



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

29 февраля 2016 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2016

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК.....</b>	<b>3</b>
Кадровая помощь ВЭБу .....	3
Шувалов представил коллективу ВЭБа нового председателя госкорпорации Сергея Горькова.....	4
НОВЫЙ ГЛАВА ВЭБа ПООБЕЩАЛ СОТРУДНИКАМ ОБОЙТИСЬ БЕЗ КАДРОВЫХ ЧИСТОК .....	5
НАЧАЛЬНИК ОТ ГРЕФА .....	6
ФИНАНСИСТ И СИЛОВИК .....	8
РЭЦ продолжит выполнять задачи господдержки экспорта при новом руководстве ВЭБ - Фрадков.....	10
Руководство ВЭБа подготовит его новую стратегию, включая продажу части активов - Силуанов.....	11
Докапитализация ВЭБа в 2016 г предусмотрена на сумму до 150 млрд руб - Силуанов .....	12
МЭР ожидает ускорения работы над программой господдержки ВЭБа после смены его руководства..	13
Смена главы ВЭБа ускорит реализацию непрофильных активов госкорпорации - Аксаков .....	14
ГРАЖДАНЕ ВТОРОЙ РАЗ ЗАПЛАТЯТ ЗА ОЛИМПИАДУ .....	15
ИНДЕЙКУ ОТДАЛИ КРЕДИТОРУ .....	16
Мир индейке .....	18
У А1 закончился день благодарения.....	19
НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ .....	20
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ .....</b>	<b>21</b>
Новые институты развития должны стать источником мирового роста – Силуанов.....	21
Банк БРИКС планирует получить наивысший международный рейтинг .....	22
Страны БРИКС договорились о своп-операциях для фондирования Нового банка развития .....	22
Ипотеку на поток.....	23
Приватизация - к деньгам .....	24
<b>БИЗНЕС .....</b>	<b>25</b>
TELE2 сбывает башни.....	25
<b>РАЗНОЕ .....</b>	<b>27</b>
Задержан бывший глава департамента ВЭБа.....	27

# ВНЕШЭКОНОМБАНК



Ведомости, Москва, 29 февраля 2016

## КАДРОВАЯ ПОМОЩЬ ВЭБУ

Автор: Александра Прокопенко

Сергей Горьков пообещал сотрудникам обойтись без кадровых чисток. Президент Владимир Путин 26 февраля отправил в отставку председателя Внешэкономбанка Владимира Дмитриева, занимавшего эту должность 12 лет. Новым руководителем ВЭБа назначен Сергей Горьков. В пятницу вечером первый вице-премьер Игорь Шувалов представил Горькова коллективу ВЭБа и поблагодарил Дмитриева за работу.

Шувалов отметил, что ВЭБ должен сохраниться как институт развития, рассказывает "Ведомостям" один из участников встречи. Горьков же пообещал не устраивать кадровых чисток, добавляет он. Но смены команды не избежать, ждут федеральный чиновник и сотрудник ВЭБа. По его словам, вслед за Дмитриевым из Внешэкономбанка могут уйти первый зампред Михаил Полубояринов и зампреды Сергей Лыков и Анатолий Жигалов. В числе топ-менеджеров, которых приведет Горьков, собеседники "Ведомостей" называют старшего вице-президента Николая Цехомского. Представители ВЭБа и Сбербанка не комментируют возможные перестановки.

Горьков окончил Академию ФСБ и Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова. Он работал кадровиком в банке "Менатеп", в ЮКОСе и "ЮКОС-Москве", с 2008 г. - директор департамента кадровой политики Сбербанка, с 2010 г. - член правления и зампред правления, курировал международные операции банка.

Чем уже помогли

В конце 2015 г. правительство одобрило предложение Минфина о пролонгации на пять лет субординированных депозитов из средств фонда национального благосостояния, размещенных в ВЭБе, со снижением ставки с LIBOR + 2,75/3,00% до 0,25% годовых и введением льготного периода по уплате процентов на срок до трех лет. Это дает ВЭБу шанс снизить убытки, пусть и на бумаге: согласно МСФО, привлекая средства по ставке ниже рыночной, всю образующуюся разницу банк учитывает как прибыль. Также ВЭБ договорился с Минфином разместить на депозите до 50 млрд руб. бюджетных средств.

Горькову предстоит готовить новую стратегию госкорпорации, говорил министр финансов Антон Силуанов: сейчас нужен новый взгляд на баланс ВЭБа, на работу с его активами (цитата по "Интерфаксу"). Прежняя стратегия развития ВЭБа до 2020 г. уже неисполнима, соглашается сотрудник ВЭБа. Она писалась и утверждалась при другой экономической ситуации, в нее заложены недостижимые показатели. Помимо улучшения структуры баланса госкорпорации и реализации проблемных активов, на чем настаивает Минфин, Горьков займется оптимизацией самого ВЭБа, знает человек, близкий к руководству госкорпорации. Сейчас в ВЭБе трудятся около 2000 человек, многие процессы не автоматизированы, огромный бумагооборот, который можно перевести в электронный вид, перечисляет он, потенциал для оптимизации очень высокий.

Пока правительство решило, что ВЭБ сохраняется как институт развития и получит в капитал 150 млрд руб., говорит Силуанов. Источник еще не определен, но это могут быть средства от 10%-ного сокращения расходов бюджета, доходы от акцизов или приватизации, перечислял министр.

Отставка **Дмитриева** напрямую связана с долговой нагрузкой госкорпорации, рассказывает федеральный чиновник. Основной источник проблем **ВЭБа** - кредиты под так называемые специальные проекты (олимпийские стройки), выдававшиеся по решению наблюдательного совета и не приносящие сейчас доходов, а также кредиты на Украине. Было ясно, что не **Дмитриев** причина проблем госкорпорации, но и решить их ему не под силу, говорит он. **Горькова** предложил президент Сбербанка **Герман Греф**, знают чиновник и сотрудник **ВЭБа**. Сам **Греф** также может войти в наблюдательный совет **ВЭБа**, сообщил ранее ТАСС со ссылкой на члена совета госкорпорации. В совещаниях по **ВЭБу** участвует бывший министр финансов **Алексей Кудрин**, говорят чиновник финансово-экономического блока и сотрудник **ВЭБа**. По их мнению, он мог бы занять в наблюдательном совете место помощника президента **Андрея Белоусова**. Потенциальный уход **Белоусова** из совета подтверждал пресс-секретарь президента **Дмитрий Песков**, об этом же знает человек, близкий к **ВЭБу**. Представитель **Кудрина** не комментирует это.

<http://www.vedomosti.ru/economics/articles/2016/02/29/631704-kadrovaya-pomosch-vebu>



## ШУВАЛОВ ПРЕДСТАВИЛ КОЛЛЕКТИВУ ВЭБА НОВОГО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ГОСКОРПОРАЦИИ СЕРГЕЯ ГОРЬКОВА

ТАСС  
26 февраля 2016  
19:50  
ТАСС

Первый вице-премьер РФ **Игорь Шувалов** представил коллективу **Внешэкономбанка (ВЭБа)** нового председателя госкорпорации **Сергея Горькова**. Об этом ТАСС сообщили в пресс-службе **ВЭБа**.

"Сегодня состоялось официальное представление назначенного председателя **Внешэкономбанка**. Коллективу **ВЭБа** **Сергея Горькова** представил первый вице-премьер РФ **Игорь Шувалов**", - отметили в пресс-службе госкорпорации.

Как сообщил ТАСС источник, знакомый с ситуацией, **Шувалов** поблагодарил **Дмитриева** за работу во главе **Внешэкономбанка**. Также первый вице-премьер заявил о необходимости сохранения **ВЭБа** в качестве института развития.

"Стране нужен такой институт развития как **ВЭБ**, это неоспоримо, нам это ясно и понятно. **ВЭБ** должен оставаться таким институтом", - привел слова **Шувалова** на церемонии представления нового руководителя **ВЭБа** собеседник агентства.

Президент РФ **Владимир Путин** сегодня, 26 февраля, подписал указ о смене руководства во **Внешэкономбанке**. Место **Владимира Дмитриева**, возглавлявшего госкорпорацию на протяжении последних 12 лет, занял заместитель председателя правления Сбербанка **Сергей Горьков**. В Сбербанке **Сергей Горьков** курировал международный бизнес.

РосБизнесКонсалтинг (rbc.ru), Москва, 26 февраля 2016 20:35

## НОВЫЙ ГЛАВА ВЭБА ПООБЕЩАЛ СОТРУДНИКАМ ОБОЙТИСЬ БЕЗ КАДРОВЫХ ЧИСТОК

Автор: Елена Тофанюк, Юлия Полякова, Петр Мироненко

Новый председатель Внешэкономбанка Сергей Горьков заявил на встрече с коллективом госкорпорации, что не будет менять команду, а ВЭБ сохранит функции института развития. Вечером в пятницу, 26 февраля, первый вице-премьер Игорь Шувалов представил коллективу Внешэкономбанка нового председателя госкорпорации Сергея Горькова. По словам источника РБК в ВЭБе, Горьков заверил сотрудников, что ВЭБ останется институтом развития и будет иметь для страны важное значение. Это подтвердил другой источник РБК в госкорпорации.

Новый председатель госкорпорации пообещал, что в ближайшее время не будет менять команду, рассказал собеседник в ВЭБе. По его данным, в субботу, 27 февраля, Горьков проведет 40-минутные встречи с каждым из членов правления ВЭБа. Другой источник в госкорпорации оговорился, что ротация кадров все-таки может быть, и она коснется в первую очередь менеджеров среднего звена.

26 февраля, в пятницу, президент Владимир Путин своими указами освободил от должности председателя Внешэкономбанка Владимира Дмитриева и назначил на эту должность Сергея Горькова, до последнего времени являвшегося зампредом Сбербанка. Горьков, выпускник Академии ФСБ, работал на руководящих должностях кадровой службы в нефтяных компаниях ЮКОСа. В ноябре 2008 года он был назначен директором департамента кадровой политики Сбербанка, а в октябре 2010 года стал зампредом банка.

Греф советует не спешить

Приход "человека Грефа" Сергея Горькова на пост главы ВЭБа все-таки привел в замешательство сотрудников госкорпорации, говорит источник РБК в ВЭБе. По его мнению, серьезной трансформации Банка развития не избежать, если Горьков будет проводить в жизнь позицию, озвученную ранее главой Сбербанка.

В конце прошлого года Греф в эфире телеканала "Россия 24" заявил, что не нужно спешить с оказанием дополнительной господдержки Внешэкономбанку. "Каким образом оздоравливать [ВЭБ], мне кажется, вопрос остается открытым. Я лично поддерживаю ту точку зрения, которую сегодня высказывают министр финансов и Министерство финансов. Мне кажется, что не надо спешить бегом спасать, нужно очень серьезно понять, почему в такую ситуацию сначала попали, а потом шаг за шагом определить строго необходимый размер помощи", - передала слова Грефа газета "Ведомости" со ссылкой на его интервью "Россия 24".

