



БАНК
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

29 июня 2015 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2015

СОДЕРЖАНИЕ:

ВНЕШЭКОНОМБАНК	3
КЛЕПАЧ: ЦБ ДОЛЖЕН ПРИНЯТЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МЕРЫ ДЛЯ ОБЛЕГЧЕНИЯ КРЕДИТОВАНИЯ.....	3
ГЛАВА СОВЕТА РУСКОБАНКА.....	4
ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ ПУЛКОВО ПОЛУЧИЛ ПРЕМИЮ "ВНЕШЭКОНОМБАНКА".....	5
КОНЦЕРТ НАЦИЙ, А НЕ КИТАЙСКИЙ ОРКЕСТР.....	6
ВНЕШЭКОНОМБАНК РАЗМЕСТИЛ НА БАНКОВСКИЕ ДЕПОЗИТЫ 110 МЛРД РУБЛЕЙ СРЕДСТВ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ.....	12
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	13
"МЫ НЕ ОТКАЗАЛИСЬ ОТ ПЛАВАЮЩЕГО КУРСА".....	13
ЮРИЙ ТРУТНЕВ: НИ РУБЛЯ НИ ОДИН ЧИНОВНИК В РУКАХ НЕ ДЕРЖИТ.....	19
САММИТ ШОС НЕ ОБЕЩАЕТ ОСОБЫХ СЮРПРИЗОВ.....	24
Миллер: Третий энергопакет ЕС не угрожает СП по "Турецкому потоку".....	27
БИЗНЕС	28
СЕРГЕЙ КОГОГИН: "У ПРЕДЫДУЩЕГО КРИЗИСА БЫЛ ВИДЕН КОНЕЦ. СЕЙЧАС - НЕ ВИДНО".....	28
"КАМАЗ" ЭКОНОМИТ.....	33
МЭРАМ МОНОГОРОДОВ ПРЕДСТОИТ ЭКЗАМЕН В МОСКВЕ - "НА ЖИЗНЕСПОСОБНОСТЬ ПЕРЕД ЛИЦОМ ПРОБЛЕМ".....	34
БОЕВЫЕ МАШИНЫ БОЛОТИНА И БАКОВА.....	36

ВНЕШЭКОНОМБАНК



ТАСС, Москва, 26 июня 2015 14:18

КЛЕПАЧ: ЦБ ДОЛЖЕН ПРИНЯТЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МЕРЫ ДЛЯ ОБЛЕГЧЕНИЯ КРЕДИТОВАНИЯ

МОСКВА, 26 июня. /ТАСС/. Центробанк и правительство РФ должны принять дополнительные меры, чтобы облегчить инвестиционное кредитование. Это необходимо для роста инвестиций, заявил зампред Внешэкономбанка Андрей Клепач.

"Кредит и сейчас, и в ближайшее время будет достаточно дорогим. Поэтому я думаю, что здесь со стороны Банка России и правительства нужны дополнительные меры для того, чтобы облегчить именно инвестиционное кредитование. Без этого серьезного роста инвестиций не будет. Сейчас все-таки очень важно отработать внутренние механизмы для кредитования, потому что внешнего кредита и в этот год, и в следующий, по-видимому, в значимых масштабах не будет", - сказал он в эфире телеканала РБК.

Как отметил Клепач, те решения, которые есть, например постановление правительства РФ 10-44 по проектному финансированию, "пока практически не работают" и в лучшем случае будут давать "штучный эффект". Нужен "более гибкий механизм предоставления долгосрочного кредитования по более низким ставкам, чем это принято сейчас на рынке".

"Внешэкономбанк как институт развития в этих условиях должен предоставлять такую долгосрочную ликвидность, которая бы поддерживала именно инвестиции. И в этом плане то решение, которое было принято, по фондированию Внешэкономбанка на 300 млрд (рублей) из денег ФНБ, важно, чтобы это заработало, и это действительно поддержало именно инвестиционный процесс", - добавил зампред ВЭБа.

<http://itar-tass.com/ekonomika/2073906>

Деловой Петербург, Санкт-Петербург, 29 июня 2015

ГЛАВА СОВЕТА РУСКОБАНКА

СЕРГЕЙ ВАСИЛЬЕВ, председатель совета директоров Рускобанка Ленобласть. Рускобанк, на данный момент крупнейший по активам зарегистрированный в Ленобласти банк, обновил совет директоров. Новым председателем совета стал Сергей Васильев, заместитель председателя Внешэкономбанка. /dp.ru/

Комсомольская правда # Санкт-Петербург, Санкт-Петербург, 29 июня 2015

ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ ПУЛКОВО ПОЛУЧИЛ ПРЕМИЮ "ВНЕШЭКОНОМБАНКА"

Награду генеральному директору воздушных ворот Сергею Эмдину вручил Сергей Иванов.

- Я сейчас живу в Москве, но в Петербурге бываю достаточно часто, - поднявшись на сцену, заметил Сергей Иванов. - Поэтому вижу, как преобразовалось Пулково.

О том, что аэропорт изменился в лучшую сторону, вице-премьер говорил еще в Ленобласти на старте строительства участка платной трассы до Москвы, перед открытием ПМЭФ. А Премию развития Пулково, так называется награда "Внешэкономбанка", вручил уже на форуме. "Воздушные Ворота Северной Столицы" ее заслужили впервые. Впрочем, номинации, в которой победило Пулково, до этого вообще не существовало - "Лучший проект с участием иностранных инвестиций".

- Для нас это авторитетная независимая оценка результата совместной пятилетней работы консорциума "Воздушные Ворота Северной Столицы", наших российских и иностранных партнеров по реализации масштабного инвестиционного инфраструктурного проекта, который имеет ощутимый социальный, экономический и бюджетный эффекты, - принял награду главный в Пулково Сергей Эмдин.

Петербургским аэропортом согласно договору, подписанному Смольным пять лет назад, до 2039 года управляют "Воздушные Ворота Северной Столицы". На тридцать пять с половиной процентов это концерн немецкий - компания Fraport, на семь - греческий, группа Copelouzos, и на пятьдесят семь с половиной - российский, контрольный пакет акций у ВТБ-Капитал.

Компания международная. Достижения - отечественные. За три года группе удалось возвести новый терминал аэропорта и увеличить число пассажиров, за год проходящих через воздушные ворота Северной столицы, до пятнадцати миллионов человек.

КСТАТИ Для "Воздушных Ворот Северной Столицы", управляющих Пулково, это уже не первая награда. В прошлом году аэропорт получил премию RosInfra как лучший пример государственно-частного партнерства в России среди авиаузлов. Проект здания аэровокзала стал лучшим на международном конкурсе Structural Awards - 2014. А по итогам года Пулково заняло первое место среди воздушных гаваней Европы как самый улучшающий. Награду вручал Международный Совет аэропортов.



Эксперт, Москва, 29 июня 2015

КОНЦЕРТ НАЦИЙ, А НЕ КИТАЙСКИЙ ОРКЕСТР

Автор: Александр Ивантер

Формирующиеся многосторонние финансовые институты в рамках БРИКС и ШОС - отличные инструменты инфраструктурного развития входящих в них стран. России предстоит научиться ими пользоваться, наращивая собственные долгосрочные экономические преимущества. Изменение соотношения сил между глобальными экономическими центрами силы в последние два десятилетия происходит ускоренными темпами.

Нынешний пул глобальных лидеров во главе с США теряет свои позиции на фоне впечатляющего наращивания экономического и политического веса целого ряда других держав, наиболее крупные и динамичные из которых образуют пятерку БРИКС. Если после 2000 года суммарный ВВП стран Запада вырос всего на 20%, то ВВП остального мира в этот период удвоился. По среднегодовым темпам экономического роста на этом отрезке не-Запад обгонял Запад в пять раз.

Объединение БРИКС, долгое время функционирующее как форум пяти крупных, динамичных стран с развивающимся рынком, в последние годы стал приобретать черты экономического блока. В июле прошлого года на саммите БРИКС в Бразилии был подписан целый ряд документов принципиальной значимости, включая Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве между экспортно-кредитными агентствами стран БРИКС, Соглашение о сотрудничестве в области инноваций, Договор о создании Пула условных валютных резервов стран БРИКС, а также Соглашение о создании Нового банка развития БРИКС (НБР). Последнее уже ратифицировано Россией, Бразилией и Индией. ЮАР и КНР планируют завершить эту работу до конца июня.

На VII саммите БРИКС, который пройдет 9-10 июля, ожидается подписание Стратегии экономического партнерства пяти стран до 2020 года. Документ включает в себя направления сотрудничества в двух десятках отраслей - от энергетики до телекоммуникаций. Дополнительно готовится к заключению многосторонний меморандум о сотрудничестве институтов развития БРИКС и НБР.

Банк БРИКС: в процессе запуска

НБР предусматривает финансирование инфраструктурных проектов и проектов устойчивого развития в странах БРИКС. Разрешенный к выпуску капитал НБР согласован на уровне 100 млрд долларов, при этом страны-учредители приняли решение о равных долях своего участия в капитале - по 20%. Расходы каждой страны-участницы на формирование уставного капитала банка составят 2 млрд долларов в течение семи лет. Затем банк сможет привлекать средства на международных рынках капитала.

НБР открыт для участия других стран. Развитые страны имеют право быть партнерами, но не заемщиками банка. Развивающиеся страны могут быть и членами, и получателями средств. При этом страны БРИКС сохраняют за собой не менее 55% общего числа голосов.

Инструменты деятельности НБР - предоставление займов и гарантий, участие в капитале управляющих компаний, осуществляющих инфраструктурные проекты, оказание технического содействия в их подготовке и реализации. "Принимая во внимание нацеленность стран БРИКС на стимулирование расчетов между партнерами по БРИКС в национальных валютах, НБР мог бы сыграть особую роль в этом процессе, в частности выступив в роли основного партнера по хеджированию валютных рисков, в том числе по операциям национальных банков развития БРИКС, - отмечает первый заместитель председателя Внешэкономбанка - член правления Петр Фрадков. - Пока расчеты в национальных валютах не имеют широкого распространения на пространстве БРИКС, хотя есть и исключения. Так, в мае нынешнего года Внешэкономбанк и Эксимбанк Китая подписали соглашение о предоставлении китайской стороной финансирования в юанях. Безусловно, это качественный прорыв во взаимодействии финансовых институтов стран. Кроме того, просматривается тенденция изменения подхода в финансировании, а именно уход от общих рамочных двусторонних соглашений в пользу соглашений о финансировании конкретных проектов. Будущее соглашение с Государственным банком развития Китая (ГБРК), над которым сейчас трудятся специалисты обоих банков, идет еще дальше и предусматривает, в частности, финансирование всего цикла проектов, включая этап предпроектной подготовки. И именно финансирование предпроектной подготовки - это область, где национальные банки развития БРИКС, по нашему мнению, могут эффективно сотрудничать с НБР".

Создание НБР происходит в рамках межгосударственного, а не межбанковского механизма сотрудничества. Ключевые игроки процесса - министерства финансов стран-учредительниц. Однако роль национальных банков развития в создании и будущей деятельности НБР не стоит преуменьшать, особенно учитывая масштаб операций некоторых из них. Только один пример: объем кредитных операций бразильского банка развития BNDES составляет 88 млрд долларов в год (для сравнения: соответствующий показатель Мирового банка - 52 млрд долларов в год).

Кадровый состав российского представительства в руководящих и исполнительных органах НБР будет формироваться с опорой на работников Внешэкономбанка. Представитель ВЭБа утвержден на должность вице-президента НБР от России. Подобное развитие событий мало кого удивляет, так как ВЭБ имеет опыт совместного участия в финансировании проектов как с национальными банками развития стран БРИКС, в частности с ГБРК, так и с многосторонними финансовыми институтами, например с Евразийским банком развития (ЕАБР). Этот опыт будет востребован в процессе выстраивания взаимоотношений внутри НБР.

Первым президентом НБР будет представитель Индии, экс-глава одного из крупнейших индийских частных банков ICICI Кундапур Ваман Каматх. Руководство банка предполагается осуществлять на ротационной основе представителями всех стран-участниц. Штаб-квартира НБР будет располагаться в Шанхае.

Предпроектные инвестиции должны окупиться

Не менее серьезные перспективы видятся в части развития взаимодействия финансовых институтов стран ШОС.

В рамках этой организации уже работает Межбанковское объединение (МБО ШОС). Остается в повестке дня проект создания Банка развития ШОС. Рассматриваются варианты институциональной платформы для его создания. Один из них - организация этого банка на базе ЕАБР со штаб-квартирой в Алма-Ате. Однако вероятность реализации этого сценария невелика. Во-первых, Армения и Белоруссия, будучи членами ЕАБР, не входят в ШОС. Во-вторых, важная функция ЕАБР - управление Евразийским фондом стабилизации и развития ЕврАзЭС (крупнейший проект фонда - финансовый кредит на поддержку платежного баланса Белоруссии, в 2011-2014 годах выделено пять траншей этого кредита на общую сумму 2,56 млрд долларов). Делегирование подобных функций Банку развития ШОС не выглядит органичным.

Более зримые очертания обретает инициатива создания специальной структуры, занимающейся предпроектной подготовкой, - Международного центра проектного финансирования (МЦПФ) ШОС. Концепция МЦПФ была выдвинута ВЭБом и получила одобрение на неформальной встрече руководителей банков - членов МБО ШОС в Китае в январе нынешнего года. Один из обсуждаемых вариантов предполагает, что МЦПФ ШОС будет организован на базе дочерней организации Внешэкономбанка - Федерального центра проектного финансирования (ФЦПФ).

Функции МЦПФ - решение полного спектра задач по подготовке инвестиционных проектов, включая подготовку ТЭО и проектно-сметной документации, инвестиционный анализ и привлечение проектного финансирования. Аналоги МЦПФ действуют в составе Международной финансовой корпорации (IFC, входит в структуру Мирового банка), ЕБРР и ряда других международных и национальных институтов развития, например в Индии и Казахстане.

"МЦПФ - это международная организация, но создаваемая по инициативе и во взаимодействии с национальными банками развития, способная привлекать частное финансирование, работающая через центры подготовки проектов в соответствующих банках развития, - объяснил замысел новой структуры Александр Баженов, генеральный директор ФЦПФ. - Отбор и подготовка проектов - недешевая вещь, стоимость этой работы составляет не менее одного процента общей сметы проектов, к тому же сопряженная с большими рисками. Задача МЦПФ - обеспечение предпроектной деятельности ресурсами и компетенциями для минимизации рисков инвесторов. Принципиально важно, что финансирование предпроектной подготовки в целом по портфелю должно быть возвратным, рентабельным".

Таким образом, приобретает особую актуальность проводимая в настоящее время **ВЭБом** подготовка к подписанию кредитного соглашения с ГБРК, направленного на финансирование полного цикла инвестиционных проектов, включая предпроектную подготовку, о котором выше упоминал Петр Фрадков.

Кандидаты в пул проектов

Важная содержательная задача в период создания новых финансовых институтов БРИКС и ШОС - формирование портфеля проектов - бенефициаров будущих инвестиций банка. Речь идет о выдвижении и качественной предэкспертизой "упаковке" важнейших инфраструктурных проектов на территории России. "Российская сторона передала партнерам пакет из 37 проектов, рассчитанных на многостороннее сотрудничество", - сообщил в интервью

РИА "Новости" президент российской Торгово-промышленной палаты Сергей Катырин.

В мае в Москве был подписан меморандум о сотрудничестве между Министерством транспорта России, РЖД, Государственным комитетом КНР по развитию и реформе и Китайскими железными дорогами при сооружении высокоскоростной магистрали (ВСМ) Москва - Казань. Организационно-правовая и финансовая модели реализации проекта этой ВСМ, вопросы совместного производства оборудования и его локализации пока находятся в стадии согласования.

Эта магистраль должна стать первым проектом на пути создания высокоскоростного транспортного коридора Москва - Пекин, который в свою очередь является важным компонентом продвигаемой китайской стороной идеи создания трансконтинентального транспортного маршрута из Китая в Европу Новый Шелковый путь (оригинальное китайское название - "Один пояс - один путь"). Этот пояс должен пройти с востока на запад через 18 стран с населением более 3 млрд человек. В паре с ним заявлена идея Морского Шелкового пути XXI века - серии морских коммуникаций, связывающих китайские порты и бельгийский Антверпен. Тандем китайских мегапроектов предусматривает создание морских и сухопутных транспортных путей общей протяженностью 11 тыс. километров.

