



БАНК
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

6 апреля 2016 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2016

СОДЕРЖАНИЕ:

ВНЕШЭКОНОМБАНК.....	3
ВЭБУ ПОСТАВИЛИ ДИАГНОЗ.....	3
ПОЛГОДА НА РЕМОНТ ВЭБА.....	4
ВЭБУ РАЗРАБОТАЮТ НОВУЮ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И НОВЫЕ ЦЕННОСТИ.....	5
ВЭБ НЕ ПОПРОСИТ БОЛЬШЕ 150 МЛРД РУБЛЕЙ В 2016 ГОДУ.....	7
ВЭБ ОБЪЯВЛЯЕТ ПЕРЕСТРОЙКУ.....	7
ОБОБЩЕНИЕ: ВЭБ БУДЕТ ЖИТЬ, НО ЕЩЕ НЕ РЕШИЛ, КАК.....	8
ГОРЬКОВ ПРЕДСТАВИЛ ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ ВЭБА.....	10
ОБОБЩЕНИЕ - ГОРЬКОВ ПРЕДСТАВИЛ ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ ВЭБА.....	12
ОБОБЩЕНИЕ: НОВАЯ СТРАТЕГИЯ ВЭБА БУДЕТ ГОТОВА В НАЧАЛЕ ЛЕТА.....	14
Новый глава ВЭБА ХОЧЕТ ИЗБАВИТЬ ГОСКОРПОРАЦИЮ ОТ НЕРАБОТАЮЩИХ АКТИВОВ.....	15
ВЭБ НЕ СТАВИТ СЕБЕ ЗАДАЧИ БЕЗУДЕРЖНО ПРОДАВАТЬ АКТИВЫ.....	17
ВЭБ ПРОДАСТ ADR "ГАЗПРОМА" ВНЕ БИРЖИ.....	18
ГОРЬКОВ: ОКОЛО 50% АКТИВОВ ВЭБ НЕ ГЕНЕРИРУЮТ ДОСТАТОЧНЫЙ ДОХОД.....	18
ГОРЬКОВ: ОКОЛО ПОЛОВИНЫ АКТИВОВ ВЭБА ПРИНОСЯТ НЕДОСТАТОЧНЫЙ ДОХОД.....	19
ГОРЬКОВ: У ВЭБА НЕ БУДЕТ ПРОБЛЕМ С ЛИКВИДНОСТЬЮ В 2016-2017 ГОДАХ.....	19
ВЭБ ХОЧЕТ ВСТРЕТИТЬСЯ С ИНВЕСТИТОРАМИ ИЗ АЗИИ И США В АПРЕЛЕ-МАЕ - ПЕРВЫЙ ЗАМПРЕД ЦЕХОМСКИЙ.....	19
"ВНЕШЭКОНОМБАНК" ОБСУДИТ СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ С ИНВЕСТИТОРАМИ ИЗ США.....	20
ВЭБ ИЗ-ЗА САНКЦИЙ НЕ МОЖЕТ РЕСТРУКТУРИЗИРОВАТЬ СВОИ ВНЕШНИЕ ДОЛГИ - ГЛАВА ГОСКОРПОРАЦИИ.....	21
ДОЛЯ ОЛИМПИЙСКИХ ПРОЕКТОВ В КРЕДИТНОМ ПОРТФЕЛЕ ВЭБА СОСТАВЛЯЕТ ПОРЯДКА 8,5% - ГОРЬКОВ.....	21
НОВЫЙ ГЛАВА ВЭБА ЕЩЕ НЕ НАШЕЛ "ГЛАВНУЮ ДЫРУ" В ГОСКОРПОРАЦИИ.....	22
ВЭБ НАМЕРЕН К МАЮ ЗАВЕРШИТЬ ВНУТРЕННИЙ DUE DILIGENCE.....	22
СТРУКТУРА ВЭБА БУДЕТ ПОЛНОСТЬЮ ИЗМЕНЕНА.....	23
ВЭБ ПЛАНИРУЕТ ВЫРАБОТАТЬ КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ - ГОРЬКОВ.....	23
ОКОНЧАТЕЛЬНАЯ ШТАТНАЯ СТРУКТУРА ВЭБА БУДЕТ СФОРМИРОВАНА ДО КОНЦА ГОДА - ГОРЬКОВ.....	23
ГОРЬКОВ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ СТОРОННИКОМ ПОЛУЧЕНИЯ ВЭБОМ БАНКОВСКОЙ ЛИЦЕНЗИИ.....	24
РОССИЙСКИЙ БАНК НАМЕРЕН ПОКИНУТЬ УКРАИНСКИЙ РЫНОК.....	24
ГОРЬКОВ: СИТУАЦИЯ С ЛИКВИДНОСТЬЮ СВЯЗЬ-БАНКА И "ГЛОБЭКСА" НОРМАЛЬНАЯ.....	25
ЦЕХОМСКИЙ НАЗНАЧЕН ПЕРВЫМ ЗАМПРЕДПРАВЛЕНИЯ ВЭБ – ГОРЬКОВ.....	25
ГОРЬКОВ: ЗАМПРЕД ВЭБА АНАТОЛИЙ БАЛЛО ПОКИНУЛ ОРГАНИЗАЦИЮ ПО СОБСТВЕННОМУ ЖЕЛАНИЮ.....	26
ГЕНДИРЕКТОР "ВЭБ-ЛИЗИНГА" НАШЕЛСЯ НА ЛЕЧЕНИИ В ШВЕЙЦАРИИ.....	26
ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА.....	27
БАНК "ГЛОБЭКС" ПРЕДЛОЖИЛ НАЧИСЛЯТЬ ПРОЦЕНТЫ НА ОСТАТОК ПО ДЕБЕТОВЫМ КАРТАМ.....	27
КИТАЙСКАЯ КОМПАНИЯ МОЖЕТ ВЫКУПИТЬ И ДОСТРОИТЬ ОДИН ИЗ ДВУХ ОТЕЛЕЙ HYATT ВО ВЛАДИВОСТОКЕ.....	27
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ.....	29
СБЕРБАНК РАССМАТРИВАЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ ПОКУПКИ АКТИВОВ ВЭБА.....	29
СБЕРБАНКУ ИНТЕРЕСНЫ ТОЛЬКО КАЧЕСТВЕННЫЕ КРЕДИТЫ ВЭБА КОМПАНИЯМ.....	29
РУБЛЕВЫЙ РЫНОК АКЦИЙ УПОРНО СОПРОТИВЛЯЕТСЯ СНИЖЕНИЮ, ФЛУКТУАЦИИ ЦЕН НА НЕФТЬ ПРЕИМУЩЕСТВЕННО ОТРАЖАЮТСЯ НА КУРСЕ РУБЛЯ.....	30
ШУВАЛОВ ПОПРЕКНУЛ БАНКИ НЕДОСТАТОЧНО ЗАБОТОЙ О МАЛОМ БИЗНЕСЕ.....	30
БИЗНЕС.....	31
ФГК РАЗГРУЗИТ ВАГОНЫ ВЭБА.....	31
АЙРАТ ХАЙРУЛЛИН: "РАЗГУЛЯЙ" - ЭТО НЕ САМЫЙ КРУПНЫЙ АГРОХОЛДИНГ, КОТОРЫЙ РУХНУЛ".....	32
УК "ЛИДЕР" МОНОПОЛИЗИРУЕТ МУСОРНЫЙ РЫНОК В САРАТОВЕ И ПОВОЛЖЬЕ.....	34

ВНЕШЭКОНОМБАНК

По итогам пресс-брифинга Председателя Внешэкономбанка

С.Н. Горькова в СМИ опубликовано более 500 информационных материалов

Коммерсант 

Коммерсантъ, Москва, 6 апреля 2016

ВЭБУ ПОСТАВИЛИ ДИАГНОЗ

Автор: Ольга Плотонова

Госкорпорации прописана новая стратегия

Сергей Горьков, возглавивший Внешэкономбанк (ВЭБ) немногим более месяца назад, обнародовал первые выводы о состоянии института развития: "скорее жив, чем мертв". Он намерен поменять существующую модель, базирующуюся на привлечении дорогих пассивов, а также разобраться с проблемными активами. Впрочем, эксперты не верят в решение проблем ВЭБа без помощи государства.

Новое руководство ВЭБа проанализировало ситуацию с активами, которые достались ему после отставки Владимира Дмитриева. "Мы еще весь апрель будем смотреть на аспекты деятельности ВЭБа, хотя в целом уже ясно: старая бизнес-модель, которая, с одной стороны, построена на привлечении возвратных рыночных средств, а с другой стороны, на размещении их в активы, почти половина из которых не приносит пока достаточного дохода, не является рабочей", - сообщил вчера на пресс-конференции глава ВЭБа Сергей Горьков. Новая модель, предусматривающая привлечение более дешевых пассивов, будет полностью готова к 30 июня, хотя основные ее принципы могут быть сформированы месяцем ранее, добавил он.

Сейчас в ВЭБе анализируют международный опыт институтов развития. "Все имеют разную бизнес-модель. В Бразилии фондирование только из пенсионных фондов, в Китае из специальных фондов, поскольку задача была в реализации внутренних инфраструктурных проектов, в Европе в основном рыночное финансирование, но условия там другие, чем у нас. И нет санкций", - пояснил господин Горьков.

По его словам, ВЭБ будет думать о некоей комбинации существующих моделей, создавая свою бизнес-модель. При этом, пока закрыты внешние рынки, внимание будет сосредоточено на внутреннем, не исключено привлечение пенсионных денег, этот вопрос ВЭБ будет обсуждать с правительством и ЦБ, добавил он.

На сегодня проблемы ликвидности, которые появились у ВЭБа в конце февраля и несли риск нарушения ковенант по внешним долгам (объем задолженности по всем еврооблигациям ВЭБа составляет \$4,950 млрд и €3,5 млрд), решены с помощью госсредств. Минфин одобрил госкорпорации субсидию на 150 млрд руб., из которых 74 млрд руб. ВЭБ уже получил. В результате уровень достаточности его капитала превышает 11% (при минимально установленных его уставом 10%). По мнению Сергея Горькова, до конца года ВЭБу ликвидности хватит.

Над рыночными источниками привлечения пассивов ВЭБу придется подумать: отсутствие банковской лицензии лишает его возможности привлекать дешевые вклады населения или

средства юрлиц. По словам **Сергея Горькова**, сегодня идут "хорошие притоки по клиентам" в "дочках" **ВЭБа** Связь-банке и "Глобэксе" и в случае необходимости **ВЭБ** может их до капитализировать. Однако окончательная судьба развития "дочек" будет решена к концу первого полугодия.

От средств юрлиц **ВЭБ** тоже не отказался бы, но для этого надо получать банковскую лицензию (сейчас **ВЭБ** может привлекать лишь депозиты юрлиц, с которыми имеет общие проекты). В феврале 2016 года председатель ЦБ Эльвира Набиуллина говорила в интервью агентству Reuters, что ЦБ обсуждает, в частности, возможность превращения института в коммерческий банк. Но такой вариант не очень нравится новому руководству **ВЭБа**. "Я не сторонник модели получения **ВЭБом** банковской лицензии", - отметил вчера **Сергей Горьков**.

По мнению экспертов, сложность в реализации обнародованных руководством **ВЭБа** мер упирается в то, что у госкорпорации не так много возможностей получения дешевых пассивов с рынка. "**ВЭБ** не может привлекать средства физлиц и не имеет расчетных счетов юрлиц, тогда как эти источники являются дешевыми для коммерческих банков, - указывает аналитик Fitch Антон Лопатин. - Поэтому основной вариант удешевления пассивов для **ВЭБа** - это фондирование от государства по ставкам ниже рыночных". Аналитик Газпромбанка Андрей Клапко считает, что один из способов для **ВЭБа** получить дешевые пассивы - это докапитализировать свои дочки, которые могут привлекать средства физлиц и юрлиц. "Другой вариант - через выпуск облигаций, - продолжает господин Клапко. - В принципе больше других вариантов рыночного снижения стоимости фондирования без банковской лицензии для института развития представить сложно".

ЦИТАТА

Мы видим, что целый ряд кредитных вложений **ВЭБа** в активы надо пересматривать, часть из них надо реализовать, с частью нужно работать и улучшать структуру баланса... Хотелось бы новый взгляд на деятельность **ВЭБа** - Антон Силуанов, министр финансов, 26 февраля 2016 года

ВЕДОМОСТИ

ВНЕШЭКОНОМБАНК

Ведомости, Москва, 6 апреля 2016

ПОЛГОДА НА РЕМОНТ ВЭБА

Автор: Александра Прокопенко, Маргарита Папченкова

Новый менеджмент берется за полгода изменить структуру **ВЭБа**. Он сохранится как институт развития, но грянут сокращения, распродажа активов и ремонт подъезда

"Больной скорее жив, чем мертв", - оценил новый председатель **ВЭБа** **Сергей Горьков** состояние госкорпорации. Он обещает полностью поменять ее структуру. Прежняя "не летает", сказал он вчера на первой после назначения встрече с журналистами. Новая бизнес-модель согласно внутреннему плану должна появиться до 30 июня, а работа по ней начнется во втором полугодии. Модель, по которой работала старая команда **ВЭБа**, **Горьков** раскритиковал. Привлечение фондирования по рыночным ставкам и кредитование проектов с низкой рентабельностью в любом случае привело бы к коллапсу **госкорпорации**, просто он наступил бы позже, считает **Горьков**.

Задача **госкорпорации** не получать доход, а инвестировать в проекты, важные для развития страны, пусть даже с низкой рентабельностью, считает он. Один из вариантов - увеличивать в фондировании долю длинных дешевых денег. Другие **Горьков** не назвал, подчеркнув, что "ни один банк развития в мире не имеет банковской лицензии". Изначально институт развития работает в тех сферах, куда не идут частные инвесторы, поэтому банковская лицензия не используется в мировой практике, поясняет аналитик S&P Карен Вартапетов.

Корпоративные ценности

Горьков намерен заняться корпоративной культурой: к июлю для сотрудников разработают новые ценности и KPI. Это не будет простое копирование Сбербанка, обещает **Горьков**: у **ВЭБа** совершенно другие цели и задачи - и ценности будут тоже другими. Новая команда также намерена изменить столовую **ВЭБа**, подъезд и сделать зоны для общения сотрудников.

Длинные дешевые деньги ВЭБ может найти у пенсионных фондов. Но идея отмены накопительной пенсии, которая сейчас обсуждается в правительстве, может сильно ограничить возможности ВЭБа - он сможет претендовать лишь на те деньги, которые уже скопились в фондах и ПФР. После реструктуризации и внедрения новой бизнес-модели облигации ВЭБа могут быть привлекательны и для пенсионных фондов, и для других инвесторов, считает Горьков. Длинные дешевые деньги могут предоставить правительство, размещая депозиты ФНБ, Центробанк или международные финансовые институты, подсказывает Вартапетов, - все остальное будет дороже.

В первый месяц новой команде удалось решить проблемы с ликвидностью и капиталом и избежать нарушений условий выпуска евробондов. Из-за санкций реструктуризация внешнего долга ВЭБа практически невозможна, но менеджмент планирует провести road show для азиатских и американских инвесторов. Достаточность капитала ВЭБа сейчас превышает 11%, т. е. с запасом к согласованному уровню (10%). Ликвидностью помог Минфин, выделив 150 млрд руб. (74 млрд уже в I квартале). После досоздания резервов по неработающим активам показатель капитала может просесть, говорит Горьков, но пока трудно определить насколько.

Новое руководство намерено перетряхнуть кредитный портфель. Сейчас до половины активов не приносит процентного дохода, говорит Горьков. Большую озабоченность вызывают кредиты, выданные компаниям из лесной отрасли, есть проблемы с проектами в недвижимости, идет оценка состояния украинских активов. Олимпийские кредиты не самые проблемные - там есть работающие активы, а для привлечения клиентов "наступило если не золотое, то серебряное время", считает он. У заемщиков ВЭБа возникли проблемы из-за общего состояния российской экономики, это отражается на ВЭБе, поясняет Горьков.

С частью активов ВЭБ намерен расстаться, но торопиться с распродажей новый менеджмент ВЭБа не будет. Сейчас у ВЭБа нет проблем с ликвидностью, а пики погашения по внешним долгам приходится на 2018 г. Среди того, что можно продать, - части кредитного портфеля, акции украинской "дочки" Проминвестбанка, ADR "Газпрома" (планируется продавать не на рынке). Эти акции в любом случае переоценены по рынку и при продаже по рыночной цене убыток не повлияет на капитал, пояснил Горьков.