Отставка Владимира Дмитриева с поста главы ВЭБа, вероятно, связана с тем, что он, выполняя поручения, "не информировал о рисках", рассказывал ранее РБК источник в правительстве. К середине 2015 года ВЭБ накопил \$20 млрд внешних долгов.

Долги и убытки Внешэкономбанка

\$20 млрд внешних долгов накопил ВЭБ к середине 2015 года

В \$3 млрд оценивала замминистра финансов Татьяна Нестеренко объем выплат по внешним долгам ВЭБа в 2016 году

73,5 млрд руб. убытков получил ВЭБ по МСФО за первое полугодие 2015 года

250 млрд руб. чистого убытка получил ВЭБ по итогам 2014 года. Эта цифра была рекордной для банка

Не менее 240 млрд руб. кредитов выдал ВЭБ на строительство объектов к Олимпиаде в Сочи 2014 года. 183 млрд из них к концу 2014 года банк признал проблемными

17,2% составляла доля проблемных кредитов в кредитном портфеле ВЭБа на конец 2014 года

В 1,34 трлн руб. оценивал в декабре 2015 года спасение ВЭБа министр финансов Антон Силуанов

Источники: отчетность ВЭБа, сообщения СМИ, Минфин

Источник РБК, близкий к ВЭБу, ранее говорил, что руководство страны хотело бы назначить председателем госкорпорации Грефа, но "поскольку это нереально, то [выбрали] одного из его заместителей, которого Греф выпестовал". Так, в интервью телеканалу "Россия 24" Греф отмечал, что в свое время под ВЭБ готовился закон, который запрещал ему заниматься "любой

обычной коммерческой деятельностью". Согласно документу, госкорпорация могла кредитовать только значимые для страны социально-экономические проекты, но это не соблюдалось.

"Внешэкономбанк оброс дочерними банками, и если посмотреть на структуру плохих активов, то во многом это как раз такая попытка, неудачная попытка, конкурировать с коммерческими банками. Попытка конкурировать закончилась тем, что сегодня придется спасать институт, который был создан для спасения", - указывал глава Сбербанка. В кризис 2008-2009 годов ВЭБ стал выполнять функции, которые изначально не были прописаны в его концепции: он взял на санацию коммерческие банки "Глобэкс" и Связь-банк, а также проводил интервенции на фондовом рынке.

На прошлой неделе источники агентства ТАСС и газеты "Ведомости" рассказали, что Греф может быть избран в набсовет ВЭБа. Если Грефа введут в набсовет, он косвенно будет вовлечен в работу ВЭБа, - говорил ранее один из собеседников РБК в ВЭБе. По словам источника, в правительстве считают, что Греф поможет выстроить систему, при которой ВЭБ будет проводить экспертизу проектов, в которые вкладывает деньги, а не выдавать кредиты "под указку". Однако 26 февраля Греф, отвечая на вопросы журналистов в Сочи, опроверг, что может войти в набсовет госкорпорации.

Спор из-за Красной Поляны

Между ВЭБом и Сбербанком недавно был конфликт. В середине декабря прошлого года ВЭБ как один из главных кредиторов Красной Поляны блокировал продажу Сбербанком сочинского курорта "Горки город", хотя покупатель, компания "Курорт плюс", подписала договор с продавцом еще 12 октября.

Курорт "Горки город" включает горнолыжный комплекс "Горная карусель", элитные отели, жилую недвижимость, кафе, рестораны и ночные клубы.

Все согласования, а также оплата, должны были пройти в течение двух месяцев с даты заключения договора. В аукционной документации указано, что переход права собственности состоится только после получения сторонами всех необходимых согласований, в том числе решения Федеральной антимонопольной службы (ФАС) и согласия ВЭБа.

Общие затраты на проект "Горки город" составили 70,3 млрд руб., из них 52 млрд руб. - кредиты ВЭБа. "Опасения ВЭБа понятны: с одной стороны, инвестор, за которым стоит крупный банк, с другой - непонятная компания, - объяснял ранее РБК гендиректор консалтинговой компании Mason Realty Илья Володько. - В таких условиях риск невозврата средств велик. В случае невыплаты кредитов ВЭБ, вероятно, сможет забрать Красную Поляну за долги, но госкорпорации нужно не это, а возврат своих средств". "Курорт плюс" - структура, близкая к министру сельского хозяйства Александру Ткачеву, рассказывали РБК источник, близкий к продавцу, и источник, знакомый с менеджментом "Горки города".

В конце декабря Герман Греф сообщил журналистам в Сочи, что Сбербанк закрыл сделку по продаже НАО "Красная Поляна", владеющего горнолыжным курортом "Горки город".

<http://www.rbc.ru/finances/26/02/2016/56d04bbc9a79475a87d0360c>

## **РБК daily**

Газета РБК, Москва, 29 февраля 2016

### **НАЧАЛЬНИК ОТ ГРЕФА**

Автор: Елена Тофанюк, Юлия Полякова, Петр Мироненко

Новый глава ВЭБа пообещал сотрудникам обойтись без кадровых чисток

Новый председатель ВЭБа Сергей Горьков заявил на встрече с коллективом госкорпорации, что не будет менять команду, а ВЭБ сохранит функции института развития.

Вечером в пятницу, 26 февраля, первый вице-премьер Игорь Шувалов представил коллективу Внешэкономбанка нового председателя госкорпорации Сергея Горькова. По словам источника

РБК в ВЭБе, Горьков заверил сотрудников, что ВЭБ останется институтом развития и будет иметь для страны важное значение. Это подтвердил другой источник РБК в ВЭБе.

Новый председатель госкорпорации пообещал, что в ближайшее время не будет менять команду, рассказал собеседник в ВЭБе. По его данным, в субботу, 27 февраля, Горьков должен был провести "неформальные 40-минутные встречи" с каждым из членов правления ВЭБа.

"Перестановки будут, но не сразу и мягкие", - говорит другой источник в ВЭБе. По его словам, новые сотрудники, которых Горьков пригласит из Сбербанка, пока займут должности советников, и одним из них может стать старший вице-президент Сбербанка Николай Цехомский. Днем о том, что Цехомский может перейти в ВЭБ на должность зампреда правления, сообщал ТАСС со ссылкой на свои источники.

26 февраля, в пятницу, президент Владимир Путин своими указами освободил от должности председателя Внешэкономбанка Владимира Дмитриева и назначил на эту должность Сергея Горькова, до последнего времени являвшегося зампредом Сбербанка. Горьков, выпускник Академии ФСБ, работал на руководящих должностях кадровой службы в нефтяных компаниях ЮКОСа. В ноябре 2008 года он был назначен директором департамента кадровой политики Сбербанка, а в октябре 2010 года стал зампредом банка.

#### ГРЕФ СОВЕТУЕТ НЕ СПЕШИТЬ

Приход "человека Грефа" Сергея Горькова на пост главы ВЭБа все-таки привел в замешательство сотрудников госкорпорации, говорит источник РБК в ВЭБе. По его мнению, серьезной трансформации Банка развития не избежать, если Горьков будет проводить в жизнь позицию, озвученную ранее главой Сбербанка.

В конце прошлого года Греф в эфире телеканала "Россия 24" заявил, что не нужно спешить с оказанием дополнительной господдержки Внешэкономбанку.

"Каким образом оздоравливать [ВЭБ], мне кажется, вопрос остается открытым. Я лично поддерживаю ту точку зрения, которую сегодня высказывают министр финансов и Министерство финансов. Мне кажется, что не надо спешить бегом спасать, нужно очень серьезно понять, почему в такую ситуацию сначала попали, а потом шаг за шагом определить строго необходимый размер помощи", - передала слова Грефа газета "Ведомости" со ссылкой на его интервью телеканалу "Россия 24".

Отставка Владимира Дмитриева с поста главы ВЭБа, вероятно, связана с тем, что он, выполняя поручения, "не информировал о рисках", рассказывал ранее РБК источник в правительстве. К середине 2015 года ВЭБ накопил \$20 млрд внешних долгов.

Источник РБК, близкий к ВЭБу, ранее говорил, что руководство страны хотело бы назначить председателем госкорпорации Грефа, но "поскольку это нереально, то [выбрали] одного из его заместителей, которого Греф выпестовал". Так, в интервью "России 24" Греф отмечал, что в свое время под ВЭБ готовился закон, который запрещал ему заниматься "любой обычной коммерческой деятельностью". Согласно документу, госкорпорация могла кредитовать только значимые для страны социально-экономические проекты, но это не соблюдалось.

"Внешэкономбанк оброс дочерними банками, и если посмотреть на структуру плохих активов, то во многом это как раз такая попытка, неудачная попытка, конкурировать с коммерческими банками. Попытка конкурировать закончилась тем, что сегодня придется спасать институт, который был создан для спасения", - указывал глава Сбербанка. В кризис 2008-2009 годов ВЭБ стал выполнять функции, которые изначально не были прописаны в его концепции: он взял на санацию коммерческие банки "Глобэкс" и Связь-банк, а также проводил интервенции на фондовом рынке.

На прошлой неделе источники агентства ТАСС и газеты "Ведомости" рассказали, что Греф может быть избран в набсовет ВЭБа. Если Грефа введут в набсовет, он косвенно будет вовлечен в работу ВЭБа, говорил ранее один из собеседников РБК в ВЭБе. По словам источника, в правительстве считают, что Греф поможет выстроить систему, при которой ВЭБ будет проводить экспертизу проектов, в которые вкладывает деньги, а не выдавать кредиты "под указку". Однако 26 февраля Греф, отвечая на вопросы журналистов в Сочи, опроверг, что может войти в набсовет госкорпорации.

"Внешэкономбанк оброс дочерними банками, и если посмотреть на структуру плохих активов, то во многом это как раз такая попытка, неудачная попытка, конкурировать с коммерческими банками. Попытка конкурировать закончилась тем, что сегодня придется спасать институт, который был создан для спасения"

Долги и убытки Внешэкономбанка

\$20 млрд внешних долгов накопил ВЭБ к середине 2015 года

В \$3 млрд оценивала замминистра финансов Татьяна Нестеренко объем выплат по внешним долгам ВЭБа в 2016 году

73,5 млрд руб. убытков получил ВЭБ по МСФО за первое полугодие 2015 года

250 млрд руб. чистого убытка получил ВЭБ по итогам 2014 года. Эта цифра была рекордной для банка

Не менее 240 млрд руб. кредитов выдал ВЭБ на строительство объектов к Олимпиаде в Сочи 2014 года.