В декабре прошлого года Китай учредил Фонд Шелкового пути - специальный институт с капиталом 40 млрд долларов, призванный финансировать инфраструктурные проекты в рамках нового глобального транспортного коридора. Основным инструментом - вхождение в капитал компаний - операторов проектов. А Комитет по развитию и реформам КНР сформировал перечень из приоритетных 1043 инфраструктурных проектов общей стоимостью 371 млрд долларов, которые китайцы заинтересованы реализовывать на условиях ГЧП. Значительная часть из них, как можно предположить, так или иначе вписывается в стратегию развития "экономического пояса" Нового Шелкового пути.

Китай также выступил с инициативой создания Азиатского банка инфраструктурных инвестиций (АБИИ) с капиталом 100 млрд долларов для финансирования проектов в сфере энергетики, транспорта, логистики. АБИИ будет предоставлять финансирование на условиях фактически национальных займов, как это практикует, например, Мировой банк. В число учредителей банка вошло около пяти десятков государств, как азиатских (Индия, Индонезия, Бангладеш, Корея, Пакистан, Казахстан, Узбекистан), ближневосточных (Катар, Кувейт, Саудовская Аравия, Израиль), так и европейских (Великобритания, Франция, Германия, Италия, Швейцария, Россия). США и Япония пока демонстративно воздерживаются от участия в процессе создания банка (подробнее об этом проекте см. "Китай банкует: еще одна альтернатива бреттон-вудским институтам", "Эксперт" № 15 за 2015 год).

Значительное пересечение предполагаемой специализации АБИИ и НБР открывает возможность организации синдицированного кредитования особо крупных стратегических проектов. Однако возможные различия в кредитных рейтингах, условиях внешнего фондирования и практике корпоративного управления, как отмечают специалисты, могут стать причиной несовместимости

кредитной политики этих финансовых институтов, различий в процедурах экспертизы проектов и оценке рисков, что способно существенно ослабить синергию между АБИИ и НБР.

Одна из сухопутных составляющих Шелкового пути, автомагистраль Европа - Западный Китай, находится в высокой степени готовности с восточной стороны: строительство своих участков магистрали в нынешнем году завершает Китай (общей протяженностью 3500 км), в 2016-м - Казахстан (2700 км), а вот состояние дел на российском участке трассы (она пройдет через Оренбургскую область, Башкирию, далее на Казань, Москву и Санкт-Петербург, общая протяженность в РФ 2200 км) пока разочаровывает. Отдельные регионы за свой счет проводят изыскательские работы и трассировку магистрали, но на федеральном уровне проект пока заморожен в связи с кризисом, несмотря на обязывающие документы, подписанные нашей страной по этому проекту еще в 2007 году.

Президент РФ Владимир Путин выдвинул идею сопряжения проекта "Новый Шелковый путь" с экономическими механизмами Евразийского экономического союза (ЕАЭС). В мае на встрече глав государств в Москве председатель КНР Си Цзиньпин поддержал эту инициативу. В этом контексте инструменты и институты ШОС, в частности МЦПФ, могут оказаться особенно востребованными.

Важен баланс интересов

Подписание на высшем уровне более трех десятков масштабных долгосрочных экономических соглашений о взаимодействии между Россией и КНР, состоявшееся в мае в Москве, означает качественный прорыв в двусторонних отношениях. Говорить, что найдена полноценная замена западным капиталам и технологиям, закрытым в прошлом году на неопределенный срок санкциями, было бы, конечно, преждевременно. Но в любом случае следует констатировать две неоспоримые вещи: Западу не удалось сделать внешнеэкономическую блокаду нашей страны тотальной, а Россия, несмотря на санкции и выборочные антисанкции, сумела избежать соблазна автаркичного развития, опоры на собственные силы по всем направлениям.

Сколь длительным и необратимым окажется нынешнее потепление отношений России и Китая? Вопрос пока открытый. Ответ на него зависит прежде всего от того, насколько сбалансированным, учитывающим интересы обеих сторон окажется фактическая "начинка" стратегических рамочных договоренностей, подписанных в Москве руководителями двух стран.

Будем реалистами: автоматически такой баланс установиться не может. Мы уже сталкивались с примерами того, как финансовое участие китайского бизнеса в крупных сырьевых проектах на территории России жестко увязывалось с гарантиями использования китайских технологий и китайского оборудования на преимущественной, внеконкурсной основе. Да и преференции в процессе заключения перспективных контрактов по направлению и цене распределения готовой продукции сырьевых проектов наши китайские партнеры отстаивают чрезвычайно жестко. "Китайцев понять можно. Длинных денег у них много, а инфраструктурный спрос внутри КНР затухает, экономика тормозит, им позарез надо максимально загрузить экспортными поставками и офшорными заказами свои предприятия и строительные мощности", - поясняет заместитель председателя Внешэкономбанка Сергей Васильев. В прошлом году исходящие прямые иностранные инвестиции (ПИИ) Китая достигли 116 млрд долларов, он стал третьим крупнейшим экспортером капитала в мире (после США и Японии). Правда, на Россию пока приходится не более 1,5% накопленного объема китайских ПИИ.

В то же время для получения встречных гарантий - о трансфере технологий и компетенций, совместном освоении новых технологий и новых рынков - нам самим, в лице бизнеса, дипломатических служб, профильных государственных институтов и ведомств, часто не хватает настойчивости и системности. "Единственное, что утешает, - китайцы будут строить инфраструктуру в России, которую с собой не унесешь. Долгосрочные позитивные эффекты отдачи от нее останутся у страны базирования", - говорит Сергей Васильев.

В этом контексте неопределимую роль могут сыграть многосторонние механизмы экономического сотрудничества. В рамках институтов БРИКС и ШОС появляется возможность найти новые форматы взаимодействия, способные в одних случаях снять либо смягчить двусторонние противоречия, в других - получить многосторонние гарантии исполнения двусторонних соглашений.

Все эти инструменты взаимодействия Российская Федерация вполне способна использовать и для продвижения собственных интересов на многосторонних площадках БРИКС и ШОС, в том числе на таком важнейшем направлении, как поддержка российского экспорта. В последнее время ВЭБ уделяет огромное внимание этому направлению своей деятельности, работая в тесном взаимодействии с профильными министерствами и ведомствами по совершенствованию

системы экспортной поддержки. "В структуре Внешэкономбанка появился Российский экспортный центр, который концентрирует в себе все финансовые и нефинансовые инструменты поддержки экспорта, - рассказывает Петр Фрадков. - Уникальность центра в том, что он представляет собой "единое окно", некоего помощника экспортера, связующее звено между клиентом и соответствующими ведомствами, деятельность которого направлена на упрощение процедур, связанных с экспортной поддержкой".

Блоки новых лидеров

БРИКС - это альянс реформаторов международной валютно-финансовой системы, нацеленных на достойный учет интересов экономик стран-участниц с учетом веса, достигнутого ими в глобальном хозяйстве. В рамках бреттонвудских институтов (Мировой банк, МВФ, Азиатский банк развития, ЕБРР и др.) получить адекватную оценку не удастся. Так, в МВФ суммарная доля голосов стран БРИКС составляет лишь чуть более 11% при доле блока в глобальном ВВП почти 28% (в прошлом году, по оценкам МВФ, эта доля, оцененная по паритету покупательной способности валют, превысила вес "большой семерки"). Кроме того, на страны БРИКС приходится 18% международной торговли, треть земной суши и без малого половина населения планеты. Биржевой альянс БРИКС предусматривает кросс-листинг 7000 компаний стран-участниц с суммарной капитализацией более 8 трлн долларов.

При этом лучшие операционные практики и компетенции в экспертизе и структурировании проектов, наработанные бреттонвудскими институтами, будут заимствованы и тиражированы в работе создаваемых структур. Финансовые институты БРИКС скорее следует рассматривать не как альтернативные действующим многосторонним структурам, а как дополняющие их.

Институты развития стран БРИКС, включая Внешэкономбанк, уже имеют многолетний опыт взаимодействия на многосторонних площадках клубов и ассоциаций институтов развития. В частности, не так давно по инициативе ВЭБа образовано неформальное объединение институтов развития стран "двадцатки", с каждым годом набирающее обороты и претендующее на получение официального статуса, в которое среди прочих входят и банки стран БРИКС.

Качество и мощь новых финансово-экономических институтов и объединений в существенной мере определяют вес региональных блоков с участием России в глобальном экономическом соревновании.

Первый зампред ВЭБа Петр Фрадков считает, что Новый банк развития мог бы ускорить процесс расширения расчетов стран БРИКС в национальных валютах



Основные перспективные направления экономического пояса Нового Шелкового пути



Наибольшую зависимость от партнеров по БРИКС в торговле демонстрирует ЮАР, наименьшую — Китай



ИСТОЧНИК: ПОСТРОЕНО АВТОРОМ ПО ДАННЫМ, ПРИВЕДЕННЫМ В Э.П. ДЖАГИТЯН.

ВНЕШЭКОНОМБАНК РАЗМЕСТИЛ НА БАНКОВСКИЕ ДЕПОЗИТЫ 110 МЛРД РУБЛЕЙ СРЕДСТВ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ

Внешэкономбанк 24 июня 2015 года провел аукцион по размещению средств пенсионных накоплений в депозиты в кредитных организациях. Объем поданных заявок на аукционе составил 301,85 млрд. рублей, говорится в материалах госкорпорации.

Всего банкам было предложено 110,0 млрд. рублей на срок 264 дня.

По итогам аукциона было заключено 22 сделки. Средневзвешенная ставка составила 11,20% годовых.

Объем размещенных средств составил 109,99 млрд. рублей.

Дата размещения средств в депозиты - 24 июня 2015 года, дата возврата средств - 14 марта 2016 года.

<http://bonds.finam.ru/news/item/vneshekonombank-razmestil-na-bankovskie-depozity-110-mlrd-rubleiy-sredstv-pensionnyx-nakoplenii/>

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РБК daily

Газета РБК, Москва, 29 июня 2015

"МЫ НЕ ОТКАЗАЛИСЬ ОТ ПЛАВАЮЩЕГО КУРСА"

Автор: Елизавета Осетинская, Елена Тофанюк

Председатель Банка России Эльвира Набиуллина - о санации банков, розничном кредитовании и пенсионных фондах

О роли Центрального банка в кризис, об эффекте принятых им мер, а также о том, каким будет российский финансовый рынок через пять лет, РБК поговорил с председателем Банка России Эльвирой Набиуллиной.

"СНИЖАЕМ СТАВКУ ПО МЕРЕ ВОЗМОЖНОСТИ"

- В силу разных причин так сложилось, что ЦБ оказался самым сильным игроком, влияющим на экономическую политику в России в кризис. В связи с этим ценно ваше мнение, в какой стадии кризиса мы сейчас находимся, закончился он или нет и какие меры еще необходимо принять, чтобы из него выйти?

- Давайте посмотрим на ситуацию шире. Не все проблемы упираются в те негативные явления, с которыми столкнулись в прошлом году. Экономическое замедление началось еще до того, как начали снижаться цены на нефть и появились другие внешние шоки. Это замедление, которое сейчас выражается в отрицательных темпах роста, носит структурный характер. До 2008-2009 годов экономика росла за счет не просто высоких, а постоянно растущих цен на нефть. После кризиса мы восстанавливались на росте потребления, потребкредитования и цен на нефть. Эти факторы исчерпаны. Есть еще инвестиции. А они очень чувствительны к предпринимательскому климату, который определяется структурными факторами. Чем быстрее будут преодолены структурные ограничения и реализована повестка структурных реформ, а это гораздо более сложные реформы, чем просто повышение-снижение налогов или ставок, тем быстрее экономика выйдет на устойчивый экономический рост.

Мерами денежно-кредитной политики можно получить только краткосрочный эффект, к тому же достаточно слабый. А устойчивого роста добиться невозможно. За кратковременным ростом неизбежно придет спад из-за действия структурных ограничений. Поэтому где мы сейчас находимся и как будет развиваться ситуация, на мой взгляд, зависит от того, какими будут структурные изменения. Мы намерены влиять мерами денежно-кредитной политики на ценовую стабильность. Кстати, ценовую стабильность я считаю важным элементом инвестиционного климата. У нас как у мегарегулятора есть и своя часть повестки в структурных изменениях: это создание длинных денег и рынка капитала. И конечно, нужна здоровая, устойчивая, хорошо капитализированная банковская система и финансовая система в целом.

- С какой скоростью, вы считаете, безопасно для экономики снижать ключевую ставку?

- Темпы и сроки точно определить невозможно, именно поэтому совет директоров собирается раз в полтора месяца - чтобы посмотреть на состояние экономики, уровень безработицы и инфляции, инфляционные ожидания, уточнить наши прогнозы и принимать решение таким образом, чтобы достичь наших целей по снижению инфляции с учетом финансовой стабильности и экономического роста.

- Вы, наверное, слышали, что вас бизнесмены из реального сектора часто критиковали за жесткую политику и высокую ставку. За решение поднять ставку, за слишком медленное снижение. Бизнесмены говорят, что они и так везде поджались, со всех сторон их жмут, а тут еще и кредит... Вы публично им никогда не отвечали. Может быть, настало время ответить?

- Мы, конечно, понимаем, что ставка влияет на бизнес. И мы снижаем ставку по мере возможности. Как только наш прогноз показал, что инфляция будет быстро снижаться, мы начали и снижение ставки. Но и торопиться со снижением тоже нельзя, кстати, нас критиковали с другой стороны те, кто опасался, что если ставка будет снижаться слишком быстро, это приведет к дестабилизации на валютном рынке и скачку инфляции. Инфляционные ожидания остаются высокими, и если ставки будут ниже, чем инфляция в головах людей, то люди будут меньше сберегать в банках в рублях, произойдет долларизация вкладов. В этих условиях кредиты не станут доступнее.

"МЫ БУДЕМ ПРОДОЛЖАТЬ ОЗДОРОВЛЕНИЕ"

- Мы говорили с банкирами, и они отмечают приток средств вкладчиков в банки, но при этом снижение кредитования.

- Некоторое оживление кредитования сейчас началось. Но банки беспокоит и качество заемщиков, обращающихся за кредитом.

- Также из кулуарных бесед нам удалось почерпнуть, что бизнесмены тревожно, даже алармистски, настроены по отношению к перспективам банковской системы.

Многие уповают на помощь ЦБ. Какой линии оздоровления и защиты банковского сектора вы придерживаетесь? Реальна ли угроза?

- Конечно, в текущей ситуации повысились кредитные и процентные риски. У нас три направления работы: совместно с правительством помочь с капиталом тем банкам, у которых нет проблем с нормативами и которые способны этот капитал использовать для наращивания кредитования.

Это очень важно в условиях закрытых рынков. Второе - мы временно смягчили регулирование. Не для того, чтобы маскировать проблемы, а для того, чтобы дать время банкам адаптироваться, чтобы внешние шоки оказались для них растянутыми во времени. Процесс адаптации завершается в течение 6-9 месяцев. Третье - наша политика по усилению надзора, в том числе по отзыву лицензий и санации. Эти меры направлены на повышение надежности и устойчивости банковской системы. Мы будем продолжать оздоровление банковского сектора. Мы выводим эту работу на новый уровень после расчистки накопившихся завалов.

Сейчас для нас на повестке дня вопрос более ранней диагностики проблем у банков и своевременного принятия надзорных мер, чтобы мы не оказывались перед выбором - отзыв лицензии или санация. Раннее принятие мер обеспечивает защиту прав кредиторов и вкладчиков и делает процесс дешевле. Поэтому мы и предложили использовать механизм предоставления ликвидности банкам, которые хотят и могут с точки зрения капитала приобрести банки с нарождающимися проблемами, то есть они еще не утратили устойчивость и поэтому представляют интерес для инвесторов. Центральный банк готов предоставить возвратные деньги на рыночных условиях. Мы будем обсуждать с банками, насколько этот механизм будет востребован.

Но в целом банковская система для нынешней ситуации более или менее устойчива. Очистка банковского сектора болезненный процесс, но он действительно ведет к укреплению банковской системы, что позволяет избегать в период турбулентности эффекта домино и создает реальные основания для повышения доверия к банковской системе. Как видите, в этот кризис эффекта домино или большого числа банков, которые надо было санировать, не было.

- Вы не комментируете конкретные банки, поэтому мы не будем сейчас называть имен, но у нас есть несколько крупных банков, про серьезные проблемы которых известно всем, тем не менее они живут и работают. Вы знаете о них? Следите за такими банками?

- Мы следим за ситуацией. Но мы всегда исходим из того, что сначала надо дать банку шанс принять и реализовать план финансового оздоровления самостоятельно. Такие случаи есть. Многим на рынке кажется, что у того или иного банка большие проблемы, но если собственник ведет себя ответственно, банк восстанавливается. Мы принимаем разные меры, в том числе и непубличные, с тем чтобы ограничить деятельность банков, финансовая устойчивость которых вызывает вопросы.

