



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

20 июля 2015 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2015

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
Спор о ВЭБе.....	3
МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ ОБНАРОДОВАЛО НОВУЮ ВЕРСИЮ ЗАКОНОПРОЕКТА О РАСШИРЕНИИ ПОЛНОМОЧИЙ ВЭБА.....	4
Минэкономразвития опубликовало компромиссную версию законопроекта о расширении полномочий ВЭБА.....	5
НАБСОВЕТ ВЭБА ОТЛОЖИЛ ОБСУЖДЕНИЕ ВОПРОСА О ФИНАНСИРОВАНИИ ПРОЕКТОВ ИЗ СРЕДСТВ ФНБ.....	6
НАБСОВЕТ ВЭБА НА БЛИЖАЙШИХ ЗАСЕДАНИЯХ МОЖЕТ УТВЕРДИТЬ УЧАСТИЕ БАНКА В ФИНАНСИРОВАНИИ ПРОЕКТОВ ИЗ ФНБ.....	7
ВЭБ НЕ ИСКЛЮЧАЕТ ВЫПУСКА ОБЛИГАЦИЙ С ПРИВЯЗКОЙ К ИНФЛЯЦИИ.....	8
ИНФЛЯЦИОННЫЕ ОБЛИГАЦИИ МОГУТ ВЫПУСКАТЬ ГОСКOMPАНИИ, НЕ БОЯЩИЕСЯ РИСКОВ.....	9
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>11</b>
МЦПФ ШОС ДАСТ НОВЫЙ СТАРТ ИНФРАСТРУКТУРНЫМ ПРОЕКТАМ МАКРОРЕГИОНА.....	11
НИКОЛАЙ ЛУЗГИН: ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ОАО "БАНК БЕЛВЭБ".....	14
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>16</b>
Медведев проведет в Омске совещание об инвестпроектах в нефтехимии и импортозамещении.....	16
РОССИЯ ПРЕДОСТАВИТ БЕЛОРУССИИ КРЕДИТ В \$760 МЛН.....	17
«АВТОГРАЖДАНКА» В КАДРЕ.....	18
АКЦИОНЕРЫ ВТБ ЗАКЛЮЧАТ СОГЛАШЕНИЕ ДЛЯ СНЯТИЯ РИСКОВ УТРАТЫ ГОСКОНТРОЛЯ.....	20
Банк в помощь.....	22
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>24</b>
МУСОРНЫЕ ПЕЧИ РАСТОПЯТ ДЕНЬГАМИ.....	24
ВТБ СОГЛАСИЛСЯ РЕФИНАНСИРОВАТЬ ДОЛГ РУСГИДРО ЧЕРЕЗ ДОПЭМИССИЮ.....	26
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>27</b>
ПРЕДСТАВИТЕЛЯМ АСИ И ВНЕШЭКОНОМБАНКА ВЫРАЖЕНЫ БЛАГОДАРНОСТИ ОТ ОРГКОМИТЕТА МЕЖДУНАРОДНОГО ЧЕМПИОНАТА ПО СТРАТЕГИИ И УПРАВЛЕНИЮ БИЗНЕСОМ GLOBAL MANAGEMENT CHALLENGE.....	27

# ВНЕШЭКОНОМБАНК



Ведомости, Москва, 20 июля 2015

СОБЫТИЯ. ТЕНДЕНЦИИ

## СПОР О ВЭБЕ

Минэкономразвития опубликовало компромиссную версию законопроекта о расширении полномочий ВЭБа. Первый вариант приближал бизнес-модель ВЭБа к коммерческим банкам. Его не поддержали ЦБ и президент Сбербанка Герман Греф. По новой версии ВЭБ сможет выдавать поручительства и гарантии, не связанные с его участием в проекте, только по решению набсовета. На депозиты госкорпорация сможет привлекать лишь средства юриц, задействованных в проектах с участием ВЭБа. Он не сможет осуществлять операции с драгоценными металлами и камнями. Он получит право привлекать в депозиты средства федерального бюджета, осуществлять межбанковские операции, оказывать консультационные и информационные услуги, приобретать права требования от участников его проектов. Сейчас набсовет одобряет сделки с имуществом, балансовая стоимость которого - от 10% капитала. Проект снижает эту планку до 2%. Интерфакс

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/articles/2015/07/19/601246-sobitiya-tendentsii>

**Коммерсант.ru**

Коммерсантъ. Новости информ. центра, Москва, 17 июля 2015 16:57

## МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ ОБНАРОДОВАЛО НОВУЮ ВЕРСИЮ ЗАКОНОПРОЕКТА О РАСШИРЕНИИ ПОЛНОМОЧИЙ ВЭБА

Минэкономразвития обнародовало новую версию законопроекта о расширении полномочий **Внешэкономбанка**. Отредактированная версия законопроекта опубликована на портале проектов нормативно-правовых актов. Как сообщали ранее источники "Интерфакса", в рамках новой версии законопроекта **ВЭБ** сможет выдавать поручительства и гарантии, не связанные с его участием в проекте, только по решению набсовета госкорпорации.

Новая версия документа также предусматривает сужение возможностей **ВЭБа** на рынке депозитов юрлиц по сравнению с предыдущим текстом. Так, госкорпорация сможет привлекать лишь средства юрлиц и входящих в одну с ними группу компаний, задействованных в проектах с участием **ВЭБа**. **ВЭБ** не сможет осуществлять операции с драгоценными металлами и драгоценными камнями. Зато он получит право привлекать в депозиты средства федерального бюджета в порядке, определяемом правительством.

Из новых полномочий **ВЭБ** получит возможность осуществлять межбанковские операции, оказывать консультационные и информационные услуги, приобретать права требования от лиц, участвующих в реализации его проектов. Документ также уточняет полномочия наблюдательного совета **ВЭБа**. Сейчас набсовет должен одобрять сделки, связанные с приобретением или отчуждением имущества, балансовая стоимость которого составляет 10% и более капитала госкорпорации. Новая версия законопроекта снижает эту планку до 2%.

Ранее "Ъ" сообщал о том, что Сбербанку удалось добиться устранения рисков конкуренции со стороны **ВЭБа** после расширения функционала госкорпорации. Проведение типично банковских операций **ВЭБом** будет предварительно одобряться набсоветом госкорпорации, а перечень компаний, чьи средства **ВЭБ** сможет привлекать на депозиты, ограничен.

Подробнее об этом читайте в материале "Ъ" "**ВЭБ** ограничат в конкуренции".

<http://www.kommersant.ru/doc/2771246>

## **МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ ОПУБЛИКОВАЛО КОМПРОМИССНУЮ ВЕРСИЮ ЗАКОНОПРОЕКТА О РАСШИРЕНИИ ПОЛНОМОЧИЙ ВЭБА**

Москва. 17 июля. ИНТЕРФАКС-АФИ - Минэкономразвития РФ опубликовало компромиссную версию законопроекта о расширении полномочий Внешэкономбанка (МОЕХ: VEBM) (ВЭБ), доработанный текст документа размещен на портале проектов нормативно-правовых актов.

Первый вариант законопроекта расширял функционал ВЭБа, приближая его бизнес-модель к коммерческим банкам. Документ не поддержали ЦБ РФ и глава Сбербанка России (МОЕХ: SBER) Герман Греф, указав на риски искажения конкурентной среды в случае его принятия.

В конце июня в аппарате правительства прошло совещание с представителями Минэкономразвития, Минфина, ЦБ и ВЭБа, по итогам которого появилась версия законопроекта, где были учтены замечания Сбербанка и ЦБ.

Как и говорили ранее источники "Интерфакса", в рамках новой версии законопроекта ВЭБ сможет выдавать поручительства и гарантии, не связанные с его участием в проекте, только по решению набсовета госкорпорации.

Кроме того, новая версия документа сужает возможности ВЭБа на рынке депозитов юрлиц по сравнению с предыдущим текстом. Так, госкорпорация сможет привлекать лишь средства юрлиц и входящих в одну с ними группу компаний, задействованных в проектах с участием ВЭБа.

Согласно доработанному законопроекту, ВЭБ не сможет осуществлять операции с драгоценными металлами и драгоценными камнями. Зато он получит право привлекать в депозиты средства федерального бюджета в порядке, определяемом правительством.