183 млрд из них к концу 2014 года банк признал проблемными

17,2% составляла доля проблемных кредитов в кредитном портфеле ВЭБа на конец 2014 года

В 1,34 трлн руб. оценивал в декабре 2015 года спасение ВЭБа министр финансов Антон Силуанов

Источники: отчетность ВЭБа, сообщения СМИ, Минфин

Сергей Горьков обещает новым подчиненным "мягкие перестановки". ФОТО: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ

Руководство страны хотело бы назначить председателем ВЭБа Германа Грефа, но в итоге остановилось на одном из его заместителей, утверждает источник РБК, близкий к госкорпорации.

## РБК daily

Газета РБК, Москва, 29 февраля 2016

### ФИНАНСИСТ И СИЛОВИК

Автор: Юлия Полякова

Что известно о новом главе Внешэкономбанка

Президент Владимир Путин подписал указ о назначении председателем ВЭБа зампреда правления Сбербанка Сергея Горькова. РБК собрал факты из биографии нового главы Внешэкономбанка.

Сергей Горьков последние семь лет проработал в Сбербанке: сначала оптимизировал кадровую политику во время реформы госбанка, которую начал Герман Греф, а затем занимался международным бизнесом банка. Начинать свою карьеру Горьков в банке "Менатеп" и ЮКОСе Михаила Ходорковского. Бывшие коллеги говорят о нем как о талантливом кадровике.

**"ВХОДИЛ В ПЯТЕРКУ ЛЮДЕЙ, РЕАЛЬНО УПРАВЛЯВШИХ КОМПАНИЕЙ"**

Сергею Горькову 47 лет, он родился 1 декабря 1968 года в Оренбургской области. В 1994 году окончил Академию ФСБ по специальности "правоведение", затем в 2002 году - Российскую экономическую академию имени Г. В. Плеханова по специальности "финансы и кредит". Источник, близкий к ВЭБу, отмечает, что, по его мнению, немаловажным фактором при выборе нового руководителя госкорпорации было то, что у человека должно быть не только финансовое, но и "силовое прошлое". Из 11 заместителей Германа Грефа только Горьков имеет соответствующий опыт.

После окончания Академии ФСБ Горьков работал заместителем начальника, а потом начальником управления по работе с персоналом банка "Менатеп" (1994-1997), затем на руководящих должностях кадровой службы в нефтяных компаниях ЮКОС и "ЮКОС-Москва" (1997-2005).

Управляющий директор Arbat Capital, бывший финансовый директор ЮКОСа Алексей Голубович помнит Горькова по работе в нефтяной компании. "Это был прекрасный организатор, который фактически с нуля создавал кадровую службу компании", - сказал он. Бывший кадровик ЮКОСа хорошо разбирался в бизнесе, отмечает финансист. "Его компетенции были значительно шире HR, поэтому, думаю, он сыграл не последнюю роль в расширении Сбербанка за пределы России. Если банк приобретает новые активы, то эффективность деятельности этих подразделений во многом зависит от правильной стратегии и выбора кадров", - говорит Голубович.

Бывший руководитель правового управления ЮКОСа и "ЮКОС-Москва" Дмитрий Голо лобов подтверждает, что в компании Ходорковского полномочия Горькова выходили за пределы HR-службы, и считает его хорошим руководителем с "талантом работать с людьми". "Он [Горьков] долго работал с кадрами в ЮКОСе, а затем стал административным директором, под его управлением оказались несколько департаментов. В ЮКОСе он был одним из ключевых

менеджеров и, пожалуй, входил в пятерку людей, которые реально управляли компанией", - вспоминает Гололобов.

Несмотря на это, во время "дела ЮКОСа" Горьков никак не пострадал и быстро устроился на новое место, говорил Forbes бывший юрист нефтяной компании Павел Ивлев: "У него все хорошо при нынешнем режиме".

Это подтверждает и Дмитрий Гололобов: "Я даже не видел, чтобы он давал какие-то официальные показания во время следствия".

"ПЛОХОЙ", "ХОРОШИЙ", "ЗВЕЗДА"

После ЮКОСа Горьков три года (2005-2008) был членом совета директоров транспортной группы Fesco, а в ноябре 2008-го пришел работать в Сбербанк, который за год до того возглавил Герман Греф. Горьков стал директором департамента кадровой политики, а в октябре 2010 года был введен в состав правления и назначен заместителем председателя правления Сбербанка. В последнее время он курировал в банке работу блока "Международные операции".

Горьков фактически с нуля создал в Сбербанке систему работы с персоналом, говорит бывший топ-менеджер банка.

"До него кадровый отдел в основном только оформлял бумажки о приеме на работу, отпусках и больничных", - вспоминает он. На посту зампреда Горьков легко мог "завернуть" документы, одобренные и завизированные самим Грефом, и имел реальное влияние на увольнения и назначения менеджеров высшего звена, рассказывает собеседник РБК.

Публично Горьков практически не выступал. В декабре

2009 года Forbes опубликовал выдержки из его лекции в Высшей школе экономики. На тот момент он уже год работал директором по персоналу Сбербанка, в котором проводил масштабные сокращения. За два года они составили 30 тыс. человек - с 270 тыс. в конце 2008 года до 240 тыс. человек в конце 2010 года.

У Сбербанка в то время, по версии Горькова, были две основные проблемы: неоптимизированные затраты и "перенасыщенность банка персоналом". Автоматизируя процессы, он собирался "часть освободившихся людей использовать": "Например, нам нужно больше сотрудников для кредитования. Без них мы просто не успеваем: у нас нет технологий". Горьков планировал сокращения "за счет людей разных профессий". "Мы не проводим специальные сокращения пенсионеров. Для нас очень важен баланс, а пенсионеры более стабильны, чем молодежь. Я не считаю, что их нужно огульно отправлять на пенсию", - добавлял он.

Горьков рассказывал о введении в Сбербанке системы оценки компетенции сотрудников, которая называлась "5+". "Берем, например, операционистов. Проверяем их по нескольким критериям: качество их собственной работы, умение трудиться в команде, способность что-то придумать для рационализации процесса. Результаты заносятся в карточку личного портрета. Руководитель вносит туда свою оценку тестируемого", - рассказывал он. В итоге, по его словам, появлялась возможность составить портрет операциониста и отнести его к одной из категорий - "плохой работник", "хороший работник", "звезда". По словам Горькова, эта технология должна была распространиться на все отделения Сбербанка.

**БАНКИР-МЕЖДУНАРОДНИК**

После назначения зампредом правления Горьков занимался международными сделками Сбербанка: банки в Европе и Турции были приобретены под его руководством, добавляет собеседник РБК. В феврале 2012 года Сбербанк закрыл сделку по приобретению 100% акций австрийского Volksbank International AG, в сентябре 2012 года - 99,85% акций турецкого DenizBank.

Не все покупки проходили гладко - например, первое зарубежное приобретение Сбербанка Volksbank International, восточноевропейское подразделение австрийской банковской группы OVAG, включающее банки в Чехии, Словакии, Венгрии, Хорватии, Сербии, Боснии и Герцеговине, Словении и на Украине. После закрытия сделки выяснилось, что качество кредитного портфеля банковской группы значительно хуже, чем виделось до того. Источники "Ведомостей" говорили, что недорезервированная сумма "значительна" - €80 млн. Позже глава Сбербанка Герман Греф в интервью Financial Times заявил, что Сбербанк может потребовать компенсацию у австрийского Volksbank AG в связи с низким качеством активов проданной "дочки".

"Горьков неоднократно встречался с миноритарными акционерами, рассказывал про зарубежную экспансию Сбербанка.

Сперва о планах, например, по покупке Volksbank и DenizBank, потом уже по факту их приобретения. Говорил о сложностях, у кого можно поучиться, кто, наоборот, у нас должен

поучиться, как интегрируются системы", - вспоминает председатель комитета по взаимодействию с миноритарными акционерами Сбербанка Антон Данилов-Данильян, добавляя, что Горьков показал "себя профессионалом, с легкостью отвечал на все вопросы и очень понравился акционерам".

Данилов-Данильян также отмечает, что не знает Горькова как самостоятельного организатора бизнеса, но "то, что он как директор, который ведет международное направление, справляется со сделками так, что организация получает в результате хороший профит, это факт". "Там [в ВЭБе] будут нужны такие навыки: знание вопросов внешнего долга, так как у ВЭБа много заимствований и отношений с зарубежными финансовыми институтами, большая проблемная задолженность, непрофильные активы, - говорит собеседник РБК, близкий к госкорпорации. - Он [Горьков] легок на подъем, занимается всей украинской проблемой, отвечает в "Сбере" за отношения с финансовыми институтами, на нем все международные покупки госбанка. Греф ему доверяет.

К тому же он выходец из спецслужб".

На посту зампреда Горьков легко мог "завернуть" документы, одобренные и завизированные самим Грефом, и имел реальное влияние на увольнения и назначения менеджеров высшего звена

"Его компетенции были значительно шире HR, поэтому, думаю, он сыграл не последнюю роль в расширении Сбербанка за пределы России. Если банк приобретает новые активы, то эффективность деятельности этих подразделений во многом зависит от правильной стратегии и выбора кадров"



## РЭЦ ПРОДОЛЖИТ ВЫПОЛНЯТЬ ЗАДАЧИ ГОСПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТА ПРИ НОВОМ РУКОВОДСТВЕ ВЭБ - ФРАДКОВ

ТАСС

26 февраля 2016

21:34

ТАСС

(c) 2016 ITAR-TASS

Российский экспортный центр (РЭЦ) продолжит выполнять задачи господдержки экспорта при новом руководстве **Внешэкономбанка (ВЭБ)**. Об этом ТАСС сообщил генеральный директор РЭЦ Петр Фрадков.

"Российский экспортный центр является государственным институтом поддержки экспорта и выполняет задачи, поставленные правительством РФ. При новом руководстве **Внешэкономбанка** РЭЦ продолжит выполнять эти задачи, как и прежде", - сказал он.

РЭЦ - структура госкорпорации **Внешэкономбанк**, которая с 2015 года развивает государственную поддержку экспорта. В его структуру в декабре 2015 года вошла "дочка" **ВЭБа** - агентство ЭКСАР, которое занимается страхованием экспорта.

Президент РФ Владимир Путин своим указом 26 февраля назначил бывшего зампредаправления Сбербанка Сергея Горькова председателем госкорпорации "**Банк развития** и внешнеэкономической деятельности (**Внешэкономбанк**)". В этот же день министр финансов РФ Антон Силуанов заявил, что новое руководство **ВЭБа** будет готовить новую стратегию госкорпорации. Он отметил, что сейчас нужен новый взгляд на баланс **ВЭБа**, на работу с его активами.