Предстоят ВЭБу и сокращения. По штатному расписанию в госкорпорации работают 2200 человек, в подразделениях, выполняющих поддерживающие функции, можно уволить до 400 человек, говорит Горьков. Некоторые подразделения, напротив, будут усилены. В частности, создано новое подразделение по управлению рисками, обсуждается создание бэк-офиса, рассказывает Горьков: "Окончательную структуру я вижу на 1 января 2017 г., промежуточная будет на 1 июля".

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/articles/2016/04/05/636579-polgoda-remont-veba>



Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 5 апреля 2016 17:21

ВЭБУ РАЗРАБОТАЮТ НОВУЮ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И НОВЫЕ ЦЕННОСТИ

Автор: Маргарита Папченкова, Александра Прокопенко
 "Больной" скорее жив, чем мертв", - оценил состояние банка его председатель
 Старая бизнес-модель Внешэкономбанка больше не работает - к 31 июня ВЭБ должен подготовить новую модель, заявил сегодня на встрече с журналистами новый председатель ВЭБа Сергей Горьков.

Больше не летает

Прежняя модель "не летает", объясняет Горьков, одно с другим не сочетается: фондирование по рыночным ставкам и кредитование проектов с низкой рентабельностью. Надо будет менять структуру как активов, так и пассивов, говорит он.

ВЭБ сейчас изучает опыт банков развития в разных странах: в Бразилии, ЮАР, Китае, а также в Германии. Например, в Бразилии - фондирования за счет пенсионных средств, а в Германии банк развития финансируется в основном за счет рыночных средств, но у него другая ситуация - хотя бы нет санкций, как у ВЭБа, рассказывает Горьков. В целом задача банка развития - не получать

доход, а инвестировать в проекты, важные для развития страны, пусть даже с низкой рентабельностью, поэтому и фондирование должно быть соответствующим.

Сейчас изучаются несколько разных моделей, какие-либо детали Горьков не стал раскрывать. Один из вариантов - увеличивать в фондировании долю длинных дешевых денег.

ВЭБ активно размещал евробонды - до присоединения Крыма конъюнктура для российских квази-суверенных бумаг в мире была очень хорошая. Но затем санкции сделали невозможным пролонгирование этих евробондов, а резкая девальвация в разы увеличила обязательства ВЭБа. Если бы не санкции, проблемы ВЭБа не были бы такими острыми, говорит Горьков.

Длинные дешевые деньги ВЭБ может найти у пенсионных фондов. Однако решение отменить накопительную пенсию, которое сейчас обсуждается в правительстве, может сильно ограничить возможности ВЭБа. Если накопительный элемент и правда отменят, он сможет претендовать лишь на те деньги, которые уже скопились в фондах, а также в ПФР. В списке мер, который был представлен на набсовете ВЭБа (документ есть у "Ведомостей"), значился такой пункт, как вложение 150 млрд руб. пенсионных средств ПФР в облигации ВЭБа. Горьков не стал комментировать эту меру.

Однако он отметил, что если провести реструктуризацию банка, внедрить новую бизнес-модель, облигации ВЭБа могли бы быть очень привлекательны и для пенсионных фондов, и для других инвесторов. Все зависит от того, как именно государство покрывает риски фондов - если будут 100%-ные гарантии или прописанная субсидиарная ответственность государства, тогда проблем, действительно, нет, говорит руководитель одного из крупнейших НПФ. В противном случае, надо внимательно изучать активы ВЭБа: тот факт, что прибыль не является главной для госкорпорации, еще не говорит о том, что его бумаги ненадежны, считает топ-менеджер фонда.

Скорее жив, чем мертв

"Важно сказать, что "больной" скорее жив, чем мертв", - оценил Горьков состояние ВЭБа. Первым делом, за короткий срок новая команда должна была спасти ВЭБ от срыва ковенантов по евробондам. Это удалось сделать, говорит Горьков, - и по достаточности капитала, и по чистым активам.

С капиталом проблем у ВЭБа пока нет: достаточность капитала сейчас превышает 11%, то есть с запасом к согласованному для ВЭБа уровню (10%). После досоздания резервов по недоработавшим активам этот показатель может просесть, но пока трудно определить, сколько именно средств потребуется, говорит Горьков. Надо еще провести масштабную оценку - возможно, в некоторых случаях резервы надо будет наоборот распускать, отметил он.

У ВЭБа были проблемы с олимпийскими и украинскими активами, и если олимпийские зарезервированы на более, чем 70%, уровень резервов под украинские кредиты сейчас очень низкий, оценивает Fitch Rating. Олимпийские кредиты не самые проблемные - там, по крайней мере, есть работающие активы. Большую озабоченность вызывают кредиты, выданные компаниям из лесной отрасли, а также с рынка недвижимости. У заемщиков ВЭБа возникли проблемы из-за общего состояния российской экономики, это и отражается на ВЭБе, поясняет Горьков.

ВЭБ также решил проблемы с ликвидностью на 2016 г. Отчасти помог Минфин, выделив 150 млрд руб. (74 млрд руб. уже в I квартале). Проблемы с ковенантами по евробондам могли возникнуть в феврале, но банк успешно прошел этот момент, говорит Горьков. Срочной необходимости продавать ликвидные активы, такие как ADR "Газпрома", сейчас нет, по его словам. Пики погашения по внешним долгам ВЭБа приходится на последующие года. Горьков пока не дает оценки, сможет ли ВЭБ улаживать проблемы с ликвидностью и дальше, но отметил, что будет подготовлена новая модель, которая должна в том числе решить проблему с ликвидностью.

Реформы ВЭБа также будут предполагать внедрение новой корпоративной культуры: в ВЭБе до сих пор перед сотрудниками не ставилось конкретных целей, не было никаких KPI. К июлю для ВЭБа разработают "ценности". Горьков сказал, что в выработке новой культуры будет опираться на собственный опыт, но при этом это не будет простое копирование Сбербанка. ВЭБ все же другая организация, у него совершенно другие цели и задачи, объясняет Горьков, и ценности будут другими.

<http://www.vedomosti.ru/economics/news/2016/04/05/636521-dlya-veba-razrabotayut-novuyu-biznes-model>

Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 5 апреля 2016 15:46

ВЭБ НЕ ПОПРОСИТ БОЛЬШЕ 150 МЛРД РУБЛЕЙ В 2016 ГОДУ

Автор: Сергей Смирнов

Благодаря госсредствам у ВЭБа есть капитал на спасение "дочек", но Украину придется покинуть, рассказал новый председатель Сергей Горьков

ВЭБ не намерен в этом году просить у государства больше заявленных 150 млрд руб., заявил сегодня назначенный недавно председатель госкорпорации Сергей Горьков. По его словам, банк развития благодаря господдержке уже не испытывает проблем с ликвидностью и прошел первый квартал без нарушения ковенантов по кредитам, "хотя в конце февраля мы испытывали такую проблему".

Старая бизнес-модель ВЭБа не работает, признал Горьков: до половины активов не приносят достаточного дохода. "Внутренний due diligence закончим к концу апреля. Хотя вывод уже есть, бизнес-модель старая, которая была основана на привлечении рыночных средств и размещении их в неликвидные активы, не работает", - отметил он. Новую модель и стратегию Горьков обещал к 30 июня.

По словам Горькова, будущее дочерних банков определится после принятия новой стратегии ВЭБа. "У нас есть как минимум четыре разных сценария, к 30 июня, я думаю, в новой стратегии будет определено, что будет с этими банками", - сказал Горьков.

Что касается украинской "дочки" ВЭБа - Проминвестбанка - ситуация в нем нормализовалась, но в будущем госкорпорация, вероятно, уйдет с Украины. "Я был в пятницу в Киеве, встречался с председателем Нацбанка Украины, в целом мы констатировали с ней, что ситуация в Проминвестбанке нормализована, она в значительной степени сложилась под влиянием стечения обстоятельств, чем реальности", - сказал Горьков. "Долгосрочная перспектива - мы будем рассматривать возможность выхода из рынка ВЭБ - институт развития России, но имеет при этом коммерческий банк на Украине, как-то не очень складывается с точки зрения стратегии", - заметил председатель ВЭБа.

Если ВЭБ решит продать свои ADR "Газпрома", они не попадут на рынок, заверил Горьков. "Мы пока находимся в переговорах. Мы изучаем все возможности, но пока решения нет. Мы в рынок все равно не пойдем", - передал его слова "Интерфакс". Однако сделка возможна в этом году, и ее цена, "естественно, будет связана с рынком".

ВЭБу принадлежит 2,7% "Газпрома", эта доля приобретена в 2010-2011 годах у Е.ON. Прежнее руководство ВЭБа оценивало потери от продажи пакета "Газпрома" в нынешних рыночных условиях примерно в 200 млрд руб. Возможная продажа ВЭБом акций "Газпрома" является "не бессмысленной операцией", но не решает принципиальных проблем банка, говорил недавно министр экономического развития Алексей Улюкаев.

<http://www.vedomosti.ru/economics/articles/2016/04/05/636499-veb-150>

РБК daily

Газета РБК, Москва, 6 апреля 2016

ВЭБ ОБЪЯВЛЯЕТ ПЕРЕСТРОЙКУ

Автор: Елена Тофанюк

Сергей Горьков анонсировал подготовку уникальной бизнес-модели

ВЭБ к 30 июня подготовит новую бизнес-модель, сказал глава ВЭБа Сергей Горьков. Он отметил, что придется создавать уникальную бизнес-модель на основании мирового опыта.

"Мы посмотрели разные банки развития, каждый из них уникален: например, банк развития Бразилии фондируется за счет пенсионных средств, в Китае - за счет специальных фондов, ни

одна из них в чистом виде не будет работать в России", - сказал Горьков на брифинге во вторник, 5 апреля.

Горьков подчеркнул, что он не сторонник работы с банковской лицензией, потому что под банковской лицензией не работает ни один из банков развития в мире.

Текущую модель **ВЭБа** он назвал неработающей: "У нас было рыночное фондирование по высоким ставкам, а **ВЭБ** должен инвестировать в низкодоходные длинные проекты. Это была несбалансированная модель". По словам Горькова, в итоге в портфеле **ВЭБа** 50% активов не приносят достаточный процентный доход. Значительное количество неработающих активов относится к лесной отрасли, ее курировал Ильгиз Валитов, который арестован по делу "Евродона".

В этом году **ВЭБ** не столкнется с проблемами с ликвидностью. По словам Горькова, у **ВЭБа** есть две "дочки", которые имеют для него значение: "ВЭБ Лизинг" и Проминвестбанк (Украина).

"В отношении Проминвестбанка было принято решение вывести его из проблемных банков, мы сможем обратиться за стабилизационным кредитом", - сказал Горьков. По его словам, **ВЭБ** в долгосрочной перспективе будет рассматривать возможность ухода с Украины.

Относительно "ВЭБ Лизинга" Горьков сказал, что его руководитель Вячеслав Соловьев находится на лечении в Швейцарии. "Ситуация под контролем, "ВЭБ Лизингу" предстоят отдельные выплаты в ближайшее время", - сказал он.

Судьба Связь-банка и "Глобэкса" не решена, рассматриваются четыре разных сценария, сообщил Горьков.

ИНТЕРФАКС-АФИ

06.04.2016 8:01:02 MSK

ОБОБЩЕНИЕ: ВЭБ БУДЕТ ЖИТЬ, НО ЕЩЕ НЕ РЕШИЛ, КАК

Москва. 6 апреля. ИНТЕРФАКС-АФИ - **Внешэкономбанк** (МОЕХ: VEBM) (**ВЭБ**), который был создан для развития экономики, но из-за санкций и накопившихся проблем сам нуждается в господдержке, до конца июня разработает новую бизнес-модель и определится с судьбой неработающих активов, а также банков в РФ и на Украине.

"Мы продолжаем проводить оценку активов, пытаемся анализировать "дочки", еще весь апрель будем анализировать многие аспекты деятельности **ВЭБа**. Хотя в целом можно сказать, что уже ясно, что старая бизнес-модель не работает, так как это модель, которая была построена на привлечении возвратных рыночных средств и размещении их в неработающие активы", - сообщил журналистам глава **ВЭБа** Сергей Горьков на первой пресс-конференции в новом статусе.

Ситуацию в **ВЭБе** он охарактеризовал фразой "больной скорее жив, чем мертв", добавив, что внутренний due diligence будет завершен к концу апреля, а новая бизнес-модель будет представлена до 30 июня.

По словам С.Горькова, прежняя модель развития **ВЭБа** была сформирована, когда рынок был совсем другим и **ВЭБ** не находился под санкциями. "Если бы санкции не были введены, наверное, такой острой проблемы не возникло в конце прошлого - начале этого года (. . .) В условиях, когда закрыты внешние рынки, нам придется ориентироваться на внутренние рынки", - отметил он.

Сейчас руководство **ВЭБа** изучает международный опыт банков развития в Китае, Бразилии, Индии, ЮАР, а также опыт IFC, хотя признает, что ему придется создать уникальный кейс, адаптированный под российские реалии.

"Мне кажется, новая бизнес-модель будет очень интересна для пенсионки. Мы хотим посмотреть на иностранный опыт (. . .) Для любого банка развития, это вопрос - откуда брать долгие деньги для того, чтобы финансировать важные стратегические проекты", - сказал С.Горьков, не раскрыв предложения **ВЭБа**.

Он указал, что институт развития должен быть безубыточным, но не высокодоходным, так как инвестирует на длинные сроки и по низким ставкам.

ПРИШЕЛ В НОРМУ

Благодаря помощи государства **ВЭБ** благополучно прошел первый квартал, разрешив проблему с ликвидностью и не нарушив ковенанты по обязательствам. Минфин предоставил госкорпорации 150 млрд рублей для выплаты международным инвесторам.

"Кроме этого, мы работали с нашими клиентами, поэтому в целом в моменте мы не испытываем проблем с ликвидностью, хотя в конце февраля мы испытывали такую проблему (. . .) В принципе мы и во втором квартале не видим проблем с ликвидностью (. . .) По большому счету, справимся до конца года. В следующем году, я уверен, мы тоже справимся", - сказал С.Горьков, добавив, что **ВЭБ** в этом году не ждет больше помощи от Минфина.

По его словам, **ВЭБ** работает на рынке корпоративных депозитов и заинтересован в привлечении средств компаний и госкорпораций.

"Это одна из возможностей, мы работаем с компаниями, привлекаем депозиты в настоящий момент. Для нас важно, чтобы было сбалансированное фондирование, мы заинтересованы в том, чтобы компании, госкорпорации держали у нас деньги, но никаких принудительных мер не обсуждаем", - сказал С.Горьков.

Вместе с тем новый руководитель **ВЭБа** не является сторонником модели института развития с банковской лицензией. По его словам, ни один банк развития в мире не имеет банковской лицензии.

В числе других мер, которые сейчас обсуждаются, - продажа принадлежащих **ВЭБу** ADR "Газпрома" (MOEX: [GAZP](#)). С.Горьков сказал, что **ВЭБ** сейчас находится в переговорах, окончательного решения пока нет, но в случае продажи ADR это будет сделано вне рынка.

"БАГАЖ" **ВЭБА**

По оценкам нового менеджмента **ВЭБа**, до половины активов госкорпорации не приносят достаточных доходов. Это активы, которые из-за ситуации на рынке оказались в сложной ситуации, уточнил С.Горьков.

"Мы изучаем спецпроекты, для нас это как раз тема ближайшего времени, я думаю, что до конца мая мы сможем определиться, пока мы в стадии изучения. У нас собраны различные виды активов, есть неплохие активы, сложные, плохие активы. Пока мы оцениваем их, наша задача - к концу мая сформировать стратегии по ним (. . .) У нас есть, к примеру, много лесных активов, я сформировал группу по работе с ними, потому что эти активы были разбросаны в разных департаментах. И когда вы смотрите в разрыве, стратегии не видно", - рассказал он.

Кроме того, в **ВЭБе** создано подразделение по работе с проблемными активами. "Это было, наверное, первое распоряжение, которое я выпустил", - сказал С.Горьков, добавив, что руководитель подразделения пока не назначен.

