



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

12 апреля 2016 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2016

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
СЧЕТНАЯ ПАЛАТА ПРИСТУПИЛА К ПРОВЕРКЕ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ВЭБА .....	3
СП ПРОВЕРИТ ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ВЭБА .....	3
ЭКСПЕРТЫ: ВНЕШЭКОНОМБАНКУ МОЖЕТ ПОТРЕБОВАТЬСЯ 300 МЛРД РУБЛЕЙ ФИНАНСОВОЙ ПОМОЩИ В 2016 ГОДУ .....	4
ВАЖНЕЙШИЙ БАНК РОССИИ НУЖДАЕТСЯ В СРОЧНОЙ ССУДЕ .....	4
ВНЕШЭКОНОМБАНК ВЫПЛАТИЛ 593,4 МЛН РУБЛЕЙ ЗА СЕДЬМОЙ КУПОН ПО ОБЛИГАЦИЯМ СЕРИИ 18.....	5
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>5</b>
КОМИТЕТ ГОСДУМЫ ОДОБРИЛ ЗАКОНОПРОЕКТ О РЕОРГАНИЗАЦИИ РФПИ В ГОСУДАРСТВЕННОЕ АО .....	5
ДАЛЬНИЙ ВОСТОК ПОЛУЧИТ ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ ПОДДЕРЖКУ ОТ МСП БАНКА .....	6
ЧТО ЖЕ ВСЕ-ТАКИ БУДЕТ С БАЙКАЛОМ И БЦБК? БУДЕТ ЛИ ПРИНЯТ ЗАКОН О 500-МЕТРОВОЙ ЗОНЕ? .....	6
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>8</b>
РАБОЧАЯ ВСТРЕЧА С МИНИСТРОМ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ ДЕНИСОМ МАНТУРОВЫМ.....	8
КУДРИН НАПИШЕТ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ПРОГРАММУ ДЛЯ ПУТИНА .....	9
НЕТ ДЕНЕГ - НЕЧЕГО И СЧИТАТЬ .....	11
ПРЕМИИ ЗА УБЫТКИ.....	12
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>16</b>
ПОЕДУТ ЗА ДЛИННЫМ ДОНГОМ .....	16
МАНТУРОВ РАССЧИТЫВАЕТ НА НАЧАЛО ПОСТАВОК ВАГОНОВ В ИРАН В 2016 ГОДУ .....	18
"ШЕРЕМЕТЬЕВО" ХОЧЕТ К ИЮЛЮ СОГЛАСОВАТЬ УСЛОВИЯ РЕФИНАНСИРОВАНИЯ ДОЛГА ПЕРЕД ВЭБОМ .....	18
АВИАКОМПАНИЯ "РОССИЯ" ВОЗЬМЕТ ТОЛЬКО 25 ИЗ 34 САМОЛЕТОВ "ТРАНСАЭРО" ИЗ-ЗА НЕИСПРАВНОСТИ ЧАСТИ ПАРКА - ИСТОЧНИК .....	19
ИНВЕСТОРЫ УПАЛИ НА ЗЕМЛЮ .....	20
КАСПИЙСКИЙ ЗАВОД ЛИСТОВОГО СТЕКЛА В I КВАРТАЛЕ УВЕЛИЧИЛ ПРОИЗВОДСТВО НА 8% .....	24
В КРЫМУ МОЖЕТ ВОЗОБНОВИТЬСЯ ПРОИЗВОДСТВО РЗМ.....	24
ПОЧЕМУ НЕ ЗАРАБОТАЛ ИНСУЛИНОВЫЙ МЕГАПРОЕКТ В ПУЩИНО .....	25
<b>ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА</b> .....	<b>26</b>
"ПЕНСИОННЫЕ НАКОПЛЕНИЯ РЕДКО ПОКАЗЫВАЮТ ДОХОДНОСТЬ" .....	27
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>27</b>
МЕДИАРЕЙТИНГ БИЗНЕСМЕНОВ И КОМПАНИЙ НЕДЕЛИ - С 04 ПО 10 АПРЕЛЯ 2016.....	28
ИНОСТРАНЦЕВ ПУСТИЛИ НА ФОРУМ .....	29

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

Коммерсантъ # Москва.ru, Москва, 11 апреля 2016 16:10

## СЧЕТНАЯ ПАЛАТА ПРИСТУПИЛА К ПРОВЕРКЕ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ВЭБА

Председатель Счетной палаты Татьяна Голикова сообщила, что ведомство начало проверку финансового состояния Внешэкономбанка (ВЭБ). "Счетная палата сегодня начала проверку ВЭБа", - приводит ее слова ТАСС.

На прошлой неделе Сергей Горьков, возглавивший ВЭБ немногим более месяца назад, заявил, что новый менеджмент ВЭБа подготовит бизнес-модель госкорпорации к июлю. "Финансовый план в целом был набсоветом утвержден. Теперь главная наша задача - к 30 июня подготовить новую бизнес-модель и видение стратегии", - сказал он.

Также господин Горьков обнародовал первые выводы о состоянии института развития: "Скорее жив, чем мертв". Он намерен поменять существующую модель, базирующуюся на привлечении дорогих пассивов, а также разобраться с проблемными активами. Впрочем, эксперты не верят в решение проблем ВЭБа без помощи государства.

<http://kommersant.ru/news/2961430>

Вести. Экономика (vestifinance.ru), Москва, 11 апреля 2016 15:19

## СП ПРОВЕРИТ ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ВЭБА

Счетная палата (СП) 11 апреля начала проверку финансового состояния "Внешэкономбанка" (ВЭБ), в котором с марта работает новая команда управленцев под руководством бывшего менеджера Сбербанка Сергея Горькова, заявила глава СП Татьяна Голикова.

Представители госкорпорации неоднократно заявляли о долговых проблемах ВЭБа и о его потребности в существенной докапитализации, чтобы избежать дефолта по долговым обязательствам. Бывшее руководство ВЭБа называло размер необходимой поддержки - до 1,2 трлн руб. "Счетная палата сегодня начала проверку ВЭБа", - отметила Голикова, сообщает ТАСС.

Предыдущие проверки СП не касались финансового состояния ВЭБа. По словам министра финансов Антона Силуанова, ВЭБ получит на докапитализацию до 150 млрд руб. для выполнения своих обязательств. Во многом проблемы корпорации возникли из-за большого количества "плохих" долгов и непрофильных активов.

По оценке нового руководства ВЭБа, до половины активов корпорации не приносят достаточного дохода и не покрываются фондированием. Новую стратегию руководство корпорации планирует подготовить к концу июня. При подготовке новой стратегии ВЭБ намерен учесть опыт зарубежных банков развития.

<http://www.vestifinance.ru/articles/69649>

Banki.ru, Москва, 11 апреля 2016 9:11

## ЭКСПЕРТЫ: ВНЕШЭКОНОМБАНКУ МОЖЕТ ПОТРЕБОВАТЬСЯ 300 МЛРД РУБЛЕЙ ФИНАНСОВОЙ ПОМОЩИ В 2016 ГОДУ

Автор: Rns

Госкорпорации Внешэкономбанк (ВЭБ) потребуется не менее 300 млрд рублей в виде финансовой поддержки в этом году, подсчитали аналитики, опрошенные газетой The Wall Street Journal.

Источник, знакомый с планом спасения ВЭБа, сообщил газете, что правительство вынуждает банк остановить приобретение новых активов и продать или выделить в отдельный бизнес часть имеющейся собственности.

Президент России Владимир Путин разрешил потратить 150 млрд рублей из президентского резерва на поддержку Внешэкономбанка (ВЭБ) в 2016 году, сообщила 8 апреля газета "Ведомости" со ссылкой на федеральных чиновников. Президентский резерв общим объемом 342 млрд рублей состоит из бывших накопительных взносов пенсионеров.

По словам источников издания, механизм помощи ВЭБу через президентский резерв является наиболее оптимальным по срокам, так как любые другие варианты требовали бы принятия поправок через Государственную думу. 75 млрд из этих 150 млрд рублей уже поступили в ВЭБ в I квартале, эти деньги повысили достаточность капитала банка, сообщил "Ведомостям" сотрудник кредитной организации.

Банки: Внешэкономбанк

<http://www.banki.ru/news/lenta/?id=8841874>



InoPressa.ru, Москва, 11 апреля 2016 14:43

## ВАЖНЕЙШИЙ БАНК РОССИИ НУЖДАЕТСЯ В СРОЧНОЙ ССУДЕ

Автор: Лора Миллс и Андрей Остроух, The Wall Street Journal

Когда российскому правительству понадобилось построить в Сочи олимпийские объекты, оно обратилось в государственный Внешэкономбанк (ВЭБ), напоминает The Wall Street Journal. Журналисты Лора Миллс и Андрей Остроух называют ВЭБ "важнейшим в России кредитором".

"Президент Путин сказал, что большую часть издержек на Олимпиаду (которые, по некоторым оценкам, возросли до 50 млрд долларов) возьмут на себя частные инвесторы. Но в итоге значительную часть расходов оплатил ВЭБ, и впоследствии оказался держателем просроченных обязательств как минимум на сумму, эквивалентную 2,9 млрд долларов", - говорится в статье.

По словам авторов, ВЭБ много лет сохранял баланс, занимая крупные суммы у иностранных банков. Но после того, как ЕС и США ответили на присоединение Крыма в 2014 году наложением санкций, его доступ к рынкам капитала намного сузился, а банк должен выплатить около 20 млрд долларов в иностранной валюте, в том числе около 3 млрд в текущем году.

"В части активов ключевая проблема - плохие долги, - говорит Егор Федоров (ИНГ Банк, Москва).

- В части обязательств проблема в том, что ВЭБ был крайне зависим от международных рынков капитала. И когда вступили в действие санкции, ВЭБ оказался отрезан от этого канала".

В конце марта премьер-министр Медведев заявил, что государство предоставит ВЭБу сумму, эквивалентную 2,2 млрд долларов, на выплату просроченных долгов. Во вторник новый глава ВЭБа Сергей Горьков заявил, что эти средства помогли банку выполнить все долговые обязательства, но к 30 июня будет разработана долгосрочная стратегия.

По оценкам аналитиков, в нынешнем году ВЭБу потребуется не менее 300 млн рублей (4,47 млрд долларов). Но правительство обещало, что дефицит бюджета не превысит 3% ВВП.

"Нас не очень обрадовала эта идея, - сказал неназванный источник, посвященный в план срочной ссуды для ВЭБа, который за первые девять месяцев 2015 года потерял 133 млрд рублей. - Но налицо старая мусорная корзина с активами, в которой кто-то должен разобраться: нельзя просто делать вид, что ее не существует".

"По словам источника, правительство требует, чтобы ВЭБ перестал приобретать новые активы, а также продал или отделил некоторые из тех, которыми уже владеет", - говорится в статье.

Бонд-трейдеры ставят на то, что ВЭБ определенно получит ссуду. "Правительство знает, что не допустит дефолта ВЭБа", - пояснил некий трейдер.

"То, что ВЭБу будут возвращены кредиты, бравшиеся на самые дорогостоящие проекты, кажется все менее вероятным. Многие из тех, кто задолжал ВЭБу больше всего денег за Сочи, ведут переговоры о реструктуризации", - пишет издание.

Например, по данным издания, Сбербанк потратил около 52 млрд рублей, взятые в кредит у ВЭБа, на строительство курорта Красная Поляна, убытки которого в 2014 году составили 20,8 млрд рублей.

[http://inopressa.ru/article/11Apr2016/wsj/bank\\_rus.html](http://inopressa.ru/article/11Apr2016/wsj/bank_rus.html)

Bonds.ru, Москва, 11 апреля 2016 12:06

## ВНЕШЭКОНОМБАНК ВЫПЛАТИЛ 593,4 МЛН РУБЛЕЙ ЗА СЕДЬМОЙ КУПОН ПО ОБЛИГАЦИЯМ СЕРИИ 18

Внешэкономбанк выплатил купонный доход за седьмой купонный период по облигациям серии 18. Общий объем выплат по обязательству составил 593,400 млн. рублей, говорится в сообщении банка. Начисленный купонный доход на одну облигацию выпуска составил 59,34 руб. из расчета 11,90% годовых.

Выпуск номинальным объемом 10 млрд. рублей был размещен 12 октября 2012 года сроком на 20 лет. По условиям займа, выплата следующего купона по облигациям выпуска состоится 7 октября 2016 года по ставке 11,90% годовых.

<http://www.bonds.ru/modules/news/?bid=320197>

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА



## КОМИТЕТ ГОСДУМЫ ОДОБРИЛ ЗАКОНОПРОЕКТ О РЕОРГАНИЗАЦИИ РФПИ В ГОСУДАРСТВЕННОЕ АО

Москва. 11 апреля. ИНТЕРФАКС-АФИ - Комитет Госдумы по финансовому рынку на заседании в понедельник рекомендовал нижней палате парламента принять в первом чтении законопроект о реорганизации ООО "Управляющая компания РФПИ" в непубличное акционерное общество, единственным акционером которого будет РФ.

Сейчас РФПИ входит в группу ВЭБа (МОЕХ: [VEBM](#)), "своего" закона у фонда нет.

Авторы документа отмечают, что общепринятой мировой практикой является создание инвестфондов в качестве самостоятельных инструментов реализации государственной инвестиционной политики. Законопроектом предлагается наделить наблюдательный совет РФПИ широкой компетенцией, в том числе по изменению устава общества и его уставного капитала. При этом над деятельностью общества сохранится контроль со стороны государства через процедуру назначения членов органов управления.

Члены набсовета и генеральный директор общества будут назначаться президентом РФ по представлению премьер-министра сроком на пять лет.

Согласно законопроекту, новое АО будет действовать в целях привлечения прямых иностранных и российских инвестиций, высококвалифицированных кадров и инновационных технологий в экономику РФ, а также стимулирования инвестиционной деятельности путем развития взаимоотношений с иностранными инвесторами.