- То есть у нас есть банки, которые проходят по категории too big to fail, слишком большие для провала?

- Такая тема есть в любой стране, но это не означает, что мы закрываем глаза на проблемы в таких банках. Мы с ними работаем. Вы видели, что мы принимали решение по отзыву лицензии и санации в том числе и крупных банков.

"ПЕРЕГРЕВ НА РЫНКЕ РОЗНИЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ БЫЛ"

- Нас, как обычных людей, волнуют прежде всего розничные банки, которые оказались в сложной ситуации. Был ли перегрев кредитования в розничном секторе? Будете ли вы ограничивать активность розничных банков?

- Я считаю, что перегрев на рынке необеспеченного потребительского кредитования был. Необеспеченное розничное кредитование в середине 2013 года росло на 60%, при этом доходы населения росли медленней. Когда нам говорят, что доля розничных кредитов в ВВП невелика, то забывают, что доля платежей по кредитам в доходах семей значительна. С этой точки зрения мы находились в рискованной зоне, поэтому ЦБ начал охлаждать этот рынок несколько лет назад... Был реализован целый набор мер, направленных на торможение роста кредитования домохозяйств с небольшими доходами под повышенную ставку. Нашей целью было добиться того, чтобы темп роста потребительского кредитования был сопоставим с темпом роста номинальных доходов населения. Это было бы естественно и безопасно и не создавало бы системных рисков. Однако процесс был уже раскручен, и затормозить его быстро было невозможно. В дальнейшем на наши действия по охлаждению рынка наложилось снижение доходов населения. Поэтому банки, которые специализировались на этом кредитовании, столкнулись с определенными проблемами. Тем не менее системной проблемы мы тут не видим. Во-первых, специализированные розничные банки привлекают только 5% всех вкладов. Во-вторых, многие из розничных банков начали менять свои бизнес-модели, переориентироваться на менее рискованных заемщиков, были созданы достаточные резервы по плохим ссудам, некоторые банки были докапитализированы собственниками.

- Тем не менее мы видим растущие убытки: то один банк покажет рекордный убыток, то другой.

- Это объяснимо. Темп выдачи новых кредитов падает, поэтому мы будем некоторое время видеть статистический рост убытков и доли плохих кредитов.

- Когда, по вашим оценкам, этот процесс достигнет дна?

- Думаю, мы близки к нему.

- Если взять такую экономику, как Россия, сколько в ней, на ваш взгляд, должно быть банков? Есть целевой показатель?

- Нет, и его не может быть. Банков может быть разное количество, главное, чтобы они были финансово устойчивыми. В нашей стране всегда будет место и для крупных банков, и для региональных, и малых, и средних банков, которые работают с малым бизнесом и знают своего клиента.

- Вам не кажется, что российский банковский сектор излишне концентрирован? И более того, уровень концентрации растет.

- Для того чтобы оценить степень концентрации рынка, обычно смотрят на долю, которую занимают пять крупнейших банков на рынке. Россия по этому показателю не выделяется, во многих странах пять банков занимают большую долю, чем у нас. Концентрация банков отражает структуру экономики. Кстати, учитывая размеры наших крупных компаний, размер банков может оказаться и недостаточным. Когда после закрытия внешних рынков предприятия начали возвращаться на российский финансовый рынок и пытаться занять деньги у наших банков, оказалось, что с точки зрения норматива риска на одного заемщика России нужны и более крупные банки...

- То есть известный тезис о том, что Сбербанк все монополизировал, не более чем миф?

- Вообще в банковской сфере активная конкуренция.

"ОТМЫВАТЬ СТАЛИ МЕНЬШЕ"

- А отмывать перестали. Вы недавно сказали, что осталось 20 банков, которые отмывают.

- На мой взгляд, банки стали отмывать меньше.

- То есть они продолжают отмывать?

- Мы видим, что число банков, вовлеченных в сомнительные операции, резко уменьшилось. Мы, как мегарегулятор, пытаемся выдавливать эту деятельность изо всех областей. Увидев нашу жесткую позицию, те банки, для которых теневые операции не были основным бизнесом, а использовались, чтобы подзаработать, стали их сворачивать сами. Банки же, которые специализируются на отмывании, мы научились очень быстро вычислять и отзываться у них лицензии. Раньше наша методика позволяла их видеть через квартал, сейчас - гораздо быстрее.

- Сейчас законодательство по всему миру сильно ужесточилось, требования к российским клиентам повысились. Вы это связываете с особым отношением к России или с повсеместным ужесточением комплайенса?

- В целом ужесточается комплайнс. Ужесточились требования по рискам. - Вы можете прокомментировать ситуацию с отчетом аудитора банка "Траст", который сначала подписал

отчет, а через год сообщил, что отчетность была недостоверной? Как часто аудиторы подписывают недостоверные отчеты - это распространенная практика или отдельные случаи?

- Это не единичный случай, к сожалению, и нас это беспокоит. Мы постоянно пишем в Минфин письма по поводу аудиторов, которые заверяли отчетность с признаками недостоверности, с просьбой принять меры.

"НУЖНО СОЗДАТЬ ДОЛГОСРОЧНОГО ИНВЕСТОРА"

- Вы недавно взяли за одного страховщика. Правильно ли мы поняли, что вы собираетесь приводить в порядок в том числе и страховой рынок?

- Мы стремимся сделать все финансовые рынки прозрачными. Если мы хотим, чтобы финансовые рынки были источником длинных денег и экономического роста, необходимо доверие. Финансовые рынки не работают без доверия.

- Какие вы видите болевые точки на страховом рынке? Например, как скрытые ставки в случае с банками.

- Есть две крупные проблемы, которые нас беспокоят. Первая - это взаимоотношения с потребителями, включая навязывание услуг, ограничение доступа к скидкам и т.д. Вторая - финансовая устойчивость страховых компаний.

- Если представить, что прошло пять лет, вы все отрегулировали. Каким будет идеальный банковский рынок, идеальный страховой рынок, идеальный пенсионный рынок?

- Можно в целом говорить о финансовом рынке, хотя пять лет не такой большой срок. Банковская система станет более устойчивой. Должна вырасти доля небанковских активов. Сейчас доля банковских активов в ВВП больше 100% (то есть банковские активы превышают 100% ВВП. - РБК), доля страховых активов - около 2%, пенсионных - около 3%, коллективных инвестиций - также около 3%. Нам нужно создать источники длинных денег, наряду с банковским кредитованием развивать рынок капитала. Нужно создать долгосрочного внутреннего инвестора и институты для аккумулирования таких накоплений - а именно этой задаче и служат институты пенсионных накоплений, страхования жизни, коллективных инвестиций. Чтобы решить эти задачи, необходимо формирование доверия и укрепление стабильности финансовой системы.

"НАКОПИТЕЛЬНАЯ И РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ СИСТЕМЫ НЕ АЛЬТЕРНАТИВЫ"

- Давайте поговорим о пенсионных фондах. Прошла пенсионная реформа, ЦБ посмотрел на состав акционеров фондов. Есть мнение, в том числе и в правительстве, что бизнес вложил в эти фонды с целью получения дешевого капитала для собственных проектов, а не для того, чтобы создать длинные деньги в экономике в интересах будущих пенсионеров. И этим в том числе мотивируют желание ликвидировать накопительную пенсионную систему. Какова ваша позиция?

- Мы исходим из того, что решение принято и объявлено, я не вижу оснований для его пересмотра. Накопительная пенсионная система - это важнейший институт, который обеспечивает дополнительные пенсионные права для граждан и одновременно служит источником длинных денег в экономике. Второе приобретает особую важность в условиях закрытости внешних рынков. Этот институт надо развивать. Акционирование - это первый этап. Надо сказать, что через акционирование прошла примерно половина фондов - чуть больше 60, а в систему гарантирования получили доступ 28 фондов после тщательной проверки. В ходе проверки с нашей стороны эти фонды существенно улучшили свою структуру активов - на 95 млрд руб. была изменена структура активов и введены прозрачные формы владения.

- Речь идет об ипотечных сертификатах участия?

- Не только, ипотечные сертификаты участия - это следующий этап, над которым мы работаем. Речь идет о разных активах. Хочу подчеркнуть, что проверка качества активов со стороны Банка России не разовая акция при вступлении в систему, она будет проводиться постоянно в рамках надзора. Знаю, что есть ряд вопросов по сделкам, которые происходили в последнее время - о том, как пенсионные фонды участвуют в капитале банков. Во-первых, вложения в акции компаний, включая банки, - нормальная форма инвестирования, если речь идет о хороших компаниях. Пенсионные фонды могут вкладывать в акции шести банков, бумаги которых включены в высшие котировальные списки. Для нас важно, чтобы не было концентрации рисков, чтобы сделки были рыночные. С точки зрения концентрации рисков в акции банков всего вложено менее 3% пенсионных накоплений.

С точки зрения рыночности сделок: мы получили сейчас информацию от пенсионных фондов и банков, завершаем анализ, и если у нас будут сомнения, собственники фондов должны будут принять соответствующее решение финансового характера, чтобы защитить права клиентов. Но важно то, что пенсионные накопления пока не работают как длинные деньги.

- Но и вкладывать особенно некуда...

- Мы видим большую долю вложений в депозиты банков. С одной стороны, это неплохо, потому что поддерживает банки. С другой, это нето, на что мы все вместе рассчитываем точки зрения длинного ресурса. Поэтому мы до конца года введем ограничение по размещению средств в банках - не более 40% портфеля фонда, но вопрос не только в ограничениях, а еще и в возможностях вкладывать в альтернативные инструменты. Фонды вкладывают в депозиты банков, потому что это надежно. Нужны другие надежные инструменты, чтобы предприятия предлагали инфраструктурные и концессионные проекты для вложений негосударственных пенсионных фондов. Также хотим ввести специальный портфель до погашения, с тем чтобы у пенсионных фондов не было необходимости переоценивать стоимость рыночных ценных бумаг. Система вознаграждения также нуждается в реформировании.

- Этика также нуждается в реформировании.

- Да.

- Будет ли ЦБ предпринимать регуляторные действия, чтобы ввести этические стандарты?

- Этические стандарты нужно внедрять через ассоциации и саморегулируемые организации.

- Вы знаете же позицию социального блока: деньги пенсионные фонды вкладывают сейчас, а кто будет отвечать потом - неизвестно.

- В распределительной системе государство отвечает будущими трансфертами из федерального бюджета и будущими налогами. А в накопительной системе - тем, что деньги инвестируются и могут приносить доход. На самом деле распределительная и накопительная системы - не альтернативы. Дискуссия временами идет по ложному пути, на самом деле распределительная система - это основа, от нее никуда не уйти, а накопительная система дает дополнительные права. Необходимо находить баланс, но пытаться уйти от пенсионных накоплений неправильно. Мы половину пути уже прошли, поворачивать назад не стоит.

- Что будет с теми фондами, кто не войдет в систему гарантирования? Уже сейчас понятно, что у некоторых фондов даже нет денег, чтобы вернуть клиентам.

Не вошедшим в систему гарантирования НПФ будет введен запрет на работу с пенсионными накоплениями, у них будет 30 дней для перевода средств в ПФР. Если НПФ не справится с этой задачей, то он, скорее всего, станет банкротом. При этом так называемый номинал взносов будет компенсирован Банком России.

"БЫЛО БОЛЬШОЕ ДАВЛЕНИЕ НА КУРС"

- Коллективные инвестиции еще живы?

- Живы, и у нас есть желание развивать различные коллективные формы сбережений, потому что это внутренний источник для развития российской экономики. Страхование держится на обязательных формах, добровольные не очень популярны, но их вполне можно развить. Думаю, будут происходить изменения, связанные с быстрым распространением цифровых технологий. Мы будем развивать финансовую инфраструктуру, это позволит привлекать инвесторов. Я надеюсь, что наш собственный финансовый сектор будет важным источником финансирования экономического роста.

- Разве один или другой скачок курса не перечеркивает всю эту работу по выстраиванию доверия?

- Те скачки курса, которые вы имеете в виду, были вызваны неизбежными объективными факторами. Альтернативы, к сожалению, не было. Совпало и введение финансовых ограничений, и снижение цен на нефть, было очень большое давление на курс. Со временем такие скачки прекратятся, если не будет внешних шоков. Будет восстанавливаться доверие к национальной валюте. Мы это, кстати, видим по динамике рублевых вкладов населения. Даже сейчас, при снижении ставок, люди приносят деньги в банки.

- Раз уж мы перешли к плавающему курсу, невозможно не спросить о вашем заявлении про международные резервы. Когда вы сказали, что намерены довести объем резервов до \$500 млрд, рынок решил, что вы отказались от плавающего курса и теперь у ЦБ несколько целей, а не только ценовая стабильность.

- Мы не отказались от плавающего курса. Было бы странно от нас ожидать, что мы так легко откажемся от него, учитывая, в каких сложных условиях мы к нему перешли. Наши операции на валютном рынке по пополнению золотовалютных резервов никак не противоречат плавающему курсу и инфляционному таргетированию. Во-первых, мы своими покупками не оказываем серьезного влияния на курс, тем более у нас нет цели по конкретным значениям курса, (да, мы понимаем, что некоторое влияние все равно есть, и мы его учитываем при принятии решения по денежно-кредитной политике), мы покупаем равномерно, небольшими порциями.

Во-вторых, для достижения целей по инфляции мы эти операции стерилизуем: когда мы покупаем валюту, мы предоставляем ликвидность таким образом, чтобы ставка денежного рынка была вблизи ключевой.

- А вы слышали выражение "российский рынок - рынок не идей, а инсайда"?

- Слышала, но это некоторое преувеличение, хотя проблема инсайда и манипулирования безусловно есть. Мы проводим расследования по любым фактам, которые позволяют предположить, что было манипулирование или инсайд. Они сложные, в них включены трансграничные операции, поэтому расследования длятся долго. И это не только у нас, ситуация с LIBOR расследовалась 5-6 лет.

- Российский фондовый рынок постепенно превращается в тихое место. Вы что-то планируете делать с ним?

- Он очень маленький, хотя рынок корпоративных облигаций растет. - Но он непропорционален стране.

- Да, поэтому мы и говорим, что в пятилетней перспективе роль небанковского финансирования должна расти.

- То есть у вас есть план? Помните, раньше собирались мировой финансовый центр строить.

- Мы понимаем, что собственно создание мирового финансового центра - не задача ближайшего будущего. Но в плане по его созданию есть много хорошего, что нужно сделать в ближайшее время просто для развития финансового рынка. И то, что запланировано, надо делать. Это, кстати, относится ко всем направлениям деятельности Банка России.

ЮРИЙ ТРУТНЕВ: НИ РУБЛЯ НИ ОДИН ЧИНОВНИК В РУКАХ НЕ ДЕРЖИТ

Автор: Юрий Львов

ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР, ПОЛПРЕД ПРЕЗИДЕНТА ПО ДАЛЬНЕМУ ВОСТОКУ - ОБ ОЧАГОВОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА И ОЧЕРЕДИ ИЗ ИНВЕСТОРОВ, ПОЛЕЗНОЙ РЫБЕ И ВРЕДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ, СПОРАХ С МИНФИНОМ И РЕЗКОМ РОСТЕ ЭКОНОМИКИ ЧУКОТКИ.

"ПРЕЗИДЕНТ СЧИТАЕТ, ЧТО СОКРАЩАТЬ РАСХОДЫ НА РАЗВИТИЕ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА НЕЛЬЗЯ"

В сентябре впервые будет проводиться экономический форум во Владивостоке. В чем смысл мероприятия - учитывая, что представители власти и деловых кругов увидели друг друга на ПМЭФ-2015, пообщаются и на сочинском форуме?

- Еще год назад я сам бы не поддержал идею проведения во Владивостоке такого масштабного мероприятия. Разговоры были бы в основном о планах. Но сейчас ситуация другая, нам есть что показать и что предложить - конкретно. Абсолютно деловое будет мероприятие.

Проходила информация о секвестре государственных инвестпрограмм на 2016 год чуть ли не на треть, в том числе программы по Дальнему Востоку. Как это отразится на настроениях инвесторов?

- У нас есть поручение президента РФ и правительства не сокращать федеральную целевую программу (ФЦП) развития Дальнего Востока. Я буду делать все от меня зависящее, чтобы это поручение было выполнено. Минфин на совещании, когда принималось это решение, был, и он понимает, что деньги на развитие Дальнего Востока должны быть выделены. Они не очень большие. Мы не заявляли огромные триллионы, которые раньше закладывались в такие программы. Мы заявили на скромную по размерам территории сумму, но эти деньги необходимы. На каждый бюджетный рубль мы сегодня в состоянии привлечь 11,6 руб. частных инвестиций.

