



БАНК
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

21 сентября 2015 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2015

СОДЕРЖАНИЕ:

ВНЕШЭКОНОМБАНК	3
КАКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ В АЗИИ СЕЙЧАС НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫ ДЛЯ РОССИЙСКОГО БАНКА РАЗВИТИЯ?	3
ВЭБ СМОЖЕТ ВЫКУПАТЬ 100% ВЫПУСКА ОБЛИГАЦИЙ С ГОСГАРАНТЕИЕЙ И ДОХОДНОСТЬЮ ВЫШЕ "ИНФЛЯЦИЯ+1 П.П." ..6	6
В МОСКВЕ СОСТОЯЛСЯ ДЕЛОВОЙ ФОРУМ "БРАЗИЛИЯ-РОССИЯ"	7
ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА	9
РОССИЙСКОЕ АГЕНТСТВО ПО СТРАХОВАНИЮ ЭКСПОРТНЫХ КРЕДИТОВ И ИНВЕСТИЦИЙ ОТКРЫВАЕТ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В МИНСКЕ	9
ЭКСАР ОТКРЫВАЕТ ПЕРВОЕ ЗАРУБЕЖНОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В БЕЛАРУСИ.....	10
ПЕРВЫЙ ПРОЕКТ РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТНОГО ЦЕНТРА ПРЕДСТАВЛЕН НА ВТОРОМ ФОРУМЕ РЕГИОНОВ РОССИИ И БЕЛАРУСИ.....	11
НЕБЫСТРАЯ ДОРОГА	12
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	13
"ЭТО БОЛЬНО. НО ЭТО РЕАЛЬНОСТЬ"	13
БИЗНЕС	15
УКРАИНСКИЙ ПРОКАТ РУСИФИЦИРУЮТ ЧЕРЕЗ КИПР	15
"ЮТЭЙР" ПОДЛЕТАЕТ К БЮДЖЕТУ	17
ПЕРСОНАЛИИ	18
САНАЦИЯ АСВ.....	18

ВНЕШЭКОНОМБАНК

18-21 сентября 2015 деятельность Внешэкономбанка и организаций Группы ВЭБ была представлена следующим образом:

- количество событий – 63
- количество материалов в СМИ – 182

Корпоративный журнал Внешэкономбанка, №2 (11) сентябрь 2015

КАКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ В АЗИИ СЕЙЧАС НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫ ДЛЯ РОССИЙСКОГО БАНКА РАЗВИТИЯ?

Члены Экспертного совета ВЭБа о перспективах и рисках Внешэкономбанка при реализации проектов в Центральной и Южной Азии.

Андрей Фонов, заведующий Кафедрой управления наукой и инновациями Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»: Экспортноориентированные экономики неизбежно попадают в зависимость от конъюнктуры соответствующих рынков. Причем это справедливо не только для развивающихся, но и для развитых экономик. В подобной ситуации оказывались даже такие страны, как Германия и Япония. Для государств, нацеленных на сырьевой экспорт, зависимость от внешних рынков может быть еще драматичнее. Российская экономика ощущает сейчас в полной мере последствия сразу нескольких кризисных явлений: исчерпание потенциала определенной модели развития внутри страны, экономический спад, затронувший страны – локомотивы мировой экономики, распространяющийся на связанные и зависимые от них государства, влияние политики санкций, не говоря уже о внутренних вопросах, таких как демографический кризис, недостаточная развитость инфраструктуры, социальные проблемы (образование, здравоохранение и т.д.), недостаточная эффективность государственных институтов и пр.

Представляется, что наиболее острая проблема в сложившейся ситуации заключается в привлечении инвестиций, необходимых для осуществления институциональных реформ и диверсификации общественного производства с целью снижения зависимости от сырьевого экспорта. С этой точки зрения деятельность ВЭБа на азиатских финансовых рынках по привлечению инвестиций имеет огромное значение для экономики страны и хорошие шансы на успех. Поэтому это направление должно быть приоритетом. Однако позитивное продолжение этой задачи возможно лишь в том случае, если параллельно будут решены проблемы по созданию экономических, социальных условий и институциональной среды, благоприятной для конкуренции и инноваций. Соответствующие подходы и меры давно известны и включают в себя обеспечение соблюдения прав собственности и прав на результаты интеллектуальной деятельности, устранение ограничений на доступ к рынку для новых игроков, совершенствование налогового законодательства, поддержка малого и среднего бизнеса и т.п. Прделанная к настоящему времени на межгосударственном уровне работа, в которой активнейшее участие принимает ВЭБ, по взаимодействию на двухсторонней основе с финансовыми институтами крупнейших стран Азии и в рамках различных межгосударственных объединений, свидетельствует о том, что Банк развития готов к решению поставленных перед ним задач. Однако полновесное использование всего потенциала этой работы зависит от

подкрепления ее результатов реализацией необходимых мер по социально-экономической и политической модернизации внутри страны.

Виктор Данилов-Данильян, директор Института водных проблем Российской академии наук: Значительную часть проектов по энергетическому сотрудничеству в Азиатском регионе сегодня связывают с развитием укрепившихся связей между Россией и КНР. В последние 10 лет динамика потребления Китаем энергии постоянно растет. Чтобы справиться с возросшими потребностями, Китайская национальная нефтегазовая корпорация (CNPC) договорилась о создании совместных нефте- и газодобывающих предприятий на западном направлении – в Индии, Иране и Туркмении, а также взяла под контроль около 23% нефтяной промышленности Казахстана. А в мае 2014 года между представителями «Газпрома» и CNPC был заключен 30-летний исторический договор стоимостью \$400 млрд, согласно которому Россия обязалась обеспечивать одну из крупнейших экономик мира природным газом.

Мы видим, что Пекин делает ставку на диверсификацию энергетических рисков, и Россия, увы, здесь не может рассчитывать на монополию. Китай в качестве партнера сегодня востребован и привлекателен для всех. Он – как красивая 18-летняя невеста, к которой стоит очередь из женихов. Внезапно выросшая экономика притягивает к нему всех: и европейские страны, и США, и Россию. Китайцы понимают, что в таких условиях они могут выбирать и соглашаются только на контракты на крайне выгодных для них условиях, как это произошло с Россией. Фактически газопровод для обеспечения нужд Китая наша страна построит за свой счет. Значит ли это, что нам нужно забыть о партнерстве с Китаем и искать более выгодные для себя условия сотрудничества с другими странами? Нет, не значит. Сегодня ситуация такова, что если вы игнорируете Китай, то вы остаетесь на периферии мировых экономических отношений. Энергетический рынок Китая сегодня является для России приоритетным в силу нескольких причин. Во-первых, Россия стремится снизить опасность конкуренции с Китаем за центрально-азиатские энергоресурсы. Во-вторых, как и в КНР, потребление газа в нашей стране растет быстрее, чем заложено в «Энергетической стратегии», и контракт 2014 года на 30 лет призван содействовать развитию собственных мощностей. Сырьевые материалы: нефть, газ и древесина составляют сегодня примерно 80% товарооборота между Россией и Китаем.

Казалось бы, причем здесь Банк развития? Ответ прост. Обеспечить успешное энергетическое сотрудничество должен финансовый сектор. И здесь есть проблемы. В условиях нестабильных цен на нефть, а также сложностей с составлением долгосрочных финансовых прогнозов это направление выглядит наиболее уязвимым. Основным вопросом является фактическая неготовность каждой из сторон единолично принять на себя финансовые риски. Однако нельзя считать это камнем преткновения, поскольку финансовыми ресурсами сегодня располагает целый ряд профильных многосторонних организаций на пространстве Шанхайской организации сотрудничества. Детальный механизм финансирования пока отсутствует, но уже сейчас понятно, что для участия в столь масштабных проектах придется привлекать не только бюджетные средства, но и деньги финансовых корпораций. Готов ли Банк развития участвовать в таких проектах, осознавая свои риски? Думаю, при условии выработки механизма финансирования эти риски можно минимизировать.

