



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

19 января 2015 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2014

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ .....</b>	<b>3</b>
РОССИЙСКИЕ БАНКИ ТЕРЯЮТ В РЕЙТИНГЕ .....	3
ЦБ ВЫРАЗИЛ ГОТОВНОСТЬ СНИЗИТЬ КЛЮЧЕВУЮ СТАВКУ .....	4
УПРОЩЕНИЯ ПРОСИМ .....	5
ВЫБОР ИНВЕСТОРОВ - СВЯЗЬ И ПТИЦА.....	8
КРЕДИТНОЕ ПЛЕЧО ДЛЯ ФЕРМЕРА .....	10
ТРЕБОВАНИЯ ДОСРОЧНОЙ ВЫПЛАТЫ КРЕДИТОВ ЛИШАТ РФ ВАЛЮТНЫХ ЗАПАСОВ .....	12
КОНВЕРТОВ.NET .....	15
<b>БИЗНЕС .....</b>	<b>17</b>
АВИАКОМПАНИЯМ ОБЕЩАЮТ НОЛЬ .....	17
ИЗБРАННЫЙ ПРЕЗИДЕНТОМ ОАК ЮРИЙ СЛЮСАРЬ ОСТАНЕТСЯ В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИЙ РОСТЕХА .....	19
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАК ОДОБРИЛ ОТСТАВКУ МИХАИЛА ПОГОСЯНА .....	20
ЭМБАРГО НЕ ПОМОГЛО .....	21
<b>ПЕРСОНАЛИИ .....</b>	<b>23</b>
ЗАМПРЕД ВЭБа КАРПОВА И ЭКС-МЕНЕДЖЕР ВТБ ЧУПИНА ПОКИНУЛИ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ БАНКА МОСКВЫ .....	23
ЗА ЧТО "ОТЕЦ" "СУПЕРДЖЕТА" ПОЛЕТЕЛ С ДОЛЖНОСТИ.....	24
<b>РАЗНОЕ .....</b>	<b>27</b>
ФУТБОЛ С ДОЛГАМИ .....	27
ЧЕМПИОНЫ СУПЕРТЯЖЕЛОГО ВЕСА .....	31

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**Коммерсант** 

Коммерсантъ, Москва, 19 января 2015

## РОССИЙСКИЕ БАНКИ ТЕРЯЮТ В РЕЙТИНГЕ

Автор: Отдел Финансов

Fitch Ratings понизило рейтинги 30 российским финансовым институтам, в том числе и госбанкам. Рейтинги Россельхозбанка и Газпромбанка, таким образом, опустились ниже инвестиционных - до "мусорного" BB+ с BBB - с "негативным" прогнозом; рейтинги Сбербанка и ВЭБа опустились до BBB - с BBB с "негативным" прогнозом. Снижение рейтинга банков было обусловлено понижением суверенного рейтинга России (9 января Fitch Ratings понизило его до BBB - с BBB с "негативным" прогнозом). При этом, по мнению аналитиков, так как на фоне снижения рейтинга РФ дальнейшее понижение рейтингов российских банков было ожидаемым, текущие показатели вряд ли отразятся на доходности их облигаций, а показатель инвестиционности для крупнейших банков и без того неактуален из-за санкций. Впрочем, "снижение рейтингов может сказаться на срабатывании ковенант в двусторонних сделках в случае, если такие условия были включены в договор", считает собеседник "Ъ" на банковском рынке.



Российская газета (rg.ru), Москва, 16 января 2015 18:50

## ЦБ ВЫРАЗИЛ ГОТОВНОСТЬ СНИЗИТЬ КЛЮЧЕВУЮ СТАВКУ

Автор: Александра Воздвиженская

Появился шанс на снижение ключевой ставки ЦБ

Банк России надеется, что в обозримой перспективе можно будет снизить ключевую ставку, которая сегодня составляет 17 процентов годовых.

Такое мнение в пятницу, 16 января, выразил первый зампред ЦБ Алексей Симановский. "Это надежда, желание, но если говорить о политике ЦБ, то она будет исходить не из желания, а из реальной ситуации", - рассказал он в интервью телеканалу "Россия-24".

Кроме того, он подтвердил, что при среднегодовой цене нефти 45 долларов за баррель банкам действительно придется формировать большие резервы, не менее трех триллионов рублей.

Эту цифру ранее озвучил президент "Сбербанка" Герман Греф, который предупредил, что столь низкие нефтяные котировки ударят по банковскому сектору и вынудят его сформировать дополнительный "кошелек".

Накануне, 15 января, во время встречи с журналистами на Гайдаровском форуме, помощник президента Андрей Белоусов заявил, что в течение ближайших месяцев "мы получим движение процентных ставок вниз". Однако зампред **Внешэкономбанка** Андрей Клепач, который ранее занимал должность главы Минэкономразвития, еще в начале недели отмечал, что пока условий для снижения ставки не наблюдается.

Резкое повышение этого показателя мегарегулятором произошло 16 декабря, тогда же валютный рынок РФ впервые увидел трехзначный курс евро на бирже. По мнению экспертов, действия ЦБ должны стабилизировать ситуацию с возросшими инфляционными рисками.

<http://www.rg.ru/2015/01/16/stavka-site.html>

## УПРОЩЕНИЯ ПРОСИМ

Автор: Дмитрий Бутрин, Денис Скоробогатько, Светлана Дементьева

Сегодня у премьер-министра Дмитрия Медведева рассмотрят разрабатываемый Минэкономки с прошлой недели антикризисный план - ответ Белого дома на обвал нефтяных цен. В проекте - ограниченная либерализация рынка труда, запрет на новые меры госрегулирования, возврат к темам пенсионного возраста, введение заявительного принципа институтов социальной поддержки, расширение института госгарантий, экстренное развитие малого бизнеса. Предлагается также отменить НДС при импорте не производящихся в России сырья и комплектующих и перевести закупки госмонополий под контроль правительства.

