



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

24 февраля 2016 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2016

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ВЭБ РАЗМЕСТИТ ОБЛИГАЦИИ НА 19,6 МЛРД РУБЛЕЙ .....	3
ВЭБ РАЗМЕСТИТ ОБЛИГАЦИИ НА 19,6 МЛРД РУБЛЕЙ .....	3
ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", КУРС ДНЯ, 19.02.2016, 20:16.....	3
АНДРЕЙ КЛЕПАЧ ПОДДЕРЖАЛ ВВЕДЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬНОЙ ПРОДАЖИ ВАЛЮТНОЙ ВЫРУЧКИ ЭКСПОРТЕРОВ .....	6
ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", ЭКОНОМИКА, 19.02.2016, 16:40 .....	6
ЖУРНАЛ «ЮГ.RU», 20.02.2016 Г. ....	7
КТО ЗАНИМАЕТСЯ РАЗВИТИЕМ МОНОГОРОДОВ ? .....	7
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ Внешэкономбанка Ирина Макиева о том, почему снизилось число моногородов в России и кто в них сейчас делает жизнь лучше.....	7
"ПОЛУЧАЕТСЯ, ЧТО ВСЯ ВИНА ДМИТРИЕВА ТОЛЬКО В ТОМ, ЧТО ОН НЕ РЕШИЛСЯ СКАЗАТЬ "НЕТ" ..	9
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>10</b>
ЧТО ВЫ ГОНИТЕ.....	10
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>13</b>
В АНТИКРИЗИСНОМ ПЛАНЕ ВСЕ ЕСТЬ, КРОМЕ ДЕНЕГ .....	13
ЦБ РФ ДАСТ СИСТЕМНО ЗНАЧИМЫМ БАНКАМ 600 МЛРД РУБЛЕЙ .....	15
ДВОРКОВИЧ О СЛОЖНОМ ВЫБОРЕ ВЛАСТЕЙ: ДЕШЕВАЯ НЕФТЬ РАССТАВИТ ПРИОРИТЕТЫ .....	16
КЭФ-2016 СТАЛ ФОРУМОМ НЕСТАНДАРТНЫХ ИДЕЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАДЕЖД .....	19
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>22</b>
" РОСТЕЛЕКОМ " ХОЧЕТ ПРИВЛЕЧЬ КРЕДИТ ВЭБА НА 5,2 МЛРД РУБ. ....	22
"МЕЧЕЛ" СХОДИТ С ПУТЕЙ .....	22
"УРАГАН" ВСТАЕТ НА РЕЛЬСЫ .....	23
АИЖК ПОМОЖЕТ ЗАСТРОЙЩИКУ СУ-155 .....	24

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

**ВЕДОМОСТИ**

THE WALL STREET JOURNAL &amp; FINANCIAL TIMES

Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 20 февраля 2016 21:21

## ВЭБ РАЗМЕСТИТ ОБЛИГАЦИИ НА 19,6 МЛРД РУБЛЕЙ

Внешэкономбанк намерен 29 февраля разместить облигации номинальным объемом 19 млрд 575 млн рублей. Об этом говорится в пресс-релизе банка.

Срок обращения облигаций - 9 лет, ставка купона - 11,6% годовых.

Выпуск размещается в рамках мультивалютной программы биржевых бондов, предусматривающей размещение по открытой подписке бумаг со сроком погашения до 30 лет в одной из трех валют: рублях, долларах или евро.

<http://www.vedomosti.ru/newsline/finance/news/2016/02/20/631008-veb>

**интерфакс**  
INTERFAX

Интерфакс, Москва, 20 февраля 2016 21:07

## ВЭБ РАЗМЕСТИТ ОБЛИГАЦИИ НА 19,6 МЛРД РУБЛЕЙ

Москва. 20 февраля. INTERFAX.RU - Внешэкономбанк (ВЭБ) планирует 29 февраля разместить облигации номинальным объемом 19 млрд 575 млн рублей, говорится в сообщении госкорпорации.

Срок обращения облигаций - 9 лет, ставка купона - 11,6% годовых.

Этот выпуск размещается в рамках мультивалютной программы биржевых бондов ВЭБа, зарегистрированной "Московской биржей" в мае 2015 года. Программа предусматривает размещение по открытой подписке бумаг со сроком погашения до 30 лет в одной из трех валют: рублях, долларах или евро. При этом максимальный объем выпусков не может быть более 300 млрд рублей, а также \$10 млрд и 5 млрд евро.

<http://www.interfax.ru/business/495595>

## ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", КУРС ДНЯ, 19.02.2016, 20:16

Ведущий не указан

ВЕДУЩИЙ: Андрей Николаевич, добрый вечер. Благодарю за то, что выделили время для интервью.

**Андрей КЛЕПАЧ**, заместитель Председателя Внешэкономбанка (главный экономист) – член Правления: Добрый вечер.

ВЕДУЩИЙ: Вам принадлежит один из интереснейших терминов сегодняшнего дня. Здесь, на форуме, Вы сказали, что, может быть, России следует задуматься над тем, чтобы провести на рынке газа такую же операцию, которую Саудовская Аравия проводит на рынке нефти, вот такую

же игру, в некотором смысле. Не могли бы Вы подробнее рассказать, в чем заключается эта идея?

Андрей КЛЕПАЧ: Во-первых, в отличие от нефти, где мы достигли, видимо, потолка добычи, 533 млн тонн, потенциал увеличения добычи газа есть. У нас есть большие мощности по увеличению экспорта газа. То есть, если сейчас это где-то 160 млрд кубов, то фактически мы можем экспортировать за 200. Вопрос заключается в том, есть ли для этого спрос, рынок. Понятно, что Европа в таких объемах его сейчас не купит - в силу экономических причин, потому что экономика стагнирует, ну или оживает очень медленно. И в силу политических причин. Идти на Восток сложно. То есть нужна инфраструктура, она будет строиться. Но есть и вопрос стратегического выбора. Мы можем пытаться как бы держать объемы экспорта на стабильном уровне или увеличивать очень незначительно. Это что означает? Сейчас цены на газ падают и будут падать дальше. При этом большую долю рынка начинает занимать сжиженный газ. Растет количество поставщиков. Большие мощности по импорту сжиженного газа в Европе. И Америка, скорее всего, начнет экспортировать газ. Это небольшие объемы, но они будут существенно влиять на цены. В этих условиях можно к этому как бы адаптироваться. Можно терять долю рынка, что и происходит у "Газпрома" сейчас. То есть то, что происходило со странами ОПЕК и Саудовской Аравии в двухтысячные годы. Они теряли рынок. Цены были на пике, потом стали снижаться. Но их можно было удержать. Саудовцы вместо такой пассивной адаптации перешли, военным языком говоря, в контрнаступление и стали обратно отбрасывать своих конкурентов, в первую очередь американцев, нас где-то - и выходить на наши рынки в Польше, в Германии. Но при этом цена вопроса - это резкое падение цен на нефть. За счет этого они и пытаются убрать конкурентов. Нам тоже грозит вытеснение нашего газа, который мы поставляем по газопроводам. И здесь достаточно серьезная конкуренция будет на азиатских рынках, где тоже маржа, там высокие цены исторические на газ, на сжиженный газ начинают снижаться. В этих условиях можно принять эти правила игры, а можно попытаться, как Саудовская Аравия, сыграть в свою игру: нарастить объемы. Сбить цены. Может быть, такого рода подход бы был стратегически более правильным.

ВЕДУЩИЙ: Все-таки рынок газа - это не рынок нефти. Он намного более сегментирован. И каких тогда сегментов может касаться вот такая конкуренция? Это первый момент. Второй момент - если начинать подобное контрнаступление, не придется ли "Газпрому", например, поступиться некоторыми своими фундаментальными принципами - долгосрочными контрактами, ценообразованием и так далее? Придется ли работать больше на споте? Или может быть, вообще речь идет об увеличении экспортных объемов независимых производителей?

Андрей КЛЕПАЧ: Достоверной информации об издержках, особенно нашей, да и других стран по LNG нет. Но насколько я могу судить по экспертным оценкам, цена на газ может и дальше существенно снизиться, и экспорт газа останется, в том числе даже наши проекты LNG и на Сахалине, и "Ямал СПГ" выгодны.

ВЕДУЩИЙ: То есть СПГ конкурирует с СПГ?

Андрей КЛЕПАЧ: Я бы сказал, что это первый объект для конкуренции. Потому что все-таки американский сланцевый газ для нас является скорее косвенным конкурентом. Второе, что здесь возможно, - это конкуренция с другими источниками. Китай - это более 3 миллиардов тонн угля в год. Потенциал спроса, хотя он, может быть, сейчас растет медленнее, чем это ожидалось раньше, - очень большой. И в принципе, в дальнейшем Китай все равно, я думаю, в несколько раз увеличит объемы потребления газа. У них есть собственные источники, есть потенциал метана. Но этот рынок надо занимать. И у нас есть для этого возможности. Историю Китая будет повторять, так или иначе, Индия. И есть Иран, Ирак. Но мы можем тоже туда в перспективе заходить с газом. В каком-то смысле здесь нужно менять правила игры, Вы правы. Это означает другие подходы к контрактам, и не только спотовым, может быть формирование самостоятельных ориентиров по ценам на газ, не привязанным напрямую к ценам на нефть. И кроме того, я думаю, что придется договариваться и формировать такой мини "газовый ОПЕК" с нашими партнерами и коллегами в Центральной Азии. Я имею в виду в первую очередь Туркмению, Узбекистан, которые сейчас являются крупными поставщиками газа в Китай и где мы можем использовать уже существующие мощности. Не строить газопровод "Алтай" за двадцать с лишним миллиардов долларов, а переоборудовать и запустить газопровод "Азия-Центр"... Да, это транзит через Казахстан, через другие страны. У нас есть негативный опыт Украины. Но можно, как говорится, здесь сыграть, я думаю, другую игру. Это наши партнеры, и через эти газопроводы выходить с этим газом на китайский рынок.

ВЕДУЩИЙ: Андрей Николаевич, теперь предлагаю перейти, собственно, к основной теме форума, это "Россия. Стратегия 2030". Вот по итогам первого дня, в сухом остатке, каким Вам видится консенсус по поводу этой стратегии? Как она формируется в этих очень сложных

условиях? Ну и в принципе, какой, на Ваш экспертный взгляд, по Вашему мнению, эта стратегия должна быть?

Андрей КЛЕПАЧ: Я считаю правильным и позитивным то, что в непростые времена, когда мы даже бюджет принимаем на год, а реально - еще короче, потому что тут же после принятия его секвестрируем или оптимизируем, мы все-таки обсуждаем долгосрочные планы России. По сути дела, и стратегическое видение, какая Россия должна быть и что для этого надо, какие у нас есть факторы, ресурсы. Что нужно сделать с развитием нашего человеческого капитала, земли. И в этом смысле - Аркадий Дворкович об этом говорил, - использовать не только углеводороды, но и наш человеческий капитал, и земельный, аграрный капитал и богатства. Дискуссии идут. Важно, что именно они начались сейчас. И здесь очень важно извлечь уроки из того, как мы реализовывали те стратегии, которые у нас были. Официальной стратегией, утвержденной правительством, является концепция долгосрочного социально-экономического развития до 2020 года, она была утверждена в 2008 году. Многие параметры количественные - там ожидания по темпам роста, они не выполнены, потому что сложилась другая экономическая ситуация. Но идеи, которые там были заложены, я считаю, актуальны и правильны сейчас. И надо извлечь урок и понять, почему они не смогли сработать так, как нужно, и что нужно менять. Это идея, связанная все-таки с инновационным поворотом экономики, то есть ставкой на технологическое развитие, ставкой на серьезные инвестиции в развитие именно человеческого капитала и участия науки и образования, здравоохранения, инженерных кадров. Ставка на развитие новых технологических инициатив. Это как раз инициативы, связанные с био-, медицинскими технологиями, структурные сдвиги в экономике в части экспорта, импортозамещения. Количественно - да: мы идем, я бы так сказал, ниже даже того консервативного варианта, который в то время предусматривался в рамках концепции. Но содержательно, качественно эти задачи актуальны. Подходы к ним изменились. И вот нужно понять, как и что мы с этих условий можем делать. Потому что мы заморозили или даже сократили в реальном выражении и расходы на науку, на образование, на здравоохранения. Но это связано с падением нефтяных доходов. Но, возможно, здесь нужно все-таки вернуться к той траектории роста, которая была в концепции, была в указах президента. И ради этого даже идти на наращивание государственного долга. Ну, в первую очередь внутреннего. Это означает, что наши граждане и наш бизнес в данном случае в данном случае прокредитовал тот же общественный сектор и создание вот этих новых услуг и нового качества человеческого капитала.

