У «Рейлтрансхолдинга» в собственности с учетом финансового лизинга 43 100 вагонов, из которых более половины – полувагоны.

Карманов известен тем, что принадлежащий ему на 95% Евразийский трубопроводный консорциум является крупным поставщиком труб большого диаметра «Газпрому» и «Транснефти». В прошлом году Forbes в рейтинге «Короли госзаказа» утверждал, что структуры Карманова выполнили подряды на перевозку и установку труб большого диаметра для этих компаний на сумму до 51,3 млрд руб.

В железнодорожном бизнесе Карманов тоже не новичок. Поначалу его компании занимались перевозкой труб, купив для этого специальные трубовозы. Но сейчас основа парка ТГК – полувагоны. По данным «Infoline-аналитики», компания управляет 14 170 вагонами (23-е место в России), из которых 8974 – полувагоны.

По сути, Карманов покупает портфель лизинговых контрактов на вагоны «ВЭБ-лизинга», объясняет Бурмистров. При этом большая часть парка находится в аренде у других операторов, указывает эксперт.

Но у Карманова большие планы на железную дорогу. Он уверяет, что заинтересован в покупке подвижного состава «УВЗ-логистик» («дочка» «Уралвагонзавода»). «В профильные ведомства направлены соответствующие запросы», – уточнил бизнесмен. Он уверяет, что «сделка будет закрыта в конце апреля – начале мая».

Все сделки будут профинансированы за счет кредитов, пояснил Карманов. «Кредиты выдаст консорциум банков, заинтересованных в том, чтобы вернуть средства, вложенные в вагоны через дочерние лизинговые компании», – добавил бизнесмен. Сотрудник «Уралвагонзавода» сказал лишь, что переговоры ведутся со всеми претендентами. В ФАС от структур Карманова не поступало ходатайств о покупке парка «УВЗ-логистик», сообщил представитель службы.

По подсчетам «Infoline-аналитики», если обе сделки состоятся, парк ТГК достигнет 81 500 вагонов. По этому показателю компания станет третьей в стране после ПГК и ФГК. Но и этого Карманову мало. Он готов стать посредником между операторами и Государственной транспортной лизинговой компанией (ГТЛК) при реализации плана «Ураган», предусматривающего консолидацию вагонного парка. В феврале он был представлен вице-премьеру Аркадию Дворковичу. Необходимость консолидации объяснялась низкой доходностью вагонов, не позволяющей компаниям-операторам выполнять обязательства по лизинговым контрактам. Тогда речь шла о том, чтобы собрать около 200 000 полувагонов, принадлежащих подконтрольным государству лизинговым компаниям, в руках ГТЛК, усреднив стоимость вагона и, соответственно, размер платы лизингодателю. При этом предлагалось вывести из обращения

часть парка, чтобы ликвидировать профицит вагонов на сети и повысить арендные ставки. «Нужно утилизировать около 50 000 вагонов», – уточняет Карманов. Оставшийся парк предполагалось передать в управление крупнейшим операторам. При этом рассматривалась возможность введения консолидированного оператора, т. е. компании – посредника между ГТЛК и частными операторами. Именно эту нишу и хочет занять Карманов. Сколько он готов потратить средств на проект и какую хочет получить отдачу, «Ведомостям» Карманов не сказал. Дворкович же поручил при проработке вариантов консолидации парка провести дополнительную оценку целесообразности включения в схему компании-посредника.

## **РБК daily**

Газета РБК, Москва, 13 апреля 2016

### **МИЛЛИАРДЫ В ПУТЬ**

Автор: Наталия Телегина, Роман Асанкин

На чьи деньги РЖД построят дорогу Москва - Казань

РЖД подготовили обновленную финансовую модель строительства и эксплуатации высокоскоростной ж/д магистрали Москва - Казань. Большую часть средств монополия ждет от российского Минфина и китайских инвесторов.

В распоряжении РБК оказался доклад РЖД с обновленной финансовой моделью строительства и эксплуатации высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва - Нижний Новгород - Казань. Основные параметры финансовой модели обсуждались с чиновниками Минтранса и Минэкономразвития, рассказывает источник, близкий к РЖД. Содержание подтвердил федеральный чиновник.

Общий бюджет проекта с 2017 по 2031 год - 1,8 трлн руб. Большую часть денег монополия хочет получить от государства.

#### **ОТКУДА ДЕНЬГИ**

Из общего бюджета проекта в 1,8 трлн руб. РЖД оценивает капитальные затраты в 1,2 трлн руб. К ним компания относит 1114,9 млрд руб. на строительство пути и еще 84,6 млрд руб. на закупку подвижного состава. В 2014 году компания оценивала капитальные расходы на 132 млрд руб. меньше. Представитель РЖД говорил, что расходы скорректированы были из-за индексов-дефляторов и стоимости заемного финансирования, с учетом изменения ключевой ставки.

