



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

8 сентября 2015 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2015

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ТРЕНДЫ.....	3
КАК НА ВАШЕЙ КОМПАНИИ СКАЗАЛОСЬ ПАДЕНИЕ РУБЛЯ?.....	3
ПРАВИТЕЛЬСТВО УПРОСТИЛО ПОРЯДОК ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСГАРАНТИЙ ОРГАНИЗАЦИЯМ ОПК ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ГОСОБОРОНЗАКАЗА .....	4
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>5</b>
ФОНД РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДОВ. МОНОГОРОДА - ЛУЧШЕЕ МЕСТО ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ.....	5
ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", ИНТЕРВЬЮ .....	9
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>12</b>
ДОЛГ ШАНТАЖОМ КРАСЕН?.....	12
РОССИЯ И ЕВРОСОЮЗ БЛИЗКИ К УРЕГУЛИРОВАНИЮ СПОРОВ В РАМКАХ ВТО .....	14
ВТБ ПРИШЕЛ НА ПОЧТУ .....	15
СОВЕТ БЕЗОПАСНОСТИ И ОН.....	18
ВЫПАЛИ ИЗ ПОРТФЕЛЯ.....	21
ОКНО В АЗИЮ.....	23
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>25</b>
"ЮГ РУСИ" СТАНОВИТСЯ ВСЕ ВОСТОЧНЕЕ .....	25
ВТБ: "АЭРОФЛОТУ" НЕ НУЖНА ЧАСТЬ ЛИЗИНГОВЫХ САМОЛЕТОВ "ТРАНСАЭРО" .....	27
"АЭРОФЛОТ" СДЕЛАЛ ПЕРВЫЙ ШАГ.....	28
"УРАЛВАГОНЗАВОДУ" ОДОБРИЛИ ГОСГАРАНТИИ НА 17 МЛРД РУБЛЕЙ .....	30
ВЭБ ПОВЕСИТ НА "КУРГАНМАШЗАВОД" НОВЫЕ ДОЛГИ.....	31
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>33</b>
АНАТОЛИЙ МОТЫЛЕВ: ЦИКЛЫ ВЗЛЕТОВ И ПАДЕНИЙ (" THE FINANCIAL TIMES ", ВЕЛИКОБРИТАНИЯ ) .....	33

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

7-8 сентября 2015 деятельность Внешэкономбанка и организаций Группы ВЭБ была представлена следующим образом:

- количество событий – 108
- количество материалов в СМИ – 275



Российская бизнес-газета, Москва, 8 сентября 2015

## ТРЕНДЫ

### ПОЗИТИВ

Внешэкономбанк за два года нарастил кредитный портфель в поддержку российского экспорта в 30 раз - до 330 миллиардов рублей, обсуждает кредиты еще на 550 миллиардов рублей, сообщил глава госкорпорации Владимир Дмитриев.



Газета РБК, Москва, 7 сентября 2015

## КАК НА ВАШЕЙ КОМПАНИИ СКАЗАЛОСЬ ПАДЕНИЕ РУБЛЯ?

РБК провел опрос на Восточном экономическом форуме.

Петр Фрадков, первый зампред **Внешэкономбанка**, председатель совета директоров Экспортного страхового агентства России:

"Конечно, с точки зрения экспортеров, девальвация - это достаточно позитивный момент, который можно и нужно использовать в моменте... чтобы, может быть, сделать скачок. С другой стороны, мы должны предпринимать максимальное количество шагов, которые позволят системно выстроить государственную поддержку экспорта независимо от того, что происходит с курсом национальной валюты".

## **ПРАВИТЕЛЬСТВО УПРОСТИЛО ПОРЯДОК ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСГАРАНТИЙ ОРГАНИЗАЦИЯМ ОПК ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ГОСОБОРОНЗАКАЗА**

Москва. 8 сентября. ИНТЕРФАКС - Премьер-министр РФ Дмитрий Медведев подписал постановление о некоторых вопросах предоставления государственных гарантий организациям оборонно-промышленного комплекса для выполнения государственного оборонного заказа, сообщает официальный сайт правительства во вторник.

"Подписанным постановлением в Правила внесены изменения, направленные на упрощение порядка предоставления государственных гарантий и сокращение сроков их предоставления", - говорится в сообщении.

В частности, оптимизирован документооборот за счёт непосредственного взаимодействия агента правительства России - Внешэкономбанка - с получателями гарантийной поддержки при формировании комплекта необходимых для принятия решения документов на предмет их достаточности и соответствия установленным требованиям.

"Кроме того, Внешэкономбанку предоставлены полномочия по подписанию от имени Минфина договоров о предоставлении государственных гарантий (и самих государственных гарантий) на основании принятых Минфином решений", - говорится в сообщении.

Подписанным постановлением также предоставляются в 2015 году госгарантии шести организациям оборонно-промышленного комплекса на сумму до 8,33 млрд рублей по кредитам, привлекаемым для выполнения государственного оборонного заказа: ОАО "Авиационная холдинговая компания "Сухой""; ООО "Научно-производственная фирма "Техником""; ОАО "Курганский машиностроительный завод"; АО "Российская самолётостроительная корпорация "МиГ""; ОАО "Калужский научно-исследовательский радиотехнический институт"; ОАО "Туполев".

Отмечается, принятые решения позволят продолжить в 2015 году предоставление госгарантий по кредитам, привлекаемым организациями оборонно-промышленного комплекса для выполнения гособоронзаказа на основе госконтрактов с Минобороны России.

"Оказание государственной поддержки направлено на расширение возможности привлечения внебюджетных источников финансирования (кредитов) для своевременного выполнения в соответствии с государственной программой вооружения заданий государственного оборонного заказа, финансирование которых из федерального бюджета предусматривается с отложенными платежами", - говорится в сообщении.

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Ассоциация сибирских и дальневосточных городов (asdg.ru), Новосибирск, 4 сентября 2015 13:47

## **ФОНД РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДОВ. МОНОГОРОДА - ЛУЧШЕЕ МЕСТО ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ**

Данную точку зрения озвучил гендиректор НО "Фонд развития моногородов" Илья Кривошов в ходе дискуссии на прошедшем в Кемерове круглом столе "Развитие моногородов РФ и новые возможности для привлечения инвестиций в экономику регионов". Уже сейчас предприниматели и инвесторы могут задуматься над созданием производств и новых рабочих мест в кузбасских моногородах, где будут лучшие условия для бизнеса на территориях опережающего развития (ТОРов).

На минувшей неделе Кузбасс посетили члены рабочей группы по модернизации моногородов при Правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции, а также представители федеральной власти с программой рабочего визита, которая включала в себя ознакомление с инвестпроектами территорий кузбасских моногородов, а также обсуждение ряда актуальных тем за круглым столом. На рабочей повестке - реализация постановления "Об особенностях создания территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) на территориях моногородов"; обсуждение федеральных инструментов поддержки моногородов; содействие Фонда развития моногородов (ФРМ) повышению инвестпривлекательности моногородов и стимулирование внутренней инвестиционной активности.

Куда ни кинь - всюду моногород!

Кемеровская область - один из немногих регионов, где почти все города, за исключением областного центра, являются монозависимыми. "Куда не поедешь - везде моногород, куда не свернешь - опять моногород", - отметил Кривошов. Если проводить аналогию с известной крылатой фразой, то жизнь в наших моногородах тяжела и безрадостна. Однако уже на протяжении семи лет региональные власти борются над тем, чтобы реанимировать депрессивные города (а их в Кузбассе насчитывается 24), за счет федеральной поддержки.

В красную категорию по критериям Правительства РФ попадают восемь кузбасских городов, характеризующихся наиболее сложным социально-экономическим положением - Анжеро-Судженск, Гурьевск, Прокопьевск, Калтан, Киселевск, Юрга, Салаир, Таштагол. Три города - Ленинск-Кузнецкий, Прокопьевск и Таштагол уже в 2010 году при поддержке Минрегионразвития РФ первыми в России получили средства из федерального бюджета. На оздоровление их экономики всего было выделено 3,2 млрд рублей. При этом 95% средств было направлено из федерального бюджета, и только 5% - из областного и муниципального. "О такой мощнейшей федеральной поддержке с учетом кризиса можно было только мечтать", - отметил заместитель губернатора Кемеровской области по экономике и региональному развитию Дмитрий Исламов на заседании круглого стола.

По словам замгубернатора, только по трем городам удалось привлечь 40 млрд рублей частных инвестиций и создать 19,5 тысяч новых рабочих мест. Москве такой результат не может не нравиться, ведь в ходе системной работы по модернизации моногорода помогают себе сами: реализуются крупные инвестиционные проекты, развивается средний и малый бизнес, преимущественно не за счет прихода "варягов", а силами местных предпринимателей. Государство ничего не теряет, ведь со временем, когда моногорода "встанут на ноги", созданные предприятия будут пополнять бюджетную казну.

- С 2010 года был получен опыт по ведению практик муниципальных образований по уходу от монозависимости, который мультиплицирован и исследован Агенством стратегических инициатив (АСИ). Члены рабочей группы по модернизации моногородов при Правительственной комиссии по экономразвитию и интеграции во главе с **Ириной Макиевой** отсматривали инвестиционные проекты территорий, выезжали с рабочими визитами в Кузбасс, - за этот "ручной" режим работы на первых подступах к решению проблем состояния моногородов Исламов поблагодарил своих федеральных коллег.

- Был принят закон и пакет нормативных актов, которые направлены на привлечение инвестиций в моногорода, на создание зон экономического благоприятствования и инвестиционных площадок, налоговых льгот для инвесторов, проведена большая работа по сокращению административных барьеров. В области стал функционировать уникальный и пока единственный в России инвестиционный портал, где любой инвестор из любой точки мира может получить информацию об инвестиционных площадках в Кузбассе, - рассказал о выстроенных системных мерах по созданию инвестиционной привлекательности моногородов Дмитрий Исламов.

На уровне Правительства РФ подходы к решению проблем ухода от монозависимости муниципальных образований за шесть лет претерпели существенные изменения. В конце 2013 года полномочия по опеке моногородов были переданы Минэкономразвития РФ. В 2014 году проработаны критерии разделения моногородов в зависимости от их социально-экономического положения. В сентябре 2014 года наблюдательный совет **Внешэкономбанка** России одобрил создание Фонда развития моногородов (ФРМ). "Сегодня работа с моногородами вышла на новый уровень. Впервые на государственном уровне создан институт содействия развитию моногородов", - подчеркнул Исламов.

Уже в текущем году региональным властям удалось получить поддержку от ФРМ еще для двух моногородов - Юрги и Анжеро-Судженска. Эти моногорода получают 1,5 млрд рублей (Юрга - 400 млн, Анжеро-Судженск - 1,1 млрд) федеральных средств на снятие инфраструктурных ограничений для запуска инвестиционных проектов. Благодаря этим средствам, озвучил замгубернатора по экономике и региональному развитию, станет возможным привлечь минимум 10 млрд рублей частных инвестиций и создать 3 тысячи новых рабочих мест.

В ходе визита члены рабочей группы посетили Таштагол, Калтан, Прокопьевск, Киселевск, Анжеро-Судженск, посмотрели инфраструктуру и имеющиеся инвестпроекты территорий. Особое внимание было уделено Калтану и Киселевску. "Сейчас мы ведем работу над тем, чтобы следующие моногорода были готовы работать на уровне Фонда развития моногородов", - пояснил вице-губернатор. Гендиректор ФРМ Илья Кривошов в свою очередь отметил: "Тем и отличается Кемеровская область, что она работает со всеми городами, со всеми муниципалитетами. И то, что Фонд зашел сюда, во многом заслуга властей Кузбасса".

"Придет время, когда города будут бороться за звание "моно"

Основной целью деятельности Фонда является привлечение инвестиций в моногорода с наиболее сложным социально-экономическим положением и формирование условий для создания новых рабочих мест. Как рассказал руководитель ФРМ Илья Кривошов, у Фонда явная инвестиционная заточенность:

- В наши задачи входит поддержка тех инициатив, которые исходят со стороны местных и внешних инвесторов, и снятие инфраструктурных ограничений для запуска этих инвестиционных проектов. Моногорода отличаются тем, что там единый комплекс инженерных, коммунальных сооружений, которые являются ограничителями для привлечения новых инвесторов. Там элементарно не к чему подключиться, не хватает мощностей, перегружены очистные сооружения, отсутствуют достаточные объемы воды, газа и пр. Наша задача - оказать поддержку моногородам, чтобы эти инфраструктурные ограничения снять. С другой стороны, Фонд внимательно смотрит на инвестпроекты, на которые рассчитывают муниципалитеты. В ходе нашей совместной поездки мы нашли ряд интересных решений как эффективно реализовать те идеи, которые предлагает регион. Это поможет развивать не пять моногородов, а более.