Отвечая на вопрос, обсуждается ли возможность передачи части активов **ВЭБа** в ЗПИФ, он сказал: "Вариантов много обсуждается, есть и такой вариант. Реально мы обсуждаем 5-6 вариантов, но для этого мы ходим понять размер ситуации. Куда бы вы это не отдаете, что бы вы с ними не делаете, важно определиться со стратегией - что с этими активами можно сделать. Наша задача - доизучить портфель и в первую очередь сформировать стратегию".

Олимпийские проекты составляют почти 10% кредитного портфеля **ВЭБа**.

"Когда говорят, что олимпийские проекты - плохие проекты, уверяю вас, нет (. . .) Я считаю, что олимпийские проекты - работающие, сейчас тем более сезон будет особый, в Сочи, наверное, свободных мест не будет вообще. Я думаю, что это будет "золотое" время для олимпийских объектов. Часть из них находится внизу, часть из них - горный кластер, лето помогает одним и не помогает другим (. . .) В целом очевидно, что это работающие активы с точки зрения деятельности, у них есть операционные доходы, активы не стоят, они работают. Они у нас хорошо зарезервированы, в этом смысле я не считаю, что эти проекты являются плохими (. . .) У каждого актива, скорее всего, будет своя особая ситуация, они имеют разную кластерность, экономику и де-факто разное качество", - заявил он.

Что касается дочерних банков **ВЭБа**, то их дальнейшая судьба найдет отражение в новой стратегии развития госкорпорации. Сейчас рассматривается как минимум четыре варианта развития Связь-банка (MOEX: [SVZB](#)) и банка "Глобэкс" (MOEX: [GLBX](#)), от которых будет зависеть судьба долговых обязательства **ВЭБа** перед ЦБ РФ, выделившего госкорпорации 212 млрд рублей в 2008-2009 годах на санацию этих банков.

С.Горьков также сообщил, что ситуация в дочернем банке **ВЭБа** на Украине нормализовалась, но госкорпорация в будущем может покинуть украинский рынок.

"Долгосрочная перспектива - мы будем рассматривать возможность выхода из рынка. Пока переговоры мы не вели на этот счет, но для нас с точки зрения стратегии будет важно в обозримом будущем все-таки с рынка выйти. **ВЭБ** - институт развития России, но имеет при этом

коммерческий банк на Украине, как-то не очень складывается с точки зрения стратегии. Но решение будет сформировано, когда мы выработаем стратегию", - сказал глава **ВЭБа**.

ВЕТЕР ПЕРЕМЕН

Новую организационную структуру планируется сформировать в ближайшие месяцы.

"Мы во второе полугодие планируем входить с новой оргструктурой и с задачами по перформансу на второе полугодие. Наша задача - сформировать базовую команду до конца июня. Структура, очевидно, претерпит изменения. Окончательную структуру я вижу на 1 января 2017 года, промежуточная будет на 1 июля", - сообщил глава **ВЭБа**.

С его приходом была усилена роль подразделения по работе с рисками: теперь риск-менеджмент курирует непосредственно С.Горьков.

"В **ВЭБе** был смешанный финансовый блок, к примеру, вопросы привлечения курировал не этот блок, а экспортный блок. Очень отсталый IT, просто 90-х годов, бумажный документооборот. В этом смысле организация требует модернизаций", - описал ситуацию новый руководитель госкорпорации.

По его мнению, банку нужны изменения как в оргструктуре, так и в корпоративной культуре.

"Мы оценили 1100 менеджеров как **ВЭБа**, так и "дочек". Оценка такая, что в целом, к сожалению, культура **ВЭБа** не была ориентирована на результат. При этом хороший интеллектуальный уровень, выше рынка в целом, но готовность к изменениям очень слабая. В этом аспекте нам очень важно выделить тех лидеров перемен (у нас запущен такой проект), которые смогут стать драйверами, точками изменений. Это, в первую очередь, сотрудники **ВЭБа**", - сказал С.Горьков, отметив, что заменить менеджеров **ВЭБа** людьми с рынка не представляется возможным.

По его словам, сейчас в **ВЭБе** нет культуры ориентированности на результат и клиентоориентированности.

"**ВЭБ** никогда не был коммерческим банком, а клиентов на самом деле много - госкомпании, само государство, много частных компаний. Нам это придется менять, для нас важна ориентация на результат, клиентоориентированность, ответственность, в целом ответственное отношение к государственным деньгам", - сказал С.Горьков, напомнив о своем "опыте по формированию ценностей в разных организациях".

По оценке нового менеджмента **ВЭБа**, потенциал оптимизации численности в подразделениях, выполняющих поддерживающие функции, - примерно 400 человек, однако на других направлениях будут появляться новые позиции.

"Мы видим, что части функций в **ВЭБе** нет, поэтому мы должны их создавать. В целом мы будем оптимизироваться, но при этом нам придется человек 100 привлекать под эти функции", - сказал С.Горьков. Сейчас среднесписочная численность сотрудников в **ВЭБе** составляет примерно 2,2 тыс. человек.



РИА Новости, Москва, 5 апреля 2016 23:25

ГОРЬКОВ ПРЕДСТАВИЛ ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ ВЭБА

В ноябре, прошлого года выяснилось, что **ВЭБ** находится в преддефолтном состоянии и для погашения его долгов до 2020 года нужно найти 1,3 триллиона рублей. Тогда активизировалась дискуссия властей о спасении госкорпорации.

МОСКВА, 5 апр - РИА Новости. Выходец из Сбербанка **Сергей Горьков**, который чуть более месяца назад возглавил **ВЭБ**, намерен до конца июня построить новую бизнес-модель госкорпорации, которая почерпнет и зарубежный опыт.

Дискуссии властей о спасении **ВЭБа** активизировались в ноябре, когда выяснилось, что госкорпорация находится в преддефолтном состоянии и для погашения ее долгов до 2020 года нужно найти 1,3 триллиона рублей. В конце февраля руководившего госкорпорацией последние 12 лет **Владимира Дмитриева** сменил **Горьков**.

"Месяц был непростым и для меня, и для команды, потому что новый банк, новые устои, новые люди, структуры и процессы. Поэтому наша первая главная задача была оценить ситуацию. Мы продолжаем оценку активов вести, в каком они состоянии находятся, пытаемся анализировать "дочки". Наверное, весь еще апрель будем анализировать многие аспекты деятельности, хотя в

целом, наверное, уже можно сказать, что старая бизнес-модель не работает", - сказал Горьков журналистам на брифинге во вторник.

По его словам, модель госкорпорации была сформирована, когда рынок был совсем другим, и не было санкций. Горьков убежден, если бы санкции не были введены, такой острой проблемы с ликвидностью у госкорпорации не возникло.

"Вопрос в том, как сложилась ситуация - у нас было рыночное фондирование по высоким ставкам, а при этом ВЭБ должен инвестировать в длинные проекты с низкой доходностью. В принципе, модель так не работает. Должны быть не короткие, а длинные и дешевые деньги. Но изначально в модель был заложен такой диссонанс", - пояснил новый руководитель банка развития.

Сложность заключается в том, что в ВЭБе нужно менять и структуру фондирования, и структуру активов, посетовал Горьков.

Сложности позади

ВЭБ в настоящее время не испытывает проблем с ликвидностью, все ковенанты выполнены благодаря, в частности, субсидии Минфина на 150 миллиардов рублей, отметил Горьков.

"Могу сказать, что "больной" скорее жив, чем мертв, потому что у нас был важный момент прохождения ковенант на конец первого квартала, и мы успешно ковенанты все прошли. В целом, для нас было важным пройти ковенанты по достаточности капитала и ковенанты по чистым активам - две базовые ковенанты, которые интересны нашему инвестору", - сказал Горьков.

По его словам, достаточность капитала госкорпорации в настоящий момент превышает 11%.

"Если говорить про чистые активы, мы тоже норматив перевыполняем, у нас есть понимание, что ковенанты мы все выполнили", - сказал он, признав наличие таких проблем в конце февраля.

"Мы не испытываем сейчас проблем с ликвидностью. Вы знаете, нам предоставил Минфин субсидию для выплат нашим международным инвесторам в размере в целом 150 миллиардов рублей, а в первом квартале - 74 миллиарда рублей. Это позволяет нам, в том числе, нормализовать все наши основные параметры", - пояснил глава госкорпорации.

Зарубежный опыт

В настоящее время новая бизнес-модель ВЭБа только разрабатывается, указал Горьков. Он отметил, что в госкорпорации изучают опыт многих иностранных банков развития, среди которых бразильский, китайский, индийский, ЮАР и европейский.

"Все они де-факто имеют разную бизнес-модель. Ни один банк развития не похож на другой, поэтому для нас очень важно наше место", - пояснил глава ВЭБа.

Говоря о международном опыте, он привел в частности пример бразильского банка развития, который получает фондирование только из пенсионных фондов и фондов благосостояния.

"Европейские банки рыночно привлекаются, но условия рыночного привлечения совершенно другие, чем у нас, но у них и санкций нет к тому же. Если мы говорим про китайский банк, там немножко другая задача - там была поддержка инфраструктуры, поэтому фондирование было в основном из спецфондов", - перечислил Горьков примеры мирового опыта.

"Здесь очень важно найти конструкцию, очень активно над ней думаем, потому что нам придется уникальную какую-то делать историю, потому что мы не можем взять бразильский только опыт, мы не можем взять китайский, мы не можем взять только немецкий", - подчеркнул он.

Уникальная комбинация

"Нам предстоит взвесить все модели, найти, что применимо для нас, где особенность России, в чем банк развития должен быть наиболее эффективен для развития России. Как раз такая непростая задача, нам отведено очень короткое время", - отметил он.

Горьков, ранее занимавший должность зампреда правления Сбербанка, признался, что наработки крупнейшего российского банка тоже найдут место в новой модели госкорпорации, например, в риск-менеджменте, однако не весь опыт Сбербанка напрямую применим в ВЭБе, считает он.

"Для нас анализ рисков очень удобно использовать тот, который используется в Сбербанке. У нас есть некоторая специфика, но в данном случае best practice мы можем использовать. Но, как понимаете, не весь опыт Сбербанка применим напрямую в ВЭБе, но мы смотрим, что возможно применить, потому что для нас это в любом случае интересный опыт, но что-то мы не можем применить", - поделился своими планами он.

Вместе с тем, Горьков отметил, что пока готовых решений нет по бизнес-модели ВЭБа.

"Наверное, мы будем думать о какой-то комбинации, какой - сложно сказать, потому что в условиях, когда у нас закрыты внешние рынки, нам придется ориентироваться на внутренний

рынок. Мы думаем сейчас о разных инструментах, и это вопрос большой дискуссии, в том числе и с правительством, и с ЦБ", - сказал он.

При этом руководитель ВЭБа заявил, что не является сторонником получения госкорпорацией банковской лицензии. "Все, наверное, сценарии можно обсуждать, но я не сторонник этой модели (получения ВЭБом банковской лицензии - ред.), потому что ни один банк развития в мире не имеет банковской лицензии, кроме Мексики. У меня сейчас нет позиции, поэтому когда мы сформируем ее, мы скажем", - отметил он.

Ucrexit

Горьков рассказал и о перспективах развития своего украинского бизнеса. По его словам, он в пятницу встречался с главой Нацбанка Украины Валерией Гонтаревой и обсуждал судьбу Проминвестбанка - украинской "дочки" ВЭБа. Ситуация с ликвидностью в Проминвестбанке нормализовалась, и он ожидает, что Нацбанк на этой неделе примет решение о выводе банка из списка проблемных, отметил руководитель госкорпорации.

Однако ВЭБ в обозримом будущем намерен уйти с украинского рынка, окончательное решение будет принято после разработки новой стратегии. "Долгосрочная перспектива - мы будем рассматривать возможности выхода с их рынка (Украины - ред.) Пока мы переговоры не вели на этот счет, но для нас с точки зрения стратегии, наверное, будет важно в обозримом будущем из рынка выйти. Потому что все-таки Внешэкономбанк - институт развития в России - имеет коммерческий банк на Украине. Не очень складывается с точки зрения стратегии. Но решение это будет сформировано, когда мы выработаем стратегию", - сказал Горьков.

Вместе с тем, ситуация с ликвидностью в других дочерних банках ВЭБа - Связь-банке и "Глобэксе" - нормальная, и в случае необходимости ВЭБ готов их докапитализировать. "С ликвидностью ситуация вполне нормальная. ... По Связь-банку мы получаем очень хорошие притоки по клиентам, по "Глобэксу" у нас тоже притоки по клиентам. Для нас это, безусловно, "дочки" очень важные, мы готовы их докапитализовать даже, если будет такая необходимость", - сказал он.

Глава ВЭБа добавил, что решения о дальнейшей судьбе дочерних банков пока нет. "Мы рассматриваем разные варианты, но в стратегии мы определимся, что будем дальше с ними делать. Как минимум у нас четыре разных сценария развития", - сказал он, отказавшись раскрыть детали.

<http://ria.ru/economy/20160405/1403151939.html>

ПРАЙМ # Бизнес-лента (Закрытая лента), Москва, 5 апреля 2016 23:00

ОБОБЩЕНИЕ - ГОРЬКОВ ПРЕДСТАВИЛ ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ ВЭБА

МОСКВА, 5 апр /ПРАЙМ/. Выходец из Сбербанка Сергей Горьков, который чуть более месяца назад возглавил ВЭБ, намерен до конца июня построить новую бизнес-модель госкорпорации, которая почерпнет и зарубежный опыт.

Дискуссии властей о спасении ВЭБа активизировались в ноябре, когда выяснилось, что госкорпорация находится в преддефолтном состоянии и для погашения ее долгов до 2020 года нужно найти 1,3 триллиона рублей. В конце февраля руководившего госкорпорацией последние 12 лет Владимира Дмитриева сменил Горьков.

"Месяц был непростым и для меня, и для команды, потому что новый банк, новые устои, новые люди, структуры и процессы. Поэтому наша первая главная задача была оценить ситуацию. Мы продолжаем оценку активов вести, в каком они состоянии находятся, пытаемся анализировать "дочки". Наверное, весь еще апрель будем анализировать многие аспекты деятельности, хотя в целом, наверное, уже можно сказать, что старая бизнес-модель не работает", - сказал Горьков журналистам на брифинге во вторник.

По его словам, модель госкорпорации была сформирована, когда рынок был совсем другим, и не было санкций. Горьков убежден, если бы санкции не были введены, такой острой проблемы с ликвидностью у госкорпорации не возникло.

"Вопрос в том, как сложилась ситуация - у нас было рыночное фондирование по высоким ставкам, а при этом ВЭБ должен инвестировать в длинные проекты с низкой доходностью. В принципе, модель так не работает. Должны быть не короткие, а длинные и дешевые деньги. Но

изначально в модель был заложен такой диссонанс", - пояснил новый руководитель банка развития.

Сложность заключается в том, что в ВЭБе нужно менять и структуру фондирования, и структуру активов, посетовал Горьков.

СЛОЖНОСТИ ПОЗАДИ

ВЭБ в настоящее время не испытывает проблем с ликвидностью, все ковенанты выполнены благодаря, в частности, субсидии Минфина на 150 миллиардов рублей, отметил Горьков.

"Могу сказать, что "больной" скорее жив, чем мертв, потому что у нас был важный момент прохождения ковенант на конец первого квартала, и мы успешно ковенанты все прошли. В целом, для нас было важным пройти ковенанты по достаточности капитала и ковенанты по чистым активам - две базовые ковенанты, которые интересны нашему инвестору", - сказал Горьков.

По его словам, достаточность капитала госкорпорации в настоящий момент превышает 11%.

"Если говорить про чистые активы, мы тоже норматив перевыполняем, у нас есть понимание, что ковенанты мы все выполнили", - сказал он, признав наличие таких проблем в конце февраля.

"Мы не испытываем сейчас проблем с ликвидностью. Вы знаете, нам предоставил Минфин субсидию для выплат нашим международным инвесторам в размере в целом 150 миллиардов рублей, а в первом квартале - 74 миллиарда рублей. Это позволяет нам, в том числе, нормализовать все наши основные параметры", - пояснил глава госкорпорации.

ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

В настоящее время новая бизнес-модель ВЭБа только разрабатывается, указал Горьков. Он отметил, что в госкорпорации изучают опыт многих иностранных банков развития, среди которых бразильский, китайский, индийский, ЮАР и европейский.