ВЕДУЩИЙ: Когда говорят о нынешнем экономическом кризисе в России, эксперты часто сравнивают его с какими-нибудь аналогами. И чаще всего звучат примеры из истории стран Латинской Америки. Ну например, Аргентины второй половины девяностых. Можете ли Вы сравнить нынешнюю экономическую динамику в России с тем, что происходило где-то уже ранее? И каким в принципе Вам видится будущее развитие этого кризиса? Как долго он будет длиться? Это еще на десятилетия, или мы все-таки говорим о том, что уже через год-два экономический рост, может быть, восстановится?

Андрей КЛЕПАЧ: Я думаю, что все-таки развитие той же Латинской Америки, оно не похоже на нас. Примером Аргентины пугали почти все двухтысячные годы, кому не нравилась та модель развития и те особенно институциональные решения, которые принимались. Аргентина пережила несколько дефолтов, но она развивается. Рядом есть пример Бразилии, в которой у власти было даже левое правительство и проводило реформы, но тем не менее, до последних лет она имела высокие темпы роста и по номинальному ВВП превышает даже ВВП России. По паритету покупательной способности отстает. Что позволило в свое время О'Нилу объединить Бразилию, Китай, Индию, Россию в такую группу стран БРИКС, хотя их географически мало что связывает, но это страны, которые демонстрировали, в общем, в двухтысячные годы очень динамичное развитие. И в этом смысле для нас сейчас вызов - действительно, опять стать динамичной страной, которая бы имела и могла реализовывать модель роста, отвечающую нашим внутренним потребностям, и привлекательную для российского бизнеса, для российского гражданина и человека, но и которая была бы притягательной для других стран. Так же, как в свое время, в двухтысячные годы наша модель развития действительно имела такой позитивный имидж. Кризис - да, это достаточно серьезное испытание. Но я думаю, что у нас есть все шансы из него выйти. И здесь не надо бояться или опять пугать, что мы там попадем в столетнюю стагнацию, в 10-15-летнюю стагнацию. Экономика может, я уверен, что она выйдет из кризиса. Вот другое дело, сможем ли мы динамично развиваться или это развитие будет слабым? Потому что у нас есть серьезные демографические ограничения, в отличие от Бразилии. У нас достаточно много структурных проблем, при этом у нас есть большие социальные обязательства, которых нет в Китае. Мы можем развиваться, их скидывая, а можем попытаться найти как бы баланс, который в свое время и был заявлен в КДР-2020 между серьезными вложениями в человека, а значит, и достаточно высоким международным уровнем. Ставкой на эффективность,

на производительность, на такие гибкие структурные подвижки в экономике. У нас уникальный пока сохраняется научно-технологический потенциал. У нас достаточно образованное и рабочее сословие, и конкурентоспособные инженерные кадры. Хотя есть много проблем. Есть дефицит рабочих рук. Поэтому я думаю, что мы сможем найти те решения, которые позволят развиваться достаточно динамично.

ВЕДУЩИЙ: То есть можно предположить, что худшее уже позади, по крайней мере, для финансовых рынков?

Андрей КЛЕПАЧ: Я думаю, что самые серьезные потрясения на финансовых рынках у нас позади. А вот серьезные вызовы внутри - они есть, остаются. И они могут привести к определенным и социальным потрясениям. 2016 год, а может быть, даже и начало 2017-го в экономическом плане будут оставаться достаточно сложными. Это требует очень серьезных мер. Правительство сейчас, по сути дела, рассмотрело антикризисный пакет мер. Они решают многие точечные задачи. Но я думаю, что для того, чтобы преодолеть те вызовы, которые есть, - риск достаточно серьезного спада в этом году, нужны будут дополнительные меры, включая и бюджетное стимулирование, и денежно-кредитное, и определенные институциональные, структурные реформы. Только вместе это может дать существенный эффект.

ВЕДУЩИЙ: Андрей Николаевич, благодарю Вас за Ваши ответы.

Коммерсантъ # Москва.ru, Москва, 22 февраля 2016 16:37

## АНДРЕЙ КЛЕПАЧ ПОДДЕРЖАЛ ВВЕДЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬНОЙ ПРОДАЖИ ВАЛЮТНОЙ ВЫРУЧКИ ЭКСПОРТЕРОВ

Заместитель председателя **Внешэкономбанка** Андрей Клепач поддержал идею введения обязательной продажи валютной выручки для всех экспортеров. "В существующих условиях наверное имело бы смысл 25% или сколько-то восстановить (обязательную продажу выручки. - "Ъ"), не потому, что это хорошее средство, а потому что оно позволяет обеспечить стабильный приток валюты", - сказал он.

Андрей Клепач отметил, что есть и другие механизмы возврата в экономику части валютной выручки. "Можно вести воспитательную работу, договариваться с нашими основными экспортерами", - отметил господин Клепач, выступая на форуме Vestifinance. Кроме того, среди возможных мер стимулирования российской экономики он назвал увеличение госдолга до 15-17% ВВП.

<http://www.kommersant.ru/doc/2922485>

## ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", ЭКОНОМИКА, 19.02.2016, 16:40

Ведущий не назван

ВЕДУЩИЙ: Сырьевая тема стала ключевой сегодня в Красноярске. Так, зампред "Внешэкономбанка" Андрей Клепач заявил, что уменьшать роль углеводородов в развитии экономики страны не стоит. По его мнению, Россия может стать крупнейшим в мире производителем газа, если цена на "голубое топливо" серьезно упадет.

Андрей КЛЕПАЧ, заместитель председателя "Внешэкономбанка": Нам тоже грозит вытеснение нашего газа, который мы поставляем по газопроводам сжиженным газом, и здесь достаточно серьезная конкуренция будет и на азиатских рынках, где тоже маржа, там высокие цены исторически на газ и на сжиженный газ начинают снижаться. В этих условиях можно принять эти правила игры, а можно попытаться, как Саудовская Аравия, сыграть в свою игру - нарастить объемы, сбить цены, но, может быть, такого рода подход был бы стратегически более правильный.

**ЖУРНАЛ «ЮГ.RU», 20.02.2016 Г.**

## **КТО ЗАНИМАЕТСЯ РАЗВИТИЕМ МОНОГОРОДОВ ?**

### **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ВНЕШЭКОНОМБАНКА ИРИНА МАКИЕВА О ТОМ, ПОЧЕМУ СНИЗИЛОСЬ ЧИСЛО МОНОГОРОДОВ В РОССИИ И КТО В НИХ СЕЙЧАС ДЕЛАЕТ ЖИЗНЬ ЛУЧШЕ**

- Еще пять лет назад число моногородов в России составляло 333 с общим населением 15 млн. человек, за сегодняшняя статистика гласит о 319 монопрофильных муниципальных образованиях с 13,5 млн. жителей. За счет чего сократилось количество таких городов?

- В 2015 году появились утвержденные специальными актами Правительства РФ обновленные официальные критерии отнесения поселений к определению «моногород». Моногород – это городской округ или городское поселение, где проживает более 3000 человек и 20% трудоспособного населения работает (или работало в пятилетний период) на одном предприятии.

Так, по новым критериям, несколько городов, в том числе и крупные, как Астрахань, например, были исключены из этого списка. За счет исключений снизилось и число жителей. А не потому, что люди уехали.

- Как разнятся их экономическое положение?

- Моногорода, в зависимости от рисков ухудшения, поделены на три категории. Первая – это города со сложным социально-экономическим положением, и мы их окрашиваем в красный цвет, их - 99. Вторые в желтой категории: это города, в которых имеются риски ухудшения, их 149. И, наконец, стабильные, 71 город.

- В период с 2009 года лишь часть этих городов получала господдержку. Каковы результаты?

- Да, 48 городов красной категории получили поддержку на общую сумму 24,2 млрд рублей. Вот результаты мониторинга их состояния через пять лет с начала поддержки: создано более 120 тысяч новых рабочих мест, безработица снижена в более чем три раза - с 5% до 1,5%.

- Как реализуется деятельность Рабочей группы (РГ) по моногородам, созданной на базе ВЭБа?

- Для поддержки моногородов аккумулируются ресурсы из разных федеральных ведомств. В частности, там участвовал Минфин, предоставлял дотации на сбалансированность бюджета и бюджетные кредиты; участвовал «Фонд содействия реформированию ЖКХ», направлял средства на переселение граждан из аварийного жилищного фонда и ремонт домов; активно участвовал Минэкономразвития через программу развития малого и среднего бизнеса; а также Минпромторг через программу поддержки градообразующих предприятий. Большую роль сыграли и банки с госучастием – РСХБ, ВТБ, МСП-банк, Сбербанк в части поддержки инвестпроектов, реализуемых в моногородах. И благодаря совместным усилиям мы достигли успешных результатов.

Главная задача РГ – создать альтернативные рабочие места, которые не связаны с градообразующими предприятиями поселения, при этом в первую очередь крупные проекты рассчитывали на поддержку ВЭБа. Вот примеры некоторых из них: «Кама Кристалл Технолоджи» по производству синтетического сапфира в Набережных Челнах, АО «Аммоний» в Менделеевском районе Татарстана. Всего же в рамках РГ всеми банками оказана поддержка почти 400 инвестпроектам, более 2000 предпринимателей из моногородов уже получили кредиты по программе МСП Банка.

- Изменившаяся экономическая конъюнктура может негативно повлиять на города, где только-только запущены новые предприятия. Как финансовый кризис и непростые условия меняют вашу политику по работе с моногородами?

- В 2014 году по поручению Президента РФ ВЭБом была создана дочерняя компания - некоммерческая организация «Фонд развития моногородов» с ежегодной докапитализацией за счет средств федерального бюджета. Через фонд мы расширили систему поддержки кризисных моногородов. Кроме строительства инженерной инфраструктуры там появились два новых направления – это поддержка самих инвестиционных проектов (фонд может выдавать займы или входить в капитал компаний) и направление, которое мы считаем наиболее перспективным и которое можно было бы распространить не только на красную категорию, но и на все моногорода - это подготовка управленческих команд.

- Как долго и за чей счет готовят управленцев?

- На базе московской школы управления «Сколково» в 2015 году мы провели учебный блок для семи региональных команд из моногородов. Вообще, в течение 2016 года будут обучены команды всех 319 монопоселений. Именно они будут управлять проектами изменений на своих территориях. Команды обучаются в течение 3-4 месяцев по пять модулей по 5 дней, это насыщенная лекционная программа, командная работа в группах и последующая защита проектов.