Валерий Крюков, руководитель Центра ресурсной экономики, заместитель директора Института экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения Российской академии наук: Один из приоритетов на уровне Правительства РФ – участие России в строительстве системы передачи электроэнергии из Центральной в Южную Азию. Наша страна готова инвестировать в проект сотни миллионов долларов. Речь идет о так называемом проекте CASA-1000. Он предполагает экс-порт электричества из Киргизии и Таджикистана в Афганистан и Пакистан. Проект предусматривает строительство двух высоковольтных линий и трех электрических подстанций в Кабуле, Пешаваре и Сангтуде для экспорта электроэнергии из Таджикистана и Киргизии в Пакистан и Афганистан. Потенциально это проект с высокой финансовой отдачей для всех инвесторов, поскольку никто не сомневается, что энергопотребление на этом участке будет расти. Предполагается, что участие России в этом проекте позволит укрепить отношения с государствами Центральной Азии, обеспечит выход отечественных компаний на новые рынки. В этом проекте совершенно точно планирует принять участие ПАО «Интер РАО ЕЭС». Если в перспективе к участию к нему присоединятся финансовые структуры России, в том числе Банк развития, то я думаю, что стратегическая и

финансовая отдача от проекта вполне может оправдать затраченные ресурсы. Однако такое участие возможно, только когда будут четко определены условия участия российской стороны.

Олег Солнцев, руководитель направления анализа денежно-кредитной политики и банковской системы Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования: На мой взгляд, приоритетное направление для Банка развития – не только в Азии, но и за рубежом в целом – это развитие сети представительств экспортного страхового агентства ЭКСАР. В отличие от иностранных конкурентов у нашего агентства совсем нет сети зарубежных представительств. Это препятствует деятельности российских экспортеров и их работе в том числе в странах Азиатско-Тихоокеанского региона.

Что же касается каких-то глобальных сырьевых и несырьевых проектов, то это в большей степени дело государственной политики и решений на государственном уровне. Вряд ли Банк развития здесь может выступать в роли инициатора. А если говорить о средних по масштабу сделках, связанных со странами Азии, то, чтобы их возможно было осуществить, необходимо развитие клиентской сети – как в России, так и за рубежом. То есть приходится вновь вернуться к теме, о которой уже шла речь выше. У ЭКСАР постоянных клиентов за рубежом фактически нет. Эту базу необходимо создавать и наращивать.

Алексей Пономарев, вице-президент по стратегии и связям с индустрией Сколковского института науки и технологий: Я знаю, что один из государственных приоритетов в области расширения транспортной инфраструктуры сейчас – развитие объединенной транспортно-логистической системы Единого экономического пространства и «Объединенной транспортно-логистической компании» для обеспечения транзитных потребностей России, Казахстана и Белоруссии, и стран, которые заинтересованы в транзите через территорию этих государств. С учетом географических особенностей запланированной инфраструктуры и динамики развития западных и центральных провинций Китая можно рассчитывать на то, чтобы, к примеру, к 2020 году переориентировать на российско-белорусско-казахстанскую компанию до 2% всего евроазиатского контейнерного транзита. Конечно, таких показателей можно достигнуть при условии удобной и доступной инфраструктуры, которая будет привлекательна для стран Центральной Азии и ряда Европейских государств.

Участие в этом проекте Банка развития может быть чрезвычайно перспективным, поскольку Центрально-Азиатский регион становится важнейшим звеном евроазиатской торговли, именно он обеспечивает доставку постоянно растущего объема грузов по линии транспортных коридоров «Восток – Запад» и «Север – Юг». Разговор о необходимости их развития был начат давно. Сегодня эту тему можно рассматривать также в еще одном ключе – необходимости развития транспортного коридора «Север – Юг» для реализации стратегического партнерства со странами Прикаспийского региона.

Сергей Караганов, декан факультета Мировой экономики и мировой политики Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»: Один из глобальных азиатско-тихоокеанских проектов, в которых предполагается участие России как заинтересованной стороны, – это возрождение Великого шелкового пути. Так исторически сложилось, что на Великом шелковом пути по северному транспортному сухопутному маршруту из стран Азии в страны Европы важную роль играют Россия и Казахстан, которые находятся в крайне выгодном геополитическом положении (транзит товаров из Азии в Европу). Кто-то относится к этому проекту иронично, но, на мой взгляд, он достаточно перспективен, особенно в свете усиления сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза и Шанхайской организации сотрудничества.

В Евразийском экономическом сообществе уже принята концепция транспортного союза, что создает институциональные предпосылки для сотрудничества на одном из наиболее трудных участков нового Великого шелкового пути. Одной из задач ШОС также является интенсификация торгово-экономического сотрудничества между странами – участницами организации. Если страны будут действительно наращивать экономические связи, то возрожденный Великий шелковый путь будет еще более востребованным не только для транзита в Европу, но и как оптимальный вариант доставки грузов в страны ШОС. Для Банка развития участие в проекте может стать выгодным долгосрочным вложением инвестиционных средств.

ВЭБ СМОЖЕТ ВЫКУПАТЬ 100% ВЫПУСКА ОБЛИГАЦИЙ С ГОСГАРАНИЕЙ И ДОХОДНОСТЬЮ ВЫШЕ "ИНФЛЯЦИЯ+1 П.П."

Москва. 18 сентября. ИНТЕРФАКС-АФИ - Правительство РФ планирует расширить инвестиционную декларацию портфеля государственных ценных бумаг Внешэкономбанка (МОЕХ: VEBM) (ВЭБа) за счет корпоративных облигаций с госгарантией и с доходностью выше уровня "инфляция+1% годовых", следует из проекта постановления правительства РФ, опубликованного на федеральном портале проектов нормативных правовых актов.

Проект постановления правительства РФ "О внесении изменения в пункт 6 инвестиционной декларации инвестиционного портфеля государственных ценных бумаг государственной управляющей компании" опубликован в пятницу.

Как говорится в пояснительной записке к проекту, документ подготовлен в целях повышения эффективности инвестирования средств пенсионных накоплений, находящихся в управлении ВЭБа. В частности, документ позволит расширить возможности инвестирования средств пенсионных накоплений, находящихся в портфеле государственных ценных бумаг ВЭБа, в условиях ограниченного предложения новых выпусков облигаций с государственной гарантией, размещаемых на рыночных условиях.

Для этого предлагается снять ограничение по максимальной доле облигаций одного эмитента или группы связанных эмитентов облигаций с госгарантией и со ставкой купонного дохода, определенной как прирост индекса потребительских цен за последние 12 месяцев, увеличенный как минимум на 1 процент годовых (для переменной ставки купона), либо как доходность выпуска ОФЗ со сроком до погашения, ближайшим к сроку до погашения (обязательной оферты) соответствующего выпуска облигаций, на дату его приобретения, увеличенная как минимум на 1 процент годовых (для фиксированной ставки купона).

В настоящее время установлено ограничение по максимальной доле одного эмитента или группы связанных эмитентов облигаций с госгарантиями в портфеле государственных ценных бумаг ВЭБа на уровне 15% инвестиционного портфеля.