Из новых полномочий ВЭБ получит возможность осуществлять межбанковские операции, оказывать консультационные и информационные услуги, приобретать права требования от лиц, участвующих в реализации его проектов.

Документ также уточняет полномочия наблюдательного совета ВЭБа. Сейчас набсовет должен одобрять сделки, связанные с приобретением или отчуждением имущества, балансовая стоимость которого составляет 10% и более капитала госкорпорации. Новая версия законопроекта снижает эту планку до 2%.

На прошлой неделе источник, знакомый с позицией Банка России, рассказал "Интерфаксу", что ЦБ не устроил доработанный законопроект. Эти риски описал в письме в правительство первый зампред Банка России Дмитрий Тулин.

В ЦБ полагают, что даже в таком варианте неизбежно сближение бизнес-модели ВЭБа с моделью универсального банка. При этом у ВЭБа будут конкурентные преимущества перед банками, так как он не поднадзорен ЦБ и не обязан соблюдать нормативы по капиталу и другие регулятивные требования, отметил собеседник агентства.

ЦБ считает, что в случае расширения функционала ВЭБа за госкорпорацией необходимо установить надзор, аналогичный надзору за банками, в том числе и через получение лицензии. При этом, если законопроект будет принят в нынешнем виде, Банк России может рассмотреть вопрос о сокращении объемов рефинансирования ВЭБа, что скажется на возможностях госкорпорации выполнять функции банка развития.

Регулятор описал и другой вариант развития событий, когда у ВЭБа остается ограниченный набор полномочий, при этом правительство в качестве поддержки выделяет ему дополнительную ликвидность.

РИА Новости # Все новости (Закрытая лента), Москва, 17 июля 2015 16:18

## НАБСОВЕТ ВЭБА ОТЛОЖИЛ ОБСУЖДЕНИЕ ВОПРОСА О ФИНАНСИРОВАНИИ ПРОЕКТОВ ИЗ СРЕДСТВ ФНБ

Передается взамен аннулированного сообщения от 16 июля.

МОСКВА, 17 июл - РИА Новости/Прайм. Наблюдательный совет ВЭБа на одном из ближайших заседаний рассмотрит порядок участия госкорпорации в финансировании проектов с привлечением средств Фонда национального благосостояния (ФНБ), сообщили РИА Новости в ВЭБе.

"Утверждение порядка подготовки к рассмотрению наблюдательным советом вопроса об участии Внешэкономбанка в финансировании проектов с привлечением средств Фонда национального благосостояния перенесено на одно из ближайших заседаний наблюдательного совета ВЭБа", - сказал представитель госкорпорации.

Согласно материалам ВЭБа, максимальный размер средств ФНБ, выделяемых госкорпорацией на финансирование одного инвестпроекта, может составить 20 миллиардов рублей. Предполагается также, что ВЭБ будет вправе рассмотреть возможность финансирования проектов из других источников, если рабочая группа даст отрицательный ответ на финансирование за счет средств ФНБ.

В мае правительство РФ выделило ВЭБу дополнительно около 300 миллиардов рублей из ФНБ, которые могут в рублях размещаться на его депозитных счетах. Эти деньги могут использоваться для финансирования проектов ВЭБа в отраслях реального сектора. Сумма, срок и процентная ставка по каждому проекту будет определяться набсоветом. Зампред ВЭБа Андрей Клепач говорил, что ставка будет не выше 8,5-9%.

Как отмечается в материалах, финансирование инвестпроекта либо проекта экспортного контракта российского поставщика с привлечением средств ФНБ будет возможно в том случае, если проект реализуется в реальном секторе экономики и соответствует основным направлениям и отраслевым приоритетам ВЭБа; при этом нет возможности привлечения иных источников фондирования или финансирования на приемлемых для ВЭБа условиях.

ТАСС # Единая лента (Закрытая лента), Москва, 17 июля 2015 14:48

## **НАБСОВЕТ ВЭБА НА БЛИЖАЙШИХ ЗАСЕДАНИЯХ МОЖЕТ УТВЕРДИТЬ УЧАСТИЕ БАНКА В ФИНАНСИРОВАНИИ ПРОЕКТОВ ИЗ ФНБ**

Автор: Тасс

МОСКВА, 17 июля. /ТАСС/. Утверждения участия Внешэкономбанка в финансировании проектов из средств Фонда национального благосостояния /ФНБ/, находящихся на депозитах банка, может состояться на одном из ближайших набсоветов ВЭБа. Об этом ТАСС сообщили в пресс-службе банка.

"Утверждение порядка подготовки к рассмотрению наблюдательным советом вопроса об участии Внешэкономбанка в финансировании проектов с привлечением средств Фонда национального благосостояния перенесено на одно из ближайших заседаний наблюдательного совета ВЭБа", - уточнили в пресс-службе.

Решение о размещении средств Фонда национального благосостояния на депозитах ВЭБа для финансирования проектов в реальном секторе экономики было принято правительством РФ в мае 2015 года.



ТАСС, Москва, 17 июля 2015 15:07

## **ВЭБ НЕ ИСКЛЮЧАЕТ ВЫПУСКА ОБЛИГАЦИЙ С ПРИВЯЗКОЙ К ИНФЛЯЦИИ**

Данный инструмент определенно представляет интерес для Внешэкономбанка, указала в пресс-службе ВЭБа

МОСКВА, 17 июля. /ТАСС/. Внешэкономбанк не исключает выпуска облигаций с привязкой к инфляции, данный инструмент представляет интерес для банка, сообщили ТАСС в пресс-службе ВЭБ.

"Данный инструмент определенно представляет интерес для Внешэкономбанка. В настоящее время ВЭБ активно наблюдает за его развитием и, в случае наличия благоприятных стоимостных условий на рынке и потребности банка в такой форме привлечения финансирования, будет его использовать", - сообщили в пресс-службе.

Как отметил представитель кредитного учреждения, Внешэкономбанк всегда уделял особое внимание региональной диверсификации базы инвесторов в размещениях облигаций на российском рынке.

"Мы и в дальнейшем планируем придерживаться данной стратегии, учитывая требования российского и международного законодательства", - сообщили в ВЭБ.

<http://itar-tass.com/ekonomika/2127429>



РИА Новости, Москва, 17 июля 2015 20:22

## ИНФЛЯЦИОННЫЕ ОБЛИГАЦИИ МОГУТ ВЫПУСКАТЬ ГОСКОМПАНИИ, НЕ БОЯЩИЕСЯ РИСКОВ

Минфин РФ в четверг впервые разместил облигации федерального займа (ОФЗ) с номиналом, привязанным к инфляции, в объеме 75 миллиардов рублей. Почти треть из предложенных Минфином бумаг выкупили иностранные инвесторы.

МОСКВА, 17 июл - РИА Новости/Прайм. Размещение первых облигаций федерального займа с привязкой к инфляции (ОФЗ-ИН), прошедшее в четверг, вызвало интерес как у российских, так и у иностранных участников рынка.

Минфин РФ попытался создать на рынке бенчмарк, в соответствии с которым, как надеется ведомство и организаторы заимствования, корпоративные заемщики также станут предлагать этот инструмент на широком рынке. Однако, по мнению экспертов, опрошенных РИА Новости, такие бумаги сейчас могут предложить небольшой круг компаний с госучастием, которые не боятся риска, связанного со снижением рубля.

Минфин РФ в четверг впервые разместил облигации федерального займа (ОФЗ) с номиналом, привязанным к инфляции, в объеме 75 миллиардов рублей. Почти треть из предложенных Минфином бумаг выкупили иностранные инвесторы, среди российских инвесторов в сделке приняли участие пенсионные фонды, а также банки, управляющие компании и другие участники рынка.

Власти надеются на бизнес

Минфин РФ и Минэкономразвития РФ считают, что облигации, номинал которых привязан к инфляции, дают новую возможность и бизнес-структурам, доходность по этим бумагам "может быть интересна и для корпоративных заемщиков, в том числе и для негосударственных пенсионных фондов". По этой причине "корпоративные заемщики также будут использовать этот инструмент", сказали в пятницу РИА Новости в МЭР.

