



БАНК
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

26 февраля 2015 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2015

СОДЕРЖАНИЕ:

ВНЕШЭКОНОМБАНК	3
СПРОС НА ДЕПОЗИТНОМ АУКЦИОНЕ ВЭБА СОСТАВИЛ 106,7 МЛРД РУБ ПРИ ЛИМИТЕ 125 МЛРД РУБ	
ВЭБ СООБЩИЛ РЕЗУЛЬТАТЫ АУКЦИОНА ПО РАЗМЕЩЕНИЮ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ	4
ВЭБ ПРЕДЛОЖИТ ОБЛИГАЦИИ НА 15 МЛРД Р ПОСЛЕ ОФЕРТЫ ПО ЦЕНЕ НЕ НИЖЕ 100%	5
ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА	6
ПРАВИТЕЛЬСТВО РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ ПОДДЕРЖИТ ПРЕДПРИЯТИЯ-ЭКСПОРТЕРЫ	6
ТЕЛЕКАНАЛ "Россия 24", ЭКОНОМИКА, 25.02.2015, 16:42	7
АЭРОПОРТ ДЛЯ ТРОИХ	8
S&P ПОДТВЕРДИЛО РЕЙТИНГИ БАНКА "ГЛОБЭКС"	10
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ПЕРЕХОДИТ НА ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ	11
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	12
Состояние российских банков и компаний от понижения рейтинга агентством Moody's не изменилось - зампред ЦБ Сухов	12
ПРАВИТЕЛЬСТВО ИЗМЕНИЛО ПОРЯДОК ОТБОРА ИНВЕСТПРОЕКТОВ НА ОСНОВЕ ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ	13
ГРИВНА В ПАНИКЕ	14
БИЗНЕС	16
ОТ ХАБАРОВСКА ДО КОМСОМОЛЬСКА	16
ОМСКАЯ ОБЛАСТЬ ПЛАНИРУЕТ ПРОДАТЬ СВОЮ ДОЛЮ В АЭРОПОРТУ "ОМСК-ФЕДОРОВКА"	18
ОМСКАЯ ОБЛАСТЬ ОТДАСТ АЭРОПОРТ	19
"АВТОДОР" ЗАПЛАТИТ ЗА ИНФЛЯЦИЮ	20
ЗАТРАТЫ И ВЫГОДА - НА ДВОИХ!	22
В ПОИСКАХ РАВНОВЕСИЯ	24
РАЗНОЕ	25
АДМИНИСТРАТОРЫ-РЕВОЛЮЦИОНЕРЫ	25

ВНЕШЭКОНОМБАНК

РИА Новости # Все новости (Закрытая лента), Москва, 25 февраля 2015 19:00

СПРОС НА ДЕПОЗИТНОМ АУКЦИОНЕ ВЭБА СОСТАВИЛ 106,7 МЛРД РУБ ПРИ ЛИМИТЕ 125 МЛРД РУБ

МОСКВА, 25 фев - РИА Новости/Прайм. Спрос на аукционе Внешэкономбанка (ВЭБа) по размещению средств пенсионных накоплений на банковских депозитах 25 февраля составил 106,67 миллиарда рублей при лимите в 125 миллиардов рублей, говорится в пресс-релизе ВЭБа. Средства размещались сроком на 54 дня. Дата размещения средств - 25 февраля, дата возврата - 20 апреля.

Минимальная процентная ставка составляла 15,7% годовых, средневзвешенная ставка по итогам аукциона составила 15,91% годовых. В ходе аукциона было заключено 26 сделок с банками.

ВЭБ по умолчанию управляет пенсионными накоплениями тех граждан, которые не выбрали частную управляющую компанию или негосударственный пенсионный фонд. Первый депозитный аукцион по размещению свободных средств пенсионных накоплений ВЭБ провел 29 декабря 2009 года после расширения инвестдекларации.



ВЭБ СООБЩИЛ РЕЗУЛЬТАТЫ АУКЦИОНА ПО РАЗМЕЩЕНИЮ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ

25 февраля 2015
РИА Ореанда-Новости

НОВОСТИ КОМПАНИЙ. Москва. ОРЕАНДА-НОВОСТИ. Государственная корпорация "**Банк развития** и внешнеэкономической деятельности (**Внешэкономбанк**)" провела 25 февраля 2015 г. аукцион по размещению средств пенсионных накоплений в депозиты в кредитных организациях

Результаты аукциона:

Дата проведения депозитного аукциона 25 февраля 2015 г.

Срок размещения средств 54 (пятьдесят четыре) дня

Объем средств, предложенных на аукционе 125,00 млрд руб.

Дата размещения средств 25 февраля 2015 г.

Дата возврата средств 20 апреля 2015 г.

Объем размещенных средств 106,67 млрд руб.

Объем поданных заявок 106,67 млрд руб.

Число сделок 26

Средневзвешенная ставка 15,91%



ВЭБ ПРЕДЛОЖИТ ОБЛИГАЦИИ НА 15 МЛРД Р ПОСЛЕ ОФЕРТЫ ПО ЦЕНЕ НЕ НИЖЕ 100%

25 февраля 2015

16:24

Рейтер - Новости на Русском Языке

(Технический повтор)

МОСКВА, 25 фев (Рейтер) - Государственная корпорация **Внешэкономбанк** планирует на период со 2 по 11 марта сбор заявок на участие во вторичном размещении облигаций 21-й серии, объемом до 15 миллиардов рублей, сроком обращения 20 лет и офертой через полгода, сказал Рейтер источник в банковских кругах.

Ниже следуют некоторые предварительные условия размещения:

Серия	21
Кредитный рейтинг	BB+/Ba1/BBB-
Объем эмиссии, млн р	15.000
Объем вторичного размещения, млн р	до 15.000
Срок обращения, лет	20
Дата погашения	17.02.32
Выплата купона	2 раза в год
Текущая оферта	12.03.15
Срок до следующей оферты	6 месяцев
Купон до следующей оферты	15,50 прц (7 купон, соответствует доходности 16,10 прц, 8–40 купоны определяются эмитентом)
Ориентир цены, прц от номинала	не ниже 100
Открытие книги заявок	2 марта, 10.00 МСК
Закрытие книги заявок	11 марта, 18.00 МСК
Размещение	12 марта
Рег. номер	4-26-00004-Т, 26.01.12
Организаторы	Газпромбанк, БК Регион
Тех. андеррайтер	ВЭБ

(Елена Орехова)

ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Ростов-на-Дону (rosdon.ru), Ростов-на-Дону, 25 февраля 2015 18:59

ПРАВИТЕЛЬСТВО РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ ПОДДЕРЖИТ ПРЕДПРИЯТИЯ-ЭКСПОРТЕРЫ

По данным Южного таможенного управления, внешнеторговый оборот Ростовской области за прошлый год составил 7,7 млрд долларов США, в том числе экспорт - 4 млрд 434 млн долларов США, импорт - 3 млрд 239 млн долларов США. Положительное сальдо торгового баланса составило 1,2 млрд долларов США.