"Все они де-факто имеют разную бизнес-модель. Ни один банк развития не похож на другой, поэтому для нас очень важно наше место", - пояснил глава ВЭБа.

Говоря о международном опыте, он привел в частности пример бразильского банка развития, который получает фондирование только из пенсионных фондов и фондов благосостояния.

"Европейские банки рыночно привлекаются, но условия рыночного привлечения совершенно другие, чем у нас, но у них и санкций нет к тому же. Если мы говорим про китайский банк, там немножко другая задача - там была поддержка инфраструктуры, поэтому фондирование было в основном из спецфондов", - перечислил Горьков примеры мирового опыта.

"Здесь очень важно найти конструкцию, очень активно над ней думаем, потому что нам придется уникальную какую-то делать историю, потому что мы не можем взять бразильский только опыт, мы не можем взять китайский, мы не можем взять только немецкий", - подчеркнул он.

УНИКАЛЬНАЯ КОМБИНАЦИЯ

"Нам предстоит взвесить все модели, найти, что применимо для нас, где особенность России, в чем банк развития должен быть наиболее эффективен для развития России. Как раз такая непростая задача, нам отведено очень короткое время", - отметил он.

Горьков, ранее занимавший должность зампреда правления Сбербанка, признался, что наработки крупнейшего российского банка тоже найдут место в новой модели госкорпорации, например, в риск-менеджменте, однако не весь опыт Сбербанка напрямую применим в ВЭБе, считает он.

"Для нас анализ рисков очень удобно использовать тот, который используется в Сбербанке. У нас есть некоторая специфика, но в данном случае best practice мы можем использовать. Но, как понимаете, не весь опыт Сбербанка применим впрямую в ВЭБе, но мы смотрим, что возможно применить, потому что для нас это в любом случае интересный опыт, но что-то мы не можем применить", - поделился своими планами он.

Вместе с тем, Горьков отметил, что пока готовых решений нет по бизнес-модели ВЭБа.

"Наверное, мы будем думать о какой-то комбинации, какой - сложно сказать, потому что в условиях, когда у нас закрыты внешние рынки, нам придется ориентироваться на внутренний рынок. Мы думаем сейчас о разных инструментах, и это вопрос большой дискуссии, в том числе и с правительством, и с ЦБ", - сказал он.

При этом руководитель ВЭБа заявил, что не является сторонником получения госкорпорацией банковской лицензии. "Все, наверное, сценарии можно обсуждать, но я не сторонник этой модели (получения ВЭБом банковской лицензии - ред.), потому что ни один банк развития в мире не имеет банковской лицензии, кроме Мексики. У меня сейчас нет позиции, поэтому когда мы сформируем ее, мы скажем", - отметил он.

UCREXIT

Горьков рассказал и о перспективах развития своего украинского бизнеса. По его словам, он в пятницу встречался с главой Нацбанка Украины Валерией Гонтаревой и обсуждал судьбу Проминвестбанка - украинской "дочки" ВЭБа. Ситуация с ликвидностью в Проминвестбанке нормализовалась, и он ожидает, что Нацбанк на этой неделе примет решение о выводе банка из списка проблемных, отметил руководитель госкорпорации.

Однако ВЭБ в обозримом будущем намерен уйти с украинского рынка, окончательное решение будет принято после разработки новой стратегии. "Долгосрочная перспектива - мы будем рассматривать возможности выхода с их рынка (Украины - ред.) Пока мы переговоры не вели на этот счет, но для нас с точки зрения стратегии, наверное, будет важно в обозримом будущем из рынка выйти. Потому что все-таки Внешэкономбанк - институт развития в России - имеет коммерческий банк на Украине. Не очень складывается с точки зрения стратегии. Но решение это будет сформировано, когда мы выработаем стратегию", - сказал Горьков.

Вместе с тем, ситуация с ликвидностью в других дочерних банках ВЭБа - Связь-банке и "Глобэксе" - нормальная, и в случае необходимости ВЭБ готов их докапитализировать. "С ликвидностью ситуация вполне нормальная. ... По Связь-банку мы получаем очень хорошие притоки по клиентам, по "Глобэксу" у нас тоже притоки по клиентам. Для нас это, безусловно, "дочки" очень важные, мы готовы их докапитализовать даже, если будет такая необходимость", - сказал он.

Глава ВЭБа добавил, что решения о дальнейшей судьбе дочерних банков пока нет. "Мы рассматриваем разные варианты, но в стратегии мы определимся, что будем дальше с ними делать. Как минимум у нас четыре разных сценария развития", - сказал он, отказавшись раскрыть детали.

ТАСС # Единая лента (Закрытая лента), Москва, 5 апреля 2016 20:10

ОБОБЩЕНИЕ: НОВАЯ СТРАТЕГИЯ ВЭБА БУДЕТ ГОТОВА В НАЧАЛЕ ЛЕТА

Автор: Корр. Тасс Наталья Старостина
МОСКВА, 5 апреля. /Корр. ТАСС Наталья Старостина/. Новое руководство ВЭБа представит свою стратегию реформ только в середине года, но уже сейчас понятно, что ВЭБ откажется от старой бизнес-модели и, скорее всего, не пойдет по пути превращения в коммерческий банк. Об этом заявил глава госкорпорации Сергей Горьков на первой после назначения пресс-конференции.

"Старая бизнес-модель ВЭБа, основанная на вложении рыночных средств в неликвидные активы, не работает", - заявил новый глава ВЭБа Сергей Горьков, так начав свою первую встречу с журналистами после назначения.

По его словам, главная задача нового руководства ВЭБа сейчас - оценить имеющиеся активы, кадровый потенциал госкорпорации и разработать новую стратегию развития. Первые результаты Горьков планирует представить уже в июне.

Банк "плохих" долгов

Еще в конце прошлого года представители госкорпорации неоднократно заявляли о долговых проблемах ВЭБа и о его потребности в существенной докапитализации, чтобы избежать дефолта по долговым обязательствам. Суммы необходимой поддержки назывались бывшим руководством банка развития разные - до 1,2 трлн рублей.

Но, по словам министра финансов Антона Силуанова, ВЭБ получит на докапитализацию из бюджета до 150 млрд рублей для выполнения своих обязательств.

Во многом проблемы госкорпорации возникли из-за большого количества "плохих" долги и непрофильных активов.

В Послании Федеральному Собранию 3 декабря 2015 года президент РФ Владимир Путин подчеркнул, что многие из институтов развития, которых более двух десятков, превратились в настоящую "помойку для плохих долгов". И само руководство ВЭБа также ранее заявляло, что одной из его основных целей является борьба с "плохими долгами".

В конце февраля во Внешэкономбанке сменился руководитель. Президент РФ Владимир Путин 26 февраля подписал указ о назначении Сергея Горькова, ранее занимавшего должность

зампреда правления Сбербанка, главой госкорпорации. На этом посту он сменил **Владимира Дмитриева**, который возглавлял **ВЭБ** на протяжении последних 12 лет.

Трудные активы **ВЭБа**

По оценке нового руководства **ВЭБа**, до половины активов госкорпорации не приносят достаточного дохода, не покрываются фондированием. "В основном это кредиты. Какие-то из них достаточно зарезервированы, какие-то нет. Это разные активы, в том числе и российские, которые и из-за ситуации на рынке оказались в сложной ситуации", - рассказал **Горьков**.

ВЭБ активно выдавал кредиты на проекты, которые требовали срочного финансирования.

Так, у **ВЭБа** много проблемных активов в лесной отрасли, которые заморожены. В недвижимости таких проектов меньше и часть из них доходна. Олимпийские объекты, на строительство которых **ВЭБ** выдавал кредиты, не безнадежны. "Олимпийские проекты составляют 10% от портфеля. Они достаточно зарезервированы. Они работающие. Уверяю вас, это не самые плохие активы **ВЭБа**", - сообщил **Горьков**.

По его словам, модель **ВЭБа** была сформирована давно, когда не было санкций, но в связи с новыми реалиями ее надо менять.

Глобальная трансформация **ВЭБа**

ВЭБ ждут большие перемены: **Сергей Горьков** намерен не только обновить кадровый состав **ВЭБа**, но и поменять структуру госкорпорации. За март новое руководство успело протестировать работу сотрудников госкорпорации. "Мы оценили 1100 сотрудников руководящего состава. К сожалению, культура **ВЭБа** не была ориентирована на результат, а также на клиентоориентированность", - отметил **Горьков**. По его словам, это и предстоит изменить.

В **ВЭБе** уже начались кадровые замены. Так, на работу в **ВЭБ** перешли такие сотрудники Сбербанка, как вице-президент по финансам **Николай Цехомский** и глава управления разработки и реализации стратегии **Николай Клековкин**.

"Будет меняться и команда", - отметил **Горьков**. Но, по его словам, не весь опыт Сбербанка применим в **ВЭБе**. "Часть специалистов мы будем брать с рынка...", - сообщил **Горьков**, отметив при этом, что в **ВЭБе** невысокие зарплаты и придется менять мотивацию персонала.

Также новый глава намерен изменить и организационную структуру госкорпорации. По его словам, в старой все было очень разрознено, не было единого управления активами.

"Было 6 подразделений, которые работали по отраслевому признаку. Не было департамента по работе с проблемной задолженностью", - сообщил **Горьков**. Именно этот департамент **Горьков** создал, как только пришел в **ВЭБ**. Вторым стал департамент по управлению рисками. Помимо этого **Горькова** поразили большой бумажный документооборот в госкорпорации и устаревшие IT технологии, которые, видимо, придется обновлять.

По следам зарубежных институтов развития

Новую стратегию руководство госкорпорации планирует подготовить к концу июня. При подготовке новой стратегии **ВЭБ** учтет опыт зарубежных банков развития, рассказал **Горьков**.

"Сейчас, когда мы изучаем стратегию, мы изучаем опыт нескольких банков развития: бразильского, китайского, IFC, банка развития Индии и ЮАР. Все они имеют де-факто разную бизнес-модель. Ни один банк развития не похож на другой", - отметил **Горьков**.

По его словам, **ВЭБу** важно найти свою конструкцию. "Мы не можем взять только бразильский опыт, китайский, немецкий. IFC, например, не только финансирует проекты, но и сопровождает их по определенным правилам. Для нас это тоже интересный опыт. Наверное, мы будем думать о какой-то комбинации", - отметил **Горьков**.

Также он не уверен, что **ВЭБ** должен стать коммерческим банком. "Я не сторонник такой модели, чтобы банк развития имел банковскую лицензию, потому что ни один банк развития не имеет банковской лицензии, кроме банка в Мексике", - отметил глава **ВЭБ**.

REUTERS

НОВЫЙ ГЛАВА ВЭБА ХОЧЕТ ИЗБАВИТЬ ГОСКОРПОРАЦИЮ ОТ НЕРАБОТАЮЩИХ АКТИВОВ

МОСКВА, 5 апр (Рейтер) - Новый менеджмент государственной корпорации Внешэкономбанк до конца апреля будет анализировать финансовое состояние института развития, почти половина

активов которого не приносят достаточного объема доходов, и собирается к середине года разработать новую бизнес-модель, которая может включать выход из украинского бизнеса и новые схемы фондирования.

В феврале глава госкорпорации Владимир Дмитриев был отправлен в отставку, а на его место пришел зампред Сбербанка Сергей Горьков с командой.

Власти пообещали финансовой госкорпорации Внешэкономбанк, у которой были проблемы с капиталом и внешними выплатами, "точные и нестандартные меры" поддержки и одобрили финансирование на 150 миллиардов рублей ID:nL5N1713BK.

"Больной скорее жив, чем мертв. Для нас был важный момент прохождения ковенанты на конец первого квартала, и мы успешно ковенанты все прошли. По достаточности капитала мы сейчас имеем больше 11 процентов, с запасом по тем, что у нас записано в соглашениях. По чистым активам мы тоже норматив перевыполняем, поэтому у нас есть понимание, что ковенанты все мы выполнили", - сказал Горьков журналистам во вторник.

"Мы не испытываем сейчас проблем с ликвидностью. Нам предоставил Минфин субсидию для выплаты нашим международным инвесторам в размере 150 миллиардов рублей - это позволяет нам нормализовать все наши основные параметры... В конце февраля мы испытывали проблемы с ликвидностью, сейчас такой проблемы нет", - добавил он.

Весь апрель новый менеджмент будет анализировать ситуацию, состояние активов и дочек.

"Уже ясно, что старая бизнес-модель не работает - модель, которая была построена на привлечении с одной стороны возвратных средств, рыночных, а с другой - размещении их в неработающие активы", - сказал Горьков.

Набсовет ВЭБа одобрил на прошлой неделе предварительный финансовый план, но главная задача - к 30 июня подготовить новую бизнес-модель института.

Новый менеджмент подтвердил, что в этом году ВЭБ, которому принадлежит 2,7 процента акций Газпрома, в числе прочего готов продать эти бумаги, но "точно не в рынок".

ВЭБ также может избавиться от части проблемных активов – украинского Проминвестбанка (ПИБ) и российских дочек Связь-банка и Глобэкса.

"В целом по ПИБу - в краткосрочной перспективе работать с портфелем, работать по оптимизации затрат. Долгосрочная перспектива, конечно, мы будем рассматривать возможность выхода из рынка. Пока переговоры мы не вели на этот счет, но для нас с точки зрения стратегии будет важно в обозримом будущем все-таки из рынка выйти, потому что Внешэкономбанк - институт развития России и имеет при этом коммерческий банк на Украине, это не очень складывается с точки зрения стратегии", - сказал Горьков.

Он назвал Связь-банк и Глобэкс "важными" дочерними банками, у которых ситуация с ликвидностью вполне нормальная.

"Мы готовы их докапитализировать даже по необходимости. Судьбу их определим по мере подготовки стратегии, рассматриваем разные варианты. Есть как минимум четыре сценария", - сказал Горьков, пообещав к маю сформулировать стратегию по активам.

По его словам, вопрос о конвертации депозита ЦБР в капитал ВЭБа пока не решен и обсуждается, но руководство не видит проблем с ликвидностью у госкорпорации до конца года и не ждет дополнительных вливаний от Минфина, помимо полученных 150 миллиардов рублей.

Руководство ВЭБа подтвердило, что ЦБР прекратил предоставлять госкорпорации рефинансирование под залог нерыночных активов.

Горьков сказал, что он не является сторонником бизнес-модели ВЭБа как института развития с банковской лицензией, но не против привлечения депозитов юридических лиц и госкорпораций, а также пенсионных денег для сбалансированного фондирования ВЭБа.

Численность персонала ВЭБа будет оптимизирована за счет сокращения сотрудников.

(Дарья Корсунская, текст Елены Фабричной. Редактор Дмитрий Антонов)



РИА Новости, Москва, 5 апреля 2016 19:48

ВЭБ НЕ СТАВИТ СЕБЕ ЗАДАЧИ БЕЗУДЕРЖНО ПРОДАВАТЬ АКТИВЫ

МОСКВА, 5 апр - РИА Новости. Внешэкономбанк не ставит перед собой задач по безудержной продаже активов, в частности, решения по возможной продаже ADR "Газпрома" пока нет, заявил глава госкорпорации Сергей Горьков.

"У нас была задача ковенанты нормализовать, мы нормализовали, у нас нет задачи безудержно продать какие-то активы. И нет задачи с дисконтом все продавать, наша задача - разобраться и определить стратегию", - сказал Горьков журналистам на брифинге во вторник.

При этом он отметил, что в ВЭБ поступали предложения по продаже активов. "Мы отказались по разным причинам. В одном случае просто активы генерят доход хороший, мы не готовы избавляться от активов, генерящих доход, такие активы тоже есть. В другом случае, мы не посчитали возможным продавать, потому что была бы бумажная сделка - то есть за счет долга.... Мы готовы ждать дальше, рынок пусть растет", - пояснил глава госкорпорации.

ПОКА НЕТ РЕШЕНИЯ

Вместе с тем, по словам Горькова, в настоящее время ВЭБ изучает возможности по продаже принадлежащих ADR "Газпрома". "Мы в переговорах находимся", - отметил Горьков. При этом он указал, что даже в случае принятия решения по продаже этих бумаг, они не будут реализовываться на рынке. "Нет, в рынок какая возможность? Мы ничего не можем сейчас сказать, потому что у нас переговоры, мы изучаем все возможности, но пока решения нет", - добавил он.