Впрочем, компании осторожно расценивают свои возможности по размещению такого рода бумаг, ожидая благоприятной конъюнктуры рынка.

Так, в РЖД заявили, что пока не планируют размещать облигации с номиналом, привязанным к инфляции, но внимательно следят за этим новым для рынка инструментом. Пресс-служба ВЭБа сообщила, что госкорпорация заинтересована в выпуске таких бондов, и при необходимости может выйти с этим инструментом в случае благоприятной ситуации на рынке.

Представители компании "Транснефть" сообщили РИА Новости, что в перспективе не исключают выпуска облигаций с привязкой к инфляции, однако на рынке для этого должны быть "благоприятные условия". "РусГидро" будет рассматривать выпуск облигаций с привязкой к инфляции в сопоставлении с другими инструментами привлечения заемных средств, сообщили РИА Новости в пресс-службе компании.

Бинбанк, недавно заявивший о приобретении контроля над МДМ Банком, не исключает выхода на рынок с облигациями, привязанными к инфляции, но будет учитывать риски, сообщал ранее РИА Новости директор центра долгового фондирования и структурного финансирования банка Владимир Сисаури.

Высокая планка Минфина

Руководитель дирекции анализа долговых рынков ИК "Уралсиб Кэпитал" Дмитрий Дудкин считает, что Минфин задал довольно высокую планку для будущих размещений аналогичных инструментов, которая может смутить потенциальных эмитентов, желающих привлечь средства на более выгодных условиях.

"Он (Минфин - ред.) фактически гарантирует держателю инфляцию плюс 2,5% годовых, тогда как спред к инфляции, например, в облигациях РЖД-32 составляет 2,1%. Таким образом, инструмент интересный, но он должен быть долгосрочным, и его эмитент должен быть в состоянии нести инфляционный риск независимо от курса рубля", - сказал РИА Новости эксперт.

По мнению эксперта, с учетом доходности по новым ОФЗ-ИН потенциальным эмитентом пока могут быть "надежные компании, например, с госучастием, которые оперируют на локальном рынке". "Это может быть транспорт, могут быть электроэнергетические компании, инфраструктура (дороги), в теории - ЖКХ", - рассуждает Дудкин.

"Инструмент этот в большей степени для тех, кто покупает на собственные деньги (инвестфонды, пенсионные средства, частные инвесторы), то есть не банки", - уточнил также Дудкин.

Неустойчивость рубля сбивает спрос

Несмотря на участие в размещении ОФЗ-ИН иностранных инвесторов, которые выкупили 30% от размещенного объема, а также спроса со стороны отечественных инвесторов, интерес к подобным корпоративным бумагам может быть подпорчен неустойчивостью курса рубля, считает Дудкин.

"Спросу мешает неустойчивость рубля. Если перспективы рубля будут улучшаться, то будет расти и спрос нерезидентов на локальные бумаги. И не только на облигации с привязкой к инфляции. Тем более, что для нерезидентов сама по себе инфляция в РФ особого значения не имеет, для них важно, какой доход они получают в своей валюте", - заключил он.

<http://ria.ru/economy/20150717/1134538332.html>

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Торгово-промышленные ведомости ([trp-inform.ru](http://trp-inform.ru)), Москва, 20 июля 2015

## МЦПФ ШОС ДАСТ НОВЫЙ СТАРТ ИНФРАСТРУКТУРНЫМ ПРОЕКТАМ МАКРОРЕГИОНА

Проект Большой Евразии заставляет страны задумываться над механизмами реализации крупномасштабных инфраструктурных проектов.

Президент России Владимир Путин на расширенном заседании Совета лидеров государств - участников ШОС в Уфе обозначил одной из приоритетных задач - совершенствование сотрудничества стран ШОС в финансовой сфере и, как следствие, создание Международного центра проектного финансирования (МЦПФ ШОС) на базе межбанковского объединения организации. Какие задачи будет решать МЦПФ ШОС, попробуем разобраться вместе с экспертами.

Стоит напомнить, что в 2015 председательство в Межбанковском объединении ШОС (МБО ШОС) доверено Внешэкономбанку. Само Межбанковское объединение ШОС было учреждено во исполнение решения Совета глав правительств государств - членов ШОС о создании механизма финансового обеспечения и обслуживания инвестиционных проектов на экономическом пространстве стран - членов ШОС.

Роли главных действующих лиц в области финансов и инвестиций в МБО отведены национальным финансовым институтам, специализирующимся на проектах развития. Сегодня это госбанки шести стран - российская государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)", АО Корпорация "Государственный банк развития Китая", АО "Банк развития Казахстана", ОАО "РСК Банк" Кыргызской Республики, Государственный сберегательный банк Республики Таджикистан "Амонатбанк" и Национальный банк внешнеэкономической деятельности Республики Узбекистан. В рамках мероприятий саммита Шанхайской организации сотрудничества прошло XI заседание Совета Межбанковского объединения ШОС (МБО ШОС), на котором было подписано решение о присвоении статуса банка-партнера МБО ШОС "Хабиб Банк Лимитед" (Пакистан).

В ходе заседания участниками было обозначено, что совместное финансирование инвестиционных проектов является приоритетным направлением. Внешэкономбанк как организация, председательствующая в этом году в ШОС, выступил с идеей создания международного центра проектного финансирования (МЦПФ ШОС). По словам зампреда Внешэкономбанка Сергея Васильева, ВЭБ и его партнеры при рассмотрении крупных национальных и международных проектов постоянно сталкиваются с тем, что заемщики не всегда качественно проводят работу по предпроектной подготовке инвестиционных предложений. Естественно, это снижает шансы на получение финансирования, необходимого для реализации проектов.

"Создание международного центра проектного финансирования позволило бы, на наш взгляд, устранить это препятствие. Мы вынуждены констатировать, что значительная часть этих предложений являются "сырыми", на их доработку необходимо время - иногда год-два, не меньше", - подчеркивает Васильев.

Так, еще в январе текущего года Внешэкономбанк презентовал концепцию МЦПФ ШОС на встрече руководителей банков - членов МБО ШОС в китайском городе Санья и получил предварительную поддержку своей инициативы.

По словам зампреда Внешэкономбанка, при создании Международного центра проектного финансирования можно использовать опыт уже существующих в странах ШОС структур предпроектной подготовки. В России такой структурой является созданный Внешэкономбанком

Федеральный центр проектного финансирования, который работает с инициаторами проектов и помогает им структурировать проектные инициативы в понятные банкам и инвесторам проекты. Создание Международного центра проектного финансирования ШОС мы попросили прокомментировать генерального директора Федерального центра проектного финансирования (Группа ВЭБ) Александра Баженова.

- Формирование новых международных и национальных институтов развития в рамках БРИКС и ШОС и в Азии капиталом более 200 млрд долларов потенциально может увеличить ежегодные объемы финансирования развития в мире примерно на 30%. Это является самым существенным приростом потенциала финансирования развития за последние 20 лет. Такой прирост задает вызовы, которые находятся не только в плоскости финансовых решений, но в объемах и сроках формирования проектного предложения.

Если говорить применительно к ШОС, то институтов развития пока в этой организации не было еще создано, и сейчас идут большие дискуссии по этой теме. Учитывая, что ШОС - это инструмент политической стабильности для развития всего макрорегиона, создание такого инструмента, как МЦПФ, оправданно.

Сегодня можно с уверенностью сказать, что у всех банков развития стран - членов ШОС существует понимание, что помимо формирования разнообразных финансовых инструментов нужны конкретные проекты, которые и являются предметом сотрудничества по развитию инфраструктуры в рамках объединения или в рамках двустороннего сотрудничества. Реализацию таких проектов тормозят дефицит компетенций на этапе подготовки, рискованного финансирования и самого взаимодействия между странами по реализации проектов. В качестве примера можно привести проект международного транспортного коридора Европа - Западный Китай, который реализуется на условиях межправительственного соглашения между Россией, Казахстаном и Китаем. Китай и Казахстан свои этапы работ уже выполнили. Российская Федерация приступила к реализации с коридора Москва - С-Петербург. А вот то, что обеспечивает экономическое развитие регионов Российской Федерации, прилегающих к этому транспортному коридору в районе Казахстана и Китая, к сожалению, эта тема в силу ряда причин движется не так быстро.