Служба финансово-экономической информации



В МОСКВЕ СОСТОЯЛСЯ ДЕЛОВОЙ ФОРУМ "БРАЗИЛИЯ-РОССИЯ"

18 сентября 2015
РИА Ореанда-Новости

ЭКОНОМИКА. Москва . ОРЕАНДА-НОВОСТИ. В рамках официального визита в Россию вице - президента Федеративной Республики Бразилии Мишела Темера в Москве, 15 сентября 2015 года, состоялся III бизнес-форум "Бразилия-Россия: стратегические направления сотрудничества". Мероприятие организовано Посольством Бразилии в Москве и созданным при **Внешэкономбанке** Деловым советом Россия-Бразилия.

Выступая перед участниками Форума с приветственным словом, Председатель Делового совета Россия-Бразилия, заместитель Председателя **Внешэкономбанка** - член Правления Сергей Васильев сказал, что "за последнее время отмечаются качественные изменения в российско-бразильских отношениях: от сотрудничества в сфере торговли мы уходим к сотрудничеству в сфере инвестиций, образования, здравоохранения".

Первый заместитель министра экономического развития РФ Алексей Лихачёв в своём приветственном слове отметил, что "столь значительный интерес компаний России и Бразилии к развитию двустороннего взаимовыгодного сотрудничества внушает оптимизм и создаёт реальные предпосылки к расширению торгово-экономических отношений между двумя странами". "Бразилия несомненно является стратегическим внешнеэкономическим партнёром России не только в Латинской Америке, но и в глобальном масштабе", - отметил он.

В ходе форума между руководством штата Парана и российскими компаниями были подписаны меморандумы о взаимопонимании и сотрудничестве:

Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве между штатом Парана и ПАО "Корпорацией "Иркут". Стороны договорились о продвижении продаж самолёта МС 21, намерены создать авиакластер в г.Маринга, наладить локальное производство по выпуску отдельных компонентов для самолётов;

Меморандум о сотрудничестве и взаимопонимании между штатом Парана и МИФИ. Речь идёт о технологическом сотрудничестве в сфере ядерной медицины и высоких технологий. Стороны намерены создать совместный инжиниринговый центр с целью разработки и продвижения технологий в таких областях как, медицина, телекоммуникации, информационные технологии, технологии двойного назначения. Стороны также договорились о сотрудничестве в сфере подготовки кадров для госкомпаний штата Парана.

Выступая на закрытии делового форума вице-президент Бразилии Мишел Темер отметил, что "Бразилия заинтересована в российских инвестициях в инфраструктурные проекты в стране: автодороги, железные дороги, порты". Вице-президент отметил и заинтересованность в развитии сотрудничества с Москвой по научно-технической линии. Говоря об обмене опытом между Бразилией и Россией, Темер упомянул успешные проекты в сельском хозяйстве, особенно по поддержке малого и среднего предпринимательства в этой области.

В рамках Форума были организованы круглые столы по следующим направлениям: "Сельское хозяйство", "Инновационные технологии и фармацевтика", "Инфраструктура и энергетика".

Участники Форума также обсудили возможности для сотрудничества в области поддержки

экспорта отечественной продукции. О новых инструментах поддержки российского экспорта **ВЭБом** рассказал директор департамента финансирования Банка Даниил Алгульян.

В мероприятии приняли участие заместитель председателя Правительства РФ Аркадий Дворкович, Посол Бразилии Антонио Геррейро, президент Агенства по развитию экспорта Бразилии APEXBrazil Давид Бариони, а также представители бразильского и российского бизнеса. Всего в работе Форума приняли участие более 400 участников.

ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Белорусское Телеграфное Агентство (belta.by), Минск, 18 сентября 2015 16:39

РОССИЙСКОЕ АГЕНТСТВО ПО СТРАХОВАНИЮ ЭКСПОРТНЫХ КРЕДИТОВ И ИНВЕСТИЦИЙ ОТКРЫВАЕТ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В МИНСКЕ

18 сентября, Минск /Корр. БЕЛТА/. Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР) 25 сентября откроет представительство в Минске. Соответствующую информацию, распространенную СМИ, подтвердили корреспонденту БЕЛТА в Банке БелВЭБ. Главным акционером Банка БелВЭБ является российский **Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)**. Последний в свою очередь является единственным акционером ЭКСАР.

Отвечая на вопрос о том, какие выгоды может дать участие российского агентства в сделках с белорусскими производителями, в Банке БелВЭБ отметили: "Финансирование проектов под страховое покрытие ЭКСАР дает возможность снизить стоимость ресурсов для белорусских производителей, а значит и себестоимость продукции. Соответственно повышается конкурентоспособность отечественных товаров, а значит и экспортный потенциал Беларуси".

Специалисты отметили, что Банк БелВЭБ уже успешно реализовал несколько сделок с участием ЭКСАР. Финансирование проектов осуществляется, в том числе за счет целевых кредитов Внешэкономбанка, предоставляемых Банку БелВЭБ под страховое покрытие Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций. "Другой вариант - организация финансирования белорусских предприятий иными российскими банками под страховое покрытие ЭКСАР. Здесь Банк БелВЭБ выполняет функции банка-агента. Выбор варианта финансирования зависит от конкретной сделки, но в любом случае они выгодны предприятиям", - резюмировали в белорусском банке.

В церемонии открытия представительства в Минске планируется участие председателя правления Национального банка Беларуси Павла Каллаура.

Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций создано в 2011 году в форме открытого акционерного общества. Основная цель деятельности агентства - поддержка высокотехнологичного экспорта посредством страхования кредитных и политических рисков по экспортным кредитам и страхования российских инвестиций за рубежом от политических рисков. Уставный капитал агентства составляет 31 млрд российских рублей.

ОАО "Белвнешэкономбанк" (Банк БелВЭБ) - универсальный кредитно-финансовый институт, зарегистрированный Национальным банком Беларуси 12 декабря 1991 года. Один из приоритетов кредитной политики Банка БелВЭБ - содействие реализации российско-белорусских интеграционных проектов. Общий объем профинансированных в 2014 году сделок составил около 38 млрд российских рублей в эквиваленте.

<http://www.belta.by/economics/view/rossijskoe-agentstvo-po-strahovaniju-eksportnyh-kreditov-i-investitsij-otkryvaet-predstavitelstvo-v-163238-2015/>

Интерфакс # Беларусь, Минск, 18 сентября 2015 13:38

ЭКСаР ОТКРЫВАЕТ ПЕРВОЕ ЗАРУБЕЖНОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В БЕЛАРУСИ

Автор: interfax.by

Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСаР) открывает первое зарубежное представительство - в Беларуси, церемония открытия пройдет в Минске 25 сентября.

"Представительство нацелено на эффективное содействие развитию торгово-экономических связей между Республикой Беларусь и Российской Федерацией посредством взаимодействия с импортерами, финансовыми институтами, ассоциациями, российскими компаниями, присутствующими на местном рынке, а также информирования всех заинтересованных организаций об инструментах поддержки экспорта ЭКСаР", - говорится в пресс-релизе ЭКСаР.

Открытие пройдет при участии генерального директора ЭКСаР Алексея Тюпанова, председателя правления Национального банка Беларуси Павла Каллаура, первого заместителя председателя Внешэкономбанка Петра Фрадкова, представителя ЭКСаР в Беларуси Виктора Доронкевича.

Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСаР) создано в 2011 году в форме открытого акционерного общества. Основная цель деятельности агентства - поддержка высокотехнологичного экспорта посредством страхования кредитных и политических рисков по экспортным кредитам и страхования российских инвестиций за рубежом от политических рисков. Единственным акционером ЭКСаР является Внешэкономбанк. Уставный капитал агентства составляет 31 млрд рублей. Дочерней организацией агентства является государственный специализированный Российский экспортно-импортный банк (Росэксимбанк).