ФРМ располагает рядом полномочий, это не только софинансирование расходов субъектов РФ и муниципалитетов на строительство и реконструкцию инфраструктуры, но и содействие в подготовке, участие в реализации новых инвестиционных проектов, выполнение функций проектного офиса по их реализации. Предопределяя направленность создаваемого Фонда, президент Владимир Путин отметил: "Нельзя рассматривать Фонд как мешок денег. Фонд должен развиваться с функцией проектного офиса". Работа Фонда заключается не только в финансировании тех или иных инициатив, но в организационной помощи по продвижению инвестиционных проектов.

- Если муниципалитет развивается как моногород, дальше идет кропотливая еженедельная работа по соглашению. Не просто - дали деньги и ждем, а это тяжелый, совместный труд, потому как мы все заинтересованы в результате. Будем внимательно смотреть на выполнение обязательств как со стороны муниципалитета, так и инвесторов, которые заявили и отвечают за то, чтобы их проекты состоялись, - пояснил Кривоногов.

Фонду дана возможность вхождения в капитал до 30-40% на ранней стадии тех самых инвестиционных проектов, которые реализуются на территориях моногородов, на условиях льготного финансирования. В ближайшее время будет утверждено положение о финансировании проектов из средств Фонда. По словам Игоря Кривоногова, "в тех моногородах Кемеровской области, с которыми заключено соглашение, мы сможем открыть второе дыхание". Руководитель ФРМ отметил, что средства Фонда будут более интересны инвесторам, чем банковские: "Организационно-правовая форма НКО позволяет нам участвовать с небольшой доходностью в таких проектах. Учитывая нынешние экономические условия, дороговизну ресурсов, фондирования, падающих цен на нефть, эту неопределенность мы будем частично снимать через участие Фонда. Облегчение, которое будет дано инвесторам, сможет дать взрывной рост уже через 2-3 года".

У Министерства экономического развития РФ сейчас достаточно много инструментов и ресурсов, консолидация которых помогает выстроить проектную работу эффективно. ФРМ плотно работает в рамках рабочей группы с Агентством стратегических инициатив (АСИ), с Фондом развития промышленности и другими институтами. "И все это не должно жить в отрыве от поддержки малого и среднего бизнеса, от создаваемых аппаратов по развитию МСБ, от тех же территорий, - отметил г-н Кривоногов. - Все эти инструменты мы объединим на региональном и на федеральном уровне, с самим Фондом со стороны Министерства экономического развития, и я считаю, мы добьемся результатов".

Фонду дана возможность вхождения в капитал до 30-40% на ранней стадии тех самых инвестиционных проектов, которые реализуются на территориях моногородов, на условиях льготного финансирования. В ближайшее время будет утверждено положение о финансировании проектов из средств Фонда. По словам Игоря Кривоногова, "в тех моногородах Кемеровской области, с которыми заключено соглашение, мы сможем открыть второе дыхание". Руководитель ФРМ отметил, что средства Фонда будут более интересны инвесторам, чем банковские: "Организационно-правовая форма НКО позволяет нам участвовать с небольшой доходностью в таких проектах. Учитывая нынешние экономические условия, дороговизну ресурсов, фондирования, падающих цен на нефть, эту неопределенность мы будем частично снимать через участие Фонда. Облегчение, которое будет дано инвесторам, сможет дать взрывной рост уже через 2-3 года".

У Министерства экономического развития РФ сейчас достаточно много инструментов и ресурсов, консолидация которых помогает выстроить проектную работу эффективно. ФРМ плотно работает в рамках рабочей группы с Агентством стратегических инициатив (АСИ), с Фондом развития промышленности и другими институтами. "И все это не должно жить в отрыве от поддержки малого и среднего бизнеса, от создаваемых аппаратов по развитию МСБ, от тех же территорий, - отметил г-н Кривоногов. - Все эти инструменты мы объединим на региональном и на федеральном уровне, с самим Фондом со стороны Министерства экономического развития, и я считаю, мы добьемся результатов".

В тренде - проектное управление

Вопросы развития моногородов прорабатываются на уровне администрирования. "Администрация Кемеровской области одна из лучших с точки зрения эффективности взаимодействия с Фондом развития моногородов, - высказал свою точку зрения Евгений Подшивалов, руководитель управления по проектам улучшения инвестиционного климата корпоративного департамента АНО "Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов". - И если на федеральном уровне есть проектный офис, оказывающий поддержку всем участникам процесса, то будет иметь смысл создать такой проектный офис в органах местного самоуправления Кемеровской области, либо на базе действующего агентства, либо на базе нового института развития. Должна быть одна точка входа для профиля развития инвестиционной привлекательности региона".

Так же он отметил, что пример Кемеровской области с точки зрения вовлечения всех уровней региональной и муниципальной власти, ключевых градообразующих предприятий в работу по решению проблем моногородов стоит тиражировать и на другие регионы. Агентством стратегических инициатив был сформирован проект по выявлению лучших управленческих

практик на уровне муниципалитетов, консолидированных в "Атласе лучших муниципальных практик", в существующей редакции учтен опыт Кемеровской области в том числе. В нем приводится анализ интересных управленческих решений в исследуемых 66 муниципальных образованиях, которые не связаны с прямыми функциями управления, а принцип эффективности можно привнести на любую другую территорию. Касаясь моногородов, в нем рассматривается опыт целеполагания, стратегирования, принципов развития монотерриторий. Есть элементы, которые решают текущие задачи прикладного характера, облегчающие жизнь бизнесу.

Одной из ключевых задач деятельности ФРМ является поддержка управленческих команд по развитию проектов моногородов, не столько в повышении управленческой квалификации, сколько в формировании самих проектных команд. С сентября этого года будет запущен образовательный проект совместно с одним из ведущих российских вузов, на базе которого планируется осуществляться 3-х месячная подготовка специалистов с последующей сдачей экзаменов. Это будет серьезная работа по анализу тех проектов, которые реализуются и заявляются со стороны регионов, для скрупулезной проработки совместно со специалистами, ведущими образовательную деятельность в вузе. "В Кемеровской области куда ни приедешь - везде команда. Задача Фонда - эти команды на профессиональном уровне обучить, - пояснил Илья Кривоогов. - У любого крупного инвестиционного проекта есть инвестор, есть управляющая компания, есть муниципалитет, есть регион, и все они должны работать как часы, как единый механизм".

Карен Маргарян, помощник первого заместителя председателя Правительства РФ Игоря Шувалова подчеркнул, что "проблема моногородов она все же не федеральная, а региональная":  
- Наша задача дать толчок, мы его даем. Если главы муниципалитетов не заинтересуются и не начнут работать, задачи не будут достигнуты. Сейчас же мы видим, что в области есть понимание, что надо делать. Тулеев идет на риск, но все, что он сказал, он выполнит. И вся команда работает так, чтобы сделать больше, чем обещали. Получена вертикаль власти, при которой все понимают, что если регион борется, то нужно доводить дело до конца. Инвесторы доверяют власти и готовы вложиться, это опять же говорит об инвестиционном климате региона. Мы хотим доказать, что с помощью этого механизма проблемы моногородов решаются.

Источник: <http://biz.a42.ru>

<http://asdg.ru/news/347326/>

## ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", ИНТЕРВЬЮ

ВЕДУЩИЙ: Вернемся на остров Русский. На Первом Восточном экономическом форуме состоялись очередные ключевые сессии. В течение второго рабочего дня уже было подписано несколько соглашений при участии российских компаний, иностранных инвесторов. В нашей выездной студии побывало несколько гостей, один из них Кирилл Дмитриев - генеральный директор "Российского фонда прямых инвестиций". Он дал интервью нашему экономическому обозревателю Алексею Бобровскому.

Интервью

ВЕДУЩИЙ: Кирилл Александрович, здравствуйте.

Кирилл ДМИТРИЕВ, генеральный директор "Российского фонда прямых инвестиций":  
Здравствуй, Алексей.

ВЕДУЩИЙ: Начну с вашей поездки в Китай, которая прошла в первый день Восточного экономического форума. Там было много подписаний и много важных встреч, особенно у вас - "Фонда прямых инвестиций". О чем договорились, какие основные моменты выделите?

Кирилл ДМИТРИЕВ: Действительно, крайне важная поездка. И, безусловно, то, что парад успешно прошел, китайской стороне очень понравилось, но также мы подписали очень важное соглашение по "Шелковому пути", потому что программа "Шелкового пути" - это крайне важная программа для Китая, фактически они готовы инвестировать сотни миллиардов долларов. И мы подписали соглашение вместе с "Внешэкономбанком" с Фондом "Шелкового пути", который будет вместе с нами инвестировать в инфраструктуру России. И это не только дороги, аэропорты, порты, которые мы сейчас анализируем вместе с ними, но они также готовы инвестировать и в агросектор, и в различные другие проекты, в том числе в нефтехимию, в энергетике. Поэтому для нас это важное дополнение. До этого у нас был российско-китайский фонд с Китайской инвестиционной корпорацией, которая уже проинвестировала вместе с партнерами более 150 миллиардов рублей в экономику России. И сейчас у нас появляется мощнейший партнер в лице Фонда "Шелкового пути", который уже в этом году осуществит ряд ключевых инвестиционных сделок в России. И многие страны конкурируют за участие в этом проекте "Шелкового пути". Безусловно, у России очень сильные позиции и мы уверены, что вместе мы будем успешно инвестировать и на Дальнем Востоке, и на территории России вместе с Фондом "Шелкового пути".

ВЕДУЩИЙ: А что на Дальнем Востоке китайских партнеров интересует? Есть ли такой жесткий интерес, как к этой транзитной зоне "Шелковый путь", который прежде всего это китайская история, это им интересно?

Кирилл ДМИТРИЕВ: Здесь очень много интересных проектов для наших партнеров, причем не только китайских - это и китайские, и японские, и корейские. Мы уже вместе с нашими фондами проинвестировали более 50 миллиардов рублей в Дальний Восток. Ключевое слово здесь - это синергия. Синергия в агросекторе, где есть 3 миллиарда потребителей в регионах Азии, которые хотели бы покупать агропродукцию из России. Это те ресурсы, которые присутствуют здесь, и местонахождение и возможности нефтехимического бизнеса, а также туризм. У нас есть совместный российско-китайский туристический фонд, для него крайне интересны инвестиции именно в туризм во Владивостоке и, вообще, на Дальнем Востоке. Поэтому много возможностей в различных секторах и главное - это то, что китайские партнеры чувствуют, что, приходя сюда, их приветствует регион и они могут активно развивать, в том числе свой бизнес. Например, один из проектов, который мы проинвестировали здесь, - это именно китайские предприниматели, которые разрабатывают цинковое месторождение.

ВЕДУЩИЙ: Когда мы говорим о китайских инвесторах, так получается, что иногда приходится читать новости и не очень хорошего качества. Информационные потоки перед Восточным экономическим форумом наложились, потому что многие начали говорить о том, что а давайте посмотрим, кто покупает земли и входит в российский игробизнес из иностранных партнеров и недобросовестно там действует. Те партнеры, которых вы выбираете, насколько они качественны, большие компании? Можно ли говорить, что да, в Китае есть компании, которые

работают иногда не очень доброкачественно, но есть большие корпорации, которых мы приводим, это так?

Кирилл ДМИТРИЕВ: Безусловно. И здесь есть несколько примеров. Один - это CP Group, это наш партнер в агросекторе. Они на встрече с президентом заявили о том, что будут инвестировать миллиард долларов в агросектор России, и они уже проинвестировали 790 миллионов, закроется в ближайшее время эта сделка по покупке птицефабрик в Ленинградской области. Это лидер в агросекторе в мире, который использует новейшие технологии, использует, я бы даже сказал, технологии XXII века, там очень все автоматизирование.

ВЕДУЩИЙ: То есть это не выкачивание земли, это наоборот.

Кирилл ДМИТРИЕВ: Наоборот инвестиции в то, чтобы мы использовали их все дистрибуции продуктов по всему миру. Потому что иногда нашим аграриям сложно продавать за рубеж, а у них есть дистрибуция во всех странах мира. Другой важный пример - это сингапурская компания "Чинги Групп", которая вместе с нами проинвестировала в покупку и развитие аэропорта Владивостока. И это тот партнер, который фактически является одним из главных ведущих управляющих аэропортов в мире. Поэтому мы находим ведущие компании, которые имеют очень сильную, значимую репутацию, привозят не только деньги, но и знания, умения. Именно на этих партнерах, мы считаем, надо концентрироваться и в этом наша большая задача.

ВЕДУЩИЙ: Говоря о развитии инфраструктуры, раз уж вы сказали о аэропорте Владивостока, нужно, наверное, говорить о том, что, в принципе, разговоры о расширении, улучшении инфраструктуры здесь, в Приморье, идут достаточно давно. И про туристическую зону я помню еще разговоры во время саммита АТЭС. Есть перспектива, чувствуете ли вы, что там кроме разговоров уже можно говорить о каких-то конкретных сделках, причем действительно в большом, а не таком разовом варианте?