По нашей экспертной оценке затраты на предпроектную подготовку инфраструктурных проектов составляют 1-1,5% от общих затрат на проект без учета проектирования. Исходя из данных цифр, общая потребность новых институтов развития в предпроектной подготовке составит около 5 млрд долларов или около 1 млрд долларов в год.

Поэтому в рамках формирования международных механизмов финансирования должен быть создан инструмент предпроектной подготовки с участием соответствующих национальных центров. При этом привлечение средств в подготовку проектов может осуществляться как за счет донорских средств стран - участников новых институтов развития, так и за счет средств частных инвесторов.

Опыт ФЦПФ показывает, что предпроектное финансирование можно осуществлять на платной и возвратной основе со средней доходностью порядка 15-20%. При этом институциональные инвесторы, готовые инвестировать в инфраструктуру, заинтересованы в размещении средств в эту фазу проектного цикла для обеспечения приемлемой доходности инфраструктурных портфелей.

В этом формате выдвинуто предложение о создании Международного центра предпроектного финансирования при МБО ШОС, который смог бы мобилизовать экспертизу и капитал для поддержки национальных центров развития инфраструктуры стран - участников МБО ШОС и обеспечить подготовку проектов, включая все необходимые компетенции юридического, технического и инвестиционного анализа. Также в задачи МЦПФ при МБО ШОС будет входить привлечение инвесторов, организация соответствующих конкурсных процедур и, самое главное, поддержка инструментов финансового закрытия, в том числе путем привлечения долгового финансирования, а также участие в рисках закрытия.

В рамках председательства Внешэкономбанка в Межбанковском объединении ШОС в 2015 году и переговоров, которые длились последние полгода по созданию МЦПФ, стороны определили подходы к модели этой организации. Такой центр должен решать проблемы, за которые отвечают национальные центры проектного финансирования. К примеру, в РФ - это ФЦПФ при ВЭБ, в Казахстане - Центр сопровождения проектов ГЧП при БРК, в Узбекистане - Центр проектного финансирования при Национальном банке Узбекистана. У всех институтов существуют проблемы, связанные с финансированием предпроектной стадии, равно как и проблемы выработки приемлемых механизмов структурирования проектов долгосрочного развития.

По предложению Банка развития Казахстана мы заключили соглашение с Центром сопровождения проектов ГЧП. В рамках сотрудничества на двусторонней основе отработывается механизм финансирования предпроектной подготовки с использованием средств ФЦПФ. Предполагаем, что общий лимит такого финансирования подготовки проектов в странах ШОС мог быть доведен нами в рамках двусторонних связей до 50 млн долларов в течение года. Это соответствует примерно 25% аналогичного по инструментам механизма IFC, что позволит поддержать формирование проектов общим объемом до 5 млрд долларов. Револьверное использование механизма обеспечит формирование квалифицированного спроса на инвестиции новых институтов развития и коммерческого финансирования в размере до 15-20 млрд долларов в течение следующих десяти лет.

Отмечу, что МЦПФ ШОС в первую очередь должен предоставлять всем странам - партнерам по ШОС услугу по предпроектной подготовке, и мы, как российская организация, можем предложить лидерство в этом процессе.

Ната Марк,

ТПП-Информ

[http://www.tpp-inform.ru/analytic\\_journal/5963.html](http://www.tpp-inform.ru/analytic_journal/5963.html)

Дело (delo.by), Минск, 18 июля 2015

## НИКОЛАЙ ЛУЗГИН: ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ОАО "БАНК БЕЛВЭБ"

НИКОЛАЙ ЛУЗГИН: Председатель Правления ОАО "БАНК БЕЛВЭБ" – Лауреат конкурса "Человек Дела-2015" в номинации "За существенный вклад в развитие финансового рынка страны в банковской сфере"

Можно сказать, что работа в банке Николаю Лузгину досталась... по наследству. Отец будущего банкира долгое время возглавлял управление Гострудсберкасс БССР. Поэтому после окончания школы Н.Лузгин, не раздумывая, поступил в "нархоз" на тогда еще непрестижную и малооплачиваемую специальность "Финансы и кредит". После вуза была аспирантура, защита диссертации, преподавательская работа.

В 1991 году молодого и перспективного специалиста пригласили в только что созданный Национальный банк Республики Беларусь на должность начальника Главного валютно-экономического управления, которое было создано вместе с его приходом.

В 2013 году Николаю Лузгину, тогда уже первому заместителю председателя Правления Нацбанка, предложили перейти в Банк БелВЭБ, где он некоторое время занимал должность заместителя председателя Правления, а с конца 2014-го возглавил Правление банка. Сейчас, вспоминая о своем назначении, Николай Владимирович не скрывает, что у него, профессионала с многолетним опытом работы, были и другие перспективные и высокооплачиваемые предложения. Но главный мотиватор для Николая Лузгина - удовлетворенность собственной работой:

"Для меня очень важно, чтобы работа была интересной, творческой – на другую я бы просто не пошел. На моей нынешней должности постоянно приходится заниматься экономическим анализом, следить за рынком и основными тенденциями, иначе говоря, всегда держать руку на пульсе. Важно, что среди стратегических задач нашего банка - дочки российской госкорпорации – не только получение прибыли, но и развитие интеграционных связей с Российской Федерацией".

Так сложилось, что Николай Владимирович оказался "у руля" ОАО "Банк БелВЭБ" в непростой период для экономики нашей страны. Падение ВВП и увеличение количества убыточных предприятий сказались на работе всей банковской системы: идет рост проблемных активов, просроченной задолженности, по сравнению с прошлогодними показателями падает прибыль. Для ОАО "Банк БелВЭБ" ситуация усугубляется еще и тем, что на него распространяются санкции, наложенные на "материнский" Внешэкономбанк России, который, к слову, несмотря на собственное сложное положение, сохраняет ресурсную поддержку своей "дочки" и даже планирует выделить дополнительные средства под определенные интеграционные проекты.

Благодаря этой поддержке, а также тщательно продуманной политике менеджмента ОАО "Банк БелВЭБ" остается верен своей миссии - быть передовым банком и развиваться с уклоном на белорусско-российскую интеграцию. Он стабильно входит в пятерку главных банков нашей страны, а по активам занимает долю около 5,5% банковского рынка.

"Мы стараемся удержаться на занятых позициях и идти вперед в соответствии с тенденциями в банковской системе, – со свойственным ему оптимизмом говорит Николай Лузгин. – Работаем с прибылью, хотя пока она меньше, чем прогнозировалась. Например, на этот год у нас предусмотрен рост активов на 17%, но поскольку план составлялся в конце прошлого года в несколько иной экономической ситуации и все цифры в нем заложены в белорусских рублях в эквиваленте, то в результате девальвации, мы уже перевыполнили этот показатель – номинальный рост активов в белорусских рублях у нас более 20%. Правда, это связано с тем, что большая часть активов у нас находится в иностранной валюте. И если провести корректировку на курс, то реальный рост за полгода у нас составил порядка 3%. И это очень хороший показатель". Николай Владимирович отмечает, что кризисные явления в экономике не изменили основных стратегических целей банка, а лишь заставили его работать еще более эффективно.

Сейчас в банке завершается реформа системы оплаты труда с максимальным упором на результаты работы каждого сотрудника, в том числе и руководства. Также был подкорректирован кадровый состав.

"Директивных сокращений у нас нет, – подчеркивает Николай Лузгин. – Есть определенные структурные изменения, например, внедряем современные технологии – возрастает производительность труда, значит, в каких-то подразделениях персонал сокращаем, но при этом увеличиваем численность работников, которые занимаются перспективными проектами".

Особое внимание банк уделяет финансированию российско-белорусских интеграционных программ. Доля таких сделок в общем объеме кредитования корпоративных клиентов превысила 40%. Крупнейшим проектом, участие в реализации которого принимает ОАО "Банк БелВЭБ", стало строительство белорусской атомной электростанции в Островце.

Банк поддерживает перспективные инвестпроекты малого и среднего бизнеса, в первую очередь, участвующие в интеграционных процессах нашей страны и Российской Федерации.