Осуществляется консультационная, организационная, информационная и другие формы поддержки предприятий, ориентированных на внешнеэкономическую деятельность. Центром координации поддержки экспортоориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства области в прошлом году была оказана помощь 336 предприятиям Ростовской области. Проведено 10 В тренингов, 9 В семинаров, 2 мастер-класса. 7 делегаций предпринимателей от Ростовской области выезжали в Казахстан, Белоруссию, Китай, Иран и другие страны.

- Мы и впредь будем оказывать поддержку предприятиям малого и среднего бизнеса, - подчеркнул Михаил Чернышев. - Встречи с экспортерами будут проведены во всех крупных муниципальных образованиях области.

Как сообщил заместитель губернатора, в марте планируется подписание соглашения о сотрудничестве между правительством Ростовской области и **ОАО "Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций"**. Цель данного соглашения - создание благоприятных условий для развития внешнеэкономической деятельности, в первую очередь субъектов малого и среднего предпринимательства Ростовской области.

ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", ЭКОНОМИКА, 25.02.2015, 16:42

Ведущий не указан

ВЕДУЩИЙ: Совет директоров "Международный аэропорт "Шереметьево" утвердил продажу акций аэропорта "Владивосток". Покупателем выступил консорциум Cantua Investments Limited. В него входят РФПИ, "Базовый элемент" и сингапурская Changi. Все три участника совместно инвестируют на паритетных началах около шести миллиардов рублей. На торги было выставлено более 52 процентов самого международного аэропорта Владивостока и 100 процентов терминала "Владивосток". Эксперты не скрывают: аэропорт Владивостока - это окно к восточным странам, и здесь есть огромный потенциал, чтобы стать ключевым хабом транспортно-логистической сети Азиатско-Тихоокеанского региона. Менее чем в двух часах лета от Владивостока проживает более 400 миллионов человек, только в 2013 году пассажиропоток аэропорта составил почти 2 миллиона человек. На данный момент маршрутная сеть аэропорта насчитывает более тридцати направлений.

Кирилл ДМИТРИЕВ, генеральный директор Российского фонда прямых инвестиций: речь идет о том, чтобы больше авиакомпаний привлекать в аэропорт, в том числе используя опыт наших сингапурских партнеров. Это компания Changi, которая управляет одним из самых успешных аэропортов в мире. И также развитие логистической инфраструктуры. Потому что имеет смысл строить логистический парк рядом с аэропортом, мы сейчас изучаем эту возможность. Соответственно, мы считаем, что будут созданы рабочие места, и действительно, много денег будет проинвестировано в близлежащую инфраструктуру аэропорта.

Газета.ru

Газета.Ru, Москва, 25 февраля 2015 21:32

АЭРОПОРТ ДЛЯ ТРОИХ

Автор: Андрей Ковалевский

Аэропорт Владивостока будет куплен РФПИ, сингапурской Changi и "Базэлом"

"Базовый элемент", РФПИ и сингапурская компания Changi станут новыми владельцами аэропорта Владивостока. Сумма сделки может составить около 6 млрд руб. Готовая инфраструктура, потенциал роста пассажиропотока и в целом неплохая рентабельность аэропортового бизнеса позволят консорциуму быстро отбить расходы и начать генерировать прибыль, считают эксперты.

Московский аэропорт Шереметьево (МШ), владеющий акциями аэропорта Владивосток и построивший там перед саммитом АТЭС новый терминал, избавляется от непрофильного актива. Победителем конкурса на приобретение пакетов акций ОАО "Международный аэропорт Владивосток" и ЗАО "Терминал Владивосток" стал Cantua Investment Limited - консорциум трех компаний "Базэла", Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ) и одного из крупнейших мировых аэропортовых операторов сингапурской Changi.

В борьбе за привлекательный актив участвовало сразу несколько мощных игроков аэропортового бизнеса: холдинг "Аэропорты регионов", входящий в "Ренову" Виктора Вексельберга, "Новпорт" Романа Троценко и "Аэроинвест" (аффилирован с холдингом "Синдика" сенатора Арсена Каноква). Но в итоге все решили деньги. По информации "Газеты.Ru" консорциум-победитель смог предложить за актив 6 млрд руб.

Для управления аэропортом будет сформирована команда, состоящая из специалистов аэропорта Владивосток, специалистов Changi, имеющих мировой опыт управления аэропортами, а также специалистов аэропортового холдинга "Базэл Аэро".

Консорциум рассчитывает на активное развитие аэропорта в качестве основного международного хаба Дальнего Востока России с привлечением ведущих азиатских перевозчиков, отмечает представитель "Базового элемента". "Аэропорт Владивостока имеет потенциал для того, чтобы стать ключевым российским хабом транспортно-логистической сети Азиатско-Тихоокеанского региона, - говорит гендиректор РФПИ Кирилл Дмитриев. - Всего в часе-двух лета от Владивостока проживает более 400 млн человек".

Все условия для создания такого хаба созданы: помимо нового терминала, построенного МШ, во владивостокском аэропорту проведена масштабная модернизация аэродрома, которая позволила ему принимать все типы воздушных судов. Ну и самое главное: в 2012 году к саммиту АТЭС в аэропорту Владивостока был введен режим открытого неба: теперь туда может летать любая авиакомпания. Подобными льготными условиями помимо аэропорта Владивостока могут похвастаться разве что аэропорты Сочи и Калининграда.

В будущем консорциум планирует открытие регулярных перевозок более чем по 15 направлениям, в том числе в Индию, Китай, Вьетнам, Индонезию, Малайзию, Сингапур. Участие Changi как известного аэропортового оператора позволит ускорить привлечение новых перевозчиков. Уже сейчас из иностранных авиакомпаний в аэропорту работают южнокорейские Korean Air и Asiana Airlines, китайская China Southern Airlines и северокорейская Air Koryo. Ну и наконец, консорциум рассчитывает на рост грузовых перевозок и в перспективе - на создание на территории аэропорта транспортно-логистических центров.

Стратегия развития аэропорта предполагает расширение терминала по мере роста пассажиропотока. Сейчас пассажиропоток аэропорта Владивосток составляет около 1,7 млн пассажиров в год. "Мы ожидаем, что следующий этап инвестиций начнется в 2020 году", - делится планами источник "Газеты.Ru" в "Базэле".

Предыдущему владельцу удалось удачно продать актив, уверены эксперты. "Избавившись от непрофильного актива, Шереметьево с лихвой вернет вложенные в строительство во

Владивостоке деньги. А сокращение долговой нагрузки позволит в будущем привлекать средства на собственное развитие", - говорит глава аналитической службы агентства "Авиапорт" Олег Пантелеев.

Сделка - большая удача и для покупателя. "Это редкий случай, когда на продажу выставлялся актив, в развитие которого, по сути, не нужно вкладывать деньги. Он готов прямо сейчас начать генерировать внушительную выручку", - объясняет эксперт. Конечно, остается долговая нагрузка: на строительство нового терминала. "Шереметьево" брало кредит в ВЭБе, и выплачивать его остаток будет покупатель актива. "Но учитывая достаточно высокую доходность аэропортового бизнеса, оператор аэропорта уже через пару-тройку лет может выйти на прибыль", - резюмирует Пантелеев.