## РУКОВОДСТВО ВЭБА ПОДГОТОВИТ ЕГО НОВУЮ СТРАТЕГИЮ, ВКЛЮЧАЯ ПРОДАЖУ ЧАСТИ АКТИВОВ - СИЛУАНОВ

26 февраля 2016

18:49

РИА Новости

ШАНХАЙ, 26 фев - РИА Новости/Прайм. Новое руководство **ВЭБа** подготовит новую стратегию его развития, включая предложения по продаже части активов, среди которых могут быть ADR "Газпрома" и акции других компаний, заявил глава Минфина РФ Антон Силуанов.

Президент России Владимир Путин ранее в пятницу подписал указ об освобождении от должности главы **Внешэкономбанка** Владимира Дмитриева, занимавшего этот пост почти 12 лет. Новым главой **ВЭБа** назначен зампред правления Сбербанка Сергей Горьков.

"Сейчас руководством **ВЭБа** будут предлагаться меры улучшения его баланса. Поэтому среди предложений будет фигурировать и продажа части его активов. Будут ли это ADR "Газпрома", акции других компаний, будет предлагать нам руководство **ВЭБа**", - сказал Силуанов журналистам.

"Мы видим, что целый ряд кредитных вложений в активы надо пересматривать, часть из них надо реализовать, с частью нужно работать и улучшать структуру баланса. Поэтому было принято решение об изменениях в руководстве **ВЭБа**. Нужен новый взгляд, нужна новая стратегия. Мы хотим, чтобы **ВЭБ** развивался, чтобы дальше продолжал свою деятельность. Новое руководство будет готовить новую стратегию", - добавил министр.

**ВЭБ** владеет пакетами акций "Газпрома", а также "Русала" в размере менее 5% (поэтому это не отражается в отчетности госкорпорации) и не планирует их продавать, говорили РИА Новости в октябре прошлого года в пресс-службе госкорпорации.

В сентябре прошлого года тогдашний глава **ВЭБа** Дмитриев говорил, что **Внешэкономбанк** рассмотрит возможность продажи пакетов акций "Газпрома" и "Русала" в период до 2020 года, но будет исходить из того, что реализация этих активов не должна принести убытки госкорпорации.



## ДОКАПИТАЛИЗАЦИЯ ВЭБА В 2016 Г ПРЕДУСМОТРЕНА НА СУММУ ДО 150 МЛРД РУБ - СИЛУАНОВ

26 февраля 2016  
19:05  
РИА Новости

ШАНХАЙ, 26 фев - РИА Новости/Прайм. Докапитализация **Внешэкономбанка** в 2016 году предусмотрена на сумму до 150 миллиардов рублей, средства будут направлены на финансирование его обязательств, при этом госкорпорация сохранит свой статус института развития, заявил глава Минфина Антон Силуанов.

"**ВЭБ** как институт развития в обязательном порядке сохранится, и какие-то разговоры о том, что **ВЭБ** может прекратить существование или поменять свою форму, несостоятельны. **ВЭБ** как работал, так и будет работать институтом развития", - сказал Силуанов журналистам.

Государство будет всячески содействовать решению временных финансовых сложностей **ВЭБа**, подчеркнул министр. "Поэтому в рамках антикризисного плана предусмотрена мера по докапитализации **ВЭБа** до 150 миллиардов рублей за счет бюджетных средств. Эти средства пойдут в капитал и помогут **ВЭБу** рассчитаться по своим обязательствам. Все обязательства **ВЭБа** будут выполнены безусловно", - сообщил Силуанов.

Госкорпорация, по его словам, имеет возможность привлекать деньги и за счет государства, и за счет рыночных механизмов. "Зачастую рыночными ресурсами финансировали квазигосударственные проекты, не имеющие той доходности, которая должна отбивать эти ресурсы. Поэтому мы видим, что сейчас возникло напряжение с обязательствами **ВЭБа**", - отметил глава Минфина.

Отвечая на вопрос, за счет каких бюджетных средств будет поддержан **ВЭБ**, Силуанов ответил, что источниками финансирования могут стать и экономия от десятипроцентного сокращения госрасходов, и средства от приватизации или от повышения акцизов.

Президент РФ Владимир Путин подписал в пятницу указ об освобождении от должности главы **ВЭБа** Владимира Дмитриева, занимавшего этот пост почти 12 лет, и назначении вместо него зампредправления Сбербанка Сергея Горькова. Дискуссии властей о спасении **ВЭБа** активизировались в ноябре, когда выяснилось, что госкорпорация находится в преддефолтном состоянии и для погашения ее долгов до 2020 года нужно найти 1,3 триллиона рублей.



## МЭР ОЖИДАЕТ УСКОРЕНИЯ РАБОТЫ НАД ПРОГРАММОЙ ГОСПОДДЕРЖКИ ВЭБА ПОСЛЕ СМЕНЫ ЕГО РУКОВОДСТВА

ТАСС

26 февраля 2016

13:02

ТАСС

Минэкономразвития РФ ожидает ускорения работы на программой господдержки **Внешэкономбанка (ВЭБ)** после смены руководства, сообщил журналистам заместитель министра экономического развития РФ Николай Подгузов.

"Программа поддержки **ВЭБа** нами обсуждается достаточно давно. Очевидно, что с этим кадровым решением работа над этой программой должны быть ускорена. И в ближайшее время мы должны к какому-то знаменателю прийти в данном вопросе", - сказал он.

Президент РФ Владимир Путин сегодня своим указом назначил зампредправления Сбербанка Сергея Горькова председателем государственной корпорации **"Банк развития"** и внешнеэкономической деятельности (**Внешэкономбанк**).

"Если нового руководителя **ВЭБа** назначили, то соответственно он, как минимум, должен предложить свое видение на ситуацию в банке. И, очевидно, выйти с какими-то инициативами", - отметил Подгузов.

Он также подчеркнул, что перед госкорпорацией остаются значительные задачи на фоне недоступности традиционных источников фондирования. "В этом плане должны быть перенастройка, может быть процесс принятия решений по реализации проектов, какие-то новые принципы внедрены. Очевидно, что этот процесс должен быть эволюционным с учетом накопленного опыта, с учетом нового видения нового руководства", - подчеркнул замглавы МЭР.

Подгузов не исключил кадровых перестановок в госкорпорации. "Очевидно, что новый руководитель, который пришел - он может как-то видоизменять команду. Мне кажется, что преемственность с точки зрения принципов функционирования **Внешэкономбанка** в предыдущие периоды должна быть сохранена. Это **ВЭБ**, это агент правительства. Можно ждать каких-то перестановок, но насколько это будут глубокие перестановки - это вопросы к новому руководству", - сказал он.



## СМЕНА ГЛАВЫ ВЭБА УСКОРИТ РЕАЛИЗАЦИЮ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ГОСКОРПОРАЦИИ - АКСАКОВ

ТАСС  
26 февраля 2016  
13:28  
ТАСС

Назначение Сергея Горькова на должность председателя государственной корпорации "**Банк развития**" и внешнеэкономической деятельности (**Внешэкономбанк**)" ускорит реализацию непрофильных активов госкорпорации. Такое мнение ТАСС высказал председатель комитета по экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству Госдумы, президент Ассоциации региональных банков России Анатолий Аксаков.

Ранее сегодня президент РФ Владимир Путин своим указом назначил Сергея Горькова председателем государственной корпорации "**Банк развития**" и внешнеэкономической деятельности (**Внешэкономбанк**). Горьков до этого назначения работал зампредом правления Сбербанка. Он курировал работу блока международных операций.

Как отметил Аксаков, Сергей Горьков до недавнего времени работал в команде Германа Грефа, и располагает успешным опытом реструктуризации бизнеса такого крупного банка, как Сбербанк, поэтому с приходом в **ВЭБ** Горьков может осуществить аналогичное и в госкорпорации.

"Там накопились непрофильные активы, например, Глобэкс банк и Связь-банк, которые должны уже давно уйти в свободное плавание как коммерческие структуры, находящиеся в условиях конкуренции с другими коммерческими банками без всякого зонтика, типа **Внешэкономбанка**, и осуществлять свою деятельность", - считает Аксаков.

Вывести из баланса **Внешэкономбанка** Горькову необходимо и активы госкорпорации на Украине, считает президент АРБ. "Они тоже являются бластом для **ВЭБ**, поскольку из-за политической ситуации и недружественных действий Украины эти активы тоже не генерируют необходимый доход. В связи с этим этот актив надо выводить за баланс **ВЭБа**", - полагает депутат.

Аксаков также не исключил, что приход Горькова на должность председателя госкорпорации может вызвать и обновление команды внутри **ВЭБа**. "Очевидно, что любой руководитель формирует свою команду, но я не думаю, что будет сплошное обновление кадрового состава, но очевидно, что каждый руководитель свою команду формирует, которая более приемлема", - считает он.

Вместе с тем, Аксаков отметил, что бывшему руководителю **ВЭБа** Владимиру Дмитриеву на своем посту удалось проделать огромную работу по созданию в РФ института развития.

"Несмотря на то, что у **ВЭБ** есть и непрофильные активы, и активы, которые не генерируют тот доход, который бы позволял иметь необходимый финансовый ресурс для поддержки различных проектов, он (Дмитриев) все-таки реализовал много проектов, направленных на импортозамещение и развитие инфраструктуры", - резюмировал депутат.

Независимая газета, Москва, 29 февраля 2016

## ГРАЖДАНЕ ВТОРОЙ РАЗ ЗАПЛАТЯТ ЗА ОЛИМПИАДУ

Автор: Ольга Соловьева

Внешэкономбанк будут спасать повышением налогов

Невозвратные расходы на олимпийские проекты в Сочи поставили Внешэкономбанк (ВЭБ) на грань банкротства. Образовавшуюся таким образом дыру в госбанке теперь придется покрывать за счет повышения налогов и снижения госрасходов. Тем самым граждане фактически второй раз заплатят за Олимпиаду. Чтобы избежать дефолта по внешним займам ВЭБа, правительство перечислит из бюджета этой "корпорации развития" еще 150 млрд руб. Об этом в конце прошлой недели сообщил министр финансов Антон Силуанов.

"ВЭБ как институт развития в обязательном порядке сохранится, и какие-то разговоры о том, что ВЭБ может прекратить существование или поменять свою форму, несостоятельны. ВЭБ как работал, так и будет работать институтом развития", - заявил в конце недели Силуанов.

Он заверил, что государство будет всячески содействовать решению временных сложностей, которые сложились у ВЭБа.