- По какому принципу формируются команды региональных студентов?

- Это группа из 5-10 человек. В нее обязательно входит представитель региональной администрации – заместитель губернатора или министр экономики (тот, кто отвечает за экономический или инвестиционный блок), в команде обязательно присутствует мэр моногорода и, конечно, представитель градообразующего предприятия (генеральный директор или его заместитель), остальные члены команды – альтернативные инвесторы, готовые реализовывать свои проекты на данной территории. Понятно, что наши «ученики» не просто студенты, а действующие градоначальники и региональные менеджеры с интенсивной занятостью и высокой долей ответственности. Поэтому обучение (те самые 5-дневные модули дня в Сколково) мы организовываем в основном по выходным дням.

- Обучение доступно только местным кадрам?

- У нас была идея, чтобы в команде был хотя бы один так называемый варяг. Но мы видим, что в этих командах, и своих варягов из близлежащих областей достаточно. Они - инициаторы будущих инвестпроектов, которые защищают в Сколково и затем планируют реализовать на своих территориях. Вот, например, в команде из Краснотурьинска Свердловской области был инвестор из Новосибирска, еще один из Москвы. По нашему мнению это и есть те самые свежие кадры, которые и выполняют функции варягов. Еще один инвестор из Подмосковья защищал проект для пгт Надвоицы в Карелии. А в моногороде Кумертау Республики Башкортостан будет, например, маслоэкстракционный завод с собственником из Челябинска. Продвигая, таким образом проекты в моногородах мы даем возможность реализоваться там и варягам не обязательно из столиц, но и других российских регионов. Фонд развития моногородов оплачивает обучение только пяти человек из команды. Остальные студенты могут присоединиться, но за свой счет.



Коммерсантъ-FM, Москва, 22 февраля 2016 13:08

## "ПОЛУЧАЕТСЯ, ЧТО ВСЯ ВИНА ДМИТРИЕВА ТОЛЬКО В ТОМ, ЧТО ОН НЕ РЕШИЛСЯ СКАЗАТЬ "НЕТ""

Глава Внешэкономбанка Владимир Дмитриев подтвердил, что уходит с поста председателя госкорпорации. На этой должности он находится с 2007 года. По данным газеты "Коммерсантъ", место Дмитриева может занять зампреда Сбербанка Сергей Горьков. Экономист Сергей Алексашенко рассуждает о том, что могло послужить причиной отставки главы Внешэкономбанка.

Вслед за Владимиром Якуниным своего поста лишился руководитель еще одной госкомпании. При желании можно найти некое сходство в причинах такой немилости: и РЖД, и Внешэкономбанк стали гирями на ногах федерального бюджета, что особенно чувствительно во время кризиса. Но, на мой взгляд, это сходство слишком поверхностное.

РЖД, пожалуй, самая крупная компания в России. По численности занятых она сопоставима с "Газпромом", Сбербанком и "Почтой России" вместе взятыми. Ее проблемы накапливались годами, а очевидный ответ на это - реформирование - было отложено в долгий ящик. Владимир Якунин, 12 лет бывший президентом РЖД, имел все необходимые полномочия и рычаги для того, чтобы развернуть негативные процессы. Но не смог. Или не захотел. И потому лишился своей должности.

Владимир Дмитриев пришел во Внешэкономбанк еще в 1997-м. Тогда основной задачей были переговоры по долгам - с теми, кому должна была Россия, и с теми, кто России был должен. Когда эта работа была сделана, и сделана хорошо, встал вопрос о судьбе ВЭБа. Дмитриев стал тем, кто продвигал идею создания на его основе Банка развития. Но, начиная с 2008-го года, дела у госкорпорации пошли вкривь и вкось. Ее бросали на освоение Восточной Сибири с Дальним Востоком. И на прикрытие бюджетных расходов, связанных со строительством олимпийских объектов в Сочи. И на приобретение обанкротившихся в кризис российских "Глобэкса" и "Связьбанка". А заодно и украинского "Проминвестбанка". Ее деньгами затыкали финансовые прорехи в проекте Sukhoi Superjet. Да, чего там только не было?!

Я сомневаюсь, что осторожный по натуре и не любящий рисков Дмитриев сам выискивал и приносил на наблюдательный совет все эти идеи. Готов поспорить, что все было с точностью до наоборот: наблюдательный совет, во главе которого стоял российский премьер-министр, вызывал его на ковер и сообщал об очередном поручении. А все профессиональные сомнения в отношении эффективности вложений перечеркивались туманным взглядом министра финансов, который говорил, мол, не дергайтесь, понимаем ваши проблемы и будем их решать.

Но пришел очередной кризис. И проблемы резко выросли. А в бюджете закончились деньги. Все свои прошлые обещания Минфин немедленно забыл. И стал председателем ВЭБа крайним. Получается, что вся вина Дмитриева, за что его и снимают с должности, состояла только в том, что он не решился сказать "нет" своему наблюдательному совету. Что, мол, не позволю разрушать банк. Что лучше уволить меня, чем доводить ВЭБ до очередного банкротства.

Сказать "нет" российскому премьеру или президенту - для этого нужно иметь характер и мужество, которых у Дмитриева не нашлось. А кто вам сказал, что они будут у его преемника? Вы много таких людей знаете?

[http://www.kommersant.ru/Issues.photo/RADIO/2016/02/22/KMO\\_136182\\_00052\\_1\\_t207\\_130824.jpg](http://www.kommersant.ru/Issues.photo/RADIO/2016/02/22/KMO_136182_00052_1_t207_130824.jpg)

<http://www.kommersant.ru/doc/2922446>

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Эксперт # Урал, Екатеринбург, 22 февраля 2016

## ЧТО ВЫ ГОНИТЕ

Автор: Артем Коваленко

Несырьевой экспорт в регионах нуждается в институциональной поддержке, включая информационную, техническую и патентную

Минэкономразвития РФ призвал регионы наращивать несырьевой экспорт. "Текущие макроэкономические условия, в первую очередь курс рубля, повысили конкурентоспособность российской продукции на внешних рынках, - заявил директор департамента координации, развития и регулирования ведомства Денис Трефилов. - Необходимо использовать сложившуюся ситуацию для капитализации наших возможностей и сконцентрировать имеющийся потенциал финансовой и нефинансовой поддержки для реализации этой цели". Минэк подготовил предложения: субсидирование процентной ставки по экспортным кредитам через Внешэкономбанк и Росэксимбанк, а также выделение средств на капитализацию Росэксимбанка, которые позволят повысить его финансовую устойчивость и привлечь необходимое фондирование для предоставления экспортных кредитов. Плюс запуск доппрограмм поддержки экспорта, таких как компенсация затрат экспортеров на патентование, сертификацию, лицензирование продукции на внешних рынках. Кроме того, участие в специализированных международных мероприятиях для проведения маркетинговых исследований рынков зарубежных стран.

Особые надежды Минэк связывает с Российским экспортным центром (РЭЦ, создан в апреле 2015-го на базе Внешэкономбанка). В его собственность переданы "дочки" ВЭБа - Экспортное страховое агентство России (ЭКСАР) и Росэксимбанк (предоставляет экспортные гарантии). Функционал РЭЦ определил 5 февраля постановлением федеральной кабмин: организация финансовой поддержки экспорта, содействие продвижению российской продукции за рубежом, информационная и консультационная поддержка экспортеров. То есть РЭЦ должен обеспечить экспортерам через "одно окно" финансовую (кредитование, страхование, госгарантии) и нефинансовую (юридическую, информационную, образовательную, рекламную) поддержку, чтобы компаниям не пришлось для согласования экспортных контрактов бегать по отраслевым министерствам и разного рода регуляторам, от ФАС и ФТС до Минпромторга.

Задача на 2016 год - рост доли несырьевого экспорта на 6% (по итогам 2015-го - 4,1%). В этом году центр планирует вывести на зарубежные рынки примерно 1 тыс. малых и средних компаний несырьевого сектора, в том числе региональных. Большого товарооборота на первых порах не ожидается, никаких мегаконтрактов: средняя стоимость вряд ли превысит 1 - 3 млн долларов, при этом нижнего предела не существует. В портфеле РЭЦ есть сделка на 87 тыс. рублей о поставке в Монголию графитовых стержней для местных железных дорог.

В феврале РЭЦ отправился в регионы (начал со Свердловской области в рамках выездной сессии Петербургского международного экономического форума "Регионы России: новые точки роста"), чтобы сверить с бизнесом программу поддержки экспорта, рассказать об основных ошибках, которые допускают региональные власти, продвигая продукцию местных компаний за рубеж.

Около 70% экспортеров ставят на первое место нефинансовые проблемы - поиск партнеров за рубежом, рынков сбыта, продвижение товаров и их сертификацию. Такую статистику привел директор по региональному развитию РЭЦ Андрей Поляков: "Оказалось, что главное не деньги, они на третьем-четвертом месте, а информация, анализ рынков, адаптация продуктов".

В подтверждение тезиса специалисты Всероссийского научно-исследовательского института металлургической теплотехники (ВНИИМТ, Екатеринбург; разрабатывает высокоэффективные теплотехнические агрегаты, экономичные и экологически чистые технологии в металлургии, машиностроении и других топливопотребляющих отраслях) рассказали, что институт не имеет возможности объехать всех потенциальных заказчиков за рубежом: "Специального центра по продвижению за границу научной продукции в России нет. Раньше эти функции выполнял Тяжпромэкспорт, но сегодня он сам нуждается в помощи".

- Менеджеры РЭЦ готовы решать нефинансовые вопросы уже на этапе проработки экспортного проекта, - обратилась к бизнесу руководитель по сопровождению экспортных проектов РЭЦ Мария Зазулинская. - Главное - дайте знать, что у вас есть товар и вы готовы его экспортировать. Позвоните, напишите в РЭЦ. С вами свяжется менеджер и начнет формировать план действий. Мы поможем выбрать и проанализировать потенциальный рынок, сформировать пул заинтересованных клиентов, отправить им коммерческое предложение. Если они готовы встречаться, организуем целевую поездку экспортера за рубеж. Окажем помощь при переговорах, в юридическом сопровождении контракта, в решении вопросов патентования. Успешные кейсы уже есть - один из них связан с Евразом. Мы помогаем группе заходить с высокотехнологичной продукцией (новые виды железнодорожных колес для грузовых вагонов) на рынки Болгарии, ЮАР и Египта.

В нефинансовый контур поддержки РЭЦ входят и отношения с торгпредствами. С середины 2016 года начнут работу пилотные торговые дома России в Таджикистане, Китае, Вьетнаме, Иране и Аргентине. "Это самые перспективные страны для экспортеров, - считают в РЭЦ. - К этой пятерке можно добавить еще и Индию". Торгпредства будут оказывать сервисные услуги для российских фактических или потенциальных экспортеров в области логистики, предоставления складских и офисных помещений, организации выставок и переговорного процесса, юридического сопровождения. Пока у России 52 торгпредства - половина от того количества, что было в 2003 году. Реформировать их работу начали еще десять лет назад. Бизнес винил их в неэффективности: они не способствовали завоеванию зарубежных рынков. РЭЦ намерен усилить торгпредства своими сотрудниками.

Мария Зазулинская обратила внимание бизнеса на большой потенциал поставок в Иран:

- У нас уже контракты с ним по зерну, машиностроению и АПК. Кто бы там что ни говорил, Иран мы не потеряли. Они непростые переговорщики, но договариваться с ними можно и нужно.