<http://www.gazeta.ru/business/2015/02/25/6426553.shtml>



S&P ПОДТВЕРДИЛО РЕЙТИНГИ БАНКА "ГЛОБЭКС"

25 февраля 2015
АК&М

Рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг банка "Глобэкс" (Группа **Внешэкономбанка**) на уровне "BB-", краткосрочный рейтинг "B" и рейтинг по национальной шкале "ruAA-". Прогноз изменения рейтингов - "негативный". Об этом говорится в сообщении банка.

"Сохранение рейтингов банка "Глобэкс" на прежнем уровне на фоне понижения суверенного рейтинга России и пересмотра рейтингов ряда российских банков в связи с повышением экономического риска является подтверждением надежности, высокой кредитоспособности и устойчивого финансового состояния банка, входящего в группу "**Внешэкономбанк**", - подчеркивается в сообщении.

В настоящее время банк "Глобэкс" имеет также рейтинги международного рейтингового агентства Fitch Ratings: долгосрочный рейтинг дефолта эмитента (РДЭ) в иностранной валюте "BB-", краткосрочный РДЭ "B", рейтинг устойчивости "B-", рейтинг поддержки "3" и национальный долгосрочный рейтинг на уровне "A+(rus)".

АО "Глобэксбанк" (Банк "Глобэкс", ИНН 7744001433) - универсальный коммерческий банк, основанный в 1992 году, предоставляет все виды банковских продуктов и услуг юридическим и физическим лицам в рублях и валюте.

Ключевым направлением деятельности банка является кредитование определяемых Правительством РФ приоритетных отраслей экономики. Банк кредитует предприятия реального сектора, работает с депозитами юридических и физических лиц, развивает международный бизнес.

Еcm.ict-online.ru, Москва, 25 февраля 2015 22:57

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ПЕРЕХОДИТ НА ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ

Компания Digital Design завершила проект по внедрению системы электронного документооборота (СЭД) на базе платформы Docsvision в Федеральном Центре Проектного Финансирования (ФЦПФ). Решение обеспечило переход от бумажного документооборота к полностью безбумажному. К работе с системой подключены все сотрудники ФЦПФ.

Внедрение СЭД в ФЦПФ было обусловлено необходимостью комплексной автоматизации документооборота, а именно процессов создания, согласования, регистрации и рассмотрения документов, а также контроля исполнения связанных с ними поручений.

Как сообщил Михаил Демидов, руководитель проекта со стороны ФЦПФ, - "Реализация проекта обеспечила нас эффективным инструментом контроля исполнительской дисциплины и позволит добиться прозрачности документооборота за счет сохранения информации о движении документов внутри компании".

В рамках проекта специалисты Digital Design проанализировали действующие в компании регламенты документооборота и предложили внести ряд корректировок, определяющих сроки согласования по внутренним документам для контроля в СЭД. Менее чем за два месяца была проведена установка, настройка и приемка системы в опытную эксплуатацию, а также проведено обучение 70 сотрудников ФЦПФ, которым предстоит работать в СЭД.

"Это наш первый проект для ФЦПФ, однако уже сейчас мы обсуждаем перспективу дальнейшего развития системы в части оптимизации бизнес-процессов и внедрения мобильных рабочих мест для руководства компании", - сообщил Сергей Гребень, руководитель проекта со стороны Digital Design.

О компании:

Открытое акционерное общество "Федеральный центр проектного финансирования" (ОАО "ФЦПФ") является дочерним обществом государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)".

Целью деятельности ОАО "ФЦПФ" является подготовка проектов регионального и городского развития для их последующей реализации с привлечением внебюджетных инвестиций. К проектам регионального и городского развития ОАО "ФЦПФ" относит проекты по развитию социальной, транспортной, коммунальной и энергетической инфраструктуры, проекты по развитию инфраструктуры государственного управления, а также проекты комплексного развития территорий, в рамках которых увязаны вопросы развития общественной инфраструктуры и экономическое или социальное развитие территории.

Для достижения своей цели ОАО "ФЦПФ" оказывает услуги инвестиционного консультирования органам власти по вопросам формирования проектов, осуществляет на возвратной основе инвестиционную деятельность по финансированию подготовки проектов, привлекает заинтересованных инвесторов к финансированию подготовки проектов, ведет исследования проблем регионального и городского развития и распространяет полезный опыт.

<http://ecm.ict-online.ru/news/n115313/>

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



СОСТОЯНИЕ РОССИЙСКИХ БАНКОВ И КОМПАНИЙ ОТ ПОНИЖЕНИЯ РЕЙТИНГА АГЕНТСТВОМ MOODY'S НЕ ИЗМЕНИЛОСЬ - ЗАМПРЕД ЦБ СУХОВ

ТАСС
25 февраля 2015
21:11
ИТАР ТАСС

Состояние российского банковского сектора и компаний не изменилось из-за понижения международным рейтинговым агентством Moody's суверенного рейтинга РФ и, как следствие, рейтингов российских банков. Об этом в эфире программы "Курс дня" на телеканале "Россия 24" заявил заместитель председателя Банка России Михаил Сухов.

"Я думаю, что реальное состояние российских банков и российских компаний от сегодняшнего решения рейтингового агентства Moody's не изменилось", - сказал он.

Ранее сегодня Moody's понизило рейтинги шести российским банкам и еще шести "дочкам" европейских банков в России.

Так, снижены рейтинги Промсвязьбанка, банка "ФК Открытие", банка "Санкт-Петербург", банка "Возрождение", банка "Зенит", КБ "Центр-Инвест".

Кроме того, понижены рейтинги Райффайзенбанка, Росбанка, ДельтаКредит банка, ИНГ Банка Евразия, банка "Интеза", и Русфинанс банка.

Райффайзенбанк имеет материнскую компанию в Австрии, Интеза - в Италии, ИНГ - в Нидерландах, а три оставшихся входят во французскую банковскую группу Societe Generale.

Накануне агентство снизило рейтинги Сбербанка, ВТБ, Газпромбанка, Россельхозбанка, **ВЭБа**, Альфа-банка и Агентства по ипотечному жилищному кредитованию /АИЖК/

Как поясняет Moody's, такое решение принято в связи с ожиданием затяжного экономического спада в России, который окажет негативное влияние на деятельность кредитных организаций.

Данные рейтинговые действия Moody's были предприняты после снижения агентством 21 февраля суверенного рейтинга России до спекулятивного уровня.

газета.ru

Газета.Ру, Москва, 26 февраля 2015 7:56

**ПРАВИТЕЛЬСТВО ИЗМЕНИЛО ПОРЯДОК ОТБОРА ИНВЕСТПРОЕКТОВ
НА ОСНОВЕ ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ**

Автор: "газета.ru"

Правительство России внесло изменения в программу поддержки инвестиционных проектов, реализуемых на территории России на основе проектного финансирования. Об этом сообщается на сайте кабмина.

Согласно постановлению, размер процентной ставки не должен превышать уровень ставки рефинансирования Центробанка плюс 2,5% годовых.

Также изменился подход к установлению максимальной процентной ставки по кредитам для конечных заемщиков. Кроме того, правительство упростило документооборот на электронных носителях.