Отвечая на вопрос, за счет каких бюджетных средств будет поддержан ВЭБ, Силуанов уточнил: "Источниками будут и 10-процентное сокращение расходов, и приватизация, и работа с повышением доходов, и вопрос акцизов". То есть, по словам министра, поддерживать ВЭБ правительство планирует за счет урезания расходов и повышения налогов. Ранее эксперты предрекали, что увеличение ставки по акцизам на бензин может прибавить к годовой инфляции 1% (см. "НГ" от 25.02.16).

Отметим, на прошлой неделе президент Владимир Путин подписал указ о назначении главой ВЭБа Сергея Горькова вместо Владимира Дмитриева, занимавшего этот пост почти 12 лет. По словам Силуанова, такая перемена сегодня обоснована тем, что "нужен новый взгляд на баланс ВЭБа, на работу с его активами".

При этом он указал, что государство по-прежнему будет направлять через ВЭБ часть средств из Фонда национального благосостояния (ФНБ) на приоритетные госпроекты.

Причина плачевного состояния ВЭБа в том, что государство использовало банк для финансирования масштабных политических проектов - например, таких как Олимпиада-2014 в Сочи. Ранее президент-председатель правления ВТБ24 Михаил Задорнов в интервью телеканалу "Дождь" оценил общие затраты на проведение Олимпийских игр в Сочи в 2014 году в размере 1,5 трлн руб.

И эти суммы серьезно отличаются от официальных оценок стоимости Игр. По данным Счетной палаты РФ, которые были представлены в апреле 2015 года, прямые расходы на подготовку и проведение Олимпийских игр составили почти 325 млрд руб., в том числе 104 млрд бюджетных средств. В сентябре 2013 года президент Владимир Путин иначе оценивал расходы на подготовку к международным соревнованиям. По его словам, на них было потрачено всего 214 млрд руб., из которых 100 млрд руб. выделило государство. Уже в январе 2014 года вице-премьер Дмитрий Козак оценил расходы казны на строительство олимпийских объектов еще ниже - по его словам, они составили 99 млрд руб., и еще 114 млрд выделили некие частные инвесторы.

По словам же Михаила Задорнова, траты властей на сочинскую Олимпиаду в итоге оказались намного выше. Все финансирование олимпийской стройки, уточнял Задорнов, было квазибюджетным. "Государство и каждый инвестор договорились о кредитовании объектов в Сочи по бюджетной схеме финансирования, основную роль в которой выполнял Внешэкономбанк", - сообщал он. По словам банкира, компании и банки, которые кредитовали строительство олимпийских объектов, работали под гарантиями ВЭБа. "ВЭБ под Олимпиаду навывадал кредитов на сумму не менее 240 млрд руб., признав впоследствии большую часть из них проблемными", - указывал Задорнов. Причем эти гарантии, как отметил Задорнов, были получены "не по желанию" теперь уже бывшего председателя организации Владимира Дмитриева. "Честнее всегда было сказать: "По сути, ряд этих расходов, которые сейчас невозвратны, - это квазибюджетное финансирование. Мы закладываем бюджет на Олимпиаду в Сочи - триллион рублей. Каждый заплатит по тысяче долларов из своего кармана", - заявлял банкир в интервью.

Помимо финансирования олимпийской стройки ВЭБ ранее активно вкладывался и в украинские предприятия. Так, в 2009 году банк стал собственником 75% + 3 акции украинского Проминвестбанка. Через ВЭБ финансировались и предприятия металлургической отрасли Украины.

Все это, по словам экспертов, привело к тому, что Внешэкономбанк, созданный как банк развития, превратился в "черную дыру", которая постоянно втягивает все новые и новые бюджетные средства.

Созданный как институт развития, этот госбанк в 2014 году подпал под антироссийские санкции и лишился выхода на внешние рынки капитала, из-за чего не смог рефинансировать свои валютные долги. В итоге только в 2014 году ВЭБ получил рекордный убыток в 250 млрд руб. из-за роста резервов под проблемные активы в Украине и по олимпийским проектам. На конец первого полугодия прошлого года ВЭБ оценивал объем кредитов третьим сторонам на приобретение ценных бумаг и финансирование предприятий металлургической отрасли Украины почти в 470 млрд руб., считая, что все они подвержены риску. При этом резервы по ним составляли менее трети - 144,6 млрд руб. В декабре прошлого года ВЭБ также должен был погасить синдицированный кредит на 800 млн долл. В текущем же году ВЭБ должен выплатить по внешним обязательствам еще около 200 млрд руб.

В правительстве оценили потребность банка в дополнительном капитале в размере 1,2 трлн руб. до 2020 года. "20 млрд долл., или примерно 1,2 трлн руб., - это та цифра, вокруг которой идут дискуссии. Это объем обязательств, которые необходимо обеспечить ВЭБу за несколько лет", - цитировало Силуанова агентство Reuters.

Необходимость поддержки госбанка глава Минфина объяснял тем, что ВЭБ должен выполнить все свои обязательства перед внешними кредиторами. "В противном случае это сказалось бы на доверии к нашим финансовым институтам - рейтинги финансовых институтов, банков с госучастием, да и РФ, могут пострадать. Этого допустить нельзя", - передает слова Силуанова РИА Новости (см. "НГ" от 27.11.15). То есть фактически, говорил министр, нельзя допустить дефолта госбанка. Ведь в противном случае это станет поводом для кредиторов потребовать досрочного погашения бумаг почти на 21 млрд долл.

В обмен на господдержку, по мнению Силуанова, ВЭБ должен перестать поглощать бюджетные деньги и сменить модель своей деятельности.

Докапитализация Внешэкономбанка на 150 млрд руб. не способна переломить ситуацию, считают эксперты "НГ". "Проблема не исчезнет, пока государство будет поручать подконтрольным банкам выполнение некоммерческих проектов и задач", - считает доцент кафедры фондовых рынков Академии народного хозяйства и госслужбы Сергей Хестанов. По его мнению, государству периодически приходится реализовывать в том числе и нерентабельные проекты. "Решением стало бы создание отдельного института по реализации госпроектов без коммерческих задач, инвестирующего госсредства в такие стройки", - полагает он.

С необходимостью разделения согласны не все.

"ВЭБ как банк себя вполне оправдывает. Необходимости в создании отдельного института нет", - считает зампредправления Азиатско-Тихоокеанского банка Вячеслав Андрюшкин. Лучшим вариантом стало бы изменение принципов оценки эффективности проектов, указывает он.

Займы на строительство многих олимпийских объектов до сих пор остаются невозвратными.

## РБК daily

Газета РБК, Москва, 29 февраля 2016

### ИНДЕЙКУ ОТДАЛИ КРЕДИТОРУ

Автор: Екатерина Бурлакова

А1 продала недавно купленные 40% акций компании "Евродон" ВЭБу. Инвестподразделение "Альфа-Групп" - компания А1 - продало 40% "Евродона", крупнейшего в России производителя индейки, ВЭБу. А1 была совладельцем "Евро дона" меньше четырех недель.

ОТ А1 К ВЭБУ

В пятницу, 26 февраля, вечером инвестиционное подразделение "Альфа-Групп" - компания А1 - сообщила о сделке по продаже своей доли в "Евродоне", крупнейшем в России производителе индейки, структурам ВЭБа. Сделка носит комплексный характер, А1 продала 40% ООО "Евродон" и по 49% акций в трех компаниях группы "Евродон" - ООО "Урсдон", ООО "Металл-Дон", ООО "Ирдон", говорится в сообщении А1. Представитель ВЭБа подтвердил РБК, что сделка состоялась. "Сделка денежная, сумма близка к рыночной", - уточнил РБК представитель ВЭБа. Ранее аналитик БКС Марат Ибрагимов оценивал стоимость "Евродона" (без учета долга) 13-15 млрд руб., соответственно, 40% могли стоить 5,2-6 млрд руб.

А1 стала совладельцем "Евродона" совсем недавно: сделка по приобретению долей в "Евродоне" произошла 2 февраля 2016 года, уточняется в сообщении А1. Как раньше писал РБК, А1 стала бенефициаром компании "Бримстоун Инвестментс Лимитед", которой принадлежат 40% ООО "Евродон", выкупив эту компанию у члена совета директоров "Газпрома", бывшего министра имущественных отношений РФ Фарита Газизуллина. В пятницу представитель А1 уточнил РБК, что вместе с этой долей компания приобрела и по 49% компаний "Урсдон", "Металл-Дон", "Ирдон". "Преыдушим бенефициарным владельцем этих пакетов было одно и то же лицо", - говорится в ответе А1.

Основатель компании "Евродон" Вадим Ванеев, которому принадлежит 45% компании, отказался от комментариев. Представитель "Евродона" ответил РБК, что о сделке по продаже доли А1 ему неизвестно, поэтому он не может предоставить комментарии. Однако он подтвердил, что компании ООО "Урсдон", ООО "Металл-Дон", ООО "Ирдон" входят в группу компаний "Евродон". Представитель художественного руководителя и директора Мариинского театра Валерия Гергиева, которому принадлежит еще 15% "Евродона", не смог прокомментировать ситуацию.

#### СУДЫ БУДУТ ЗАКОНЧЕНЫ

"Мы рассматривали "Евродон" как проект с долгосрочной перспективой, но, являясь инвестиционной компанией, при получении выгодных предложений в рамках того или иного проекта можем позволить себе выйти из состава акционеров в любой точке инвестиционного раунда", - говорится в сообщении А1. Нынешнюю сделку, согласно этому сообщению, инициировал ВЭБ.

9 февраля, когда А1 уже стала совладельцем "Евродона", "Бримстоун Инвестментс Лимитед" подала два иска к "Евродону" и один иск к Вадиму Ванееву. Представитель А1 тогда объяснял РБК, что Вадим Ванеев ранее взял кредиты на принадлежащие ему компании "Евродон-Юг" и "Дон стар" в ВЭБе и Россельхозбанке соответственно. ВЭБ предоставил компании "Евродон-Юг" кредитную линию на сумму 17 млрд руб., Россельхозбанк выдал заем "Донстару" почти на 7 млрд руб., а поручителем в обоих случаях выступило ООО "Евродон". Этими исками А1 хотела через суд признать договоры поручительства по этим кредитам недействительными, поскольку они были выданы в пользу компаний Ванеева с многочисленными нарушениями корпоративных процедур одобрения таких сделок, объяснял позицию компании ее представитель. Иск лично к Ванееву был подан с целью исключения его из числа участников ООО. Представитель пресс-службы ВЭБа раньше отвечал РБК, что сделки банка с ООО "Евродон" и ООО "Евродон-Юг" были заключены "в соответствии с соблюдением утвержденных регламентов банка и в соответствии с действующим законодательством". В рамках сделки с ВЭБом стороны урегулировали претензии А1 к Вадиму Ванееву и "Евродону", объяснил представитель А1.