Проект планируется реализовать по модели концессии. Концедентом выступит РЖД, концессионером - Специальная проектная компания (СПК). Именно СПК отведена главная роль: она будет привлекать финансирование, заказывать строительство пути и распоряжаться собранными за проезд деньгами. Акционерами СПК будут РЖД (41%), китайский инвестфонд "Шелковый путь" (38%), "дочка" РЖД "Скоростные магистрали" (15%) и компании-перевозчики (6%), не названные в документе.

Проект предлагается реализовать в основном на заемные деньги - кредит China Development Bank на 400 млрд руб., кредиты других банков на 200 млрд руб. (под госгарантии), инфраструктурные облигации на 140 млрд руб., возвратные 100 млрд руб. из Фонда национального благосостояния и 90 млрд руб. от негосударственных пенсионных фондов. Еще 100 млрд руб. СПК получит в уставный капитал от РЖД, 103 млрд руб. - от "Шелкового пути", 40 млрд руб. - от "Скоростных магистралей", 17 млрд руб. - от компаний-перевозчиков.

В мае 2015 года стало известно, что РЖД, Минтранс, корпорация "Китайские железные дороги" и председатель Госкомитета КНР по развитию и реформам подписали меморандум о сотрудничестве и модели финансирования высокоскоростной магистрали Москва - Казань. "РИА Новости" со ссылкой на источник сообщали, что китайская сторона готова внести 104 млрд руб. в уставный капитал Специальной проектной компании, а также предоставить кредит в размере 250 млрд руб. В РЖД увеличение кредита комментировать не стали, в China Development Bank на письмо РБК пока не ответили.

РЖД сформируют свой взнос за счет 50 млрд руб. из ФНБ и субсидии из федерального бюджета в размере 50 млрд. Покупать инфраструктурные облигации СПК, по задумке РЖД, будут российские и международные инвесторы, а отдельные выпуски - все тот же ФНБ и пенсионные фонды. Таким образом, общие расходы ФНБ составят от 150 млрд руб. максимум до 290 млрд

руб. (в случае если фонд окажется единственным покупателем облигаций). В пресс-службе Минфина не ответили на запрос РБК.

Гендиректор агентства "INFOline-Аналитика" Михаил Бурмистров сомневается в реальности предлагаемой модели. Например, у каких банков в условиях санкций найти 200 млрд руб. "Раньше на стройке в Сочи для этих целей использовался ВЭБ, но сейчас у него самого проблемы", - отмечает Бурмистров. Сомневается эксперт и в возможности привлечь минимум 150 млрд руб. из ФНБ. "За деньги фонда большая конкуренция, а ВСМ, мягко говоря, не самый конкурентоспособный проект", - считает Бурмистров.

"Трудно сказать, сможет ли участвовать ВЭБ, но какая-то часть, вероятно, будет выкуплена РФПИ и госбанками, которые всегда приходят на помощь в таких проектах", - рассуждает Елена Сахнова из "ВТБ Капитала". По ее мнению, у СПК есть шансы найти кредиторов, ведь финансирование будет растянуто по времени и у банков избыток ликвидности при дефиците хороших заемщиков.

#### ОКУПИТСЯ ЛИ ПРОЕКТ

Финансовая модель построена исходя из доходности в 15% для акционеров концессионера и в 10% для финансовых инвесторов. В соглашении между РЖД, СПК и кредиторами планируется прописать обязанность российского правительства отвечать по обязательствам СПК, если та не

сможет вернуть долги. "Это позволяет снизить риски кредиторов и стоимость заемного финансирования", - говорится в документе.

Обеспечить доходность СПК сможет, если заработает сама.

Источниками ее доходов станут сборы за проезд по ВСМ высокоскоростных и скоростных поездов и электричек, доходы от курсирующих ночью обычных поездов, аренда коммерческих помещений и доходы от грузовых перевозок.

В начале 2014 года РЖД оценивали возможный пассажиропоток по ВСМ в первый год запуска в 10,5 млн человек, в 2030-м - 18,2 млн и в 2050-м - 24,8 млн человек. Тогда министр экономического развития Алексей Улюкаев усомнился в этих прогнозах, заявив, что для него гипотезы о пассажиропотоке "неочевидны". Осенью 2015 года начальник Центра организации скоростного и высокоскоростного движения РЖД Геннадий Петрушенко говорил, что госкомпания ожидает пассажиропотока 10 млн человек в первый год запуска, добавляя, что за последующие десять лет он "вырастет почти в два раза".

В финансовой модели не указаны планы перевозок пассажиров, однако в пресс-службе РЖД сказали, что прогноз в 10 млн человек в первый год эксплуатации сохраняется. В документе указана общая билетная выручка в период эксплуатации магистрали (2020-2056 годы) - 8,3 трлн руб.

Непосредственно продажей билетов будет заниматься перевозчик (в первые годы эксплуатации дороги - РЖД). СПК будет получать деньги от перевозчика в виде инфраструктурного платежа, общая сумма которого за тот же период составит 7,5 трлн руб.