Кроме того, утверждены правила предоставления гарантий по кредитам для реализации инвестпроектов.

http://www.gazeta.ru/business/news/2015/02/26/n_6960097.shtml



Коммерсантъ, Москва, 26 февраля 2015

ГРИВНА В ПАНИКЕ

Автор: Дмитрий Бутрин; Янина Соколовская, Киев

Нацбанк Украины может регулировать только ее официальный курс

Нацбанк Украины после перехода гривны к неконтролируемому падению практически закрыл возможность клиентских операций банков Украины с валютой до конца недели. Неожиданный обвал украинской валюты, которая на черном межбанковском рынке вчера доходила до 38 гривен/\$ и выше, создал условия для валютной и потребительской паники - власти Украины вчера были заняты ее предотвращением.

Несмотря на достаточно жесткий валютный контроль, введенный Национальным банком Украины (НБУ) еще в 2014 году, украинская гривна остается нестабильной, и в течение 20-25 февраля фактически она находилась в режиме неконтролируемого падения. Утром 25 февраля НБУ попытался ликвидировать его новым ужесточением регулирования. Регулятор объявил о запрете до 28 февраля исполнения банками всех клиентских заявок на покупку валюты, собственные операции допустимы в пределах 0,5% капитала с отсрочкой исполнения заявки на четыре дня.

Фактически это решение закрывало операции в "легальном" секторе украинского валютного рынка, на который с 6 февраля после отмены так называемых индикативных аукционов ориентируется НБУ при установлении официального курса гривны. Это немедленно привело к обвалу курса гривны на неофициальном внебиржевом рынке до непредставимых ранее курсов - 38 гривен/\$. Формально частные операции с валютой вне банков на Украине не запрещены - но решение Нацбанка немедленно превратило весь не контролируемый НБУ сектор рынка в черный. Сразу после заявления НБУ премьер-министр Украины Арсений Яценюк обрушился с критикой на главу Центробанка Валерию Гонтареву, заявив, что решение о "закрытии межбанковского рынка" НБУ принял "как всегда, без каких-либо консультаций" с правительством. Напомним, накануне в парламенте Украины собирались подписи под проектом постановления об отстранении госпожи Гонтаревой с поста главы НБУ (его предполагается рассмотреть в пятницу).

Отношения правительства Украины и НБУ конфликтны, Валерия Гонтарева местными политологами считается союзником президента страны Петра Порошенко, но не правительства Арсения Яценюка.

Политическая часть сюжета с обвалом гривны вчера была завершена совещанием у Петра Порошенко - он дал главе НБУ "неделю на то, чтобы стабилизировать гривну на уровне, на который правительство Украины ориентировалось при разработке поправок к бюджету страны на 2015 год" (21,7 гривен/\$). Впрочем, меры НБУ подействовали на рынок уже вчера. Если 24 февраля гривна к закрытию официальной части торгов на межбанке падала до 31,63 гривен/\$ (вчера НБУ установил официальный курс 28,06 гривен/\$), то вчера днем сделки там проводились в диапазоне 21,8-24 гривен/\$. Сегодня, вероятно, межбанковский (а следовательно, и официальный) курс гривны будет стабилизирован на уровне 22-24 гривен/\$ до начала марта.

Впрочем, обратная сторона происходящего - нерегулируемый обвал гривны на черном рынке: он может продолжиться и сегодня, и именно на него ориентируются сейчас розничный рынок валюты на Украине и ритейл. В значительной степени масштаб "эффекта переноса" на инфляцию в стране (правительство Украины сейчас ориентируется на 26% роста индекса потребительских цен по итогам года) будет определяться инфляционными ожиданиями, и их обвал гривны на черном рынке может сильно подстегнуть. Госпожа Гонтарева вчера констатировала, что НБУ не контролирует черный валютный рынок. На совещании у Петра Порошенко обсуждались также вопросы ужесточения контроля над возвратом валютной выручки на Украину экспортерами.

Впрочем, сложно представить себе его более жестким: сейчас они продают 75% валюты от выручки по экспортным контрактам, импортные контракты по предоплате на сумму более \$50 тыс. подлежат специальной проверке.

Вчера украинские СМИ сообщали о признаках начала валютной и потребительской паники в крупных городах страны, пока масштаб ее оценить сложно. "Проблема Украины - импортная составляющая потребления, - поясняет Олег Устенко, глава киевского офиса Bleyzer Foundation. - Импорт для украинца - это треть продуктовой корзины, половина гардероба, две трети покупаемого топлива и 100% бытовой электроники. Тем не менее сам по себе обвал гривны с 6 февраля сложно объяснить. После девальваций 2014 года платежный баланс Украины близок к стабилизации, и резервы НБУ не исчерпаны, а МВФ готов к предоставлению Украине кредитных траншей в марте 2015 года, если украинский парламент примет необходимые поправки к бюджету и законодательству. Объяснениями могут быть или политически мотивированные сделки с гривной крупных игроков, или ожидание эскалации конфликта на юго-востоке Украины. Глава НБУ Валерия Гонтарева пока не может объяснить, каким курсом движется гривна. ФОТО REUTERS

ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ БАНКОВ С 25 ФЕВРАЛЯ 2014 ПО 25 ФЕВРАЛЯ 2015 ГОДА.

БИЗНЕС



Российская газета (rg.ru), Москва, 25 февраля 2015

ОТ ХАБАРОВСКА ДО КОМСОМОЛЬСКА

Автор: Ольга Бухарова

На Дальнем Востоке начали работать первые ТОР. Запущены первые территории опережающего социально-экономического развития и инвестпроекты, которые станут флагманскими на Дальнем Востоке. О подробностях запуска новых проектов "Российской газете" рассказал министр РФ по развитию Дальнего Востока Александр Галушка.

- Александр Сергеевич, какие проекты станут образцово-показательными для всего региона и какой эффект ожидается от их запуска?

Александр Галушка: Минвостокразвития России совместно с регионами, с потенциальными инвесторами детально и предметно рассмотрело возможность создания каждой конкретной площадки ТОР, реализации каждого инвестпроекта. Сегодня они соответствуют всем необходимым требованиям и критериям.

Из 15 заявок от субъектов РФ на создание ТОР были отобраны три проекта: "Хабаровск", "Комсомольск" и "Надеждинская".

Заявки отбирались по двум ключевым параметрам. Во-первых, важное значение имело наличие реально заинтересованных инвесторов, готовых начать практическое проектирование и строительство своих производств на предлагаемой территории. Во-вторых, оценивалась максимальная проработанность инфраструктурного обеспечения, позволяющая начать проектирование и строительство уже в этом году.

Для создания инфраструктуры этих трех ТОР необходимо бюджетное финансирование в размере 6,2 миллиарда рублей, объем частных инвестиций составляет 50,48 миллиарда рублей.

По нашим расчетам запуск первых трех территорий опережающего развития даст Дальнему Востоку порядка 7000 рабочих мест. Кроме того, обеспечит развитие территорий, прилежащих к ТОР, за счет создания объектов инфраструктуры, а также развитие малого и среднего предпринимательства за счет оказания сервисных услуг резидентам ТОР.