"Эти акции в любом случае переоценены по рынку, поэтому ... при продаже по цене рыночной у нас действительно будет убыток в отчете о прибылях и убытках, но на капитал не повлияет", - пояснил первый зампред ВЭБа Николай Цехомский.

Таким образом, в связи с тем, что у ВЭБа нет ковенантов на прибыль, то с точки зрения капитала это будет нейтральная транзакция, добавил Цехомский. "Но цена естественно будет связана с рынком.... Тайм-лайна нет, но в этом году", - ответил первый зампред на вопрос о том, когда может состояться возможная продажа ADR.

"Мы будем исходить из многих аспектов, будем исходить и не только из ликвидности, мы будем исходить из ситуации на рынке и наших задач", - добавил Горьков.

В прошлой вторник премьер-министр РФ Дмитрий Медведев провел заседание возглавляемого им набсовета Внешэкономбанка. Там он сообщил о решении правительства докапитализировать госкорпорацию в 2016 году на 150 миллиардов рублей, указав при этом, что новый менеджмент ВЭБа должен провести доскональный аудит проектов, реструктурировать плохие долги и скинуть балласт непрофильных активов.

На следующий день газета "Ведомости" написала, что новый менеджмент ВЭБа в числе мероприятий по повышению финансовой устойчивости госкорпорации предлагает продать ADR на акции "Газпрома". ВЭБу принадлежат 2,7% акций "Газпрома". Согласно данным Московской биржи, этот пакет сейчас оценивается рынком примерно в 93 миллиарда рублей.

Глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев, также входящий в набсовет ВЭБа, комментируя эту информацию, назвал возможную продажу им ADR "Газпрома" не бессмысленной операцией, однако отметил, что она не решит глобальных финансовых проблем госкорпорации.

<http://ria.ru/economy/20160405/1403031317.html>

Ведомости, Москва, 6 апреля 2016

ВКРАТЦЕ

ВЭБ ПРОДАСТ ADR "ГАЗПРОМА" ВНЕ БИРЖИ

Если решение о продаже принадлежащих ВЭБу ADR "Газпрома" будет принято, госкорпорация не станет продавать их на рынке. "Мы изучаем все возможности, но пока решения нет. В рынок все равно не пойдём", - заверил предправления ВЭБа Сергей Горьков. По словам его первого заместителя Николая Цехомского, цена будет связана с рынком. Бумаги могут быть проданы в этом году. ВЭБу принадлежит 2,7% "Газпрома", эта доля приобретена в 2010-2011 гг. у Е.Оп. По информации источника "Интерфакса", прежнее руководство ВЭБа оценивало потери от продажи пакета в нынешних рыночных условиях примерно в 200 млрд руб. Интерфакс

Активы ВЭБа на продажу

ВЭБ примет решение по банку "Глобэкс" и Связь-банку к концу июня, ситуация с ликвидностью в банках нормальная, сообщил предправления ВЭБа Сергей Горьков. "Для нас эти "дочки" очень важные, мы готовы их докапитализировать. В стратегии мы определимся, что мы будем с ними делать. У нас есть четыре разных сценария. К 30 июня мы решим, что с ними делать", - пообещал он. Для расчистки баланса ВЭБ ранее рассматривал возможность продажи части активов, среди них - украинский Проминвестбанк, Связь-банк и "Глобэкс". ТАСС

Denizbank получит прибыль в 2016 г.

Denizbank - турецкая "дочка" Сбербанка - будет прибыльным в 2016 г., несмотря на налоговые претензии и спад в туристической области Турции, сообщила старший вице-президент Сбербанка Светлана Сагайдак. В банке проведены стресс-тесты, результат которых свидетельствует о его стабильности, в 2015 г. Denizbank заработал свыше \$400 млн. В 2016 г. Denizbank будет докапитализирован. Президент Сбербанка Герман Греф ранее сообщал, что никаких проблем с функционированием турецкого бизнеса у Сбербанка нет.

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/articles/2016/04/05/636595-vkrattse>

BLOOMBERG

ГОРЬКОВ: ОКОЛО 50% АКТИВОВ ВЭБ НЕ ГЕНЕРИРУЮТ ДОСТАТОЧНЫЙ ДОХОД

2016-04-05

Анна Бараулина (Блумберг) -- Новое руководство ВЭБ проводит оценку активов, анализирует дочерние структуры, заявил глава госкорпорации Сергей Горьков на брифинге в Москве.

«Могу вам сказать, что больной скорее жив, чем мертв».

Достаточность капитала ВЭБ в настоящий момент около 11%, проблемы с ликвидностью были в феврале, сейчас нет.

ВЭБ к 30 июня должен подготовить новую бизнес-модель, стратегию намерен к концу мая сформировать стратегию по активам, определить, что такое для ВЭБ профильные активы. Прежняя бизнес-модель не работала, так как средства привлекались на рыночных условиях, а размещались на нерыночных. ВЭБ готов докапитализировать Связь-банк, Глобэкс.

Ситуация с ликвидностью банков вполне нормальная, есть приток клиентов. Ситуация с ликвидностью в украинском Проминвестбанке нормализована. Горьков не исключил ухода ВЭБ с украинского рынка.

Олимпийские активы составляют почти 10% портфеля ВЭБ, они достаточно зарезервированы: Горьков. Это работающие активы.

ГОРЬКОВ: ОКОЛО ПОЛОВИНЫ АКТИВОВ ВЭБА ПРИНОСЯТ НЕДОСТАТОЧНЫЙ ДОХОД

Около половины активов Внешэкономбанка приносят недостаточный доход, заявил глава госкорпорации Сергей Горьков. Об этом сообщает РИА Новости.

"До половины активов приносят недостаточный доход. В основном это кредиты. Какие-то из них достаточно зарезервированы, какие-то - нет", - сказал журналистам Горьков.

По его словам, это различные активы, в том числе и российские, которые и из-за положения на рынке оказались в сложной ситуации.

http://fingazeta.ru/financial_markets/nedostatochniy-dohod-200818/



РИА Новости, Москва, 5 апреля 2016 16:00

ГОРЬКОВ: У ВЭБА НЕ БУДЕТ ПРОБЛЕМ С ЛИКВИДНОСТЬЮ В 2016-2017 ГОДАХ

ВЭБ плотно работал с корпоративными клиентами, получил от них ликвидность, проблем не предвидится и во втором квартале, сообщил глава госкорпорации Сергей Горьков.

МОСКВА, 5 апр - РИА Новости. Внешэкономбанк не будет испытывать проблем с ликвидностью в 2016-2017 годах, сообщил журналистам глава госкорпорации Сергей Горьков.

"Мы работали достаточно плотно с нашими корпоративными клиентами, мы от них получили ликвидность. В принципе, мы и во втором квартале не видим проблем с ликвидностью", - сказал Горьков.

"У нас погашения (внешних обязательств - ред.) поквартальные. Наша главная задача - сформировать этот год, чтобы решить эти проблемы... По большому счету, справимся и до конца года. К середине года мы сможем выработать стратегию, я уверен, что в следующем году мы тоже справимся", - ответил глава госкорпорации на вопрос о том, не будет ли ВЭБ испытывать проблем с ликвидностью.

В ноябре прошлого года активизировалась дискуссия властей о спасении ВЭБа - тогда выяснилось, что госкорпорация находится в преддефолтном состоянии и для погашения ее долгов до 2020 года нужно найти 1,3 триллиона рублей. В конце февраля руководившего госкорпорацией последние 12 лет Владимира Дмитриева сменил бывший зампред правления Сбербанка Сергей Горьков. Власти РФ приняли решение о докапитализации ВЭБа в 2016 году на 150 миллиардов рублей.

Горьков ранее во вторник сообщил, что ВЭБ в настоящее время не испытывает проблем с ликвидностью, все ковенанты выполнены благодаря, в частности, субсидии Минфина на 150 миллиардов рублей.

<http://ria.ru/economy/20160405/1402886029.html>

РИА Новости # Все новости, Москва, 5 апреля 2016 19:24

ВЭБ ХОЧЕТ ВСТРЕТИТЬСЯ С ИНВЕСТОРАМИ ИЗ АЗИИ И США В АПРЕЛЕ-МАЕ - ПЕРВЫЙ ЗАМПРЕД ЦЕХОМСКИЙ

МОСКВА, 5 апр - РИА Новости/Прайм. Внешэкономбанк намерен встретиться с азиатскими инвесторами в апреле, после публикации годовой отчетности по МСФО в мае планирует провести встречи с инвесторами из США, сообщил журналистам первый зампред ВЭБа Николай Цехомский.

"Планируем. Я собираюсь в конце апреля поехать, возможно, к азиатским инвесторам, потом в США, после отчетности по МСФО, наверное, в середине-конце мая", - ответил он на вопрос, планирует ли ВЭБ встречаться с инвесторами.

"Скорее о тактике будем рассказывать", - поделился возможными темами для обсуждения с инвесторами Цехомский.

По словам главы ВЭБа Сергея Горькова, в настоящее время из-за санкционного режима реструктуризация внешних обязательств госкорпорации невозможна. "Минимальная реструктуризация возможна, в основном, требуется согласование с американцами", - пояснил в свою очередь Цехомский.

Как рассказал Горьков, с инвесторами можно встречаться только после публикации отчетности. "Поэтому встретимся тогда, когда у нас будет. Мы будем рассказывать текущие моменты, и что мы собираемся делать. Отчетность у нас достаточно нормальная, нам уже сказали. Вторая задача будет - к этому времени мы будем уже понимать, какие первичные вещи мы собираемся делать", - отметил Горьков.

"Я думаю, что уже потом, в осеннюю сессию ... мы планируем сделать нормальное road show для того, чтобы рассказать про новую стратегию. Надеемся, что к этому времени будет что-то меняться с точки зрения геополитики, тогда у нас будет хорошее "окно". Сейчас из-за санкционного режима у нас его нет", - сказал глава госкорпорации.

Телеканал Дождь (tvrain.ru), Москва, 5 апреля 2016 16:53

"ВНЕШЭКОНОМБАНК" ОБСУДИТ СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ С ИНВЕСТИТОРАМИ ИЗ США

Новое руководство "Внешэкономбанка" планирует провести встречи с инвесторами из Азии и США, на которой банк обсудит возможность реструктуризации внешнего долга. Об этом рассказал глава ВЭБа Сергей Горьков, чьи слова приводит "Интерфакс" во вторник, 5 апреля. По словам Горькова, реструктуризация внешнего долга сейчас невозможна из-за санкционного режима. "Минимальная реструктуризация возможна, но в основном это требует согласования с американцами", - уточнил его первый зам Николай Цехомский.

По словам Цехомского, в конце апреля планируется встреча с азиатскими инвесторами, а после публикации отчетности в мае состоится поездка в США, где руководство банка обсудит стратегию с американскими инвесторами.

Полноценную стратегию руководство подготовит к июлю. Следующей задачей станет ее презентация в США. "Я думаю, уже потом, наверное, осенью, мы планируем сделать нормальное road show, чтобы рассказать про новую стратегию. Надеемся, что к этому времени что-то будет меняться с точки зрения геополитики, тогда у нас будет хорошее "окно". Сейчас у нас его нет из-за санкционного режима", - рассказал Горьков.

Ранее "Ведомости" писали со ссылкой на план мероприятий по повышению финансовой устойчивости банка, что Центробанк конвертирует долг ВЭБа в субординированный кредит, который можно будет включить в капитал второго уровня.

Федеральное казначейство разместит на депозите банка 55 миллиардов рублей, ФНБ также продлит истекающий в июне депозит на 50 миллиардов рублей. Еще не менее 100 миллиардов рублей ВЭБ рассчитывает получить от пенсионных накоплений - за счет размещения средств ПФР в долгосрочных облигациях ВЭБа.

Также, как стало известно "Ведомостям", ради получения ликвидности новое руководство банка предлагает продать свои высококачественные кредиты на сумму не менее 30 миллиардов рублей. Покупателем этих кредитов может выступить Сбербанк, рассказал собеседник "Ведомостей".

https://tvrain.ru/news/vneshekonombank_obsudit_strategiju_razvitija_s_investorami_iz_ssha-406825/

ВЭБ ИЗ-ЗА САНКЦИЙ НЕ МОЖЕТ РЕСТРУКТУРИЗИРОВАТЬ СВОИ ВНЕШНИЕ ДОЛГИ - ГЛАВА ГОСКОРПОРАЦИИ

Автор: Тасс

МОСКВА, 5 апреля. /ТАСС/. **ВЭБ** из-за санкций не может реструктуризировать свои внешние долги, однако руководство госкорпорации рассчитывает, что к осени, появится окно для их реструктуризации. Об этом сообщил журналистам глава **ВЭБа** Сергей Горьков.

"Сейчас из-за санкционного режима реструктуризация кредитов **ВЭБа** невозможна. Мы можем перед инвесторами появиться только тогда, когда у нас будет отчетность. Отчетность у нас будет достаточно нормальная", - сказал он.

Горьков пояснил, что так же инвесторам будет представлена новая стратегия госкорпорации. "Вторая задача рассказать, что мы собираемся делать в стратегии. И уже в осеннюю сессию нам придется с инвесторами сделать роуд-шоу, чтобы рассказать про новую стратегию. Надеемся к этому времени, что то будет меняться с точки зрения геополитики. Тогда может быть будет хорошее окно (для реструктуризации кредитов - прим. ред.). Сейчас из-за санкционного режима его нет", - отметил глава **ВЭБа**.

В 2014 г. против **ВЭБ** и других крупных российских госкорпораций в связи с ситуацией на Украине были введены секторальные санкции США, Канады, Евросоюза, Швейцарии и Японии. Они предусматривают запрет на средне- и долгосрочное кредитование, операции с новыми выпусками ценных бумаг.

Телеканал "Россия 24", ЭКОНОМИКА, 05.04.2016,

ВЕДУЩИЙ: Внешэкономбанк, несмотря на отсутствие возможности рефинансировать внешний долг из-за санкций, прошел первый квартал без нарушений обязательств по кредитам. Об этом заявил глава банка Сергей Горьков. Проблемы с ликвидностью удалось решить за счет господдержки в 150 миллиардов рублей, при этом рефинансирование ЦБ под залог нерыночных активов **ВЭБ** больше не получает. Ситуация с ликвидностью в "Связьбанке" и "Глобэксе" нормализовалась, там зафиксирован приток клиентов. При этом при необходимости **ВЭБ** готов помочь своим "дочкам" капиталом. Украинский актив "Проминвестбанк" вскоре может быть выведен из числа проблемных, впрочем, в будущем **ВЭБ** все равно рассчитывает покинуть украинский рынок. Что же касается возможной продажи ценных бумаг "Газпрома", пакетом которых банк владеет, то они, по словам Горькова, в любом случае не будут продаваться на открытом рынке.

РИА Новости # Все новости, Москва, 5 апреля 2016 18:32

ДОЛЯ ОЛИМПИЙСКИХ ПРОЕКТОВ В КРЕДИТНОМ ПОРТФЕЛЕ ВЭБА СОСТАВЛЯЕТ ПОРЯДКА 8,5% - ГОРЬКОВ

Добавлена информация после третьего абзаца.

МОСКВА, 5 апр - РИА Новости/Прайм. Доля олимпийских проектов в кредитном портфеле **ВЭБа** составляет порядка 8,5%, они не самые плохие, заявил глава госкорпорации Сергей Горьков.

"Олимпийские проекты в целом составляют для нас почти 10% портфеля, даже меньше - 8,5%. В целом, они достаточно зарезервированы, большинство олимпийских проектов работает", - сказал журналистам глава **ВЭБа**.

"Когда говорят, что олимпийские проекты - это плохая "дыра" **ВЭБа** и плохие проекты, уверяю вас, нет. Что самое плохое - мы поймем до конца апреля", - подчеркнул он.

ВЭБ прокредитовал строительство олимпийских объектов в Сочи приблизительно на 250 миллиардов рублей. Весной 2014 года правительство поручило госкорпорации ввести мораторий на взыскание текущих платежей по этим кредитам до конца 2015 года.

Бывший глава госкорпорации Владимир Дмитриев после отставки заявил, что финансирование строительства Олимпиады и ухудшение отношений между РФ и Украиной поспособствовали ухудшению финансового состояния **ВЭБа**.