По данным Центра международной торговли Москвы (ЦМТ), в 2015 году лидирующее место в рейтинге основных стран российского экспорта после логистического хаба в Голландии (в Роттердаме находится крупнейший логистический центр, откуда продукция многих российских экспортеров направляется по всему миру) занимают Китай, Турция, Казахстан, Италия. Из страновых объединений основной партнер - ЕС. По итогам 2015 года, на него приходится почти 43% (76,3 млрд долларов) несырьевого экспорта (в 2014-м - 47,1%).

- Несмотря на то, что мы стали активнее взаимодействовать с партнерами на востоке и продолжать интеграционные процессы в рамках ЕАЭС, Европейский союз и Северная Америка остаются нашими партнерами, - говорит Денис Трефилов. - В 2015 году нам удалось не опустить ситуацию ниже точки невозврата, сохранить большинство деловых связей и проектов, несмотря на санкционную политику. В целом мы видим робкое, но движение навстречу.

По словам Андрея Полякова, сейчас в работе РЭЦ находится 633 запроса от компаний:

- Из них около 20 пришли из УрФО. Наиболее востребованные уральскими предпринимателями направления для развития экспорта - Юго-Восточная Азия, Ближний Восток, страны СНГ и Восточной Европы. В УрФО основное внимание сосредоточено на крупных производствах. Например, первый партнер РЭЦ в этом регионе - Русская медная компания (РМК). В декабре прошлого года РМК и Росэксимбанк подписали кредитное соглашение. Компания получила финансирование в размере 40 млн долларов сроком на два года для реализации экспортного контракта по поставкам высокотехнологичной продукции - медной катанки.

- Ставка прежде всего на высокотехнологичный экспорт, например, машиностроение, в том числе энергетическое. Это то, что нужно странам Латинской Америки, куда поставлялось российское энергетическое оборудование в советские годы, - утверждают специалисты РЭЦ. - Сейчас модернизации требуют и несколько ТЭС в Иране. Кроме того, это наземный транспорт - те же вагоны, которые производит Уралвагонзавод. Большой интерес сейчас в странах Латинской Америки и к российским трубам.

Бизнес настаивает: главное, чего он ждет от властей, - финансовые механизмы поддержки. То есть кредитование, страхование, госгарантии. Например, Китай в прошлом году направил на

поддержку экспорта через льготные кредиты 58 млрд долларов, Южная Корея и Германия - по 14 миллиардов, Россия - 1 миллиард. По словам генерального директора ЦМТ Владимира Саламатова, доступ к кредитам прямо влияет на конкурентоспособность экспортеров.

В России пока нет конвейерного финансового механизма, систематически поддерживающего экспорт, причем малого и среднего бизнеса, говорят предприниматели. От РЭЦ, ЭКСАР и Росэксимбанка бизнес ждет льготного рефинансирования экспортных кредитов (ключевая ставка ЦБ минус 3 - 4%), увеличения сроков рефинансирования с двух лет до трех и более, расширения лимита рефинансирования, а также рефинансирования валютных кредитов.

- Чтобы компании получили доступ к дешевым деньгам на продолжительный срок, мы создаем пакетные решения вместе с банковскими структурами, - объясняет Андрей Поляков. - Например, если экспортер обращается за содействием в ЭКСАР, агентство совместно с банками помогает ему получить ставку, адекватную экономике экспортного проекта. В 2015 году мы реализовали такие кредитно-страховые решения совместно с 18 банками в 15 регионах.

У ЭКСАР, которое в прошлом году помогло 160 компаниям выйти на глобальные рынки, два базовых механизма поддержки. Первый - это когда российский экспортер продает что-то за рубеж с отсрочкой платежа. В этом случае страхуется возникающая дебиторская задолженность. Если иностранный покупатель не заплатит российскому продавцу, ему заплатит ЭКСАР, который затем будет взыскивать задолженность с этого покупателя. Второй механизм - когда российский или иностранный банк выдает кредит иностранному покупателю, чтобы он купил российскую продукцию. ЭКСАР страхует банку риски невозврата - и тела кредита, и процентов. Если иностранный должник, он же покупатель российской продукции, не заплатил вовремя проценты или не вернул кредит, ЭКСАР возвращает его банку, а потом взыскивает деньги с должника. В 2015 году сумма страхового возмещения, выплаченная клиентам ЭКСАР, составила около 30 млн рублей. У ЭКСАР есть продукт и для сегмента малого и среднего предпринимательства, когда заемщиком выступает не иностранный покупатель, а само предприятие, ведущее бизнес в России. Действует упрощенная схема. Коммерческим банкам не интересно заниматься кредитованием экспортера, когда сумма сделки невелика, не превышает 100 - 150 тыс. долларов: процедура сложная, риски большие, а маржа скромная. Для таких случаев ЭКСАР разработало стандартизированную программу поддержки сегмента, и в 2015 году агентство поддержало около сотни экспортеров на сумму 196 млн долларов. Размер страховки фиксированный - 1,5% годовых от суммы застрахованной задолженности по кредиту.

Росэксимбанк, по словам Андрея Полякова, в 2015 году предлагал беспрецедентные конкурентные условия на зарубежных рынках благодаря программе по субсидированию процентных ставок, которая реализовывалась совместно с Минпромторгом: - Если говорить об уровне ставок, то когда мы финансируем иностранного покупателя в валюте - а это самый востребованный продукт в странах, которые поддерживают своего национального экспортера, - то процентная ставка составляла от 2% годовых в долларах и 1,5% в евро. Думаю, что сейчас такие ставки не может предложить ни одна крупная финансовая компания в мире, а если и может, то уж точно не ниже. Росэксимбанк поддерживает только высокотехнологичный экспорт - есть соответствующий перечень кодов товарной номенклатуры, подпадающих под эту программу. Надеюсь, что программа будет продолжена и в 2016-м.

Особое внимание РЭЦ уделит развитию региональной инфраструктуры поддержки экспорта (Центры поддержки экспорта, финансируемые Минэкономразвития, территориальные органы Минпромторга, региональные отделения ТПП). Свердловская и Челябинская области вошли в число 15 пилотных регионов, где будет реализован образовательный проект РЭЦ. Он направлен на обучение экспортеров, в основном из числа малого и среднего бизнеса, основам экспортной деятельности, и на повышение квалификации сотрудников институтов развития субъектов РФ.

- Сейчас регионы практически не координируют усилия по продвижению товаров и услуг за рубеж, - рассказали в РЭЦ. - Они могут проводить исследования по одним и тем же рынкам и не знать этого. Бывает, что субъекты РФ организуют бизнес-миссии в одни и те же страны, хотя можно было бы объединиться. Такие поездки иногда осуществляются без предварительного анализа, какая именно продукция там будет востребована. Ситуацию можно исправить: Минэк, РЭЦ и регионы приступили к разработке единого механизма, который позволит объединить деятельность всех подразделений региональной инфраструктуры поддержки экспорта под координацией РЭЦ с целью расширения функционала этих центров, унификации спектра услуг, решения тех задач, которые ставят экспортеры МСП в регионах. Создано единое пространство в интернете, где субъекты инфраструктуры могут обмениваться исследованиями. Мы готовы консолидировать работу и по маркетинговым исследованиям, и по формированию единых

бизнес-миссий из нескольких регионов. Важно, чтобы точкой входа для экспортера на территориях оставались региональные центры поддержки экспорта, подразделения ТПП. РЭЦ будет отвечать за результаты и координировать работу.

Базовый план Минэка предполагает, что к 2020 году несырьевой экспорт РФ достигнет 467 млрд долларов, а число экспортеров утроится. Предпосылки для этого есть. Согласно данным Центра международной торговли Москвы (ЦМТ), предоставленным "Э-У", с 2014 года объем несырьевого экспорта (в долларовом выражении) превышает объемы сырьевого. В 2015 году объем несырьевого экспорта составил 178 млрд долларов (51,8%), сырьевого - 165 миллиардов.

- Мы привыкли к утверждениям о том, что основную долю в российском экспорте занимают нефть и сырье, - рассказывает генеральный директор ЦМТ Москвы Владимир Саламатов. - Но наш анализ демонстрирует: мнение о том, что Россия в основном сырьевая страна - ошибочное. В 2014 году вклад российского экспорта несырьевых товаров в ВВП страны составил 13,9%, а вклад в ВВП экспорта сырьевых товаров - 12,8%. По итогам 2015 года эти показатели выросли до 17,5% и 16,3% соответственно. В сравнении, например, с Норвегией, у которой вклад в ВВП экспорта несырьевых товаров - 11,7%, а сырьевых - 16,9%, это хороший результат. Кстати, в Норвегии доля углеводородов и нефтепродуктов в экспорте составляет 58%, а в России - 50,7%. ЦМТ обращает внимание на еще один важный показатель - соотношение так называемых первого и последующих переделов в несырьевом экспорте. Несырьевой экспорт первого передела составляет 39,4%, тогда как последующие переделы 60,6% или 107,9 млрд долларов. Для понимания: нити - первый передел, а ткани, одежда - последующий. Физические объемы несырьевого экспорта последующего передела показывают рост на протяжении 2012 - 2015 годов. Но темпы роста сокращаются: с 7,6% в 2014 году, до 3,8% в 2015 году.

По итогам последних четырех лет в несырьевом экспорте (без первого передела) можно выделить более 3 тыс. позиций, по которым есть стабильный рост поставок. Эксперты ЦМТ определили точки роста: бульдозеры, лазеры, суставы искусственные, рентгеновское медоборудование, бытовые стиральные машины.

- Производимые в России искусственные суставы экспортируются в Литву, Швейцарию, Латвию. Рост экспорта по сравнению с 2012 годом - 320%, - анализирует Владимир Саламатов. - Во многие страны экспортируются произведенные на территории России стиральные машины. Рост экспорта за тот же период - 102%.

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**Коммерсант** 

Коммерсантъ, Москва, 24 февраля 2016

### В АНТИКРИЗИСНОМ ПЛАНЕ ВСЕ ЕСТЬ, КРОМЕ ДЕНЕГ

Автор: Дмитрий Бутрин, Денис Скоробогатько

Минфин предлагает без спешки запросить недостающее у президента

Уже после принципиального согласования проекта антикризисного плана министр финансов Антон Силуанов напомнил коллегам по Белому дому, что из 250 млрд руб. средств на его исполнение у правительства есть лишь 120 млрд руб. антикризисного фонда. Остальные деньги можно получить лишь правкой бюджета либо из резерва, находящегося в распоряжении

президента Владимира Путина. Попутно Минфин предложил сократить расходы антикризисного плана и вычеркнуть из него пункты, снижающие доходы бюджета. Дискуссия по антикризисному плану может переместиться на апрель 2016 года.

Как стало известно "Ъ", министр финансов Антон Силуанов 20 февраля в письме на имя премьер-министра Дмитрия Медведева представил собственные комментарии к антикризисному плану правительства на 2016 год, в целом одобренному Белым домом 18 февраля. Минфин с января 2016 года занимал особую позицию в вопросах антикризисного плана - в частности, не стал представлять свои предложения Минэкономике к январскому проекту документа и крайне скупое (и только в закрытом режиме) комментировал его отдельные предложения. Глава Минэкономки Алексей Улюкаев получил на доработку плана время до конца февраля - и в этот момент Антон Силуанов изложил по крайней мере часть своих претензий к самой схеме финансирования антикризисных мероприятий.

Вкратце их можно свести к тому, что Белый дом два месяца распределял средства так называемого антикризисного фонда на 2016 год в размере до 250 млрд руб., не осознавая, что на самом деле в его распоряжении гораздо меньшая сумма. Минфин констатирует, что фактически сейчас у правительства в антикризисном фонде есть 65 млрд руб. (согласно закону о бюджете). Еще приблизительно 55 млрд руб. в нем могут появиться в апреле - когда федеральное казначейство направит в фонд невостребованные остатки бюджета-2015.