Напомним, минвостокразвития начал отбор инвестпроектов, планируемых к реализации на территории Дальнего Востока еще в ноябре прошлого года. Тогда поступило 39 заявок с общим объемом частных инвестиций более 1,5 триллиона рублей. В результате оценки 7 инвестиционных проектов были признаны готовыми для рассмотрения на Подкомиссии (имеется наличие проектно-сметной документации и заключение государственной экспертизы). Общий объем частных инвестиций по этим 7 проектам составляет 127,8 миллиарда рублей. Объем запрашиваемых государственных инвестиций составляет 16,8 миллиарда рублей. В результате соотношение частных инвестиций к государственным - 7:1.

Реализация этих проектов обеспечит 89,5 миллиарда рублей налоговых сборов и взносов до 2025 года и позволит создать почти 8,5 тысячи рабочих мест.

Есть мнение, что ТОР создаются для китайской рабочей силы...

Александр Галушка: Нет, это не так. В первую очередь рабочие места на Дальнем Востоке создаются для дальневосточников. Во вторую - для граждан РФ, если на Дальнем Востоке не будет хватать тех или иных квалифицированных специалистов. Никакого "массового привлечения китайцев" правительство не планирует.

Хочу напомнить, что в структуре нашего министерства создан специальный департамент управления человеческим капиталом и развития трудовых ресурсов, который предметно занимается подбором и привлечением на Дальний Восток необходимых специалистов. Кроме того, в законе о ТОР предусмотрено создание на Дальнем Востоке специального агентства, которое будет заниматься развитием человеческого капитала.

- Ряд компаний Республики Корея будет участвовать в реализации инфраструктурных проектов на Дальнем Востоке, уже началась работа над проектом "энергетического моста" в Южную Корею через территорию КНДР. Какие еще проекты на Корейском полуострове могут быть запущены в ближайшие годы?

Александр Галушка: На уровне правительств трех стран обсуждается целый ряд проектов, среди них газопровод, авто- и железнодорожное транзитное сообщение через КНДР в Южную Корею, "энергетический мост" и другие. При этом среди всех проектов наиболее перспективными сегодня видятся "энергетический мост" и совместный проект строительства на российской территории (в Приморском крае) индустриального парка с привлечением южнокорейских технологий и инвестиций и северокорейской рабочей силы. Также в ноябре был осуществлен пилотный запуск транспортировки угля в Южную Корею через КНДР по маршруту Хасан - Раджин. Этот проект тоже видится перспективным, сегодня необходимо придать ему импульс, обратив внимание правительств трех стран на аспекты поддержки бизнеса.

<http://www.rg.ru/2015/02/26/galushka.html>

ОМСКАЯ ОБЛАСТЬ ПЛАНИРУЕТ ПРОДАТЬ СВОЮ ДОЛЮ В АЭРОПОРТУ "ОМСК-ФЕДОРОВКА"

Омск. 25 февраля. ИНТЕРФАКС - Правительство Омской области намерено выставить на торги 49% акций ОАО "Омский аэропорт "Федоровка" в рамках планируемой программы приватизации региональной собственности на 2015-2017 годы, сообщили "Интерфаксу" в аппарате областного министерства имущественных отношений.

Представитель ведомства не уточнил стоимость и сроки приватизации госдоли аэропорта, но пояснил, что целью является "пополнение доходной части бюджета и привлечение инвестиций в развитие экономики региона".

Ранее сообщалось, что Внешэкономбанк (МОЕХ: VEBM) (ВЭБ) представил правительству Омской области инвестиционный меморандум по проекту строительства аэропорта "Омск-Федоровка", включающий схему его реализации на условиях государственно-частного партнерства. Согласно документу, общий объем инвестиций в проект в текущих ценах составляет порядка 16,2 млрд рублей при условии заключения концессионного соглашения сроком на 30 лет. На строительство ключевых объектов, необходимых для полноценной эксплуатации аэропорта, отводится 3-4 года.

В 2013 году губернатор Омской области Виктор Назаров заявлял "Интерфаксу", что региону выгодно, чтобы строительство аэропорта велось без привлечения бюджетных средств, оптимальный вариант - это строительство аэропорта на условиях концессии. Он также сообщал, что правительство региона отказалось от идеи совместного с федеральным бюджетом финансирования строительства аэропорта "Омск-Федоровка" из-за дороговизны. Прогнозировавшиеся ранее правительством региона капиталовложения в строительство аэропорта "Омск-Федоровка" составляли около 7 млрд рублей.

Сообщалось также, что ОАО "Межгосударственная корпорация развития" (Омская область) приобрело с одобрения правительства Омской области 51% акций ОАО "Омский аэропорт "Федоровка" у ООО "НПО "Мостовик".

В настоящее время авиаперевозки в Омске осуществляются через единственный аэропорт - "Омск-Центральный", который в 2014 году обслужил 1,044 млн пассажиров, что на 7% больше, чем в 2013 году.

Служба финансово-экономической информации



Ведомости, Москва, 26 февраля 2015

ВКРАТЦЕ

ОМСКАЯ ОБЛАСТЬ ОТДАСТ АЭРОПОРТ

Правительство Омской области намерено выставить на торги 49% акций ОАО "Омский аэропорт "Федоровка", это предусмотрено программой приватизации на 2015-2017 гг., сообщили в областном минимуществе. Представитель ведомства не уточнил стоимость и сроки приватизации госдоли аэропорта. С марта 2014 г. 51% акций компании владеет "Межгосударственная корпорация развития", которая выкупила их у "Мостовика". По оценке Внешэкономбанка, инвестиции в проект строительства аэропорта 16,2 млрд руб. при условии заключения концессионного соглашения сроком на 30 лет, срок реализации проекта 3-4 года. Интерфакс

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/850781/vkratce>



Ведомости, Москва, 26 февраля 2015

"АВТОДОР" ЗАПЛАТИТ ЗА ИНФЛЯЦИЮ

Автор: Маргарита Лютова

Чтобы помочь инвесторам, собирающимся вложить в ЦКАД, "Автодор" готов расплачиваться с ними с учетом фактической инфляции. Это может лишь усложнить привлечение финансирования, говорят участники рынка

Сколько нужно от инвесторов

32,7

млрд руб., или 43% стоимости строительства должен будет найти концессионер по секции 3. Это участок длиной 105,3 км на севере и северо-востоке Московской области

28,8

млрд руб., или 38% капитальных затрат вклад концессионера по секции 4. Это часть ЦКАД к востоку и юго-востоку протяженностью 96,5 км

Госкомпания "Автодор" подготовила обновленную финансовую модель для секций ЦКАД 3 и 4, сообщил вчера предправления "Автодора" Сергей Кельбах (его цитаты по "Прайму"). Ее ключевое отличие плавающая ставка финансирования, рассказал он.

Речь идет о привязке ставки финансирования к фактической инфляции на момент перечисления платежа от государства инвестору, уточняет представитель "Автодора". Ставка будет определяться по формуле "инфляция плюс премия".

Предложения по обновленной финансовой модели внесены в правительство, сообщил Кельбах. По словам пресс-секретаря вице-преьера Аркадия Дворковича, эти предложения еще не рассматривались.