В законопроекте определен порядок осуществления обществом деятельности по доверительному управлению инвестиционными фондами, в том числе паевым инвестиционным фондом долгосрочных прямых инвестиций "РФПИ". В частности, реорганизованное общество будет за счет имущества фонда финансировать инвестпроекты в РФ и за рубежом. В законопроекте устанавливается, какие именно проекты могут быть профинансированы за счет средств фонда.

Согласно законопроекту, Росимущество проведет инвентаризацию имущества и обязательств ООО "Управляющая компания РФПИ", а также утвердит устав нового АО в течение 10 дней после того, как президент назначит членов наблюдательного совета и генерального директора общества.

Законопроект "О Российском фонде прямых инвестиций" был подготовлен депутатами Николаем Гончаром, Анатолием Аксаковым и Сергеем Гавриловым. Если закон будет принят в трех чтениях, он вступит в силу со дня его официального опубликования.

## **ДАЛЬНИЙ ВОСТОК ПОЛУЧИТ ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ ПОДДЕРЖКУ ОТ МСП БАНКА**

Tue, 12 Apr 2016 16:01:32

Новым участником Программы МСП Банка по поддержке малого и среднего бизнеса стал Дальневосточный банк, с которым заключено первое соглашение на сумму 300 млн. рублей для целевого финансирования проектов развития МСП. Средства будут предоставляться субъектам МСП по кредитному продукту «МСП-Регион» на срок до 7 лет по ставке не более 13,5% годовых. Как рассказали в банке, финансирование будет направляться предприятиям, зарегистрированным в Дальневосточном федеральном округе, в том числе в моногородах с высокими социально-экономическими рисками. Для осуществления производственной деятельности субъекты МСП смогут получить средства на закупку и ремонт машин, оборудования, программного обеспечения и других основных средств, а также на приобретение сооружений и земельных участков для расширения производства.

С 2004 года по Программе МСП Банка получили финансирование 3169 предприятий Дальневосточного федерального округа на сумму 26,85 млрд рублей. На сегодняшний день 17 банков и 12 организаций инфраструктуры принимают участие в реализации Программы Банка на территории региона. Средневзвешенная ставка по портфелю кредитов составляет 13,45%.

Экоград (ekogradmoscow.ru), Москва, 11 апреля 2016 9:53

## **ЧТО ЖЕ ВСЕ-ТАКИ БУДЕТ С БАЙКАЛОМ И БЦБК? БУДЕТ ЛИ ПРИНЯТ ЗАКОН О 500-МЕТРОВОЙ ЗОНЕ?**

Состоялась встреча Президента РФ с губернатором Иркутской области Сергеем Левченко, на которой Владимир Путин указал на необходимость передачи полномочий оператора по вопросам ликвидации БЦБК от "ВЭБ-Инжиниринг" правительству Иркутской области.

На следующий день после встречи с Левченко Владимир Путин дал поручение премьер-министру Дмитрию Медведеву проработать данный вопрос...

На следующий день после встречи с Левченко Владимир Путин дал поручение премьер-министру Дмитрию Медведеву проработать данный вопрос.

Вот, что дает историческое расследование этой истории NewsBabr.com :

25 декабря 2013 года Байкальский ЦБК окончательно прекратил свою работу. Через три дня после этого премьер-министр России Дмитрий Медведев подписал распоряжение о создании на территории закрывшегося комбината экспоцентра "Заповедники России". Само собой, никакого экспоцентра за прошедшие два с половиной года создано не было. В стране кризис, денег нет, Кремлю точно не до БЦБК - не проспать бы народный бунт.

Напомним, что с 28 октября 2009 года БЦБК находился в процедуре банкротства. При этом осуществлялась попытка его запуска, которая оказалась тщетной.

Еще до остановки БЦБК, осенью 2012 года, в деле появляется ООО "ВЭБ Инжиниринг" - инвестиционная "дочка" "Внешэкономбанка". Гендиректором "ВЭБ Инжиниринг" и главным

куратором закрывшегося и банкротящегося БЦБК является Дмитрий Шейбе. Любопытно, что с 1 июля 2008 года Дмитрий Шейбе работал заместителем губернатора Иркутской области и курировал вопросы охраны окружающей среды, недропользования, использования и охраны животного мира. Какой экономический интерес был у "ВЭБ Инжиниринг" в БЦБК, ясно не до конца, однако "Внешэкономбанк" вложил достаточно много средств в умирающий комбинат, выплачивая зарплату и обеспечивая топливо для ТЭЦ.

В мае 2014 года так называемая деятельность "ВЭБ Инжиниринг" по разработке проекта ликвидации отходов Байкальского БЦБК подверглась жесткой критике со стороны научной общественности. Компания разработала достаточно обоснованный проект омоноличивания отходов БЦБК, хранящихся в карт-накопителях, однако ученые обвинили руководство компании в затягивании процесса и чрезмерно корыстном освоении выделяемых федеральных средств. Вероятно, ученые были правы, и суть участия "ВЭБ Инжиниринг" в рекультивации отходов БЦБК был именно в освоении выделяемого федерального бюджета. От Байкальска до Москвы далеко, объем лигнина и шлака в накопителях составляет более 6 миллионов кубометров. "Осваивать" федеральные средства при таких условиях можно очень долго и продуктивно.

Причин отстранения "ВЭБ Инжиниринг" от бюджетного пирога, по всей видимости, две.

У самого "Внешэкономбанка", как известно, дела обстоят не лучшим образом. В 2014 году потери ВЭБа оказались рекордными и составили почти 250 миллиардов рублей. Эта "дыра" образовалась в основном из-за невозвращенных кредитов, которые Внешэкономбанк, выполняя роль бюджета, выдал на проведение Олимпийских игр в Сочи. В настоящее время банк фактически является банкротом. "Умереть" ВЭБу, естественно, не дадут - это "ручной" банк Путина, на его спасения в настоящее время экстренно выделяются крупные средства. Тем не менее "дочкам" ВЭБа придется затянуть пояса.

Во-вторых, сама "ВЭБ Инжиниринг" нуждается в серьезном ребрендинге и улучшении имиджа. При всей привлекательности "освоения" миллиардов бюджетных рублей, тема рекультивации отходов БЦБК становится все более скандальной и привлекающей внимание международных наблюдателей. В связи с этим непонятная деятельность "ВЭБ Инжиниринг" становится все более сомнительной.

Есть еще один фактор, который, безусловно, влияет на процесс. Группа депутатов Госдумы во главе со скандально известным олигархом Михаилом Слипенчуком активно лоббирует сокращение границ водоохранной зоны Байкала на расстояние 500 метров от берега. В случае, если эта афера удастся - карт-накопители БЦБК окажутся за пределами 500-метровой зоны, и никакой острой необходимости в их рекультивации уже не будет. Про отходы БЦБК банально можно будет забыть.

Отсюда следует третья вероятная причина отстранения "ВЭБ Инжиниринг" от процесса - скрипач не нужен. Дело перешло в следующую фазу, о которой ниже.

Средства на рекультивацию в объеме шести миллиардов рублей уже выделены, и в Кремле наверняка возникает логичный вопрос, куда их можно эффективно перенаправить. Судя по всему, вопрос был решен достаточно давно, так как в конце февраля 2016 года на конференции ОНФ и сам Сергей Левченко, и заместитель министра природных ресурсов Семен Леви банально проболтались о том, что выделенные на рекультивацию деньги будут направлены на другие цели. Нимало не смущаясь тем, что речь идет об уголовно наказуемом нецелевом расходовании бюджетных средств, Семен Леви сообщил о том, что будут продолжены исследования опасности

лигнина и, по всей видимости, шесть миллиардов будут направлены, по просьбе Сергея Левченко, на "ликвидацию БЦБК и размещения там экологически чистого производства".

Если будет принят закон о 500-метровой охранной зоны особых сдерживающих факторов для строительства какого угодно производства в Байкальске уже не будет. Деньги на строительство уже есть - все те же шесть миллиардов.

Понятно, что правительство Иркутской области в данной ситуации исполняет незавидную роль болвана в преферансе. Всю операцию, естественно, провернула некая финансово-промышленная группа, которая, с одной стороны, вхожа лично к Путину, а, с другой, имеет серьезные интересы на побережье Байкала. Думается, название этой ФПГ для посвященных не является тайной. А вот с какой конкретно целью была проведена вся операция - мы увидим в скором будущем.

Вот такими интересными размышлениями делится NewsBabr.com.

Интересен ход дальнейших событий...

Будет ли принят закон о 500-метровой зоне? Что решат с БЦБК? И что же будет с Байкалом?

Продолжаем работу.

Екатерина Удереvская

<http://ekogradmoscow.ru/eko-blog/blog-e-uderevskoj/chto-zhe-vsjo-taki-budet-s-bajkalom-i-btsbk-budet-li-prinyat-zakon-o-500-metrovoj-zone>

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

Официальный сайт Президента России (kremlin.ru), Москва, 11 апреля 2016 19:48

### РАБОЧАЯ ВСТРЕЧА С МИНИСТРОМ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ ДЕНИСОМ МАНТУРОВЫМ

Владимир Путин провел рабочую встречу с Министром промышленности и торговли Денисом Мантуровым. Глава Минпромторга информировал Президента о способах поддержки отдельных отраслей промышленности, в частности транспортного машиностроения.

В.Путин: Денис Валентинович, давайте начнем с вопросов, которые, на наш с Вами взгляд, мы говорили об этом один раз - требуют особого внимания, и с отраслей, которые требуют особой поддержки. Одна из них - это транспортное машиностроение.

Д.Мантуров Мантуров Денис Валентинович Министр промышленности и торговли : Владимир Владимирович, с учетом того, что Вы приняли в прошлом году своевременное решение относительно ограничения по эксплуатации вагонов с продленными сроками службы, мы в Правительстве системно отработали это поручение. Минтранс в конце прошлого года принял все нормативные акты, которые позволят в этом году снять с сети порядка 80 тысяч старых вагонов и отправить их в металлолом.

Но для того, чтобы найти баланс между отраслями, Правительство поддержало нашу инициативу по увеличению объема финансирования прямых скидок транспортным компаниям, для того чтобы они были больше заинтересованы в приобретении нового подвижного состава, в первую очередь это касается инновационных вагонов.

Мы в прошлом году эту меру реализовывали - инновационный вагон. Самый главный критерий - это использование тележки с нагрузкой на ось свыше 25 тонн по отношению к традиционным - 23,5, и самое главное - это увеличенный срок межремонтного ресурса. Для транспортной компании это дает существенное облегчение с точки зрения того, что они сегодня сдают вагонометаллолом, получают примерно 200 тысяч по сегодняшним ценам, 300 тысяч рублей выделяется в виде субсидии.

Это практически по сегодняшним ценам на новый вагон, четверть компенсируется государством, и, естественно, это на 10 процентов увеличивает грузоподъемность подвижного состава, дает возможность снижать издержки за счет увеличения срока службы и межремонтного срока эксплуатации. А самое главное - это снижает, во-первых, нагрузку на железнодорожную

инфраструктуру и повышает безопасность с учетом того, что у нас в стране единая колея по пассажирским и грузовым вагонам.

Хочу сказать также, что у нас появилась положительная тенденция, особенно с прошлого года, в части поставки вагоностроительной продукции на экспорт. Это, собственно, сложилось по двум факторам. Первое - это удешевление рубля, мы получаем конкурентоспособную цену. Второе - своевременно приняты решения по финансированию через Единый экспортный центр, который создан при **Внешэкономбанке**, внешних кредитов, компенсируя таким образом процентную ставку.

Мы увеличили в прошлом году объем поставок в пять раз, и к традиционным странам, которые были в прошлом году, - это Казахстан, Азербайджан, Литва и Эстония, - мы в этом году рассчитываем еще на поставки в Иран. Мы с коллегами сейчас уже финализируем контракты, и надеюсь, что наши производители будут туда поставлять.

В этом году мы так же, как и по автопрому, отдельно определили меру поддержки с учетом компенсации логистических затрат на отгрузку продукции транспортного машиностроения за рубеж, в том числе с учетом омологации на зарубежных рынках, поскольку каждая страна имеет свои собственные требования к подвижному составу, поэтому мы разрабатываем специальные модификации, для того чтобы удовлетворять те запросы, которые есть у наших иностранных партнеров.

В этом году за первые три месяца уже рост на 15 процентов, и мы рассчитываем, что в совокупности всех тех мер, которые будут реализованы, в этом году нам удастся произвести и продать порядка 40 тысяч вагонов. Это даст нашим основным компаниям транспортного машиностроения обеспечить загрузку и, самое главное, обеспечить стабильность по трудовым ресурсам.

<...>

<http://kremlin.ru/events/president/transcripts/51696>

**РБК daily**

РБК, 11 апреля 2016 г., 22:45

Полина Никольская, Юлия Полякова, Яна Милюкова

## **КУДРИН НАПИШЕТ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ПРОГРАММУ ДЛЯ ПУТИНА**

Бывший министр финансов Алексей Кудрин претендует на руководящий пост в Центре стратегических разработок — главном «мозговом центре» начала 2000-х, рассказали источники РБК.

Бывший министр финансов Алексей Кудрин собирается писать новую экономическую программу для президента Владимира Путина. «Кудрин обсуждает с президентом формальную возможность того, чтобы писать программу вне правительства», — утверждает источник, близкий к администрации президента. Собеседник РБК уточнил, что подготовка программы может вестись на базе Центра стратегических разработок (ЦСР), существующего с 1999 года. Для этого Кудрин может занять в ЦСР одну из руководящих должностей. Это подтвердили источник в правительстве и источник в основанном Кудриным Комитете гражданских инициатив (КГИ).

Источник, близкий к администрации президента, отмечает, что возможная новая должность Кудрина в ЦСР не означает, что он покинет пост председателя КГИ. Собеседник в комитете это подтверждает, уточняя, что речи о назначении Кудрина на государственную должность не идет. «Пока продолжаются переговоры в части ЦСР, но процентов 70, что вопрос будет решен положительно, — говорит собеседник. — Вопрос, как сделать так, чтобы все федеральные органы власти сотрудничали с фондом». Открытым, по словам источника, остается и вопрос финансирования, поскольку «у ЦСР сейчас стабильного финансирования, необходимого для такой амбициозной программы, нет».