Кирилл ДМИТРИЕВ: Да. То есть опять-таки наш туристический фонд сделает первые инвестиции здесь в первом квартале следующего года. А также с точки зрения уже реализуемых проектов - это, например, то, что мы строим первый мост между Россией и Китаем, это мост через реку Амур, который довольно долго согласовывали, но все согласовали. Мы участвуем на 75 процентов, "Фонд Дальнего Востока" на 25 процентов. Это тоже крайне важный проект, который реализуется. И кроме наших проектов, которых множество здесь, очень важны и те проекты, которые, например, "СИБУР" подписал с китайскими партнерами, "Роснефть" подписала, "Газпром". То есть мы действительно видим большое количество реализуемых в практической плоскости проектов и это особенность взаимодействия с азиатскими инвесторами. Иногда занимает достаточно долгое время первоначально вести по этому переговорному процессу, но, когда все решения основные приняты, тогда все движется очень быстро.

ВЕДУЩИЙ: Вы, наверное, одна из немногих российских организаций больших, в которых достаточно широкий набор инструментов и портфель с разными компаниями. Мы сейчас говорим, в основном, о китайских, но на востоке можно говорить и о корейцах, японцах. Кто еще проявляет интерес к инвестициям прежде всего на Дальнем Востоке?

Кирилл ДМИТРИЕВ: Безусловно, Корея и Япония. И буквально вчера господин Мозда из "Джейбика" - это очень важный банк, это банк международного развития Японии, который объявил, что он готов финансировать вместе с нами в ряд важных проектов, в том числе на Дальнем Востоке. Взаимодействие с Корейской инвестиционной корпорацией крайне важно и мы ожидаем буквально в ближайшее время ряд проектов с ними. Поэтому есть сеть азиатских инвесторов, но даже ближневосточные инвесторы, которые далеко находятся от Дальнего Востока, видят перспективы здесь и с точки зрения ресурсов, и с точки зрения туризма. Поэтому сейчас у нас большой фокус - это именно азиатские инвесторы, инвесторы с Ближнего Востока. И, безусловно, пока инвесторы из Европы и других стран берут некую паузу, но инвесторы из азиатских и ближневосточных стран движутся активно и быстро.

ВЕДУЩИЙ: Ближний Восток тоже готов инвестировать на Дальний Восток?

Кирилл ДМИТРИЕВ: Да. Например, во многих сделках, например, в том же аэропорту и других наших сделках на Дальнем Востоке участвуют ряд суверенных фондов Ближнего Востока, которые с нами автоматически заходят в наши различные сделки. Поэтому фактически во всех наших сделках на Дальнем Востоке уже сейчас присутствуют арабские инвесторы, которые будут активно с нами инвестировать.

ВЕДУЩИЙ: Вы очень интересно в прошлую нашу встречу говорили о возможностях, которые возникли после того, как плотные контакты завязались с Саудовской Аравией, и возможности даже для российских компаний инвестировать в Саудовскую Аравию. Такие же возможности

сейчас по-прежнему открыты, несмотря даже на экономическую ситуацию и в Китае, и в Корею, и в Японию у наших компаний?

Кирилл ДМИТРИЕВ: Безусловно. И мы общаемся с рядом компаний, которые хотят расширяться на китайском рынке. Это касается и нескольких наших ритейлеров, которые очень успешны в России и могут свою же модель продвигать и в Китай довольно успешно. Это касается и наших энергетических компаний. Важно, чтобы мы приходили на рынки других стран. Что касается Саудовской Аравии, то действительно есть перспективы для наших ведущих компаний сейчас там активно развивать отношения, укрепиться. И мы надеемся уже к концу году объявить о ряде таких важных стратегических партнерств по российским компаниям, которые могут присутствовать на рынках Ближнего Востока. Особенно сейчас, когда рубль девальвировал и возможности для экспорта присутствуют, и возможности нашей экспансии на другие рынки тоже довольно сильны, надо продвигаться, что большие компании и делают. Например, есть большой интерес к тому же метрострою, который может строить метро в различных странах и имеет уникальную экспертизу. И к РЖД, которая может осуществлять проекты наши на территории других стран.

ВЕДУЩИЙ: Когда мы говорим об инвестициях в рамках БРИКС, обычно в большей степени концентрируются на китайских проектах и китайских компаниях. Я понимаю почему - там большие живые деньги, которые есть здесь и сейчас. Но, когда говорим об РФПИ, это тоже тема, в том числе и этой аббревиатуры БРИКС. Здесь есть возможности в тех, других странах, которые входят в эту аббревиатуру, если мы не только о Китае сейчас будем речь вести?

Кирилл ДМИТРИЕВ: Да. У "КамАЗа" есть очень интересные проекты и в Индии. И буквально вчера они подписали важное соглашение с Китаем. Поэтому я считаю, что индийский рынок крайне перспективен. И очень нами не до конца понятый, но крайне перспективный рынок - это Бразилия. Я считаю, что даже то, что ВГТРК сейчас будет запускать свои каналы и в Бразилии, в Индии, это крайне позитивный сигнал, позитивный знак. Потому что действительно надо не только думать о Китае, но Бразилия, Индия крайне перспективные и многомиллиардные рынки, которые крайне позитивно относятся к российским компаниям. И пионеры, как "КамАЗ", который будет делать очень интересное партнерство в Индии, это важный пример для других российских компаний.

ВЕДУЩИЙ: Соответственно, через РФПИ любые бизнес-проекты российские могут продвигаться и в эти страны, то есть вы же оказываете такую поддержку.

Кирилл ДМИТРИЕВ: Да, безусловно. Мы готовы, как мы уже обсуждали, инвестировать и в проекты ВГТРК в различных странах, и с "КамАЗом" заходить в различные истории. И мы активно смотрим, фактически мы сейчас видим все основные проекты, которые происходят. Если проекты могут быть осуществлены без наших инвестиций, мы только рады, потому что у нас все-таки ограниченное количество ресурсов и мы хотим инвестировать именно там, где без нас сложно осуществиться проекту. Но мы, тем не менее, видим, что, как вы видите, на Дальнем Востоке много сделок осуществлено, в рамках страны много всего происходит. И уникальное партнерство с Китаем и с Ближним Востоком - это то, что в данной ситуации важно России на фоне ограничения от других стран.

ВЕДУЩИЙ: Фактически такой вектор развития на какое-то количество ближайших лет, это именно те направления, куда нужно будет двигаться.

Кирилл ДМИТРИЕВ: Да, безусловно.

ВЕДУЩИЙ: Кирилл Александрович, спасибо большое, что нашли время ответить на наши вопросы.

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Российская газета, Москва, 8 сентября 2015

## ДОЛГ ШАНТАЖОМ КРАСЕН?

Автор: Игорь Зубков

Антон Силуанов: Россия не будет списывать долг Украины  
Как Международный валютный фонд будет определять статус трех миллиардов долларов, которые Россия одолжила Украине  
Россия не будет вступать в переговоры с Украиной о реструктуризации ее долга. Об этом в понедельник заявил министр финансов Антон Силуанов.  
Речь идет о евробондах Украины на три миллиарда долларов, выкупленных Россией в декабре 2013 года, еще при прежних украинских властях. Новые власти страны долг отрицать не стали (тем более что оформлен он был по всем международным стандартам), в срок выплачивали проценты, а Россия, в свою очередь, согласилась не требовать досрочного погашения задолженности, несмотря на то, что госдолг Украины превысил 60 процентов ее ВВП.  
Но когда украинский минфин начал переговоры с кредиторами о реструктуризации долгов, Киев стал настаивать на том, что долг перед Россией - не государственный, а коммерческий. А значит, Россия должна пойти по пути частных кредиторов и согласиться на списание 20 процентов задолженности. В одном из распоряжений украинского правительства выкупленные Россией еврооблигации были включены в перечень долгов, которым намечена реструктуризация.  
Накануне директор-распорядитель Международного валютного фонда Кристин Лагард в ходе визита в Киев заявила, что совет директоров МВФ рассмотрит статус российского кредита. "Россия до конца года должна определиться: или она умная, или она красивая", - сказал после переговоров с Лагард президент Украины Петр Порошенко. По его словам, Украина ни в коем случае не будет предоставлять никаких "привилегий" российскому кредиту.  
Между тем глава российского Минфина неоднократно заявлял, что на реструктуризацию долга Россия не пойдет, что деньги (а на выкуп украинских евробондов пошли средства Фонда национального благосостояния) нужны нам самим на инфраструктурные проекты, особенно сейчас, когда международные рынки капитала для нас фактически закрыты, возможности занимать на Западе нет.  
Вчера Антон Силуанов вновь подчеркнул, что злополучный долг - суверенный, что суверенные долги должны выплачиваться в полном объеме в положенные сроки. А также заявил, что Россия как участница МВФ поставит "вопрос о состоятельности" действующей программы фонда в отношении Украины, поскольку при наличии спорных долгов перед суверенным государством реализация таких программ не осуществляется.  
А как МВФ может оценивать статус украинского долга?  
Вероятно, заявление Кристин Лагард было неверно интерпретировано, считает Константин Корищенко, профессор кафедры фондового рынка и финансового инжиниринга Российской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте, бывший зампред Центрального банка.  
МВФ принял программу кредитования Украины, где в качестве одного из условий есть требование по урегулированию проблем с задолженностью перед остальными внешними кредиторами страны. И именно в этом смысле совет директоров МВФ будет трактовать статус

долга, который Россия предоставила Украине, - может ли Украина рассчитывать на продолжение программы кредитования и одновременно настаивать на реструктуризации этого кредита, доказывая, что он - коммерческий. Если МВФ признает этот кредит государственным долгом, то фонд будет трактовать возможный отказ Украины платить по нему как дефолт. Соответственно, программа кредитования со стороны МВФ будет приостановлена.

Но даже если МВФ признает кредит коммерческим, то это прямо никак не повлияет на отношения по поводу этого долга между Украиной и Россией. Принудить Россию согласиться на реструктуризацию долга не может ни МВФ, ни другая международная организация или страна, это исключительно вопрос отношений России и Украины, подчеркивает эксперт.

Вряд ли Украине стоит рассчитывать, что долг перед Россией будет признан МВФ коммерческим. Да, он оформлен в виде еврооблигаций, но 100-процентный владелец долга - государство, Россия. Соответственно, условия реструктуризации, на которые согласились частные кредиторы Украины, не могут напрямую распространяться и на этот долг.

Поэтому с точки зрения интересов Украины самым рациональным был бы путь переговоров с Россией. Если Украина будет и дальше придерживаться категорической позиции по долгу, в конечном итоге это приведет к переносу спора в международный арбитраж, причем тяжба может длиться долго, предполагает Константин Корищенко.

О том, что этот спор может иметь судебные перспективы, вчера сказал и глава российского Минфина.

Очередная миссия МВФ на Украине будет работать до начала октября. Вопрос об украинском долге перед Россией совет директоров МВФ рассмотрит, видимо, заодно с отчетом о том, как Украина выполняет условия фонда, на которых она получает помощь.

Акцент

Все идет к тому, что спор о долге Украины перед Россией будет перенесен в международный арбитраж

**Коммерсант.ru**

Коммерсантъ. Новости информ. центра, Москва, 7 сентября 2015 15:14

## **РОССИЯ И ЕВРОСОЮЗ БЛИЗКИ К УРЕГУЛИРОВАНИЮ СПОРОВ В РАМКАХ ВТО**

Глава Минэкономки Алексей Улюкаев заявил, что Россия и Евросоюз (ЕС) могут в досудебном порядке урегулировать три взаимных спора в рамках Всемирной торговой организации (ВТО). "По трем спорам мы близки к досудебному урегулированию. Речь идет о запрете на поставку свинины в Россию, о пошлинах на LCV и по претензиям ЕС по таможенным пошлинам по ряду товаров", - приводит "Интерфакс" слова господина Улюкаева.

Ранее "Ъ" сообщал, что Внешэкономбанк (ВЭБ) ищет юристов для выработки позиции в случае, если Россия решит оспорить введенные против нее секторальные санкции во Всемирной торговой организации (ВТО). В настоящее время Россия участвует в семи исках в рамках ВТО. Пять исков поданы к России, в том числе четыре от ЕС, два - Россией к ЕС (по энергокорректировкам при проведении антидемпинговых расследований и Третьему энергопакету).

Подробнее о взаимных исках России и ЕС в ВТО читайте в материале "Ъ" "Россию вновь призвали к суду ВТО".

<http://www.kommersant.ru/doc/2805008>



Интерфакс, Москва, 7 сентября 2015 21:44

## ВТБ ПРИШЕЛ НА ПОЧТУ

Москва. 7 сентября. INTERFAX.RU - ВТБ и ФГУП "Почта России" в понедельник анонсировали создание почтового банка. Многолетняя борьба "Почты" за развитие собственного банковского направления завершается переходом ее финансового бизнеса к госбанку.

Привлечение крупного партнера из банковской сферы - вариант, который рассматривался "Почтой" еще пять лет назад, но не был реализован. Тогда обсуждалось создание почтового банка на базе "Почты России" и принадлежащего Внешэкономбанку (ВЭБ) Связь-банка. Выбор партнера для проекта планировалось осуществить между банком "Русский стандарт" и Номос-банком, но ситуация осложнилась после появления оценки финансового бизнеса "Почты" на уровне 80-100 млрд рублей. Такая оценка означала, что "Почта" станет мажоритарием будущей структуры. Как сообщал глава ВЭБа Владимир Дмитриев, эта оценка "коренным образом поменяла представления потенциальных банков-партнеров об объеме их участия в проекте".