<http://www.interfax.by/news/belarus/1191855>

Торгово-промышленные ведомости (tpp-inform.ru), Москва, 21 сентября 2015 1:14

ПЕРВЫЙ ПРОЕКТ РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТНОГО ЦЕНТРА ПРЕДСТАВЛЕН НА ВТОРОМ ФОРУМЕ РЕГИОНОВ РОССИИ И БЕЛАРУСИ

Российский экспортный центр в рамках работы над одним из первых своих проектов подписал трехстороннее соглашение с российской компанией ОАО "ВИСТ Групп" и белорусской компанией ОАО "Белаз", сообщает пресс-служба центра

Генеральный директор ОАО "ВИСТ Групп" Дмитрий Владимиров и генеральный директор ОАО "Белаз" Петр Пархомчик в присутствии представителя АО "Российский экспортный центр" подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве. Церемония подписания прошла на площадке Второго форума регионов России и Республики Беларусь. Со стороны Российского экспортного центра трехстороннее соглашение ранее заочно подписал генеральный директор Центра Петр Фрадков .

Принципиально важным отличием данного проекта является не только поддержка сотрудничества российской компании с белорусским предприятием, но и продвижение совместных решений компаний "ВИСТ" и "Белаз" на рынки третьих стран.

Белорусская сторона предоставляет самосвалы, российская сторона - автоматизированную систему "Карьер", Российский экспортный центр обеспечивает организационную, консалтинговую и маркетинговую поддержку. Это позволит сделать работу более эффективной и оптимизировать расходы на продвижение, в том числе за счет совместного участия в выставках.

Руководитель данного проекта со стороны Российского экспортного центра заявил: "Мы хотим подчеркнуть, что это будет не разовая поставка, а полноценный план развития стратегического партнерства между российской и белорусской сторонами. В качестве потенциальных рынков мы рассматриваем Вьетнам, Индонезию, Марокко и другие страны".

В октябре 2015 года будет сформирован пошаговый план развития совместного партнерства и проработаны основные направления продвижения. На сегодняшний день приоритетным направлением для экспорта компаний "ВИСТ" и "Белаз" является Вьетнам. В конце 2015 года ожидаются первые совместные экспортные поставки.

Российский экспортный центр - государственный институт поддержки экспорта, созданный в структуре Внешэкономбанка при поддержке Правительства Российской Федерации

<http://www.tpp-inform.ru/live/1252.html>



Ведомости, Москва, 21 сентября 2015

НЕБЫСТРАЯ ДОРОГА

Автор: Юрий Нехайчук

Наблюдательному совету "Автодора" пока не нравится финансовое обоснование проектов. В декабре 2014 г. РФПИ и "Автодор" договорились совместно готовить инвестиционные проекты, создавая СП, в которые РФПИ будет приводить иностранных инвесторов. Гендиректор РФПИ Кирилл Дмитриев оценивал потребности автодорожных проектов в инвестициях более чем в 200 млрд руб. Доля РФПИ в проектах должна быть не менее 25%, возможно и софинансирование из фонда национального благосостояния, говорили тогда сотрудники госкомпании и РФПИ.

Но совместные инвестиции пока откладываются. Шестого сентября набсовет "Автодора" (копия протокола есть у "Ведомостей") попросил доработать материалы и финансово-экономическое обоснование создания ООО "Южные скоростные магистрали" - совместного предприятия с "дочкой" РФПИ - ООО "РФПИ управление инвестициями - 8". Это СП должно заняться проектом платного отрезка трассы М4 "Дон" от Ростова-на-Дону до Краснодара. Пресс-секретарь "Автодора" подтвердила, что решения о создании СП не принято. Представитель РФПИ от комментариев отказалась.

"Уссури" ушла в суд

"Стройгазконсалтинг" оспорил разрыв контракта на реконструкцию участков дороги М60 "Уссури" от Хабаровска до Владивостока стоимостью 2,16 млрд руб., от которого Росавтодор отказался в апреле 2015 г., следует из материалов дела. Заказчик работ посчитал, что подрядчик не начал работы в срок.

Скорее всего, это сделка не 2015 г., объясняет один из консультантов "Автодора". Задача госкомпании на этот год - запустить работы по 3-4 секциям ЦКАД, обходы Домодедова и Одинцова, сейчас создавать совместное предприятие с РФПИ имеет смысл только для подготовки документации и оценки, считает он, перечисленными проектами интересовался арабский фонд Mubadala, "но аккуратно, без суеты и спешки".

У "РФПИ управление инвестициями - 8" пока нет соинвестора для дорожного проекта на М4, говорит человек, близкий к РФПИ. В ее капитал внесено 1,7 млн руб. (данные базы СПАРК). После оценки проекта и технико-экономического обоснования РФПИ может предложить инвесторам выкупить долю "Автодора" в "Южных скоростных магистралях" - например, использовать \$10 млрд в совместном фонде с суверенным фондом Саудовской Аравии Public Investment Fund (PIF), продолжает собеседник "Ведомостей". Уже после привлечения иностранного инвестора компания сможет привлекать деньги ФНБ, но как долгой капитал, допускает он. Ранее Дмитриев обещал, что деньги PIF будут вложены в течение 4-5 лет, а первые 10 сделок планировалось закрыть до конца 2015 г. В дорожных проектах могут принять участие не только партнеры РФПИ из Саудовской Аравии, но также инвесторы из Китая, Южной Кореи и ОАЭ, замечает один из консультантов "Автодора".

Речь может идти про долгосрочное инвестиционное соглашение на строительство участка на М4, которое "Автодор" мог бы заключить со своей дочерней компанией без конкурса, поясняет партнер Hogan Lovells Александр Долгов: на первой стадии будет привлечен якорный инвестор в лице РФПИ, а "Автодор" продаст долю инвесторам.

СП должно заняться проектом платного отрезка трассы М4 "Дон" от Ростова-на-Дону до Краснодара

<http://www.vedomosti.ru/economics/articles/2015/09/21/609460-rfpi-nikak-ne-privedet-arabskih-investorov-proekti-platnih-dorog>

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Ведомости, Москва, 21 сентября 2015

"ЭТО БОЛЬНО. НО ЭТО РЕАЛЬНОСТЬ"

Автор: Джек Фарчи

Почему девальвация делает экономику сильнее и готовит к новым шокам, рассказывает Кайрат Келимбетов

Период, предшествовавший августовским потрясениям на рынке Казахстана, Кайрат Келимбетов называет "довоенным временем". Если есть в Казахстане человек, попавший под шквальный огонь критики в результате обвала на развивающихся рынках, спровоцированного замедлением китайской экономики, то это председатель Национального банка Казахстана Келимбетов. На этом посту он работает с 2013 г.

Стабильность тенге Келимбетов пытался поддерживать вопреки падающим ценам на нефть, являющуюся основной статьей экспорта Казахстана, и санкциям против России, его основного торгового партнера. И вот 20 августа центробанк отпустил национальную валюту в свободное плавание. Курс тенге в тот день тут же упал на 23%.

У Келимбетова длинный послужной список: в 2001-2002 гг. он работал первым вице-министром финансов, в 2002-2006 гг. - министром экономики и бюджетного планирования, в 2006-2008 гг. - председателем правления фонда устойчивого развития "Казына", в 2008-2011 гг. - председателем правления фонда национального благосостояния "Самрук-Қазына", в 2011-2012 гг. - министром экономического развития и торговли, в течение двух лет до прихода в центробанк занимал должность заместителя премьер-министра страны.