Согласно сайту ЦСР, фонд оказывает консалтинговые услуги: исследования и работы у него заказывали РЖД, «ВТБ Капитал», Управделами президента, Минэкономразвития, НПФ

Сбербанка, СУЭК, Европейский банк развития и другие организации. Правда, последнюю отчетность на сайте Минюста ЦСР как некоммерческая организация публиковал в 2013 году: в документе сообщалось, что поступление имущества и денежных средств в течение 2012 года

составили менее 3 млн руб. Согласно сайту госзакупок, сумма контрактов, которые ЦСР (московский офис) заключил в 2015 году, составила более 170 млн руб.; среди заказчиков — Российская венчурная компания и МИФИ.

Как рассказал РБК знакомый Кудрина, переговоры о том, чтобы он возглавил организацию, которая будет отвечать за разработку масштабной экономической программы, ведутся с конца прошлого года и точный срок их окончания неизвестен. Принципиально важно, чтобы у Кудрина как разработчика программы были полномочия запрашивать документы и статистику у министерств и ведомств, говорит собеседник. Делать проект, исходя из «общих знаний», смысла нет: он не будет иметь практического применения.

Действительно, переговоры упираются в полномочия Кудрина, подтверждает другой его знакомый. По его словам, Кудрин может дать окончательное согласие, когда убедится, что полномочия будут достаточно широкими. Источник в КГИ добавляет, что Кудрина «необходимо подтверждение того, что у программы есть четкий заказчик, который обеспечит финансовую составляющую подготовки и ее дальнейшую реализацию». Экономических программ много, например, «Экономика роста» Бориса Титова или обсуждаемая экспертами «Стратегия-2030». «Но никто не гарантирует их реализацию», — рассуждает собеседник.

По словам источника в КГИ, ЦСР выбрали как главный «мозговой центр» для разработки программы, потому что «у него хороший имиджевый шлейф». Центр был создан в 1999 году, его возглавлял Герман Греф. Именно под его началом эксперты писали «Стратегию-2010», которая фактически легла в основу экономической политики правительства в начале 2000-х годов. Участвовавшие в ее разработке эксперты — Эльвира Набиуллина, Алексей Улюкаев, Аркадий Дворкович, Михаил Дмитриев — заняли потом высокие должности. В 2011 году экономист Михаил Дмитриев, работавший тогда в ЦСР, и социолог Сергей Белановский представили нашумевший доклад, в котором констатировали наступление глубокого политического кризиса, падение поддержки Владимира Путина, Дмитрия Медведева и «Единой России» и предсказали усиление недовольства политической системой в обществе.

Пресс-секретарь Алексея Кудрина Павел Кузнецов не прокомментировал работу председателя КГИ над экономической реформой и его возможное трудоустройство в ЦСР. Президент ЦСР Владимир Княгинин на вопрос, будет ли Кудрин работать с центром, заявил РБК: «У нас на руках никаких решений нет». «На сегодняшний день такой группы [которая бы готовила экономическую реформу] в ЦСР нет, — сказал Княгинин. — Обсуждать здесь нечего. Есть несколько групп, которые готовят для правительства свои предложения стратегии на долгосрочный период («Стратегия-2030» и «Экономика роста». — РБК), скорее мы будем ждать результата их работы». Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков отказался от комментариев.

Параллельно с вопросом экономической программы для президента обсуждается административная реформа, за которую возьмется команда президента Сбербанка Германа Грефа. Она готовила презентацию об изменении системы госуправления для правительства в октябре 2015 года, писали «Ведомости». Цель реформы — сократить поручения президента и перейти к проектной работе. Реформа обсуждается, но пока не одобрена, а в аппарате правительства только думают над созданием ее проектного офиса. Задействован в управленческой реформе может быть и экономический совет при президенте, говорит источник в КГИ. В совет входят, помимо Кудрина и Грефа, экономический помощник президента Андрей Белоусов, председатель Центрального банка Эльвира Набиуллина, ректор Российской академии народного хозяйства и госслужбы при президенте Владимир Мау и советник президента по евразийской интеграции Сергей Глазьев.

При участии Максима Товкайло, Надежды Иваницкой, Михаила Рубина, Анастасии Напалковой  
 Подробнее на РБК:

<http://www.rbc.ru/economics/11/04/2016/570be1ed9a79475ee2e8cf92>

## НЕТ ДЕНЕГ - НЕЧЕГО И СЧИТАТЬ

Автор: Дмитрий Бутрин

Новой Госдуме, возможно, придется принимать сразу два федеральных бюджета. Принятие поправок к бюджету-2016 может быть перенесено на осень 2016 года, и в этом случае они будут приниматься уже новой Госдумой вместе со следующим бюджетом. Это решение сделает почти неизбежным отказ от индексации пенсий, изъятие у холдинга "Роснефтегаз" дивидендов "Роснефти" и "большую приватизацию". Кроме того, до июня 2016 года Белому дому придется определиться, каким составлять новый бюджет - на три года или лишь на 2017 год.

Как стало известно "Ъ", на нескольких совещаниях в правительстве на прошлой неделе обсуждался вопрос об отказе от пересмотра действующего бюджета на 2016 год этой весной.

"Ъ" подтвердили факт обсуждения несколько источников во властных структурах, принимавших участие в этом обсуждении. Часть собеседников "Ъ" уверены в том, что принципиальное решение на этот счет принято и премьер-министр Дмитрий Медведев объявит о нем 19 апреля в ходе ежегодного отчета правительства Госдуме. Другие источники "Ъ" констатируют, что по крайней мере пока финального решения нет. В ведомствах официально не комментируют обсуждения. Пресс-секретарь премьер-министра Наталья Тимакова заявила "Ъ", что подробности бюджетного процесса как 2016-го, так и 2017 года станут известны только по итогам серии совещаний, которые сейчас проходят.

Необходимость пересмотра действующего закона о бюджете диктуется в первую очередь тем, что он рассчитан исходя из цены нефти \$50 за баррель, тогда как исходя из цены нефти первого квартала 2016 года от планового дефицит бюджета должен увеличиться к концу года на 1,2-1,3 трлн руб. При этом глава Минфина Антон Силуанов еще в январе 2016 года добился права ведомства довести до бюджетополучателей в значительной части случаев лишь 90% бюджетных ассигнований. Предполагалось, что пересмотр бюджета-2016 будет происходить после принятия Белым домом "антикризисного плана".

Однако в марте 2016 года выяснилось, что заявки ведомств на расходы не покрыты резервами правительства, заложенными в действующий бюджет (см. "Ъ" от 16 марта). В итоге "антикризисный план" был принят без определения источников, а в ряде случаев и сумм финансирования по отдельным пунктам. При этом расходы на докапитализацию ВЭБа - крупнейшую строку плана - в итоге решено профинансировать из источника, который ранее рекомендовал Минфин - средств "президентского резерва" в 342 млрд руб., образовавшегося в силу заморозки пенсионных накоплений в 2015 году. ВЭБ получит из этих денег 150 млрд руб., направления расходования еще 190 млрд руб. пока не определены: на эти деньги слишком много претендентов.

Напомним, бюджетный цикл в 2016 году и так выглядит необычно. Как следовало из документов Белого дома в марте, еще несколько недель назад правительство твердо было намерено летом - осенью 2016-го разрабатывать и принимать бюджет на три года (2017- 2019), причем основные решения по макростратегии на три года вперед принимать в мае 2016 года. Чуть раньше Белый дом должен был разработать поправки к бюджету-2016 и внести их в Госдуму. Теперь же, если вариант с переносом правки бюджета принят, речь пойдет о правке бюджета на 2016-й одновременно с принятием бюджета на 2017-2019 годы или только на 2017-й - как выясняется, часть ведомств выступает за составление однолетнего бюджета. При этом, по данным собеседников "Ъ", Минфин идею с переносом пересмотра текущего бюджета не поддерживает, а отраслевые ведомства поддерживают идею однолетнего бюджета-2017.

Одна из очевидных причин идеи - выборы в Госдуму осенью 2016 года. С середины октября и править действующий бюджет, и принимать новый будет уже другой состав нижней палаты парламента, тогда как действующей Госдуме брать на себя ответственность за непопулярные решения не хочется. В первую очередь, речь идет об отказе от летней до индексации пенсий на уровень фактической инфляции 2015-го (то есть на 8,9%) - его нужно "упаковать" в бюджет на 2016-й, и, если его не менять, выплаты эти просто не будут произведены: в законе о бюджете их

нет. По данным "Ъ", в качестве одного из вариантов в Белом доме рассматривают возможность разовой выплаты "дополнительной пенсии" летом 2016 года без изменения объема пенсионных прав: это дешевле, не влечет проблем в будущем и решает часть предвыборных проблем власти, хотя и создаст крайне неудобный и опасный прецедент. Вариант с переносом правки бюджета-2016 предполагает также некоторые правки Бюджетного кодекса весной - летом 2016 года, на год дополнительно расширяющего бюджетные полномочия Минфина, а также перенос принятия бюджета на 2016-й и 2017-й на ноябрь.

Принятие правительством на себя обязательств финансировать текущий бюджет, рассчитанный при \$50 за баррель, при ценах нефти около \$40 за баррель - вполне реалистичная схема. Учитывая, что не менее 35% расходов бюджет традиционно имеет в четвертом квартале, Белый дом, делая всех бюджетополучателей де-факто заложником конъюнктуры и итогов думских выборов, мало чем рискует: дополнительно сократить расходы можно и в ноябре, и в декабре 2016 года. Однако профинансировать неизменные расходы без приватизации "Роснефти" и "Башнефти", изъятия дивидендных накоплений "Роснефтегаза", очевидно, при сохранении тех же цен на нефть, что и сейчас, будет невозможно. Если все останется как есть, власти придется выбирать: или приватизация "Роснефти", или полностью исчерпанный в начале 2017 года Резервный фонд.

Последний вариант при этом придется утверждать не в ноябре, а в мае 2016-го. Выбор между однолетним и трехлетним бюджетом невозможен в том числе без содержательных решений о том, что правительство будет делать в 2017 году: проблема с идеями на следующий, а не на этот год.

## ВЕДОМОСТИ

THE WALL STREET JOURNAL & FINANCIAL TIMES

Ведомости, Москва, 12 апреля 2016 6:00

### ПРЕМИИ ЗА УБЫТКИ

Автор: Светлана Романова

Статья опубликована в № 4053 от 12.04.2016 под заголовком:

Хотя у 8 крупнейших банков ухудшились результаты: упала прибыль или выросли убытки Россельхозбанк последним из пятерки крупнейших госбанков опубликовал финансовую отчетность по МСФО за 2015 г. "Ведомости" проанализировали отчеты Сбербанка, ВТБ, Газпромбанка, "ВТБ 24", Россельхозбанка, Банка Москвы, а также Внешэкономбанка. В 2015 г. все банки за исключением ВТБ ухудшили финансовые результаты: у них либо выросли чистые убытки, либо снизилась чистая прибыль по сравнению с 2014 г. Однако вознаграждение топ-менеджмента уменьшилось только в трех банках из семи. А в двух оно даже выросло - несмотря на увеличившиеся убытки.

Общее вознаграждение топ-менеджменту Сбербанка уменьшилось с 2,8 млрд до 2,5 млрд руб. - при том что прибыль сократилась с 290,3 млрд руб. в 2014 г. до 222,9 млрд руб. Однако это не все выплаты топ-менеджменту. Наблюдательный совет Сбербанка осенью 2015 г. одобрил трехлетнюю опционную программу, по которой 40% вознаграждения правлению (600 млн руб.) будет привязано к "фантомным" акциям и выплачено тремя траншами в 2016-2018 гг. Если в каком-либо из этих годов банк не получит прибыли, менеджер не получит транш за год.

Вознаграждение руководителей ВТБ оказалось сопоставимо с размером выплат коллегам из Сбербанка. За 2014 г. ВТБ выплатил ключевым управленцам 5,9 млрд руб., а за 2015 г. - 6,1 млрд руб. Есть за что: чистая прибыль банка выросла с 800 млн руб. в 2014 г. до 1,7 млрд руб. в 2015 г. Михаил Шлемов, старший аналитик UBS, говорит, что в Сбербанке к топ-менеджменту относят только правление и не относят руководителей 14 территориальных банков и минимум семи руководителей ключевых дочерних компаний, в том числе зарубежных, на которых приходится около 10% бизнеса группы. В ВТБ в число ключевых руководителей входят члены наблюдательного совета, правления, ревизионной комиссии и руководители дочерних компаний (20 компаний). Совокупное годовое вознаграждение топ-менеджерам ВТБ больше, чем в

Сбербанке, так как в ВТБ существует отложенная часть компенсационного пакета за предыдущие годы, сказал один из банковских экспертов. Представитель ВТБ в понедельник не ответил на запрос "Ведомостей".

Чистый убыток Газпромбанка увеличился в три раза с 13,6 млрд до 47,7 млрд руб., а выплаты топ-менеджменту банка демонстрируют обратную зависимость: они увеличились вдвое - с 972 млн до 1,79 млрд руб. По мнению Евгения Давыдовича, экс-председателя правления "Связного банка" и ныне президента сети "Связной", рост доходов топов Газпромбанка может объясняться тем, что вознаграждение топ-менеджеров было привязано к доллару США. Из-за резкого скачка валюты вырос и размер вознаграждения, полагает Давыдович. Увеличить вознаграждение ради повышения мотивации сотрудников банка, хотя в первую очередь нужно сформировать резервы, Газпромбанк вряд ли мог, говорит эксперт. Вознаграждение могло быть рассчитано с учетом долгосрочных премий, которые были введены еще несколько лет назад, а выплата по ним произошла только в 2015 г., полагает миноритарий крупного российского банка.