Дисконтированный период окупаемости проекта составляет 31 год. Он рассчитан с учетом субсидий в размере 643,2 млрд руб. Эти деньги СПК рассчитывает получить от государства частями с 2020 по 2031 год для возврата долгов и достижения требуемой доходности акционеров. "Субсидии нужны на тот случай, если пассажиропоток окажется меньше запланированного и инвесторы не смогут вернуть капитальные вложения", - сказал РБК источник в Минэкономразвития, знакомый с письмом Мишарина. Из доклада РЖД следует, что субсидии являются одним из ключевых элементов проекта, без господдержки он не окупается.

По оценке Бурмистрова, бизнес-модель проекта ВСМ основана на "излишне оптимистичном" прогнозе пассажиропотока. "Во-первых, этот прогноз делался в экономической ситуации, когда казалось, что благосостояние людей будет расти. Во-вторых, не учитывалось появление лоукостеров. Запустилась "Победа", это прямой конкурент ВСМ, на мой взгляд, более успешный", - поясняет эксперт.

Сахнова подчеркивает, что пассажиропоток будет сильно зависеть от того, какую цену на билет установит перевозчик: при правильной ценовой политике ВСМ сможет конкурировать с лоукостерами. Первый вице-президент Александр Мишарин говорил, что в высокоскоростном поезде будет целых четыре класса обслуживания. Самый дешевый билет будет стоить 2 тыс. руб., самый дорогой - 10-12 тыс.

В соглашении между РЖД, СПК и кредиторами планируется прописать обязанность российского правительства отвечать по обязательствам СПК, если та не сможет вернуть долги. "Это

позволяет снизить риски кредиторов и стоимость заемного финансирования", - говорится в документе

Источник: письмо первого вице-президента РЖД Александра Мишарина в Минтранс



ТАСС, Москва, 12 апреля 2016 13:03

## ГУБЕРНАТОР: ВСМ МОСКВА - ПЕКИН ДОЛЖНА СВЯЗАТЬ ЧЕЛЯБИНСК И АСТАНУ

Борис Дубровский отметил, что сейчас челябинские власти "очень системно работают над проектом строительства ВСМ Челябинск - Екатеринбург, которая станет частью магистрали Москва - Пекин".

ЕКАТЕРИНБУРГ, 12 апреля. /ТАСС/. Высокоскоростная железнодорожная магистраль (ВСМ) Москва - Пекин должна связать Челябинск и Астану для усиления торгово-экономических связей между двумя городами. Такое мнение высказал губернатор Челябинской области Борис Дубровский, который находится с рабочей поездкой в столице Казахстана.

"Мы сегодня конкурируем за трассировку проекта Москва - Пекин и считаем, что магистраль должна проходить через Челябинск и Астану. Это нужно для укрепления торгово-экономических связей между двумя городами", - цитирует Дубровского пресс-служба областного правительства.

Дубровский отметил, что сейчас челябинские власти "очень системно работают над проектом строительства ВСМ Челябинск - Екатеринбург, которая станет частью магистрали Москва - Пекин". "Инвестируем в этот проект время и средства. Наличие международного финансового центра в Астане еще один повод для того, чтобы двигаться в реализации проекта ВСМ опережающими темпами", - добавил губернатор.

Компания по строительству ВСМ создана на Урале

Специальная проектная компания для реализации проекта ВСМ Екатеринбург - Челябинск 22 марта была создана в Уральском федеральном округе (УрФО). Соглашение об этом подписали министерство имущества и природных ресурсов Челябинской области и Федеральный центр проектного финансирования (ФЦПФ, **Группа ВЭБ**). Данное партнерство создано для подготовки частного инвестора-концессионера и необходимого комплекта предпроектной документации.

По данным пресс-службы ФЦПФ, проектная компания обеспечит разработку предварительного технико-экономического обоснования, организационно-правовой схемы и структуры финансирования проекта ВСМ Екатеринбург - Челябинск, которые необходимы для формирования предложения о заключении концессионного соглашения. Также в ее задачи входит поиск инвесторов и формирование пула промышленных предприятий, заинтересованных в реализации проекта.

Экономический эффект от ВСМ составит 500 млрд рублей

Благодаря ВСМ время в пути между Екатеринбургом и Челябинском займет один час и позволит сформировать на ее базе единую агломерацию уральского региона с населением более 3 млн человек, включающую в себя также города Озерск, Снежинск, Касли, Кыштым, Копейск и Сысерть. Предварительная стоимость строительства магистрали обозначена в программе организации скоростного и высокоскоростного железнодорожного сообщения в РФ ОАО "РЖД" и в ценах 2015 года составляет 122,6 млрд рублей.

С учетом прогнозных цен на период 2016-2019 годы стоимость проекта с привлечением возможных затрат на строительство депо составит порядка 165 млрд рублей. Она будет уточнена по результатам разработки предварительного технико-экономического обоснования.