Правильно я понял, что информация о секвестре неокончательная? Она исходила из финансового блока правительства?

- Это не принятое пока правительством решение. Президент считает, что сокращать расходы на развитие Дальнего Востока нельзя. Мы реформировали программу, новая часть связана с созданием территорий опережающего развития (ТОР), поддержкой инвестпроектов. Если бы мы взяли изменить инфраструктуру на всем Дальнем Востоке, нам потребовалось бы, люди считали, не менее 2,5 трлн руб.

И лет не один десяток?

- Да. Мы решили пойти по пути очагового развития. Инвесторы идут туда, где ожидают наибольшей отдачи. На неосвоенных пространствах в лесу и не нужна такая плотность инфраструктуры, как в европейской части.

О каких госинвестициях в развитие Дальнего Востока идет речь?

- Объем финансирования территорий опережающего развития и инвестиционных проектов на три года - 42 млрд руб.

Вы недавно говорили, что благодаря госсредствам удастся привлечь частные вложения на 383 млрд руб., это на каком горизонте?

- 383 млрд руб. - это объем уже по ТОР, которые одобрены правительственной комиссией. Если брать проекты высокой степени готовности, которые готовятся к рассмотрению, получается практически полтриллиона.

Кроме ФЦП есть еще Фонд развития Дальнего Востока. Чем отличаются эти источники финансирования?

- Когда в рамках ФЦП мы вкладываем деньги в строительство дороги или линии электропередачи, мы не исходим из того, что завтра они вернуться. Это произойдет в виде налогов, за счет общего развития экономики. А вот у фонда - прямой счет, он должен возвращать свои деньги. Фонд довольно долго буксовал по ряду причин. Могу назвать две, лежащие на поверхности. Фонд был и остается "дочкой" Внешэкономбанка, а банк не старался деньги кому-то отдать. Банком и Министерством финансов была создана сложная и почти тупиковая система процедур, через которые пройти было нельзя. Мы сейчас уже изменили инструкции Минфина, с Внешэкономбанком у нас состоялись серии переговоров, мы договорились, что банк не мешает эти деньги расходовать на развитие Дальнего Востока. Паровоз в этом году точно должен поехать.

"ОТТОК НАСЕЛЕНИЯ ЗА ПОЛТОРА ГОДА СОКРАТИЛСЯ ВДВОЕ"

Вы полтора года курируете Дальний Восток. О каких результатах уже можно говорить?

- Есть утвержденный план из девяти ТОР и шесть запущенных инвестпроектов, список которых в ближайшее время точно расширится. Очередь стоит на рассмотрение инвестпроектов. Но основной результат - удается потихонечку конструировать то, что мы считаем матрицей развития. За пять минут до вашего прихода отсюда ушла группа коллег, с которыми мы обсуждали механизм предоставления земельных участков на Дальнем Востоке.

Тот самый бесплатный гектар? А не получится, что там, где хорошая транспортная доступность, состоятельные люди станут строить жилье, а где плохая - земля никому не нужна?

- Мы думали об этом. Земли с хорошим состоянием инфраструктуры, вокруг крупных населенных пунктов, мы вообще предоставлять в рамках этого механизма не будем. Хотим исключить спекуляцию. Если мы дадим возможность чиновникам распределять одновременно землю с инфраструктурой и без нее, они обязательно придумают, как заработать. Поэтому речь идет о земле без инфраструктуры. Давайте попробуем, мы ничем не рискуем. Даже если каждый житель региона получит по гектару - это 1,7% территории Дальнего Востока. Я был на Камчатке - это несравненно. Но авиаперелеты недоступны для туристов. Почему власти не предоставят, скажем, льготные условия лоукостерам? Боятся, что тогда с Дальнего Востока все улетят?

- Из объема субсидий, выделенных на авиационные перевозки в России, около 70% идет на Дальний Восток. Пока не удастся этими деньгами компенсировать гигантское расстояние, но этим надо заниматься, снижать цену билетов. Что касается "все улетят"... Такой опасности нет, но действительно, основная тенденция последних лет - это отток населения с Дальнего Востока. Это главная угроза, если тенденцию не переломить.

Отток продолжается?

- Сократился вдвое за полтора года. Это неплохо.

Мы должны развернуть поток, сделать так, чтобы люди ехали на Восток. Один проект, будь то ТОР, свободный порт Владивосток, остров Русский, Уссурийск или этот бесплатный гектар, ничего не изменит. Но все действия вместе должны сделать Дальний Восток удобным местом для бизнеса и жизни. Это очень интересное дело. В нем есть драйв.

"ОРГАНИЗАЦИЯ, КОТОРАЯ МЕШАЕТ ЛОВИТЬ ПОЛЕЗНУЮ РЫБУ, ВРЕДНАЯ"

У вас был посыл, что Дальний Восток экономически целесообразно переориентировать с поставок в Центральную Россию на рынки, расположенные неподалеку. Но ведь тем же Китаю и Японии местоположение не мешает поставлять продукцию по всему миру.

- В ответе на этот вопрос много слоев. Самый очевидный - ресурсы. До месторождений чаще всего не добраться, и энергетики там нет. Например, не разрабатываются целые группы золотоносных провинций Магадана и Чукотки. Есть месторождения угля, металлов. Кроме полезных ископаемых, например, рыба. Я не считаю, что рыбные ресурсы эффективно используются во благо государства российского.

Вы недавно сказали, что ФГУП "Нацрыбресурс" - вредная организация.

Как получилось, что дальневосточная рыба такая полезная, а организация - вредная?

- По качеству, ценности дикая дальневосточная рыба просто несопоставима с той, что выращена в разных частях планеты.

А организация, которая мешает ловить полезную рыбу, конечно, вредная. Там клубок проблем. Целый ряд квот на вылов принадлежит сегодня нашим соседям. Корейским рыбакам, скажем. Которые брали ее под обязательство строить перерабатывающие линии. Ни одна не построена. И ни одна лицензия не изъята.

Мы в рыбе разбираемся, шаг за шагом.

Хочется понять методологию: как разобраться в рыбе? В информационное поле проникают в основном сообщения об очередных "рыбных" уголовных делах.

- Да, но это однобокий срез. К сожалению, ни по отчетам, ни по каким-то аналитическим справкам разобраться с ситуацией в отрасли невозможно. Поэтому технология простая. Я прошу коллег посмотреть ситуацию, приглашаю руководителей отрасли, бизнесменов об этом рассказать. И так, степ бай степ, к следующей операции. Через какое-то время начинаешь понимать структуру приоритетов: на что в отрасли прежде всего надо воздействовать, чтобы ее работа изменилась в соответствии с интересами РФ. Механизм распределения квот должен влиять на собственно вылов рыбы, чтобы не браконьерничали и, кроме того, чтобы поставляли на наш берег. Также на состояние судов: нужно, чтобы рыбаки заказывали новые суда, желательно на российских верфях. Точно известно, какое судно вам построят на корейских верфях: есть проект, стоимость и сроки. А если прийти на какую-нибудь нашу дальневосточную верфь, вас спросят: какое судно? Рыбак говорит: дайте выбрать, у вас же есть линейка. Ему отвечают: вот вы сейчас закажете, она и появится. Тяжелый разговор, да?

Но и устаревший механизм предоставления квот по историческому принципу надо не ломать сразу, а эволюционно менять. Пусть уходят те, кто стал рыбным рантье и просто перепродает квоты, и остаются те, кто реально имеет флот и ловит. Мы уже квоты потихоньку забираем. И слушаем разные предложения. Было даже такое, об олимпийском принципе для рыбаков: рассчитывается в целом вылов в определенной зоне и людям говорят: теперь, уважаемые, выходите и ловите. Как выловите весь объем, так лов и прекращается. Кто поймал больше - зависит от вашего умения и счастья рыбацкого.

"14 ИЗ 16 ЧЛЕНОВ ПРАВИТЕЛЬСТВА БЫЛИ ПРОТИВ TOP"

Правительство в целом устроено по отраслевому принципу, все министры профильные. Особняком только Крым и Дальний Восток. Вы вице-премьер по территориальному принципу. Сложносочиненная получается конструкция, учитывая, что вы еще и полпред...

- Очевидно, что взаимодействие между территориальным и отраслевым блоками правительства строится в режиме единства и борьбы противоположностей. Наверное, я необъективен, потому что занимаюсь этой работой, но мне искренне кажется, что такая конструкция имеет право на существование - в тех случаях, когда мы хотим решить большие целевые задачи.

Многие были против TOP?

- 14 из 16 присутствующих членов правительства на момент первого обсуждения у председателя правительства РФ.

У них, наверное, были основания: сколько у нас неудачного опыта создания свободных экономических или игорных зон. Почему вы думаете, что у вас получится?

- Потому что мы этим занимаемся искренне, креативно и компетентно.

А как с коррупцией справляться? То строительство космодрома Восточный, то рыба, то миллионы и драгоценности при аресте сахалинского губернатора. Есть ощущение, что чем дальше от царя-батюшки, тем меньше контроля и тем креативнее освоение средств.

- Первый ответ: да. Такой эффект наблюдается. Второе - если говорить о коррупции, то борьба внутри кафедры, так сказать, осуществляется абсолютно хирургическим методом. Я стараюсь делать так, чтобы никто из наших замечательных чиновников, которые вместе со мной занимаются работой на Дальнем Востоке, никакие деньги и блага не распределял.

Как это возможно? Ведь от вас, группы чиновников из столицы, все и зависит: кто получит льготы, господдержку.

- Я вам смешную историю расскажу. Уже почти 12 лет, как я приехал в Москву из Перми в качестве только назначенного министра природных ресурсов. И я решил попытаться понять: а что же в мире до меня умные люди в этой сфере сделали хорошего? Стал узнавать, у кого дела лучше всех. Мне сказали: у норвежцев. Я поехал в Норвегию, повстречался с министром, со всеми людьми, которые этим занимаются. Попросил, чтобы мне описали систему распределения месторождений полезных ископаемых. Мне же важно создать механизм, эффективный для государства, при котором не будут воровать и который будет работать, прозрачный и понятный. Они мне говорят: ну вот мы собираемся, сколько нас входит в экспертный совет в министерстве, человек шесть, они практически все перед вами. Обсуждаем проект, принимаем решение. Я говорю: "Секундочку, а как это все описано в законодательстве?" Они говорят: "Вот так и описано, что мы принимаем". - "Но ведь решение получается абсолютно субъективное?" Они: "Ну в общем да". Я: "А как вы изводите коррупцию?" Они:

"Так мы же сидим вот все вместе, смотрим друг другу в глаза. Все специалисты. Не может же кто-то сделать кривое предложение, чтобы это не было заметно. Мы же сразу увидим, если человек тянет не в ту сторону". Я загрустил и понял, что мне с этой системы в России лучше не начинать. Хотя надо сказать, что мы с какого-то там 130-го места по эффективности управления

природными ресурсам в рейтинге "Трансперенси интернешнл", с которого я начинал, вышли на 3-е место за этот период. То есть все-таки построили неплохую систему.

Сейчас на Дальнем Востоке, честно говоря, мы немножко ближе к норвежской системе, чем вМГР. Мы действительно собираемся группой экспертов. У нас есть работники и правоохранительных органов, и министерств. Смотрим проект, задаем вопросы. Но это с точки зрения принятия решения - рабочий ли проект, двигаемся дальше или нет. Ни рубля ни один чиновник в руках не держит, все деньги уходят напрямую инвестору. И инвестор несет ответственность за каждый потраченный бюджетный рубль. Предельно просто, и коррупция, мне кажется, системно уходит. Потому что человеку, у которого разработка месторождения на миллиард или два собственных инвестиций и ему дали, скажем, 100 млн руб. на строительство дороги, глупо пытаться что-то украсть с этих 100 млн руб., рискуя загубить проект.

"НЕ НАДО БОЯТЬСЯ РИСКНУТЬ БУДУЩИМИ ДЕНЬГАМИ"

Давний конфликт интересов: Китаю нужно наше сырье, нам хочется, чтобы была глубже переработка. Меняется ли что-то в последнее время в связи с замедлением китайской экономики? Есть предположения, что у китайцев оно может усилить интерес к бизнес-экспансии за пределы страны.

- Мне кажется, надо больше смотреть на себя. Все в нашей стране зависит от нас. Я пока не сильно езжу по соседям, но в Китае я был. Встречаюсь с руководителями их двух крупнейших банков, совокупный объем активов - что-то под \$3 трлн. Астрономические цифры. Ну и задаю им вопрос: "Коллеги, а вообще можно говорить об интересе с вашей стороны с точки зрения инвестиций на Дальний Восток? Они говорят: "Мы не видим никаких проблем. Вот мы создали платформу, выделили \$5 млрд. Это небольшие деньги, вы их израсходуйте, пожалуйста, тогда мы дадим еще. Но пока ничего не происходит". Это был полгода назад разговор.

"Дорога в тысячу ли начинается с первого шага", и никто не поддерживает абстрактных разговоров?

- Ну конечно. Слушайте, у них огромный объем потенциальных инвестиций на территории Дальнего Востока, но они тоже интересуются не просто куда эти деньги загрузить, не в чистое же поле. Им надо понимать, что это за проект, как к нему относится государство, что с инфраструктурой, налогообложением, административным режимом. Мы ровно на это дали ответы сейчас.

Насколько я знаю, в Китае при гибкости ведения бизнеса есть жесточайшим образом соблюдаемые правила. А нам сегодня сказали, что Дальний Восток - приоритет, завтра - что возможен секвестр. Могут измениться правила игры?

- Я ведь сейчас говорил о том, что находится в моей компетенции, что я обязан сделать, чтобы режим на Дальнем Востоке был максимально благоприятен для инвестиций, как отечественных, так и зарубежных. Что касается взаимоотношений в целом с Китаем, насколько я знаю, этому уделяет много внимания президент РФ и там, по-моему, все очень даже неплохо.

Вообще развенчиваются многие мифы. Первый - что у нас нет подготовленных проектов. Неправда. Когда мы на Дальнем Востоке начали организовывать полевую работу, к нам в сети попало 400 проектов. Не случайных идей вроде "а не открыть ли мне фабрику валяной обуви", а нормальных проектов для рассмотрения.

Второе - смещается точка экономического равновесия. Если ты меньше тратишь времени на работу с чиновниками, все согласования проходят проще, ты меньше платишь налогов - бизнес становится эффективнее. Фактически удалось создать для инвестора систему, при которой все вопросы он решает в одном месте. Чтобы выигрывать в экономике, нужно идти на какие-то риски, связанные с развитием. У нас вот, например, Минфин - одно из сильных министерств. Оно распределяет бюджет и держится за него как за священную корову.

Но их кубышка спасает нас с кудринских времен.

- Я сейчас со своей позиции говорю, и совсем не о накоплениях - в них я ничего плохого не вижу. Я о том, что мы очень консервативны с точки зрения предпочтений для бизнеса. Мы говорим: а вот люди все нырнут куда-то, и объем поступающих налогов упадет, и вообще будет нехорошо, когда разное экономическое пространство. Но по-другому не выиграть. Конкуренция вокруг в мире, особенно в том же Азиатско-Тихоокеанском регионе, очень напряженная. Если посмотреть, что творят с налогообложением в том же Сингапуре, - мама дорогая. Там подоходный налог для людей с уровнем дохода до \$20 тыс. в год, если мне память не изменяет, просто ноль. До \$50 тыс. там чуть-чуть появляется. И налог достигает уже довольно высоких значений на уровнях, которые у нас относятся не к среднему, а к весьма богатому классу. Уменьшая налоги, мы просто создаем возможность развития экономики. Мы потом возьмем их с большего объема экономики,

и хватит на общие потребности. А когда экономика не расширяется, но мы пытаемся во что бы то ни стало сохранить бюджет, перспективы нет.

Президент Путин дал поручение на заседании Государственного совета - уже года полтора прошло - по поводу новых инвестиционных проектов на Дальнем Востоке. Было определено, начиная с какого объема людям дают льготы. И я, честно говоря, как-то даже эту страницу для себя перелистнул. Возвращаемся к этому вопросу через какой-то период - ни одного проекта. Ничего не понимаю... Начинаем разбираться. Оказывается, они сказали: мы не всем дадим, а только тем, кто получит статус регионального инвестиционного проекта. Дальше вся вакханалия и началась. А где узнать, что надо для получения этого статуса? Народ пошел в лабиринт, не дошел ни до чего, развернулся и сказал: слушайте, идите вы со своими предпочтениями. И ничего не работает. И вот мы месяца три сражаемся с Минфином, вроде уже выходим на общую конструкцию. Но надо же вещи своими именами называть. По сути, поручение президента не выполнено.