В прошлом году "Почта" предприняла попытку самостоятельно построить банковский бизнес и вознамерилась купить небольшую кредитную организацию. Эти планам также не суждено было сбыться: они натолкнулись на противодействие некоторых крупных банков, в том числе Сбербанка, неофициально говорили участники рынка.

Теперь "Почта России" получила поддержку могучего партнера, и дело сдвинулось с мертвой точки. Контролировать будущий почтовый банк будет ВТБ, который заплатит "Почте" 47 млрд рублей так называемого инфраструктурного платежа. Этот платеж, по сути, компенсация "Почте" тех средств, которые она зарабатывала от финансовой деятельности, заявил глава ВТБ Андрей Костин.

### КОНТРОЛЬ У ВТБ

Акционерное соглашение между ВТБ и структурой "Почты России" (ФГУП не имеет права напрямую входить в капитал кредитной организации), как ожидается, будет подписано к концу 2015 года. "Почта России" купит у ВТБ 50% минус 1 акция Лето банка - розничной "дочки" госбанка. Лето банк будет переименован в Национальный почтовый банк, или как-то иначе, но в его названии в любом случае будут фигурировать слова "почта" или "почтовый". В 2016 году новая кредитная организация начнет свою работу. В течение ближайших трех лет отделения банка будут открыты не менее чем в 15 тысяч отделений "Почты России", а в перспективе - во всех 42 тысячах отделений.

ВТБ продолжит консолидировать трансформированный Лето банк в своей отчетности и сохранит над ним операционный контроль. Главой банка останется его нынешний предправления Дмитрий Руденко. По ключевым вопросам ВТБ и "Почта России" будут принимать совместные решения - в совете директоров у сторон будет паритет, а возглавит его министр связи РФ Николай Никифоров.

Лето банк был запущен в 2012 году и ориентирован на предоставление кредитных услуг клиентам массового сегмента. Банк был задуман группой ВТБ как "финансовый McDonalds" с доступными для широких кругов кредитными услугами. За три года кредитный портфель банка вырос до 64 млрд рублей, чистый прирост за последний год составил 19 млрд рублей (+42%). Лето банк развивает несколько форматов предоставления услуг: клиентские центры, POS-точки в магазинах и стойки продаж.

"Почта России" оплатит 50% Лето банка денежными средствами, исходя из оценки, которую сейчас проводит KPMG. Собственные средства Лето банка по РСБУ на 1 июля составили 7,8 млрд рублей, следовательно, пакет может обойтись "Почте" в сумму до 4 млрд рублей.

До 2018 года "Почта" получит от почтового банка 47 млрд рублей инфраструктурного платежа за использование ее отделений, а с 2020 года банк начнет платить дивиденды. В 2020-2023 годах на долю "Почты" придется 13 млрд рублей дивидендов, сообщил глава Минкомсвязи Николай Никифоров.

Инфраструктурный платеж "в том или ином виде" сохранится и после 2018 года, сказал гендиректор "Почты" Дмитрий Страшнов.

"Доход от этого партнерства позволит "Почте" реализовать комплексную программу реформ", - отметил Никифоров. Почтовый банк будет оказывать полноценные финансовые услуги там, где банки сейчас не представлены вообще. Кроме того, он повысит конкуренцию и будет способствовать увеличению доли безналичных платежей, рассчитывает глава Минкомсвязи. "Лето банк станет очень масштабным банком, доходов которого будет достаточно и для инфраструктурного платежа, и для дивидендов", - подчеркнул он.

"ЦЕНТР КУЛЬТУРЫ"

ВТБ инвестирует в создание инфраструктуры почтового банка 16 млрд рублей, сообщил Костин. "Почта" также будет нести затраты - в рамках программы реконструкции своих отделений, добавил Страшнов.

"Мы считаем, что Почтабанк наравне с винным магазином должен стать центром культуры в любом населенном пункте. Поэтому мы готовы вкладывать деньги, чтобы он выглядел достойно, чтобы было качественное обслуживание и услуги", - заявил глава ВТБ.

Клиентскую базу будущего банка Костин оценил в 20 млн человек, половина из которых - пенсионеры, которые сейчас получают финансовые услуги на почте. Лето банк сейчас обслуживает более 2 млн клиентов, сообщил Руденко.

Почтовый банк сосредоточится на базовых продуктах: картах, счетах, депозитах, платежах и переводах, розничных кредитах, страховании. ВТБ не будет выдавать ипотечные кредиты, заниматься автокредитованием, работать с юрлицами. Средний размер кредита планируется на уровне 110 тысяч рублей.

"Выдача первого кредита банка с новым банковским названием планируется примерно 15 января 2016 года. Сейчас в Москве и Московской области готовится пилотный проект под именем Лето банка, будут тестироваться технологии, взаимодействие внутри почтового отделения. Этот пилот мы должны запустить в октябре-ноябре, появятся 10 точек банка в отделениях "Почты России", - сообщил журналистам Руденко.

Маржа у почтового банка будет около 7%, ожидает он. Банк сможет выйти на безубыточность в 2016 году, полагает Костин. По его прогнозам, к 2023 году банк получит прибыль в районе 20 млрд рублей в год, а ROE (рентабельность капитала) составит 30-35%, CIR (соотношение операционных расходов и доходов) - 30-32%.

"Если бы мы сами строили 43 тыс. офисов, это были бы огромные издержки. Но мы используем имеющуюся инфраструктуру, чтобы эти издержки минимизировать. Наши расходы не столь велики", - отметил глава ВТБ. Он рассчитывает, что ситуация в розничном банковском бизнесе в целом в России в следующем году улучшится. "Думаем, что сумеем в параметрах бизнес-плана удержаться", - сказал А.Костин.

Доходы "Почты России" от финансовых услуг в первом полугодии 2015 года составили 24 млрд рублей, что на 4,3% больше показателя аналогичного периода прошлого года. "Почта" сотрудничает с банками ("Русский стандарт", Тинькофф банк), системой денежных переводов Western Union, платежными системами (QIWI), страховыми компаниями ("Росгосстрах", ВСК, "Ингосстрах"). "Почта" намерена выполнить обязательства по текущим контрактам с партнерами, но в долгосрочной перспективе будет ориентироваться на развитие почтового банка - он позволит заработать больше, чем на комиссии от других партнеров, отметил Страшнов.

Детали бизнес-кейса почтового банка в понедельник не были раскрыты. Зампред ВТБ Герберт Моос недавно пообещал аналитикам, что банк подробно расскажет о бизнес-модели проекта в IV квартале.

Из-за нехватки информации эксперты затруднились оценить эффект сделки для ВТБ и перспективы почтового банка.

"На фоне особенно высоких кредитных рисков многие универсальные банки сейчас сворачивают активность в необеспеченном розничном кредитовании. В этой связи ВТБ вряд ли поставит цель агрессивной рыночной экспансии в ближайшее время, скорее работа будет вестись на перспективу. Стратегически этот проект интересен возможной синергией инфраструктуры и клиентской базы "Почты России" и банковской экспертизы ВТБ", - заявил "Интерфаксу" аналитик Газпромбанка Андрей Клапко.

"Теоретически почтовый банк может принести заявленный уровень прибыли к 2023 году, но в нынешних экономических условиях, когда доходы населения и потребительский спрос падают, это пока представляется нереалистичным сценарием", - отметил в беседе с агентством топ-менеджер одного из розничных банков.

#### НЕ КОНКУРЕНТ ДЛЯ СБЕРБАНКА

По мнению одного из участников рынка, партнерство с "Почтой России" позволит ВТБ конкурировать со Сбербанком в тех населенных пунктах, где сейчас работают лишь офисы последнего.

Глава ВТБ не считает, что почтовый банк сможет составить конкуренцию Сбербанку на массовом рынке. "Не видим, что в ближайшие годы Почтабанк станет реальным конкурентом Сбербанку по масштабу. У нас нишевый банк. По бизнес-плану мы к 2025 году планируем кредитный портфель в размере 418 млрд рублей и депозитный в размере 577 млрд рублей. Мы идем в низкомаржинальный и тяжелый бизнес. Как раз этот сегмент рынка не дает больших доходов и возможностей", - заявил Костин.

Для сравнения, розничный кредитный портфель Сбербанка (без учета ипотеки) на начало августа составил почти 2 трлн рублей, средства физлиц - 9,7 трлн рублей.

"Мы не рассматриваем это как задачу на сегодня - обойти Сбербанк, мы просто считаем, что ниша для такого банка существует. По охвату он будет, наверное, более широкий, но, конечно, наши офисы не будут в полной мере, как у Сбербанка - такие шикарные в центре каждого города - это будет окошко, пол-окошка, или четверть окошка в офисе почты, где будут представляться базовые продукты", - отметил глава ВТБ.

<http://www.interfax.ru/business/465282>



Коммерсантъ, Москва, 8 сентября 2015

## СОВЕТ БЕЗОПАСНОСТИ И ОН

Автор: Дмитрий Бутрин

Сергей Глазьев представит "дорожную карту" экономического суверенитета России  
Советник президента Сергей Глазьев 15 сентября должен представить межведомственной комиссии Совета безопасности РФ доклад о дополнительных мерах по преодолению экономических санкций против РФ. В проекте доклада, с которым ознакомился "Ъ", есть рецепты, которые удовлетворяют самого рьяного сторонника экономического суверенитета РФ: от разрешения компаниям не платить по долгу кредиторам из враждебных стран до невозврата НДС при сырьевом экспорте.

Как стало известно "Ъ", 15 сентября межведомственная комиссия Совета безопасности РФ по безопасности в экономической и социальной сфере в закрытом режиме заслушает доклад советника президента Сергея Глазьева по вопросу "О дополнительных мерах по нейтрализации угроз экономической безопасности РФ в условиях международных санкций". Комиссия, представленная заместителями министров и глав профильных госструктур, с февраля 2009 года является по указу Владимира Путина подразделением Совбеза, готовящего предложения для этого консультативного органа. С проектом доклада "Конкурентный потенциал России и пути его реализации для обеспечения национальной безопасности" удалось ознакомиться "Ъ".

На сегодняшний день текст - наиболее целостный программный доклад сторонников "модернизационного рывка" мобилизационного типа из кругов, близких к Отделению общественных наук РАН. Задача документа - представить "в дополнение к принятым правительством" мерам по обеспечению 5-процентного роста ВВП программу действий власти по увеличению долгосрочной конкурентоспособности экономики РФ. Впрочем, реальные проблемы, решить которые предлагает Сергей Глазьев, много шире. Это рост промышленного выпуска на 30-35%, увеличение в рамках перехода к "экономике знаний" доли в ВВП расходов на образование, здравоохранение и соцполитику с 6,5% до около 40% (цифры по первоисточнику), наращивание "нормы накопления (валовые накопления в ВВП. - "Ъ")" до 35-45%. Программу, предупреждает Сергей Глазьев, следует реализовать в течение следующих пяти лет, то есть до 2020 года. Только так можно избежать "стагфляционной ловушки", угроз "экономической безопасности" и "внешнего контроля над инфраструктурой управления", избежать участи мировой "периферии", угнетаемой "неэквивалентным обменом", - и войти в новое "ядро мировой экономической системы" вопреки воле стран нынешнего "ядра".

Работа продолжает развивавшиеся в 80- 90 годы XX века работы академика РАН Дмитрия Львова (умер в 2007 году) в рамках неошумпетерианской теории "смены технологических укладов", за пределами научных кругов СССР развития не имевшей. Работа господина Глазьева содержит ряд оригинальных дополнений в социал-демократическом духе. Так, со ссылкой на нобелиатов 2009 года Элинор Остром и Оливера Уильямсона (работы по управлению коллективными правами) предлагается стимулировать создание в РФ "народных предприятий" (до 10% от общего числа в экономике) и организации в остальных секторах "советов работников, научно-инженерных советов, советов управляющих" наряду с собственниками. Это роднит проект разработками "ускорения научно-технологического прогресса СССР" в 80-х.

Большой интерес представляют предложения Сергея Глазьева, ориентированные на связанную с санкциями против РФ текущую политическую конъюнктуру. Пройдя по "цепочке" Совета безопасности РФ, отдельные инициативы (как это ранее случалось с темами информационной и продовольственной безопасности) могут стать предметом поручений президента - несмотря на то что общая логика господина Глазьева с идеологией правительства Дмитрия Медведева и руководства Банка России несовместимы.

Идеи Сергея Глазьева разбиты на шесть блоков. Первый - "Переход к суверенной денежно-кредитной политике" (ДКП). Эти идеи предполагают открытое манипулирование ("системное управление") ДКП по всем параметрам - от ставок до валютной позиции банковской системы.

Так, программа предполагает рефинансирование ЦБ по ставке 2% "целевых" кредитов промышленности на один-пять лет не менее чем на 3 трлн руб. (конечная ставка для компаний - 4%), кредиты под 1% годовых институтам развития - на не менее чем 2 трлн руб., рефинансирование ЦБ через ВЭБ компаний и банков - на 5 трлн руб. и по госпрограмме импортозамещения - на не менее 3 трлн руб.