Управляющий партнер юридической компании Art de Lex Дмитрий Магоня считает, что, купив и продав доли в компаниях "Евродона", А1 выполнила функцию по очистке компании от корпоративного конфликта и передала ее в руки основного кредитора. "ВЭБ - это государственный банк, наличие такого конфликта могло создать дополнительные проблемы у кредитора и негативно отразиться на репутации банка", - говорит он. "Скорее всего, ВЭБ, являясь крупнейшим кредитором компании, не захотел брать на себя дополнительные риски, связанные с расшатыванием операционного бизнеса компании-заемщика в результате корпоративного конфликта. В отличие от классических фондов прямых инвестиций инвестиционный горизонт А1 существенно короче. А1 функционирует больше как litigation funding фонд, беря на себя юридические и прочие специфические риски, связанные с конкретной проблемной ситуацией в компании. В таком бизнесе особенно важно соотносить время и расходы с возможной прибылью. Возможно, А1 приняла решение получить меньше, но сейчас", - считает управляющий партнер BGP Litigation (занимается разрешением споров и реструктуризацией бизнеса) Тимур Унароков.

ДЕНЬГИ ВЭБА Основатель "Евродона" Вадим Ванеев задумал проект по производству индейки в начале 2000-х годов, когда в России не было крупных промышленных производств мяса индейки. Тогда Ванеев обратился за помощью к директору Мариинского театра Валерию Гергиеву и

попросил помощи. По словам Ванеева, Гергиев познакомил его с председателем правления банка ВТБ Андреем Костиным в 2003 году. Тот перенаправил его к заместителю председателя правления банка Владимиру Дмитриеву, которому проект Ванеева понравился. Год спустя ВТБ выдал "Евродону" кредит €20 млн при общей стоимости проекта €31 млн. В 2004 году Дмитриев перешел на работу в ВЭБ, который в дальнейшем кредитовал проекты Ванеева, пояснял РБК бизнесмен. "В том числе в качестве благодарности" Гергиев получил долю 15% в компании, говорил Ванеев "Ведомостям" в 2013 году. Сам Гергиев подтверждал Forbes в 2013 году, что владеет 15% компании, но отрицал, что получил долю в подарок: "Нет, он мне не дарил. Мне подарки не нужны. Я гораздо более известный, такие подарки я не принимаю", - говорил он. "Мы рассматривали "Евродон" как проект с долгосрочной перспективой, но, являясь инвестиционной компанией, при получении выгодных предложений можем позволить себе выйти из состава акционеров"

Источник: СПАРК, Росстат, Global Reach Consulting, Agrifood Strategies, Мясной совет Единого экономического пространства



Ведомости, Москва, 29 февраля 2016

## МИР ИНДЕЙКЕ

Автор: Ирина Скрынник, Мария Кунле, Александра Прокопенко

На этом корпоративный конфликт в компании, скорее всего, исчерпан. Поздно вечером в пятницу инвестиционное подразделение "Альфа-групп" - А1 - сообщило о продаже структурам ВЭБа 40% долей крупнейшего в России производителя индейки "Евродон". У основателя "Евродона" Вадима Ванеева осталось 45%, сказал представитель А1 и подтвердил сам бизнесмен; еще 15% принадлежит художественному руководителю и директору Мариинского театра, дирижеру Валерию Гергиеву.

А1 называет сделку "комплексной": кроме 40% "Евродона" она продала по 49% в трех компаниях группы - "Урсдоне" (производство инкубационного яйца индейки), "Металл-доне" (металлоконструкции) и "Ирдоне" (домостроительный комбинат). Покупались все эти активы, по словам представителя А1, тоже одновременно. По данным ЕГРЮЛ, в первых двух 51% у Ванеева, в "Ирдоне" 51% у Вадима Бетева.

Сделка состоялась по цене, близкой к рыночной, сказал представитель ВЭБа. Человек, близкий к А1, говорит лишь, что сделка была денежная (представитель А1 это не комментирует). Когда А1 приобретала долю в "Евродоне", вся группа стоила не менее 17 млрд руб. (плюс долг), считает аналитик БКС Марат Ибрагимов; с тех пор стоимость могла и измениться.

Если нет, то 40% могли обойтись ВЭБу в 6,8 млрд руб.

"Получив выгодное предложение, мы можем позволить себе выйти из состава акционеров в любой точке инвестиционного раунда. Что и было сделано в данном случае", - говорит сотрудник пресс-службы А1.

Акционер и кредитор

ВЭБ - крупнейший кредитор группы "Евродон". По подсчетам Forbes, с 2006 по 2013 г. госкорпорация одолжила "Евродону" и трем компаниям, вошедшим в сделку с ВЭБом, почти 18 млрд руб. Плюс к тому в 2012 г. ВЭБ одобрил "Евродон-югу" кредитную линию на 17,9 млрд руб. для строительства индейководческого комплекса в Ростовской области, а Россельхозбанк ссудил "Донстару" 5 млрд руб. на проект по промышленному производству утиного мяса.

А1 не была совладельцем "Евродона" и месяца. 2 февраля 2016 г. она приобрела долю у Фарита Газизуллина, члена совета директоров "Газпрома" и экс-министра имущественных отношений России, рассказывали человек, участвовавший в сделке, и представитель "Евродона". По сведениям другого человека, близкого к одной из сторон сделки, Газизуллин пакет не продал, а передал его А1 в управление, чтобы та нашла выгодного покупателя. Человек, близкий к А1, слышал, что та получила право управлять пакетом в "Евродоне", не покупая все 40%.

Представитель А1 не стал это комментировать; получить комментарии Газизуллина в выходные не удалось.

Едва прописавшись в "Евродоне", А1 подала три иска: два к компании и один к Ванееву. А1 оспорила поручительства "Евродона" по кредитам ВЭБа и Россельхозбанка суммарно на 24 млрд руб., взятым компаниями "Донстар" и "Евродон-юг" (в первой у Ванеева 99%, во второй - 100%): якобы они были выданы с нарушениями. Кроме этого А1 стала добиваться исключения Ванеева из совладельцев "Евродона".

Основатели компании немедленно обратились за помощью к власти, рассказывает знакомый Ванеева: Гергиеву удалось добраться до "высшего руководства" и разобраться с историей поручили ВЭБу. Сам Ванеев подтвердил "Ведомостям" лишь, что Гергиев занял его сторону в конфликте. Президента России поставили в известность о ситуации с "Евродоном", подтверждает человек, близкий к ВЭБу. "Евродон" - не тема президента, замечает пресс-секретарь президента Дмитрий Песков; ему об обращении Гергиева неизвестно.

Так или иначе в понедельник А1 обещает все иски отозвать, говорит Ванеев. Все претензии А1 урегулированы, подтвердил ВЭБ.

Сделку с А1 ускорила отставка Владимира Дмитриева с должности председателя ВЭБа (см. статью на стр. 04), знает близкий к банку человек. В пятницу РБК сообщил об аресте директора департамента природных ресурсов ВЭБа Ильгиза Валитова. Валитов задержан по подозрению в мошенничестве в особо крупном размере, уточнил представитель ВЭБа. Арест связан с "Евродоном" и рядом других проектов, которые кредитовал ВЭБ, продолжает близкий к банку источник. Человек, близкий к одной из сторон переговоров о продаже 40% "Евродона", уверяет, что у Валитова был в этой компании "интерес".

ВЭБ напоминает, что является многолетним бизнес-партнером "Евродона", поэтому, когда у группы сменился один из собственников, структура ВЭБа и "проявила интерес к проекту в качестве акционера".

Представитель Гергиева в воскресенье на звонки "Ведомостей" не ответил.

В подготовке статьи участвовал Петр Козлов

Акционерная война в крупнейшем российском производителе индейки - компании "Евродон" закончена

<http://www.vedomosti.ru/business/articles/2016/02/29/631739-a1-prodala-dolyu-krupneishem-rossiiskom-proizvoditele-indeiki-vebu>

**Коммерсант** 

Коммерсантъ, Москва, 29 февраля 2016 6:00

## У А1 ЗАКОНЧИЛСЯ ДЕНЬ БЛАГОДАРЕНИЯ

Автор: Олег Трутнев

Компания уступила ВЭБу долю в производителе индейки

А1 (инвестподразделение "Альфа-групп"), меньше месяца назад ставшая владельцем 40% в крупнейшем российском производителе мяса индейки "Евродон", продала свой пакет ВЭБу. Результатом сделки стал отказ А1 от претензий к основателю и основному собственнику "Евродона" Вадиму Ванееву, которого новый совладелец собирался исключить из числа учредителей агрохолдинга. В истории А1 это самый быстрый выход из бизнеса компаний, в капитале которых она участвовала.

А1 вечером в пятницу объявила о продаже структурам ВЭБа 40% в ростовском ООО "Евродон". Помимо этого, банк в рамках сделки получил от А1 доли в размере 49% в трех других ООО, входящих в ГК "Евродон", - производителе инкубационного яйца индейки "Ур - сдон", домостроительном предприятии "Ирдон" и изготовителе металлоконструкций "Металл-Дон". В пресс-службе ВЭБа факт сделки подтвердили. Совладельцем "Евродона" А1 стала лишь 2 февраля, приобретя зарегистрированную в Белизе Brimstone Investments Ltd, которой принадлежали указанные доли. До этого бенефициаром этого офшора был Фарит Газизуллин - бывший министр имущественных отношений России и член совета директоров "Газпрома".

Получив долю в "Евродоне" (крупнейший производитель мяса индейки в России с долей рынка около 25%), А1 сразу же перешла к активным действиям: 9 февраля от Brimstone Investments в Арбитражный суд Ростовской области было подано три иска к ООО и его гендиректору и владельцу 45% Вадиму Ванееву. В качестве третьего лица в двух исках указан худрук Мариинского театра Валерий Гергиев, которому принадлежит 15% "Евродона". Истец потребовал

признать недействительными два кредитных соглашения с компаниями господина Ванеева, где "Евродон" выступал поручителем. Первое соглашение связано с открытой ВЭБом кредитной линией на 17 млрд руб. "Евродон-Югу", второе - с кредитом почти на 7 млрд руб. Россельхозбанка производителю утки "Донстару". "Оба поручительства выданы... с многочисленными нарушениями корпоративных процедур одобрения таких сделок", - говорили в А1. На основании указанных нарушений А1 подала третий иск с требованием исключить Вадима Ванеева из числа участников "Евродона". В "Евродоне" действия А1 характеризовали как попытку "разбалансировать бизнес".