Лишь эти 120 млрд руб., пишет Антон Силуанов, Белый дом может распределить без правки бюджета на этот год, тогда как его решениями уже распределено 35 млрд руб. средств антикризисного фонда. Всего же в плане учтены расходы из фонда (напомним, юридически его не существует) на 170,7 млрд руб.

Минфин в письме на имя премьера предлагает способ решения проблемы: по поручениям президента Белый дом имеет право потратить в 2016 году до 342,2 млрд руб., фактически из президентского резерва. Впрочем, очевидно, что Владимир Путин имеет на эти деньги свои планы, и правительству придется доказывать президенту, что антикризисный план важнее. В итоге Антон Силуанов предлагает сократить расходы из антикризисного фонда до 120 млрд руб., причем в этот список нужно включить и расходы по уже принятым решениям, связанным с Крымом и Украиной, на 17,1 млрд руб. У президента же Антон Силуанов предлагает просить не 203 млрд руб. (полная сумма заявок плана, не вписывающаяся в антикризисный фонд), а до 130 млрд руб.

По итогам Минфин предполагает сохранение финансирования машиностроения, крупное сокращение антикризисных расходов Минздрава (с 45,8 млрд руб. до 13 млрд руб.) и поддержки экспорта через ВЭБ, Росэксимбанк и Российский экспортный центр (с 25,3 млрд руб. до 9 млрд руб.). Антон Силуанов также считает невозможным субсидирование по кредитам промпредприятий на 10 млрд руб. и поддержку промышленного машиностроения ("поддержка создания новых образцов") на 21 млрд руб. Минфин также настаивает на создании резерва в 34,9 млрд руб. на непредвиденные расходы. По части пунктов плана вне антикризисного фонда Минфин не приводит предложений - что, видимо, следует расшифровывать как "мы против, но это следует обсуждать с президентом".

В этой части списка, например, поддержка дистрибуции Sukhoi Superjet 100 на 30 млрд руб. и стимулирование агроимпортозамещения на 23 млрд руб.

Параллельно с этим финансовое ведомство критикует и неденежные части плана, не предусматривающие прямого финансирования, - Антон Силуанов констатирует, что не менее трети из них приведет к потерям бюджетной системы. В основном это касается новых налоговых льгот. Так, финансовое ведомство предлагает увеличивать порог оборота для упрощенной системы налогообложения не до 120 млн руб. в год, а до 60 млн руб.; кроме того, Минфин против новых льгот авиабизнесу и РЖД, в том числе по НДС. Ведомство поддерживает идею амнистии теневого малого бизнеса с трехлетними налоговыми каникулами для вышедших из тени, но не поддерживает ряд инициатив Минэкономки по налогообложению малого бизнеса.

В среднесрочной перспективе действия Минфина - это попытка приблизиться к поставленной задаче по бюджетному дефициту в 3% ВВП. Тактически Минфин между строк рекомендует не спешить с антикризисным планом до апреля 2016 года. Именно тогда, после правки текущего бюджета, станет, по логике письма Антона Силуанова, ясно, сколько правительство может потратить на антикризисные мероприятия на самом деле, а не на бумаге. Резкость предложений Минфина, которые наверняка вызовут возражения не только в Минэкономки, но и в администрации президента, легко приведет именно к новому переносу сроков утверждения плана по вполне уважительной причине.



ТАСС, Москва, 20 февраля 2016 13:49

## ЦБ РФ ДАСТ СИСТЕМНО ЗНАЧИМЫМ БАНКАМ 600 МЛРД РУБЛЕЙ

При этом список банков, которым будет предоставлена кредитная линия, не уточняется  
МОСКВА, 20 февраля. /ТАСС/. Банк России одобрил ряду системно значимых банков кредитные линии на сумму около 600 млрд руб. для соблюдения норматива краткосрочной ликвидности (LCR), вступившего в силу с января этого года. Об этом заявила глава ЦБ РФ Эльвира Набиуллина.

"Несколько системно значимых банков обратились за безотзывными кредитными линиями, мы удовлетворили ходатайства на общую сумму около 600 млрд руб. И мы готовы будем рассмотреть вопрос о предоставлении кредитных линий и другим банкам, если они к нам обратятся", - сказала она в интервью агентству Reuters. При этом список банков, которым будет предоставлена кредитная линия, не уточняется.

Банк России установил с 1 января 2016 г. норматив краткосрочной ликвидности (Базель III), разработанный в соответствии с документами Базельского комитета по банковскому надзору (БКБН) на минимально допустимом числовом значении в размере 70% с последующим повышением на 10 процентных пунктов ежегодно до достижения значения 100% с 1 января 2019 г.

Требование по соблюдению норматива краткосрочной ликвидности распространяется на системно значимые банки на консолидированной основе. В число таких кредитных учреждений входят Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, Юникредитбанк, Альфа-банк, банк "ФК Открытие", Росбанк, Промсвязьбанк, Райффайзенбанк, Россельхозбанк.

О ВЭБе

ЦБ РФ может взять под надзор ВЭБ, если тот станет коммерческим банком, заявила Набиуллина. "Обсуждается судьба ВЭБа, какова будет новая модель его функционирования как института развития. В зависимости от того, будут ли у этого института функции обычного коммерческого банка, будет приниматься и решение о банковской лицензии. На мой взгляд, если ВЭБ будет иметь все права и полномочия коммерческого банка, он должен соответствующим образом регулироваться и надзираться", - сказала Набиуллина.

На текущий момент ВЭБ имеет статус государственной корпорации и не регулируется надзором Банка России.

Набиуллина также сообщила, что обсуждается вопрос о дальнейшем развитии банковских активов ВЭБа (банк Глобэкс и Связь-банк - прим. ред.) и его долга перед ЦБ.

"Мы продолжаем обсуждать с ВЭБом судьбу этих двух банков. На мой взгляд, было бы правильным отдать их АСВ. Также обсуждается и судьба тех денег, которые ВЭБ нам должен. Возможен вариант частичной конвертации в субординированный кредит, но и другие варианты - они еще находятся в процессе обсуждения", - сказала Набиуллина.

В 2015 г. Банк России выдал ВЭБу 27 млрд руб. из своей прибыли на поддержку банковской системы. Предполагалось, что эти средства будут направлены на докапитализацию банка Глобэкс и Связь-банка.

"Объем средств на поддержку Связь-банка и Глобэкса при их передаче АСВ может быть выделен из тех средств, которые давались ВЭБу. Все зависит от характера решения", - отметила Набиуллина.

Инструменты для реагирования в случае падения цен на нефть

ЦБ РФ сегодня имеет достаточно инструментов для оперативного реагирования на ситуацию на финансовом рынке в случае падения цен на нефть ниже текущих уровней, заявила Эльвира Набиуллина.

"Мы считаем, что того инструментария, который у нас сейчас есть, достаточно для того, чтобы реагировать на изменение ситуации, даже в условиях падения цен ниже нынешних уровней. Это

и процентная ставка, и возможность увеличивать объемы операций валютного рефинансирования, и в случае, если возникают угрозы для финансовой стабильности, мы можем осуществлять валютные интервенции на рынке", - перечислила она.

В конце января Набиуллина также заявляла, что Центробанк будет действовать на опережение для предотвращения угроз финансовой стабильности.

Как также стало известно в январе, Московская биржа уже разработала инструментарий для введения дискретных аукционов на валютном рынке по примеру рынка акций. Как ожидается, такой механизм в экстренных случаях скачков рубля способен предотвратить слишком резкое его ослабление или укрепление. Впрочем, по словам первого зампреда ЦБ РФ Дмитрия Тулина, пока потребности в таком инструменте нет.

Совет директоров банка России проведет очередное совещание по ключевой ставке 18 марта, по итогам которого будет опубликован обновленный макроэкономический прогноз регулятора.

<http://tass.ru/ekonomika/2685707>



РИА Новости, Москва, 20 февраля 2016 17:21

## ДВОРКОВИЧ О СЛОЖНОМ ВЫБОРЕ ВЛАСТЕЙ: ДЕШЕВАЯ НЕФТЬ РАССТАВИТ ПРИОРИТЕТЫ

О том, достаточно ли планируемых мер для "АвтоВАЗа", облегчат ли жизнь экспортерам зерна, придется ли госкомпаниям больше прибыли отдавать в казну и удастся ли нефтедержавам заморозить добычу, что также поможет пополнить российский бюджет, рассказал в интервью РИА Новости вице-премьер Аркадий Дворкович.

Правительство России дорабатывает план поддержки экономики, который планируется утвердить уже на следующей неделе. В условиях ограниченности бюджетных средств предстоит расставить приоритеты. О том, достаточно ли планируемых мер для "АвтоВАЗа", облегчат ли жизнь экспортерам зерна, придется ли госкомпаниям больше прибыли отдавать в казну и удастся ли нефтедержавам заморозить добычу, что также поможет пополнить российский бюджет, рассказал в интервью РИА Новости вице-премьер Аркадий Дворкович. Беседовала Елена Кудрявцева.

- В настоящее время обсуждается возможность достижения договоренностей по заморозке добычи нефти между странами-членами ОПЕК и государствами, не входящими в организацию. Есть ли шанс договориться с картелем, нет ли опасений, что некоторые партнеры не будут выполнять договоренности?

- Это очень сложно комментировать, потому что все знают, как эта система работает. И договориться трудно, и обеспечить выполнение договоренностей трудно, но это не значит, что невозможно. Но, конечно, трудности будут. Мы о своих планах заявили, мы действительно готовы поддерживать добычу на примерно постоянном уровне. Она сейчас чуть выше уровня прошлого года, но у нас такой годовой прогноз примерно и был, как он зафиксирован в январе, так что наши планы здесь прозрачные. Компании не против, потому что ровно такие планы у них и были.

- Россия не потеряет свою долю на рынке при договоренности по заморозке добычи нефти?

- Не потеряет.

- Правительство России дорабатывает план поддержки экономики. Уже известно, что новые траты бюджета в 2016 году ограничены 250 миллиардами рублей. Есть ли решение, от каких мер поддержки придется отказаться, обсуждается ли это?

- Конечно, обсуждается. Мы как раз сейчас в процессе доработки. Обсуждаем конкретные суммы, которые можно направить на каждую из мер, чтобы уложиться в этот интервал. Причем понятно, что вопросы Внешэкономбанка, скорее, отдельно в этом смысле рассматриваются, находятся за рамками плана.

- Когда этот план будет утвержден окончательно?

- К 25 февраля Минэкономразвития должно внести проект (плана - ред.). Если останутся какие-то разногласия, то мы на площадке аппарата (правительства - ред.) просто их уже рассмотрим. План намерены в феврале уже принять. Надеемся, что председатель (правительства - ред.) подпишет его в феврале.

- В рамках дискуссии о способах пополнения бюджета в правительстве РФ обсуждается возможность повышения порога дивидендных выплат до 50% чистой прибыли для компаний с госучастием. Есть ли уже решение по этому вопросу? Коснется ли оно всех компаний?

- Принципиальное решение - да, но это не значит, что это будет касаться всех компаний, потому что в каждой компании разные ситуации. Сейчас пока анализируем ситуации по отдельным компаниям, не будет ли риска сокращения инвестпрограмм. Каждую компанию анализируем, поэтому пока окончательно, что это для всех компаний, такого нет решения. Это предложение Минфина, мы сейчас его применительно к компаниям оцениваем, смотрим, что можно, а что нельзя.