В целом эмиссионная программа по предложениям составляет 20 трлн руб. на пятилетку. При этом Сергей Глазьев выдвигает довольно необычную идею поддержки частных компаний: их господдержка осуществляется при "встречных обязательствах перед государством по производству продукции (или оказанию услуг) в определенном объеме в определенные сроки по определенным ценам". В противном случае на частные компании возлагается долг перед государством "в размере стоимости не произведенной продукции" (дальнейшая судьба этого долга докладом не обсуждается).

Раздел "Стабилизация курса рубля, прекращение утечки капитала, дедолларизация экономики" содержит набор мер по "остановке спекулятивного вихря" на валютном рынке. Де-факто это предложение жесткого валютного контроля ("запрет на покупку валюты юридическими лицами без оснований совершения платежных операций") с рядом инноваций. Так, предполагается "временный налог (резервирование средств)" на конвертационные операции и трансграничные платежи. Господин Глазьев также предлагает не только "введение обязательной продажи валютной выручки", но и "законодательное запрещение займов нефинансовых организаций" в валюте в принципе. Еще одна идея - "введение контроля за трансграничными операциями капитального характера посредством открытого лицензирования", а также требование "аргументированного обоснования" экспорта капитала с позиции "пользы" его для экономики РФ.

Раздел "Стабилизация цен" (очевидно, необходимый после реализации двух предыдущих) требует в первую очередь "временного замораживания цен на товары ежедневного потребительского спроса"; установления предельной "маржи торговой системы" 25% между "ценой производителя" и розничной ценой; права для ФАС при колебании цены "резко возвращать ее на прежний уровень" (видимо, административными распоряжениями). Господин Глазьев также предлагает отказаться от ежегодной индексации тарифов госмонополий с их "среднесрочной фиксацией". Отдельным подразделом идет "рационализация электроэнергетики" с "устранением негативных последствий реформирования РАО ЕЭС". В этом блоке интересны не столько ожидаемые предложения по откату реформ в отрасли (возврат полномочий Минэнерго, слияние коммерческого и технологического оператора системы, "комплексные схемы" развития ЖКХ и энергетики в регионах), но и "нормирование рентабельности в секторах экономики", снабжающих инфраструктурные госмонополии.

Эти идеи атакуют по большей части строительные группы и менеджмент "Газпрома", "Транснефти", РЖД, "Россетей". Но есть и предложения, которые заинтересуют все крупнейшие компании РФ. Это "восстановление" экспортных пошлин на металлы и химпродукцию и "прекращение возврата НДС по экспорту углеводородов", равно как и другого сырья - для "стимулирования его глубокой переработки".

"Нейтрализация антироссийских санкций" - следующий раздел предложений интересен в первую очередь идеей разрешения компаниям объявлять форс-мажор по "отношению к кредитам, предоставленным странами, которые ввели финансовые санкции против РФ" - на деле это примерно равно легализации отказа от погашения всего частного внешнего долга. Резервы ЦБ, Резервный фонд и Фонд национального благосостояния Сергей Глазьев рекомендует конвертировать в золото и "обязательства стран БРИКС", с которыми следует создать "систему международных банковских расчетов, независимую от давления стран НАТО и замещающую (дополняющую) SWIFT" и "платежную систему по банковским картам", совместимую с китайской UnionPay. Новая идея по деофшоризации - расторжение соглашений по двойному налогообложению с Кипром и Люксембургом, 30-процентный налог "на все операции" с "не сотрудничающими" с РФ офшорными юрисдикциями.

Наконец, ряд "стратегических" и "социально значимых" предприятий Сергей Глазьев рекомендует "не допускать" перехода в руки иностранцев в принципе: при их банкротстве (которое в ряде случаев при применяемой политике выглядит очень вероятным) на их базе советник президента и предлагает организовывать вышеописанные "народные предприятия".

Блок инициатив по "Гармонизации интересов субъектов хозяйственной деятельности" раскрывает эту тему чуть полнее со ссылкой на "положительный опыт", накопленный в этой сфере в Липецкой области.

Венчает эту стройную систему запретов и стимулов глава "Развертывание системы стратегического управления". Это создание Государственного комитета по стратегическому планированию при президенте РФ с "координационным" подчинением ему правительства де-факто и Государственного комитета по научно-техническому развитию РФ - также при главе государства, но уже внутри Белого дома. Две последние структуры повторяют дизайн госорганов Ирана, создававшихся после 1994 года для попытки преодоления санкций США и ЕС. В данном случае, очевидно, имеет место чистое совпадение.

Советник президента Сергей Глазьев предлагает идти по пути экономического суверенитета России существенно дальше, чем готово правительство.

## ВЫПАЛИ ИЗ ПОРТФЕЛЯ

Автор: Евгения Носкова

Правила инвестирования пенсионных накоплений ужесточились

Сегодня вступает в силу положение ЦБ РФ, ужесточающее требования к инвестированию негосударственных пенсионных фондов (НПФ). Изменения внесены в положение № 451-П. В частности, вводится ограничение на вложения в депозиты и облигации юрлиц, входящих в один банковский холдинг, со сроком более 3 месяцев. Такие инструменты не должны превышать 60% совокупного инвестиционного портфеля (с 1 января 2016 года - 40%).

Также регулятор ограничил вложения фондов в активы группы связанных эмитентов сроком более трех месяцев - облигации, депозиты и акции на уровне 15% инвестиционного портфеля. Ранее в это ограничение не входили акции. Документ снимает ограничение на приобретение одного выпуска государственных ценных бумаг РФ (ранее оно было установлено на уровне 35% от инвестиционного портфеля). Ужесточаются требования по субфедеральным и муниципальным ценным бумагам - в совокупности они должны занимать в инвестиционном портфеле не более 40% (ранее по 40% могло приходиться на каждый из двух видов облигаций). Возможность инвестировать средства пенсионных накоплений в облигации международных институтов развития регулятор исключил. В концессионные облигации без рейтинга можно будет вложить не более 25% портфеля.

В положении также прописаны требования к банкам, в которых НПФ смогут открывать брокерские счета. Так, кредитные организации должны иметь рейтинг не ниже уровня, установленного советом директоров ЦБ РФ.

"Сильных изменений в инвестиционной декларации НПФ не будет, - считает президент Национальной ассоциации пенсионных фондов (НАПФ) Константин Угрюмов. - Нормативы претерпели изменения в сторону ужесточения в активы группы связанных эмитентов. Это прямое следствие негативного опыта мотылевских фондов (входящих в группу банкира Анатолия Мотылева. - Прим. ред.). - На остальных НПФ, особенно тех, которые уже в системе гарантирования, эти запреты не отразятся, так как в них подобных нарушений не было и тем более не будет. Это же относится к брокерским счетам".

По мнению Угрюмова, любое ужесточение в инвестиционных нормативах для рынка, направленных на закрытие "лазеек", можно только приветствовать. Что касается исключения облигаций международных институтов развития, как отметил эксперт, оно "погоды не сделает", так как их и так не было в портфелях НПФ.

"Часть изменений к требованиям структуры и состава средств пенсионных накоплений были прогнозируемы в результате выявленных проблем у ряда фондов, у которых были отозваны лицензии, - отметил начальник отдела Управления рисками "КИТ Финанс НПФ" Юрий Мишуков. - На наш взгляд, устанавливаемые ограничения целесообразны, и мы приветствуем подобные решения Банка России ". Он добавил, что инвестиционная стратегия фонда не потребует изменений.

В целом вступившие в силу изменения в положение №451-П участники рынка называют продолжением регулирования процесса инвестирования пенсионных накоплений, начатого Банком России в этом году. До 2015 года требования и ограничения в этой части устанавливались правительством. По мнению заместителя руководителя направления спецдепозитарного обслуживания "Специализированного депозитария " ИНФИНИТУМ" Вадима Бурганова, новые требования уже повлияли и еще повлияют на стратегии инвестирования НПФ. " В какой-то части происходит ужесточение (например, в части инвестирования в банковские группы, инструменты одного юридического лица), направленное на минимизацию рисков, с другой стороны, появляются инструменты, которые ранее были недоступны для инвестирования

пенсионных накоплений (субординированные облигации, облигации концессионеров, паи ETF), - отметил он. - Требования по уровню рейтингов эмитентов и кредитных организаций стали более гибкими, и теперь они не статичны, а привязаны к уровню суверенного рейтинга РФ". По словам Бурганова, все эти изменения влекут необходимость для негосударственных пенсионных фондов и их управляющих менять свои стратегии, а с другой стороны, они создают дополнительные возможности: "Как ими воспользуются участники рынка, покажет время".

По данным совместного исследования "Рус-Рейтинг" и "Пенсионные и актуарные консультации", в прошлом году совокупные средства пенсионных накоплений (государственной управляющей компании - ВЭБа, частных и НПФ) преимущественно инвестировались в облигации. В последние пять лет эксперты отмечают рост доли корпоративных облигаций в пенсионных накоплениях за счет уменьшения доли федеральных облигаций. По состоянию на конец 2014 года в облигации всех видов было инвестировано 66,4%, в т. ч. в негосударственные облигации 34,9%.

Также из-за высокой волатильности финансовых рынков для инвестиций привлекательны банковские депозиты - до 21% от совокупного портфеля на конец 2014 года. По мнению авторов исследования, это вызвано прежде всего тем, что законодательство установило выгодные условия размещения пенсионных накоплений в депозиты. Список уполномоченных банков определяется регулятором, а в случае досрочного расторжения проценты по пенсионному депозиту выплачиваются в полном объеме. Интерес к депозитам проявляют все участники процесса управления пенсионными накоплениями.

РЕГУЛЯТОР ОГРАНИЧИЛ ВЛОЖЕНИЯ ФОНДОВ В АКТИВЫ ГРУППЫ СВЯЗАННЫХ ЭМИТЕНТОВ СРОКОМ

ИСТОЧНИК: ЦБ, ПФР. ИНФОГРАФИКА "РГ" / МАРИЯ ПАХМУТОВА / ЕВГЕНИЯ НОСКОВА

## ОКНО В АЗИЮ

Автор: Алексей Репик, Глава Общероссийской Общественной Организации "деловая Россия"

Первый Восточный экономический форум подошел к концу. Бизнесмены и министры покинули остров Русский, жизнь возвращается в привычное русло. Самое время подвести предварительные итоги.

Так получилось, что длительное время российский Дальний Восток недополучал внимания сначала со стороны государства, затем со стороны бизнеса. Огромная и при этом малозаселенная территория, вносящая менее 5% в ВВП страны, с небольшим внутренним рынком и неразвитой инфраструктурой не лучшие стартовые условия для инвестиций. Как следствие, регион долгие годы оставался на периферии деловой повестки - вся жизнь бурлила где-то там, в европейской части страны. Для того чтобы исправить это положение, государству пришлось создать целое министерство, разработать отдельную федеральную программу развития Дальнего Востока и запустить территории опережающего развития (ТОР) с льготами по налогообложению и другим параметрам. Однако региону до последнего времени отчаянно не хватало хорошего маркетинга, продвижения как среди отечественных бизнесменов, так и на международном уровне. Эту функцию и взял на себя Восточный экономический форум, где инвесторам были представлены более 200 конкретных перспективных проектов с общими инвестициями на 4,7 трлн руб.

Сам по себе форум - событие знаковое как для региона, так и для страны в целом. Трудно представить себе что-либо более своевременное и актуальное и с политической, и с экономической точки зрения. Страна совершает разворот на восток, сосредоточив беспрецедентные усилия на сотрудничестве со странами Азиатско-Тихоокеанского региона. Одновременно нынешнее падение цен на нефть заставляет задуматься о развитии несырьевого сектора экономики, а ослабление рубля создает все предпосылки к экспорту отечественных товаров за рубеж. В этой ситуации Дальнему Востоку с его географическим положением и сложившимися особенностями суждено играть в этом процессе ключевую роль. Именно отсюда Россия будет "прорубать свое окно" в Азию, к ее огромным рынкам сбыта. И вполне логично, что реализация экспортного потенциала региона стала одной из главных тем ВЭФ.

Сегодня у наших азиатских соседей есть очевидный спрос на дальневосточную сельскохозяйственную продукцию, водные, рыбные и лесные ресурсы, который РФ готова удовлетворить. Однако наши амбиции намного шире, чем превращение Дальнего Востока в полусырьевой придаток стран Азии. Продукция химической промышленности и машиностроения, IT-решения, биотехнологии, фармацевтика, композитные материалы российского производства вполне способны занять свою нишу на рынках Китая, Южной Кореи, Японии и других стран АТР.

Слабый рубль сократил издержки и сделал отечественную продукцию куда более привлекательной для внешних рынков. Более того, нынешняя ситуация располагает иностранных инвесторов к размещению производства внутри России, созданию совместных производств для последующего экспорта продукции в третьи страны. Дополнительные преимущества должны дать дальневосточные ТОРы, нацеленные как раз на страны АТР. Все вместе это должно превратить Дальний Восток в плацдарм для российской экспортной экспансии на азиатские рынки.