Одним из драйверов роста Банка БелВЭБ является развитие банковских IT-технологий – цифрового и мобильного банкинга.

"Мы постепенно уходим от постоянного непосредственного общения с клиентами: с юридическими лицами переходим на электронный документооборот, с физическими – на электронный банкинг, – рассказывает Николай Лузгин. – Если большинство населения перейдет на дистанционные каналы обслуживания, то в будущем мы сможем сократить некоторое количество территориальных подразделений и повысить производительность труда оставшихся".

Кроме того, сейчас в Банке БелВЭБ в рамках развития современных IT-технологий осуществляется крупный проект – внедрение BPM-системы (Business Project Management), то есть, автоматизированной системы управления бизнес-процессами.

Перспективы банка в нынешнем году во многом зависят от экономического состояния нашей страны в целом, но и оно, в свою очередь – результат деятельности каждого из нас.

"Я по жизни оптимист, – говорит Николай Лузгин. – И твердо уверен, что текущие и глобальные проблемы в ближайшем будущем уйдут, а мы выйдем на новый виток развития. Но для того чтобы добиться успеха, необходимо максимально эффективно использовать свое время и стремиться сделать как можно больше не только в работе, но и в быту, и в личной жизни".

Видеоролик "Человек дела - 2015"

<http://delo.by/news/~shownews/2015-07-17-NIKOLAJ-LUZGIN>

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



## МЕДВЕДЕВ ПРОВЕДЕТ В ОМСКЕ СОВЕЩАНИЕ ОБ ИНВЕСТПРОЕКТАХ В НЕФТЕХИМИИ И ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИИ

ТАСС  
20 июля 2015  
07:00  
ИТАР ТАСС

Премьер-министр РФ Дмитрий Медведев сегодня посетит Омск, где проведет совещание о приоритетных инвестиционных проектах в нефтехимии и импортозамещении. Как сообщили в пресс-службе правительства, в совещании примут участие вице-премьер Аркадий Дворкович, полномочный представитель президента в Сибирском федеральном округе Николай Рогожкин, министр энергетики Александр Новак, министр по развитию Дальнего Востока Александр Галушка, представители профильных министерств и ведомств, руководители нефтегазодобывающих компаний, предприятий химического и нефтехимического комплекса.

Как председатель "Единой России" Медведев проведет прием граждан в региональной общественной приемной партии.

Также глава кабмина посетит "Омский завод полипропилена" /ООО "Полиом"/, где осмотрит цех готовой продукции. "Полиом" создан 14 мая 2005 года для строительства завода по производству полипропилена в рамках нефтехимического кластера проекта "ПАРК: промышленно-аграрные региональные кластеры". Завод запущен в эксплуатацию в 2013 году. В производстве используются передовые мировые разработки, которые позволяют осуществлять практически безотходный цикл производства. Строительство велось на условиях государственно-частного партнерства с привлечением средств **Внешэкономбанка**. Общая сумма инвестиций составила более 11,3 млрд рублей.

Предприятие входит в тройку крупнейших российских производителей и экспортеров полипропилена. Его проектная мощность 210 тыс тонн полипропилена в год. Ассортимент выпускаемой продукции - 98 марок полипропилена и сополимеров, которые используются для изготовления канализационных и водопроводных труб, фитингов, деталей автомашин, бытовой техники, различной упаковки. Также из полипропилена изготавливается одноразовая посуда, упаковочная пленка, бумага для обертывания пищевых продуктов.

Продукция "Полиома" пользуется спросом как в России, так и за рубежом. Поставки ведутся в Китай, Сербию, Германию, Италию и другие страны.

# ИЗВЕСТИЯ

Известия (izvestia.ru), Москва, 17 июля 2015 11:33

## РОССИЯ ПРЕДОСТАВИТ БЕЛОРУССИИ КРЕДИТ В \$760 МЛН

Автор: "известия"

Кредит должен быть погашен до 2025 года

Правительство РФ одобрило проект соглашения о предоставлении Белоруссии государственного финансового кредита в \$760 млн. Соответствующее распоряжение подписал премьер-министр Дмитрий Медведев.

Проект был представлен Министерством финансов РФ и согласован с МИД РФ, Минэкономразвития и Внешэкономбанком. Целью предоставления кредита является необходимость погашения и обслуживания Белоруссией госдолга перед Россией и Евразийским фондом стабилизации и развития.

Кредит предоставляется при условии погашения Белоруссией ранее выданного госдолга России и уплаты процентов. Белоруссия будет погашать кредит равными выплатами, причем первая будет произведена в 2019 году, а последняя - в 2025 году, говорится в официальном распоряжении главы правительства.

<http://izvestia.ru/news/588912>

## «АВТОГРАЖДАНКА» В КАДРЕ

Автор: Максим Буйлов

Банк России отчаялся победить страховщиков собственными силами и решил призвать на помощь широкие массы населения. Что бы ни делал мегарегулятор, страховые компании продолжают навязывать клиентам дополнительные услуги при продаже полисов ОСАГО. Даже показательная порка крупнейшего игрока этого рынка — у «Росгосстраха» на время была приостановлена лицензия на продажу полисов «автогражданки» — не помогла.

Недавно ЦБ подготовил новые рекомендации по заключению договоров ОСАГО. Предлагается разрешить гражданам снимать на видео и фотографировать процесс заключения договора со страховой компанией. А страховщик обязан будет сначала проинформировать клиента обо всех его правах, в том числе о скидке за безаварийную езду, и только после этого предлагать дополнительные сервисы.

В общем, вскоре офисы страховых компаний будут напоминать съемочные площадки с камерами, софитами и громким и отчетливым: «Вы имеете право...» Правда, гарантии, что при этом клиент не будет лежать лицом на капоте (вернее, столе) с выкрученными руками, дать никто не может.

Хотя Банк России сообщил, что принял решение организовать еженедельный мониторинг порядка продаж полисов ОСАГО, не исключено, что автокинолюбителям в этом мониторинге отводится не последняя роль. В конце концов, даже сотрудники ДПС при виде камеры видеорегистратора становятся заметно вежливее.

Тем временем документ уже направлен в Российский союз автостраховщиков, который зафиксировал рекомендации в правилах профессиональной деятельности. И скоро они станут обязательными для всех компаний, работающих на рынке ОСАГО.

«Молчуны» — золото

Минфин предлагает финансировать накопительную часть пенсии путем недоиндексации действующим пенсионерам. А тем временем все вероятнее обратная ситуация, когда почти 2 трлн руб. «молчунов» отдадут на текущие выплаты.

Борьба между экономическим и социальным блоками в правительстве, по всей видимости, будет только нарастать по мере ухудшения дел в экономике. И в первую очередь это касается самой острой социальной темы — пенсий граждан. Не так давно Минфин предложил пересмотреть их индексацию на ближайшие три года. Идея заключается в том, чтобы увеличивать пенсии не так, как положено по закону, — на уровне инфляции, а на 5,5%, 4,5% и 4% соответственно. «Принимая решение о размере индексации, нужно понимать, что ключевой вопрос — поддержание благосостояния граждан в средне- и долгосрочной перспективе — может быть решен только через увеличение темпов роста экономики сегодня, которое, в свою очередь, зависит от доли инвестиций в ВВП», — заявил СМИ глава ведомства Антон Силуанов. По его мнению, снижение темпов роста экономики связано с тем, что бюджетные средства больше направлялись на социальные выплаты, в связи с чем рос потребительский спрос, а не на инвестиции. «Если вернуться к модели стимулирования роста потребления за счет увеличения текущих расходов, спад экономики в среднесрочной перспективе продолжится», — уверен министр финансов.

Между тем вице-премьер правительства Ольга Голодец, курирующая социальный блок, не раз заявляла, что будет отстаивать повышение пенсий в полном объеме. На данный момент, по ее словам, решение об индексации еще не принято. «Вопрос стоит в стопе. Сейчас идет обсуждение всех остальных статей бюджета, и это будет финальная, завершающая стадия», — сказала она. Дело в том, что, как рассказала Ольга Голодец, Минфин пока не предложил никаких других вариантов финансирования накопительной части пенсии, кроме как через снижение индексации

действующим пенсионерам. В результате заметно повышаются шансы, что мораторий на формирование накопительной части пенсий будет продлен и на 2016 год.