Понятно, что нужно очень осторожно что-то менять в регулировании, когда речь идет о действующих проектах, на них завязана безопасность бюджета. Но не надо бояться рискнуть будущими деньгами. По новым проектам мы можем создать другие условия. Если мы хотим, чтобы у нас сегодня кривая экономического развития не вниз ползла, а вверх взлетела.

Вот, кстати, взлет на Чукотке: 134-процентный рост индекса промпроизводства в 2014 году по отношению к 2013-му. Что это, статистический перекося?

- Никакого перекося. Заработали два золотодобывающих предприятия, как раз из тех новых инвестпроектов, о которых мы говорили

"ОДИН ПРОЕКТ НИЧЕГО НЕ ИЗМЕНИТ. НО ВСЕ ДЕЙСТВИЯ ВМЕСТЕ ДОЛЖНЫ СДЕЛАТЬ ДАЛЬНИЙ ВОСТОК УДОБНЫМ МЕСТОМ ДЛЯ БИЗНЕСА И ЖИЗНИ. ЭТО ОЧЕНЬ ИНТЕРЕСНОЕ ДЕЛО. В НЕМ ЕСТЬ ДРАЙВ"

"ЕСЛИ ТЫ МЕНЬШЕ ТРАТИШЬ ВРЕМЕНИ НА РАБОТУ С ЧИНОВНИКАМИ, ВСЕ СОГЛАСОВАНИЯ ПРОХОДЯТ ПРОЩЕ, ТЫ МЕНЬШЕ ПЛАТИШЬ НАЛОГОВ - БИЗНЕС СТАНОВИТСЯ ЭФФЕКТИВНЕЕ"

ТЕРРИТОРИИ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ (ТОР) ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

НАИМЕНОВАНИЕ ТОР, МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ	СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ	ИНВЕСТИЦИИ (МЛРД РУБ.)		КОЛ-ВО СОЗДАВАЕМЫХ РАБОЧИХ МЕСТ	ПЛОЩАДЬ (ГА)
		ЧАСТНЫЕ (ПЕРВЫХ РЕЗИДЕНТОВ)	БЮДЖЕТНЫЕ (ВСЕГО)		
«ПРЕДМОСТОВАЯ», БЛАГОВЕЩЕНСКИЙ РАЙОН, АМУРСКАЯ ОБЛАСТЬ	ПРОМЫШЛЕННО- ЛОГИСТИЧЕСКАЯ	128,9	0	1530	857,3
«БЕЛОГОРСЬ», Г. БЕЛОГОРСЬ, АМУРСКАЯ ОБЛАСТЬ	СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО	1,45	0,86	275	702,3
«КАМЧАТКА», Г. ПЕТРОПАВЛОВСК- КАМЧАТСКИЙ, КАМЧАТСКИЙ КРАЙ	ПРОМЫШЛЕННО- ЛОГИСТИЧЕСКАЯ, ТУРИСТИЧЕСКАЯ	28,1	8,3	2918	1276
«МИХАЙЛОВСКАЯ», МИХАЙЛОВСКИЙ, СПАССКИЙ, ЧЕРНИГОВСКИЙ РАЙОНЫ, КАМЧАТСКИЙ КРАЙ	СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО	39,03	4,44	2401	3151
«БЕРИНГОВСКИЙ», БЕРИНГОВСКИЙ РАЙОН, ЧУКОТСКИЙ АО	ГОРНО-ДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ	8	0	450	5 960 000
ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК «КАНГАЛАССЫ», РЕСПУБЛИКА САХА (ЯКУТИЯ)	ПРОМЫШЛЕННАЯ	1,11	0,2	350	16,9
ИТОГО (С УЧЕТОМ ВЗНОСА В УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ)		206,59	13,03	7924	5 966 003,5

ИСТОЧНИК: ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ.



САММИТ ШОС НЕ ОБЕЩАЕТ ОСОБЫХ СЮРПРИЗОВ

Александр Князев
29 июня 2015
Независимая Газета

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ НЕ СТАНЕТ ПРЕТЕНЗИЕЙ НА БОЛЕЕ ВЕСОМОЕ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ В МИРЕ

Ожидания от июльского саммита ШОС и БРИКС в Уфе в оценках политиков, экспертов, журналистов хотя и могут быть традиционно разделены на оптимистов и пессимистов, но в нынешнем сезоне голоса оптимистов звучат заметно громче. Формально главный уфимской повестки - ожидаемое утверждение Стратегии-2025 как "модели будущего", призванной свидетельствовать о том, что организация прошла этап своего становления. Однако в реальности среди известных вопросов повестки дня для Шанхайской организации выделяются два, свидетельствующие скорее о том, что ШОС только предстоит пройти через ряд непростых решений, которые и будут определять ее будущее.

Прежде всего это решение о создании Банка развития и Фонда развития ШОС. Дискуссии по этому поводу продолжались несколько лет, в том числе и в первую очередь из-за отрицательного отношения к этому проекту российской стороны. Отношение это возникло прежде всего из-за нежелания институализировать китайское финансово-экономическое доминирование в постсоветских странах - участницах организации. Однако кризис во взаимоотношениях с западными странами заставил Россию пересмотреть как глобальные приоритеты своей внешней политики, наметив "поворот на Восток", так и тактику в отношении конкретных институтов и структур. За прошедшее время Китай начал создавать новый международный финансовый институт - Азиатский банк развития инфраструктуры, выводящий из под формата ШОС ряд предполагаемых функций и возможностей. Возникла определенная потеря интереса со стороны китайской стороны к банку ШОС. Можно предположить, что элементом новой стратегии Москвы будет попытка просто сбалансировать китайский компонент в деятельности финансовых институтов ШОС, и в первую очередь - за счет дополнения организации новыми странами-участницами.

Еще на душанбинском саммите ШОС в Душанбе в сентябре прошлого года были обновлены документы, регламентирующие прием новых членов, приняты "Порядок предоставления статуса государства - члена ШОС" и новая редакция "Меморандума об обязательствах государства-заявителя в целях получения статуса государства - члена ШОС". Тогда же прозвучал и тезис о высокой вероятности вступления в организацию уже на уфимском саммите двух стран-наблюдателей - Индии и Пакистана. Эти документы лишь подтверждали старую позицию организации по отношению к наиболее перспективному из кандидатов - Ирану, как и прежде, со ссылкой на санкции СБ ООН. Судя по всему, эта позиция остается неизменной: странам ШОС не удастся преодолеть барьер, именуемый пиететом перед международными институтами периода холодной войны - ООН и подконтрольной ей МАГАТЭ. Подобный реверанс начинает выглядеть все более странным на фоне оптимистических заявлений о растущей статусности ШОС, подразумевающей и альтернативность неэффективным международным организациям. Генеральный секретарь ШОС Дмитрий Мезенцев, выступая на Петербургском международном экономическом форуме, заявил, что Стратегия развития ШОС до 2025 года (которая должна быть принята на саммите в Уфе) станет философией масштабного взаимодействия на десятилетие и

заявлением о претензии ШОС на более весомое позиционирование в регионе и более масштабное участие в решении вопросов международной повестки. На этом фоне и в общем контексте новых мировых реалий норма Устава ШОС, запрещающая прием в члены организации государства, которое по тем или иным причинам находится под международными санкциями, выглядит неким анахронизмом. Можно вспомнить, что, внесенная в устав ШОС в 2009 году, эта норма, принятая специально "под Иран", была элементарной уступкой США: столь же избыточной, как и принятый в период президентства Дмитрия Медведева и отмененный недавно запрет на поставку ИРИ комплексов С-300. Все обвинения в военном характере иранской ядерной программы окончательно утратили какую-либо правдоподобность, и продолжающиеся апелляции к "снятию международных санкций" ШОС просто компрометируют.

Иран солидарен с главными игроками ШОС - КНР и Россией - в том, что регион должен самостоятельно обеспечивать свою стабильность и безопасность без вмешательства внешних сил. Совпадение интересов создает хорошие предпосылки для взаимодействия в этой стратегической области. Статус полноценного члена ШОС позволил бы Ирану в полной мере использовать членство организации для обозначения своих принципиальных подходов к формированию в Центральной Азии региональной системы безопасности. Однако вступление Ирана в ШОС на фоне "тупика" в Лозанне может позиционировать ШОС как блоковое объединение и стать причиной ухудшения отношений с Европой и США, сотрудничеством с которыми дорожат, каждый по своему, все участники организации.

В то же время Иран нужен ШОС как один из ключевых региональных игроков, без которого многие проекты в экономике, энергетике и особенно в сфере безопасности региона так и останутся декларациями. В конце концов Иран имеет не сравнимый ни с кем колоссальный опыт борьбы с международным терроризмом, сепаратизмом, наркоторговлей и наркотрафиком. Для России Иран - еще и потенциально ключевой партнер и союзник в решении целого ряда проблем в жизненно важных для России регионах - на Кавказе, на Каспии, в Центральной Азии. По большому счету на должный уровень координации между государствами - участниками борьба с сепаратизмом, экстремизмом и наркотрафиком в регионе ШОС так и не вышла.

Естественно, что проекты подготовленных "на подпись" в Уфе руководителям государств - членов ШОС документов на этот счет вызывают в Тегеране откровенное разочарование. Остается открытым вопрос об уровне участия Ирана в саммите - не исключено, что в Уфу приедет лишь министр иностранных дел Джавад Зариф. Усиливает это разочарование и почти тупиковое состояние переговоров Ирана с "шестеркой" в Лозанне. К слову, почти неформальный статус самой этой "шестерки" вполне логично может быть подвергнут сомнениям с точки зрения безупречности ее легитимности. Заявляя о себе как о серьезном международном субъекте, ШОС вполне могла бы создать собственный инструмент контроля над ядерными программами стран-участниц, сделав его альтернативой МАГАТЭ, чья ангажированность вполне конкретными интересами уже давно очевидна всем. Однако до подобного ШОС, видимо, не доросла.

Географическая конфигурация, в которой сегодня существует ШОС, оказывается неполной, разорванность геополитического пространства не позволяет организации в таком виде брать на себя ответственность даже за совокупность территорий стран-участниц или наблюдателей, не говоря уже о более глобальной задаче. Образовались своего рода геополитические лакуны, такие как все страны-наблюдатели, а также Туркменистан, Азербайджан, Армения, не говоря уже об Афганистане или Грузии. Но если Азербайджан, Туркменистан, Грузия или Армения являются субъектами, в отношениях с которыми России в обозримой перспективе достаточно и двустороннего уровня, то Иран с его территориальным расположением, демографическим, экономическим, энергетическим, военно-политическим потенциалом вне структур общерегионального сотрудничества находиться не может. В геополитике не может быть вакуума, пространство *hartland*'а должно быть подчинено единым международно-правовым обязательствам и нормам. Импотентность ООН и ОБСЕ требует от стран региона заполнения создавшегося вакуума и взятия ситуации под контроль собственных институтов. Такой вариант с точки зрения региональной безопасности и стабильности сегодня был бы наиболее целесообразен.

А вот индийское руководство давно уже открыто дало всем понять, что вступление в ШОС для

внешнеполитического курса Нью-Дели - "вчерашний день", и актуальности не имеет. С учетом этого достаточно индифферентного отношения к участию в ШОС уже на протяжении многих лет Индии, учитывая также ее непростые отношения как с Китаем, так и, наиболее явно, с Пакистаном, - все это порождает в новом формате ШОС весьма непростую конфигурацию. Дели не демонстрирует особой активности в отношении к ШОС, но лишь ревностно наблюдает за продвижением при китайской поддержке пакистанской инициативы. Ориентация Нью-Дели на США и наличие противоречий в отношениях с Китаем и Пакистаном может оказаться тем "троянским конем", который будет саботировать работу ШОС. В лучшем случае ШОС для Нью-Дели окажется просто дополнительной площадкой для обсуждения локальных вопросов. В худшем - в условиях консенсусного механизма принятия решений в организации всегда можно будет ожидать неожиданностей в виде блокирования тех или иных вопросов голосом "против" индийских участников.

Добавляет интриги в вопросе о расширении ШОС и заявление главы МИД Афганистана Салахуддина Раббани, который, выступая на конференции "Безопасность и стабильность в регионе ШОС" в Москве, сделал заявление о том, что на саммите в Уфе Афганистан намерен подать заявку на вступление в ШОС. За этой инициативой просматривается сразу два внешних интереса: во-первых, все тот же китайский. Чрезвычайно активизировавшись в последние пару лет в реализации своих экономических проектов в Афганистане, Китай столкнулся с необходимостью обеспечивать хотя бы минимально необходимый уровень безопасности в этой стране. С осени прошлого года ведет отсчет активная челночная дипломатия между Пекином, Кабулом, Эр-Риядом и Исламабадом, пока ее венцом стали промежуточные переговоры между кабульским правительством и представителями "Талибана" из пакистанской Кветты. Лоббирование Пекином участия Афганистана в ШОС означает и стремление вовлечь Россию и страны Центральной Азии в афганский процесс, что требует отдельного рассмотрения и оценки. Для начала вызывает много вопросов сам факт участия в ШОС страны, находящейся в состоянии перманентной гражданской войны и принимающей на своей территории достаточно серьезный военный контингент иностранных государств. Еще в 2005 году в Астане главами государств - членов ШОС принималась на этот счет декларация, подобное присутствие отрицающая. Тогда актуальной была тема американской военной базы в Киргизии. Сегодня полный и окончательный вывод западных войск из Афганистана должен стать, по логике, первым из вопросов, которые главы государств - членов организации должны задать афганскому президенту Ашрафу Гани Ахмадзаю. Афганистан при его нынешней администрации, подконтрольной стратегически Вашингтону, может оказаться вторым "троянским конем" для ШОС, вместе с Индией.

Другие страны - участницы ШОС - Казахстан, Узбекистан, Таджикистан и Киргизия - в создавшейся обстановке вынуждены лишь находить свои локальные интересы, лавируя между Россией и Китаем. Что означает: ШОС пока остается результатом блокотворчества инструментального характера, призванным обеспечить не столько реальные потребности участников, сколько решение геополитических задач иерархически более значимых, блокообразующих субъектов, каковыми остаются КНР и РФ.



МИЛЛЕР: ТРЕТИЙ ЭНЕРГОПАКЕТ ЕС НЕ УГРОЖАЕТ СП ПО "ТУРЕЦКОМУ ПОТОКУ"

26 июня 2015
16:56
Прайм Новости

МОСКВА, 26 июн - ПРАЙМ. Глава "Газпрома"

Алексей Миллер не видит рисков со стороны третьего энергопакета Евросоюза для совместного предприятия с участием **ВЭБа** по строительству продолжения "Турецкого потока" в Греции.

"Что касается совместного предприятия, которое будет создано, оператор этого проекта, - думаю, что здесь вообще никаких проблем быть не может. Это финансовая компания, российская финансовая компания. Нам говорят о том, что третий энергопакет не направлен против России и не носит дискриминационного характера, поэтому какие здесь могут быть риски? Мы таких рисков не видим", - сказал Миллер на пресс-конференции в пятницу.

БИЗНЕС

Реальное время (realnoevremya.ru), Казань, 27 июня 2015

СЕРГЕЙ КОГОГИН: "У ПРЕДЫДУЩЕГО КРИЗИСА БЫЛ ВИДЕН КОНЕЦ. СЕЙЧАС - НЕ ВИДНО"

Автор: Сергей Афанасьев, фото и видео автора

КАМАЗ по итогам 2014-го убыточного года не будет выплачивать дивидендов. Первые месяцы 2015 года оптимизма тоже не внушают

В Набережных Челнах накануне прошло собрание акционеров ОАО "КАМАЗ", на котором присутствовал не только глава "Ростеха" Сергей Чемезов, но и глава ВЭБа Владимир Дмитриев. Побывав вместе с ними на собрании и на открытии цеха по сборке новых кабин, корреспондент "Реального времени" услышал, как глава крупного инвестбанка пообещал КАМАЗу и Татарстану деньги на новые проекты; узнал, что автогигант не будет выплачивать дивиденды; почему Эльвира Набиуллина виновата в росте процентов по камазовским займам; и как в 2014 году на КАМАЗ давили европейские партнеры. Кроме того, отвечая на наш вопрос, пессимистичный как никогда Сергей Когогин заявил, что компанию сегодня может спасти лишь экспорт и "правильные программы внутри страны".