Разумеется, не все безоблачно. У российских экспортеров сегодня есть ряд существенных ограничений, и в первую очередь это касается кредитных ресурсов. Нынешние процентные ставки убивают рентабельность бизнеса, становятся непосильным ярмом, препятствием на пути расширения производства. А есть еще таможенные барьеры, высокие транспортные издержки, медленное возмещение налога на добавленную стоимость и другие препоны. Кроме того, за

границей никто не ждет наших производителей с распростертыми объятиями. Азиатские рынки - это зона жесточайшей конкуренции, где за потребителя и место под солнцем придется бороться с десятками, а то и сотнями региональных соперников. И бизнес-сообществу как никогда нужна адекватная господдержка. На специальной сессии ВЭФ по развитию российского экспорта этим вопросам было посвящено немало выступлений. Сегодня поддержкой экспорта занимается Внешэкономбанк, экспортное страховое агентство ЭКСАР, отчасти торговые представительства РФ за рубежом. Предпринимателям предложен и ряд денежно-кредитных инструментов. Однако до сих пор технология выхода на внешние рынки запутана, господдержка разрознена, а бизнес не всегда понимает, на какую помощь он может рассчитывать. Впрочем, в последнее время ситуация меняется к лучшему - действия государства стали приобретать все большую системность, а не так давно было создано "единое окно" для экспортеров в лице Российского экспортного центра (РЭЦ).

Медленно, но верно опускается ключевая ставка Центрального банка. Все это дает надежду, что на следующем Восточном экономическом форуме некоторые из обозначенных выше вопросов потеряют если не актуальность, то хотя бы остроту.

На ВЭФ был поднят еще один немаловажный момент - расширения номенклатуры российского несырьевого экспорта. Не секрет, что в ряде отраслей российская продукция недотягивает до мировых стандартов - налицо накопленная технологическая отсталость, корни которой уходят в научно-технический провал 1990-х годов. И здесь нас мог бы выручить трансфер технологий, который приобретает особенную ценность в контексте курса на импортозамещение.

Перенос на российскую почву иностранных технологий позволит нам сэкономить на НИОКР и обрести необходимые компетенции. Подобный ход поможет в сжатые сроки преодолеть технологическую отсталость и создать в России новые производства с товарами, вполне конкурентоспособными на мировом рынке. Иными словами, это шанс вывести российскую промышленность на качественно новый уровень подобно тому, как импорт голландских технологий во времена Петра I сделал из нашей страны великую морскую державу.

Образцом для подражания в этом смысле является Япония - страна, у которой есть чему поучиться. В послевоенные годы за счет заимствования чужих технологий японцы совершили рывок в развитии, догнав и перегнав в конечном итоге весь мир. Сегодня эта страна признанный лидер в области высоких технологий и один из самых перспективных доноров для их трансфера в Россию.

Отдельно хотелось бы остановиться на площадке форума, в качестве которой был избран Владивосток. Столица Приморья летом этого года получила мощный импульс к развитию, когда Владимир Путин подписал Закон о создании здесь первого в России свободного порта. Подобный статус подразумевает возможность беспошлинного ввоза товаров и предоставления налоговых и прочих льгот его резидентам. Такие территории в мире обладают большой инвестиционной привлекательностью, ускоряют темпы развития бизнеса, торговли и туризма. Так что в скором времени Владивосток превратится в своеобразный "русский Гонконг" или Сингапур, чье сумасшедшее развитие начиналось именно с превращения в свободный порт.

**ЕСТЬ ВСЕ ОСНОВАНИЯ НАДЕЯТЬСЯ, ЧТО ВЭФ СТАНЕТ ПРОЛОГОМ К ПРЕВРАЩЕНИЮ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА ИЗ МАЛОЗНАЧИМОГО И НЕРАЗВИТОГО РЕГИОНА В ЛОКОМОТИВ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ. ПО КРАЙНЕЙ МЕРЕ АМБИЦИОЗНАЯ ЗАЯВКА НА ЭТО УЖЕ СДЕЛАНА**

# БИЗНЕС

**Коммерсант** 

Коммерсантъ, Москва, 8 сентября 2015

## "ЮГ РУСИ" СТАНОВИТСЯ ВСЕ ВОСТОЧНЕЕ

Автор: Анна Зиброва

Компания будет разливать в Приморье растительное масло  
Ростовская ГК "Юг Руси" будет не только перерабатывать сою на Дальнем Востоке, но и бутилировать растительное масло. Желая сократить затраты на логистику, компания построит в Находке завод мощностью 40 тыс. тонн в год. Там же она намерена обзавестись перевалочными мощностями для экспорта своего масла в Китай и другие азиатские страны.

"Юг Руси" в ближайшее время приступит к строительству в Находке (Приморский край) завода по разливу растительных масел в потребительскую упаковку, рассказал "Ъ" владелец компании Сергей Кислов. Мощность завода составит примерно 40 тыс. тонн масла в год. Срок окончания строительства господин Кислов не назвал. По его словам, на предприятии будет бутилироваться собственное растительное масло компании, которое она станет поставлять наливом из южных и центральных регионов России. Инвестиции в строительство завода в "Юге Руси" не раскрывают. Гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылько оценивает проект до \$20 млн.

Сейчас "Юг Руси", говорит его владелец, контролирует около 70% дальневосточного рынка растительного масла, и наличие в регионе своего завода позволит существенно экономить на логистических затратах. В бутылках стоимость доставки масла с Юга России на Дальний Восток составляет 7,5 руб. за литр, тогда как перевозка в цистернах в среднем обойдется до 4,5 руб. за литр, подсчитал гендиректор "Infoline-Аналитики" Михаил Бурмистров.

Кроме завода по разливу масла "Юг Руси" собирается к 2019 году построить в Находке перевалочные мощности. Через них компания будет экспортировать свое масло в страны Азиатско-Тихоокеанского региона, в частности в Китай, сообщил Сергей Кислов. В настоящее время у "Юга Руси" уже есть подписанный контракт на поставку до 20 тыс. тонн брендированного растительного масла с китайским партнером.

"Юг Руси" владеет 200 тыс. га земель сельхозназначения, сетью элеваторов, девятью маслозаводами в России и одним в Казахстане. Производит растительные масла "Аннинское", "Веркино масло", "Южное солнце", "Раздолье" и др., майонезы "Аведовъ", "Провансаль". Также выпускает муку, крупы, овощные консервы, хлеб и кондитерские изделия. Финансовые показатели не раскрываются.

Перевалочные и фасовочные мощности "Юг Руси" построит на территории, принадлежащей компании "Фиш Ко", уточнил господин Кислов. О ее приобретении "Югом Руси" стало известно в конце июля из сообщения Федеральной антимонопольной службы. В базе "СПАРК-Интерфакс" сообщалось, что "Фиш Ко" специализируется на рыбоводстве, торговле рыбой и морепродуктами. "У этой компании есть выход в море с глубинами, позволяющими заходить товарным судам", - пояснил Сергей Кислов.

Окончательный объем перевалки и срок ввода терминала в эксплуатацию будут понятны после того, как начнется строительство завода по переработке сои на Дальнем Востоке. Об этом проекте, где партнерами "Юга Руси" являются ВЭБ и китайская корпорация инжиниринга САМС, было объявлено на прошедшем на прошлой неделе Восточном экономическом форуме. Завод по переработке сои разместится на территории опережающего развития "Михайловское", его мощность составит 3 тыс. тонн соевых бобов в сутки. Комплекс будет производить соевый

лепесток, выпускать рафинированное растительное масло в потребительской фасовке и наливом, соевый шрот и другие продукты. Срок ввода в эксплуатацию первой очереди предприятия - 2019 год.

Строительство перевалочных мощностей на Дальнем Востоке - логичный шаг в контексте реализации проекта по переработке соевых бобов, считает исполнительный директор центра "Совэкон" Андрей Сизов. "Дело в том, что рынок шрота и растительного масла там ограничен, в то время как, например, соевое масло занимает первое место по потреблению в азиатских странах", - говорит господин Сизов. Например, общий экспорт масла из России в Китай, по данным "Совэкона", за последнее время вырос в разы: с октября 2014-го по июль 2015 года он составил около 21 тыс. тонн подсолнечного масла (против 6 тыс. тонн в прошлом сезоне), 15 тыс. тонн рапсового (0,6 тыс. тонн) и 20 тыс. соевого (0,2 тыс. тонн).

#### ЦИТАТА

Сегодня мы видим развитие Дальнего Востока как одного из ключевых центров социально экономического развития всей страны

- Владимир Путин, президент России, на пленарном заседании Восточного экономического форума во Владивостоке, в сентябре 2015 года



РИА Новости, Москва, 7 сентября 2015 14:49

## **ВТБ: "АЭРОФЛОТУ" НЕ НУЖНА ЧАСТЬ ЛИЗИНГОВЫХ САМОЛЕТОВ "ТРАНСАЭРО"**

Глава ВТБ Андрей Костин заявил, что в настоящее время ведется активная работа по решению проблемы лизинговых самолетов "Трансаэро", большая часть которых не нужна "Аэрофлоту".

МОСКВА, 7 сен - РИА Новости/Прайм. ВТБ считает, что кредитный и лизинговый долг "Трансаэро" надо рассматривать при реструктуризации как единый, однако существует проблема с тем, что "Аэрофлот", со своей стороны, заявил, что не нуждается в большей части самолетов, взятых в лизинг, сообщил РИА Новости глава ВТБ Андрей Костин.

"Аэрофлот" ранее заявил об участии в санации авиакомпании "Трансаэро", находящейся в непростой финансовой ситуации. Консультантом "Аэрофлота" по финансовому оздоровлению проблемной авиакомпании выступит "Сбербанк". Обслуживание кредитных обязательств "Трансаэро", говорилось в сообщении Минэкономразвития, будет осуществляться "Аэрофлотом" после согласования с банками программы реструктуризации кредитного долга компании. Вопросы реструктуризации парка воздушных судов будут отдельно обсуждаться с лизингодателями.

"Лизинговые кредиты превышают по своей стоимости даже объем прямых кредитов, их нельзя просто так забывать. В лизинге есть проблема в том, что "Аэрофлот", по его словам, не нуждается в большей части техники, которая находится в лизинге, хотя это могут быть и достаточно современные, новые иностранные лайнеры, включая Dreamliner, которые, по-моему, единственные, у кого были в нашей стране", - сказал Костин.

Он добавил, что в настоящее время идет интенсивная работа по решению этих вопросов.

Глава ВТБ добавил, что, по его мнению, кредитный долг и лизинговый должен рассматриваться при реструктуризации как единый. "Нам кажется что этот долг (кредитный) вместе с лизинговым должен восприниматься как нечто единое, потому что, например, наши лизинговые схемы они не просто под залог лайнеров, но и имеют регресс на саму компанию, поэтому по своему качеству мало отличаются от кредитов на компанию. И у Внешэкономбанка лизинговые платежи большие", - сказал Костин.

"Будем договариваться, иного пути нет", - добавил он.

<http://ria.ru/economy/20150907/1235221546.html>



Ведомости, Москва, 8 сентября 2015

## "АЭРОФЛОТ" СДЕЛАЛ ПЕРВЫЙ ШАГ

Автор: Александр Воробьев

В случае покупки компании ее бренд не будет сохранен, а сам перевозчик войдет в состав "дочки" "Аэрофлота" - "Россия"

Совет директоров "Трансаэро" назначил гендиректором компании заместителя гендиректора "Аэрофлот а" по продажам и имущественным вопросам Дмитрия Сапрыкина. Он занял это кресло вместо назначенного менее недели назад и. о. руководителя компании Дмитрия Ерзаковича. Фактически "Аэрофлот" установил "операционный контроль" над "Трансаэро", констатирует близкий к совету директоров государственного перевозчика человек. Именно Сапрыкин ведет сделку по покупке "Трансаэро" "Аэрофлотом" и возглавляет со стороны госкомпании переговорный процесс, объясняет это назначение собеседник "Ведомостей".

"Мы знали об этой кандидатуре [Сапрыкина], удивления она не вызывает - это абсолютно квалифицированный менеджер, он известен на рынке, способен отладить операционную деятельность "Трансаэро", - говорит участвующий в подготовке сделки заместитель министра экономического развития Евгений Елин. Сапрыкин с 2009 г. заместитель гендиректора "Аэрофлота", до этого работал директором департамента по слияниям, поглощениям и рынкам капитала МТС и директором департамента сопровождения сделок АФК "Система", сказано на сайте перевозчика.

Если сделка состоится, "Аэрофлот" не будет сохранять бренд "Трансаэро". Компания войдет в состав другой его "дочки" - базирующейся в аэропорту "Пулково" авиакомпании "Россия", рассказал источник, близкий к "Аэрофлоту". А Сапрыкин может возглавить АК "Россия", добавил он. Такую возможность допускает и Елин. По его словам, от топ-менеджеров "Аэрофлота" ему известно, что компания хочет развиваться в трех сегментах: в премиальном (сам "Аэрофлот"), среднеценовом (в этой нише могут работать "Россия" и "Трансаэро") и экономичном ("Победа"). "Аэрофлот" планирует оставить примерно 30 самолетов "Трансаэро", а около 70 вернуть лизингодателям, сообщал он ранее.