По его словам, период, когда нефть стоила \$100 и выше, ушел в прошлое. "Политика, которую выбрал Казахстан, - не надеяться на чудо, а очень прагматично сократить бюджет, ориентируясь на цену \$50 за баррель нефти, и перейти к политике более гибкого курсообразования", - объяснил он в интервью телеканалу КТК. Новая политика "инфляционного таргетирования" Нацбанка Казахстана - это то же самое, что в конце прошлого года произошло в России, объясняет Келимбетов. "Центробанк России готовился в течение 5-7 лет. Была проведена очень большая работа по дедолларизации. Уровень валютных депозитов в банковской системе России не выше 20-25%", - сказал Келимбетов.

Решение ЦБ поддержало сырьевой сектор, но ударило по населению, которому теперь предстоит иметь дело с ростом цен на товары повседневного спроса и другими последствиями разгона инфляции. Это стало дилеммой для авторитарной власти, которой приходится находить способы руководить страной в "тощие годы", стараясь не спровоцировать рост социальной напряженности. "Нестабильность сейчас наблюдается по всему миру. И нам всем приходится пристегнуть ремни", - говорит Келимбетов в интервью в своем офисе в Алма-Ате.

Действия Национального банка Казахстана объясняются просто. На нефть, подешевевшую с лета прошлого года на 60%, приходится около 60% экспорта страны. Бюджетные доходы резко сократились, а поступления от налога на корпоративную прибыль уменьшились в первом полугодии на 12,6%.

В целом менее чем за два года центробанк потратил на поддержку валютного курса \$28 млрд. Это более четверти совокупных средств, собранных ранее в виде валютных резервов и в фонде национального благосостояния. Аналитики и казахстанские бизнесмены готовились к худшему - уже не один месяц ждали девальвации тенге. Однако это все равно не прибавило Келимбетову

популярности, после того как решение перейти к свободному курсообразованию было принято. Ведь в феврале 2014 г. центробанк уже девальвировал тенге на 19%, а Келимбетов не далее как в июле этого года обещал, что новой девальвации не будет.

Когда же она все-таки произошла, на центробанк и его руководителя в социальных медиа обрушился град критики и насмешек. Один комментатор поставил заявление "девальвации не будет" в один ряд с такими утверждениями, как "мы вам перезвоним" и "это моя последняя сигарета". Келимбетов возражает: центробанк объявил о планах перейти на плавающий курс уже не один месяц назад, хотя и намеревался растянуть этот процесс на годы, а не проводить его так стремительно, за несколько месяцев.

"У нас не социализм"

В результате падения валютного курса пострадают относительно немногие, настаивает Келимбетов, поскольку три четверти вкладчиков хранят свои сбережения в долларах, а около 70% корпоративных заимствований было номинировано в тенге. На жалобы рядовых жителей Казахстана он отвечает резко: "Это рыночное решение. У нас не социализм. Мы не можем защитить всех".

Вряд ли такими заявлениями можно снискать популярность у населения бывшей советской республики, где многие до сих пор ждут от государства защиты рабочих мест и гарантий хотя бы минимальных стандартов жизни. Казахстанское правительство опасается роста социальной напряженности. Еще живы воспоминания о протестах нефтяников в 2011 г. в городе Жанаозене, вылившихся в массовые беспорядки с человеческими жертвами. Один из правительственных чиновников объяснил решение отпустить тенге тем, что летом ясно проявились признаки бедственного положения нефтяной и горнодобывающей промышленности.

У Келимбетова длинный послужной список

<http://www.vedomosti.ru/politics/characters/2015/09/21/609472-eto-bolno-no-eto-realnost>

БИЗНЕС

Коммерсант 

Коммерсантъ, Москва, 21 сентября 2015

УКРАИНСКИЙ ПРОКАТ РУСИФИЦИРУЮТ ЧЕРЕЗ КИПР

Автор: Анатолий Джумайло

Дистрибутора ИСД в России выкупает его менеджмент

Как стало известно "Ъ", Русская горно-металлургическая компания, дистрибутор Индустриального союза Донбасса, может поменять собственника. Ее планирует выкупить кипрская Grandstream, принадлежащая гендиректору РГМК Ашоту Тамразяну. Сейчас дистрибутором, участвующим в тендерах Объединенной судостроительной корпорации (ОСК), владеет Украинская ГМК, но эксперты отмечают, что смена владельца не даст преимуществ для госзаказа: металл все равно считается импортным.

Кипрская Grandstream Limited 17 сентября получила одобрение ФАС России на покупку 100% ООО "Русская горно-металлургическая компания" (РГМК) и 75% долей ООО "РГМК-Юг", указано в материалах службы (ходатайство подано 20 августа). РГМК и ее дочерняя "РГМК-Центральный регион" указывают, что входят в Индустриальный союз Донбасса (ИСД) и являются "эксклюзивными торговыми представителями" в РФ его металлургических заводов. По данным базы СПАРК, 100% РГМК у Украинской горно-металлургической компании (УГМК, Киев). В отчете последней за 2014 год указано, что ее основатели - совладельцы ИСД Олег Мкртчян и Сергей Тарута (ныне губернатор Донецкой области), жена бывшего акционера ИСД Виталия Гайдук Елена и Инна Гнатушенко (формально 84% принадлежит двум кипрским компаниям).

Как рассказывали источники "Ъ", с 2010 года ИСД подконтролен ВЭБу. Официально в ВЭБе заявляли, что банк лишь выделил кредит на покупку 50% плюс 2 акций ИСД "группе российских инвесторов" во главе с бывшим совладельцем Evraz Александром Катуниним. Как писал в июне Forbes, по 24,99% долей ИСД принадлежит господам Таруте и Мкртчяну, "ВЭБ-Инвесту" (у ВЭБа 19%, остальное у номинального держателя) и "бывшей структуре "Тройки Диалог" под управлением Михаила Бройтмана" - экс-акционеры "Тройки" структурировали сделку для ВЭБа и выступили "формальными покупателями". Источники издания тогда добавляли, что готовится сделка по выкупу доли Олега Мкртчяна в интересах ВЭБа.

Украинская ГМК и РГМК также контролируются ВЭБом, говорит контрагент РГМК, причем в компании, по его информации, "не готовятся к продаже". Возможно, речь идет о формальной смене собственника: по словам другого источника "Ъ", знакомого с деталями сделки, Grandstream через кипрскую Calmco Holdings Ltd принадлежит гендиректору РГМК Ашоту Тамразяну. В РГМК и ВЭБе отказались от комментариев, гендиректор УГМК Младен Пейкович не ответил на запрос "Ъ".

В 2012 году выручка РГМК достигала 25 млрд руб., в 2013-м - 31,6 млрд руб., но в 2014 году резко упала - до 8,5 млрд руб. (компания осталась прибыльной). Спад объясняется низкой загрузкой комбинатов ИСД и конфликтом на юго-востоке Украины, осложнявшим поставки, уточняет владелец крупного российского трейдера. Сейчас, по его словам, в РГМК "готовятся восстановить позиции" на рынке РФ, это возможно за счет девальвации гривны, вернувшей украинской продукции конкурентоспособность. С чем связана возможная смена владельца РГМК, собеседник "Ъ" не знает, но отмечает, что компания активно выходила на рынок госзаказов по листовому прокату, где конкурировала с ММК и "Северсталью". По данным базы СПАРК, РГМК в 2013-2014 годах участвовала в тендерах ОСК, в 2013 году получила два контракта Балтзавода на 853 млн руб. В 2015 году компания также вышла на тендер Балтзавода, хотя Алчевский комбинат ИСД в Луганске, выпускающий лист, простаивает с конца 2014 года.

Олег Петропавловский из БКС сомневается, что возможная смена собственника обусловлена политическими рисками при участии в госзаказе: происхождение металла остается украинским. Но если это не формальная сделка, то новому владельцу РГМК придется ждать укрепления рубля или демпинговать, поскольку импортный прокат не востребован в России, говорит аналитик. Сумму сделки он оценить не берется, но отмечает, что сейчас трейдинговый бизнес низкомаржинален: до 5% по EBITDA.