- Правительство обсуждает также финансирование поддержки автомобильного рынка в 2016 году на сумму 138 миллиардов рублей. Однако ряд экспертов считают, что в условиях падения доходов населения эффективность этих мер будет низкой. Согласны ли вы с этим мнением? Что может подстегнуть спрос на этом рынке?

- Нет, с этим мнением не согласен. Программа эта сбалансирована: часть этих мер касается поддержки производства автомобилей, часть касается поддержки спроса на автомобили и другую автомобильную технику путем субсидирования автокредитования, лизинга и госзакупок отдельных видов транспортных средств. Речь идет прежде всего о пассажирском транспорте. Там как раз выделяются ресурсы, соответствующие спросу, который мы видим на рынке, ни больше ни меньше.

Но дополнительные меры, которые тоже содержатся уже в программе, и председатель правительства о ней говорил на совещании, - это поддержка экспорта. Поскольку действительно внутренний спрос быстро расти вряд ли будет, то мы, конечно, прежде всего рассчитываем на рост экспорта, и это позволит стабилизировать ситуацию.

- Крупнейший российский автопроизводитель "АвтоВАЗ" зафиксировал за прошлый год рост убытка почти в три раза. Не понадобится ли предприятию индивидуальная поддержка государства и какая именно? Намерены ли вы встречаться с руководством предприятия?

- Мы все время встречаемся с автопроизводителями, с "АвтоВАЗом" в том числе. Минпромторг на особом контроле держит ситуацию, встречи происходят на постоянной основе.

Индивидуальных мер поддержки "АвтоВАЗа" пока не планируем. Когда я проводил совещание, потом Дмитрий Анатольевич (Медведев - ред.) проводил совещание, было понятно, что нашей программы на 49 миллиардов рублей дополнительных ассигнований, в принципе, достаточно, чтобы стабилизировать ситуацию. И если это еще совместить с теми мерами, которые есть по другим направлениям: это субсидирование оборотных средств для промышленности, субсидирование экспорта промышленной продукции.

"АвтоВАЗ" сможет воспользоваться этими инструментами тоже. Эти инструменты заложены в антикризисном плане. С учетом этих мер у "АвтоВАЗа" должна быть стабильная ситуация.

Когда я проводил совещание по металлургии, коллеги сказали, что в январе действительно автомобильные производители еще имели запасы (необходимой металлургической продукции - ред.). Но уже где-то в феврале пошли заказы от автопроизводителей, то есть видно по динамике запасов автомобильного листа, что ситуация нормализуется.

- В последнее время часто звучат мнения от экспертного и бизнес-сообщества о том, что в ближайшей перспективе некоторые автопроизводители могут покинуть рынок РФ. Разделяете ли вы эти опасения?

- Каждая компания будет оценивать ситуацию самостоятельно, пока ушла, даже не ушла, а пока приостановила работу своих заводов только GeneralMotors. Все компании смотрят на ситуацию, оценивают планы. По моему общению с этими компаниями видно, что все они как раз за счет экспорта планируют выровнять ситуацию.

Это касается и Renault, и Volkswagen - у всех свои трудности есть, конечно, но работают, выпускают новые модели. Но сейчас главное для них - быстрее найти локальных партнеров для того, чтобы производить компоненты в большей степени именно в России, потому что это дешевле, это позволит снизить затраты на производство и, таким образом, не нести убытки.

- На прошлой неделе в Магнитогорске вы провели совещание с металлургическими компаниями. Обсуждался ли вопрос об отмене надбавок на все виды металлопродукции?

- Речь о надбавках на те грузы, которые получили хорошую рентабельность благодаря девальвации рубля в прошлом году. РЖД увидели, что рентабельность такая, что можно увеличить тариф в рамках существующих правил. А сейчас себестоимость подтянулась, цены в валютном выражении снизились, то есть выгода у наших металлургов значительно сократилась, как у угольщиков, так и у других отраслей. Поэтому действительно идет рассмотрение вопроса, сохранять ли эту надбавку.

Я поручил межведомственной рабочей группе по железнодорожному транспорту вместе с Советом потребителей РЖД рассмотреть вопрос и представить согласованные предложения или же, если есть разногласия, доложить мне.

- В настоящее время обсуждаются различные механизмы поддержки АПК, в том числе молочной отрасли. Одним из инструментов такой поддержки является проведение интервенций. Когда в России может заработать механизм интервенций по сухому молоку и сливочному маслу?

- Есть шанс в этом году начать, детали дорабатываются. Отчасти это зависит от объема бюджетного финансирования, которое в результате у нас будет, потому что в рамках общей оптимизации бюджета лимиты, доведенные Минсельхозу, сократились на 23 миллиарда рублей. Теперь мы смотрим, как оптимизировать расходы таким образом, чтобы этот механизм запустить. Конечно же, на эти 23 миллиарда рублей Минсельхоз заявку в антикризисный план тоже подал, чтобы в случае хорошего развития событий эти средства можно было бы тоже использовать

- Решение об изменении пошлины на зерно пока не принято. Но все же, на ваш взгляд, нужно ли что-то менять?

- С моей точки зрения, изменения нужны, но вопрос только во времени их введения. Расчеты продолжаются, диалог, консультации на эту тему продолжаются. Вопрос состоит в том, действительно ли выросла так себестоимость, затраты на производство, что уже нужно уменьшить размер пошлины при нынешних ценах.

Есть ощущение, что присутствуют серьезные региональные различия, и это, конечно, влияет на позицию разных компаний: в Краснодарском, в Ставропольском крае рентабельность все-таки очень высокая, даже при наличии экспортной пошлины. Поэтому смотрим внимательно, цены на нефть более-менее стабилизировались, валютный курс тоже. Если увидим, что каких-то рисков дополнительного колебания валютного курса нет, тогда можно будет менять ситуацию.

Но я не исключаю каких-то изменений в первом полугодии, они могут быть, но будут ли точно - я не могу утверждать. Зависит от ситуации. Но если и будет изменение в первом полугодии, оно будет, скорее всего, точечным, небольшим. Если говорить совсем о краткосрочной перспективе, то изменение может быть только небольшим.

- Нет ли планов вводить экспортную пошлину на другие виды зерновых культур, помимо пшеницы?

- Нет планов вводить. Более того, есть план еще некоторые отдельные высококачественные сорта пшеницы вывести из-под действия пошлины. Это предложение серьезно обсуждается.

- Египетская сторона надеется на скорое возобновление авиасообщения с РФ, очевидно потому, что доходы от российского туризма - важная статья экономики страны. Ряд СМИ сообщал даже, что полеты могут быть возобновлены в мае текущего года, а Минтранс РФ заявляет, что находится в постоянном контакте с египетской стороной по этому вопросу...

- Так и есть. Буквально на этой неделе продолжались консультации с египетскими авиационными властями, им были направлены рекомендации нашей инспекционной группы. Это было в конце января. И по нашей информации, египетские коллеги могут в первом полугодии значительную часть этих рекомендаций выполнить, но когда точно и все ли рекомендации, зависит, конечно же, исключительно от них.

Ситуация лучше в аэропорту Каира, хуже в других аэропортах, которые находятся в туристических местах. Поэтому будем дальше смотреть, как реализуются эти планы по выполнению рекомендаций.

Они действительно стараются делать все возможное, для них это важно. Мы внимательно смотрим, помогаем им рекомендациями, говорим о том, что нужно.

Даже в это непростое время не отменили планы открытия консульского отдела в Хургаде.

- Вы недавно встречались с коллегами из Израиля. Намерены ли посетить эту страну?

- Я сопредседатель межправкомиссии. Конечно, в планах такая поездка есть, о сроках пока рано говорить, но в этом году действительно планирую. У нас есть хороший потенциал и для трансфера технологий из Израиля, создания совместных предприятий. Они уже начали создаваться, но есть большой потенциал сотрудничества по научно-образовательной линии - в подготовке агроинженеров.

Были контакты с итальянскими коллегами, эти контакты постоянные. Надеюсь, что возобновятся контакты с голландскими партнерами, в первую очередь по сельскому хозяйству. Я являюсь председателем межправкомиссии с Нидерландами. Однако я не ожидаю, что в короткой перспективе возобновится работа всей комиссии, по линии же сельского хозяйства вполне может возобновиться.

Ведем также постоянный диалог с японскими партнерами.

<http://ria.ru/interview/20160220/1377889687.html>



ТАСС, Москва, 20 февраля 2016 18:52

## **КЭФ-2016 СТАЛ ФОРУМОМ НЕСТАНДАРТНЫХ ИДЕЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАДЕЖД**

Форум подарил своим участникам и прессе немало громких фраз и нестандартных идей - Россия как женщина, госуправление как топор лесоруба, расселение Москвы - лишь немногие из них КРАСНОЯРСК, 20 февраля. /ТАСС/. Красноярский экономический форум поставил цель обсудить в этом году с самых различных ракурсов готовящуюся "Стратегию-2030". И хотя на ее создание по разным оценкам потребуется еще 1,5-2 года, эксперты, чиновники и представители бизнеса с азартом взялись за ее обсуждение.

По мнению участников, которое они неоднократно высказывали в кулуарах, этот КЭФ-2016 запомнится не столько заключенными соглашениями, в этот раз регионы и бизнес подписали около 40 соглашений, а образными сравнениями и яркими метафорами от докладчиков форума.

Форум подарил своим участникам и прессе немало громких фраз и нестандартных идей - Россия как женщина, госуправление как топор лесоруба, расселение Москвы - лишь немногие из них.

Впрочем, обсуждение пошло гораздо шире, участникам удалось за два дня встреч и круглых столов обсудить этот еще не созданный документ со всех сторон и договориться включить в него те аспекты, которые никогда ранее не использовались ни в одном аналогичном документе.

"Стратегия должна включать в себя, кроме социально-экономических аспектов, вопросы, связанные в том числе с обороноспособностью и безопасностью. Вопросы, связанные с правоохранительной, судебной системой и так далее, чтобы у нас в рамках одного документа была возможность сбалансировать те вызовы, которые перед страной стоят", - заявил в рамках форума замминистра экономического развития Олег Фомичев.

Народ и недра

Тон дискуссиям на форуме задал деловой завтрак "Будущее России в координатах геополитических и геоэкономических долгосрочных трендов", организованный ТАСС. Впрочем, на нем участники несколько отвлеклись: они справедливо решили начать не с обсуждения трендов, сколько с анализа текущей ситуации в стране и ближайших лет.

Результаты этого анализа трудно назвать оптимистичными. Ключевой темой стала сохраняющаяся зависимость российской экономики от сырьевого экспорта. Однако не все участники увидели в этой зависимости только негатив.

"Мы постоянно недооцениваем, глядя на все технологические новшества, фундаментальную базовую роль углеводородов в развитии нашей экономики. Мы все говорим, что мы с этой иглы должны слезть. Я не знаю насчет иглы, даже трубы - слезать с нее, я думаю, мы не можем", - заявил замглавы ВЭБа Андрей Клепач.

Вице-премьер РФ Аркадий Дворкович, продолжил мысль и добавил, что у российской экономики есть еще два "кита" - земля и человеческие ресурсы. Свою мысль он развил на пленарной сессии, сравнив Россию с женщиной.

"Россия, что она может делать: может обогреть мир своими ресурсами, может накормить мир, но может и научить мир. Это означает что Россия - это женщина, и Россия, будучи женщиной, может сделать очень многое. И такая стратегия может быть успешной", - сказал вице-премьер.

Нестандартные решения

От анализа текущей ситуации перейти к планированию будущего на пленарном заседании форума призвал отвлечься, а также перестать "молиться на котировки" глава "Русала" Олег Дерипаска.