3 сентября совет директоров "Аэрофлота" по директиве Минэкономразвития одобрил покупку за 1 руб. 75% плюс 1 акция "Трансаэро", обремененной огромными долгами. По словам председателя ВЭБа Владимира Дмитриева, они составляют около 260 млрд руб. ("ВЭБ лизингу" компания должна 55 млрд руб. - это крупнейший кредитор). Сделка должна быть закрыта до конца сентября, операционный контроль должен был быть установлен к 7 сентября, сообщила пресс-служба Минэкономразвития.

Рейтинг понизился

Вчера Fitch Ratings понизило рейтинг "Аэрофлота" в иностранной валюте с ВВ- до В+ и поместило его под наблюдение с пометкой "негативный". Пометка обусловлена ожидаемым негативным влиянием на финансовые показатели компании, по крайней мере в краткосрочной перспективе планируемой покупки "Трансаэро".

"Россия" - самая крупная "дочка" "Аэрофлота" и осуществляет не только внутренние, но и международные перевозки. Они вместе с "Аэрофлотом" являются назначенными перевозчиками от России на рейс Москва - Ницца, говорит директор по коммуникациям билетного агентства Andgo.travel Константин Парфененок. У "Трансаэро" и "Аэрофлота" очень много направлений, где они назначенные перевозчики от России, в том числе такие привлекательные, как Париж, Лондон, Рим, Милан, Берлин, Нью-Йорк, Лос-Анджелес, Майами, Пекин, Гонконг, Бангкок, Пхукет, перечисляет он. Если бы "Аэрофлот" перевел "Трансаэро" под свой бренд, не исключено, что Федеральная антимонопольная служба (ФАС) добивалась бы привлечения на эти маршруты

других перевозчиков. А под брендом "Россия" юридически это будет другой перевозчик, рассуждает Парфененок. Не исключено, правда, что "Аэрофлоту" придется дать "России" право продавать билеты, потому что сейчас он сам продает билеты за всех своих "дочек", у них даже нет коммерческих служб.

"Антимонопольное законодательство оперирует понятием "группа лиц", и нормативная база не позволяет назначений компаний из одной группы на слишком большое количество направлений, так что с точки зрения антимонопольного регулирования нет разницы, под каким брендом будет работать "Трансаэро". Вхождение этой компании в группу "Аэрофлот", безусловно, будет учитываться при последующих назначениях, но механизма отзыва уже выданных допусков я не знаю. Но пока об этом говорить преждевременно", - отмечает начальник антимонопольного регулирования транспорта ФАС Дмитрий Рутенберг.

Если сделка состоится, "Аэрофлот" не будет сохранять бренд "Трансаэро"

<http://www.vedomosti.ru/business/articles/2015/09/08/607920-aeroflot-poluchil-operatsionnii-kontrol-nad-transaero>



Интерфакс, Москва, 7 сентября 2015 15:55

## "УРАЛВАГОНЗАВОДУ" ОДОБРИЛИ ГОСГАРАНТИИ НА 17 МЛРД РУБЛЕЙ

Москва. 7 сентября. INTERFAX.RU - Корпорации "Уралвагонзавод" одобрены государственные гарантии для рефинансирования текущей задолженности в объеме около 17 млрд руб. и ряд других мер, заявил премьер-министр Дмитрий Медведев на совещании, посвященном вопросам устойчивого развития экономики в Горках.

В августе глава Минпромторга Денис Мантуров заявлял, что УВЗ прошел этап согласования господдержки в правительственной комиссии, которая приняла решение по сумме в 23 млрд руб. кредита, из которой 16 млрд руб. будет обеспечено госгарантией. Тогда чиновник отметил, что соответствующий протокол уже подписан и "документы находятся во Внешэкономбанке".

Генеральный директор УВЗ Олег Сиенко в середине июня сообщил "Интерфаксу", что группа ждет заседания комиссии у первого вице-преьера РФ Игоря Шувалова по вопросу выделения госгарантий. "Мы представили с Минпромторгом все документы, прошли комиссию Минфина. Ждем комиссию у Шувалова. По ЧТЗУ - 4,7 млрд руб. - мы прошли: комиссия Минфина принимает решение самостоятельно. По УВЗ - на 16,7 млрд руб. - досылаем документы и кредитные решения банков - это госгарантии", - говорил он.

"У нас есть уже просроченные выплаты по банкам. Конечно, заходить в "красные" зоны не хочется, поэтому надеемся, что все-таки эти госгарантии будут выделены", - отмечал позднее в этой связи топ-менеджер.

Корпорация еще в мае запросила в правительстве государственные гарантии для себя и "ЧТЗ-Уралтрака" на 21,5 млрд руб., а также 35,2 млрд руб. - на докапитализацию УВЗ (об этом сообщал источник "Интерфакса", хотя Сиенко позднее говорил, что компания ожидает госгарантии на сумму до 60 млрд рублей).

"Уралвагонзавод" - многоотраслевой машиностроительный комплекс, выпускающий около 100 видов продукции, в частности, военную технику, дорожно-строительные машины, цельнометаллические полувагоны, специализированные вагоны и железнодорожные цистерны. Владелец 100% акций компании является Росимущество.

<http://www.interfax.ru/business/465208>

Gorodskoyportal.ru/ekaterinburg, Екатеринбург, 7 сентября 2015 20:45

## ВЭБ ПОВЕСИТ НА "КУРГАНМАШЗАВОД" НОВЫЕ ДОЛГИ

Автор: Андрей Щербов

Управляющая компания "Тракторные заводы" пошла на радикальную меру, чтобы спасти оборонные предприятия, входящие в группу КМЗ ("Курганмашзавод"). Концерн принял решение о "списании" с активов порядка 6 млрд просроченной задолженности и перераспределении ее на другие компании. Еще два с лишним миллиарда обязательств были списаны в счет дебиторской задолженности. Как отмечают финансисты, данное решение могло быть продиктовано попыткой ВЭБа (является конечным акционером), с одной стороны, сохранить оборонное предприятие, с другой, обеспечить максимальный возврат средств от вложений в "Тракторные заводы". Между тем группа продолжает наращивать долги: в мае "Курганмашзавод" подал заявки на привлечение кредитов на сумму 14,6 млрд рублей и 100 млн долларов. Аудиторы сомневаются, что предприятие сможет сгенерировать достаточные средства для осуществления непрерывной деятельности, а отраслевые эксперты указывают на неэффективность менеджмента управляющей компании.

Просроченные обязательства группы были распределены на другие предприятия материнской компании

Управляющая компания "Тракторные заводы" пошла на радикальную меру, чтобы спасти оборонные предприятия, входящие в группу КМЗ ("Курганмашзавод"). Концерн принял решение о "списании" с активов порядка 6 млрд просроченной задолженности и перераспределении ее на другие компании. Еще два с лишним миллиарда обязательств были списаны в счет дебиторской задолженности. Как отмечают финансисты, данное решение могло быть продиктовано попыткой ВЭБа (является конечным акционером), с одной стороны, сохранить оборонное предприятие, с другой, обеспечить максимальный возврат средств от вложений в "Тракторные заводы". Между тем группа продолжает наращивать долги: в мае "Курганмашзавод" подал заявки на привлечение кредитов на сумму 14,6 млрд рублей и 100 млн долларов. Аудиторы сомневаются, что предприятие сможет сгенерировать достаточные средства для осуществления непрерывной деятельности, а отраслевые эксперты указывают на неэффективность менеджмента управляющей компании.

ОАО "Курганский машиностроительный завод" по итогам шести месяцев текущего года увеличило прибыль по сравнению с аналогичным периодом 2014 г. в 5 раз: со 177 млн рублей до почти 900 млн. При этом выручка КМЗ сократилась почти в 2 раза, валовая прибыль - в 2,3 раза, а финансовый результат общества фактически был обеспечен за счет прочих доходов, которые согласно консолидированной отчетности составили 1,6 млрд - в 3,8 раза больше, чем в первом полугодии 2014 года.

Данный результат был сформирован за счет восстановления резерва сомнительных долгов общей суммой 1,251 млрд рублей. Связано это с тем, что в июне управляющая компания "Тракторные заводы" "списала" с группы КМЗ (ООО "ВМК ВГТЗ", ОАО "СКБМ", ООО "ЛЗГТ", ООО "ТягачиАктив" и ЗАО "Курганмашинвест") более чем 8 млрд рублей долга. Как следует из консолидированной отчетности, задолженность оборонщиков перед управляющей компанией была переведена на другие предприятия группы MIG (является контролирующей структурой).

В данном случае речь идет о долгах по синдицированному кредиту, привлеченному "Тракторными заводами" в 2010-2011годах. Как говорится в отчетности, в 2013 году КМЗ допустил первую просрочку по обязательствам перед управляющей компанией, а в первом полугодии 2015 года группа не смогла обслуживать уже вторую часть транша. В итоге на конец мая просроченные долги группы КМЗ составили 8,393 млрд рублей. (По состоянию на конец 2014 года обязательства группы превышали ее активы на 7,158 млрд рублей).

Как отмечают аудиторы, обслуживать такую задолженность без ущерба производству оборонщики не могли. Поэтому, чтобы не останавливать предприятия, в июне управляющая компания "списала" с КМЗ 5,9 млрд просрочки на другие компании группы MIG (Нидерланды),

еще 2,2 млрд долгов по уплате процентов также были списаны на "связанные компании", но в счет имевшейся у них "дебиторки" перед КМЗ. Стоит добавить, что "Курганмашзавод" не лишился долгов: 5,9 млрд предприятия предстоит отдать уже в ноябре 2017 года по стабилизационному кредиту "Внешэкономбанка".

Аудиторы отмечают, что потенциальный дефицит капитала ставит под сомнение способности группы КМЗ сгенерировать достаточные средства для его покрытия. По их мнению, спасти "Тракторные заводы" и, соответственно, КМЗ в данной ситуации может только реструктуризация долгов с помощью акционера - "Внешэкономбанка" (на данный момент является конечным акционером в результате выкупа обязательств группы MIG у шести банков на сумму, превышающую 45 млрд рублей). Отметим также, что экс-собственники, в частности, Михаил Болотин (продолжает руководить нидерландской структурой) владеют опционом выкупа акций материнской компании по номинальной стоимости в случае успешного завершения реструктуризации.

Член совета директоров Machinery & Industrial Group N.V. Михаил Болотин

"Способность группы осуществлять свою деятельность - погашать кредиты и займы и обеспечивать финансирование государственных заказов - зависит от завершения проводимой реструктуризации, восстановления платежеспособности группы MIG, а также предоставления целевых кредитов ОАО "Курганмашзавод" под залог выручки", - отмечают аудиторы.

Добавим, что в мае курганский оборонщик обратился в ВЭБ с заявкой на привлечение кредитов на сумму 14,6 млрд рублей и 100 млн долларов. Впрочем, на конец августа они находились еще в стадии рассмотрения.

"Для ВЭБа не имеет значения, на ком висит задолженность, на "маме" или "дочке". Не исключаю, что перераспределение долгов было требованием именно госбанка, позволившим формально улучшить кредитный профиль группы. Формально, потому что задолженность все равно необходимо рассматривать консолидировано. Также возможно, что долги переданы предприятиям, которые покинут группу, чтобы их можно было отдать по условной цене, но с текущей задолженностью", - прокомментировал аналитик ИХ "Финам" Антон Сороко.

В свою очередь, независимый аналитик Григорий Вахитов отмечает, что такая схема может использоваться ВЭБом для обеспечения максимально возможного возврата вложенных средств. По мнению эксперта, очевидно, что банкротить оборонное предприятие сейчас никто не будет, при этом госзаказ позволяет относительно прогнозировать его выручку, а значит и возврат долгов, которые из краткосрочных еще и перешли в долгосрочные. Менее важные для государства активы в этой схеме могут уйти в банкротство.

Собеседники издания среди оборонщиков отмечают, что "выбраться из долговой ямы КМЗ не позволяют "talанты" менеджеров в управляющей компании". На неэффективность управления ссылаются и отраслевые эксперты.

"У КМЗ не очень эффективный менеджмент, как нынешний, так и предыдущий. Я думаю, что во многом это их личная вина, что они не умеют правильно распределять ресурсы. Второй аспект, несмотря на то, что существует достаточно большой заказ от Министерства обороны, и в перспективе должны прийти очень интересные экспортные контракты, все-таки Министерство обороны и "Рособоронэкспорт" не являются собесом для менеджеров завода. Третий аспект, который бы хотелось отметить, даже если предприятие попадет под процедуру банкротства, я уверен, что государство его не бросит, что те или иные группы поддержат "Курганмашзавод", и он будет выполнять важные оборонные заказы и экспортные контракты", - комментировал ранее ситуацию директор "Центра анализа стратегий и технологий" Руслан Пухов.