Как следует из сообщения А1, именно от ВЭБа исходила инициатива о покупке 40% в "Евродоне", после чего с банком было проведено несколько раундов переговоров. Теперь же, когда сделка состоялась, в А1 говорят, что претензии к господину Ванееву урегулированы. Саму сделку продавец объяснил выгодными условиями, но в чем они заключаются, не сообщил. "Мы рассматривали "Евродон" как проект с долгосрочной перспективой, но, являясь инвестиционной компанией, при получении выгодных предложений в рамках того или иного проекта можем позволить себе выйти из состава акционеров в любой точке инвестиционного раунда. Что и было сделано в данном случае", - заявили в пресс-службе А1. Представитель ВЭБа также не стал раскрывать условий сделки, сказав лишь, что она была денежной и близкой к рыночной оценке.

Источник, знакомый с ситуацией, говорит, что А1 рассчитывала, что через суд ей удастся лишить господина Ванеева контроля над "Евродоном" и впоследствии перепродать компанию другому инвестору. По словам собеседника "Ъ", А1 делала ставку на пассивное участие в этой истории ВЭБа и господина Гергиева, которого она надеялась привлечь на свою сторону. "Однако этого не случилось, и столь стремительная смена сценария может свидетельствовать о том, что в ситуацию вмешался кто-то очень влиятельный", - предполагает источник.

Получить комментарии Валерия Гергиева вчера не удалось. Его представитель сказала, что музыкант находится на гастролях в США. В "Евродоне" сообщили, что готовы будут дать комментарии только после того, как получат подтверждение тому, что иски отозваны, а необходимые документы по сделке с долями "Евродона" оформлены.

Для А1, специализирующейся на инвестициях в компании, в которых возникают так называемые специальные ситуации (см. "Ъ" от 19 февраля 2014 года), случай с "Евродоном" является уникальным в плане того, как быстро компания вышла из проекта. По словам близкого к "Альфа групп" источника, до этого самым кратковременным вхождением А1 в бизнес другой компании была покупка доли в девелоперской компании "Грас", где случился конфликт акционеров. Долю в размере 33% А1 приобрела в сентябре 2012 года, а продала уже через четыре месяца: по данным газеты "Ведомости", доходность этой операции составила 100%.

## Российская Газета

События и комментарии  
4 и 18 апреля 2016 г.

29 февраля 2016  
Российская Газета

### НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

4 и 18 апреля 2016 г. **Внешэкономбанк** проведет тендеры по реализации средств в индийских рупиях (код С45), а также (по необходимости) в долларах США по расчетам с Вьетнамом (код Р25).

Подробную информацию можно получить на интернет-сайте Банка WWW.VEB.RU или по телефонам Дирекции государственных и корпоративных финансов: (495) 604-65-12, (495) 782-94-93, (495) 604-64-15.

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



## НОВЫЕ ИНСТИТУТЫ РАЗВИТИЯ ДОЛЖНЫ СТАТЬ ИСТОЧНИКОМ МИРОВОГО РОСТА – СИЛУАНОВ

26 февраля 2016

12:16

РИА Новости

ШАНХАЙ, 26 фев – РИА Новости, Жанна Манукян. Деятельность международных финансовых институтов развития, в том числе Нового банка развития БРИКС, одна из главных мер по стимулированию мирового экономического роста, заявил в пятницу министр финансов РФ Антон Силуанов.

"Мы считаем, что деятельность международных финансовых институтов в условиях снижения темпов роста мировой экономики крайне важна. Здесь важен и опыт, который будут передавать эти институты развития, в том числе Новый банк развития, привносить в экономику наших стран. Важны и новые инфраструктурные проекты, которые являются источником роста наших экономик. Поэтому в условиях снижения темпов развития мировой экономики вопросы новых инвестиций, развития инвестиционной деятельности просто необходимы", - сказал на пресс-конференции Силуанов по итогам встречи совета управляющих Нового банка развития.

Он также отметил, что вопросы финансовых институтов и их взаимодействия стоят "на одном из первых мест" на встречах министров финансов стран "Группы двадцати" при обсуждении структурных мер по стимулированию международного экономического роста.

"И как раз создание новых банков развития, в первую очередь Новый банк развития и Азиатский банк инфраструктурных инвестиций, это тот, может быть ответ, и те действия, которые необходимо предпринимать в нынешних условиях замедления темпов мирового экономического роста", - сказал российский министр, комментируя возможное влияние замедления экономического роста некоторых стран БРИКС на перспективы деятельности НБР.



## **БАНК БРИКС ПЛАНИРУЕТ ПОЛУЧИТЬ НАИВЫСШИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЕЙТИНГ**

ТАСС  
26 февраля 2016  
11:32  
ТАСС

Новый банк развития БРИКС получил наивысший рейтинг AAA от двух китайских рейтинговых агентств China Lianhe Credit Rating Co и China Chengxin International, в ближайшие недели планирует провести встречи с международными рейтинговыми агентствами и проработать вопрос о присвоении банку международного рейтинга, говорится в материалах банка.

"Мы надеемся на получение самого высокого рейтинга, сейчас ведутся встречи и обсуждения с рейтинговыми агентствами", - сообщил министр финансов РФ, председатель совета управляющих банка Антон Силуанов по итогам заседания совета.

Банк БРИКС для получения национального рейтинга у китайских агентств пригласил в качестве консультантов Банк Китая и Банк развития Китая, а также Standard Chartered и Goldman Sachs - для международных рейтингов.

Соглашение о создании Нового банка развития БРИКС (Бразилия, Россия, Индия, Китай и ЮАР) было подписано на саммите этого объединения в Бразилии в июле 2014 г. Банк призван финансировать инфраструктурные проекты и проекты устойчивого развития в государствах БРИКС и развивающихся странах. Объем разрешенного капитала НБР - 100 млрд долларов. Его штаб-квартира находится в Шанхае.



## **СТРАНЫ БРИКС ДОГОВОРИЛИСЬ О СВОП-ОПЕРАЦИЯХ ДЛЯ ФОНДИРОВАНИЯ НОВОГО БАНКА РАЗВИТИЯ**

26 февраля 2016  
11:25  
РИА Новости

ШАНХАЙ, 26 фев - РИА Новости/Прайм. Страны БРИКС договорились о своп-операциях для фондирования Нового банка развития (Банк БРИКС) в национальных валютах, сообщил журналистам глава Минфина РФ Антон Силуанов на пресс-конференции по итогам заседания совета управляющих и совета директоров Нового банка развития.

"Мы договорились о возможности рассмотрения своп-операций между национальными банками в рамках законодательства, ... действующего в наших странах для привлечения ресурсов в

национальных валютах", - сказал Силуанов.

Он отметил, что страны-участники Нового банка развития договорились о том, что банк для финансирования проектов, помимо заимствований на внешних рынках, будет использовать привлечения в национальных валютах.

"Сегодня существует возможность своп-операций между странами-членами БРИКС для поддержки платежного баланса (стран – ред.), но вопросы осуществления своп-операций для фондирования деятельности Нового банка развития - в проработке", - сказал он.

"Вопрос требует проработки с участием национальных банков", - уточнил он.



Ведомости, Москва, 29 февраля 2016

## ИПОТЕКУ НА ПОТОК

### АИЖК ХОЧЕТ СТИМУЛИРОВАТЬ ЗАСТРОЙЩИКОВ ВОЗВОДИТЬ БОЛЬШЕ ЖИЛЬЯ

Автор: Бэла Ляув

В результате доля ипотечных кредитов, рефинансированных с помощью агентства, должна вырасти в разы

Наблюдательный совет Агентства по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК) одобрил стратегию на 2016-2020 гг. для Единого института развития в жилищной сфере, созданного в прошлом году на базе "дочек" агентства. Об этом рассказали "Ведомостям" представители Минстроя и АИЖК.

По мере развития первичного рынка ипотеки (заемщики и банки) роль АИЖК на нем все менее заметна, говорится в стратегии, с которой ознакомились "Ведомости": сам рынок увеличился со 152 млрд руб. в 2009 г. до 1,15 трлн в 2015 г., а доля кредитов, рефинансированных агентством, снизилась за то же время с 22,5 до 1% (предварительные данные). Теперь основная задача АИЖК - улучшение жилищных условий россиян: агентство хочет, чтобы комфортного жилья предлагалось больше и оно было доступным для покупателей. Для этого нужны единые механизмы работы и координация между всеми участниками рынка, чем и намерено заняться АИЖК, сформировав полный цикл господдержки рынка, говорит гендиректор агентства Александр Плутник.

Во-первых, АИЖК поможет застройщикам с финансированием. У агентства открыта в ВЭБе кредитная линия на 40 млрд руб. под 6,5% годовых. Это позволяет ему кредитовать под 7% банки, которые предоставляют кредиты застройщикам по ставкам до 12,5% годовых. В 2016 г. кредиты АИЖК позволят построить по всей стране 5-6 млн кв. м, обещает Плутник. Для сравнения: в прошлом году в России было введено 83,8 млн кв. м жилья, сообщил в начале февраля министр строительства и ЖКХ Михаил Мень.

Думает АИЖК и о выдаче гарантий по кредитам - в первую очередь на объекты, под которые застройщики просят у банков проектное финансирование. АИЖК готово предоставлять гарантии на часть кредита, говорит Плутник.

Недоступность длинных (на 5-10 лет) денег под низкие проценты - проблема для застройщиков, подтверждает пример управляющий директор "Венчур капитал партнерс" Марат Аметов: традиционные источники длинных денег - страховые и пенсионные фонды не работают, а иностранные рынки для россиян по большому счету закрыты. Благодаря действиям АИЖК доля семей, которым доступна ипотека, должна вырасти с прошлогодних 27 до 40% в 2020 г., следует

из стратегии. А доля ипотечных бумаг, выпущенных с поддержкой АИЖК, - с 5,5 до 47% от всех выданных ипотечных кредитов.

Во-вторых, продолжится выдача застройщикам земельных участков. За это отвечает Фонд РЖС (одна из структур АИЖК): он собирает не используемые госструктурами земли, подводит коммуникации и продает участки инвесторам. Чтобы ускорить темпы жилищного строительства, АИЖК намерено сдавать участки под ключ - с оформленными разрешениями и техусловиями подключения к инженерной инфраструктуре.

В-третьих, АИЖК намерено развивать рынок наемного жилья. Оно организует управляющую компанию, привлечет инвесторов и с помощью банка-партнера создаст целевой фонд для выкупа строящегося жилья у застройщиков. Пилотные проекты планируется запустить в Москве, говорит Плутник, с застройщиками идут переговоры о выкупе целых домов или подъездов. Впоследствии этот же застройщик может стать оператором по сдаче квартир внаем, добавляет он. Другим механизмом развития рынка наемного жилья станет выпуск ипотечных ценных бумаг, обеспеченных обязательствами наймодателя под залог построенного жилья. Предполагается, что банк, выдавший застройщику кредит на возведение жилья для найма, будет иметь возможность рефинансировать его, продав закладную АИЖК.