"Наверное, первое, что государству нужно делать, - это обзавестись какими-то положительными качествами в плане реформирования системы государственного управления. Как есть старый анекдот про лесоруба: его спрашивают, почему ты все время рубишь, у тебя топор тупой. Он говорит, у меня времени нет топор точить, мне дерево нужно рубить. Не хочется быть этим самым лесорубом, нам надо все-таки наточить топор, госуправление немножко улучшить для того, чтобы дальше реформы делать", - сказал он.

Безопасность как основа

Однако инновационный подход Фомичева этим не ограничился. Другой ценной мыслью от экономического замминистра стало предложение учитывать в стратегии не только экономику, но и другие аспекты, которые традиционно забывают в такого рода документах, - обороноспособность, безопасность, вопросы, связанные с правоохранительной и судебной системой.

"В значительной степени неудача в использовании предыдущих разработанных хороших стратегий состояла в том, что когда вы остаетесь в рамках социально-экономической модели, все, что происходит во вне, будь это вызовы национальной безопасности, будь то вопросы, связанные с правоохранительной системой и так далее, они вашу социально-экономическую модель уже через год после принятия стратегии могут видоизменить до неузнаваемости", - сказал он.

Следует отметить, что это предложение идет в общем тренде изменяющихся отношений силовиков и бизнеса, который сейчас становится все более явным. Российские власти неоднократно делали заявления о необходимости снижения давления силовиков на бизнес. В декабре 2015 года в послании Федеральному Собранию президент РФ Владимир Путин заявил, что избыточная активность правоохранительных органов разрушает деловой климат в стране.

Для решения острых вопросов во взаимоотношениях между бизнесом и силовиками 16 февраля текущего года распоряжением Путина была создана рабочая группа по мониторингу и анализу правоохранительной деятельности в сфере предпринимательства, руководителем которой был назначен глава президентской администрации Сергей Иванов. В ее состав вошли представители крупнейших бизнес-объединений - РСПП, ТПП, "ОПОРЫ России" и "Деловой России", а также Генпрокуратуры, СК, МВД и ФСБ, помощники президента РФ Андрей Белоусов и Лариса Брычева.

Однако, как заявил журналистам Иванов, рабочая группа по не будет рассматривать конкретные дела. Ее деятельность будет нацелена на облегчение условий работы предпринимателей, улучшения инвестиционного климата.

От общего к частному

В то же время удержать масштабный стратегический полет мысли на горизонте десятилетий участникам форума не удалось. Впрочем, этого и не требовалось: уже давно сложилось мнение, что именно в Красноярске бизнес и регионы могут поговорить о своем, о небольшом, но от этого не менее значимом вкладе в российскую экономику.

И здесь снова трендсеттером выступил Дерипаска, который заявил о необходимости расселения Москвы. По его словам, каждый раз, подлетая к Москве, он задумывается: "Что эти люди там делают?". Дерипаска подчеркнул, что перенаселенность Москвы - это следствие сырьевого бума и реальная проблема для российской экономики.

Взгляд присутствующих автоматически переключился на региональные дела. В частности, и регионам было чем похвастаться в сфере разработки стратегий. "Очень важно, что представители власти, руководители бизнес-структур, ученые, подтвердили главные положения, которые мы закладывали при разработке стратегии Красноярского края", - сообщил ТАСС губернатор Красноярского края Виктор Толоконский.

Красноярский край стал первым регионом, который заявил о намерении дополнить свою стратегию рядом тезисов, прозвучавших на форуме. Обновленную стратегию социально-экономического развития Красноярского края власти региона планируют представить на обсуждение общественности уже в этом году.

Ульяновская область в рамках КЭФ 2016 не собирала, а делилась идеями улучшения социально-экономической жизни на собственном примере. Губернатор области Сергей Морозов рассказал, как региону в 2015 году удалось увеличить объем привлеченных инвестиций в 2,5 раза - до рекордных 90,1 млрд рублей, благодаря созданию безбарьерной среды для бизнеса, и помочь

сэкономить предпринимателям до 700 тысяч на выплате штрафов, разработав риск-ориентированный подход к контрольно-надзорной деятельности (модель предоставляет надзорные каникулы предприятиям с низкой степенью риска).

Сохранить ярко выраженный региональный акцент на форуме намерены и в следующем году. Как сообщили ТАСС в администрации края, специалисты приступят к разработке программы КЭФ-2017 в ближайшее время.

**Отраслевые тонкости**

Если первый день форума почти целиком поглотила тема нефти, то второй день уже был логично уступлен другим сферам деятельности - жилищному строительству, туризму, металлургии и транспорту. Неожиданно много новостей припасли на этот форум именно металлургии.

На КЭФ-2016 выступили топ-менеджеры горно-металлургических компаний, имеющих крупные активы в этом регионе - "Русал", крупнейший производитель алюминия в мире, ГК "Норильский никель", мировой лидер по выпуску никеля и палладия, а также крупнейший российский золотодобытчик, входящий в 10-ку мировых лидеров, компания "Полюс Золото".

Речь шла о плохой конъюнктуре сырьевого рынка, необходимости развития внутреннего спроса, гарантиях государства о фискальной стабильности для реализации крупных проектов, а также общих планах развития.

Директор Заполярного филиала ГК "Норильский никель" Александр Рюмин отметил рост инвестиций в этот дивизион, который составляет более 40% от общих затрат группы в 2016 г.

Вице-президент ГК Елена Безденежных подписывала дополнительное соглашение между Красноярским краем и Норильском по вопросам модернизации и развития объектов социальной, инженерной инфраструктуры и жилищного фонда Норильска.

Компания "Полюс Золото" заявила, что к 2020 г. планирует увеличить добычу золота на 1 млн унций до около 2,8 млн унций по сравнению с планами на 2016 г. благодаря развитию действующих мощностей и возобновлению строительства на Наталкинском месторождении в Магаданской области.

**Всем миром**

Логический итог всем обсуждениям на форуме вокруг стратегии и перетекающим в кулуары дискуссиям подвел вице-премьер Аркадий Дворкович, заявивший, что подобные стратегические документы, как "Стратегия-2030" должны проходить общественное обсуждение.

"Мы договорились, что "Стратегия-2030" должна быть не каким-то правительственным документом, а документом общества. Она должна именно пройти широкое общественное обсуждение и быть если не консенсусом, то действительно воспринимаемой позитивно подавляющей частью общества", - сказал он.

Мысль развил замглавы МЭР Олег Фомичев, добавив, что стратегия не должна быть стратегией министерства, даже не должна быть стратегией правительства.

"Стратегия должна быть стратегией, заказчиком которой должен выступать президент. Потому что если это стратегия развития страны, то главный человек в государстве должен быть тем самым заказчиком, который потом эту стратегию использует, что называется, в реальной жизни. И это то, чего не хватало, в том числе, нашим предыдущим стратегиям", - заявил он в последний день форума.

<http://tass.ru/ekonomika/2686427>

# БИЗНЕС



Ведомости, Москва, 24 февраля 2016

ВКРАТЦЕ

## " РОСТЕЛЕКОМ " ХОЧЕТ ПРИВЛЕЧЬ КРЕДИТ ВЭБА НА 5,2 МЛРД РУБ.

"Ростелеком" планирует привлечь кредитную линию **Внешэкономбанка (ВЭБ)** с лимитом 5,2 млрд руб. сроком на 10 лет под 10,5% годовых, следует из документов госкомпании. Часть займа - 2,9 млрд руб. - структурирована как денежный эквивалент \$36,7 млн. Выборка средств будет осуществляться траншами в течение 12 месяцев с момента заключения соглашения. Дата первого платежа по кредитной линии намечена на февраль 2021 г. Согласно материалам "Ростелекома", кредит привлекается для финансирования строительства сетей широкополосного доступа (ШПД). В 2016 г. из кредита **ВЭБа** планируется потратить 4,9 млрд руб., в 2017 г. - 0,2 млрд руб. Из этих денег более 1 млрд руб. будет направлено на покупку оборудования, 3,9 млрд - на строительные-монтажные работы, 0,2 млрд - на проектно-изыскательские расходы. Строительство этой части ШПД-сетей позволит "Ростелекому" потенциально подключить в 2016-2017 гг. 385 000 абонентов. Интерфакс



Коммерсантъ, Москва, 24 февраля 2016 6:00

## "МЕЧЕЛ" СХОДИТ С ПУТЕЙ

Автор: Анатолий Джумайло

Он готовит к продаже железную дорогу от Эльги до БАМа

Как стало известно "Ъ", "Мечел" выделяет железную дорогу от Эльгинского угольного месторождения до БАМа, строительство которой стоило ему около 70 млрд руб., в новую структуру "Эльга-Дорога". Компания не оставляет надежд снизить долг за счет продажи дороги ОАО РЖД, кроме того, выделение ветки за периметр Эльгинского проекта поможет привлечь в него профильных инвесторов. Правда, на первых порах доля в Эльге и дорога будут контролироваться Газпромбанком.

Как следует из данных ЕГРЮЛ и Kartoteka.ru, 13 января входящие в "Мечел" АО "ХК "Якутуголь"" и ООО "Нерюнгринская автобаза" создали ООО "Эльга-Дорога" (99% долей - у "Якутугля"). В новую компанию предполагается передать железную дорогу Улак - Эльга (321 км), соединяющую Эльгинское угольное месторождение с БАМом, рассказали источники "Ъ", знакомые с ситуацией. Сейчас дорога, а также лицензия на Эльгу (запасы - свыше 2 млрд тонн коксующегося угля) принадлежит ООО "Эльгауголь" (99,99% - у "Якутугля").

Один из источников "Ъ" говорит, что основная цель выделения дороги - ее последующая продажа, и ставка делается на ОАО РЖД. По словам другого, до этого дорога будет в залоге у Газпромбанка (ГПБ, крупнейший кредитор компании, долг - \$1,8 млрд).

В июле 2015 года источники "Ъ" рассказывали, что ГПБ может профинансировать выкуп Эльги для расчетов "Мечела" со Сбербанком (долг - \$1,267 млрд). В ноябре глава ВТБ (долг "Мечела" - \$1,07 млрд) Андрей Костин заявлял, что, по всей вероятности, Эльгу выкупит ГПБ, а ВТБ может поучаствовать в сделке. Это нужно, чтобы частично погасить долг компании перед Сбербанком, который грозил ей банкротством. Источники "Ъ" указывали, что ВТБ готов кредитовать ОАО РЖД под выкуп дороги. В конце декабря вице-премьер Аркадий Дворкович, возглавляющий совет директоров монополии, говорил, что у ОАО РЖД "нет финансовых возможностей" для сделки, но 20 февраля он же сказал, что стороны ведут "активные переговоры". При этом источники "Ъ" говорят, что ВТБ вышел из сделки по Эльге из-за "пробуксовывания" переговоров по дороге с ОАО РЖД (там отказались от комментариев).

"Мечел" в начале февраля раскрыл, что в рамках глобальной реструктуризации кредитов на \$5,1 млрд перед госбанками и синдикатом зарубежных банков должен в первом квартале 2016 года погасить \$476 млн перед Сбербанком. Источник "Ъ", знакомый с ходом переговоров, тогда отмечал, что это должно быть сделано "за счет продажи ряда активов, в частности пакета "Эльгаугля"

По данным "Ъ", в ГПБ настаивают на контрольном пакете, а в "Мечеле" не готовы отдавать его (по данным источников "Ведомостей", речь идет о 49%). При этом ГПБ не хочет наращивать долгосрочные кредиты "Мечелу" либо долго оставаться совладельцем "Эльгаугля" и рассматривает различные варианты, в том числе выкуп доли в проекте по репо, рассказывают собеседники "Ъ".