Размер вознаграждения руководителям Россельхозбанка снизился незначительно (с 328 млн до 246 млн руб.), хотя убыток банка увеличился в два раза с 47,9 млрд до 94,2 млрд руб. По словам представителя Россельхозбанка, вознаграждение было начислено по таким KPI, как снижение доли просроченной задолженности, окупаемость затрат и др. А также учитывались специфические показатели: рыночная доля в кредитовании сельхозпроизводителей, количество клиентов и др. Представители банка подчеркнули, что годовая премия по итогам 2014 и 2015 гг. не выплачивалась. Как следует из их слов, менеджеры получили только зарплату.

В "ВТБ 24" выплаты топ-менеджерам снизились с 900 млн до 858 млн руб. - при десятикратном сокращении чистой прибыли с 35 млрд до 3,43 млрд руб. Представитель пресс-службы "ВТБ 24" объяснил "Ведомостям", что вознаграждение топ-менеджмента зависит от чистой прибыли банка, рентабельности капитала и соотношения между операционными расходами и доходами (CIR). Помимо этого для каждого руководителя установлены показатели премирования, отражающие результат деятельности курируемого направления, например выполнение бизнес-плана соответствующего подразделения по чистому операционному доходу, чистому комиссионному доходу и проч.

У переживающего нелегкие времена Внешэкономбанка чистый убыток по МСФО за девять месяцев 2015 г. по сравнению с девятью месяцами 2014 г. увеличился с 86,3 млрд до 133 млрд руб. А вознаграждение ключевому управленческому персоналу демонстрирует обратную тенденцию - оно выросло с 1,7 млрд до 2,06 млрд руб. По словам представителя ВЭБа, вознаграждение топ-менеджменту не увеличилось, а сумма выросла, потому что выросла численность правления банка (в 2015 г. ключевых управленцев в ВЭБе насчитывалось 53 человека, по данным отчета).

Крупнейшие госбанки либо незначительно уменьшили вознаграждение топ-менеджерам, либо даже увеличили

<http://www.vedomosti.ru/management/articles/2016/04/12/637276-godu-gosbanki-umenshili-voznagrashdenie-top-menedzheram>

## ПРОФИЛЬ

Профиль, Москва, 11 апреля 2016 6:00

### СУВЕРЕННЫЙ "ЧУЛОК"

Автор: Алексей Михайлов

Как создаются и расходуются государственные заначки

Эпоха низких нефтяных цен пришла надолго. Это признают все в мире. Даже российские власти. Но какие выводы из этого делают разные страны?

Саудовская Аравия: от нефти к финансам

Падение мировых цен на нефть приводит к пересмотру многими странами своих долгосрочных стратегий.

Саудовская Аравия хочет уйти от нефтяной зависимости и создает крупнейший в мире суверенный фонд размером более \$2 трлн, чтобы через 20 лет построить экономику, где нефть не будет играть главную роль. Об этом рассказал Bloomberg второй наследный принц

королевства, министр обороны Мухаммед бен Салман. Не потому, что кончится нефть (страна владеет почти четвертью всех мировых запасов). А потому, что цены на нее долго не будут такими высокими, как раньше. Нынешний размер суверенного фонда Саудовской Аравии \$632,3 млрд делает его четвертым в мире. Но при этом рекордно непрозрачным (индекс транспарентности - 4 из 10). Неизвестно, куда вкладываются средства фонда, какова их доходность, даже кто им управляет (формально - SAMA, Центробанк, но ходят слухи, что управление фактически отдано ряду частных фирм)...

Россия: суверенные фонды как "карман" правительства

На фоне аляскинской открытости и публичности модель российских суверенных фондов выглядит почти убого. Два наших крупных суверенных фонда - Резервный и Фонд национального благосостояния (ФНБ) - возникли в 2008 году как наследники Стабилизационного фонда (созданного в 2004-м). В эти фонды направлялись средства от НДС (налог на добычу полезных ископаемых) и вывозных таможенных пошлин на нефть, нефтепродукты, а с 2008-го - и газ. За первые 4 года в Стабфонде было накоплено \$157 млрд на фоне бурного роста цен на нефть и большого профицита федерального бюджета.

Это накопление проходило в те самые годы, когда под видом "монетизации льгот" были заметно урезаны социальные программы бюджета, что вызвало массовые волнения в стране.

Как формируются доходы фондов?

Это никогда не было автоматическим процессом. Каждый год правительство принимает специальное решение, какую часть доходов отправить в фонды под названием "нефтегазового трансферта" (должно утверждаться федеральным законом о бюджете). Сначала средства трансферта поступают в Резервный фонд, а когда он пополнится до 10% ВВП - в ФНБ. Многократно придумывались "бюджетные правила", как направлять доходы в фонды автоматически, но соблюдались они не слишком часто, пересматривались от года к году в зависимости от ситуации.

Как расходуются средства фондов? Резервный фонд создавался для покрытия дефицита бюджета в случае падения мировых цен на нефть и газ. ФНБ - для покрытия дефицита бюджета Пенсионного фонда (ПФ РФ). А так как в ПФ РФ идет трансферт из федерального бюджета, это фактически финансирование его дефицита. Неважное различие в процедуре.

Во время прошлого кризиса Резервный фонд сократился почти в 6 раз (2009-2011), затем цены на нефть выросли, и в бюджете образовался профицит. Это позволило дважды (в 2012 и 2013 годах) перечислить в него "трансферт". И с 2015 года Резервный фонд активно используется для покрытия дефицита федерального бюджета. За последние полтора года его величина упала с \$90 до \$50 млрд. Эти деньги просто лежат в ЦБ.

ФНБ формально не используется.

С момента принятия решения о первоочередном пополнении Резервного фонда средства ФНБ изменяются только вследствие курсовых разниц. Однако фактически решения об использовании его денег все время принимаются под названием "На размещение в финансовые активы". На сегодня 1/3 средств фонда уже нет - они "проинвестированы".

Удивительная история с валютой фондов. Их средства якобы лежат в нескольких иностранных валютах, но это не настоящая валюта, а формальный учет в инвалюте, нужный для получения курсовой разницы.

Фактически фонды являются частью валютных резервов ЦБР, составляя 37- 38% от них. Формально ЦБР не может трогать эту часть валютных резервов, полномочия по ее переводу в рубли и использованию для покрытия дефицита бюджета есть только у Минфина.

Эти два фонда не являются юридическими лицами, у них нет своей администрации, сайта. Нет никакого аудита, кроме контроля Счетной палаты. Нет бухгалтерии и публичной отчетности, кроме статистики движения бюджетных средств. Решения о выделении денег на инвестпроекты (депозиты, привилегированные акции, облигации) принимаются правительством РФ без каких-либо конкурсов и аукционов и без расчета инвестдоходов и рисков, диверсификации вложений. Правительство считает не возможную доходность вложений, а некую "целесообразность" их для народного хозяйства. Отсюда и идея "закопать" средства ФНБ в низкодоходные инфраструктурные проекты.

Но что самое поразительное - с 2010 года действует правило, что доходы от всех инвестиций ФНБ не перечисляются на счета фонда, а используются сразу на расходы федерального бюджета. То есть смысла инвестировать у ФНБ нет никакого.

Результат легко предсказуем. Деньги ФНБ уходят на "политическое" кредитование Виктора Януковича, а потом новое правительство Украины не хочет их отдавать (зависшие евро-

облигации на \$3 млрд). Средства перечисляются на развитие БАМа и Транссиба или ЦКАД в Московской области, но фактически госкомпании РЖД и Росавтодор кладут их в банк и получают на них проценты, не используя по назначению. К финансированию на огромные суммы и по низким процентам принимаются совсем не "инфраструктурные" проекты друзей и родственников президента РФ - Геннадия Тимченко (ЯмалСПГ) и Кирилла Шамалова, супруга дочери президента (ЗапСибНефтехим, входящий в СИБУР холдинг). По последнему проекту в распоряжении правительства прямо записано, что предполагаемая доходность по средствам ФНБ - 3,15%, а по иному заемному финансированию - 10% (обе цифры - в долларах США). Почему ФНБ должен получать меньше западных банков?

Счетная палата регулярно сообщает о некоторых из этих фактов, но ничего не меняется.

Управление российскими суверенными фондами

Совершенно очевидно, что ничего не изменится, пока у фондов, хотя бы у ФНБ, не появится своя администрация и инвестиционная политика в интересах фонда (бенефициаром которого являются пенсионеры страны). А также авторитетный Наблюдательный совет.

Попытки сделать что-то такое предпринимались Минфином, который 5 лет разрабатывал и в 2013 году внес на рассмотрение Госдумы проект закона о создании Росфинагентства (РФА) в форме ОАО, которое должно управлять суверенными фондами и долгом РФ. Закон был принят в первом чтении, но во втором отклонен (редчайший случай!). Депутаты увидели в этом попытку приватизации суверенных фондов - очевидная глупость, напомним: фондом Аляски управляет принадлежащая штату корпорация, и никаких проблем это не создает.

Второй причиной, которая якобы была главной, но не произносимой вслух, была угроза ареста денег или собственности, купленной на деньги РФА, по искам к России, в частности, назывались "дело "ЮКОСа" и евреев-хасидов (о возврате библиотеки Шнейерсона). Сейчас иностранные облигации покупает ЦБР, а он по закону не отвечает по обязательствам государства. Кстати, это неплохой повод, чтобы и дальше ничего не делать с управлением средствами российских суверенных фондов.

На самом деле ключевой причиной было, скорее всего, то, что все лоббистские группировки вокруг Кремля и Белого дома устраивает как раз такая неясность статуса средств российских суверенных фондов. Мутная водица, в которой так хорошо ловить рыбку.

Это устраивает всех, кроме российских пенсионеров, конечно... В бюджете 2016 года не нашлось денег для нормальной, в меру инфляции индексации пенсий в стране. И почему-то никому не пришло в голову использовать свободно, без дела лежащие на счетах ЦБ и предназначенные как раз для этого средства ФНБ. Чтобы решить проблему, хватило бы 10% этих средств... Но ведь они нужны для другого - для частных инвестпроектов, индивидуально подбираемых правительством (и Кремлем).

В России есть и третий суверенный фонд, лишенный на первый взгляд многих из вышеописанных недостатков, - РФПИ, Российский фонд прямых инвестиций. Он является юридическим лицом (точнее, его управляющая компания), у него есть своя администрация и многочисленные проекты, софинансируемые с крупнейшими мировыми суверенными фондами. Он создан в 2011 году не на основе нефтегазовых денег, а на условиях прямого перечисления ему средств правительством.

Но реальный размер этого фонда непонятен. \$13 млрд, которые ему дает международный институт SWF, - вероятно, сильно преувеличенная оценка его возможностей. На своем сайте он указывает цифру \$10 млрд и пишет, что это "зарезервированный капитал фонда", следовательно, не оплаченный. РФПИ указывает, что инвестировал и одобрил для этих целей более 760 млрд руб. (отсюда, видимо, и оценка института SWF), но из них только 70 млрд руб. - средства самого РФПИ (менее 1/10 от инвестиций). Это означает, что в реальности РФПИ потратил не более \$1 млрд, а вовсе не \$13 млрд, да и эта цифра представляется завышенной...

Оценить реальную деятельность фонда трудно. Он, являясь 100-процентной дочкой Внешэкономбанка, отчитывается только перед ним, публичная отчетность имеется лишь на уровне новостей. РФПИ создал партнерства с суверенными фондами Саудовской Аравии (которые вложат в совместные проекты \$10 млрд), Абу-Даби (\$5 млрд), Китая (\$2 млрд) и т. д. - всего на \$25 млрд. Поучаствовал в сделках по привлечению иностранных инвестиций в покупки акций "Каро-фильма", "Детского мира", "Магнита", "Ленты", ЗапСибНефтехима и др., но при этом сколько инвестировал в эти сделки сам РФПИ, остается только предполагать. Скорее всего, фактически он стал не со инвестором, а госпосредником для привлечения инвестиций иностранных фондов в российскую экономику. Работа тоже важная, но это совсем не работа для суверенного фонда.

Мировой рейтинг фондов благосостояния, февраль 2016 года						
Место	Страна	Название фонда	Активы (\$ млрд)	Индекс прозрачности*	Год создания фонда	Источник формирования
11	Сингапур	Temasek Holdings	193,6	10	1974	Несырьевой
12	ОАЭ – Дубай	Investment Corporation of Dubai	183	5	2006	Несырьевой
13	ОАЭ – Абу-Даби	Abu Dhabi Investment Council	110	-	н.д.	Нефть
14	Австралия	Australian Future Fund	95	10	2006	Несырьевой
15	Южная Корея	Korea Investment Corporation	91,8	9	2005	Несырьевой
16	Казахстан	Samruk-Kazyna JSC	85,1	-	2008	Несырьевой
17	Казахстан	Kazakhstan National Fund	77	2	2000	Нефть
18	Россия	Фонд национального благосостояния	73,5	5	2008	Нефть
19	ОАЭ – Абу-Даби	International Petroleum Investment Company	66,3	9	1984	Нефть
20	ОАЭ – Абу-Даби	Mubadala Development Company	66,3	10	2002	Нефть
22	Россия	Резервный фонд Российской Федерации	65,7	5	2008	Нефть
24	США – Аляска	Alaska Permanent Fund	53,9	10	1976	Нефть
40	Россия	Российский фонд прямых инвестиций – РФПИ	13	-	2011	Несырьевой
	Всего	нефть и газ	4042,4			
		несырьевые	3045,6			
	<b>Итого</b>		<b>7088</b>			

\* Linburg-Maduell Transparency Index.      Источник: <http://www.swfinstitute.org/sovereign-wealth-fund-rankings/>.

## БИЗНЕС



Российская газета, Москва, 12 апреля 2016 6:00

### ПОЕДУТ ЗА ДЛИННЫМ ДОНГОМ

Автор: Игорь Зубков

Автомобили отправятся на экспорт за деньги из федерального бюджета

Государство запускает новую форму поддержки автопрома - бюджет разделит с автоконцернами расходы на экспорт автомобилей.