На международной выставке "Иннопром", которая состоялась в прошлом году в Екатеринбурге, первый вице-президент РЖД Александр Мишарин сообщил, что строительство скоростной железной дороги Екатеринбург - Челябинск станет частью высокоскоростной магистрали Москва - Пекин. По его словам, сокращение времени пути на один час между Екатеринбургом и Челябинском позволит создать новую агломерацию в течение десяти лет, а экономический эффект от нее составит от 500 млрд рублей до 2030 года.

ВСМ увеличит ВРП Свердловской и Челябинской областей до 1,27 трлн рублей

По результатам оценки агломерационных и мультипликативных эффектов, проведенной Центром экономики инфраструктуры (Москва), установлено, что прирост валового регионального продукта (ВРП) Свердловской и Челябинской областей за счет реализации проекта ВСМ Екатеринбург - Челябинск за период 2016-2030 годы составит 1,27 трлн рублей.

По данным ФЦПФ, ВРП будет расти за счет объединения двух агломераций, увеличения мобильности населения и, соответственно, активизации промышленного комплекса Уральского федерального округа. "Дополнительные доходы консолидированного бюджета РФ от реализации проекта до 2030 года могут составить более 237 млрд рублей", - добавили в пресс-службе.

Кроме того, большая часть продукции для строительства и эксплуатации магистрали может производиться в Челябинской и Свердловской областях, что позволит загрузить машиностроительные, металлургические и строительные предприятия регионов.

О проекте ВСМ

Проект ВСМ предполагает строительство новой двухпутной линии через три ключевых станции: Екатеринбург, Касли и Челябинск. Общая протяженность магистрали будет около 238 км. Время в пути скоростного поезда составит 1 час 10 мин, ускоренного регионального поезда - 2 ч 15 мин. Маршрут пройдет через Екатеринбург, аэропорт Кольцово, Сысерть, Снежинск, Касли, Кыштым и далее вдоль существующего участка Кыштым - Челябинск. В городе Касли планируется создание мультимодального пересадочного узла.

УкрРудПром (ukrrudprom.ua), Киев, 12 апреля 2016 13:51

## **СЕРГЕЙ ТАРУТА РАССКАЗАЛ, КАК ЗАЩИЩАЯСЬ ОТ ВИКТОРА ЯНУКОВИЧА ОТДАЛ БИЗНЕС ВЛАДИМИРУ ПУТИНУ**

Народный депутат Украины и совладелец корпорации ИСД Сергей Тарута заявил, что его российские партнеры в корпорации ИСД были лишь номинальными владельцами доли. "На самом деле все это связано с "Внешэкономбанком". Те, кто выступали номинальными владельцами, были зависимыми людьми. Они брали кредиты в ВЭБе. Управление шло сверху", - сказал Тарута в интервью БизнесЦензору.

На замечание журналиста, что в ВЭБе все решает Владимир Путин (банк является российской госкорпорацией, глава набсовета - премьер-министр РФ Дмитрий Медведев), Тарута ответил, что именно поэтому счета были арестованы, как только он согласился стать губернатором Донецкой области в 2014 году.

"В марте 2014 года я стал губернатором Донецкой области. А уже в апреле Басманный суд Москвы выдал решение об аресте моих активов. Был подан иск российским "Внешэкономбанком", у которого брались кредиты. И в обеспечение иска активы были арестованы", - прокомментировал нардеп.

По его словам он пригласил российских бизнес-партнеров, чтобы защитить бизнес от Виктора Януковича. "Холдинговая компания была зарегистрирована на Кипре. Решение Басманного суда они тут же имплементировали в отношении кипрской компании. Притом информация обо всем этом была для меня закрыта", - так объяснил Тарута арест активов не только в Украине, но и в Венгрии, Польше и других странах.

По его словам, судами с россиянами занимается одна из его дочерей. Напомним, что о продаже мажоритарной доли в корпорации ИСД российским инвесторам стало известно в январе 2010 года. Тогда покупателями 50%+2 акции называлась группа инвесторов во главе с Александром Катуниним. Одновременно из состава акционеров ИСД вышел Виталий Гайдук.

Корпорация ИСД основана в 1995 году, в ее состав входят Алчевский меткомбинат, "Алчевсккокс", Днепровский меткомбинат им. Дзержинского, металлургические предприятия ISD Dunaferr (Венгрия) и ISD-Huta Czestochowa (Польша).