Впрочем, один резерв у правительства все-таки есть. До конца этого года «молчуны», накопительная часть пенсий которых лежит в ВЭБе, должны сделать выбор: отказаться от нее или перевести в НПФ. Сейчас портфель составляет 1,84 трлн руб., 1 января 2016 года эти средства поступят в распределительную часть пенсионной системы. То есть получится с точностью до наоборот: не накопительную часть пенсий будут финансировать за счет индексации пенсий, а действующим пенсионерам отдадут средства «молчунов». Весь вопрос только в том, сколько останется денег в ВЭБе к концу года. Ассоциация российских банков предприняла попытку продлить еще на год срок для самоопределения «молчунов», но шансов на успех у нее практически не было. Как сказала Ольга Голодец, это предложение в правительстве даже не обсуждалось: «Ситуация (с пенсиями) и так достаточно сложная».

МАКСИМ БУЙЛОВ

<http://www.kommersant.ru/doc/2771657>



Интерфакс, Москва, 17 июля 2015 15:40

## АКЦИОНЕРЫ ВТБ ЗАКЛЮЧАТ СОГЛАШЕНИЕ ДЛЯ СНЯТИЯ РИСКОВ УТРАТЫ ГОСКОНТРОЛЯ

Москва. 17 июля. INTERFAX.RU - Выпуск ВТБ привилегированных акций в пользу Агентства по страхованию вкладов может привести к необходимости заключения акционерного соглашения между основными собственниками ВТБ, чтобы снять риск формальной утраты государством управленческого контроля над банком.

ВТБ размещает в пользу АСВ привилегированные акции типа "А" общим объемом 307 млрд рублей в рамках госпрограммы докапитализации. Для этого, в частности, необходим президентский указ, санкционирующий снижение госдоли в капитале ВТБ до 45%.

Как рассказал "Интерфаксу" источник в финансово-экономическом блоке правительства, на стадии согласования проекта президентского указа рекомендации к нему возникли у коллегии Военно-промышленной комиссии. Коллегия обратила внимание на то, что в случае невыплаты дивидендов на "префы" эти акции станут голосующими, в результате чего Россия может потерять контроль при принятии решений на собраниях акционеров ВТБ. В связи с этим Росимуществу, Минфину и АСВ как основным акционерам банка предлагается заключить соглашение.

Профильные ведомства против этой идеи не возражают, знает источник "Интерфакса".

Сейчас Россия владеет 60,9% голосующих акций ВТБ через Росимущество. У банка есть еще привилегированные акции, выпущенные в сентябре 2014 года в пользу Минфина в рамках конвертации антикризисного суборда в капитал первого уровня. Эти "префы" не предусматривают фиксированных дивидендов, не учитываются при определении кворума на годовом собрании акционеров и не изменяют общее количество голосов, принадлежащих владельцам обыкновенных акций ВТБ.

Похожая история произошла в 2010 году при присоединении к "Ростелекому" семи межрегиональных компаний (МРК) холдинга "Связьинвест". АСВ стало акционером "Ростелекома", выкупив акции у банк "КИТ Финанс" в рамках его санации.

До реорганизации "Связьинвесту" принадлежало по 38% уставного капитала и более 50% голосующих акций "Ростелекома" и МРК. "Префы" МРК были конвертированы в обыкновенные акции "Ростелекома" с дисконтом, и доля "Связьинвеста" в объединенной компании составила 40,1% (43,37% обыкновенных акций). С учетом пакетов "Ростелекома", принадлежащих АСВ и ВЭБу, доля государства в "Ростелекоме" составляла 49,2% (53,2% голосов). В такой схеме владения Эльвира Набиуллина, возглавлявшая тогда Минэкономразвития, и бывший глава Минкомсвязи Леонид Рейман увидели риски потери госконтроля над "Ростелекомом". Рейман заявлял, что доли АСВ и ВЭБа нельзя называть государственными. Госкорпорации созданы в соответствии с законом "О некоммерческих организациях", и форма собственности, на основе которой они владеют имуществом, "не является ни частной, ни государственной, ни муниципальной, а относится к иным формам собственности, в том смысле, как это установлено пунктом 2 статьи 8 Конституции", отмечал экс-министр.

Минкомсвязи, которое тогда возглавлял Игорь Щеголев, и менеджмент "Связьинвеста" с такой позицией не соглашались, считая, что риск потери государством контроля над "Ростелекомом" отсутствует, а ВЭБ и АСВ - это институты государства.

Для минимизации рисков "Связьинвест" заключил с ВЭБом (АСВ передало свой пакет "Ростелекома" ВЭБу в доверительное управление) акционерное соглашение, по которому госкорпорация обязалась голосовать на заседаниях совета директоров и собраниях акционеров "Ростелекома" по ключевым вопросам на основании рекомендаций "Связьинвеста".

Вопросы о рисках для госконтроля в "Ростелекоме" были сняты в начале 2012 года, когда АСВ передало свой пакет (7,43% обыкновенных акций) Росимуществу. Впрочем, в ходе дальнейшей реформы - присоединения "Ростелекома" к "Связьинвесту" - прямая доля государства (пакет Росимущества) в операторе вновь снизилась, до 46,99% голосующих акций. Контроль государства обеспечивается с помощью пакета ВЭБа (4,13% обыкновенных акций), но претензий к этой схеме ни Рейман, ни кто либо еще уже не предъявляют.

<http://www.interfax.ru/business/454444>



Реплика

## БАНК В ПОМОЩЬ

20 июля 2015  
Коммерсантъ-ВЛАСТЬ

Исполнительный директор Центра Африки и Среднего Востока Наим Джена -- о создании Нового банка развития БРИКС

Создание Нового банка развития предвещает восстановление баланса мировой финансовой системы, которая могла бы использоваться для поддержки наиболее незащищенных народов мира, считает Наим Джена, исполнительный директор Центра Африки и Среднего Востока (Дели, Индия).

Прошло менее шести лет с проведения странами БРИК (Бразилия, Россия, Индия и Китай) первого официального саммита. А пять лет назад, когда к этому эксклюзивному клубу амбициозных и динамично развивающихся стран присоединилась ЮАР, он получил свое теперешнее название: БРИКС.

На этой неделе лидеры БРИКС формально закрепят создание самого нового банка в мире. Новый банк развития (НБР БРИКС) использует свой начальный капитал, составляющий \$100 млрд, для финансирования инфраструктуры и проектов устойчивого развития в странах БРИКС и за их пределами.

НБР БРИКС не только объединит страны блока в их стремлении достичь общих целей, но и представит нечто не виданное с момента возникновения современного мультилатерализма -- конкуренцию доминирующей западной международной финансовой системе.

Несмотря на лучшие побуждения многих сотрудников Всемирного банка и МВФ, существующие международные финансовые институты постоянно терпели неудачу в своих попытках содействия развитию наиболее нуждающихся регионов. Предлагаемые ими зачастую проблемные условия кредитования порой препятствовали, а не способствовали равноправному развитию. НБР БРИКС может изменить ситуацию. Будучи банком, созданным в развивающейся стране и для нужд развивающихся стран, НБР БРИКС имеет потенциал стать революционным.

Так, он может предоставить необходимое содействие странам среднего достатка, чей экономический статус препятствует инвестированию в эти страны традиционных финансовых доноров. Иордания, Ирак, Ливан, Турция и Египет лихорадит от последствий войны в Сирии, продолжающейся пятый год. Эти страны дали приют 98% беженцев с драматическими последствиями для собственной экономической и общественной ситуации. Война уже стоила Ливану \$20 млрд, почти половину его годового ВВП, а Турции -- \$12,5 млрд.

Но Всемирный банк, резерв которого более чем в четыре раза превосходит инвестиционный фонд НБР, относит эти страны к слишком благополучным для того, чтобы поддерживать их кредитами с более низкой или нулевой процентной ставкой.