Проект постановления правительства с правилами предоставления новых субсидий опубликован минпромторгом для общественного обсуждения. На транспортировку машин до границ, доводку моделей до технических требований экспортных рынков и прохождение за рубежом процедур сертификации в этом году выделяется 3,3 миллиарда рублей. Это дополнит традиционный комплекс мер по стимулированию внутреннего спроса.

Производителям возместят 80 процентов транспортных расходов при экспорте в страны СНГ и 60 процентов по остальным направлениям. Субсидии будут распространяться и на экспорт кузовов, шасси, двигателей и автокомпонентов.

Затраты на "доводку" базовых моделей до экспортных вариантов (например, повышение экологического класса, создание праворульных версий), а также на собственно процедуры сертификации государство покроеет полностью, а если они были произведены в прошлом году, то наполовину.

Оператором субсидий определен Российский экспортный центр - "единое окно" для экспортеров, недавно рожденная "дочка" ВЭБа.

Для экспорта сейчас самое время. Даже несмотря на высокую долю импортных комплектующих, слабый рубль делает отечественные автомобили более конкурентоспособными по цене за рубежом. Собственно, у российского автопрома и нет другой альтернативы для развития, кроме экспорта, даже после выхода из кризиса и оживления спроса внутри страны.

Производственные мощности в России существенно превышают текущий объем внутреннего рынка автомобилей, отмечает заместитель начальника Управления отраслей экономики Аналитического центра при правительстве РФ Григорий Микрюков. Мы можем выпускать более 3 миллионов легковых автомобилей в год, при этом в 2015 году было произведено только 1,2 миллиона авто. Пока для нас основной внешний рынок - это страны СНГ, на который в 2015 году пришлось 88 процентов экспорта. Но там теперь тоже есть сложности. Нужно осваивать новые рынки. Только вопрос, какие.

В Казахстане, абсолютном лидере-покупателе наших автомобилей (54,3 тысяч легковушек и 7,5 тысячи грузовиков по данным Центра международной торговли за 2015 год), и в Белоруссии, которая с сильным отрывом занимает второе место, уже ввели утилизационный сбор, что безусловно скажется на поставках из России. В прошлом году в Казахстане они уже сильно сократились. Украина в последние два года почти перестала покупать наши автомобили, и это направление, по данным

ЦМТ, обогнал Египет. Если в 2012 году на Украину было поставлено почти 37 тысяч российских легковушек, то в 2015 году - менее 3 тысяч.

Новые направления экспорта проклевываются. На третьем месте по стоимости поставленных легковушек за прошлый год (6,8 процента) - Китай, и хотя в штуках объем за 2015 год и невелик в сравнении с лидерами, рост просто взрывной - с 3 автомобилей в 2013 году до 894 в 2015-м, отмечают в ЦМТ.

В последние два года, как видно из данных ЦМТ, начались поставки легковых автомобилей в Ливан (1421 в прошлом году), Сербию (507), Болгарию (285), Словакию (136), Финляндию (135), Иран (114), возобновились поставки в Эстонию... В Египет поставки несколько лет назад измерялись сотнями машин, в прошлом году туда уже были экспортированы 3,2 тысячи легковых и 2,4 тысячи грузовых автомобилей. Во многих странах Азии, которые помнят еще сотрудничество советских времен, в той или иной степени заинтересованы в российских грузовиках. Новые возможности открываются в рамках соглашения с Вьетнамом о зоне свободной торговли и связанных с ним договоренностей по промсборке трех российских автопроизводителей. С помощью реэкспорта в третьи страны Вьетнам должен стать "окном" в Юго-Восточную Азию, с которыми тот связан преференциальными торговыми договорами.

Пока не ясно, как будут распределяться 3,3 миллиарда рублей между конкретными направлениями поддержки: субсидиями на транспортировку, доводку автомобилей до технических требований зарубежных рынков, сертификацию. В минпромторге этот вопрос не смогли прокомментировать.

Но сам объем средств достаточен, считает Григорий Микрюков. Если все эти деньги использовать на субсидирование транспортировки, то этого хватит на 150 - 200 тысяч легковых автомобилей, что превышает весь экспорт за прошлый год (97,7 тысячи легковушек), говорит эксперт.

Для направлений на Казахстан и Белоруссию средняя стоимость транспортировки легковых автомобилей автовозом (в среднем 6 автомашин) составляет около 65 рублей/км, рассказывает Никита Пушкарев, коммерческий директор логистической компании GEFCO Россия. И в расчете на один автомобиль доставка, скажем, от Самары до границы с Казахстаном (925 км) обходится в 10 тысяч рублей, до границы с Белоруссией (1510 км) - 16,4 тысячи. Если везти туда же продукцию калужских автозаводов, то при пробеге автовозов по России, соответственно, 2000 км и 440 км в расчете на один автомобиль затраты составляют 21,7 тысячи рублей в направлении на Астану и 4,8 тысячи - на Минск.

Но наиболее важны сейчас усилия по сертификации, так как это один из действующих способов защиты любого рынка, и чтобы барьер преодолеть, требуется много усилий и затрат, говорит Григорий Микрюков. Сколько нужно средств - зависит от того, на какие рынки отечественные производители планируют выходить.

Одно дело - пытаться пробиться в Англию, другое - во Вьетнам. С этим пока тоже нет полной ясности, заключает эксперт.

В большинстве стран к автомобилям все-таки применяются единообразные требования. Стоимость испытаний для сертификации будет зависеть от того, какой категории автомобиль и

по каким правилам происходит процесс испытаний - международным или национальным. По многим международным правилам можно пройти испытания и в России.

Акцент

В последние два года начались поставки из РФ легковых авто в Китай, Ливан, Сербию, Болгарию, Словакию, Иран

Автопрому придется чем-то удивлять иностранцев, чтобы выжить: его мощности более чем в два раза превышают спрос внутри страны.



РИА Новости, Москва, 11 апреля 2016 17:23

## **МАНТУРОВ РАССЧИТЫВАЕТ НА НАЧАЛО ПОСТАВОК ВАГОНОВ В ИРАН В 2016 ГОДУ**

МОСКВА, 11 апр - РИА Новости. Глава Минпромторга Денис Мантуров рассчитывает, что в 2016 году российские вагоностроители начнут поставки своей продукции в Иран, а также в целом нарастят экспортный потенциал.

"У нас появилась положительная тенденция, по сравнению с прошлым годом, в части поставки вагоностроительной продукции на экспорт... Мы увеличили в прошлом году объем поставок в пять раз. И в дополнение к традиционным странам, которые были в прошлом году - Азербайджан, Казахстан, Литва и Эстония - в этом году рассчитываем еще и на поставки в Иран", - сказал Мантуров в ходе встречи с президентом РФ Владимиром Путиным.

Внешэкономбанк в феврале текущего года сообщал о планах профинансировать поставки более 16 тысяч пассажирских и грузовых вагонов из России в Иран, Кубу, Египет и Казахстан, проекты уже подготовлены.

"Мы с коллегами сейчас уже финализируем контракты, и надеемся, что будем и туда (в Иран) поставлять", - добавил глава Минпромторга.

Мантуров подчеркнул, что в текущем году "также, как и по автопрому, мы определили отдельные меры поддержки с учетом компенсации логистических затрат на отгрузку продукции транспортного машиностроения на экспорт". "Поскольку каждая страна имеет свои собственные требования к подвижному составу, мы разрабатываем специальные модификации, чтобы удовлетворять запросы, которые есть у наших иностранных партнеров", - сказал министр.

## **"ШЕРЕМЕТЬЕВО" ХОЧЕТ К ИЮЛЮ СОГЛАСОВАТЬ УСЛОВИЯ РЕФИНАНСИРОВАНИЯ ДОЛГА ПЕРЕД ВЭБОМ**

Москва. 11 апреля. ИНТЕРФАКС - АО "Международный аэропорт "Шереметьево" (МАШ, оператор одноименного аэропорта) намерено согласовать условия рефинансирования долга перед ВЭБом (МОЕХ: VEVM) до конца I полугодия 2016 года, говорится в отчете МАШ.

"Согласно предварительным индикативным условиям рефинансирования АО "МАШ", предполагается полное рефинансирование непогашенных обязательств по кредитным соглашениям с ВЭБом. В том числе предполагается вторичный залог прав по договору субаренды, оформленный в отношении кредита, полученного от ВТБ (МОЕХ: VTBR), а также первичный/вторичный залог недвижимости/иных активов заемщика при LTV (сумма кредита/стоимость обеспечения) не более 100%", - говорится в отчете.

Также условия рефинансирования предполагают соблюдение ряда финансовых ковенант, а именно чистый долг/ЕБИТДА и ЕБИТДА/расходы на обслуживание долга. Тестирование этих ковенант будет осуществляться ежеквартально на основе отчетности по РСБУ.

"Для компании, образовавшейся в результате объединения АО "Аэропорт "Шереметьево" и АО

"МАШ" (в рамках консолидации активов "Шереметьево" - ИФ), аналогичные ковенанты будут тестироваться по объединенной компании начиная с 2016 года, ежегодно по МСФО", - отмечается в отчете МАШ.

В январе гендиректор МАШ Михаил Василенко сообщал журналистам, что общая задолженность

аэропорта перед ВЭБом и ВТБ составляла \$679 млн, из них \$551 млн - перед ВЭБом, \$128 - перед ВТБ.

"Шереметьево" - хороший заемщик, потому что постоянно "генерит" деньги, и понятно, что у банков, которые давали кредиты, нет стопроцентного желания отпустить "Шереметьево" из своих крепких рук, тем более в условиях кризиса", - отмечал он.

"Мы ведем постоянные переговоры с тремя банками - ВЭБ, ВТБ и Сбербанком (МОЕХ: SBER). Сейчас большего прогресса добились в разговорах с ВТБ, наверное, будем двигаться по реструктуризации с ВТБ по нашим долгам. Конечно, лучше перевести долги в один банк", - добавлял М.Василенко.

## **АВИАКОМПАНИЯ "РОССИЯ" ВОЗЬМЕТ ТОЛЬКО 25 ИЗ 34 САМОЛЕТОВ "ТРАНСАЭРО" ИЗ-ЗА НЕИСПРАВНОСТИ ЧАСТИ ПАРКА - ИСТОЧНИК**

Москва. 11 апреля. ИНТЕРФАКС - Авиакомпания "Россия" (входит в группу "Аэрофлот" (МОЕХ: [AFLT](#)) ) возьмет только 25 из 34 самолетов, которые ранее эксплуатировала авиакомпания "Трансаэро" (МОЕХ: [TAER](#)), сообщил "Интерфаксу" источник, знакомый с ходом переговоров.

"Инженерно-технические специалисты провели детальную проверку технического состояния этих самолетов и пришли к выводу, что 9 воздушных судов непригодны к эксплуатации, - сказал источник. - "Трансаэро" снимала запчасти с одних самолетов и ставила на другие. В первую очередь, речь идет о замене двигателей. В итоге часто запчасти, принадлежащая одному лизингодателю, оказывалась на самолете, принадлежащем другому".

Ранее генеральный директор "Аэрофлота" Виталий Савельев на встрече с президентом РФ Владимиром Путиным объявил о готовности принять на работу 6 тыс. сотрудников "Трансаэро" (компания находится под внешним управлением в рамках процедуры банкротства) и взять под этот персонал у отечественных лизингодателей "ВТБ-Лизинг", "Сбербанк-Лизинг" и "**ВЭБ**-лизинг" (МОЕХ: [VEBL](#)) 34 самолета, которые ранее эксплуатировал перевозчик.

В конце марта газета "Ведомости" сообщала, что "Аэрофлот" не может получить 24 дальнемагистральных самолета "Трансаэро" из-за того, что лизинговые компании не в состоянии оперативно привести суда в порядок. Особенно неясной ситуация была с 20 судами от "ВТБ-лизинга" и "**ВЭБ**-лизинга", отмечала газета. Они предоставляли "Трансаэро" самолеты в финансовый лизинг и не отслеживали их состояние - у них в штате для этого всего по одному сотруднику. Авиакомпания же переставляла двигатели и другие агрегаты с самолета на самолет (чтобы сэкономить на техническом обслуживании), по многим агрегатам нет документации и неизвестно, откуда они взялись и кто их раньше проверял. Самолеты не в состоянии летной годности, говорили "Ведомостям" менеджер лизинговой компании и источник, близкий к "Аэрофлоту".

Между тем, именно под самолеты "Трансаэро" в "Россию" нанимались сотрудники прекратившей полеты компании, сейчас они просто получают зарплату, сообщал газете источник, близкий к "Аэрофлоту".

Компания, Москва, 11 апреля 2016

## ИНВЕСТОРЫ УПАЛИ НА ЗЕМЛЮ

Автор: Ольга Блинова

Ближе к земле

Владимир Евтушенков и другие олигархи вышли на поля

Что привлекает новых игроков в сельское хозяйство

Меню ресторана Аркадия Новикова "Рыбы нет" в центре Москвы соответствует названию - действительно, рыбы в нем не найти. Ничего удивительного: в партнерах у столичного ресторатора крупнейший агропромышленный холдинг России - "Мираторг", поставляющий ему стейки. Всего по итогам 2015 г. холдинг произвел более 40 000 т говядины и примерно 400 000 т свинины. В текущем году компания снова рассчитывает на рост, однако, какой будет прибыль, подсчитать трудно - в отрасли снижается рентабельность. Тем не менее "Мираторг" намерен инвестировать 3 млрд руб. в строительство 20 ферм для крупного рогатого скота сразу в нескольких областях. Не исключено, что для финансирования в том числе и этих проектов компании могут потребоваться средства.

Часть денег попробуют привлечь на бирже - "Мираторг финанс" может разместить на Московской бирже рублевые облигации на сумму 10 млрд руб. И это далеко не единственная компания, которая в настоящее время занимается концентрацией финансовых ресурсов для проектов в АПК. Покупай и властвуй Дополнительную эмиссию 10 млн акций стоимостью около \$875 млн запланировал другой крупный игрок российского АПК - "Русагро", компания экс-сенатора от Белгородской области Вадима Мошкова. Как объясняет генеральный директор ГК "Русагро" Максим Басов, средства от эмиссии могут быть направлены на приобретение новых активов на рынке.