[http://ukrrudprom.ua/news/Sergey\\_Taruta\\_rasskazal\\_kak\\_zashchishchayas\\_ot\\_Viktora\\_YAnukovic.html](http://ukrrudprom.ua/news/Sergey_Taruta_rasskazal_kak_zashchishchayas_ot_Viktora_YAnukovic.html)

# ПЕРСОНАЛИИ

Деловая Россия (deloros.ru), Москва, 12 апреля 2016 11:14

## МЫ ЧЕМПИОНЫ В СТРЕЛЬБЕ ПО ЛЕТАЮЩИМ МИШЕНЯМ, ЯПОНЦЫ - ПО СТОЯЩИМ

Председатель Российско-Японского делового совета, президент "Деловой России" Алексей Репик о том, как Япония может помочь российской экономике

15 апреля министр иностранных дел Сергей Лавров планирует визит в Японию, где обсудит со своими японскими коллегами актуальные вопросы двухсторонних отношений и подготовку визита в Россию премьер-министра страны Синдзо Абэ. В преддверии визита корреспондент "Ъ" Михаил Коростиков решил расспросить председателя Российско-Японского делового совета, президента "Деловой России" Алексея Репика о том, какие проблемы существуют у японского бизнеса в России, зачем Синдзо Абэ летит в Москву и причем здесь санкции против Турции.

- Почему вы решили возглавить именно Российско-Японский деловой совет? Почему не какой-то другой?

- Японское направление в то время, когда мне было предложено его возглавить, имело очень большой потенциал для роста. Возможности кооперации значительно превышали то, что реально делалось. Был определенный пробел в части двухсторонней деловой активности.

- А с чем он был связан?

- Видимо, не было нужных людей или их уровень заинтересованности был недостаточен. Или их активность была приемлема для этапа десятилетней давности, когда сотрудничество с АТР было все же не на первом плане.

- Сейчас все изменилось?

- Сейчас фокус, конечно, смещается. Посмотрите, сколько новых институтов создается государством. Появилось целое специальное Министерство по развитию Дальнего Востока, запущены территории опережающего развития (ТОР. - "Ъ"), Владивосток стал свободным портом, проводится Восточный экономический форум...

- Но ведь качество работы по направлению определяется не числом инициатив...

- Количество инициатив показывает приоритетность темы для государства. Желание двигаться вперед. Тема и раньше развивалась, но сейчас мы увидели в отношениях со странами Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР. - "Ъ") возможности для рывка.

- Так почему все же Япония?

- Регион АТР - большой, как океан. И тон в нем задают отдельные "киты". Самый крупный и главный наш партнер - это Китай. Есть страны АСЕАН, где большая численность населения и большие перспективы, но в среднем невысокая покупательская способность. Особняком среди них стоит Сингапур - лучший в мире по инвестиционному климату. В этом году мы ждем первого с 1978 года визита премьер-министра Сингапура в Москву. Третий "кит" - это Япония и Южная Корея. Я бы их поставил в один ряд, несмотря на множество различий и даже определенные разногласия между ними. Обе страны вносят весомый вклад в создание технологически продвинутой экономики высокой добавленной стоимости в регионе. И мне кажется, нам могут быть очень полезны их компетенции. Япония здесь, безусловно, первой добилась успеха, но и корейцы наступают им на пятки. С моей точки зрения, роль Японии в технологическом перевооружении России и участие в модернизации нашей экономики может быть не меньше китайской. Притом что товароборот различается в несколько раз...

- В два всего...

- Потому что цена на нефть упала, товароборот с Китаем в 2014 году был почти \$100 млрд...

- По итогам 2014 года - \$67 млрд.

- С Японией чуть больше \$30 млрд. Тем не менее в разы. Но проблему вы обозначили: изменяются цены на энергоресурсы - падает товароборот. Китайских инвестиций в российскую экономику пока явно недостаточно. Есть большие суперпроекты, например "Сила Сибири" или проект НОВАТЭКа, но это проекты экспорта природных ресурсов. В чисто российские предприятия, работающие на внутренний рынок, Китай пока активно не инвестирует. Япония в этом плане нам интересна: она может и финансовые инвестиции осуществить, и трансфер технологий реализовать, и предприятия совместные открыть, причем нацеленные не только на

наши рынки, но и на рынки третьих стран. Хотя, конечно, пока мы только раскатываемся. Из крупных проектов у нас Сахалин и сотрудничество в энергетике. Максимум, на который пока удалось убедить в несырьевой сфере наших восточных соседей, - локализация производства автомобилей. Это не так плохо для начала, но это капля в море. В России сейчас работает менее 500 японских компаний. Это втрое меньше, чем во Вьетнаме, и в 75 раз меньше, чем в Китае.

- Есть шансы в текущем году добиться значительных результатов и увеличить их число?

- Повестка двусторонних отношений интересна тем, что 6 мая Синдзо Абэ встретится с Владимиром Путиным в Сочи. Япония в этом году хозяйин встречи G7, и визит Синдзо Абэ состоится как раз в преддверии этого события и после европейского турне, где будет в том числе формироваться повестка саммита. И японские коллеги считают необходимым, чтобы позиция России была до "большой семерки" корректно доведена...

- И донести ее сможет господин Абэ...

- Да, почему нет? Мне кажется, многие участники саммита считают, что "восьмерка" без России - так себе "восьмерка". Без России многие вопросы решить невозможно, и для работоспособности этой площадки необходимо, чтобы позиция нашей страны была учтена.