газета.ru

Газета.Ru, Москва, 5 апреля 2016 19:28

НОВЫЙ ГЛАВА ВЭБА ЕЩЕ НЕ НАШЕЛ "ГЛАВНУЮ ДЫРУ" В ГОСКОРПОРАЦИИ

На олимпийские проекты приходится около 8,5% кредитного портфеля госкорпорации "Внешэкономбанк" (ВЭБ). Об этом рассказал глава корпорации Сергей Горьков, передает RNS.

"Олимпийские проекты в целом составляют для нас почти 10% портфеля, даже меньше - 8,5%. В целом они достаточно зарезервированы, большинство олимпийских проектов работает. Когда говорят, что олимпийские проекты - это плохая "дыра" ВЭБа и плохие проекты, уверяю вас, нет. Что самое плохое - мы поймем до конца апреля", - заявил Горьков.

Общий объем кредитов, выданных ВЭБом на реализацию олимпийских объектов, - 250 млрд руб. Весной 2014 года правительство поручило госкорпорации ввести мораторий на взыскание текущих платежей по этим кредитам до конца 2015 года.

Ранее сообщалось, что руководство ВЭБа намерено к 30 июня подготовить новую бизнес-модель.

http://www.gazeta.ru/business/news/2016/04/05/n_8464097.shtml



РИА Новости, Москва, 5 апреля 2016 14:52

ВЭБ НАМЕРЕН К МАЮ ЗАВЕРШИТЬ ВНУТРЕННИЙ DUE DILIGENCE

К 30 июня руководство банка подготовит новую бизнес-модель и стратегию, рассказал глава госкорпорации Сергей Горьков.

МОСКВА, 5 апр - РИА Новости. ВЭБ планирует в конце апреля завершить внутренний due diligence, а к 30 июня подготовить новую бизнес-модель, заявил глава госкорпорации Сергей Горьков.

"Месяц был непростым и для меня, и для команды, потому что новый банк, новый устои, новые люди, структуры и процессы. Поэтому наша первая главная задача была оценить ситуацию, мы продолжаем оценку активов вести, в каком они состоянии находятся, пытаемся анализировать "дочки". Наверное, весь еще апрель будем анализировать многие аспекты деятельности, хотя в целом, наверное, уже можно сказать, что старая бизнес-модель не работает", - сказал Горьков журналистам на брифинге во вторник.

"Наш такой первичный вывод, которые мы уже сделали не на основании взглядов в целом, а на основании уже какого-то первичного diligence. Diligence мы внутренний закончим к концу апреля", - отметил глава ВЭБа.

По его словам, финансовый план ВЭБа на предыдущем заседании набсовета, который прошел на прошлой неделе, был в целом утвержден. "Теперь главная наша задача к 30 июня подготовить новую бизнес-модель, ... как и стратегию - все в параллели", - подчеркнул Горьков.

Дискуссии властей о спасении ВЭБа активизировались в ноябре прошлого года, когда выяснилось, что госкорпорация находится в преддефолтном состоянии и для погашения ее долгов до 2020 года нужно найти 1,3 триллиона рублей. В конце февраля руководившего госкорпорацией последние 12 лет Владимира Дмитриева сменил бывший зампред правления Сбербанка Сергей Горьков. Власти РФ приняли решение о докапитализации ВЭБа в 2016 году на 150 миллиардов рублей.

<http://ria.ru/economy/20160405/1402842372.html>

Деловой Петербург, Санкт-Петербург, 6 апреля 2016

СТРУКТУРА ВЭБА БУДЕТ ПОЛНОСТЬЮ ИЗМЕНЕНА

Москва. Структура Внешэкономбанка будет полностью изменена, заявил глава ВЭБа Сергей Горьков. "Структура ВЭБа поменяется на 100%, причем во многих направлениях. Был очень смешанный и странный финансовый блок, в корпорации старые IT-технологии, большой документооборот", - сказал он. В ВЭБе уже создан департамент по работе с проблемными активами. Глава госкорпорации подчеркнул, что старая бизнес-модель ВЭБа не работает, банк к концу апреля завершит внутренний due diligence (процедура формирования объективного представления об объекте инвестирования).

ТАСС # Единая лента, Москва, 5 апреля 2016 17:17

ВЭБ ПЛАНИРУЕТ ВЫРАБОТАТЬ КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ - ГОРЬКОВ

Автор: Тасс

МОСКВА, 5 апреля. /ТАСС/. ВЭБ планирует выработать критерии оценки деятельности, которые могут быть привязаны к макроэкономическим показателям. Об этом сообщил журналистам глава госкорпорации Сергей Горьков.

"Мы сейчас в новой стратегии будем предлагать выработать критерии оценки деятельности. Критерии эти разные, и разные банки их считают по-разному. Например, китайские банки оценивают влияние на рост ВВП. В нашем случае это неправильный критерий. Нам нужно будет думать о каких-то других критериях, потому что очевидно, что наша задача инвестировать в те проекты, которые стратегически важны для экономики страны", - отметил Горьков.

ПРАЙМ # Бизнес-лента, Москва, 5 апреля 2016 16:44

ОКОНЧАТЕЛЬНАЯ ШТАТНАЯ СТРУКТУРА ВЭБА БУДЕТ СФОРМИРОВАНА ДО КОНЦА ГОДА - ГОРЬКОВ

МОСКВА, 5 апр /ПРАЙМ/. Новая команда ВЭБа будет сформирована до конца июня, а окончательная штатная структура - до конца года; в госкорпорации планируются сокращения персонала, сообщил журналистам глава ВЭБа Сергей Горьков.

"Я, честно говоря, хочу понять, есть по-разному: есть люди, которых я вижу в новой команде - вполне адекватные и вполне готовы работать. Есть люди, которых я не вижу (в новой команде - ред.)", - сказал он.

"У нас задача такая - в стратегии мы со второго полугодия будем входить в новой структуре, и уже с задачами по перформансу на второе полугодие. Это означает, что наша задача сформировать базовую команду до конца июня", - пояснил глава ВЭБа.

По его словам, структура госкорпорации претерпит изменения. "Нам структуру приходится менять всю... Команда, конечно, будет меняться. Часть людей у нас пришло из Сбербанка, не много, но пришло. Часть людей мы будем брать с рынка, это очевидно", - отметил Горьков.

Он сообщил, что в ВЭБе планируются и сокращения персонала. "В целом мы будем оптимизироваться, сокращаться мы будем", - сказал он.

"Но окончательную структуру я вижу на 1 января 2017 года", - добавил Горьков.

ПРАЙМ, Москва, 5 апреля 2016 16:17

ГОРЬКОВ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ СТОРОННИКОМ ПОЛУЧЕНИЯ ВЭБОМ БАНКОВСКОЙ ЛИЦЕНЗИИ

МОСКВА, 5 апр - ПРАЙМ. Глава Внешэкономбанка Сергей Горьков заявил, что не является сторонником получения госкорпорацией банковской лицензии, но окончательно позицию еще не сформировал.

"Все, наверное, сценарии можно обсуждать, но я не сторонник этой модели (получения ВЭБом банковской лицензии - ред.), потому что ни один банк развития в мире не имеет банковской лицензии, кроме Мексики. У меня сейчас нет позиции, поэтому когда мы сформируем ее, мы скажем", - сказал глава ВЭБа журналистам.

Ранее глава Банка России Эльвира Набиуллина говорила, что ЦБ готов взять под свой надзор ВЭБ в том случае, если власти РФ примут решение наделить его функциями коммерческого банка.

<http://1prime.ru/finance/20160405/824640576.html>

РИА Новости (rian.com.ua), Киев, 5 апреля 2016 16:21

РОССИЙСКИЙ БАНК НАМЕРЕН ПОКИНУТЬ УКРАИНСКИЙ РЫНОК

Кроме того, глава ВЭБ надеется, что Нацбанк Украины в четверг примет решение о выводе украинской дочки госкорпорации - Проминвестбанка из списка проблемных банков.

МОСКВА, 5 апр - РИА Новости Украина. ВЭБ в обозримом будущем намерен уйти с украинского рынка, решение будет принято после разработки новой стратегии, сообщил журналистам глава госкорпорации Сергей Горьков.

"Долгосрочная перспектива - мы будем рассматривать возможности выхода с их рынка (Украины - ред.) Пока мы переговоры не вели на этот счет, но для нас с точки зрения стратегии, наверное, будет важно в обозримом будущем из рынка выйти. Потому что все-таки Внешэкономбанк - институт развития в России - имеет коммерческий банк на Украине. Не очень складывается с точки зрения стратегии. Но решение это будет сформировано, когда мы выработаем стратегию", - сказал Горьков.

Кроме того, Горьков надеется, что Нацбанк Украины в четверг примет решение о выводе украинской дочки госкорпорации - Проминвестбанка из списка проблемных банков.

"Мы надеемся, что в четверг на этой неделе НБУ примет решение о том, чтобы вывести ПИБ из проблемных банков, тогда мы сможем обратиться к НБУ за получением стабилизационной ликвидности, что мы в том числе обсудили с Нацбанком", - пояснил Горьков.

Глава ВЭБа в минувшую пятницу обсудил судьбу украинской дочки госкорпорации с главой Нацбанка Украины Валерией Гонтаревой.

"Я был в пятницу с Киеве, встречался с председателем Национального банка Украины. В целом, мы констатировали с ней, что ситуация в Проминвестбанке нормализована - она сложилась в значительной степени из-за стечения обстоятельств, чем из реальности. Потому задержка в переворачивании капитала создала определенную внутреннюю панику, хотя в общем-то оснований для этого не было. Было еще и достаточно времени для того, чтобы капитал перевернуть, было достаточно ликвидности. Наверное, стечение обстоятельств, плюс не совсем профессиональная деятельность самих менеджеров ПИБа привели к такой ситуации", - сказал Горьков журналистам на брифинге во вторник.

"Сейчас с ликвидностью ситуация нормализована, картотека минимизирована, текущая ликвидность там есть, по капиталу ПИБ перевыполняет нормы с запасом", - отметил он.

Напомним, в июне 2015 года дочка ВЭБа в Украине подверглась обыскам с демонстрацией силы, были перевернуты кабинеты офиса, изъяты жесткие диски.

<http://rian.com.ua/russia/20160405/1007874730.html>

Радиостанция "Русская служба новостей", НОВОСТИ, 05.04.2016, 15:30

ВЕДУЩИЙ: Внешэкономбанк в обозримом будущем намерен уйти с украинского рынка, решение будет принято после разработки новой стратегии, сообщил журналистам глава госкорпорации. По его словам, пока ВЭБ не вел переговоры на этот счет, но уйти с Украины важно, потому что Внешэкономбанк - институт развития в России, отметил глава банка. Ранее, во вторник, он сообщил, что в пятницу встречался с главой Нацбанка Украины и обсуждал судьбу "Проминвестбанка" - украинской "дочки" ВЭБа.



РИА Новости, Москва, 5 апреля 2016 15:18

ГОРЬКОВ: СИТУАЦИЯ С ЛИКВИДНОСТЬЮ СВЯЗЬ-БАНКА И "ГЛОБЭКСА" НОРМАЛЬНАЯ

В случае необходимости ВЭБ готов докапитализировать свои дочерние организации, однако пока идут хорошие притоки по клиентам, заявил глава госкорпорации.

МОСКВА, 5 апр - РИА Новости. Ситуация с ликвидностью в дочерних банках ВЭБа - Связь-банке и "Глобэксе" - нормальная, в случае необходимости ВЭБ готов их докапитализировать, заявил журналистам глава госкорпорации Сергей Горьков.

"С ликвидностью ситуация вполне нормальная... По Связь-банку мы получаем очень хорошие притоки по клиентам, по "Глобэксу" у нас тоже притоки по клиентам. Для нас это, безусловно, "дочки" очень важные, мы готовы их докапитализовать даже, если будет такая необходимость", - сказал он.

Глава ВЭБа добавил, что решения о дальнейшей судьбе дочерних банков пока нет. "Мы рассматриваем разные варианты, но в стратегии мы определимся, что будем дальше с ними делать. Как минимум у нас четыре разных сценария развития", - сказал он, отказавшись сообщить детали.

<http://ria.ru/economy/20160405/1402857817.html>

BLOOMBERG

ЦЕХОМСКИЙ НАЗНАЧЕН ПЕРВЫМ ЗАМПРЕДПРАВЛЕНИЯ ВЭБ – ГОРЬКОВ

2016-04-05 11:40:00.27 GMT

Анна Бараулина (Блумберг) -- Николай Цехомский назначен первым зампредом правления ВЭБа, заявил Сергей Горьков, возглавивший госкорпорацию 26 февр. Команда будет меняться, ВЭБ будет опираться на "лидеров перемен": Горьков. Горьков заявил, что видит потенциал для сокращений: только в поддерживающих подразделениях можно сократить ~400 человек. Штат госкорпорации - 2,2 тыс. человек. ВЭБ в апреле планирует встречи с международными инвесторами для информирования об изменениях в его деятельности: Цехомский.

ВЭБ ввел мораторий на благотворительную деятельность, выделит средства только на форум в Санкт-Петербурге.



ТАСС, Москва, 5 апреля 2016 17:21

ГОРЬКОВ: ЗАМПРЕД ВЭБА АНАТОЛИЙ БАЛЛО ПОКИНУЛ ОРГАНИЗАЦИЮ ПО СОБСТВЕННОМУ ЖЕЛАНИЮ

"Он был зампредом, который отвечал за привлечение и работу с иностранными инвесторами. С моей точки зрения, это не его профиль работы", - пояснил глава ВЭБа

МОСКВА, 5 апреля. /ТАСС/. Зампред ВЭБа Анатолий Балло покинул организацию по собственному желанию. Об этом сообщил журналистам глава госкорпорации Сергей Горьков.

"С господином Балло мы расстались. Он был зампредом, который отвечал за привлечение и работу с иностранными инвесторами. С моей точки зрения, это не его профиль работы. Мы с ним поговорили, и он принял решение по собственному желанию покинуть организацию", - сказал Горьков.

В конце марта пресс-служба ВЭБа сообщила, что Балло больше не работает в госкорпорации.

По словам Горькова, если правоохранительные органы обнаружат какие-то факты (в отношении сотрудников корпорации), то банк будет оказывать поддержку следствию. "Каких-то специальных акций мы, как менеджмент, не планируем. Наша задача работать с точки зрения менеджмента и управления", - отметил глава ВЭБа.

В 2012 году Анатолий Балло был одним из подозреваемых по делу о мошенничестве с использованием кредитных схем. Следователи полагали, что в 2008 году Балло с соучастниками похитил \$14 млн, являвшихся составной частью кредита, который дочка ВЭБа выдала ОАО "Евразийский" на покупку компании "Югводоканал". Следствие полагало, что похищенные деньги были размещены на счетах в швейцарских банках в офшорных компаниях.

<http://tass.ru/ekonomika/3178604>

Коммерсантъ # Москва.ru, Москва, 5 апреля 2016 17:00

ГЕНДИРЕКТОР "ВЭБ-ЛИЗИНГА" НАШЕЛСЯ НА ЛЕЧЕНИИ В ШВЕЙЦАРИИ

Генеральный директор "ВЭБ-лизинга" Вячеслав Соловьев лечится в Швейцарии, ситуация полностью контролируется. Об этом "РИА Новости" сообщил глава Внешэкономбанка Сергей Горьков.

"У нас руководитель "ВЭБ-лизинга" находится на лечении в Швейцарии, поэтому я хотел бы инсинуации все-таки, которые описывались (исключить)", - сказал глава ВЭБа журналистам. В свою очередь, Александр Дымов является президентом "ВЭБ-лизинга", а генеральным директором компании остается господин Соловьев, пояснил господин Горьков.

"У нас проведен предварительный анализ "ВЭБ-лизинга", мы отработываем сейчас все активы - и железнодорожный транспорт, и самолеты, и другие особенности "ВЭБ-лизинга". Ситуация под контролем, для нас понятны задачи, которые мы там будем реализовывать", - добавил он.

Напомним, Вячеслав Соловьев три недели назад исчез в неизвестном направлении. Новый глава ВЭБа Сергей Горьков нашел ему замену. ВЭБ-лизинг возглавит Александр Дымов.