КАМАЗ доведет локализацию сборки новых кабин до конца 2015 года до 40%

Накануне в Набережных Челнах прошло годовое собрание акционеров предприятия. На этот раз не в ДК "КАМАЗа", как обычно, а в современном здании IT-парка автограда. Мрачные и пессимистичные настроения акционеров по поводу кризисного года для автопрома ярко контрастировали с парадными, стеклянными коридорами IT-парка, в стенах коридоров которых они витали.

Однако перед тем, как добраться до него, вип-участники - врио президента РТ Рустам Минниханов, глава "Ростеха" Сергей Чемезов, глава ВЭБа Владимир Дмитриев и глава самого автогиганта Сергей Когогин - успели открыть линию мелко-узловой сварки каркаса кабины на прессово-рамном заводе (ПРЗ). Площадь нового цеха 1700 кв. м, общая площадь участка 3200 кв. м.

В действительности сама линия уже работает, и открытие носило лишь формальный, официальный характер. Как заметил корреспонденту "Реального времени" директор прессово-рамного завода ОАО "КАМАЗ" Александр Рыбаков, с помощью запущенных 12 автоматических линий сварки кабины для нового модельного ряда в России будет реализовано 100% сварочных работ. Если раньше на КАМАЗ поставляли крупные, уже сваренные за рубежом детали - таковы были параметры первого этапа проекта перехода от старой кабины к новой (он был завершен в декабре 2013 года) - то теперь, в рамках второго этапа будет более глубокая локализация сварки. Вместо сборочных комплектов по 6 крупных узлов на завод поступает 174 более мелких деталей, которые превращаются в крупные узлы уже на линии ПРЗ. По словам гендиректора КАМАЗа Сергея Когогина, поставка мелкими деталями на треть снизит стоимость комплектующих, а стоимость упаковки - на две трети, стоимость транспортных расходов и таможенные пошлины - упадет до 25%. Уже позднее глава "Ростеха" Сергей Чемезов отметил, что до конца 2015 года локализация производства новых кабин КАМАЗа превысит 40%. По словам директора ПРЗ, все детали на КАМАЗ поставляют с заводов Daimler.

Как глава **ВЭБа** пообещал КАМАЗу и Татарстану деньги на новые проекты Сергей Чемезов мало того, что похвалил новый цех ("суперсовременное производство!"), но даже рискнул заметить, что КАМАЗ становится самым современным автопроизводителем России":

"Нужно еще и в мире поискать такого уровня предприятия высокотехнологичного производства, какое здесь создано. И вот этот новый завод (цех, если быть совсем точным - прим. ред.) был создан за 2,5 года!" - не веря своим ушам удивился глава "Ростеха". Он также заметил, что локализация более 40% очень важна в тех условиях, "в которых мы все сегодня живем" (имея в виду кризис и санкции, а значит возможность приостановки работы со стороны иностранных партнеров, что позднее подтвердил и сам Сергей Когогин). И вообще глава госкорпорации выразил уверенность, что КАМАЗ будет жить и процветать, независимо от кризиса, "в том числе политического". Присутствовавший на открытии председатель **Внешэкономбанка** (давний партнер автогиганта по кредитованию и финансированию различных проектов) **Владимир Дмитриев** перед разрезанием ленточки смущенно заметил, что ему нечего сказать, но говорил в итоге дольше всех. Во-первых, вдохновившись открытием нового цеха и, по-видимому, находясь еще под впечатлением от татарстанского радушия, он обратился к Минниханову. И внезапно пообещал татарстанским компаниям деньги, главное - чтобы те принесли банку интересные проекты.

- Уважаемый господин президент... не исполняющий обязанности, а просто господин президент, - твердо заявил банкир (Минниханов в ответ благодарно улыбнулся). - Чем больше таких производств, тем приятнее и охотнее работать банку. Проекты, которые реализуются здесь, в Татарстане, идет ли речь об "Аммонии", о КАМАЗе, о современном производстве кремния и т.д. - которые организуются **ВЭБ** вместе с руководством РТ - это примеры того, как правильно структурировать проекты и искать надежных партнеров. С КАМАЗом же у нас долгая история, в силу существующих обстоятельств не очень простая, потому что многие ранее достигнутые договоренности приходится пересматривать, реструктурировать долги. Но это не главное! - поспешил утешить партнера Дмитриев. - Главное, что мы создаем новые производства, рабочие места. Причем такие, каких раньше по высокотехнологичности в стране не было. Поэтому... Сергей Анатольевич... Несите проекты, несите новые задумки, а деньги мы всегда найдем!

Опешивший Сергей Когогин показал два больших пальца поднятые вверх (мол, "это просто потрясающе!"), а Рустам Минниханов, переглянувшись с главой автогиганта, показал жестом "подписывай срочно с ним договора!". Когогин тут же вышел к микрофону под аплодисменты главы РТ, пока Владимир Дмитриев, сам по-видимому не ожидавший от себя подобной щедрости, осторожно продолжал свою речь:

- Мы не говорим о бюджетных деньгах, - на всякий случай заметил банкир. - Но деньги найдем! Несите проекты!

Пока рынок грузовиков падал на треть - КАМАЗ увеличивал свою на нем долю

Когогин же в своей речи ограничился цифрами, обратив внимание на то, что на каждом комплекте каркаса кабины КАМАЗ при новой сборке получит экономию в 2 тыс. евро (120 тыс. рублей). И выразил надежду, что компания, наконец, "начнет зарабатывать на автомобилях" (напомним, в последний год автогигант, увы, фиксирует убытки). Основной доклад Когогин, конечно, готовил для собрания акционеров, на котором и выступил, не скрывая ни печальных фактов падения рынка грузовиков, ни малого оптимизма на то, что экономика все-таки до конца года развернется, и пойдет компании навстречу.

- Два ключевых фактора оказывали влияние на деятельность КАМАЗа в 2014 году. Первый - начало реализации масштабного проекта модернизации производства. И, как следствие, выведение на рынок нового модельного ряда. Второй - экономическая ситуация в стране, вызванная как внешними, так и внутренними проблемами - оказавшая наибольшее влияние на основные экономические показатели компании, - признал Когогин. - Общее снижение экономики страны, прекращение прежних и отсутствие новых инфраструктурных проектов, отсутствие бизнес-уверенности вследствие обостренной геополитической обстановки и санкции в отношении нашей страны привели к тому, что падение рынка грузовиков в нашей стране составило 28% в 2014 году. Активное противодействие менеджмента кризисным явлениям, принятие срочных антикризисных мер и участие компании в программах поддержки автопрома позволили закончить КАМАЗу 2014 год лучше остальных участников рынка, снизив продажи лишь на 16,8%. Компании удалось в борьбе с конкурентами еще и увеличить долю рынка на 6%, доведя до 41%. Программа эффективности и снижения затрат позволила сэкономить КАМАЗу больше 8 млрд рублей. В итоге мы реализовали в прошлом году 32,6 тыс. машин, на экспорт ушло более 6 тыс. автомобилей.

Как на КАМАЗ давили европейские партнеры и секвестр инвестпрограммы

По словам Когогина, в течение всего года компания испытывала "серьезное давление в связи с введением санкций. Несмотря на то, что в отношении КАМАЗа не было введено никаких

ограничений, КАМАЗ постоянно был "под угрозой срыва поставок комплектующих". Однако, топ-менеджменту в итоге удалось не допустить остановки производства, убедив партнеров в продолжении сотрудничества. Не останавливали все это время на автогиганте и инвестирование в НИОКР и модернизацию производства, на которое в прошлом году потратили более 6 млрд рублей. Основные инвестиционные затраты были по разработке нового магистрального тягача, нового семейства кабин и двигателя стандарта "Евро 5".

- Такими темпами к 2018 году мы начнем выводить на рынок новую генерацию машин, конкурентоспособных по всем параметрам. Величина нашей инвестпрограммы сегодня 60-80 млрд рублей. Она сформирована по модульному принципу, мы можем гибко ее трансформировать в зависимости от складывающихся условий, - объяснил Когогин.

Напомним, что на прошлой неделе в рамках питерского экономического форума глава автогиганта заявил о сокращении программы вложений в 2 раза "за счет создания совместных предприятий, пересмотра поставщиков и более эффективных решений при модернизации", программа реинжиниринга будет осуществляться за счет заемных средств, т.к. своих собственных не стало. В частности, на это пойдут деньги, вырученные после размещения первого транша облигаций на сумму 10 млрд рублей в июле. Об этом Когогин рассказал и на собрании акционеров, подтвердив, что деньги на транш - те первые миллиарды полученных КАМАЗом госгарантий (общая сумма которых составила 35 млрд рублей).

- К сожалению, 1-е полугодие 2015 года не дает повода для оптимизма, кризисные явления продолжают углубляться. Но инвестиции в развитие модельного ряда мы продолжим. Только такой подход позволит укрепить лидерские позиции в условиях усиливающейся конкуренции, - обреченно заявил Когогин.

Как Эльвира Набиуллина увеличила проценты по камазовским займам

Главный бухгалтер КАМАЗа Татьяна Киндер насыпала на рану еще пару пудов соли. Так, несмотря на то, что отгрузка продукции в размере 104 млрд рублей почти не отличалась от 2013 года, несмотря на то, что было реализовано 38,6 тыс. грузовиков (на экспорт - 5 тыс.) на сумму 77 млрд рублей - выручка компании от продаж снизилась на 527 млн рублей. При этом валюта баланса выросла на 14 млрд рублей, составив 86 млрд рублей. Основной прирост активов Киндер связала с ростом дебиторской задолженности, увеличением денежных средств и вложением в НИОКР. Финансовым результатом КАМАЗа по результатам 2014 года является убыток 424 млн рублей по сравнению с полученной прибылью за 2013 год в сумме 2 млрд рублей. Уточним, однако, что Киндер озвучила данные по РСБУ - тогда как по данным отчетности по МСФО КАМАЗ закончил 2014 год с прибылью в размере 211 млн рублей, а в 2013 году прибыль по МСФО составляла не 2, а 4,2 млрд. Однако автогигант выплачивает дивиденды, основываясь не на отчетности по МСФО (по которой компания прибыльна), а на отчетности по РСБУ (по которой автогигант убыточен).

По мнению бухгалтера, который, конечно, более финансово "приземлен", нежели глава компании, основными факторами, повлиявшими на убыток, стали курсовые разницы по обязательствам в иностранной валюте - 2,7 млрд рублей в связи с ростом курса йены на 51,5%, евро на 52%, доллара на 72%. Проценты по кредитам и займам КАМАЗа составили 1,4 млрд рублей - на них повлиял рост ключевой ставки ЦБ с 5,5 до 17%.

Дивидендов акционеры "КАМАЗ" не увидят

Исходя из такого унылого положения вещей акционеры, конечно, решили никаких дивидендов не выплачивать (в 2013 г. на дивиденды было направлено 206 млн руб.) и даже выплату вознаграждения членам совета директоров не распределять (за исключением выплаты компенсаций на командировочные расходы и проч.). Чемезов, комментируя решение о невыплате дивидендов, заявил, что компания сработала "в принципе неплохо, несмотря на кризис": доля КАМАЗа выросла до 46% (по необычным расчетам Чемезова доля КАМАЗа выше, чем по расчетам Когогина, заявившего о доле в 41%).

На собрании акционеров было также принято любопытное, но скорее с формальной точки зрения, решение о переименовании ОАО КАМАЗ в ПАО "КАМАЗ" - публичное акционерное общество - вследствие требований Гражданского кодекса и биржи ММВБ. Пока КАМАЗ будет переименовываться, врио президента РТ Рустам Минниханов предложил подумать менеджменту автогиганта о развитии экспортного потенциала (экспорт от общего объема продаж в 2014 году составил, к слову, всего 13%), в частности, о присутствии в Египте, Северной Африке и Латинской Америки. Предложение главы РТ резонно, если учесть, что европейские санкции тут не действуют, как нет и конкуренции со стороны европейских авто. Во-вторых, глава РТ

поблагодарил Минобороны РФ за ритмичное финансирование гособоронзаказа, на который власти республики также возлагают немалые надежды.

"2015 год нам ничего хорошего не сулит!"

Отвечая на вопросы акционеров, Сергей Когогин был еще более откровенен, не скрывая тяжелого положения вещей.

- 2015 год нам ничего хорошего не сулит! - отрезал Когогин путь к любым оптимистическим предположениям (в т.ч. и собственным...). - Так как падение рынка только усилилось, по итогам 5 месяцев достигло 60%. Мы уже включили все возможные меры сокращения расходов, чтобы удержать ситуацию под контролем. Крайне сложно все. Мы не допустили массового сокращения рабочих. Потратили на временные рабочие места немалые деньги. Первыми в стране получили их на создание таких мест. Но вынуждены сократить прием на работу, а вследствие естественной убыли - численность, конечно, сокращается.

Впрочем, Когогин выразил надежду, что второе полугодие может оказаться поуспешнее - если предположить, что большая часть машин в 1-м полугодии была продана со складов. В июле КАМАЗ ожидает роста продаж, который потянет за собой конвейер. Врио президента РТ Рустам Минниханов в качестве настоящих, стратегических мер поддержки предложил властям РФ стимулировать рынки, предприятия оборонки, ЖКХ и строительства. А для этого, по его словам, у строительных компаний должны быть доступные "длинные" деньги (которые строительные компании сегодня у затянувших пояса банков получить, скорее всего, не могут, - прим. ред.), чтобы была возможность покупать грузовики КАМАЗа.

Сергей Чемезов, отвечая на вопросы журналистов на пресс-конференции, точно оправдываясь, перечислил те меры поддержки КАМАЗа, которые федеральные власти уже приняли. Так, в 2014 году КАМАЗ получил более 2 млрд рублей по программе поддержки автопрома. Более 900 млн он получил на сохранение рабочих мест - оплату общественных работ, прежде всего. На 35 млрд рублей были выданы госгарантии, под них уже получены кредиты на осуществление инвестпроектов.

- Так что государство поддерживает КАМАЗ и не дает никаких шансов, чтобы он развалился и исчез с территории России. Мы всегда будем думать о КАМАЗе. Надеюсь, что следующие годы будут более радостными, - устало заметил глава "Ростеха".

Сергей Когогин: "У кризиса 2008-2009 годов был виден конец. Сейчас - не видно"

Впечатлившись траурными нотками в речах главы автогиганта, мы поинтересовались у Сергея Когогина, чем нынешний кризис отличается от кризиса 2008-2009 года, в лучшую или худшую сторону, и нет ли у директора КАМАЗа в сейфе красной папки "Открыть в случае кризиса", по которой он сегодня работает, учитывая опыт прошлых лет?

- Знаете, когда кризис наступает, КАМАЗу даже инструкции не надо, - печально улыбнулся глава компании, отвечая на вопрос корреспондента "Реального времени". - Если учесть, что я 13 лет работаю в компании, и процентов 70 - в условиях кризиса. Благополучное положение было очень короткое время, все остальное время - кризис! И в этих условиях нам нужно было не только сохранить компанию, но и обеспечить ее развитие. Персонал КАМАЗа не нужно заставлять, мы добиваемся совершенно неожиданных результатов на любом участке. Потому что люди понимают, что нужно переориентироваться и работают. Взять ту же нашу инвестпрограмму, которая ранее превышала 90 млрд рублей (93 млрд рублей до кризисного секвестра, - прим. ред.). Когда произошла девальвация, стало ясно, что этих денег не хватит. Люди сели, стали думать. Нашли варианты, как сделать это дешевле и быстрее. Это вирус постоянных улучшений, он на КАМАЗе поселился...

- Но кризис этот тяжелее, чем прошлый? - уточнили все же мы.

- У кризиса 2008-2009 годов был виден конец. Сейчас - не видно. Все меры господдержки, о которых говорили Сергей Викторович или Рустам Нургалиевич, они - ничто (Сергей Чемезов на этих словах, кажется, побледнел, но взял себя в руки), в сравнении с тем, если б рост ВВП составил хотя бы 2 процента! - выразил отчаянную надежду на поднятие российской экономики Сергей Когогин. - Тогда бы заработали какие-то инфраструктурные проекты, строительство дорог, ускорили бы строительство жилья...Если такие инфраструктурные проекты будут, увеличатся инвестиционные затраты в стране, тогда, конечно, произойдет рост экономики. Один из рецептов моих - всегда в кризисы мы начинаем активную работу на экспортных рынках. Вот я благодарю Рустама Нургалиевича, он поддерживает любое наше начинание, любой звонок наш - что нужно куда-то съездить, встретиться с должностными лицами, представить республику. Как и Сергей Чемезов помогает. "Рособоронэкспорт" полностью развернулся в сторону КАМАЗу, и мы работаем по ряду серьезных направлений. Есть ряд стран, где мы серьезно присутствуем - как, к

примеру, Вьетнам. После девальвации мы восстановили свою работоспособность там - и до 50-70 грузовиков ежемесячно продаем на их рынке. Нас там не забыли. Дилерская сеть сохранена. И впереди достаточно серьезные контракты уже для госкомпаний, пока же мы работаем на свободном рынке.