Проблему низкой доступности жилья для населения можно решить только за счет роста реальных доходов населения, существенного снижения ставок ипотечных кредитов (например, до 5-8% годовых в рублях) и уменьшения стоимости жилья, уверен коммерческий директор ФСК "Лидер" Григорий Алтухов. Поскольку на реальные доходы населения АИЖК не влияет, ситуацию может несколько улучшить развитие рынка арендного жилья, допускает он, сегодня этот рынок низкодходный, высокорискованный и застройщикам неинтересный, но, если АИЖК изменит ситуацию, уже будут основания сказать, что агентство не зря работало.

АИЖК хочет стимулировать застройщиков возводить больше жилья

<http://www.vedomosti.ru/realty/articles/2016/02/29/631740-aizhk-hochet-stimulirovat-zastroischikov-vozvodit-bolshe-zhilya>

**ВЕДОМОСТИ**

ВЕДОМОСТИ FINANCIAL TIMES

Ведомости, Москва, 29 февраля 2016

## ПРИВАТИЗАЦИЯ - К ДЕНЬГАМ

### **ВТБ МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ ЧАСТЬ СРЕДСТВ ОТ ПРИВАТИЗАЦИИ АКЦИЙ В КАПИТАЛ**

Автор: Дарья Борисьяк

Статья опубликована в № 4024 от 29.02.2016 под заголовком: Аналитики полагают, что потребности в докапитализации у госбанка сейчас нет

Средства от возможной приватизации 10,9% акций ВТБ могут быть направлены в бюджет или на докапитализацию самого госбанка, заявил министр финансов Антон Силуанов на саммите G20 (его слова передает "Интерфакс"). "Мы говорили о ВТБ, посмотрим, какое будет решение по направлению средств: в бюджет или на докапитализацию. Мы еще будем рассматривать", - сказал он.

О том, что ВТБ и Сбербанк могут быть приватизированы, в начале января этого года заявил министр экономического развития Алексей Улюкаев (от планов продать акции Сбербанка позже отказались). Максимальный пакет, который может быть продан, - 10,9%. Сейчас Росимуществу принадлежит 60,9% голосующих акций ВТБ.

В пятницу акции ВТБ на Московской бирже стоили 0,072 руб., а пакет в 10,9% акций - 101,7 млрд руб.

ВТБ не обращался в Минфин с просьбой о докапитализации, сообщил в пятницу "Ведомостям" представитель ВТБ. Человек, близкий к ведомству, говорит, что госбанк не просил о новых вливаниях в капитал. На вопрос о том, нужен ли ВТБ капитал, его представитель сообщил, что за

девять месяцев 2015 г. норматив достаточности капитала по МСФО у госбанка составил 15,2%, норматив достаточности капитала первого уровня - 12,9%. Минимум для этих нормативов - 8 и 4,5% соответственно.

У ВТБ сейчас нет потребности в капитале, говорит аналитик БКС Ольга Найденова, за последние полтора-два года госбанк получил приличные вливания в капитал, которых ему должно хватить на следующие год-два. В 2014 г. ВТБ конвертировал субординированный кредит ВЭБа на 214 млрд руб. в привилегированные акции и получил субординированный депозит из средств ФНБ на 100 млрд руб. Летом 2015 г. ВТБ получил ОФЗ на 307 млрд руб.

С точки зрения регулятивных требований потребности в новом капитале у ВТБ нет, говорит аналитик UBS Михаил Шлемов. Текущего запаса капитала ВТБ должно хватить на два-три года, если у госбанка будет только органический рост, оценивает он. Если же ВТБ будет активен на рынке M&A, ситуация с капиталом может измениться, полагает он. Розничная дочка группы "ВТБ 24" ведет переговоры о покупке Запсибкомбанка, писал на прошлой неделе "Коммерсантъ" и подтверждал источник, близкий к руководству ВТБ.

Предправления ВТБ Андрей Костин

<http://www.vedomosti.ru/finance/articles/2016/02/29/631724-vtb-mozhet-poluchit-chast-sredstv-privatizatsii-aktsii-kapital>

## БИЗНЕС



Ведомости, Москва, 29 февраля 2016

### TELE2 СБЫВАЕТ БАШНИ

Автор: Елизавета Серьгина, Валерий Кодачигов

Речь может идти о 10 000 вышек по всей стране

О том, что " T2 РТК холдинг " (совместное предприятие Tele2 и "Ростелекома", работает под брендом Tele2) готов выставить на продажу свою башенную инфраструктуру, "Ведомостям" рассказали человек в компании - партнере Tele2 и сотрудник одной из компаний-конкурентов. По словам одного из них, речь идет примерно о 10 000 вышек. Компания уже провела предварительные встречи с возможными покупателями, рассказывают собеседники "Ведомостей". Среди тех, с кем общалась компания, есть претендующие на вышки других операторов, например Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ), знает один из источников.

Продажей башенной инфраструктуры занимаются сейчас также "Мегафон" и "Вымпелком". "Вымпелком" объявил тендер на продажу собственной башенной инфраструктуры в прошлом году, сделку ведет инвестиционное подразделение банка Merrill Lynch. Компания продает 10 000-12 000 башен (их точное количество станет известно в марте, когда закончится второй тур тендера) - за них она намерена выручить не меньше \$500 млн, рассказывали ранее собеседники "Ведомостей". Одно из условий - покупатель обязан будет после заключения сделки сдать вышки в аренду "Вымпелкому". Среди претендентов на башни "Вымпелкома" - "Русские башни" вместе с Goldman Sachs, "Вертикаль", получившая гарантии финансирования сделки от Сбербанка и ВТБ, РФПИ совместно с фондом из ОАЭ Mubadala и Baring Vostok Capital, а также индийский конгломерат Srei.

Много вышек и мало операторов

По данным компании TowerXchange, на которую ссылается в февральском отчете "ВТБ капитал", в России 80 000-95 000 вышек (включая конструкции на крышах и на улицах). Коэффициент их заполняемости (среднее количество операторов на одной вышке) составляет 1,2. В Индии, по данным Deloitte, он равен 2.

"Мегафон" с начала года ищет покупателей на 49% инфраструктурной "дочки" - Первой башенной компании, рассказывал на прошлой неделе "Ведомостям" один из партнеров оператора. По его словам, активом интересовались ВТБ и структуры Алексея Мордашова. Еще три человека говорят, что участвовали в организованных "Мегафоном" ознакомительных встречах с потенциальными инвесторами. Они знают, что помимо ВТБ и Мордашова возможность участия в капитале Первой башенной компании рассматривали ВЭБ и связанный с ним РФПИ. О каких суммах шла речь, собеседники "Ведомостей" не говорят, но никаких решений, по их словам, пока не принято.

По словам обоих источников "Ведомостей", Tele2 пока не рассматривает возможность создания совместного предприятия ни с кем из других операторов. Возможно, консолидация инфраструктуры состоится уже на уровне покупателя, считает один из собеседников "Ведомостей": он объясняет, что часто инвесторы приобретают вышки у нескольких операторов и затем объединяют их в единую сеть, чтобы повысить эффективность их использования (на вышках потом можно разместить базовые станции нескольких операторов). "Места на рынке хватит для двух крупных инфраструктурных операторов", - уверены они. По словам собеседников "Ведомостей", именно столько башенных операторов обычно работает в других странах.

Не намерена продавать башенную инфраструктуру пока лишь МТС, говорят собеседники "Ведомостей". Представитель оператора Дмитрий Солодовников подтверждает, что сейчас у МТС нет планов по продаже башен.

Несмотря на активные переговоры операторов по продаже башен, аналитики "Ренессанс капитала" считают завершение этих сделок маловероятным. Россия уже миновала ту стадию, когда такая продажа была бы выгодной (а это ранняя стадия развертывания сети), пишут они в своем февральском отчете, посвященном рынку мобильной связи в России. Так, Tele2 важнее сохранить башни как ресурс в борьбе с "большой тройкой", чем получить сиюминутную выгоду от их продажи, подчеркивают аналитики.

Аналитик "ВТБ капитала" Иван Ким говорит, что условия продажи и использования башенной инфраструктуры в России отличаются от, например, европейских. В Европе потенциальные инвесторы зарабатывают не только тем, что увеличивают количество арендаторов на приобретенной инфраструктуре, но и на экономии от аренды земли после сноса лишних объектов, рассказывает Ким. В России же аренда земли стоит не так дорого и сокращение числа вышек не даст новому владельцу такого сильного эффекта, заключает аналитик.

Представители Tele2, "Мегафона" и "Вымпелкома" отказались от комментариев.

В Москве Tele2 часто использует конструкции на крыше

<http://www.vedomosti.ru/technology/articles/2016/02/29/631728-tele2-vsled-megafonom-vimpelkomom-gotova-prodat-bashni>

# РАЗНОЕ

## ЗАДЕРЖАН БЫВШИЙ ГЛАВА ДЕПАРТАМЕНТА ВЭБА

26 февраля 2016

15:31

Росбизнесконсалтинг - Главные новости

Как сказал РБК источник в **ВЭБе**, сегодня он узнал, что Валитов, который ранее руководил департаментом природных ресурсов и строительства, был задержан. Эту информацию подтвердили другой источник в **ВЭБе** и еще один близкий к строительной компании «Группа ЛСР», в совете директоров которой работал около года назад Валитов. Еще раньше он ушел из **ВЭБа**.

О том, арестован ли Валитов по решению суда или просто задержан правоохранительными органами, РБК не известно.

Валитов родился в 1964 году, окончил Казанский финансово-экономический институт. Работал на разных должностях в крупных компаниях, был управляющим филиалом, затем вице-президентом ОАО «Банк ВТБ», членом совета директоров ОАО «КамАЗ». С 2007 по 2010 год занимал должность директора департаamenta развития регионов **ВЭБа**, потом возглавил департамент природных ресурсов корпорации. Также был председателем совета директоров ООО «**ВЭБ** Управление проектами», членом совета директоров ОАО «Группа «Разгуляй», ЗАО «Краслесинвест», ЗАО «Верхнекамская калийная компания».

Последнее упоминание о нем в декларации о доходах руководителей **ВЭБа** содержится за 2013 год. Доход Валитова за тот год составил 322,6 млн руб., что более чем в три раза больше дохода председателя **ВЭБа** Владимира Дмитриева за тот же период (95 млн руб.).

Пресс-служба **ВЭБ** в ответ на запрос РБК посоветовала обратиться за комментарием в правоохранительные органы. Пресс-служба «Группы ЛСР» сказала РБК, что Валитов в компании уже не работает и об аресте ей не известно. РБК ожидает ответ правоохранительных органов, пресс-служба Мосгорсуда сообщила, что в московских судах ареста Валитова не было.

При участии Ильи Рождественского