"Мы прорабатываем вопрос о ряде приобретений, которые в совокупности могут потребовать выпуска акций", - заявляет Максим Басов. Топ-менеджер ожидает дальнейшую консолидацию активов в приоритетных для "Русагро" секторах аграрного рынка (холдинг занимает ведущие позиции в производстве сахара, мяса и т.д.) и не против в ней поучаствовать. Практика не новая: похожим образом поступил еще один игрок аграрного рынка, АФК "Система" Владимира Евтушенкова, известная благодаря активности на нефтяном рынке и в телекоме. Как выяснилось пару недель назад, в конце прошлого года компания выкупила за 8,9 млрд руб допэмиссию на 222 500 акций своей аграрной "дочки" - холдинга "Степь" (в составе компании с 2014 г.). Вырученные средства, как может произойти и в случае с "Русагро", корпорация потратила на развитие и приобретение новых активов. Последних у "Системы", кстати, прибавилось тепличный комбинат "Южный" в Карачаево-Черкесии площадью 144 га, которым сначала владело правительство Москвы, а затем ВТБ. Сумма сделки оценивалась в 3-6 млрд руб., при этом известна выручка комбината за 2014 г. - 2 млрд руб.

В конце прошлого года была одобрена сделка по приобретению 85% ОАО "Трудовое" и ООО "Питомник "Сады Кубани", специализирующихся на выращивании и продаже фруктов и овощей. По плану, площадь садовых активов должна вырасти с 800 до 2500 га. Продавец - действующий генеральный директор "Степи" Константин Аверин, у которого в 2014 г. "Система" приобрела сам агрохолдинг.

У него же "Степь" купила 85% краснодарского ОАО "Родина", производящего молоко.

АФК "Система" - далеко не единственный и не главный игрок, активно скупающий новые сельхозпредприятия.

О том, что его компания будет при случае приобретать новые земельные активы, говорил, например, генеральный директор АО "Фирма "Агрокомплекс " им. Н.И. Ткачева" Евгений Хворостина. Так и происходит, и, кстати, холдинг интересуют не только земли (о последних приобретениях в секторе свиноводства см. "Ко", №11 от 28.03.2016), к ним стоит прибавить

покупку одного из крупнейших производителей яиц в Краснодарском крае - Краснодарской птицефабрики, в запуск которой было вложено 800 млн руб.

Что касается земли, "Агрокомплекс" им. Н.И. Ткачева" получил разрешение ФАС на покупку хозяйства "Атаманское" (земельный банк - 8117 га, свино- и молочные фермы).

Он также добавил к своим активам ПАО "Зерносовхоз "Кущевский" и ЗАО "Кущевское", еще одним крупным приобретением стала покупка предприятий холдинга Valinor - "Валарс агро", "Валинор-менеджмент" и "Элком", которым в общей сложности принадлежит 150 000-160 000 га земли.

В сентябре ФАС одобрила сделку по покупке "Кубанским беконом"

100% акций НАО "Киево-Жураки Агропромышленный комплекс" в Адыгее. Сегодня "Агрокомплекс" контролирует около 450 000 га земли.

Средства на приобретения есть, минувший год для "Агрокомплекса" им. Н.И. Ткачева" был более чем удачный - его выручка в 2015 г. выросла на 45,8%, до 38,68 млрд руб. Прибыль по итогам 2015 г. увеличилась на 60,3%, достигнув 6,6 млрд руб. За пять лет (с 2010 г.) компании удалось нарастить этот показатель почти в четыре раза.

Забирают за долги Среди последних приобретений "Агрокомплекса" им. Н.И. Ткачева" - Павловский сахарный завод, за который холдинг заплатил 1,2 млрд руб. Завод продавался из-за долга, а банкротом он стал еще в 2008 г., задолжав Россельхозбанку более 2 млн руб.

Картина для отечественного аграрного рынка более чем характерная - значительная часть сделок проходит именно с участием проблемных активов. Зачастую активы забирают за долги, а сделки оказываются безденежными - новый владелец берет на себя обязательства по обслуживанию кредитов.

"Всегда можно что-то купить или продать, это вопрос цены. С точки зрения того, чтобы сегодня что-то купить относительно дешево, такие активы на рынке есть, и их довольно много", - говорит директор аналитического центра "Совэкон" Андрей Сизов. По его мнению, это связано с тем, что сельхозбизнес, в первую очередь крупный, очень неаккуратно относился к эмитированию долга.

"Многие имеют в настоящее время огромные долги, которые со скрипом обслуживают либо не обслуживают.

И являются, по сути, проблемными активами", - утверждает Андрей Сизов.

"В АПК сравнительно высока доля проблемных, перекредитованных активов. Это связано как с высоким риском подобного вида деятельности, так и с недостаточно качественным анализом заемщиков со стороны специализированных банков", - соглашается финансовый аналитик группы компаний "Финам" Тимур Нигматуллин.

Павловский сахарный завод, купленный "Агрокомплексом" им. Н.И. Ткачева", - далеко не единственный пример продажи на рынке проблемного актива.

Пожалуй, одну из крупнейших сделок провел как раз холдинг "Русагро", купивший 20-процентную долю в холдинге "Разгуляй", до этого принадлежавшую ВЭБу. "Разгуляй" не справился с кредитом на сумму более 30 млрд руб., выданным ВЭБОМ. Что любопытно, заем на 33,9 млрд руб сроком на 13 лет на покупку акций "Разгуляя" холдинг "Русагро" получил тоже в ВЭБе. Он также разместил в банке депозит на сумму 13,9 млрд руб. до ноября 2028 г. под 12,84% годовых.

ГК "Русагро" купила три сахарных завода в Орловской и Курской областях у компании "Разгуляй", а также прилегающие к ним земли площадью 86 000 га.

Выручка ГК "Русагро" в 2015 г. составила 82,5 млрд руб., причем почти 40% от выручки пришлось на продажу сахара (32,9 млрд руб.).

Среди предприятий, не выдержавших долговой нагрузки, оказалась, к примеру, ГК "Здоровая ферма" депутата Госдумы Олега Колесникова, известная по фабрике "Уралбройлер" (около 2% всего рынка птицы). В марте 2016 г. актив перешел к компании "Русгрейн", а до этого к нему присматривалась ГК "Русагро". Несколько лет назад "Уралбройлер" был на грани банкротства, а в конце 2015 г. общий долг компании достиг более 9 млрд руб. "Русгрейн" в рамках сделки на правит 1,5 млрд руб. на взносы по кредитам компании Сбербанку, оплату долгов по налогам и зарплате. Не по профилю "На рынке много проблемных активов, с долгами", - говорит генеральный директор завода "Карат" Павел Розенфельд. В итоге зачастую на активы "кладут глаз" непрофильные инвесторы в том числе с расчетом на поддержку аграрной отрасли государством, уточняет он.

Например, группа "БИН", принадлежащая семье Гуцериевых и Михаилу Шишханову, в основном занимается девелопментом, но проявляет интерес и к сельхозактивам. По информации "Ведомостей", группа владеет компанией "Росагро" с земельным банком примерно в 400 000 га.

Группа "БИН" это опровергла, однако участники рынка говорят, что она имеет интересы в аграрном секторе. Агробизнес не является основным для АФК "Система".

Также сложно отнести к профильным инвестициям вложения в аграрный сектор Олега Дерипаски ("Базэл" владеет крупным игроком рынка - холдингом "Кубань"), собственника УГМК Искандера Махмудова, владельца Coalco Василия Анисимова, группы компаний "Ташир" Самвэла Карапетяна. Кстати, в последнее время непрофильные инвесторы заметно активизировались: в УГМК заявили, что намерены выращивать картофель и производить козий сыр, "Базэл" активно вкладывается в технологии производства семян, развивает животноводство, а "Ташир" финансирует строительство молочной фермы в Калужской области. Крупнейшего производителя мяса птицы в Дальневосточном федеральном округе, компанию "Михайловский бройлер", купили структуры экс-депутата Госдумы Эдуарда Янакова. До этого интерес к сельскому хозяйству Янаков не проявлял - он известен как совладелец Русской горнорудной компании, а также группы компаний "Приамурье", работающей в сфере золотодобычи.

Между тем за дальневосточную птицефабрику новый собственник заплатил 2 млрд руб. и переиграл ГК "Русагро", которая также присматривалась к этому активу. В аграрном секторе появляется все больше непрофильных игроков, подтверждают аналитики и в будущем прочат еще большее внимание к отрасли со стороны проследних. Именно непрофильные игроки, которые раньше сельским хозяйством не занимались или почти не занимались, создают, в том числе, оживление на рынке, отмечает Андрей Сизов. "Непрофильных инвесторов привлекает ожидаемая маржа в сравнении с маржинальностью других проектов в текущих экономических условиях", - уточняет старший аналитик Национального рейтингового агентства Наталья Соболева.

Возможность купить активы на рынке по сниженной стоимости из-за проблем с долгами, банкротства или финансовых трудностей привлекает непрофильных игроков, отмечает она. Совладелец банка "Россия" Николай Шамалов вкладывается в развитие мясного скотоводства в Карелии, компания Геннадия Тимченко инвестирует в садовые хозяйства, экс-владелец "Балтийского банка" Андрей Исаев развивает сельскохозяйственный бизнес. Есть и иные, но также сугубо прагматичные, мотивы. Например, довольно много компаний идет в аграрный сектор из строительства - игроки попросту вынуждены искать новые ниши для бизнеса. Например, строительная компания "Гефест" хочет построить в Белгородской области тепличный комплекс площадью 30 га и вложить в него 6,3 млрд руб. Агробизнесом намерен заняться сын главы "Метростроя" и совладелец этой компании Николай Александров (в планах - молочная ферма на 600 голов в Псковской области за 400 млн руб.). Тепличный комплекс на 12 га за 2 млрд руб намерена возвести и строительная компания "Мегамейд". Молоко с огурцом "Я бы не сказал, что сейчас в АПК наблюдается сверхрентабельность, - отмечает Андрей Сизов. - Просто на фоне всего остального, когда экономика достаточно активно снижается, сельское хозяйство остается одним из секторов, который демонстрирует положительную динамику роста, и, можно предположить, поэтому привлекающего инвесторов".

"Ситуация в АПК выглядит существенно лучше, чем в экономике в целом. Наблюдается устойчивый процесс импортозамещения в сельском хозяйстве на фоне сочетания эффекта от девальвации, господдержки и эмбарго. Само собой, сказываются более короткий инвестиционный цикл и относительно низкая капиталоемкость отрасли. На этом фоне, согласно недавним оценкам Росстата, в РФ за 2015 г. промпроизводство в АПК за прошлый год выросло на 3% год к году на фоне увеличения загрузки действующих производственных мощностей. При этом промпроизводство в целом сократилось на 3,4% год к году", - отмечает Тимур Нигматуллин. Если раньше инвесторов больше интересовали проекты в животноводстве (производство мяса птицы, к которому затем добавилось производство свинины), то сейчас на гребне волны - вложения в тепличные хозяйства и молочные фермы. Из-за санкционного режима и осложнения отношений с Турцией российский рынок лишился иностранных овощей и фруктов. Сегодня Россия не обеспечивает себя овощами даже наполовину.

По оценке Минсельхоза, стране необходимо увеличить тепличный парк до 1500 га. Отечественных производителей в этом секторе активно поддерживает государство - речь идет о субсидировании ставок по кредитам, а также о возмещении капитальных затрат.

"В России реализуются меры по льготному кредитованию и налогообложению и субсидированию АПК. Основной кредитор российского АПК - "Россельхозбанк". Сейчас из-за санкций и контрсанкций сельское хозяйство в РФ получило дополнительный стимул для развития в рамках программы импортозамещения", - говорит президент финансового холдинга MFХ Group Игорь Волков. Например, тепличные комплексы могут давать рентабельность до 40-50% по EBITDA. "В

случае, если все правильно выстроено", - добавляет владелец инвестфонда Parus Capital Андрей Муравьев. У производителей свинины рентабельность еще два года назад была примерно на уровне 35-37% по EBITDA, сегодня же она едва достигает 20%.

Принадлежащая Андрею Муравьеву "Парус агро груп" запускает в этом году сразу три тепличных проекта - в Красноярском крае, подмосковной Шатуре и на Кубани. Стоимость первых двух комплексов - 2,5-3,5 млрд руб., по объему они похожи - первая очередь составляет по 25 га. Кроме того, у Муравьева есть договоренность с энергокомпанией "Э.ОН Россия", что позволит его теплицам получать более дешевую энергию от Березовской и Шатурской ГРЭС. Также инвестор вкладывается в производство молока - на Кубани его компания приобрела у семьи Цапков ферму "Раздольное" в станице Кушев- ская (стоимость сделки - 1 млрд руб. плюс 600 млн руб. дополнительных вложений). По его словам, молочный бизнес будет интересен еще как минимум в течение 10 лет.

Вернулась к строительству тепличных комплексов агрофирма "Белая дача", в 2014 г. отказавшаяся от этих проектов и завозившая продукцию из-за рубежа. Сегодня компания строит в Раменском районе Подмосковья тепличный комплекс на 8 га, развивает теплицы в Кисловодске. АФК "Система" в свой новый актив - тепличный комбинат "Южный" - намерена вложить 6-15 млрд руб. Компания также планирует к 2022 г. войти в пятерку ведущих производителей молока, увеличив объемы производства до 200 000 т. В Якутске местная администрация планирует осуществлять тепличный проект совместно с японским инвестором. И даже принадлежащая на 45% фонду Аркадия Абрамовича (сыну Романа Абрамовича) Zoltav Resources собирается, по слухам, про- инвестировать развитие тепличных комплексов в Ростовской области. Успеть на "тепличный поезд" намерена и ГК "Русагро" - уже летом начнется стройка ее комплекса на 100 га в Тамбовской области. Точная стоимость проекта пока неизвестна, однако предварительно он оценивается в пределах 36 млрд руб. Деньги "Русагро" сможет вложить, в том числе, и свои - выручка группы составила 72 млрд руб. по МФСО, чистая прибыль выросла на 17%, до 23,7 млрд руб.