Как признался корреспонденту "Реального времени" глава КАМАЗа, компанию сегодня может спасти лишь экспорт и "правильные программы внутри нашей страны". Как, например, прошлогодняя программа по утилизации, в рамках которой КАМАЗ в прошлом году получил упомянутые Чемезов более 2 млрд рублей. Фактически эти деньги КАМАЗ транслировал своим потребителям. Тем самым - увеличивая спрос.

"Если бы не инвестировали, то вышли бы и на положительный результат"

Сергей Когогин признался также журналистам, что план этого года - выйти на продажу 1800 машин (при том, что "внутренний рынок потребляет сегодня не более 1200-1300 машин, остальное экспорт"). Стала яснее причина присутствия сегодня в Челнах главы ВЭБа (помимо самой очевидной - напомним, автоград претендует на миллиарды рублей по программе поддержки моногородов): по словам Когогина, кредитование экспортных контрактов через ВЭБ - сегодня для КАМАЗа самый эффективный способ работы за рубежом. Так как в отдельных странах (как в Туркменистане) компания получает деньги лишь через 2 месяца после отгрузки товара, а у самого КАМАЗа для покрытия этого периода финансовых средств нет. "И ВЭБ помогает нам по валютным кредитам с очень хорошими ставками".

Всего же по результатам 5 месяцев, EBITDA по КАМАЗу составила - 1,4 млрд рублей ("не то, что нам нужно". Чистая прибыль - минус 230 млн рублей. Инвестиции - 2 млрд рублей. "Если бы не инвестировали, то вышли бы и на положительный результат. Но остановить инвестиции - значит, распрощаться с будущим", - объяснил Когогин.

Действительно, в соответствии с целевыми показателями на 2015 год EBITDA должна составить 3,97 млрд рублей - КАМАЗ со своими 1,4 млрд рублей за 5 месяцев фактически "не успевает" достигнуть этой планки. По начальному плану чистая прибыль должна была составить 1 млрд рублей, выручка - 122,9 млрд рублей. Реализация грузовиков - 41 тыс. шт. Все эти показатели, скорее всего, будут пересмотрены в сторону уменьшения. И говоря о том, что "2015 год нам ничего хорошего не сулит!" Сергей Когогин вряд ли был излишне мрачен в своих оценках.





Ведомости, Москва, 29 июня 2015

"КАМАЗ" ЭКОНОМИТ

Автор: Владимир Штанов, Любовь Шебалова

Убыток завода по итогам пяти месяцев составил 230 млн рублей - почти в шесть раз меньше, чем предполагалось бизнес-планом

За пять месяцев 2015 г. "Камаз" получил чистый убыток по МСФО в размере 230 млн руб. вместо заложенных в бизнес-плане 1,3 млрд руб., сообщил в пятницу гендиректор компании Сергей Когогин. Сократить убыток удалось за счет мер экономии, объяснил он. Основные меры - оптимизация закупок и складских запасов, сокращение расходов на электроэнергию, газ, перечисляет представитель "Камаза" Олег Афанасьев. Кроме того, конвейер завода работает в режиме неполной рабочей недели, напоминает он. В июне грузовики выпускались всего семь дней.

Завод снижает расходы на фоне падения рынка. За четыре месяца продажи тяжелых грузовиков полной массой 14-40 т (основной сегмент для "Камаза") в России упали на 62% до 9200 шт., по итогам года падение составит 28-40%, по оценке "Камаза": компания ожидает улучшения продаж во втором полугодии. Продажи самой компании за четыре месяца снизились на 49% до 5000 шт. Зато экспорт растет - в I квартале 2015 г. он увеличился почти на 30%, следует из отчета компании.

Если бы "Камаз" не инвестировал, то у него по итогам пяти месяцев была бы вовсе прибыль, продолжает Когогин: "Но остановить инвестиции - значит распрощаться с будущим". По его словам, общие вложения компании в январе - мае составили 2 млрд руб. Один из основных проектов - локализация производства кабин для нового модельного ряда, говорит Афанасьев: в пятницу на "Камазе" прошла торжественная церемония запуска линии мелкоузловой сварки каркаса кабин. Это второй этап проекта - первый, предусматривающий сварку крупных узлов, завершился в конце 2013 г. Увеличение локализации позволит экономить на каждой кабине около 2000 евро, говорит Афанасьев. Долгосрочная инвестпрограмма "Камаза", рассчитанная до 2020 г., предполагает общие инвестиции в размере 60-80 млрд руб., но компания думает, как снизить расходы вдвое при сохранении числа проектов. Это будет сделано за счет создания совместных предприятий, пересмотра поставщиков и более эффективных решений при модернизации, объяснял ранее Афанасьев. Для финансирования инвестпрограммы "Камаз" разместит под госгарантии облигации на 35 млрд руб., часть из них на сумму до 10 млрд руб. выкупит ВЭБ.

В 2014 г. чистая прибыль "Камаза" по МСФО сократилась в 20 раз до 211 млн руб., по РСБУ компания получила чистый убыток - 423,6 млн руб. против прибыли в 2,1 млрд руб. В итоге совет директоров рекомендовал не выплачивать дивиденды, акционеры на прошедшем в пятницу годовом общем собрании с этим согласились. Основные владельцы "Камаза" - госкорпорация "Ростех" с долей 49,9%, консорциум инвесторов под управлением Рубена Варданяна, контролирующей 23,5%, и немецкий автоконцерн Daimler с 15%-ной долей. В последний раз "Камаз" выплачивал дивиденды по итогам 2013 г. - 205,6 млн руб. "Надеемся, что на будущий год ситуация улучшится, мы сработаем в прибыль и возобновим выплату дивидендов", - сказал в пятницу гендиректор "Ростеха" Сергей Чemezov.

"Камаз" экономит

<http://www.vedomosti.ru/auto/articles/2015/06/29/598360-kamaz-sumel-snizit-ubitok>

Иркутская торговая газета (irktorgnews.ru), Иркутск, 26 июня 2015 12:57

МЭРАМ МОНОГОРОДОВ ПРЕДСТОИТ ЭКЗАМЕН В МОСКВЕ - "НА ЖИЗНЕСПОСОБНОСТЬ ПЕРЕД ЛИЦОМ ПРОБЛЕМ"

Автор: По инф. Телеинформа

Мэрам моногородов Иркутской области, как и других субъектов РФ, предстоит в столице защищать комплексные инвестиционные планы (КИП) по развитию своих территорий. Об этом в рамках сессии ЗС 25 июня сообщил министр экономического развития региона Руслан Ким.

Напомним, в Иркутской области в настоящее время статус моногорода имеют 8 муниципалитетов - Байкальск, Шелехов, Тулун, Черемхово, Саянск, Усолье-Сибирское, Усть-Илимск и Железногорск-Илимский. Три из них (Усолье, Тулун и Байкальск) - в первой группе, то есть, имеют возможность получать средства из федерального бюджета на развитие инфраструктуры и реализацию иных проектов через фонд развития моногородов.

Защита КИПов будет проходить в Москве на заседаниях рабочей группы, которую возглавляет зампреда Внэкономбанка Ирина Макиева. В группу также входят представители ряда федеральных министерств (минфин, минэкономразвития, минстрой, минэнерго), фондов поддержки малых городов, развития промышленности, развития Дальнего Востока и Байкальского региона.

Руслан Ким призвал мэров активнее включаться в работу по подготовке комплексных инвестиционных планов:

- Мы эту работу ведем с бизнесом, и будем всячески помогать в разработке КИПов, но очень важна позиция самих муниципальных образований, поскольку защищать комплексные инвестиционные планы на федеральном уровне предстоит именно мэрам городов.

В настоящее время КИПы утверждены по таким моно-городам, как Черемхово, Шелехов, Байкальск. В Усолье-Сибирском, Тулуне и Железногорске-Илимском комплексные инвестиционные планы еще не разработаны.

Региональное правительство также представило депутатам ЗС информацию о том, какая поддержка со стороны областной власти оказывается моногородам региона. Так, в 2014 году в этих городах было создано более 1 тыс. новых рабочих мест, в основном, на предприятиях малого и среднего бизнеса.

Особое внимание было уделено Байкальску в связи с закрытием БЦБК. Для обеспечения модернизации города разработан Комплексный проект развития территории до 2030 года, в рамках которого планируется строительство Федерального тренировочного Центра олимпийского резерва по зимним видам спорта (предложение правительства Иркутской области поддержано Президентом Владимиром Путиным).

В федеральном бюджете предусмотрены средства для цивилизованного закрытия комбината, решения существующих проблем по рекультивации накопленного экологического ущерба и повышения рекреационного потенциала территории.

В целях снятия ограничений на размещение новых производств в центральной экологической зоне Байкальской природной территории разрешены розлив питьевой воды, переработка дикоросов, овощной и плодово-ягодной продукции, производство лекарственных растительных препаратов, хлебобулочных, кондитерских и макаронных изделий, строительство зданий и сооружений разрешенных видов деятельности (постановления Правительства Российской Федерации от 28 февраля 2014 года, от 2 марта 2015 года).

Развитие Байкальска планируется как центра всесезонного туризма, спорта, медицины, санаторно-курортного лечения и выпуска экологически чистой продукции.

В моногородах Байкальске и Шелехове созданы индустриальные парки "Байкальский" и "Чистые ключи". Региональным оператором индустриальных парков является ОАО "Корпорация развития Иркутской области", которая обеспечивает режим "одного окна" для инвесторов при взаимодействии с органами исполнительной власти. В настоящее время разработаны концепция и ТЭО индустриального парка "Байкальский", ведется поиск инвесторов для строительства тепличного комплекса.

На региональном уровне в 2014 году принято постановление правительства Иркутской области о порядке предоставления государственных гарантий Иркутской области и о предоставлении субсидий из областного бюджета в целях возмещения затрат на уплату процентов по кредитам (лизинговым платежам) на реализацию действующих инвестиционных проектов промышленной сферы в Иркутской области.

Законами Иркутской области от 8 июля 2007 года "О налоге на имущество организаций" (с изменениями от 20 января 2014 года) и от 12 июля 2010 года No 60-03 "О пониженных налоговых ставках налога на прибыль организаций, подлежащего зачислению в областной бюджет, для отдельных категорий налогоплательщиков" (с изменениями от 20 января 2014 года) предоставляются пониженные ставки по налогам на прибыль и имущество организаций, осуществляющих ввод новых производственных мощностей. Льготами могут воспользоваться хозяйствующие субъекты, осуществляющие деятельность по приоритетным направлениям промышленности, в том числе в отдельных видах химического производства (производство фармацевтической продукции, а также прочих основных неорганических химических веществ).

Кроме того, в соответствии с изменениями в Налоговый кодекс РФ в целях создания благоприятных условий для организаций, реализующих региональные инвестиционные проекты на территориях Дальневосточного федерального округа и отдельных субъектов РФ, с 1 января 2014 года ставки по налогу на прибыль организаций, подлежащему зачислению в федеральный бюджет, в течение 10 налоговых периодов устанавливаются в размере 0%.

В соответствии с внесенными изменениями в Закон области No 60-03 ставка налога на прибыль, подлежащего зачислению в бюджет Иркутской области, для вышеуказанных налогоплательщиков составит в течение первых 5 налоговых периодов 0 %, в течение следующих пяти - 10 %.

По инф. Телеинформа

<http://irkorgnews.ru/vlastb-kommentarii/meram-monogorodov-predstoit-ekzamen-v-moskve-na-zhiznesposobnostb-pered-litsom-problem>

БОЕВЫЕ МАШИНЫ БОЛОТИНА И БАКОВА

Автор: Константин Фрумкин

Кто и как помог "Тракторным заводам" избежать банкротства

В конце мая очередное неэффективное предприятие, чьи долги перед банками были сопоставимы с годовой выручкой, чьи заводы останавливались, чьи собственники Михаил Болотин и Альберт Баков утратили свои акции, отдав их за долги Внешэкономбанку, неожиданно было спасено. ВЭБ пошел на реструктуризацию долгов "Тракторным заводам", выделив разоряющейся корпорации еще 20 млрд руб. Основатель концерна Михаил Болотин смог выпутаться из тяжелой ситуации почти без потерь, сохранив и контроль над компанией, и большинство ее предприятий.

Свою версию произошедшего Михаил Болотин изложил "Ко".

Вышли мы все из райкома

Многие крупные состояния в сегодняшней России имеют "комсомольские" корни. Болотин учился в Московском химико-технологическом институте, как создатель ЮКОСа Михаил Ходорковский и совладелец ГУМа, основатель Bosco di Ciliegi Михаил Куснирович. Все трое будущих бизнесменов заканчивали вуз в 1980-х, и все трое были комсомольскими активистами, так что оказались на работе в Свердловском райкоме ВЛКСМ. Кстати, на одном из мероприятий в райкоме Болотин познакомился со своим будущим заместителем и компаньоном, а в те времена сотрудником "Интуриста" Альбертом Баковым.

Как и у Ходорковского, бизнес Болотина первоначально имел статус центра научно-технического творчества молодежи (НТТМ). Ходорковский создал при Фрунзенском райкоме ВЛКСМ центр "Менател" (Межотраслевые и научно-технические программы), а Болотин при МХТИ - центр "Мост" ("Молодежно-студенческий"), который не надо путать с Группой "Мост" Владимира Гусинского. Из молодежного центра возникла компания "Мост", которую будущий "тракторный король" возглавлял все 1990-е. По свидетельству самого бизнесмена, в общей сложности у "Моста" насчитывалось около двух десятков различных бизнесов. Производили косметику по собственным рецептам, пытались освоить переработку крови северных оленей в БАДы, первую крупную сумму - около \$50 000 - заработали на контракте по размещению рекламы Pepsi на троллейбусах.

Однако главным бизнесом "Моста" стала торговля кобальтом, никелем и медью. Болотин, химик по образованию, был как раз специалистом по этим металлам. "Мост" превратился в одного из крупнейших российских трейдеров с офисом в Германии и складами в порту Роттердама. Когда металлургические комбинаты стали формировать собственные трейдерские структуры, "Мост" занялся торговлей кондиционерами.

Имела место попытка создать сеть универсамов "Гулливвер".

Промышленность являлась для "Моста" побочным, хотя и не случайным бизнесом: отец Михаила Болотина всю жизнь занимался строительством тракторных заводов и до конца 1980-х был заместителем директора Чебоксарского завода промышленных тракторов ("Промтрактор") по капитальному строительству. Сегодня это головное предприятие КТЗ. В Чебоксарах сам Болотин закончил школу, и, по его собственным словам, машиностроение было одной из немногих отраслей, где он хоть что-то понимал.

Вхождение в машиностроение

В 1994 г. "Мост" учредил Универсальную инвестиционную компанию (УНИК), занявшуюся консолидацией активов в машиностроении. По совету отца был куплен блокирующий пакет чебоксарского "Дизельпрома". Однако активного участия в управлении Болотин не принимал вплоть до 1999 г., когда понял, что для развития торговых операций нужен доступ к "длинным" деньгам, а в последефолтной России взять их неоткуда. И тогда УНИК стала скупать акции родного для отца Михаила Болотина чебоксарского завода "Промтрактор".

Для внедрения антикризисного менеджмента в качестве директора на завод пригласили Семена Млодика, бывшего екатеринбургского физика, успевшего сделать карьеру в банковском бизнесе, а затем руководившего фармацевтическим предприятием "Уралбиофарм". Кстати, сегодня он находится под судом за хищения у КТЗ 273 млн руб. При этом, по словам Болотина, "пока занимались консолидацией контрольного пакета, сформировалась идея создания машиностроительного холдинга".

"Промтрактор" - крупнейший производитель дорожно-строительной техники, его удалось сделать прибыльным, и это так вдохновило Болотина, что он с невероятной поспешностью стал приобретать все новые и новые машиностроительные активы. Началось все с того, что в 2002 г. у Леонарда Блаватника был куплен Владимирский тракторный завод, затем к нему добавились Липецкий тракторный завод (сельхозтракторы), Онежский тракторный завод (тракторы для лесной промышленности) и Чебоксарский агрегатный завод (тракторные запчасти). Первые компании, по словам Болотина, обошлись ему примерно в \$10 млн каждая. Поначалу покупки производились за счет накоплений "Моста", затем пришлось прибегнуть к кредитам. Целью всех этих сделок было создание full line, то есть полной линейки машиностроительной продукции.