По словам собеседников "Ъ", ГПБ до последнего искал стратегического инвестора на месторождение, но не нашел его ни в России, ни за рубежом. До создания ООО "Эльга-Дорога" потенциальных инвесторов в проект, по данным "Ъ", отпугивало и то, что его оценка "Мечелом" во многом строилась, исходя из понесенных затрат, а 80% пришлось именно на строительство дороги (70 млрд руб.). В 2014 году при средневзвешенном курсе 38 руб./\$ "Мечел", по данным Moody's, оценивал Эльгу в \$5 млрд при затратах около \$2,5 млрд. С учетом девальвации рубля и падения цен на уголь в ноябре 2015 года аналитики в беседах с "Ъ" оценивали Эльгу уже в \$1-1,3 млрд. Продажа железной дороги была и одним из отлагательных условий по дальнейшему кредитованию Эльги **ВЭБом** (должен предоставить свыше \$2 млрд на рост добычи до 20 млн тонн в год), рассказывали источники "Ъ". "ВЭБ" в первую очередь ждет разрешения ситуации с кредиторской задолженностью "Мечела" перед другими банками", - сказал "Ъ" его представитель. В госбанках и "Мечеле" не комментируют детали реструктуризации. Олег Петропавловский из БКС отмечает, что, исходя из суммы сделки по Эльге с ГПБ, выделение дороги должно произойти после нее, но продажа профильному инвестору доли в самом месторождении "не принесет существенных денег".

## Коммерсант

Коммерсантъ, Москва, 24 февраля 2016 6:00

### "УРАГАН" ВСТАЕТ НА РЕЛЬСЫ

Автор: Наталья Скорлыгина

Правительство обсуждает план консолидации вагонного рынка

Как стало известно "Ъ", в правительстве обсуждается новый план консолидации рынка оперирования полувагонами, который получил неофициальное название "Ураган". В подконтрольную ОАО РЖД Федеральную грузовую компанию (ФГК) могут быть переданы полувагоны лизинговых компаний при госбанках, а также парки Государственной транспортной лизинговой компании и "Трансфин-М". В результате парк ФГК может достичь уровня 200 тыс. вагонов, столь крупный оператор сможет поднять плату за аренду вагонов с нынешних 500-550 руб. до 850-2000 руб. в сутки. Идея уже вызвала недовольство у участников рынка и профильных ведомств. Они опасаются, что консолидировавшая парк структура сможет не просто поднять ставку, а будет контролировать ее за счет ресурса ОАО РЖД.

На совещании о работе рынка предоставления грузовых вагонов 3 февраля у Аркадия Дворковича обсуждался план консолидации парка вагонов лизинговых структур госбанков, рассказали "Ъ" источники на рынке. По их данным, неофициально он называется "план "Ураган"". Согласно плану, говорят несколько человек, знакомых с содержанием предложения, парк "ВЭБ-лизинга", "ВТБ Лизинга" и "Сбербанк Лизинга" предлагается передать Государственной транспортной лизинговой компании (ГТЛК), а потом - ФГК. В итоге в распоряжении ФГК окажутся около 200 тыс. вагонов. Потом ФГК спишет порядка трети полученных вагонов и поднимет ставку. Один из собеседников "Ъ" говорит, что речь идет о поднятии ставки с сегодняшних 500-550 руб. на вагон в сутки до 2 тыс. руб., однако, по мнению других источников, о столь высоких показателях речи не идет. Глава "Infoline-Аналитики" Михаил Бурмистров отмечает, что сильно поднять таким образом арендные ставки нельзя, потому что, как только арендные ставки превысят 800 руб. на вагон в сутки, резко увеличится выпуск новых полувагонов. В протоколе совещания (есть у "Ъ") говорится о возможности перенайма вагонов "ВЭБ-лизинга" ФГК с целью улучшения финансового положения **ВЭБа**.

Также предлагается рассмотреть разные варианты консолидации рынка оперирования полувагонов, в том числе и с участием ГТЛК. В этом варианте предложено дополнительно оценить целесообразность включения "компании посредника" во взаимодействие с операторами. По оценке одного из участников рынка, такой посредник, даже если схема с его участием проработает полгода, может заработать около 10 млрд руб. В совещании принимали участие советник Аркадия Дворковича Алан Лушников, замглавы Минтранса Алексей Цыденов, председатель совета директоров НПФ "Благосостояние" (фонду принадлежит лизинговая компания "Трансфин-М") Алексей Кудрин и исполнительный директор фонда Юрий Новожилов, глава ГТЛК Сергей Храмагин и его первый зам Антон Борисевич.

Как рассказали "Ъ" два источника, знакомых с ситуацией, подобную схему отстаивал глава Евразийского трубного консорциума (перевозчик труб большого диаметра для "Транснефти") Александр Карманов. Однако до последнего совещания большинство участников отрасли считали схему далекой от реальности. Тем не менее проведение совещания на уровне Аркадия Дворковича и появление на нем Алексея Кудрина всполошило рынок. По данным "Ъ", на этой неделе данную инициативу собираются обсудить крупные металлурги. Источник "Ъ", знакомый с ходом обсуждения, полагает, что функция Алексея Кудрина в обсуждении плана - придать ему общепромышленный аспект, "легализовать его как меру по спасению отрасли", а не отдельных компаний.

В ВЭБе, ВТБ и Сбербанке, а также в ФГК от комментариев отказались, в ГТЛК говорят, что не готовы комментировать материалы и документы правительства до их официального выхода. В профильных ведомствах опасаются, что через обсуждаемую модель ФГК сможет не просто поднять ставку, а будет контролировать ее. ОАО РЖД уже активно выходит напрямую на грузоотправителя, предоставляя ему скидки, гибкие условия перевозок, и при таком рыночном весе компания сможет монополизировать рынок услуги, дискриминируя других участников операторского рынка, считают источники "Ъ". Было бы более корректно, если бы этот вопрос обсуждался не в кулуарном режиме, а с участием всех заинтересованных сторон, отмечает собеседник "Ъ" в одном из профильных ведомств.

"Главная опасность такого подхода - возможность возникновения монополии, которая, будучи аффилирована с инфраструктурой, будет фактически торговать ее пропускной способностью", - добавляет он.

По мнению Михаила Бурмистрова, наибольший интерес к подобной схеме должны испытывать не лизинговые компании госбанков, качество лизингового портфеля которых в целом достаточно высокое, а ГТЛК и "Трансфин-М", которые охотнее принимали на себя риски при реализации лизинговых сделок и в условиях падения доходности столкнулись с более существенными финансовыми проблемами и лизингополучателей. Планируемая, но не состоявшаяся сделка по их слиянию (см. "Ъ" от 17 августа 2015 года) не позволяла обеспечить минимизацию рисков, которая может быть достигнута привлечением лизинговых компаний с госучастием. По его словам, наибольший риск сделки - в том, что повышение волатильности и рост вагонной составляющей из-за консолидации приведут к тому, что грузовладельцы либо начнут покупать инновационные вагоны (и парк ФГК окажется вне рынка), либо будут переключаться на альтернативные виды транспорта.

По оценкам господина Бурмистрова, в финальную конструкцию могут войти парки полувагонов ГТЛК и "Трансфин-М", "Сбербанк Лизинг" может внести "УВЗ-Логистик", парк полувагонов других лизинговых компаний - под вопросом. В общей сложности с учетом "УВЗ-Логистик" под управлением ФГК будет более 180 тыс. полувагонов, или более 35% всего парка полувагонов на сети ОАО РЖД.

## Коммерсант®

Коммерсантъ, Москва, 24 февраля 2016

### АИЖК ПОМОЖЕТ ЗАСТРОЙЩИКУ СУ-155

Автор: Валерия Францева, Екатерина Геращенко  
 "Российский капитал" получит "Стимул"  
 Объекты застройщика СУ-155, финансовым оздоровлением которого занимается банк "Российский капитал", могут быть достроены с привлечением Агентства по ипотечному

жилищному кредитованию (АИЖК). Среди рассматриваемых схем - финансирование застройщика по программе "Стимул". Экспертов намерение включить в программу этот объект удивило.

О том, что объекты санируемого "Российским капиталом" застройщика СУ-155 могут быть достроены с помощью АИЖК через программу "Стимул", сообщило со ссылкой на источник в финансово-экономическом блоке правительства агентство "Интерфакс". В рамках этой программы АИЖК предоставляет банкам финансирование для кредитования застройщиков, занимающихся строительством жилья экономкласса и объектов инженерно-технического обеспечения, следуя проектам по программе "Жилье для российской семьи". Кредиты застройщикам в рамках "Стимула" предоставляются по ставке не выше 12,5% годовых.

Решение о санации СУ-155 "Российским капиталом" было принято в конце прошлого года. На достройку незавершенных объектов СУ-155 требуется порядка 39 млрд руб. Предполагалось, что часть средств (около 25 млрд руб.) на финансирование строительства будет поступать по мере реализации достраиваемых квартир, остальные средства "Российский капитал" получит в ходе реализации других активов застройщика. Сейчас у группы существуют обязательства примерно перед 40 тыс. дольщиков, выкупивших 2 млн кв. м недостроенного жилья.

В "Российском капитале" оценить объемы финансирования АИЖК затруднились, пояснив, что переговоры еще ведутся. В банке отметили, что государство целевых средств на достройку объектов СУ-155 банку не выделяло. "Нам необходимо в кратчайшие сроки завершать строительство объектов, было решено принять участие в программе "Стимул" и привлечь средства на достройку объектов от АИЖК, - отметили в "Российском капитале". - Но на первом этапе финансирование застройки будет осуществляться за счет собственных средств - в обмен на выкуп свободных квартир в недостроенных домах с последующей их реализацией на рынке".

Как пояснили "Ъ" в АИЖК, в случае если будет принято такое решение, АИЖК в рамках программы "Стимул" готово предоставить финансирование на строительство проектов СУ-155 по запросу банка "Российский капитал". Конкретные варианты взаимодействия сейчас обсуждаются с Минстроем и "Российским капиталом". По информации "Интерфакса", для участия СУ-155 в программу "Стимул" будет необходимо внести поправки. В АИЖК возможные изменения не комментируют. По сведениям "Ъ", они могут быть связаны с тем, что СУ-155 находится в предбанкротном состоянии, а компании, в отношении которых начата процедура банкротства, по правилам программы не могут принимать в ней участие. В Минстрой не ответили на запрос "Ъ". В СУ-155 пояснили, что не располагают информацией по этому вопросу.

Всего на программу "Стимул" АИЖК выделялось 40 млрд руб. в рамках кредитной линии, предоставленной ВЭБом. Остаток средств по программе на текущий момент в агентстве не раскрывают. Но уточняют, что в случае одобрения деньги СУ-155 будут выделяться из этих средств, дополнительных займов или обращения к собственным деньгам АИЖК не потребуется.

Участники рынка таким подходом озадачены. " " Стимул" разрабатывался для того, чтобы частные банки могли поддерживать застройщиков и таким образом стимулировать развитие рынка", - отмечает управляющий партнер НАФИ Павел Самиев. "Банк "Российский капитал" как мегасанатор отличается по статусу от других банков, он не рыночный игрок, и без того обладающий особым доступом к госфондированию, непонятно, почему он пытается попасть в программу, рассчитанную на обычные банки, тем более что лимит по этой программе ограничен", - добавляет собеседник "Ъ" на банковском рынке.