ООН предполагает, что Иордании, Ираку, Ливану, Турции и Египту только в этом году потребуется \$5,5 млрд для финансирования их ответа на сирийский кризис. На сегодняшний

день лишь чуть больше одной пятой части этой суммы оплачено международным сообществом. Такой явный отказ может породить новую аббревиатуру, которую мы могли бы использовать для описания соседей Сирии: БРОШЕННЫЕ. Если бы НБР БРИКС действовал уже сегодня, он мог бы финансировать часть регионального плана и сохранить достаточно капитала.

Несмотря на свои ограниченные резервы страны БРИКС уже предоставили Сирии помощь на развитие. Так, на недавно прошедшей международной конференции по объявлению взносов в связи с сирийским кризисом Бразилия взяла на себя обязательство на сумму \$5 млн. НБР БРИКС является уникальной коллективной инициативой с потенциалом как для усиления, так и для придания официального статуса финансовому содействию развития на многостороннем уровне.

Поддержка ответа на Среднем Востоке будет также соответствовать политике, выдвигаемой отдельными правительствами ассоциации БРИКС, которые признают зависимость между экономическим развитием и устойчивым миром. Спокойствие и стабильность в регионе были бы во благо всему мировому сообществу. Поддерживая развитие в соседствующих с Сирией странах, НБР БРИКС сможет содействовать стабильности всего региона и приблизить наступление мира.

Кроме того, страны БРИКС располагают непревзойденным опытом в деле развития, особенно в области создания инструментов для поддержания жизнедеятельности, сельского хозяйства, водоснабжения, санитарии и здравоохранения.

Появление на мировой финансовой арене НБР БРИКС радует тех, кто уже давно жаловался на инерцию и пристрастность существующей мировой финансовой системы. НБР поможет странам БРИКС пересмотреть значение понятия "содействие развитию" и его инструментов и обеспечит извлечение пользы из этого содействия для наиболее ущемленных слоев населения.

Сирия и кризис, вызванный ею в регионе, -- одна из наиболее тяжелых гуманитарных катастроф нашего времени. НБР БРИКС может возглавить и направить международный ответ, который до сих пор был удручающе неадекватным. И как организация, целью которой является общественное благо, новый банк должен способствовать полной прозрачности его действий в регионе.

Незадолго до своей отставки один из создателей союза БРИКС китайский президент Ху Цзиньтао охарактеризовал свое видение этого союза как "защитников и покровителей развивающихся стран и силы для установления мира во всем мире". Страны БРИКС имеют возможность показать свое отличие, направленность на благо людей и стремление вести правильную политику не только для своих народов, но для любого, кто живет в слабо развитых странах или испытывает отрицательные последствия борющихся за выживание экономик.

# БИЗНЕС

**Коммерсант** 

Коммерсантъ, Москва, 20 июля 2015

## МУСОРНЫЕ ПЕЧИ РАСТОПЯТ ДЕНЬГАМИ

Автор: Елизавета Макарова, Егор Попов

Заводам по сжиганию отходов потребовалось госфинансирование

Как стало известно "Ъ", "Ростех" и губернатор Московской области Андрей Воробьев просят президента Владимира Путина выделить средства на строительство в Подмосковье 15 мусоросжигающих заводов, в том числе за счет ВЭБа и из Фонда национального благосостояния. Инвестиции в проект оцениваются примерно в 400 млрд руб., из которых 20% рассчитывают внести его будущие акционеры, включая созданную при участии "Ростеха" компанию "РТ-Инвест". Глава "Ростеха" Сергей Чемезов и губернатор Московской области Андрей Воробьев направили президенту Владимиру Путину письмо (есть в распоряжении "Ъ") с предложением рассмотреть возможность выделить из Фонда национального благосостояния (ФНБ) и за счет ВЭБа средства на строительство в Подмосковье электрогенерирующих мусоросжигательных заводов. Сейчас на 25 полигонах области ежегодно захоранивается примерно 10 млн тонн твердых бытовых отходов, следует из письма. Мусоросжигающие заводы нужны "для оздоровления экологической ситуации", благодаря им объем захоронений снизится "до 10%". Планируемый объем инвестиций составляет 400 млрд руб., ФНБ и ВЭБ могли бы "частично" профинансировать проект, указывается в письме.

Такое письмо действительно было направлено президенту, но в итоге средства ФНБ решено не привлекать, уточнили "Ъ" в "Ростехе". В ВЭБе заявили, что говорить об участии госбанка в проекте "рано". "Инвестиционная заявка в банк не поступала. В случае поступления заявки ВЭБ рассмотрит ее в соответствии с установленным порядком", - сообщил представитель банка.

Речь идет о строительстве 15 мусороперерабатывающих заводов мощностью 700 тыс. тонн твердых коммунальных отходов в год каждый, уточнил заместитель председателя правительства Московской области Денис Буцаев. Запуск первых трех заводов намечен на 2019-2020 годы, строительство предположительно начнется в 2016 году. Как ранее объявлялось, соглашение о намерениях по их строительству подписано с швейцарско-японской Hitachi Zosen Inova AG, но планируется, что в конкурсе будут участвовать и другие компании. Представитель Hitachi Zosen Inova AG отказался от комментариев, сообщив, что компания вскоре выступит с заявлением о своем участии в проекте.

Проект будет реализовывать созданная при участии "Ростеха" компания "РТ-Инвест", уточнили в последней. "Ростеху" принадлежит 25% ООО "РТ-Инвест", 75% контролируют Андрей Шипелов и Вадим Агафонов. Предполагается, что "РТ-Инвест" в консорциуме с фондами прямых инвестиций или финансово-промышленными группами станет акционером проекта. Акционерное финансирование строительства заводов составит не менее 20%, остальные 80% планируется привлечь от банков и вендоров. Как сообщал "Ъ" (подробно см. номер от 25 мая), у "Ростеха" уже есть проект по переработке мусора - "Национальный экологический оператор", совладельцами которого являются основатели кино театральной сети "Каро Фильм" Олег Андреев и Леонид Огородников.

Сжигание отходов является не только опасным с экологической точки зрения, но и самым дорогим из распространенных способов избавления от отходов, указывает руководитель токсической программы "Гринписа" Дмитрий Артамонов. "Доказано, что количество энергии, полученной при сжигании мусора, в разы меньше, чем количество энергии, сэкономленной за счет переработки отходов", - добавляет он. Этот проект "не может существовать без существенных дотаций", уверен представитель "Гринписа". Кроме того, при сжигании отходов в воздух попадают крайне опасные вещества, такие как тяжелые металлы и диоксины, которые, "по данным научных исследований, способны спровоцировать рак даже в ничтожных концентрациях", резюмирует господин Артамонов.

Ранее "Гринпис" объявлял, что обратился в Генеральную прокуратуру и ФАС с просьбой провести проверку действий губернатора Московской области. Организация усмотрела два факта нарушения законодательства в подписании меморандума о строительстве в регионе мусоросжигательных заводов с Hitachi Zosen Inova AG. Губернатор "самовольно определил", во-первых, сжигание как основной метод обращения с отходами, а во-вторых - конкретную компанию, которая должна будет реализовывать проект, указывает "Гринпис".

Reuters Россия и страны СНГ, Москва, 17 июля 2015 17:04

## ВТБ СОГЛАСИЛСЯ РЕФИНАНСИРОВАТЬ ДОЛГ РУСГИДРО ЧЕРЕЗ ДОПЭМИССИЮ

Автор: Анастасия Лырчикова, при участии Оксаны Кобзевой, текст Глеба Столярова

МОСКВА (Рейтер) - Банк ВТБ предварительно согласился купить акции гидрогенерирующей госкомпании Русгидро для спасения "дочернего" РАО ЭС Востока вдвое дороже рынка, не взяв с нее обязательств обратного выкупа, и попытается продать через пять лет еще дороже.

Долг РАО ЭС Востока по кредитам и займам на 1 июля составляет 87,92 миллиарда рублей, среди кредиторов называются ВТБ, Сбербанк, Газпромбанк и ВЭБ.

Основные условия сделки Русгидро и ВТБ уже подписали, написала в пятницу газета Коммерсант со ссылкой на замглавы Русгидро Джорджа Рижинашвили. Источник Рейтер, близкий к сделке, сказал, что юридически обязывающие документы еще не подписаны.

Представитель Русгидро подтвердил Рейтер подписание основных условий сделки.