Ведомости, Москва, 21 сентября 2015

"ЮТЭЙР" ПОДЛЕТАЕТ К БЮДЖЕТУ

Автор: Александр Воробьев

Вечером в четверг межведомственная комиссия при Минэкономразвития одобрила предоставление госгарантий "Ютэйр" на 9,5 млрд руб. - именно за такой суммой обращалась компания, рассказал заместитель министра экономического развития Евгений Елин. Комиссия рекомендовала правительственной комиссии под руководством первого вице-премьера Игоря Шувалова выдать госгарантии "Ютэйр", добавил он. Представитель "Ютэйр" от комментариев отказался.

"Документы поступили в правительство и находятся в работе, у "Ютэйр" хорошие шансы получить госгарантии", - говорит федеральный чиновник. Представитель секретариата Шувалова сказал, что в секретариат документы по "Ютэйр" пока не поступали, а решение примет правительственная комиссия, дата заседания которой еще не назначена. "Комиссия рассмотрит вопрос в течение двух недель, скорее всего гарантии одобрят и компания будет жить", - знает менеджер одного из банков - кредиторов "Ютэйр". Решение межведомственной комиссии означает, что все банки-кредиторы готовы на реструктуризацию, говорят сотрудники двух банков. В конце августа первый заместитель председателя правления Сбербанка Максим Полетаев говорил Bloomberg, что единственный банк, который не согласовал реструктуризацию, - это структура ВЭБа, Глобэксбанк. Представитель Глобэксбанка на вопросы не ответил.

На конец июня долг "Ютэйр" по РСБУ составлял 86,3 млрд руб. (без учета облигаций на 14,5 млрд руб.). В числе кредиторов, на долю которых приходится более 10% задолженности, - Сбербанк (долг - 24,5 млрд руб.), банк "Россия" (\$130 млн), Альфа-банк (два займа в сумме на 7,9 млрд руб. - реструктурированы в мае). С держателями облигаций "Ютэйр" о реструктуризации договорилась.

Госгарантии позволят "Ютэйр" получить синдицированный кредит в банках на вдвое большую сумму - 19 млрд руб., о реструктуризации остальной части долга нужно будет договариваться на других условиях, объясняет Елин. "Мы готовы реструктурировать долг "Ютэйр" на срок синдицированного кредита", - сообщил лишь представитель "Сбербанк СИБ".

"Ютэйр" - четвертый авиаперевозчик в России. За семь месяцев "Ютэйр" сильнее других сократила перевозки пассажиров - на 38,9% до 3,1 млн человек. Для сравнения: "Трансаэро" увеличила перевозки на 2,7% до 7,5 млн человек. После того как "Аэрофлот" завершит покупку "Трансаэро", на рынке прекратится демпинг и снизятся провозные мощности, это увеличит шансы "Ютэйр" спастись, отмечает аналитик "ВТБ капитала" Елена Сахнова. "Но все будет зависеть от того, насколько эффективно менеджмент будет управлять", - добавляет она.

<http://www.vedomosti.ru/business/articles/2015/09/21/609451-yuteir-blizka-poluchenyu-gosgarantii>

ПЕРСОНАЛИИ



САНАЦИЯ АСВ

Андрей Красавин
21 сентября 2015
Компания

Как Михаил Кузовлев вернулся в "Российский капитал"

Борьба за финансовые потоки saniруемых банков вылилась в публичное противостояние Агентства по страхованию вкладов (АСВ) с главой его дочернего банка "Российский капитал" ("Роскап") Михаилом Кузовлевым. Банк является 100-процентной "дочкой" АСВ, и на его базе начали создавать единую государственную структуру по санации кредитных учреждений. Вслед за внезапным увольнением руководителя государственного банка спустя всего четыре дня последовало столь же неожиданное восстановление в должности.

Административный ресурс бывшего топ-менеджера ВТБ и его покровителей оказался сильнее позиции АСВ. "На финансовое оздоровление банков уже направлено более 1 трлн руб., а результат не виден и спросить не с кого", - констатирует начальник аналитического управления банка "БКФ" Максим Осадчий. Центр принятия решений по банковским санациям теперь будет смещаться в "Российский капитал".

Упал-поднялся Решение об отставке Михаила Кузовлева было принято в четверг вечером, 10 сентября, на экстренном заседании совета директоров "Роскапа" (большинство членов совета - представители АСВ). Официальной причиной в АСВ называют разногласия в стратегии "Российского капитала", хотя до сих пор не озвучена ни сама стратегия, ни те самые разногласия. О готовящемся увольнении не знали даже топ-менеджеры "Роскапа", включая назначенную исполняющим обязанности главы банка Эльмиру Тихонычеву.

"С самого начала было много вопросов, чем будет заниматься "Роскап", какой у него мандат, какова его стратегия, - говорит собеседник "Ко", близкий к АСВ. - Были только предположения, но четкий план и модель ведения бизнеса отсутствовали". Да и у самих игроков рынка новая структура вызвала массу вопросов. "Если банк станет обычным промежуточным звеном по передаче средств между государством и региональными банками, это будет выглядеть весьма странно. Зачем тогда его торжественно называть мегасанатором? - удивляется бывший глава банка из Топ-100. - С этим легко бы справилось любое подразделение АСВ или Банка России. Если "Роскап" будет брать на санацию банки, которыми не заинтересовались рыночные игроки, то опять непонятно, для чего, и как это будет происходить. Мировых аналогов подобному нет".

По всей видимости, Михаил Кузовлев решил построить бизнес "Роскапа" по аналогии с Банком Москвы, saniруемым ВТБ, где он проработал последние четыре года. Но сравнивать по объемам бизнеса Банк Москвы (8-е место по величине активов) и "Российский капитал" (43-е место на 1 мая 2015 г.) нельзя. Запросы нового руководства во главе с Кузовлевым требовали больших средств. АСВ, у которого фонд страхования вкладов практически пуст, позволить себе этого не мог. К тому же "Роскап" убыточен. В первом полугодии его убыток по МСФО составил 3,6 млрд руб. против чистой прибыли 86,2 млн руб. за аналогичный период прошлого года. Кузовлев между тем серьезно увеличил расходы банка на аренду помещения и персонал. Говорят, сумма

стала больше на 30-50%. Так, например, "Российский капитал" арендовал в центре столицы, на Трубной площади, у Банка Москвы офис. Раньше там работало все руководство Банка Москвы, в том числе и сам Кузовлев. Кроме того, он привел из Банка Москвы свою команду (Владимира Воейкова, Максима Кокорина, Екатерину Орлову), а также принял бывшего топ-менеджера "Газпрома" Сергея Лукаша.

"Сомнительно, что причиной отставки стал раздутый бюджет "Роскапа", - считает собеседник "Ко" из частной кредитной организации. - Кузовлев пришел из крупного банка и вряд ли собирался просто сидеть и исполнять поручения АСВ. Агентство представляло роль "Роскапа" в посредничестве между регуляторами и коммерческими банками. Но Кузовлев достаточно амбициозен, и он хотел большей самостоятельности".