"Сейчас сложилась благоприятная ситуация для вхождения в бизнес, это связано с государственной поддержкой, которая позволяет игрокам выстраивать свою дальнейшую деятельность", - говорит Андрей Муравьев. У тепличных хозяйств есть перспектива развития на ближайшие пять лет, считает Муравьев, затем наступит насыщение рынка, как это произошло, к примеру, с рынком мяса птицы или свинины. "Кто успеет за пять лет построить эффективный бизнес с точки зрения производства, отбрендировать его и встать на полки, тот и станет контролировать ситуацию. Рентабельность затем будет сокращаться", - уверен эксперт.

## Пять самых крупных M&A-сделок в аграрном секторе России

Актив	Стоимость (\$ млн)	Покупатель	Доля (%)
Птицефабрики «Северная» и «Восковицы»	544	Charoen Pokphand Foods Public Company Limited	80
Группа «Разгуляй»	516	ГК «Русагро»	20
Павловский сахарный завод*	37	«Краснодарзернопродукт»	100
Группа «Черкизово»	30	Grupo Corporativo Fuertes SL	5,1
«Михайловский бройлер»	30	Эдуард Янаков	100

\* сделка по приобретению Павловского сахарного завода отменилась, актив купил в 2016 г. «Агрохолдинг им. Н.И. Ткачева».

ИСТОЧНИК: KPMG

## КАСПИЙСКИЙ ЗАВОД ЛИСТОВОГО СТЕКЛА В I КВАРТАЛЕ УВЕЛИЧИЛ ПРОИЗВОДСТВО НА 8%

Ростов-на-Дону. 11 апреля. ИНТЕРФАКС - АО "Каспийский завод листового стекла" (Дагестан, КЗЛС, принадлежит Сулейману Керимову - ИФ), в отношении которого введена процедура внешнего управления, в первом квартале 2016 года увеличило объем производства на 8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года - до 3,5 тыс. тонн стекла, говорится в сообщении министерства промышленности, торговли и инвестиций республики.

В пресс-релизе отмечается, что КЗЛС непрерывно работает на полную проектную мощность, выпускает листовое стекло под маркой Caspian Crystal (толщиной от 2,6 до 10 мм).

В феврале этого года предприятие совместно со специалистами германских компаний Grafotec Spray Systems GmbH и Chemetall GmbH ввело установку по нанесению антикоррозийных покрытий на листовое стекло.

Приоритетом в настоящее время является проект по производству энергосберегающего стекла с "твердым" покрытием, который является уникальным не только для республики, но и в целом для России. Стекло с таким покрытием обладает, в частности, высокой устойчивостью к температурным условиям, механическим (абразивным) воздействиям.

В сообщении также говорится, что в настоящее время почти половина производимого объема продукции экспортируется в Турцию, а также в Азербайджан, Армению, Грузию, Казахстан и другие страны ближнего зарубежья. В планах завода - существенное увеличение экспорта в страны дальнего зарубежья. В 2016 году завод также планирует расширить российский рынок сбыта.

Как сообщалось ранее, "Каспийский завод листового стекла" в 2016 году планирует увеличить производство на 8% по сравнению с 2015 годом - до 185 тыс. тонн стекла. Ранее также сообщалось, что в январе текущего года Арбитражный суд Дагестана ввел процедуру внешнего управления в отношении ОАО "КЗЛС" сроком до 27 июля 2017 года. АО "Каспийский завод листового стекла" 3 августа 2015 года направило в дагестанский арбитраж заявление о собственном банкротстве. В сообщении компании, размещенном на сайте федерального реестра сведений о фактах деятельности юрлиц, в графе "должник" значилось ОАО "КЗЛС", в графе "кредиторы" - **Внешэкономбанк** (МОЕХ: [VEBM](#)).

"Каспийский завод листового стекла" начал выпуск продукции в конце 2013 года. Проектная мощность предприятия - 600 тыс. тонн продукции в сутки. Затраты на его строительство составили 10,5 млрд рублей.

По данным базы "СПАРК-Интерфакс", кипрским Geodar Trading Ltd. и Truck Provider Service Ltd. принадлежит по 50% акций предприятия. В свою очередь источник в компании сообщал "Интерфаксу", что бенефициаром предприятия и инвестором проекта (наряду с **ВЭБом**) является бизнесмен Сулейман Керимов.

УралСибМет ([uralsibmet.net](http://uralsibmet.net)), Иркутск, 11 апреля 2016 11:00

## В КРЫМУ МОЖЕТ ВОЗОБНОВИТЬСЯ ПРОИЗВОДСТВО РЗМ

Автор: [petrov@uralsibmet.net](mailto:petrov@uralsibmet.net) (Денис Петров)

Глава администрации г. Армянска (Республика Крым) Василий Телиженко принял участие в выездном совещании рабочей группы по развитию моногородов при правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции. Участие в ней приняли заместитель председателя **Внешэкономбанка** Ирина Макиева и заместитель председателя совета министров Крыма Виталий Нахлупин.

Местные власти акцентировали внимание рабочей группы на реализации проекта по возобновлению деятельности установки извлечения редкоземельных металлов (РЗМ) из отходов производства завода Крымский титан. РЗМ сегодня успешно используются при выпуске различных материалов, имеющих широкий спектр применения, сообщила пресс-служба совета министров Крыма.

Источник статьи: <http://www.metallinfo.ru/ru/news/84995>  
(Металлоснабжение и сбыт)

<http://www.uralsibmet.net/novosti/27-tsvetnaya-metallurgiya-v-rossii/4261-v-krymu-mojet-vozobnovitsya-proizvodstvo-rzm>

Vademecum (vademec.ru), Москва, 11 апреля 2016 17:06

## ПОЧЕМУ НЕ ЗАРАБОТАЛ ИНСУЛИНОВЫЙ МЕГАПРОЕКТ В ПУЩИНО

Автор: Тимофей Добровольский

В октябре 2015 года Президент РФ Владимир Путин подписал серию поручений, направленных на создание в подмосковном городе Пущино гигантского инсулинового завода, который должен был, по замыслу, на 100% обеспечить потребности страны отечественным инсулином. Прошло полгода, но проект так и не сдвинулся с места. Похоже, отечественным производителям инсулина удалось убедить правительство, что они справятся с задачей импортозамещения своими силами.

По данным Минпромторга, количество инсулинозависимых больных в России в 2016 году составляет 340 тысяч человек, и продолжает расти на 10-12% ежегодно. Объем рынка инсулинов уже превысил 11 млрд рублей.

Импортозамещение в этом сегменте продвигается очень медленно: по данным DSM Group, 93% в стоимостном выражении по-прежнему занимают иностранные компании.

Российские производители в основном занимаются упаковкой импортных субстанций, собственной технологией производства полного цикла владеют единицы.

"Только одна компания - "Герофарм" - полностью производит инсулин в России, но это несколько процентов от потребности", - говорил глава госкорпорации "Ростех" Сергей Чемезов в интервью РБК в декабре 2015 года.

Неудивительно, что руководство страны озаботилось этим вопросом.

В недрах правительства родился план создания отечественного мега-производства инсулина, казавшийся почти идеальным: отечественная компания "Биоран" должна была дать уже разработанные ею технологии полного цикла, наукоград Пущино - землю и коммуникации для завода, Минпромторг - специальный инвестиционный контракт, госкорпорация ВЭБ - финансирование проекта, а "Ростех" - обеспечить координацию усилий и сбыт в качестве единого поставщика.

13 октября 2015 года этот план воплотился в серию президентских поручений.

За реализацию проекта бодро взялась подконтрольная "Ростеху" Национальная иммунобиологическая компания ("Нацимбио"). В знак серьезности намерений в конце 2015 года давний друг Сергея Чемезова и председатель совета директоров "Нацимбио" Виталий Мащицкий выкупил 50,01% акций "Биорана" у ее основателя Армена Садгяна. Бизнесмен, по словам Чемезова, собирался вложить собственные деньги в строительство инсулинового завода, которое планировалось завершить в 2016-2017 годах.

В ноябре 2015 года правительство приступило к исполнению пункта поручения №1: "провести проверку компетенций отечественных производителей инсулинов в части наличия производственных мощностей, соблюдения условий производства, качества выпускаемой продукции".

Производителей, а также представителей Минпромторга и Минздрава собирал тогда на совещание "без протокола" помощник президента, экс-глава Минэкономразвития Андрей Белоусов.

По словам присутствовавшего на встрече президента "Биорана" Армена Садгяна, производители заверили Белоусова, что в ближайшее время смогут полностью обеспечить потребности внутреннего рынка в инсулине. "Герофарм" обещает, что на 20% увеличит производство

субстанции инсулина - до 100 кг. Потом, говорит, проведет модернизацию и будет выпускать чуть ли не половину", - рассказал в интервью Vademecum Садгян.

Расширяется и другой производитель - уральский завод "Медсинтез", председатель совета директоров которого, Александр Петров, по словам Садгяна, обещает запустить производство субстанции инсулина уже как пять лет. "Он разливал раньше инсулин французский, теперь разливает инсулин китайский. Сейчас вроде смонтировал корпус с субстанцией и обещает с этого года производить, но неизвестно, в каком количестве. Обещает много", - рассказывает Садгян.

10 февраля 2016 года на круглом столе в РСПП о намерении обеспечить субстанцией собственного производства почти треть инсулинового рынка заявил генеральный директор "Герофарма" Петр Родионов. А открытие нового завода в Санкт-Петербурге, считают в компании, позволит выйти на суммарную мощность 650 кг субстанции в год, что дает возможность полностью обеспечить страну отечественным инсулином.

Похоже, в правительстве заверениям производителей решили поверить.

"В настоящее время есть отечественные производители, которые готовы расширять производство. Так, например, российская компания "Герофарм" в ближайшее время планирует нарастить объемы производства инсулина минимум в два раза. Также на территории Российской Федерации инсулиновое производство локализовали такие крупные производители, как "Новонордиск" и "Санофи-авентис", - поясняют в Минздраве.

"Для производства инсулинов в России появились собственные субстанции: 25% от необходимых объемов мы уже имеем, и ожидается, согласно планам компаний, что к 2018 году будет вложено более 12 млрд рублей на развитие этого направления. В итоге можно ожидать, что через три года мощности по производству инсулинов покроют всю потребность системы здравоохранения в этих препаратах", - вторят им в Минпромторге.

Отвечая на вопрос корреспондента Vademecum, заместитель министра промышленности и торговли Сергей Цыб на брифинге 18 февраля 2016 года подтвердил уверенность министерства в том, что за два года отечественные производители смогут обеспечить страну инсулином.

Сюда же следует добавить и тяжелое финансовое положение ВЭБа, на спасение которого правительство сейчас лихорадочно ищет астрономическую сумму в 1,3 трлн рублей - банку сейчас явно не до новых проектов.

Перед таким единодушием ведомств в "Нацимбио", похоже, решили отступить.

"Корпорацией на настоящий момент не принято решение о строительстве завода по производству инсулина", - заявил гендиректор "Нацимбио" Николай Семенов.

Правда, он пригрозил, что проект может быть возобновлен, если отечественные производители не смогут подтвердить заявления делом: "Сейчас в большинстве случаев мы рассуждаем на языке планов, а не оперируем фактическим наличием или отсутствием производства. Пока есть некая готовность что-то производить. А сухие факты и цифры говорят о другом".

В "Биоране" тем временем от планов строительства завода не отказываются с помощью государства или без.

"Ориентировочно к концу этого года мы должны выйти на строительную площадку. У нас на площадке есть коммуникации, сейчас идет базовое проектирование", - говорит Садгян.

<http://vademec.ru/news/detail92306.html>

## ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА



## "ПЕНСИОННЫЕ НАКОПЛЕНИЯ РЕДКО ПОКАЗЫВАЮТ ДОХОДНОСТЬ"

Минфин предлагает ввести налоговые вычеты за пенсионные счета

Россиянам предлагают открывать пенсионные счета в банках и получать за это налоговые льготы. Об этом в понедельник заявил замглавы Минфина Алексей Моисеев. По его словам, новый вид депозитов может появиться в ближайшее время. Идея уже обсуждается с Центробанком. Предполагается, что пенсионные вклады будут открывать только на длительный срок, при этом с доходной части не придется платить налоги. Кроме того, такие накопления станут собственностью клиента и могут передаваться по наследству. Начальник отдела продаж розничных продуктов управляющей компании "Солид Менеджмент" Сергей Звенигородский ответил на вопросы ведущего "Коммерсантъ FM" Петра Косенко.

- Скажите, пожалуйста, на сегодняшний момент копить на пенсию можно только в негосударственных пенсионных фондах. Этот новый инструмент чем принципиально может и будет отличаться от того, что предлагается нам сейчас, и насколько он будет выгоден для нас с вами?

- Вкладывать сейчас можно через негосударственный пенсионный фонд либо Пенсионный фонд России - выбрать там одну из управляющих компаний, остаться в Пенсионном фонде России или выбрать накопительную часть пенсии. Что касается новых счетов, не очень понятно, как они будут организованы. Первый момент - это будет депозит. В этом случае о налоговом вычете в принципе говорить бессмысленно - они и так облагаются налогом до определенной ставки.

- Это пока они облагаются налогом, как мы с вами понимаем, все может поменяться.

- Да, конечно, может. Поэтому и была введена ставка по депозитам, сверх которой берется налог.

Как мы знаем, пенсионные накопления, во всяком случае сейчас, очень редко показывают доходность, превышающую инфляцию, если брать в среднем по больнице. То есть средняя доходность не будет сильно выше депозита, максимум 1-2%. Поэтому брать оттуда какой-то новый вычет бессмысленно - это если будет депозитный счет.