Секции 3 и 4 будут строиться и обслуживаться на основании концессионных соглашений. Концессионеры должны вложить в строительство порядка 40% инвестиций (см. врез), а затем содержать дорогу. Возврат инвестиций будет осуществляться за счет регулярных платежей государства.

Предполагалось, что инвестиционный платеж не будет корректироваться на соотношение фактической и прогнозной инфляции, говорилось в материалах "Автодора" к роуд-шоу проекта, которое проходило в конце сентября прошлого года. Согласно финансовой модели "Автодор" рассчитывал, что концессионеры привлекут финансирование на строительство под 11,25% годовых, следует из информационного меморандума проекта.

После обесценения рубля, ускорения инфляции и повышения ключевой ставки участники конкурса предупредили "Автодор", что привлечь финансирование будет в лучшем случае непросто. Но по словам Кельбаха, с актуализированной моделью финансирования никто из участников не откажется от конкурса.

С точки зрения участника банковского рынка, использование плавающей ставки инфляции не является оптимальным, так как у российских банков отсутствуют источники финансирования с привязкой к инфляции, указывает руководитель департамента финансирования инфраструктуры "ВТБ капитала" Олег Панкратов. При использовании ставки инфляции привлечение банковского финансирования будет крайне затруднительным, резюмирует он, для банков предпочтительнее использовать базовую ставку ЦБ или MosPrime. Получить комментарии других компаний, подавших заявки, вчера вечером не удалось.

Привязка к инфляции уже используется в проекте строительства участка трассы М11 Москва Санкт-Петербург с 543-го по 684-й км. Проект достался консорциуму с участием "ВТБ капитала" и Vinci, который не смог в срок договориться о привлечении финансирования.

Использование ставки с привязкой к фактической инфляции не облегчит, а скорее усложнит концессионерам привлечение финансирования, считает партнер PwC Дмитрий Ковалев, ведь у

банков практически нет пассивов под "инфляцию плюс". При привлечении заемного финансирования концессионерам была бы наиболее комфортна фиксированная ставка, но "Автодор" вряд ли решится заложить в финансовую модель ставку, по которой сейчас можно было бы привлечь банковское финансирование, например 20%, продолжает он. Иначе возникает риск, что государство, в случае снижения стоимости денег в будущем, будет переплачивать концессионеру. Вводя привязку к фактической инфляции, "Автодор" берет на себя инфляционный риск, объясняет Ковалев, так, будущие платежи будут рассчитываться по прогнозной инфляции, а если фактическая ее превысит, платить придется больше запланированного.

"Автодор" готов пойти навстречу инвесторам

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/851031/avtodor-zaplatit-za-inflyaciyu>

Коммерсантъ.ru Юг России, Ростов-на-Дону, 26 февраля 2015

ЗАТРАТЫ И ВЫГОДА - НА ДВОИХ!

Готовность номер один

ГЧП как одна из форм реализации актуальных инвестиционных проектов для юга России не является новой. Но если раньше ГЧП рассматривалось всего лишь как одна из возможных форм реализации инвестпроектов, то в 2014 году в условиях углубляющегося кризиса эта форма приобрела особую актуальность. Она стала практически единственным способом сохранить инвестактивность в регионах.

Помимо снижения нагрузки на бюджет, еще одним важным преимуществом ГЧП является распределение рисков между публичным и частным партнером на всех этапах реализации проекта. Главным стимулом для бизнеса становится предоставление доступа к более дешевым долгосрочным займам (банки охотнее кредитуют под гарантии государства). Собственно, гарантией для банка является уже само участие региональных властей в проекте. Наиболее активен в кредитовании проектов ГЧП на юге России Внешэкономбанк.

По информации пресс-службы ВЭБа, на юге России с участием Внешэкономбанка реализуется ГЧП-проект в сфере инженерной инфраструктуры - "Комплексная программа строительства и реконструкции объектов водоснабжения и водоотведения города Ростова-на-Дону" - и проект создания сети дошкольных учреждений в 11 муниципальных образованиях Астраханской области. "Из новых проектов ГЧП можно назвать проект по созданию водно-спортивных объектов "40 бассейнов Дона", также перспективными направлениями являются развитие транспортной инфраструктуры (проект строительства Северного тоннеля в Ростове-на-Дону) и здравоохранение (проект онкоцентра в Ростовской области и тубдиспансера в Астраханской области)", - добавляют в пресс-службе.

Между тем, по данным Центра развития государственно-частного партнерства, в 2014 году в РФ в стадии реализации находится 131 проект. Возникает вопрос, почему при всех плюсах такой формы совместной работы государства и бизнеса в России реализуется так мало проектов?

Эксперты выделяют несколько причин. Прежде всего, низкий уровень квалификации сторон партнерства, который создает неравенство публичного и частного партнеров. "Со стороны чиновника это выражается в непонимании основных принципов ГЧП, неготовности к равноправной работе с бизнесом. Чиновник старается максимизировать свои полномочия и минимизировать ответственность", - поясняет управляющий партнер адвокатского бюро "Юг" Юрий Пустовит. Кроме того, законодательная база партнерства далека от совершенства. Федеральные стандарты государственно-частного партнерства, которые можно было бы применить к любому качественному инвестиционному проекту любого масштаба (как на федеральном, так и на региональном уровне), обсуждаются почти десять лет.

Однако, по мнению экспертов, наиболее благоприятная среда для развития ГЧП возникает при дефиците бюджетных средств. Следовательно, именно сейчас, во время кризиса, следует ожидать конкретных шагов от государства по созданию благоприятных условий для развития ГЧП. И такой процесс в сфере применения ГЧП начался уже в прошлом году.

Работа над ошибками

Власти ведущих регионов ЮФО - Краснодарского края и Ростовской области - в 2014 году приняли ряд решений, стимулирующих развитие ГЧП на региональном уровне. В Краснодарском крае в прошлом году за счет средств бюджета создан Инвестиционный фонд. Его задача - финансировать проекты, которые будут реализовываться в крае на принципах ГЧП. В Ростовской области на законодательном уровне также утвержден комплекс мер по развитию государственно-частного партнерства.

По словам губернатора Ростовской области Василия Голубева, в документе определены порядок взаимодействия органов власти области и бизнеса при реализации государственных проектов, условия проведения конкурсных процедур, требования к потенциальному инвестору, условия и сроки реализации соглашений. За отраслевыми министерствами закрепляется функция разработки концепций проектов по своим направлениям.

Есть изменения и на федеральном уровне. В конце 2014 года были сформулированы методические рекомендации по ГЧП для субъектов РФ, которые должны помочь региональной власти в реализации партнерства. В рекомендации включен пункт о повышении квалификации чиновников, которые занимаются вопросами ГЧП.