<http://www.kommersant.ru/news/2956432>

ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Banki.ru, Москва, 5 апреля 2016 17:09

БАНК "ГЛОБЭКС" ПРЕДЛОЖИЛ НАЧИСЛЯТЬ ПРОЦЕНТЫ НА ОСТАТОК ПО ДЕБЕТОВЫМ КАРТАМ

Автор: Banki.ru

Банк "Глобэкс" проводит акцию, по условиям которой при оформлении любой дебетовой карты из линейки банка, в том числе зарплатной, клиенту будут начисляться 6% годовых на остаток собственных средств в рублях. Ограничений по сумме остатка, а также дополнительных условий для получения процентов банк не устанавливает.

Для участия в акции необходимо оформить карту в период с 1 апреля по 1 октября 2016 года.

Клиентам предлагаются карты платежной системы Visa следующих категорий: Electron, Classic, Gold и Platinum. Счета к картам открываются в рублях, долларах США или евро.

"Хочу отметить, что все комиссии по выпуску и обслуживанию карт установлены банком в долларах США и пересчитываются в валюту счета карты на дату их списания по курсу Банка России. Для владельцев рублевых карт рост курса доллара будет означать повышение стоимости обслуживания. То, что платы не являются для них фиксированными, может отрицательно сказаться на привлекательности продуктов", - добавляет эксперт по банковским картам Banki.ru Екатерина Рыбина.

Глобэкс

АО "Коммерческий банк "Глобэкс" - крупный московский банк, входящий в группу Внешэкономбанка. ВЭБу принадлежит 99,99% акций банка "Глобэкс". Ключевые направления деятельности в настоящее время - кредитование коммерческих предприятий, операции на рынке ценных бумаг. Основные источники ресурсов - средства юридических лиц, а также привлеченные межбанковские кредиты.

По данным Banki.ru, на 1 марта 2016 года нетто-активы банка - 259,08 млрд рублей (37-е место в России), капитал (рассчитанный в соответствии с требованиями ЦБ РФ) - 32,79 млрд, кредитный портфель - 166,54 млрд, обязательства перед населением - 51,22 млрд.

<http://www.banki.ru/news/lenta/?id=8833522>

Пять звезд (5stars-mag.ru), Москва, 6 апреля 2016 3:00

КИТАЙСКАЯ КОМПАНИЯ МОЖЕТ ВЫКУПИТЬ И ДОСТРОИТЬ ОДИН ИЗ ДВУХ ОТЕЛЕЙ HYATT ВО ВЛАДИВОСТОКЕ

Китайская компания "Хунчжэн" интересуется выкупом и дальнейшей достройкой гостиницы курортного типа Hyatt Vladivostok Burny 5*

Китайская компания "Хунчжэн" интересуется выкупом и дальнейшей достройкой одной из двух строящихся гостиниц 5* Hyatt во Владивостоке - гостиницы курортного типа Hyatt Vladivostok, Burny, сообщает пресс-служба администрации Приморья.

"Мы уже встречались с представителями Инвестиционного агентства Приморского края и даже успели осмотреть объект. Должен сказать, что гостиница очень красивая. Мы бы хотели уточнить некоторые детали и получить более развернутую информацию", - сказал председатель правления китайской компании Сы Лянчжэн, слова которого приводятся в сообщении.

Генеральный директор АО "Наш дом - Приморье" (заказчик и оператор строительства, 100% принадлежит Приморскому краю) Сергей Запорожец сообщил, что вскоре станет известна рыночная стоимость объекта незавершенного строительства.

"Международная компания "Сойер и Ко", действующая под брендом GVA Sawyer, завершает оценку рыночной стоимости обеих гостиниц - многофункционального гостиничного комплекса делового типа на Корабельной набережной и гостиницы курортного типа на мысе Бурный во

Владивостоке. Эта информация поможет инвесторам разобраться во всех аспектах проекта", - сказал С.Запорожец, слова которого приводятся в сообщении.

Он уточнил, что после получения оценки гостиница Hyatt Vladivostok, Burny будет выставлена на аукцион, который позволит сформировать окончательную цену.

С.Запорожец также сказал, что, согласно достигнутой договоренности, АО "Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона" (ФРДВ, "дочка" Внешэкономбанка (ВЭБ) готово выдать инвесторам на достройку гостиницы кредит по льготной процентной ставке.

Ранее власти Приморья сообщали, что две недостроенные гостиницы 5* Hyatt во Владивостоке могут сменить оператора.

Гостиница делового типа Hyatt Regency Vladivostok, Golden Horn и гостиница курортного типа Hyatt Vladivostok, Burny, как ожидалось, должны стать пятым и шестым отелями в России под маркой Hyatt.

В настоящее время единственным отелем на территории Дальнего Востока, получившим сертификат 5*, является отель Hyundai во Владивостоке.

В рамках подготовки к саммиту АТЭС-2012 во Владивостоке было начато строительство двух пятизвездочных гостиниц Hyatt, однако строительные работы не завершены до сих пор, стоимость объектов постоянно растет из-за ошибок в проектировании.

В октябре 2015 года губернатор Приморья Владимир Миклушевский в рамках второго российско-китайского ЭКСПО в Харбине предложил принять участие в строительстве или покупке недостроенного отеля на мысе Бурный во Владивостоке китайской продовольственной компании Cofco Corporation Ltd.

Hyatt Hotels Corporation - американская корпорация, управляющая сетью отелей в 50 странах мира. На территории России находится три крупных действующих гостиничных комплекса сети - в Москве, Екатеринбурге и Сочи, на вторую половину 2015 года запланировано открытие гостиницы в Ростове-на-Дону.

<http://5stars-mag.ru/news/1419.html>

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

СБЕРБАНК РАССМАТРИВАЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ ПОКУПКИ АКТИВОВ ВЭБА

Как заявил первый зампред правления банка, приобретение возможно "исключительно на рыночных условиях, и исключительно в случае, если это соответствует нашей системе оценки рисков"

МОСКВА, 5 апреля. /ТАСС/. Сбербанк рассматривает возможность покупки активов ВЭБа, если они будут соответствовать системе оценки рисков банка. Об этом сообщил журналистам первый заместитель председателя правления Сбербанка Максим Полетаев.

"Исключительно на рыночных условиях, и исключительно в случае, если это соответствует нашей системе оценки рисков", - сказал Полетаев, отвечая на вопрос ТАСС, готов ли Сбербанк рассмотреть возможность приобретения активов Внешэкономбанка в рамках финансового оздоровления ВЭБа.

Он добавил, что если Сбербанку какой-то актив ВЭБа понравится, то банк готов рассмотреть возможность его приобретения.

ПРАЙМ, 5 апреля

СБЕРБАНКУ ИНТЕРЕСНЫ ТОЛЬКО КАЧЕСТВЕННЫЕ КРЕДИТЫ ВЭБА КОМПАНИЯМ

Сбербанк не исключает возможности покупки активов ВЭБа, но только на рыночных условиях, заявил первый зампред правления Сбербанка Максим Полетаев. При этом Сбербанк интересуют только качественные кредиты ВЭБа компаниям, сказал Полетаев РИА Новости.

Газета "Ведомости" писала в понедельник со ссылкой на источники, что новое руководство Внешэкономбанка ради получения ликвидности предлагает продать высококачественные кредиты госкорпорации на сумму не менее 30 миллиардов рублей. Покупателем может выступить Сбербанк.

"Будем смотреть конкретные сделки и принимать решение", - прокомментировал Полетаев РИА Новости. "Конечно, кредиты, только те, которые устроят нас по качеству. Точно не олимпийские, а коммерческие кредиты компаниям", - уточнил он. Проминвестбанк, украинский дочерний банк ВЭБа, имеющий проблемы с ликвидностью, Сбербанку не интересен, добавил Полетаев.

По его словам, Сбербанк рассматривает возможность покупки активов ВЭБа только на рыночных условиях. "Исключительно на рыночных условиях и исключительно в случае, если это соответствует нашей системе оценки рисков. Теоретически, если нам актив понравится, который соответствует нашей оценке рисков, мы можем рассмотреть эту возможность", - сказал Полетаев журналистам, отвечая на соответствующий вопрос.

РУБЛЕВЫЙ РЫНОК АКЦИЙ УПОРНО СОПРОТИВЛЯЕТСЯ СНИЖЕНИЮ, ФЛУКТУАЦИИ ЦЕН НА НЕФТЬ ПРЕИМУЩЕСТВЕННО ОТРАЖАЮТСЯ НА КУРСЕ РУБЛЯ

Автор: Фролов Илья старший управляющий по исследованиям и анализу отраслей и рынков капитала ПАО "Промсвязьбанк"

На российском рынке акций во вторник проявились коррекционные настроения под влиянием ухудшения рыночной конъюнктуры на мировых рынках из-за неуверенности инвесторов в устойчивости подъема фондовых индикаторов в условиях все более выраженных сигналов о замедлении темпов роста мировой экономики. Вместе с тем, стабилизация цен на нефть Brent вблизи отметки 37.5 долл./барр. позволила индексу ММВБ частично нивелировать внутридневные потери и завершить день выше отметки 1855 пунктов.

В нефтегазовом секторе преобладала негативная динамика, продажи фокусировались в "Газпроме" (-1.4%), на опасениях выхода ВЭБа (хотя представители госкорпорации заявили о том, что ВЭБ не собирается реализовывать их на рынке), Сургутнефтегазе (ао: -1.6%) и "Татнефти" (-2.7%). Выросли по итогам дня "НОВАТЭК" (+1.1%) на повышении рекомендаций, а также ожидающая приватизации "Башнефть" (ао: +0.3%; ап: +0.6%). В финансовом секторе продажи были более выразительные, сектор был слабее рынка, снижение в разрезе бумаг было очень равномерным в среднем на 1.5%. В горнодобывающем секторе ожидаемо позитивно на новости об изменении дивидендной политики отреагировали бумаги "Норникеля" (+3.1%) и ОК "РУСАЛ" (+2.0%) - размер выплат сохранится на высоком уровне. При этом в сталелитейном сегменте преобладала фиксация прибыли, в лидерах отката НЛМК (-1.1%). Стоит также отметить довольно серьезную коррекцию в акциях МегаФона (-3.3%), где продолжается переоценка после публикации весьма слабой отчетности за 2015г. В секторе производителей удобрений продолжился подъем котировок по акциям "ФосАгро" (+1.5%), где перед сезоном закупок сельхозпроизводителями сильны ожидания роста отпускных цен на химическую продукцию. В электроэнергетике стоит в очередной раз отметить продолжающееся ралли в сетевых компаниях ("Россети", ао: +1.8%; "ФСК ЕЭС": +2.5%) в ожидании директивы правительства РФ по дивидендам госкомпаний и возможных подвижек с реформированием сегмента и приватизацией региональных МРСК.

Рублевый рынок акций упорно сопротивляется снижению, флуктуации цен на нефть преимущественно отражаются на курсе рубля (да и то с понижающим относительно волатильности цен на нефть коэффициентом). Цены на нефть сегодня приостановили снижение, локально могут вернуться выше 38 долл./барр. уже завтра утром. При этом возможное возобновление тенденции к ослаблению доллара (глобально) после сегодняшнего блока статданных и перед завтрашними "минутками" ФРС может поддержать спрос на рискованные активы и привести к движению к верхней границе консолидационного диапазона 1830-1870 пунктов в среду.

<http://www.finam.ru/analysis/marketnews/rublevyiy-rynok-akciiy-uporno-soprotivlyaetsya-snizheniyu-fluktuacii-cen-na-neft-preimushhestvenno-otrazhayutsya-na-kurse-rublya-20160405-20000/>

Экономика сегодня (rueconomics.ru), Санкт-Петербург, 5 апреля 2016

ШУВАЛОВ ПОПРЕКНУЛ БАНКИ НЕДОСТАТОЧНО ЗАБОТОЙ О МАЛОМ БИЗНЕСЕ

Сбербанк и ВТБ 24 недостаточно кредитуют малый и средний бизнес, сообщает ТАСС со ссылкой на заявление вице-преьера России Игоря Шувалова по итогам выставки Metro-Expo.

Шувалов добавил, что данный вопрос был поручен

лично Эльвире Набиуллиной

Он подчеркнул, чтобы в данной сфере действовали все банки, и требуется разделить сектор на сегменты. В частности, которые должны взять на себя Сбербанк и ВТБ 24, которые в настоящее время недостаточно вовлечены в кредитование малого и среднего бизнеса.

Шувалов добавил, что данный вопрос был поручен лично Эльвире Набиуллиной, и все указания ей как главе Центробанка были даны, причем вплоть до изменения регулирования. Таким образом будет оказываться поддержка малого бизнеса со стороны финансового сектора власти. Также Шувалов рассказал, что, что между Корпорацией МСП и дочерней структурой Внешэкономбанка, МСП-банком, были разделены обязанности.

Так, банку придется взять на себя выдачу кредитов малому бизнесу вместо того, чтобы субсидировать ставки и работы с другими банками. Решения же по предоставлению кредитования будет осуществлять МСП-банк.

Шувалов отметил, что у корпорации есть капитал, а у МСП-банка - необходимые каналы взаимодействия с региональными банками.

Ранее сообщалось, что Шувалов лично проследит за уровнем ставки по кредитам для малого бизнеса.

Виктор Князев

<http://rueconomics.ru/167775-shuvalov-popreknul-banki-nedostatochno-zabotoi-o-malom-biznese>

БИЗНЕС

ВЕДОМОСТИ

www.vedomosti.ru/financial-times

Ведомости, Москва, 6 апреля 2016 6:00

ФГК РАЗГРУЗИТ ВАГОНЫ ВЭБА

Автор: Анна Зиброва

Парк "ВЭБ-лизинга" может быть передан ГТЛК и ФГК

Замминистра транспорта Алексей Цыденов 10 марта провел совещание по вопросам консолидации парка универсальных вагонов (копия протокола есть у "Ведомостей"). По итогам встречи он поручил проанализировать финансовое состояние "ВЭБ-лизинга", а Государственной транспортной лизинговой компании (ГТЛК, принадлежит правительству) и ФГК - подготовить предложения о передаче грузовых вагонов "ВЭБ-лизинга" в парк ФГК.

Сейчас у "ВЭБ-лизинга" 65 000 вагонов, из них более 30 000 находятся в финансовом лизинге у "Рейлтрансхолдинга", около 10 000 - у Первой грузовой компании Владимира Лисина, говорит гендиректор "Infoline-аналитики" Михаил Бурмистров. Если к ФГК перейдут эти вагоны, парк оператора превысит 250 000 (с учетом парка "УВЗ-логистик"), указывает эксперт.

Представитель ФГК уверяет, что переговоров с лизинговыми компаниями не ведется. По его словам, оператор занимается исключительно "реализацией сделки по аренде вагонов "УВЗ-логистик", которая была недавно одобрена ФАС". Представитель ГТЛК отказался от комментариев. Представитель Минтранса не ответил на запрос "Ведомостей".

ФАС не поддерживает идею консолидации в ФГК парка вагонов финансовых инвесторов, знает один из федеральных чиновников. Это может привести к ограничению конкуренции, продолжает он. "Решать проблемы лизинговых компаний нужно не за счет ФГК, а повышая эффективность и оборачиваемость вагонов", - резюмирует собеседник "Ведомостей".

Кроме того, Минтранс поручил ГТЛК совместно с РЖД и Советом операторов железнодорожного транспорта (СОЖТ) проработать предложения, чтобы не допустить риска перепроизводства вагонов. В СОЖТ подтвердили получение такого поручения. Однако позиция партнерства будет сформулирована позднее, пояснил представитель совета. Ранее в материалах ГТЛК к таким

мерам относили внесение изменений в техрегламенты эксплуатации подвижного состава с использованием инновационной тележки и введение временных мер по регистрации новых номеров вагонов.