Если же счет будет как доверительное управление, с которого обычно и берутся налоги либо в данном случае не берутся, у банков уже был подобный опыт. У банков были организованы ОФБУ - общие фонды банковского управления. И статистика показывает, что начинание было не очень успешным - не хватало ни кадров, ни каких-то технологических преимуществ по сравнению с теми, кто занимается такими счетами профессионально. То есть это инвестиционно-финансовые компании, управляющие компании. Поэтому если будет организован счет в рамках банка, и этот счет будет доверительным, то есть доверительный пенсионный счет, как для банка, мы придем к тому, к чему пришли по ОФБУ.

- А при каких условиях, при какой конфигурации, конструкции подобная идея может стать выгодной и гражданам, и банкам?

- Банкам эта конструкция будет, конечно, выгодна, потому что ответственность у них в рамках доверительного управления отличается от той, что имеется по вкладам, поскольку АСВ подключаться пока что не будет. Если говорить о гражданах, то, опять же, у них преимущества призрачны, поскольку доходность будет выше депозитной.

## РАЗНОЕ

## МЕДИАРЕЙТИНГ БИЗНЕСМЕНОВ И КОМПАНИЙ НЕДЕЛИ - С 04 ПО 10 АПРЕЛЯ 2016

Компания "Медиалогия" специально для BFM.ru составила рейтинги компаний и бизнесменов недели.

Рейтинги подготовлены на основе МедиаИндекса - показателя Медиалогии, который отражает качество присутствия компаний и персон в информационном поле. Чем больше значение МедиаИндекса, тем более ярко и позитивно присутствие компании или персоны в СМИ, тем позитивнее ее имидж, создаваемый СМИ.

### Топ-10 компаний недели

№	Перемещение	Компания	МедиаИндекс
1	+2	Сбербанк России	16 547,67
2	+4	ВТБ	11 306,11
3	+1	РЖД	9 347,80
4	+12	ВКонтакте	9 216,14
5	-4	Газпром	8 978,29
6	-4	Роснефть	7 334,77
7	0	Ростелеком	6 344,11
8	+2	<b>ВЭБ</b>	6 164,94
9	-1	Apple	4 745,33
10	-5	Аэрофлот	4 570,70

### Компании недели

Лидером по МедиаИндексу стал Сбербанк России. СМИ сообщали, что одним из источников пополнения ликвидности для **ВЭБа** может стать Сбербанк. Новое руководство **ВЭБа** ради получения ликвидности предлагает продать высококачественные кредиты госкорпорации на сумму не менее 30 миллиардов рублей.

Самое заметное перемещение в медиарейтинге у компании ВКонтакте. СМИ сообщали, что пользователи "ВКонтакте" могут задавать вопросы Владимиру Путину к телемосту "Прямая линия с Владимиром Путиным" с помощью специально разработанного чат-бота.

### Топ-10 бизнесменов недели

№	Перемещение	Персона	МедиаИндекс
1	+250	Андрей Костин ВТБ	3 478,36
2	+17	Герман Греф Сбербанк России	2 611,73
3	+27	Леонид Федун ФК "Спартак"	2 567,01
4	+4	<b>Сергей Горьков</b> <b>ВЭБ</b>	1 848,49
5	+95	Николя Мор АвтоВАЗ	1 751,61
6	-5	Игорь Сечин Роснефть	1 379,34
7	+86	Андрей Рябинский Мир бокса	1 341,15
8	-6	Алексей Миллер Газпром	1 170,13
9	+4	Олег Белозеров РЖД	1 089,68
10	+33	Марк Цукерберг Facebook	943,12

### Бизнесмены недели

Лидером по МедиаИндексу стал Андрей Костин. "Панамские документы" в отношении российских банков являются абсолютно лживыми, но сама тема деофшоризации имеет непосредственное

отношение к работе российских банков, которые выступают за повышение прозрачности в секторе. Об этом заявил глава ВТБ Андрей Костин на съезде Ассоциации российских банков. Самое заметное перемещение в медиарейтинге у Николая Мора. СМИ сообщали, что новый глава российского производителя легковых автомобилей группы "АвтоВАЗ" Николай Мор вступает в должность. Решение о назначении Мора совет директоров "АвтоВАЗа" принял в середине марта. Проанализировано 2 705 881 публикаций СМИ за период с 04 по 10 апреля 2016 года.  
<http://www.mlg.ru/company/pr/4119/>

## **РБК daily**

Газета РБК, Москва, 12 апреля 2016

### **ИНОСТРАНЦЕВ ПУСТИЛИ НА ФОРУМ**

Автор: Яна Милюкова

ПМЭФ впервые пройдет на новом месте

Главный экономический форум страны - Петербургский - в этом году подорожает на 20%. Впервые за десять лет форум пройдет на новой площадке, связанной с "Газпромом".

**СКОЛЬКО ПОТРАТЯТ**

Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ) в этом году из-за переезда может подорожать на 300 млн руб., или на 20%. Это следует из данных, предоставленных РБК компанией "Росконгресс". Именно она в этом году занимается организацией ПМЭФ и определена правительством как единственный со стороны государства исполнитель закупок для проведения форума.

Форум пройдет с 16 по 18 июня. Его тема в этом году - "На пороге новой экономической реальности". Тема международного блока повестки - "Поиск новых стимулов развития. Взгляд за горизонт", российской части - "Реализуя экономический потенциал России", следует из программы, актуальной на 8 апреля. Впервые за десять лет ПМЭФ проводится на новом месте - в конгрессно-выставочном центре "Экспофорум", аффилированном со структурами "Газпрома". До этого, с 2006 года, международный экономический форум проводился в "Ленэкспо" на Васильевском острове.

Последние два года организаторы форума старались не увеличивать расходы на его проведение, хотя стоимость работ со стороны подрядчиков увеличивалась (в прошлом году на 15-30%), говорил РБК источник, близкий к оргкомитету форума. В прошлом году общий бюджет форума составил около 1,2 млрд руб., сообщал в мае 2015 года вице-премьер Сергей Приходько, что было сопоставимо с расходами 2014 года. Представитель "Росконгресса" уточняет: с учетом НДС расходы на проведение форума в прошлом году составляли примерно 1,5 млрд руб. В этом году бюджет ПМЭФ составит, ориентировочно, до 1,8 млрд руб., передал РБК глава "Росконгресса" Александр Стуглев через представителя.

**КТО ПОТРАТИТ** Более половины от общего бюджета форума составят взносы партнеров-спонсоров, уточняет Стуглев. Генеральными партнерами являются "Роснефть", "Газпром", **ВЭБ** и Сбербанк, банк ВТБ - генеральный спонсор, а стратегический партнер - "Россети" (РБК ожидает комментарии от этих компаний). Примерно треть от общего бюджета составляют регистрационные взносы, сообщил Стуглев. Наконец, еще около 10% - это организация выставок и "прочие доходы". Эти статьи включают в себя "индивидуальный сервис" компаний и участников, который они заказывают, и оплату экспонентами выставочных площадей. Непосредственно из федерального бюджета будет профинансировано около 2% расходов.

На момент выхода заметки крупнейшие по стоимости закупки, связанные с проведением форума, опубликовали "Ленэнерго", "Газпром Экспо", **Внешэкономбанк**, Сбербанк и ВТБ. **Внешэкономбанк** намерен заключить договор оказания услуг по организации и обустройству выставочных экспозиций банка на ПМЭФ за 18,36 млн руб. "Газпром Экспо" среди прочего закупает услуги по обустройству "презентационного офиса председателя правления ПАО "Газпром" (Алексея Миллера). Контракт заключен на 33,1 млн руб. А Сбербанк заказывает услуги по бронированию и размещению в гостиницах Four Seasons Hotel Lion Palace St.Petersburg, "Астория" и "Краун Плаза Санкт-Петербург Аэропорт" на время проведения форума за 26,9 млн руб., а также услуги по организации выставочных стендов для банка на Петербургском и Сочинском форумах в этом году за 52,5 млн руб. Банк ВТБ закупает услуги по организации "мероприятия" 16 июня в рамках

ПМЭФ за 59 млн руб., цена еще одной закупки ВТБ по организации ПМЭФ составляет 58 млн руб. - это закупка у единственного контрагента ("Росконгресса") на право заключения договора о предоставлении спонсорского вклада на организацию и проведение ПМЭФ.

Среди государственных ведомств извещения о закупках к форуму опубликовали московское правительство и комитет по промполитике и инновациям Санкт-Петербурга. Департамент внешнеэкономических и международных связей Москвы закупает на 9,8 млн руб. услуги по проведению международной конференции в рамках ПМЭФ. Комитет по промполитике и инновациям Петербурга в 47,5 млн руб. оценивает контракт на оказание услуг по организации экспозиции города и "проведение мероприятий в рамках Петербургского международного экономического форума".

#### КТО ЗАРАБОТАЕТ

Управляет новой площадкой компания "Экспофорум", связанная со структурами "Газпрома". Компания "Экспофорум" выступала заказчиком строительства нового конгресс-центра в рамках соглашения между правительством Санкт-Петербурга и одной из компаний группы "Газпром", говорится на сайте "Экспофорума". В ноябре 2011 года "Экспофорум" выкупил у "Ленэкспо" портфель выставок. В июне 2015 года генеральный директор "Экспофорум-Интернэшнл" Сергей Воронков говорил "Интерфаксу", что на месте "Ленэкспо" построят жилые дома, бизнес-центр и "небольшой конгрессный центр", а также морскую променадную набережную и яхт-клуб. Заместителем гендиректора "Экспофорум-Интернэшнл" является Иван Миронов (владелец 20% компании, согласно ЕГРЮЛ). "Новая газета" утверждала в апреле 2014 года, что Миронов - сводный брат члена правления "Газпрома" Кирилла Селезнева.

Представитель "Экспофорума" отказалась отвечать на вопросы, сколько компания сможет заработать на проведении ПМЭФ, так же поступил и представитель "Росконгресса".

Собеседник РБК, в течение нескольких лет занимающийся организацией ПМЭФ, сказал, что площадка зарабатывает в основном за счет аренды помещений и оборудования. А представитель Минэкономразвития сообщил, что на аренду площадки форума и оборудования, а также проведение рекламной кампании тратятся средства федерального бюджета. Извещение о закупке будет опубликовано в начале мая, уточнил источник в министерстве. Доля федерального финансирования составит 2,1% от общего бюджета форума, говорит Стуглев.

#### КТО ПРИЕДЕТ

"Политической звездой" ПМЭФ в этом году станет итальянский премьер Маттео Ренци, утверждает источник, близкий к одному из членов оргкомитета форума. Еще один собеседник РБК, близкий к оргкомитету, слышал о планируемом приезде Ренци. Сам Ренци говорил в феврале, что намерен посетить Санкт-Петербург 18 июня по приглашению президента России Владимира Путина. Канцелярия Ренци не ответила на запрос РБК на момент сдачи материала.

Выбор статусного иностранного гостя объяснялся так, говорит один из собеседников РБК: "Приглашают высокопоставленного человека - политика из старой Европы, из страны, которая либо не поддержала санкции в отношении России, либо призывала их отменить".

Италия в декабре 2015 года высказалась против автоматического продления санкций в отношении России и потребовала обсуждения вопроса, сообщало агентство ANSA со ссылкой на дипломатов в Брюсселе. В июне 2015 года Ренци принимал Владимира Путина в Милане, Путин тогда указывал на "особые отношения" между двумя странами. В сентябре 2015 года Ренци говорил, что мир в Сирии невозможен без участия России.

Италия - третий по величине двустороннего оборота торговый партнер России в ЕС (\$30,6 млрд, или 5,8% за 2015 год, по данным ФТС России).

ПМЭФ уже третий год проводится в условиях западных санкций. На первый после присоединения Крыма форум в 2014 году отказались ехать около 15% первых лиц компаний, ранее зарегистрировавшихся для участия. В этом году "истории о том, что Госдеп звонит и предупреждает, что не надо приезжать [в Россию], уже нет", уверяет один из членов оргкомитета. Ситуация изменилась после операции в Сирии, когда "стали понятны правила игры на международной арене", рассуждает он.

По словам источника РБК, близкого к организаторам форума, в этом году в списке потенциальных участников форума, уже подтвердивших свое участие, значится глава Siemens Джо Кэзер - в 2014 году он был в числе тех, кто отказался ехать на форум, и в 2015 году тоже не приехал. Представитель Siemens не ответил на запрос РБК. Кроме того, в Петербург приедут глава Gunvor, давний партнер бизнесмена Геннадия Тимченко Торнбьорн Торнквист (представитель Торнквиста подтвердил его участие в ПМЭФ-2016), председатель правления Metro AG Олаф Кох (представитель компании подтвердил это РБК), глава Total Патрик Пуянне

(на момент сдачи материала компания не ответила на запрос), ожидается приезд главы Glencore Айвана Глазенберга. Все они приезжали на форум и в прошлом году. Кроме того, ожидается делегация японского бизнеса, включая первых лиц корпораций Mitsubishi и Mitsui.

В этом году "истории о том, что Госдеп звонит и предупреждает, что не надо приезжать [в Россию], уже нет", уверяет один из членов оргкомитета. Ситуация изменилась после операции в Сирии, когда "стали понятны правила игры на международной арене", рассуждает он

Кто хозяин площадки

У компаний "Экспофорум" и "Экспофорум-Интернэшнл" (первая строила КВЦ "Экспофорум", вторая им управляет) общий совладелец - ООО "БалтКлин-Комплект": она владеет 49% в "Экспофоруме" и 80% в "Экспофорум Интернэшнл". При этом 51% "Экспофорума" принадлежит ООО "ГЭП Девелопмент", контрольный пакет в котором, в свою очередь, принадлежит компании "ГПТЭ Инвест", согласно данным СПАРК-Интерфакс. Основным акционером "ГПТЭ Инвест" является компания "Газпром Инвест РГК" - "внучка" "Газпрома" (через "Газпром Межрегионгаз").