- Да, разумно. Но давайте все-таки к бизнесу вернемся. Есть ли какие-то конкретные бизнес-результаты вашей деятельности за время с момента занятия поста в конце 2014 года?

- Мне легче всего говорить про родную отрасль - фармацевтическую. За последние три года семь из десяти топовых японских фармацевтических компаний стали с Россией активно сотрудничать. До этого явно присутствовали две или три. Многие компании пришли на российский рынок. Takeda даже имеет в РФ своей современный завод в Ярославской области. Что касается других отраслей - тепличные сельскохозяйственные комплексы в Приморье, частные клиники, станкостроение, шины... Успешно идут переговоры о возможности глубокой локализации медицинского оборудования, японских автомобилей. Но для новых проектов нужно наращивать уровень доверия японских коллег к нашей юрисдикции.

- А сейчас он на каком уровне?

- Ну как вам сказать: у японских инвесторов были в свое время серьезные переживания. Komatsu, которая инвестировала в Ярославской области, Hitachi, инвестировавшая в Тверской. В какой-то момент законодательство изменилось, и их продукция перестала считаться российской. Критерии локализации поменялись. На фоне снижения внутреннего спроса бизнес-планы начали съезжаться на глазах растерянных японцев. В ответ на такого рода проблемы Министерство промышленности и торговли РФ предложило очень нужную и своевременную концепцию специальных инвестиционных контрактов, задача которых зафиксировать условия для инвесторов. И первый такой контракт Россия заключила как раз с японской компанией Mazda. В целом можно сказать, что за последние годы список двухсторонних проблем сократился до приемлемого размера. Если раньше вообще было непонятно, как инвестировать в Россию при таком наборе проблем, то теперь вопрос стоит, 60 ватт или 100 ватт лампочки вкручивать.

- А какие вообще самые серьезные проблемы отмечают японцы при работе с Россией?

- Прежде всего это вопросы трансграничной торговли. Япония не умеет и не любит ориентироваться в условиях постоянно изменяющейся нормативной базы. Российский бизнес к этому потрясающе адаптировался. Можно быть чемпионом в стрельбе по стоящим мишеням, а можно - по летающим. Вот мы - по летающим, в отличие от японцев. Часто корректировки либо "косметические", либо серьезно положительные. Но для японца, как это ни парадоксально, положительные изменения все равно плохо, потому что любые изменения - стресс. Можно идти к результату дольше, утомительнее и дороже, но главное - представлять, как начнется процесс, когда и как он закончится. Здесь наша главная задача - проактивно информировать партнеров. Не перед фактом ставить, а говорить, что будет через три, пять, десять лет - сохранить соседям нервную систему в порядке.

- А мы сами знаем, что будет через десять лет?

- В тех штучных проектах, которые пока есть, предсказать и запланировать в целом возможно.

- Понял. Какие еще проблемы?

- Острова. С Японией как-то так все получается, что, о чем ни говори, все равно в результате говоришь об островах. Начинаешь с говядины - заканчиваешь островами. Говоришь о троллейбусах - заканчиваешь островами.

- Да, по политической линии похожая ситуация. И что с этим делать?

- Моя цель - чтобы в России количество японских или совместных российско-японских предприятий удвоилось на горизонте ближайших трех лет. Процесс входа на новый рынок

японских компаний очень длинный, так что результаты создания и оцифровки той платформы, которая создана, мы сможем увидеть не раньше 2018 года.

- А японцы к нам пойдут? Я общаюсь с ними, они утверждают, что инвестиционный климат от идеального пока далек.

- Россия за последние годы по бюрократическим барьерам стала выглядеть достаточно неплохо. Японские коллеги мне говорят, что в Бразилии вести бизнес куда сложнее. В Китае - еще сложнее. Чтобы акционерам прибыль из Китая вывезти, нужна отдельная "спецоперация". А у нас для иностранных инвесторов созданы такие условия, что впору выходить с плакатами "Просим относиться к российским компаниям не хуже, чем к японским".

- Да, но в Китае, Бразилии, Индии есть огромный рынок, которого нет в России. Как вы объясняете японским компаниям, что им нужно инвестировать в Россию?

- Россия при любой ситуации входит в десятку самых привлекательных в мире стран для инвестирования. Да, импорт из Японии сейчас за пределами дорог и может существовать только в условиях монополии или суперпремиальных сегментов. Но вот экспорт произведенного в России, в том числе на принадлежащих японским компаниям предприятиях, крайне выгоден. Причина проста: дешевый рубль и дорогая иена. В иенах у нас дешевое электричество, транспорт, да и сами предприятия. Во-вторых, Россия так расположена, что глобальная логистика без России невозможна.

- Возят же по морю.

- Возят, но это долго, дорого и не всюду дотянешься. Я не знаю, увидим ли мы на своем веку зону свободной торговли Токио - Лиссабон, но право на жизнь эта идея имеет.