Минтранс рассматривает возможность передачи в пользование грузовых вагонов "ВЭБ-лизинга" "дочке" РЖД - Федеральной грузовой компании

<http://www.vedomosti.ru/business/articles/2016/04/06/636587-vagoni-veba>

Реальное время (realnoevremya.ru), Казань, 5 апреля 2016 13:10

АЙРАТ ХАЙРУЛЛИН: "РАЗГУЛЯЙ" - ЭТО НЕ САМЫЙ КРУПНЫЙ АГРОХОЛДИНГ, КОТОРЫЙ РУХНУЛ"

Автор: Мария Горожанинова, Ангелина Панченко, Дина Валиуллина, Арслан Минвалеев
На Бугульминское предприятие федерального агрохолдинга претендовал Ильшат Тукаев
В СМИ с интересом продолжают следить за эпопеей, связанной с реструктуризацией одного из крупнейших агрохолдингов России - ПАО "Группа компаний Разгуляй". В ноябре 2015 года было объявлено, что ВЭБ выходит из капитала холдинга, а долговые обязательства берет на себя "Русагро". О том, как в Татарстане до сих пор решают вопросы о реструктуризации бугульминских предприятий, принадлежащих закредитованной компании, и как Минтимер Шаймиев "отвоевал" в свое время "Нурлатсахар", - в материале "Реального времени".

Купи-продай

На сайте агрохолдинга "Разгуляй" появилась информация о продаже непрофильных активов. В частности, речь идет о двух предприятиях, расположенных в Татарстане, а именно: 75% (минус одна акция) доли в уставном капитале ЗАО "Бугульминский комбинат хлебопродуктов №2", принадлежащих ООО "Р-Холдинг" (176 млн рублей), и 75% (минус одна акция) в уставном капитале ЗАО "Бугульминский элеватор", принадлежащих ООО "Р-Холдинг" (150 млн рублей).

Отметим, что, как стало известно "Реальному времени", представители российского агрохолдинга "Разгуляй" пытались найти инвестора на данные активы в Татарстане. Причем в обоих этих предприятиях у республики - блокпакеты. Так, в конце ноября в министерстве земельных и имущественных отношений РТ прошло совещание по поводу агрохолдинга "Разгуляй". Речь шла о продаже 75% акций ЗАО "Бугульминский комбинат хлебопродуктов №2" и ЗАО "Бугульминский элеватор", принадлежащих группе "Разгуляй", в связи с реструктуризацией задолженности. На совещании присутствовали и представители холдинга. Пока о результатах переговоров неизвестно, в министерстве земельных и имущественных отношений РТ "Реальному времени" сообщили, что до завершения сделки информацию предоставить не могут. Но известно, что в том совещании принимал участие представитель ПАО "Татагролизинг". Последнее, как известно, играло не последнюю роль в антикризисном плане по разделу активов "ВАМИН". То есть эту госкомпанию можно рассматривать как одного из возможных приобретателей.

Завысили цены

Добавим, что еще в декабре Ахметов рассказывал "Реальному времени", что одним из претендентов на "разгуляевский" Бугульминский комбикормовый завод (комбинат хлебопродуктов №2, - прим. ред.) было предприятие "Репродукт": "Но "Разгуляй" попросили слишком дорого, и в итоге они построили свой завод (он был запущен известным предпринимателем Ильшатов Тукаевым в августе 2014 года, его стоимость - 2,2 млрд рублей). По другим инвесторам у нас нет информации. У нас пакет в 25% +1 акция, то есть блокирующий пакет. "Разгуляй" не разворачивается в вопросе инвестиций. Там нет никакой модернизации. Элеватор работает во время заготовительных работ, и товаропроизводители им платят за хранения. Что касается комбикормового завода, то он работает 3 дня в неделю".

Что касается Бугульминского элеватора, то Марат Ахметов знает, что и на него были претенденты: "Покупатели есть, они дорого просят. У меня старая информация, но было время, они 250 млн просили. Элеватор в таком состоянии, что туда еще 250 млн вкладывать надо. Тем более, они продают его вместе с комбикормовым заводом". Теперь мы видим, что "Разгуляй" все-таки скинул цену до 150 млн.

Миргасим Усманов, начальник управления сельского хозяйства и продовольствия в Азнакаевском муниципальном районе РТ, рассказал "Реальному времени", что на данный момент они

используют мощности Бугульминского элеватора для хранения 32 тыс. тонн зерна. " По поводу Бугульминского элеватора слышал, что продают. Но подробностей не знаю ", - говорит Усманов.

Попросили на выход

Вообще, история ПАО "Группа компаний "Разгуляй" " весьма эпична, как и ее история прихода в Татарстан. Тут есть все: грандиозные планы, многомиллиардные кражи, огромные долги и постоянные перестановки в руководящем составе.

В 1999 году "Разгуляй" в рамках реструктуризации выкупил 100% акций АО "Бугульминский комбинат хлебопродуктов №1", АО "Бугульминский комбинат хлебопродуктов №2" и ЗАО "Бугульминский элеватор" в Татарстане, после чего четыре года спустя продал блокирующий пакет акций (25%) Татарстану, тем самым добившись возможности работать на территории республики.

Кроме того, несколько лет подряд правительство РТ в рамках программы по приватизации ряда государственных объектов выставляет на торги 25%+1 акция Бугульминского предприятия хлебопродуктов, 25%+1 акция Бугульминского элеватора и 7,69% Елабужского хлебоприемного предприятия. Есть эти акции в прогнозном плане на приватизацию и на 2016 год.

Не проста и история еще одного татарстанского предприятия - ОАО "Нурлатский сахарный завод", который после реструктуризации в 2001 году также оказался под крылом "Разгуляя". Тогда основатель и президент компании Игорь Потапенко заявлял, что в реконструкцию ОАО "Нурлатсахар" будет вложено \$1,5 млн. Но уже 2007 году было объявлено о продаже предприятия. По некоторым данным, решение было инициировано правительством Татарстана во главе с президентом Минтимером Шаймиевым, который остался недоволен результатами работы предприятия. Претензия заключалась в том, что "Разгуляй" не нарастил сырьевую базу для производства. В 2008 году сделка была завершена, и "Нурлатский сахарный завод" вступил в группу компаний Раиса Сулейманова "АгроИнвест".

Из князей в грязь

Основателем агрохолдинга "Разгуляй" является Игорь Потапенко. После 22 лет работы в сфере сельского хозяйства в 2014 году он неожиданно из "сахарного короля" превратился в подсудимого. Ему было предъявлено обвинение в мошенничестве при совершении операций по купле-продаже земли для агрохолдинга. По данным следствия, экс-президент компании в ходе операций похитил с экс-директором холдинга Дмитрием Тюхтенко и финансовым директором Андреем Поляковым 20 млрд рублей. Собственно, с этой командой Потапенко в 2011 году ушел из "Разгуляя", продав свой пакет акций (но при этом оставшись в совете директоров), и основал новый агрохолдинг - ООО "Агроко". Основанием к возбуждению дела по ч. 4 ст. 159 УК РФ ("Мошенничество в особо крупном размере") послужило обращение нового руководства "Разгуляя".

На место Потапенко в 2011 году пришел выходец из Татарстана Рустем Миргалимов, управляющий партнер Avangard Asset Management, экс-зампред "АК БАРС" Банка и владелец 29,99% акций компании (тогда Avangard Asset Management выкупила блокпакет акций). Через 8 месяцев правления на его место прочили другие кандидатуры, а Миргалимова называли скорее инвестором, чем управленцем. В итоге с 2012-го по 2015-й компанию возглавляла Елена Лазаренко, а Миргалимов остался в должности председателя совета директоров. Кстати, эти две личности связывает все тот же Avangard Asset Management, куда управленцы пришли в 2007 году.

В сентябре 2015 года многочисленные слухи подтвердились, и генеральным директором "Разгуляя" стал IR-директор "Русагро" Сергей Трибунский. Тогда же было принято решение включить в состав правления, помимо Трибунского, еще трех представителей "Русагро". Через два месяца после изменений в кадровом составе ВЭБ продал холдингу свой пакет акций и вышел из капитала "Разгуляя".

Возможно, активизироваться структурам Рустема Миргалимова по продаже татарстанских активов помогли и последние отставки в ВЭБ. Так, недавно под арест попал и его неформальный покровитель Ильгиз Валитов.

Из рук в руки

В двухтысячных планы "Разгуляя" можно было назвать наполеоновскими: в 2003-м в компании планировали довести объем продаж к 2007 году до \$850 млн, а в ближайшем будущем расширить свое присутствие, зайдя еще в три региона. Но после экономического кризиса в 2008 году агрохолдинг оказался в тяжелой кризисной яме. 2009 год компания заканчивала с долгом более чем в \$1 млрд.

В 2010-м кредитором компании стала правительственная корпорация "Внешэкономбанк", позже, с приходом Миргалимова, сначала 21,4%, а потом и блокпакет (30% акций) "Разгуляя" выкупил инвестфонд Avangard Asset Management, а 20% - основной кредитор ВЭБ. Остальные акции были "раскиданы" между другими кредиторами.

30 ноября 2015 года ВЭБ продал "Русагро" свои 19,97% акций "Разгуляя" и в придачу - кредитные обязательства. Для покупки холдинг взял у ВЭБ кредит на 34 млрд рублей на 13 лет, ВЭБ вышел из капитала "Разгуляя", а заемщиком реструктурируемой компании стало "Русагро". На сайте "Русагро" значится, что в компании совместно с руководством проведут анализ "Разгуляя", на основании которого планируется продумать стратегию реструктуризации кредитного портфеля.

По данным на 30 сентября 2015 года, помимо "Русагро" (19,97%), еще более чем 40% акций владеют следующие компании: Chandlor (7,6%), зарегистрированный на Кипре, Atonline (9,9%), Amoril Holding (9,6%), Olfrin Associates (8,2%) и Tapsaw Invest (7,1%). Эти компании зарегистрированы на Виргинских островах в Великобритании. 13,9% акций находятся в собственности эмитента или аффилированных лиц. Остальные 31% акций на конец ноября находились в свободном обращении на Московской бирже.

"На самом деле на его обломках создали компанию "Разгуляй"

Историю агрохолдинга "Разгуляй" прокомментировал "Реальному времени" депутат Айрат Хайруллин:

- Я хоть и являюсь создателем агрохолдинга "Красный восток", но оперативной работой не занимаюсь. Мое преимущество в том, что я, как собственник, полностью владею всей информацией, мне готовят справки, и по ним я вижу реальную картину, что происходит, что говорится, могу себя вставить в шкуру сельхозпроизводителей и видеть, что их беспокоит. Но при этом, конечно же, поступали различные предложения.

"Разгуляй" - это не самый крупный агрохолдинг, который рухнул. У нас, например, "ВАМИН", который рухнул, - это был крупнейший в РФ производитель и переработчик молока. Причина первая - это огромная закредитованность, второе - неготовность в этих условиях принять серьезное решение и вытаскивать эти предприятия. Вот на Западе, например, и в Америке прошли этот длинный путь и понимают, что лучше сегодня спасти предприятие, чем потом попытаться создать аналогичное. И в конце концов, нужно понимать, что "Разгуляй" не рухнул. На самом деле на его обломках создали компанию "Разгуляй", которая совсем недавно разделилась на две части: одна вошла в группу собственника Машковича "Русагро", а другая продолжает работать. Они разделили направления бизнеса. Вообще, сельское хозяйство - это очень капиталоемкая отрасль, и на один рубль денежной выручки здесь денег нужно гораздо больше тратить. Это не просто поставил киоск, купил товар и занимаешься предпринимательством, нет. Если вы, например, хотите построить ферму и производить молоко, нужно быть готовым к тому, что для одного рубля денежной выручки за год надо инвестировать денег в четыре раза больше. То есть для того, чтобы у вас, как у предпринимателя, оборот в год был всего лишь 1млн рублей, вы должны инвестировать 4 млн. А если вы хотите 10 млн оборота, то должны 40 млн инвестировать. У нас пока сегодня даже такой готовности нет. И я как раз этим и занимаюсь в Госдуме, чтобы создать условия для того, чтобы те люди, которые родились и выросли в деревне, чтобы им создали условия. У нас серьезные программы приняты с этого года по поддержке фермеров, практически в три раза она поддержана грантовой системой.

<http://realnoevremya.ru/today/21684>

Бизнес-Вектор (business-vector.info), Саратов, 5 апреля 2016 11:42

УК "ЛИДЕР" МОНОПОЛИЗИРУЕТ МУСОРНЫЙ РЫНОК В САРАТОВЕ И ПОВОЛЖЬЕ

В активной фазе у компании находится строительство 5 мусорных полигонов в регионах ПФО. Не исключено, что после мощной промоакции с участием замминистра строительства и ЖКХ РФ Андрея Чибиса, прошедшей на днях в Саратовской области, проектов у "Лидера" прибавится.

Посетившему 1-2 апреля Саратовскую область Андрею Чибису продемонстрировали мусороперерабатывающий завод в Энгельсе, а также полигон по переработке отходов в Балаково, сооруженные в рамках заключенных концессионных соглашений. Федеральному

чиновнику увиденное понравилось. "Получилось не хуже многих европейских аналогов", - отметил Чибис и даже сфотографировался на фоне утрамбованного мусора. При этом опыт Саратовской области по привлечению частных инвестиций в мусорную отрасль чиновник назвал "примером для других российских регионов".

Напомним, что ЗАО "Управление отходами" реализует мусорные концессии в Саратовской и Нижегородской областях, а также Чувашии. Во всех случаях финансирует концессии УК "Лидер", акционерами которой являются ВЭБ, Газпром, Газпромбанк и НПФ "Газфонд".

В Саратовской области в рамках соглашения должны быть построены 18 перегрузочных станций, 2 перерабатывающих комплекса и 2 цеха биокомпостирования. Объем инвестиций на 1 марта 2016 года составил 1,9 млрд рублей.

В Чувашии концессионер эксплуатирует полигон в Новочебоксарске и мусороперегрузочную станцию в Чебоксарах. Объем инвестиций на начало марта - 1,45 млрд рублей. В Нижегородской области компания строит полигоны в Городце и Балахне. Объем уже вложенных средств - 1,1 млрд рублей.

Ясно, что отбиваться вложенные средства могут лишь одним путем - за счет повышения тарифов. Большой прибыли на торговле компостом и щепой концессионеру не сделать.

Так, в Новочебоксарске стоимость вывоза мусора с 2016 года выросла со 157,8 до 200 рублей за кубометр. В Нижегородской области перевозчики мусора стали жаловаться на оказываемое давление. Им настойчиво рекомендуют везти мусор на полигон "Управления отходами-НН", хотя на соседнем полигоне компании "МАГ-Груп" утилизация мусора стоит ощутимо дешевле - 125 рублей за кубометр против 290 рублей у "Управления отходами".

В Балаково тарифы пока поднялись не до критических цифр, хотя население ощутимо беспокоилось. А вот жители Вольска встали перед проблемой лицом к лицу. Аффилированная с ЗАО "Управление отходами" компания "Мехуборка-Балаково", которая возит мусор из Вольска на новый полигон в Балаково, подняла тариф сначала с 45 до 49,8 рублей с человека, но тут же пообещала поднять его до 145 рублей. Как пишет портал Wolsk.ru, глава администрации района Игорь Пивоваров повышение не приветствует, однако считает, что платить населению все равно придется.

Интересно, что Андрей Чибис по итогам своего визита в Саратов призвал "не политизировать и не раскачивать" тему концессий.

- По моему мнению, все это связано с попытками расшатать ситуацию в политических целях, это политическая спекуляция, - цитирует замминистра портал "Инвестинфра". - Тариф в Балаково вырос на полтора рубля с квадратного метра, но за эти деньги мы получаем безопасное захоронение мусора на экологически безопасном современном полигоне ТКО. Мы должны оставить землю чистой нашим детям и внукам, и полигон решает именно эту задачу. Говорить сейчас, что давайте заберем всю эту инфраструктуру и будем опять складировать мусор на земле, по меньшей мере, не по-хозяйски.

Между тем, монополизация саратовского мусорного рынка встречает недовольствие и у чиновников. Глава Саратова Олег Грищенко, комментируя возможную передачу вывоза отходов "Мехуборке-Саратов" вместо нынешнего МУП "СпецАТХ" отметил, что "совершать подобные шаги необходимо крайне взвешенно и осторожно, учитывая, в первую очередь, социальные последствия своих действий, а не экономическую выгоду".

Справка "БВ". Акционерами ЗАО "Управление отходами" являются ЗАО "Алор Инвест" и ООО "Мехуборка Групп". В свою очередь, "Мехуборка Групп" является соучредителем ООО "Мехуборка-Балаково" и ООО "Мехуборка-Саратов". Последнее имеет филиалы в Пугачеве, Вольске, Ровном, Марксе и Энгельсе.

<http://www.business-vector.info/?p=35045>