" Правда УрФО " следит за развитием событий.

<http://gorodskoyportal.ru/ekaterinburg/news/news/17804984/>

# РАЗНОЕ



InoСМИ.ru (inosmi.ru), Москва, 8 сентября 2015 0:14

## **АНАТОЛИЙ МОТЫЛЕВ: ЦИКЛЫ ВЗЛЕТОВ И ПАДЕНИЙ (" THE FINANCIAL TIMES ", ВЕЛИКОБРИТАНИЯ )**

Автор: Кортни Уивер (courtney Weaver)

Анатолий Мотылев был образцом эрудированного российского банкира: родился он в семье советской элиты, а поэтому с легкостью вошел в состав элиты российской, которая связана с Кремлем. Он также наладил отношения с руководством Русской православной церкви.

49-летний банкир сторонился публичности - никаких яхт, вилл, шикарных вечеринок. Этот скромный и непритязательный человек носит очки и усы бухгалтера из 1980-х годов. Казалось, что он весь ушел в свой миллиардный банковский бизнес, распоряжаясь четырьмя российскими коммерческими банками и семью частными пенсионными фондами.

Но сейчас, когда его бизнес-империя потерпела драматический крах, у нас на глазах появляется совсем другой Мотылев. Человека, считавшегося незаметным интровертом, сегодня обвиняют в том, что он руководил крупнейшими в России "пылесосными" финансовыми операциями, засасывая в чрево своей империи вклады граждан, которым он предлагал двузначные проценты, но деньги использовал для финансирования своих личных коммерческих предприятий.

Рассказ о взлете и падении Мотылева вызывает и более серьезные вопросы о стабильности российского банковского сектора, который серьезно пострадал от резкого снижения нефтяных цен, неустойчивого курса рубля и западных санкций.

В июле российский Центробанк отозвал лицензии у четырех коммерческих банков Мотылева, среди которых оказался 45-й по размерам активов в России банк "Российский кредит". А в прошлом месяце он лишил лицензий семь частных пенсионных фондов, которыми также руководил Мотылев. В совокупности в четырех банках Мотылева лежали вклады на сумму более 1,1 миллиарда долларов. В пенсионных фондах, которые в апреле были оценены в один миллиард долларов с лишним, хранились накопления примерно одного миллиона россиян.

На прошлой неделе российский Центральный банк заявил, что обнаружил в балансовых отчетах кредиторов Мотылева дыру на полтора миллиарда долларов. Российские правоохранительные органы сегодня ищут преступные операции, которые могло проводить руководство этих банков. Мотылев не появляется на своем рабочем месте в этих банках с июля, и согласно сообщениям некоторых российских средств массовой информации, он покинул страну, бежав в Британию. Комментарии у бизнесмена получить не удалось.

Похоже, что крах империи Мотылева стал одним из самых громких банковских провалов с момента начала экономического кризиса в России год тому назад. Ожидается, что большую часть потерь пенсионеров и вкладчиков Мотылева покроет государство. Однако кое-кто указывает пальцем не только на банкира, но и на российский Центробанк, позволивший Мотылеву создать банковскую группу стоимостью миллиард долларов.

Как отмечают критики, регулятору следовало действовать намного активнее, в упреждающем порядке, потому что банковские крахи у Мотылева случались и прежде. Он руководил крупным российским кредитным учреждением "Глобэкс", который во время финансового кризиса 2007-2008 годов столкнулся с большими проблемами, из-за чего ему была оказана срочная помощь более чем на 2,5 миллиарда долларов. Совершив операцию по санации Глобэкса, правительственные чиновники обнаружили, что сотни корпоративных заемщиков банка являются

компаниями-пустышками, которыми Мотылев пользовался для перекачки денежных средств в свои проекты недвижимости, которые также терпели неудачу.

Аналитики указывают на поразительные сходства между Глобэксом и более поздними коммерческими предприятиями Мотылева. Тем более удивительно, что Центробанк не отозвал лицензии у его банков раньше. "Анатолий Мотылев показал один и тот же фокус дважды. Правительство потратило на санацию Глобэкса 87 миллиардов рублей, а его даже не посадили в тюрьму", - говорит аналитик из московского банка БКФ Максим Осадчий.

Сергей Алексашенко, занимавший пост заместителя председателя российского Центробанка с 1995 по 1998 годы, назвал недавний крах банков Мотылева провалом в работе этого российского регулятора. "Есть люди, которых можно научить, и есть - которых научить нельзя, - говорит он. - Только так можно объяснить данную ситуацию".

Последние полтора года Центробанк наводит порядок в российском банковском секторе, отозвав лицензии у 140 с лишним банков. Данная стратегия является составной частью многолетнего плана по избавлению банковской отрасли от слабых игроков и от так называемых карманных банков, которые хранят активы частных предпринимателей и их семей, зачастую занимаясь отмыванием денег.

Участники рынка в основном приветствуют данную чистку. Однако критики заявляют, что регулятор делает недостаточно, приводя в качестве примера весьма неоднозначную историю Мотылева.

"Регулятор добился значительных успехов, - дипломатично говорит Артем Констандян, работающий председателем правления одной из крупнейших в России частных кредитных организаций "Промсвязьбанк". - Другой вопрос в том, идеальны ли эти успехи".

Регулятор в попытке навести порядок высветил уязвимые места российского банковского сектора. Они есть не только у известных проблемных банков, таких как у Мотылева, но и у более крупных банковских групп, которые считались надежными и хорошо защищенными.

Признак больших проблем

В декабре выяснилось, что у банка "Траст", занимающего 32-е место в России по размерам активов, имеется прореха в балансе на сумму 28 миллиардов долларов. Позднее цифру уточнили, и она увеличилась до 127 миллиардов. В прошлом месяце Центробанк объявил, что "Пробизнесбанк", у которого есть западные инвесторы, включая шведский фонд East Capital и паевой инвестиционный фонд BlueCrest, держал у себя на балансе фиктивные облигации. К моменту отзыва лицензии у "Пробизнесбанка" долгов было на один миллиард долларов больше, чем активов, о чем сообщил Центробанк.

"Состояние банковской системы хуже, чем кажется, - заявил человек, близкий к одному из акционеров "Пробизнесбанка". - Я думаю, что "Пробизнесбанк" является отражением данного явления".

Годы быстрого кредитования и роста частных вкладов скрывали основополагающие проблемы некоторых кредитных учреждений России; однако сейчас, когда число невозвратных кредитов увеличивается, недостатки выходят наружу.

"Нынешний кризис усугубил проблемы этих банков и сделал их более очевидными. Если у тебя слабый организм, и вдруг ты получаешь удар, он может оказаться смертельным", - говорит аналитик Moody's Ираклий Пипия.

С середины июля Центральный банк отозвал лицензии примерно у десятка банков, что отразилось примерно на одном проценте российских частных вкладчиков. Если в 2008 году в России работала 1 000 банков (это был пик), то теперь их осталось около 800. Но мало кто из этих банков и банкиров может сравниться с Мотылевым.

Мотылев родился в 1966 году в Москве и получил привилегированное воспитание. Его отец Леонид Мотылев был видным советским руководителем, возглавлявшим государственное страховое агентство "Госстрах". Образование он получил в Московском финансовом институте, являвшемся кузницей высокопоставленных кадров для финансового сектора, после чего в 1990-е годы быстро двигался вверх по карьерной лестнице. В 1992 году он создал Глобэкс и Росгосстрах, ставший преемником "Госстраха".

Как пишет русское издание Forbes, в 1996 году Мотылева постигла неудача, когда российские правоохранительные органы задержали банкира по подозрению в том, что он незаконно списывал со счетов Глобэкса активы Росгосстраха. Однако уже через месяц все обвинения были сняты, и казалось, что этот инцидент забыт. К 2002 году Мотылев стал единственным акционером Глобэкса, удерживаясь на этой позиции вплоть до начала финансового кризиса.

В сентябре 2008 года, когда на российских рынках началось обрушение, Глобэкс столкнулся с массовым оттоком депозитов. Тогда Мотылев согласился продать Глобэкс государственному Внешэкономбанку за символические пять тысяч рублей.

Вскоре после продажи назначенный государством управляющий Глобэкса заявил, что банку нужна срочная помощь в размере 87 миллиардов рублей. Как заявили власти, банк давал кредиты фиктивным компаниям-пустышкам, которые помогали Мотылеву рефинансировать его проекты строительства недвижимости. Из нескольких сотен компаний, которые кредитовал Глобэкс, лишь несколько десятков были реальными коммерческими предприятиями с настоящими активами на балансе. Об этом рассказал Виталий Вавилин, возглавивший Глобэкс после его приобретения Внешэкономбанком.

"Крыша" над головой?

Подозрения в том, что в Глобэксе не все чисто, появились задолго до его выкупа. В сентябре 2009 года Дмитрий Тулин, в то время являвшийся партнером в аудиторской компании Deloitte, рассказал о том, что в 2004 году, будучи сотрудником Центробанка, он предупредил руководство о проблемах в Глобэксе, однако его начальство никак на это не отреагировало.

По словам Тулина, через какое-то время он из-за этого уволился. "Работать с таким грузом на душе невозможно, - написал он в 2009 году в своей статье для российского "Аналитического банковского журнала". - Глобэкс был чемпионом по подделке финансовой отчетности".

Тулин, ныне вернувшийся в Центробанк и руководящий вопросами денежно-кредитной политики, опубликовал статью в сентябре 2009 года. Но уже к концу года Мотылев вернулся на рынок, преисполненный решимости воссоздать банковскую империю, утраченную им во время кризиса.

К концу 2009 года Мотылев создал новую кредитную организацию - московский "АМБ Банк". В 2012 году он вместе с другими инвесторами приобрел банк "Российский кредит" у Бидзины Иванишвили, который готовился стать президентом Грузии. К 2014 году Мотылев стал владельцем еще двух кредитных организаций: московского розничного "М Банка" и базирующегося в Туле банка "Тульский промышленник". Он также начал вкладывать деньги в частные пенсионные фонды.

Когда регулятор этим летом отозвал лицензии у мотылевских пенсионных фондов, обнаружилось, что пенсионные накопления стали залогом недвижимости строительных проектов в московских пригородах. Эти проекты носили такие названия как "Лунный берег", "Берег мечты", "Морской берег", а создавала их компания ForTrade, тесно связанная с "Российским кредитом" и с Мотылевым. Как отмечают аналитики, реальная стоимость недвижимости могла составлять менее половины того, что рекламировалось в залоговых ценных бумагах.

Кроме сделок с недвижимостью, Мотылев вкладывал средства в находящиеся в бедственном положении компании, которые даже до кризиса не имели никаких надежд на восстановление. Обнаружилось, что пенсионные фонды купили акции близкой к банкротству горнодобывающей компании, а также практически несостоятельной птицефабрики.

В своем интервью заместитель председателя Центробанка Михаил Сухов сказал, что все четыре банка Мотылева инвестировали вклады в различные коммерческие проекты, связанные с этим человеком. "Это концептуальный провал, - заявил Сухов. - Нельзя собирать на рынке деньги, а потом вкладывать их в проекты, которые ты сам финансируешь".

Отвечая на вопрос о том, почему ЦБ не попытался положить конец схемам Мотылева раньше, Сухов заявил, что регулятор не мог отозвать лицензии по своему усмотрению, да и причин для беспокойства у него не было вплоть до 2013 года, когда Мотылев приобрел свой самый крупный банк "Российский кредит".

Сухов сказал, что последняя череда банкротств Мотылева оказалась намного сложнее, чем выкуп Глобэкса. На сей раз общая разница между активами и пассивами была меньше, и создалось впечатление, что регулятору придется спасти меньше реальных активов.

"В случае с Глобэксом в конце оставались активы, которые можно было передать другому собственнику, - сказал замглавы Центробанка. - В нынешней ситуации, которую анализируют до сих пор, налицо большая отрицательная разница между суммой залога и рыночной стоимостью имущества. Там мало активов, которые можно реально потрогать".

Остается множество вопросов относительно того, как Мотылеву удалось создать такую же схему во второй раз. Кое-кто считает, что банкир пользовался протекцией кого-то из правительства. Такое явление в России называется "крыша".

Как сообщает российская пресса, Мотылев принимал участие в деятельности Клуба православных предпринимателей, который объединяет бизнесменов, тесно связанных с Русской православной церковью. Его членом также является советник президента Сергей Глазьев.

Глазьев отказался прокомментировать случай с Мотылевым. Клуб православных предпринимателей заявил, что Мотылев не является его официальным членом.

Бывший коллега Мотылева не стал вставать на защиту банкира, однако высказал подозрение, что в решении регулятора начать в этом году преследование бизнесмена есть элемент политики. Чиновники из Центробанка и из российского правительства сегодня изо всех сил пытаются сохранить свои должности в условиях кризиса, а поэтому стараются показать, что занимаются делом.

"Отзывы банковских лицензий в последние три месяца случаются очень часто. Это связано с общей атмосферой в стране, а не только с экономикой, - сказал банковский руководитель. - Экономика страны в большой беде. А это значит, что надо что-то менять".