"Банк (ВТБ) и компания (Русгидро) продолжают конструктивный диалог и совместно прорабатывают стратегию, направленную на улучшение финансового состояния и рост капитализации, - передал Рейтер через представителя замглавы Русгидро Джордж Рижинашвили. - К настоящему времени банк и компания подписали term sheet с основными положениями".

Информацию о подписании term sheet подтвердила пресс-служба ВТБ.

Сбербанк и Газпромбанк тоже участвовали в переговорах о реструктуризации долга, но их не устроили условия, которые предлагала Русгидро, сказал источник Рейтер.

Соглашение предусматривает участие банка в допэмиссии Русгидро по номиналу 1 рубль за акцию не более чем на 85 миллиардов рублей с получением не более 20 процентов в капитале компании, сказал Рейтер источник, близкий к одной из сторон.

Сейчас на бирже в Москве акции Русгидро стоят почти вдвое дешевле номинала - 0,536 рубля на 18:18 МСК.

Через пять лет, а возможно и раньше, ВТБ будет искать покупателя на акции по номиналу плюс накопленные проценты, сказал источник. Если придется продать акции дешевле, то Русгидро выпустит на недостающую сумму 12-летние облигации под госгарантии на сумму на 44,6 миллиарда рублей. Решения правительства о госгарантиях пока нет, сказал источник Рейтер.

Минэкономразвития РФ ранее планировало выбрать банк для докапитализации Русгидро на конкурсной основе после одобрения госгарантий. Но сделка деривативная, поэтому открытый конкурс не потребуется, был запрос предложений банков с условиями Русгидро, сказал источник. Как деньги будут переданы в РАО ЭС Востока, еще не решено, вероятно, они могут быть использованы не только на долг, но и на инвестиции, сказал источник Рейтер.

Норму доходности он не назвал, сказав, что она будет ниже, чем по портфелю долга РАО ЭС Востока, но "хорошая". В рамках сделки обсуждаются обязательства компании по росту стоимости через увеличение дивидендов, снижение операционных расходов и инвестиции. Но конкретных параметров этих обязательств нет. Возможно также, что часть долга будет возвращена через рост дивидендов, добавил он.

"Если ВТБ не благотворительная контора, то они поставят жесткие требования менеджменту по сокращению операционных издержек, инвестиций и значительному росту дивидендов. И тогда будет понятно, что банк действительно рассчитывает на рост стоимости, - говорит аналитик Deutsche Bank Дмитрий Булгаков. - Если мы этих обязательств не увидим, то, скорее всего, ВТБ входит в сделку только с расчетом на возврат долга под госгарантии".

Для роста цены акций Русгидро надо показывать рост дивидендов минимум на 45-60 процентов и не текущие 1,5-2 процента доходности, а хотя бы 5 процентов, считает аналитик.

"Мы видели допэмиссию Русгидро по рублю, но за последние четыре года рубль акция не достигала", - напомнил он.

"Менеджмент компании и без ВТБ знает, что надо делать для роста стоимости. Вопрос в том, почему не делает".

# РАЗНОЕ

Агентство стратегических инициатив (asi.ru), Москва, 16 июля 2015

## **ПРЕДСТАВИТЕЛЯМ АСИ И ВНЕШЭКОНОМБАНКА ВЫРАЖЕНЫ БЛАГОДАРНОСТИ ОТ ОРГКОМИТЕТА МЕЖДУНАРОДНОГО ЧЕМПИОНАТА ПО СТРАТЕГИИ И УПРАВЛЕНИЮ БИЗНЕСОМ GLOBAL MANAGEMENT CHALLENGE**

В посольстве Португалии в Москве состоялась встреча исполнительного директора международного организационного комитета чемпионата по стратегии и управлению бизнесом Global Management Challenge (GMC) Педро Альвеша Кошты (Pedro Alves Costa) с заместителем Председателя Внешэкономбанка **Ириной Макиевой** и корпоративным директором Агентства стратегических инициатив (АСИ) Светланой Чупшевой. Встреча прошла при участии Марии Жозе Резио (Maria Jose Resio), советника по торгово-экономическим вопросам Посольства Португалии в Российской Федерации, и Вячеслава Шоптенко, директора института организационного развития и стратегических инициатив РАНХиГС (организатор чемпионата в России).

От имени международного оргкомитета чемпионата GMC Педро Альвеш Кошта вручил Светлане Чупшевой памятный знак за значительный вклад АСИ в развитие чемпионата.

История сотрудничества организаторов российского этапа чемпионата Global Management Challenge - Академии при Президенте РФ и Агентства стратегических инициатив началась в 2011 году. Проведение и масштабирование чемпионата в России было поддержано Наблюдательным советом АСИ, а результаты его реализации за 2012-2013 гг. были одобрены в ноябре 2013 г.

За период участия Агентства стратегических инициатив в поддержке чемпионата было охвачено около 25000 человек - около 5000 команд управляли малыми производственными экспортоориентированными компаниями в условиях моделируемого международного рынка. Поддержка АСИ позволила масштабировать проект на 80 регионов РФ и обеспечить тиражирование в 15 из них (более 300 участников).

Особые результаты в 2013-2014 гг. были достигнуты в Ханты-Мансийском автономном округе, Москве, Самарской и Кировской областях. Региональные Кубки GMC организованы и проведены совместно с правительствами этих регионов.

В результате эффективного партнерства АСИ и РАНХиГС:

число участников чемпионата увеличилось более чем в 5 раз, а российский этап стал крупнейшим в мире, опередив по численности участников даже национальный этап чемпионата в Китае;

в 2012 году чемпион российского этапа - команда, представляющая группу компаний "Самотлор" (средний торговый бизнес, г. Москва) стала победителем международного финала чемпионата Global Management Challenge, что было отмечено Председателем Правительства Российской Федерации Д.А. Медведевым, включая значимость проведения чемпионата для кадровой поддержки экономики и вклад ВЭБ и АСИ в достижение этого результата;

в 2014 году г. Сочи состоялся мировой финал с участием команд из 22 стран мира, а российская команда, представлявшая оборонно-промышленные предприятия Свердловской области и банк из Югры, одержала уверенную победу и стала третьим мировым чемпионом Global Management Challenge;

в 2015 году на мировом финале в Праге российская команда подтвердила звание мирового чемпиона, завоевав для России четвертое золото в истории Global Management Challenge. Россию представляла сборная команда управленцев из Перми, Самары, Екатеринбурга и Москвы;

С 2011 года были реализованы региональные кубки в 16 регионах России при поддержке правительства соответствующих регионов.

Принимая во внимание эти выдающиеся результаты в развитии национального чемпионата и за вклад в их достижение, международный оргкомитет чемпионата принял решение о вручении Агентству стратегических инициатив памятного знака с благодарностью, которое вручается ежегодно.

Для целого ряда участников чемпионата приобретенный опыт стал поворотной точкой для создания собственного бизнеса, оптимизации и повышения эффективности деятельности на текущем месте работы или карьерного самоопределения.

Одним из механизмов поддержки проекта со стороны АСИ было выбрано привлечение генерального спонсора. Им стала Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)".

Педро Альвеш Кошта также объявил благодарность за сотрудничество Внешэкономбанку, вручив Ирине Макиевой награду "International Partner of the Year", отметил значимость поддержки чемпионата партнерами и выразил надежду на дальнейшее плодотворное сотрудничество.

Справочно:

Global Management Challenge - это интерактивная образовательная программа для массового развития бизнес-навыков, которая проводится в форме крупнейшего в мире чемпионат по стратегии и управлению бизнесом. В основе чемпионата лежит комплексный бизнес-симулятор (учебная компьютерная модель) деятельности производственной компании среднего бизнеса в условиях международного рынка.

Чемпионат проходит в несколько этапов в почти 30 странах мира с охватом от 40 до 50 тысяч предпринимателей, менеджеров и студентов. Лучшие команды представляют свои страны в мировом финале. Global Management Challenge проводится в мире с 1980 г. и с момента основания более 500 тысяч человек приняли участие в чемпионате. Организатором чемпионата в России с 2006 г. выступает Академия при Президенте Российской Федерации, с 2011 г. - при поддержке Агентства стратегических инициатив.

<http://www.asi.ru/news/38221/>