"Смотрящий" Решение о восстановлении Михаила Кузовлева в должности принималось в Белом доме или даже в Кремле, уверены опрошенные "Ко" участники рынка. По одной версии, помог ему в этом бывший начальник, глава ВТБ Андрей Костин. Косвенным подтверждением тому могут служить слова замминистра финансов РФ Алексея Моисеева о том, что отставка Кузовлева была "недоразумением". В понедельник, 14 сентября, топ-менеджер был восстановлен в должности, тогда в АСВ сообщили, что разногласий больше нет. С 2010-го по 2012 г. чиновник возглавлял управление макроэкономического анализа ЗАО "ВТБ капитал". По другой версии, выручили связи заместителя Кузовлева, зампредправления "Роскапа" Сергея Лукаша, офицера действующего резерва Федеральной службы охраны. Он много лет проработал на разных должностях в 9-м управлении КГБ, которое было преобразовано в ФСО, и считается протее Виктора Золотова, бывшего главного охранника Владимира Путина а ныне главнокомандующего Внутренними войсками МВД России.

С 2001-го по 2003 г. Сергей Лукаш занимал должность зампреда правления "Газпрома" Алексея Миллера по безопасности, режиму и кадровой политике. В начале 2003 г. Лукашу пришлось уйти из структур "Газпрома": он не выдержал противостояния с другим запредом Александром Рязановым, протее тогдашнего замглавы президентской администрации Игоря Сечина.

Без работы Сергей Лукаш не остался. Он стал помощником министра юстиции РФ и генпрокурора РФ, а в 2009 г. был "командирован" в "Связьинвест". "Его самая главная задача на новом посту - обеспечить интеграцию "Уралсвязьинформа" (УСИ) в создаваемую объединенную телекоммуникационную компанию на базе "Ростелекома", - пояснил тогда гендиректор "Связьинвеста" Евгений Юрченко, назначая Лукаша в 2010 г. гендиректором УСИ. "В "Связьинвесте" Лукаш занимался тем же самым - безопасностью, - рассказывает один из бывших членов совета директоров "Связьинвеста", - следил за тем, чтобы во время присоединения из компании не ушли никакие активы".

"Специалист по безопасности" мог поспособствовать Михаилу Кузовлеву по двум каналам: либо через Виктора Золотова, либо через Олега Сиенко, нынешнего гендиректора "Уралвагонзавода", находящегося под патронажем главы "Ростеха" Сергея Чемезова. "Противостояние двух команд носит личностный характер: кто сильнее, кто главнее, - говорит собеседник "Ко". - Победителем вышел Кузовлев. А это означает, что позиции АСВ серьезно пошатнулись. "Российский капитал" набирает силу и теперь может перетянуть на себя от АСВ часть полномочий по санации банков".

Все дороги ведут в ВТБ Впервые идея создания мегаоргана по санации и ликвидации всех компаний финансового сектора на базе АСВ была озвучена главой агентства Юрием Исаевым в июне 2013 г. В начале этого года появилась информация, что заниматься этим будет "Российский капитал". "Начиная с 2008 г. вся банковская система никоим образом не списывала проблемные активы. Они давили на капитал, и каждый банк решал проблему самостоятельно - через банкротство, переуступку, вывод в паевые фонды или досоздание резервов, - говорит вице-президент компании "Финансовые и бухгалтерские консультанты" (ФБК) Алексей Терехов. - Системного характера решения этой проблемы не было. Но сейчас, можно предположить, мегасанатор создают, чтобы также не решить, а лишь закамуфлировать эту проблему".

В конце января 2015 г. правительство поручило Минфину и Минэкономразвития разработать проект создания банка "плохих" долгов. "Эта мера направлена не на докапитализацию банков, а

на решение проблем предприятий. Это не классический банк "плохих" активов, при помощи которого капитализируют банки. Это будет связано с предотвращением банкротства крупных предприятий, у которых могут оказаться проблемы", - пояснял тогда замминистра финансов Алексей Моисеев. В начале апреля он же на Биржевом форуме в Москве предложил в качестве уже мегасанатора использовать "Российский капитал". Андрей Костин активно поддерживал создание мегасанатора. "Предлагается создать единого квазигосударственного санатора, который очищал бы проблемные банки, контролировал их и потом продавал на рынке", - говорил он в конце марта на Экономическом форуме в Китае. По его словам, эта идея "получила большое признание, она позитивна", так как позволит упорядочить систему санирования. Андрей Костин также намекал, что привлечь к этому следует "Российский капитал", который стал бы "банком плохих долгов". Но для этого потребуются докапитализация.

В первой половине мая стало известно о докапитализации "Роскапа" на 5,36 млрд руб. с помощью облигаций федерального займа (ОФЗ), а 21 мая на совещании у первого вице-преьера Игоря Шувалова принято решение о создании госсанатора на базе банка "Российский капитал". Была наконец озвучена и сумма ("до 100 млрд руб."), на которую предполагается увеличение собственных средств "Роскапа", чтобы он мог выполнить предполагаемые новые функции. Тогда же Михаилу Кузовлеву было сделано предложение о переходе на работу в "Роскап" из Банка Москвы. К своим обязанностям на новом месте банкир, работавший с 2002 г. в структурах ВТБ, приступил 1 июля 2015 г. В конце августа стало известно, что правительство волеет в "Роскап" в общей сумме почти 14 млрд руб. Ранее власти говорили, что для создания госсанатора требуется около 100 млрд руб., но схемы финансирования до сих пор нет.

"Если в решении о санации того или иного банка ВТБ сейчас не может принимать участие, а в партнерстве с АСВ делать это не очень интересно, то через отдельную структуру, да еще возглавляемую человеком из команды Андрея Костина, это может оказаться проще, - полагает бывший глава банка из топ-100. - Это личные клановые вещи и корпоративные интересы ВТБ. Участвовать в санации сейчас очень интересно. Ведь через санатора идут огромные финансовые потоки. Сейчас на рынке нет ни одного коммерческого игрока, который бы сказал, что ему не интересна санация за государственные деньги. Это новый большой кусок бизнеса". "Интерес ВТБ заключался в том, чтобы посадить в "Роскап" своего человека, который сможет влиять на политику управления мегасанатора в отношении тех или иных проблемных активов, - говорит другой банкир. - В вопросах по санационному управлению важно, чтобы стратегия санатора совпадала со стратегией крупного кредитора. Ведь проблемные активы имеются не только у частных банков, но и у государственных, в том числе и у ВТБ".

Слабость агентства В нынешней ситуации АСВ будет сложно противостоять "Роскапу" с административным ресурсом, который становится все слабее, говорят опрошенные "Ко" эксперты. Агентство было особенно сильно в кризис 2008-2009 гг. и сразу после него, когда активно занималось спасением банков и вместе с ЦБ сумело "затушить пожар в банковском секторе", говорит один из банкиров. Если раньше АСВ занималось только страхованием вкладов, то впоследствии добавились функции банкротства, санации банков, управления активами.

Впрочем, с каждым годом "касса" АСВ таяла. Фонд страхования вкладов в результате повышения страховки по вкладам и частых банкротств банков в этом году едва не опустел. На середину мая в фонде было около 40 млрд руб., предстояли выплаты в размере 26,67 млрд и квартальные поступления в размере 18,8 млрд. С тех пор лицензии лишился еще десяток банков, и сейчас агентство собирается брать кредиты в ЦБ на выплаты вкладчикам обанкроченных банков.

С покровителями у самого главы АСВ Юрия Исаева в последнее время также не все в порядке. Его связывает знакомство с бывшим первым заместителем директора ФСБ Владимиром Проничевым, который занимал должность начальника Пограничной службы ФСБ, но в апреле 2013 г. ушел в отставку в связи с достижением предельного возраста. В 2004 г. Юрий Исаев полгода работал советником заместителя директора ФСБ. Именно Владимир Проничев предложил в 2006 г. Юрию Исаеву, возглавлявшему тогда Российский банк развития, перейти на работу в спортивное общество "Динамо" (Владимир Проничев возглавляет центральный совет общества "Динамо").