В прошлом году были приняты, а с 1 февраля 2015 года вступили в силу поправки в закон о концессионных соглашениях. Концессия сегодня - один из самых распространенных видов ГЧП. Принятые поправки существенно расширяют ее возможности и сферу применения. Одним из основных плюсов эксперты считают дополнение перечня объектов, которые можно передавать в концессию. До недавнего времени концессионные соглашения заключались только по крупным объектам дорожной и коммунальной инфраструктуры. Так, субъекты юга России использовали механизм концессии в основном для модернизации водоканализационного хозяйства. Например, в Ростовской области по концессионному соглашению выполняется широкомасштабная реконструкция системы водоснабжения и водоотведения, публичными партнерами выступают областное правительство и администрация Ростова-на-Дону, частным инвестором является ОАО "Евразийский". В Краснодарском крае действует концессионное соглашение, заключенное между администрацией Краснодарского края и ОАО "Евразийский" по модернизации 60% от основных фондов водно-канализационного хозяйства.

Коммерсантъ.ru Юг России, Ростов-на-Дону, 26 февраля 2015

В ПОИСКАХ РАВНОВЕСИЯ

Дорогие деньги

Банковская система страны вошла в 2015 год с запредельно высокими банковскими процентными ставками. Даже при том, что со 2 февраля 2015-го ЦБ снизил ключевую ставку с 17% до 15%, кредитование остается слишком дорогим "удовольствием" для бизнеса. Банки не готовы вслед за ЦБ снижать ставки по кредитам, так как не уверены в том, что снижение ключевой ставки - долгосрочный тренд.

Аналитики считают инициативу ЦБ неэффективной полумерой, не приводящей к заметным изменениям в кредитной политике банков. Даже если нового повышения ключевой ставки в ближайшее время не произойдет и банки пересмотрят ставки по кредитам бизнесу, оживления в сфере кредитования ждать не стоит. Если при ставке ЦБ в 17% кредитные ставки банков составляли в среднем 25-33%, то теперь они могут снизиться максимум до 23-30%. Сегодня в стране сложно найти бизнес с рентабельностью, которая окупала бы такие кредиты.

Кредиты впрок

Качественные заемщики, которым удалось прокредитоваться до декабря 2014-го, оказались в выигрыше. Деньги, которые они успели занять у банков, уже работают, а возвращать кредит нужно будет по ставкам, сформированным при ключевой ставке в 10,5%. "Четвертый квартал 2014 года можно охарактеризовать значительным повышением спроса на кредитные ресурсы, - отмечает директор Ставропольского филиала Банка Москвы Татьяна Погорелова. - Бизнес, активно использующий в своей деятельности заемные средства, пытался увеличить лимиты кредитования, рефинансировать текущие кредиты при приемлемом уровне процентных ставок. К концу 2014 года Ставропольский филиал Банка Москвы практически удвоил клиентскую базу в сегменте МСБ по сравнению с аналогичным периодом 2013 года". Управляющий филиалом ОАО "Банк ВТБ" в Ростове-на-Дону Юрий Авдеев сообщает, что в четвертом квартале 2014 года ВТБ выдал предприятиям ЮФО кредитов на сумму 42 млрд руб. В аналогичный период 2013-го эта цифра составляла 20 млрд руб. (рост более чем в два раза).

Региональный аспект

Вадим Подобедов, заместитель директора по корпоративному бизнесу регионального центра "Южный" Райффайзенбанка, называет еще один эффективный инструмент сохранения кредитной активности. "Даже в такой непростой ситуации мы предоставляем возможности для привлечения относительно недорогого финансирования для реализации предприятиями среднего бизнеса своих инвестиционных программ по модернизации производства, приобретению оборудования и активов. Такую возможность нам дает сотрудничество с Внешэкономбанком и МСП-банком в рамках программы поддержки малых и средних предприятий", - поясняет он. Сотрудничество дает возможность межбанковских заимствований в ВЭБе и МСП-банке по более низкой процентной ставке, что позволяет снизить процентную ставку для конечного заемщика. В 2014 году средневзвешенная ставка по портфелю кредитов, выданных банками-партнерами МСП-банка субъектам малого и среднего предпринимательства, составила 12,73%. На 1 января 2015 года партнерами МСП-банка стали 129 российских банков.

РАЗНОЕ

Финансовая газета, Москва, 26 февраля 2015

АДМИНИСТРАТОРЫ-РЕВОЛЮЦИОНЕРЫ

Автор: Николай Вардуль

Кризис управления наступил раньше кризиса в экономике

Герман Греф, и не он один, призывает революцию в управлении

В пятницу, 13 февраля, президент провел экономическое совещание. Магия "пятницы, 13" сказалась: формально обсуждали антикризисную программу правительства, но самыми резонансными получились предложения главы Сбербанка Германа Грефа. Они касались по существу даже не столько того, что следует сделать правительству, сколько того, как должна быть организована работа, чтобы был получен искомый результат. Главная реформа, по Грефу, - это реформа управления.

Не в Центре дело Главное, что вынесло большинство СМИ из результатов прошедшего у президента совещания: Герман Греф предложил создание вневедомственного Центра управления структурными реформами. Это так. Но если ограничиться только этой информацией, то на память сразу приходят бесконечные мантры о структурных реформах как таковых, в последнее время уже без указания конкретных приоритетных сфер собственно реформирования, и соответствующие центры, которые помпезно открывались, но, пройдя с разной скоростью пик своей значимости, как правило, вели тихую бюрократическую жизнь у бюджетной кормушки, никому не досаждая своими реформами.

На сайте Аналитического центра при правительстве РФ висит замечательный документ под заголовком "55 лет на службе Правительства". Неважно, какое у власти правительство, неважно, что происходит в стране: строительство все более развитого социализма, основ рыночной экономики, олигархического капитализма, чиновничьего капитализма, - Аналитический центр всегда на службе. Такова, впрочем, чиновничья доля.

Центр родился в 1959 году. Цель была замечательная: еще памятны были официальные проклятия в адрес кибернетики, но Алексей Косыгин, по чьему распоряжению и был создан Центр, видел мощнейший резерв повышения эффективности управления в использовании экономико-математических методов, их и должен был использовать и внедрять Центр.

Молодое время - самое продуктивное.

Главное бесспорное достижение тогда Вычислительного центра при Госплане СССР - построение межотраслевого баланса советской экономики в натуральном измерении. Такого не делал никто в мире.

Но золотое время закончилось. Как и Госплан, на который работал Центр. У российской же экономики межотраслевого баланса нет и не предвидится. Даже в стоимостном виде.

Центр менял названия, он был и Центром экономической конъюнктуры и прогнозирования (его возглавлял, в частности, Яков Уринсон, ставший потом министром экономики, а затем следовавший за Анатолием Чубайсом из РАО ЕЭС в "Роснано), параллельно существовал Рабочий центр экономических реформ при Правительстве Российской Федерации (его, в частности, возглавлял Сергей Васильев, сейчас он вице-президент ВЭБа). Они были кузницей реформаторских кадров для правительства. Но и время резонансных реформ тихо отошло.

А Центр остался. Что изменит появление еще одного?

Можно, правда, вспомнить и другой опыт. Во второй половине 1980-х годов в советском правительстве была создана комиссия по экономической реформе, которую возглавлял академик Леонид Абалкин, ставший еще и вице-премьером. Тогда реформы довольно быстро были поглощены общеполитическими изменениями, которые вылились по существу в революцию. По меркам сегодняшней официальной пропаганды это была оранжевая (или трехцветная) революция, неконституционное свержение государственного строя. Но когда революции следовали законам? Они создают свои.