- Самый мощный поезд тянет по Транссибу 150 контейнеров, а контейнеровоз компании Maersk - 18 тыс. контейнеров. В два раза дольше тянет, но разница в эффективности гигантская.

- Да, но сколько стоит поезд и сколько - контейнеровоз? Он сам по себе стоит гигантских денег. Я все понимаю, но я бы точно не списывал Россию как логистический плацдарм. Дальний Восток позиционирует себя не как рынок 7-8 млн человек, которые там живут. Промышленность там предполагается развивать с ориентацией на экспорт.

- Кстати, о Дальнем Востоке: японские компании проявляют интерес к территориям опережающего развития (ТОР) и свободному порту Владивостока?

- Да, большой интерес. Обсуждают вопросы строительства аэропорта на Дальнем Востоке, больших складских комплексов, про теплицы и Mazda уже говорил. Свободный порт - это вопрос будущего, над ним еще предстоит много работать. Мало назвать порт свободным, если там время и стоимость оказания логистических услуг составляют намного больше времени, чем в "несвободном". Но, к примеру, безвизовый въезд - это уже прогресс.

- А по поводу ТОР?

- Коллеги из Министерства Дальнего Востока очень удачно продали эту идею инвесторам. Наше отношение было неоднозначное. С одной стороны, хорошо, что можно ввести на территории особый бизнес-режим, с другой - слишком непростые территории. А кто там будет работать? А не перетащит ли это бизнес из соседних территорий без льгот?

- А почему нельзя было объявить весь Дальний Восток ТОР?

- Первое мое предложение было делать не территории, а отрасли опережающего развития. Если мы хотим развития каких-то секторов экономики - какая нам разница, где они расположены: в Тамбове, Калининграде или Владивостоке? Но ваша идея тоже логична. Можно регуляторно сделать весь Дальний Восток ТОР, а уже внутри ТОР делать промпарки и технопарки, создавать там инфраструктуру, откуда могло бы стартовать новое производство. Но вообще я бы не хотел, чтобы российско-японское сотрудничество ограничилось рамками Дальнего Востока, проекты должны присутствовать в разных регионах России: шины в Ульяновске, лекарства в Ярославле, машины в Санкт-Петербурге, экскаваторы в Твери и пр.

- А как на наше сотрудничество повлияли санкции?

- Оно улучшилось. По сравнению с американскими и европейскими японские санкции менее значительны, и переток проектов тому иллюстрация.

- А в плане кредитования? Я вот знаю, что китайские банки многие, несмотря на отсутствие санкций со сторон Пекина, приостановили все операции с россиянами, боясь последствий со стороны американских контрагентов.

- С Японией такая проблема есть. И она одна из основных. Кредитование даже японских компаний сейчас на проекты в России ограничено именно из-за давления американских партнеров. Но на Восточный форум в сентябре прошлого года мы привезли несколько серьезных японских банков, включая крупнейшие региональные, как, например, Банк Хоккайдо. JBIC

(Японский банк международного сотрудничества, аналог ВЭБа. - "Ъ") активно ищет способы сотрудничества. Проблема существует, и мы ищем выходы. Возможно, какие-то крупные российские банки откроют филиалы в Японии и через них будет осуществляться финансирование совместных проектов. Может быть, ряд региональных банков найдет способ работать с нашими компаниями. А может - и мы на это очень надеемся, сами США вспомнят, что вообще-то Америка - это страна за бизнес, а не против бизнеса. Пока же они в диалоге с партнерами очень хорошо пользуются силой своего внутреннего рынка. Мы этому только учимся.

- А вам как бизнесмену комфортно с японцами вести дела? С точки зрения бизнес-культуры.

- Да, здесь очень развито понятие чести. Если вы ведете дела с японцем и что-то не получилось, сорвалось - это будет трагедия в первую очередь для него. Мы, кстати, нечасто встречаем это у других азиатских партнеров.

- На встрече Российско-Японского делового совета 14 марта японцы говорили, будто санкции против Турции негативно сказались на российско-японском сотрудничестве. О чем они говорили?

- Для японского предпринимателя, как и для любого другого, характерна одна особенность: все возможные проблемы он примеряет на себя, даже если шанс невелик. Если он видит, что проблемы возникли у турецкого бизнеса в России из-за безответственных действий руководства этой страны, он спрашивает себя: а может ли что-то похожее случиться с ним? Что же касается конкретных вещей, то, скорее всего, речь идет о комплектующих для японских автомобилей. Многие из них производятся в Турции, это ее место в разделении труда.