Юрий Исаев возглавил АСВ в декабре 2012 г. и сразу выдвинул несколько инициатив. Самая громкая - расширить полномочия АСВ. Сейчас АСВ ликвидирует и saniрует только банки. В первую очередь предполагается, что АСВ будет saniровать, ликвидировать или банкротить также негосударственные пенсионные фонды. Следующие на очереди - страховщики, а затем и другие участники финансового рынка. Пока такого решения не принято, и похоже, что мегасанатором все-таки станет "Роскап", а не АСВ. Возможно, поэтому отношения Исаева и Кузовлева, о которых все отзывались как о "хороших", в последнее время стали портиться.

Механизм санаций, разработанный под Банк Москвы и затем распространенный на другие банки, начал показывать свою неэффективность. Санатору предоставляли десятилетний кредит под 0,51% годовых. "Но в прошлом году стало понятно, что в новых экономических реалиях это обходится слишком дорого государству и начинает противоречить кредитно-денежной политике ЦБ, - говорит главный аналитик Сбербанка РФ Михаил Матовников. - Увеличился риск банкротства самих санаторов, а значит, и риски, что Центробанк окажется с потерянными десятками или даже сотнями миллиардов рублей предоставленных им кредитов. В этой ситуации надо было разрабатывать новый механизм санации".

Под присмотром АСВ Чиновники и решили заниматься saniрованием через 100-процентную "дочку" АСВ - "Российский капитал". И по всей видимости, деятельность банка-санатора будет отличаться от предыдущих санаций. По крайней мере, Центробанк уже не будет финансировать "Роскап" по полной программе. В большей степени к санации будут привлекать самих кредиторов банков: "Роскапу" придется договариваться с ними о списании задолженности, вхождении в капитал и т. д. "С точки зрения государства интерес к созданию единого санатора понятен, - говорит Максим Осадчий. - Так, например, на санацию Мособлбанка было выделено 129 млрд руб., а конца и края этому процессу санации все не видно. Задача государства - снизить издержки на санацию с помощью специализированного государственного банка-санатора".

Решение о том, что на рынке возникает государственный банк-посредник, спорное. Михаил Матовников считает, что Агенство по реструктуризации кредитных организаций (АРКО), работавшее на рынке с 1999-го по 2004 г., было относительно успешно. В банках, где оно работало, кредиторы получили большие суммы, нежели в банках, которые банкротились частными конкурсными управляющими. По его мнению, санацией должна заниматься государственная структура, но было бы логично, чтобы функции АСВ как ликвидатора банков были разделены с функциями санатора. Олег Вьюгин, председатель совета директоров "МДМ банка", между тем полагает, что мотивация у частного банка-санатора выше, чем у государственного. Негосударственные акционеры максимально взвешивают риски и стараются выжать из проекта прибыль, а не убытки.

"Создание мегасанатора уменьшит возможности быстрого расширения частных банковских холдингов за счет дешевых государственных кредитов. Для некоторых банков это едва не стало основным бизнесом", - отмечает Михаил Матовников.

Очевидно, что создание единого банка-санатора приведет к дальнейшему огосударствлению банковского сектора и к его монополизации, поскольку на рынке снизится конкуренция. А при отсутствии конкуренции затраты на санацию проблемного банка вырастут. Но госбанкам, таким как ВТБ, Сбербанк или Газпромбанк, мегасанатор выгоден. Им нет резона отвлекаться на неликвидные активы, снижая тем самым свои финансовые показатели, как это было после кризиса 2008-2009 г. Теперь ими можно наполнять "Роскап", который, расчищая активы проблемных банков, доходные их части может передавать крупным игрокам. Возможно, в этом и причина разногласий в стратегии развития банка между АСВ и Михаилом Кузовлевым, которая привела к его отставке. Впрочем, теперь может все измениться, и за АСВ останутся лишь функции по ликвидации банков. Всеми остальными вопросами будет заниматься "Роскап".

Кто такой Кузовлев

Выпускник МГИМО Михаил Кузовлев начал свою банковскую карьеру в 1990 г. во внешнеэкономическом центре "Пробизнес" Сергея Леонтьева, где дослужился до вице-президента Пробизнесбанка. "У него была очень хорошая репутация, - вспоминает один из топ-

менеджеров Пробизнесбанка. - Быстрые мозги, открытость, демократичность, мобильность". "Кузовлев известен на финансовом рынке с 1990-х. Он очень комфортен в общении, энергичен, трудолюбив", - говорит президент Ассоциации российских банков Гарегин Тосунян. "Профессиональный банкир, достаточно жесткий в принятии решений", - отмечает глава совета директоров "МДМ банка" Олег Вьюгин. В 2002 г. он перешел на пост вице-президента Внешторгбанка, где сразу начал заниматься проблемными активами, а чуть позднее - и проблемными банками в структуре ВТБ.

Уже через два года вице-президент ВТБ стал президентом Гута-банка, санацией которого он занимался весь следующий год. После банковского кризиса 2005 г. Гута-банк превратился в "ВТБ 24". Кузовлев ушел, оставив руководство банком Михаилу Задорнову. Но еще с 2004 г. топ-менеджер параллельно работал исполнительным управляющим директором другой дочерней структуры ВТБ - Русского коммерческого банка на Кипре (РКБ). РКБ стал "дочкой" ВТБ в 1995 г., тогда же банк получил лицензию Центрального банка Республики Кипр, а в сентябре 1995 г. свое разрешение на вывоз капитала дал Внешторгбанку Центробанк России.

РКБ - это одна из базовых "дочек" ВТБ, работающая фактически в офшорной зоне. До кризиса 2008 г. там располагалась основная инфраструктура госбанка по обслуживанию внешнеторговых контрактов. По его словам, банк и покупался с расчетом на создание подобной инфраструктуры, в том числе для госкомпаний и крупного российского бизнеса. Например, через РКБ Внешторгбанк финансировал покупку Алишером Усмановым и Василием Анисимовым Михайловского ГОКа (МГОКа), которую пытался оспорить багамский офшор Colchester Group Trading.

В 2008 г. Андрей Костин вернул Кузовлева в ВТБ на пост вице-президента, но и после отъезда с Кипра топ-менеджер не забывал остров. Якобы благодаря его связям с правительственными и деловыми кругами Кипра борьба с офшорами, которую развернула Еврокомиссия в 2009-2010 гг., не коснулась "дочки" ВТБ. Тогда удалось вывести деньги российских госкомпаний, зависших на острове. Помогал он и в 2013 г., когда на Кипре начался полномасштабный финансовый кризис.

Как кризис-менеджер Кузовлев потребовался Костину в 2011 г., когда ВТБ после отставки Юрия Лужкова с позиции столичного мэра получил контроль над Банком Москвы. Банк выкупил пакет правительства Москвы и Столичной страховой группы за 103 млрд руб.

Банк Москвы достался Кузовлеву не в лучшем состоянии. Спасение Банка Москвы стоило государству 395 млрд руб. (295 млрд руб. предоставило АСВ, еще 100 млрд потратил сам ВТБ). История санации Банка Москвы породила скандалы и дискуссии об эффективности банковского надзора в России, но за три года Кузовлеву удалось вернуть 200 млрд руб. старых проблемных кредитов. В конце 2014 г. заем АСВ был продлен на пять лет - до 2026 г., - что вновь позволило получить прибыль в 99 млрд руб. План финансового оздоровления Банка Москвы пришлось продлить с 2015-го до конца 2018 г. В нем говорилось, что в течение 3,5 лет по российской отчетности Банк Москвы должен досоздать резервы на 83,3 млрд руб. Таким образом, в случае присоединения к ВТБ создавать резервы пришлось бы уже последнему. Поэтому от присоединения в этом году пришлось отказаться, отодвинув срок еще на три года.