Реформировать управление С тем, что обсуждалось у президента в пятницу, 13 февраля, как оказалось, недостаточно знакомы и в экспертном сообществе. Агентство "РИА Новости" провело брифинг-опрос. Некоторые ответы мы процитируем. "Совершенно очевидна необходимость структурной повестки, которая бы дополняла уже имеющийся антикризисный план. Потому что в антикризисном плане мы, к сожалению, мер по структурным реформам не видим. Совершенно непонятно, против какого кризиса мы дружим и против чего мы боремся", - говорит советник Института современного развития Никита Масленников. "Потому что мы сейчас, как в свое время говорил премьер-министр Медведев, сталкиваемся с целой чередой кризисных процессов: здесь и циклическое ослабление экономики, и обозначившиеся достаточно четко структурные ограничения, и самый тяжелый сложный вызов, с которым мы сталкиваемся, - у нас системный кризис той экономической модели, которая сложилась в России. И вот ответ пока еще не сформирован", - отмечает он.

Главный экономист МТС Банка Евгений Надоршин считает, что дело не в недостатке структурных реформ, а в том, что не всегда реформаторы реформируют то, что нужно. "В моем понимании проблема в том, что то, что реформировали, очень часто, видимо, не было тем институтом, который требовал реформ. Реформировали, возможно, формальный институт, а на самом деле экономика и бизнес пользуются неформальным институтом", - сказал он.

По-моему, эксперты не развеяли туман. А сделать это достаточно просто. Главное в предложениях Грефа - реформирование самого процесса управления.

Более того, по сути, предложения Грефа - это прямой ответ на вопрос, заданный Владимиром Путиным в самом начале совещания 13 февраля. Президент говорил о том, что антикризисная программа у правительства есть. Там речь идет о замечательных, но затертых от частого употребления вещах: "диверсификации экономики, создании условий для опережающих темпов развития, создании благоприятного климата, улучшении управления, стабилизации в валютной сфере и соблюдении макроэкономических показателей". "Сейчас только непонятно, что нужно конкретно сделать в данный момент времени для того, чтобы было реализовано, давайте поговорим об этом поподробнее", - сказал он. То есть программа - это пока некий набор мер, а нужен и порядок шагов к намеченным целям.

Герман Греф и называет первый шаг. Он уверен: чтобы преодолеть экономический кризис, сначала надо преодолеть кризис в управлении. Сегодняшнее государственное управление неэффективно, а это усугубляет экономические проблемы.

Управление можно рассмотреть как действия по решению задачи. От начала и до конца. Правительство же под водопадом вопросов действует ситуативно, не поднимая головы над поверхностью текучки. Происходит не решение задачи, а поручение решить ее какому-то органу или федеральной программе без должного контроля за ходом решения. То есть контроль есть, но уже со стороны прокуратуры или Счетной палаты это не управленческий контроль. Выделяемые же деньги не приносят результата не столько потому, что расхищаются или, наоборот, недодаются, а потому, что решение задачи приравнивается к поручению ее решить, а это совсем не одно и то же. Хотя бы потому, что решение требует действий именно от правительства, "калибра" тех, кому решение поручается, для этого может быть просто недостаточно. Попытки же задействовать главный калибр правительства часто растворяются в череде согласований и других бюрократических процедур.

Вместо "поручительной модели" или переписки по поводу решения управленческих задач Греф предлагает проектно-целевую модель. На мой взгляд, возможна параллель с проектным финансированием крупного инвестиционного проекта, когда банк отслеживает все этапы реализации проекта и соответствующим образом строит модель его финансирования.

Соответственно глава Сбербанка предлагает сократить количество поручений, создать новую систему мотивации в министерствах, внедрить коэффициенты эффективности работы чиновников, а также новые методы подбора кадров. "Банком" же, контролирующим "проектное

финансирование" преодоления кризиса, как раз и должен стать тот самый вневедомственный Центр, который Герман Греф предлагает подчинить непосредственно премьер-министру.

Возможно, именно так в свое время Герман Греф хотел встроить в систему госуправления свой Центр стратегических разработок, появившийся в 1999 году как база принятия стратегических решений в экономике новым президентом Владимиром Путиным.

Теперь Греф гораздо глубже и всестороннее знает механизм принятия решений и контроль за их выполнением в системе российской исполнительной власти.

Но он, наверняка, знает и печальный опыт административных реформ в России, в том числе и в новейшее время. Как правило, они ограничивались именно внешней стороной дела - перестановкой шашечек на административном поле, изменением структуры госорганов, появлением нового Центра, но не затрагивали сути управления, не повышали его эффективность. Изменится ли ситуация на этот раз - открытый вопрос, тем более что неясна позиция премьера Дмитрия Медведева. С одной стороны, именно он был активистом целевых бюджетных программ, но он же, допустив, что эти программы сейчас существуют в значительной мере сами по себе, в отрыве от тех целей, ради которых затевались, не довел их до стадии проектного управления.

Греф достаточно четко представил реформу системы управления. И он точно не одинок в своем стремлении изменить эту систему. В сентябре 2014 года по заданию Госсовета был подготовлен доклад, посвященный проблемам конкурентоспособности отечественного бизнеса. Там прямо проводится мысль, что конкурентоспособность российского бизнеса связана в том числе с эффективностью государственного регулирования бизнеса. Именно так, кстати, ставил проблему Путин на заре своего первого президентства, один из лозунгов тогда звучал так: "России нужен конкурентоспособный бизнес и конкурентоспособное государство". Среди приоритетных направлений в докладе названо и такое: "поиск эффективного сочетания рынка с формирующейся системой стратегического управления, включающей в себя программный, проектный подход к развитию ключевых секторов экономики". Другими словами, экономике нужна новая система управления, зияюще недостающее звено - стратегическое управление.

О том же говорил Андрей Клепач. 30 сентября 2014 года в Центре международной торговли он заявил: "Нужна революция в управлении". Ее смысл - реальная межотраслевая координация управленческих и финансовых решений, стратегическое планирование и достижение поставленных целей, чего невозможно добиться сегодня. Обратная сторона - ответственность менеджеров за ход реализации программ. Сами же госменеджеры нуждаются в решительном "обновлении".

Когда два таких разных по своим взглядам экономиста, как Герман Греф и Андрей **Клепач**, едва ли не в унисон указывают как на приоритетную на одну и ту же проблему и предлагают схожие ее решения, это значит, что то "звено в цепи, потянув за которое можно вытянуть всю цепь", найдено верно, и тянуть надо именно так.

Беда в том, что любые новации в управлении по определению натываются на сплоченную оппозицию со стороны чиновничества, а это в России весьма влиятельный класс. Он апеллирует не только к тому, что первое следствие любой реформы управления - падение его эффективности. Есть и козырь в рукаве: еще неизвестно, куда заведет реформа управления. Горбачев вот говорил: "Главное - начать...", а что получилось.

Но раз уж зашла речь о революциях, то революция существующего управления точно лучше революции против существующего управления.