Именно так устроен бизнес американской корпорации Caterpillar, а холдинг Болотина должен был стать "русским Caterpillar".

Фактически каждые несколько месяцев покупался новый завод. К 2007 г. под эгидой концерна было сосредоточено уже 25 различных производственных площадок, а общая численность рабочих достигала 68 000 человек. Параллельно покупкам проходила модернизация производства. Например, на базе Канашского вагоноремонтного завода в Чувашии было создано совместное предприятие с РЖД, наладившее выпуск железнодорожных вагонов по японской технологии (стоимость проекта составила \$60 млн).

Самые дорогие покупки - производитель боевых машин пехоты Курганмашзавод, купленный у "Сибура" за \$43 млн, а также производитель сельхозтехники Агромашхолдинг, приобретенный у "Промышленных инвесторов" Сергея Генералова, по неофициальной информации, за \$200 млн. В результате сегодня на предприятиях концерна производится огромный спектр строительной и дорожной техники, тракторов и бульдозеров, бронетранспортеров и боевых машин десанта, зерновых комбайнов и железнодорожных вагонов. Появились в "империи" Болотина и зарубежные активы, например, малайзийский производитель холодильных машин Dunham-Bush и датский производитель лесозаготовительной техники Silvatec.

Жизнь взаимы

Финансовая стратегия Болотина была рискованной - она предполагала рост экономики и не предусматривала потрясений. Экспансия происходила за счет заемных средств. Среди банков, предоставлявших кредиты, Болотин называл "Ак Барс", профинансировавший покупку Агромашхолдинга. Можно было бы провести некоторую аналогию между Михаилом Болотиным и основателем группы "Связной" Максимом Ноготковым. Обычно стартаперы реализуют проекты за счет средств инвесторов. Однако Ноготков развивал свою "империю" на банковские кредиты, надеясь в итоге продать часть бизнеса и погасить долги из средств инвестора. Однако кризис не позволил этим планам реализоваться. Стратегия Ноготкова резко отличается от стратегии Олега Тинькова. Последний по мере развития своего банка последовательно "впускал" в его капитал все новых и новых инвесторов. Жертвой примерно такой же коллизии, что и Ноготков, стал Михаил Болотин. К 2008 г. долги КТЗ перед различными банками достигли 30 млрд руб., или 1 млрд евро. Болотин с консультантами из Credit Suisse и Deutsche Bank стал готовить концерн к IPO. Предполагалось, что на Лондонской бирже будет продано порядка 33% акций КТЗ за 1 млрд евро, и вырученные деньги позволят полностью расплатиться с долгами. "У нас с консультантами все было сбалансированно. Мы продавали часть компании, зато выходили в реальный бизнес с нулевыми долгами", - пояснил "Ко" Михаил Болотин. Но грянул кризис. По словам Болотина, концерн буквально на полтора месяца опоздал с выходом на биржу. Спасти компанию можно было, только утратив контроль над ней. И Михаилу Болотину удалось найти такой выход, какого до него не находил ни один из погрязших в долгах российских бизнесменов. В 2010 г. акции головной структуры КТЗ были переданы Внешэкономбанку в обмен на кредит в 15 млрд руб. Болотин и Баков остались руководителями компании и, кроме того, получили опцион на выкуп своих акций в 2017 г. Однако этого оказалось недостаточно, и в 2011 г. пришлось взять дополнительный кредит на сумму 20 млрд руб. у синдиката из 16 банков, в состав которого входили, в частности, Сбербанк, ВТБ и "Петрокоммерц". В течение 2011-2013 гг. Внешэкономбанк был явно недоволен командой Болотина и строил против нее различные планы. Появлялись сообщения, что ВЭБ намеревается либо сменить менеджмент КТЗ на выходцев с

Уралвагонзавода, либо продать активы концерна. В качестве потенциальных покупателей называли опять же Уралвагонзавод и "Русские машины" Олега Дерипаски. Однако всем этим планам не было суждено реализоваться - ВЭБ сам от них отказался. Комментируя это "чудо", Михаил Болотин отметил: "У нас были некоторые разногласия с Внешэкономбанком по поводу управляющей компании. Тем не менее своей деятельностью нам удалось убедить Внешэкономбанк, что как управляющая компания мы на рынке лучшие". Внешние наблюдатели обратили внимание на тот факт, что имеющийся у Болотина и Бакова опцион на выкуп служил важным юридическим препятствием для продажи компании. К тому же требовалось согласованное решение синдиката банков. Между тем дружественные руководству концерна струк туры стали скупать долги у некоторых банков, по слухам, с существенным дисконтом. Сами банки отказались это комментировать. Как дипломатично выразился Болотин, "это усилило нашу тактическую позицию на переговорах с синдикатом банков". К настоящему времени "дружественные структуры" выкупили долги первоначальной стоимостью 10 млрд руб. "Некоторые банки-кредиторы уступили свои права по кредитному договору с дисконтом порядка 40% от суммы долга, - говорит директор по бизнес-образованию отделения производственного менеджмента ИОМ РАНХиГС Олег Филиппов. - Не исключено, что средства в офшорах были аккумулированы за счет ранее выданных кредитов этих банков". На вопрос, почему банки согласились на выкуп с дисконтом, член консультативного совета при Минпромторге, экс-министр тракторного и сельскохозяйственного машиностроения СССР Александр Ежовский, высказался с редкой прямоотой: "У них другого выхода не было. "Тракторные заводы" в долгах как в шелках, и стояли перед фактом банкротства".

Гибель и спасение

За прошедшие годы промышленная "империя" Болотина прошла радикальную реструктуризацию. Количество производственных площадок сократилось с 25 до 18, численность работников уменьшилась с 68 000 до 20 000 человек. В результате образовалось около 1 млн квадратных метров избыточных производственных площадей. Для обслуживания долгов была продана малайская Dunham-Bush. Но всего этого оказалось мало для расплаты по гигантскому долгу. Хотя объемы выручки концерна с 2012 г. вернулись на докризисный уровень - около 50 млрд руб. в год, КТЗ генерировал убытки. В июне 2013 г. КТЗ не смог погасить первый транш кредитных средств, выданных синдикатом, а также прекратил выплачивать проценты. Шесть банков - членов синдиката, включая Сбербанк и ВТБ, обратились в арбитражный суд с исками о возврате долга на общую сумму около 14 млрд руб. Выступая на "круглом столе" по проблемам КТЗ в Общественной палате, директор Института глобализации и социальных движений Борис Кагарлицкий сказал: "У нас возникает вопрос: почему не выполняются условия кредита и на что были потрачены взятые деньги? Причем это уже не первый непогашенный кредит, и ситуация с каждым годом лишь усугубляется. При этом менеджеры, которые принимают неэффективные решения и фактически привели концерн к банкротству, остаются на своих местах".

В мае из-за нехватки оборотных средств Михаил Болотин был вынужден подписать приказ о том, что крупнейшие предприятия КТЗ на территории Чувашии, производящие гражданскую продукцию, останавливают работу. Почти 10 000 человек отправились в вынужденные отпуска. Как отмечает аналитик рейтингового агентства "Рус-Рейтинг" Юрий Голбан, убыток ОАО "Курганмашзавод" в 2014 г. составил 2,6 млрд руб. "У многих компаний концерна убыток пусть и не такой масштабный, но финансовый результат все равно отрицательный", - констатирует эксперт. Казалось бы, положение безвыходное, но к концу мая Внешэкономбанк проявил беспрецедентную мягкость. После примерно годовых переговоров ВЭБ согласился выделить КТЗ бридж- кредит еще на 20 млрд руб., которые позволили концерну расплатиться со всеми остальными банками. При этом, раньше времени вернув 200 000 евро, Болотин и Баков возвращали себе акции концерна досрочно. Само по себе спасение государством крупного машиностроительного холдинга, входящего в список системообразующих компаний, шаг не удивительный. "Масштаб КТЗ работает сам на себя, - поясняет президент Российской гильдии арбитражных управляющих Станислав Клейменов. - Как говорят, слишком большой, чтобы падать. Это почти все сельскохозяйственное машиностроение России.

Оно не должно и просто не может остановиться. Логичным выглядит, что все коммерческие кредиторы были заменены на квазигосударственные". По словам Юрия Голбана, сказало двойственное положение ВЭБа: с одной стороны, это институт развития, 3 через который государство финансирует важные для экономики страны предприятия, с другой, ВЭБ - еще и кредитная организация, призванная заботиться о сохранности и доходности вложенных средств. Тем не менее ситуация не могла не породить слухов о загадочных лоббистских ресурсах

Болотина, который смог добиться от госбанка того, чего никто никогда не добивался. Александр Ежовский прокомментировал этот вопрос так: "Видимо, хорошие деловые связи и влияние определенных людей (фамилии я назвать не имею права), которые оказали влияние и содействовали. Речь идет о товарищеских связях". ВЭБ на запрос "Ко" не ответил. Сам Болотин дал понять, что все решили указания президента. Совещания о судьбе концерна происходили постоянно и в Минпром-торге, и в правительстве. Наблюдательный совет ВЭБа возглавляет премьер-министр Дмитрий Медведев, в него входят вице-премьеры и министры, и всем им реально приходилось спорить о судьбе "Тракторных заводов".

Загадочный компаньон

Любопытно, что точно так же гибнущий от долгов металлургический холдинг "Мечел" никто спасти не собирается. Эксперты обращают внимание на роль младшего компаньона Михаила Болотина Альберта Бакова.

В этом деловом союзе действительно много загадочного. По словам самого Болотина, вице-президент КТЗ Баков получил от владельца концерна 49% его акций фактически в подарок. "Это не была денежная сделка, - сказал "Ко" Болотин. - Он пришел в компанию отвечать за определенный пласт вопросов и проблем и за это получил в компании долю". Баков известен как зять кинорежиссера Никиты Михалкова и муж его старшей дочери Анны. До того как перейти на работу в КТЗ, Баков и Никита Михалков были связаны с группой "Никос" Михаила Баранова, контролировавшей несколько предприятий химической промышленности. Баков был совладельцем и членом руководства связанных с "Никосом" компаний, но сам владелец группы Баранов не меньше ценил сотрудничество и с Михалковым. Никита Михалков и Альберт Баков по очереди занимали пост председателя совета директоров "Никоса". Когда Баков стал вице-президентом и совладельцем КТЗ, у него сразу начались очень странные и не всегда удачные совместные проекты с Болотиным. Болотин и Баков создали кинокомпанию "ВВП Альянс", первой картиной которой стал фильм "День Д". Болотин лично вложил в него около \$5 млн. Потом они основали сеть кинотеатров "Киноэксперт", затем проданную компании "Киносити" Эдуарда Пичугина и Федора Бондарчука, по экспертным оценкам, за \$70-80 млн. В 2012 г. Болотин, Баков и Никита Михалков купили 50% челябинского производителя бриллиантов "Челпром-Даймонд". Там начались конфликты с другим совладельцем, Федеральная служба безопасности возбудила уголовное дело о незаконном обороте бриллиантов, и в итоге завод обанкротился. Эти биографические обстоятельства дают основания предположить, что в определенных кругах очень ценятся лоббистские возможности Бакова, а также его тестя. И сейчас пошли слухи, что Никита Михалков мог "шепнуть" на самом верху по поводу "Тракторных заводов". Болотин неизменно отвечает на это, что никакие связи не сработали бы, если бы не значение КТЗ для экономики. Атака бронетранспортеров И это действительно так. Если что сегодня и выручит КТЗ, так это рост военных расходов. Возможно, своим спасением КТЗ обязан войне на Украине. В состав концерна входит Курганмашзавод, по неофициальным данным, получивший заказ на производство более чем ста бронетранспортеров и БМП. Как заявил "Ко" Болотин, в ближайшее время оборонный заказ будет формировать примерно половину выручки концерна. По его словам, производственные площадки, связанные с военной и специальной техникой, обеспечены работой до 2024 г. Вне связи с реструктуризацией долгов концерна ВЭБ станет финансировать Курганмашзавод, предоставляя ему револьверные кредиты по 5-8 млрд руб. Вполне вероятно, что именно необходимость обеспечить выполнение государственного заказа сделала правительство и госбанки более податливыми. "Тракторные заводы" сейчас в основном занимаются оборонными заказами, - рассуждает директор московского офиса международной консалтинговой компании Tax Consulting U.K. Эдуард Савуляк. - Обратите внимание, что положительные подвижки с ВЭБом у них "совпали" по времени с событиями вокруг Украины. Власти было и раньше не комильфо обанкротить КТЗ - все-таки 20 000 человек там работают. Но сейчас, с ростом военных расходов и разворотом на импортозамещение в ВПК, тем более. Поэтому ВЭБу как проводнику государственных денег просто было "сказано" на самом верху, что надо найти какое-то решение по КТЗ". Что же касается новой, 20-миллиардной задолженности КТЗ перед ВЭБом, то Болотин будет искать пути ее рефинансирования. К началу будущего года у концерна появится новая головная компания в российской, а не голландской, как раньше, юрисдикции - "МИГ Россия". После перевода активов концерна в новую структуру финансовые консультанты начнут искать пути рефинансирования долга. "Это, возможно, будет IPO, возможно, облигационный займ, возможно, закрытая подписка на акции. Инструментов много, все будет зависеть от состояния рынка", - объясняет Болотин. Из имеющегося у концерна 1 млн кв. м пустующих производственных помещений от 400 000 до 500 000 кв. м будет отдано под

девелоперские проекты. За это концерн рассчитывает выручить до 10 млрд руб. Оставшиеся площади законсервируют до лучших времен. В заслугу Михаилу Болотину можно поставить то, что он действительно создал уникальную для РФ машиностроительную корпорацию. Однако, как и многие другие известные корпорации в России, КТЗ для своего развития недостаточно осмотрительно пользовался банковскими кредитами, что немедленно аукнулось в кризисный период. Между тем вмешательство государства неизменно искажает естественные рыночные процессы, заставляя мучительно раздумывать, где мы имеем дело с эффективным менеджментом, а где - с растратой денег налогоплательщиков.

Крупнейшими поглощениями КТЗ были Курганмаш - завод и Агро- машхолдинг

Важнейшие этапы формирования концерна "Тракторные заводы"

1996 - приобретен пакет акций ОАО "Чебоксарский завод промышленных тракторов" 1998- создано ООО "Промтрактор-Промлит"

2002- в состав "Тракторных заводов" вошло ООО "Владимирский моторотракторный завод"

2003- в состав группы вошло ОАО "Чебоксарский агрегатный завод"

2004- в состав группы вошло ОАО "Онежский тракторный завод"

2005- в состав группы вошло ОАО "Курганмашзавод"

2006- в состав группы вошли Silvatec Skovmaskiner и Агромашхолдинг 2007 - создано ООО "Зауральский кузнечно-литейный завод"

2008- в состав группы вошла компания Vogel & Noot Landmaschinen GmbH

ИСТОЧНИК: WWW.TPLANTS.COM/

На позицию **Внешэкономбанка** повлияли указания первых лиц государства

Резюме Михаила Болотина

ДАТА РОЖДЕНИЯ: 23 МЭЯ 1961 Г.

ОБРАЗОВАНИЕ: Московский химико-технологический институт (МХТИ) им. Д.И. Менделеева (1984) по специальности "Химическая технология редких и рассеянных элементов", кандидат химических наук

ОПЫТ РАБОТЫ:

1984-1988 - аспирантура МХТИ им. Д.И. Менделеева

1988-1990 - младший научный сотрудник кафедры редких элементов МХТИ 1990-1996 - генеральный директор компании "Мост"

1996 - н. вр. - председатель совета директоров компании "Мост"

1996-1997 - заместитель председателя правления Всероссийского банка развития регионов

2000 - н. вр. - председатель совета директоров ОАО "Промтрактор"

2003 - н. вр. - президент концерна "Тракторные заводы"

СЕМЕЙНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ: женат, имеет дочь и сына

Фото: СЕРГЕЙ АВДУЕВСКИЙ/КОМПАНИЯ

Фото: ПРЕСС-СЛУЖБА

Производство военной техники на Курганмаш-заводе спасло весь концерн

Фото: СЕРГЕЙ АВДУЕВСКИЙ/КОМПАНИЯ, РИА НОВОСТИ

По мнению многих, успехами Альберт Баков (на фото слева) во многом обязан своему тестю Никите Михалкову