Коммерсантъ

<http://www.deloros.ru/my-chempiony-v-strelbe-po-letayushhim-mishenyam-yaponcy-po-stoyashhim.html>

## РАЗНОЕ

### КОММЕРСАНТ

#### Подробно

#### ВТБ ВЕРНУЛИ КАДРОВЫЙ АКТИВ

*Дмитрий Медведев отставил главу Росимущества Ольгу Дергунову*

13.04.2016

Премьер-министр Дмитрий Медведев вчера отправил в отставку замглавы Минэкономки, главу Росимущества Ольгу Дергунову — ее уход в правительстве прогнозировали еще в январе. Как и предполагал "Ъ", госпожа Дергунова вернется на работу в ВТБ, где займет кресло зампреда правления банка. Вопрос о ее преемнике остается открытым: возглавить Росимущество могут бывшие заместители его руководителей: конкуренцию топ-менеджеру "Норильского никеля" Дмитрию Пристанскову, чью кандидатуру внесло в Белый дом Минэкономки, составляют президент "МД-групп" и глава совета директоров аэропорта Шереметьево Илья Петров, а также заместитель госпожи Дергуновой Иван Аксенов.

Ольга Дергунова покинула Росимущество "в связи с переходом на другую работу", говорится в распоряжении правительства. Источники "Ъ" в Белом доме и Минэкономки ожидали отставки госпожи Дергуновой 1 февраля, затем эта дата неоднократно откладывалась (см. "Ъ" от 14 января). Причиной отставки знакомые с ситуацией собеседники "Ъ" называли конфликт госпожи Дергуновой с министром экономики Алексеем Улюкаевым — отмечалось, что в последнее время с ней уже "не работал" и первый вице-премьер Игорь Шувалов.

Прогнозы о возвращении Ольги Дергуновой в ВТБ не изменились — но в январе ей прочили пост вице-президента (такую должность в ВТБ занимают несколько десятков топ-менеджеров), теперь же она уходит на пост заместителя председателя правления ВТБ. В самом банке эту информацию официально не подтверждают, отмечая, что кадровые решения принимает набсовет — он соберется в середине мая. По данным "Ъ", до этого госпожа Дергунова будет находиться в отпуске.

Полномочия экс-чиновницы в качестве зампреда правления ВТБ пока неизвестны. Сам банк участвует в ряде сделок, которые она начинала как глава Росимущества. В частности, на

прошлой неделе ВТБ выбран Минэкономки инвестконсультантом по продаже госпакета акций "Башнефти" с капитализацией около 400 млрд руб., вознаграждение инвестбанка может составлять 0-2% суммы сделки. По словам главы департамента корпоративного управления Минэкономки Оксаны Тарасенко, на конкурсе ВТБ и Сбербанк сделали одинаковые предложения (по данным "Ъ" — 1%), но сумма баллов по квалификационным критериям у ВТБ оказалась выше. Источники "Ъ" отмечали, что Сбербанк может обжаловать результаты конкурса — но, по словам госпожи Тарасенко, на совещании в Минэкономки ВТБ выразил готовность пригласить Сбербанк в консорциум для продажи актива. Сможет ВТБ поучаствовать и в приватизации собственного госпакета: инвестконсультант сделки "Ренессанс Капитал", как утверждают источники "Ъ", будет готовить ее совместно с ВТБ.

Вопрос о преемнике госпожи Дергуновой на посту главы Росимущества и о том, станет ли новый руководитель ведомства и заместителем министра экономики, или этот пост будет упразднен, остается открытым. В шорт-листе кандидатов в руководители ведомства оставались директор федеральных и региональных программ ОАО "ГМК "Норильский никель"" 39-летний Дмитрий Пристансков, чью кандидатуру Минэкономки внесло в правительство, но, по данным "Ъ", долго не могло согласовать с администрацией президента, и замглавы управления делами президента 38-летний Павел Фрадков. Однако, по данным "Ъ" на вчерашний день, список изменился: конкурентами господина Пристанскова стали замглавы Росимущества Иван Аксенов и вице-президент ОО "МД-групп" Илья Петров (возглавляет совет директоров АО "Международный аэропорт Шереметьево"). 41-летний Иван Аксенов работает в системе управления госимуществом с 2002 года. По данным "Ъ", у него хорошие связи в московской мэрии (в 2010-2012 годах он работал первым зампредом контрольного комитета Москвы). 43-летний Илья Петров также занимал в 2008-2010 годах пост замглавы Росимущества. Кроме того, в 2005-2008 годах господин Петров занимал должность замглавы секретариата тогда первого вице-преьера Дмитрия Медведева, который, как утверждают источники "Ъ" в аппарате правительства, принимает участие в судьбе бывшего подчиненного.

Пока же, по данным "Ъ", временно исполнять обязанности главы Росимущества будет один из двух занимающих посты замглавы ведомства полковников ФСБ: Игорь Бабушкин (курирует передачу РПЦ объектов религиозного назначения, казенное, отраслевое и зарубежное имущество) или Олег Забелин (отвечает за управления правового обеспечения и судебной защиты, оценки федерального имущества и административное управление). Источники "Ъ" утверждают, что ни один из них от приставки и. о. избавиться не сможет — как и Глеб Никитин, который после отставки Юрия Петрова исполнял обязанности главы Росимущества почти год, но покинул агентство после назначения его главой в 2012 году госпожи Дергуновой.

Анна Пушкарская, Санкт-Петербург; Елена Киселева