Антикризисный план Минэкономки передан в Белый дом "Ъ" стали известны положения "Плана обеспечения устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 году" - это рабочий документ Минэкономки, который должен быть представлен министром Алексеем Улюкаевым 19 января на совещании по экономическим вопросам у премьер-министра Дмитрия Медведева. По данным "Ъ", 17 января ведомство внесло проект в Белый дом, обсуждение ряда его положений с Минпромторгом и пенсионных инициатив с Минфином и Минтрудом продолжалось на выходных, подтвердили "Ъ" другие источники в правительственных ведомствах.

Общий смысл предлагаемого ответа Минэкономки на обвальное снижение федеральных доходов от обвала нефтяных цен в январе 2015 года тем не менее уже определен. Основные инициативы команды Алексея Улюкаева не предусматривают новых крупных расходов бюджета - регуляторные. Наиболее интригующая макроэкономическая идея Минэкономки за пределами госрегулирования - "нахождение оптимального баланса между размером бюджетного дефицита и фискальной устойчивостью", ее предлагается обсудить в феврале 2015 года, в тексте она не раскрыта; вероятно, как и ранее, Минэкономки предлагает резко увеличить бюджетный дефицит с покрытием его новыми займами ОФЗ.

В сфере импортозамещения пока главная инициатива - экстренная (к февралю 2015 года) разработка поправок к закону №223 о госзакупках, требующих от госАО и компаний, которым оказывается господдержка, осуществлять фиксированную долю закупок в России и планировать закупки за пределами РФ в пока не определенном особом режиме, консультируясь с правительством. Судя по всему, это развитие идей ограниченного восстановления контроля над движением капитала в госсекторе (см. "Ъ" от 18 декабря 2014 года). При этом Минэкономки готово торговаться с госмонополиями об уровне индексации их тарифов в 2015 году, но по-прежнему настаивает на том, что их тарифы должны расти ниже инфляции, как это предусмотрено принципами утвержденной в 2013 году долгосрочной ценовой политики (см. "Ъ" от 17 сентября).

В сфере госзакупок главная идея Минэкономки - предотвращение хаоса на этом рынке, вызванного волатильностью цен и угрозой массового пересмотра уже реализуемых контрактов госзаказа. В частности, предлагается ограниченный мораторий на штрафы и неустойки с контракторов по госзаказу с марта-апреля 2015 года.

В банковской сфере Минэкономки настаивает на реализации своей совместной с Минфином инициативы (см. "Ъ" от 21 декабря 2014 года) по качественному ослаблению банковского надзора, но уже в более резкой форме, например в виде временного отказа от ряда положений не только стандартов "Базель-3", но и стандартов "Базель-2". Напомним, идеи Алексея Улюкаева и Антона Силуанова на этот счет Банк России хоть и в мягкой форме, но категорично отверг: обсуждение Белым домом повторно внесенных инициатив может стать повторным

тестированием политических позиций главы ЦБ Эльвиры Набиуллиной. К банковской главе примыкает и программа создания единой структуры поддержки рынка жилья на базе АИЖК.

Основная мера поддержки частных компаний - активизация постановления правительства №825 от 14 августа 2012 года, описывающего порядок антикризисных госгарантий, продление этой программы (фактически замороженной в 2012 году) на 2015 год и выделение компаниям госгарантий на сумму до 300 млрд руб. с упрощением порядка предоставления гарантий в инвестпроектах. Предусмотрены и длинные (от пяти лет) кредиты ВЭБа по сниженным ставкам резидентам особых экономических зон.

В исходных планах Минэкономики предполагалось уделить особое внимание развитию ОЭЗ - вплоть до субсидий регионам на покрытие части таможенных платежей и кредитов их резидентам, но в документе, переданном в правительство, ОЭЗ не упоминаются - возможно, эту тему Белый дом будет прорабатывать отдельно.

Без формальной увязки с ОЭЗ, но явно под ту же программу предлагается и сохранившаяся в плане наиболее радикальная мера Минэкономики - освобождение от уплаты НДС при импорте не производящихся в России комплектующих, материалов и полуфабрикатов. Речь может идти о расширении аналогичного механизма в отношении технологического оборудования в рамках постановления правительства №372 от 30 апреля 2009 года. Отраслевые меры (см. материалы на этой странице) также выглядят в основном расширением ранее работавших инициатив 2008-2009 годов.

Предлагаемые меры по поддержке сельского хозяйства малозначимы, кроме крайне значимой меры - отсрочки уплаты НДС аграриями на конец третьего квартала при продаже будущего товара до сбора урожая. Торговле Минэкономики предлагает помочь лишь запретом на внесудебную ликвидацию объектов нестационарной торговли и некоторой ее либерализацией - проект, впрочем, также появится не ранее третьего квартала 2015 года. К этому же сроку, к которому, судя по всему, ведомство прогнозирует всплеск безработицы, Минэкономики предложит правительству рассмотреть программу ограниченной либерализации рынка труда и "частичный пересмотр" отраслевых тарифных соглашений в сфере госмонополий - замораживание в них зарплат в 2015 году. Основная идея либерализации - объединение в патентной схеме уплаты страховых платежей в соцфонды и вообще максимальное упрощение работы патентной системы, а также освобождение микро-предприятий от большей части регулирования трудовых отношений вплоть до права (по соглашению сторон) вообще не оформлять работу в таких компаниях в трудовой книжке.

Инициатива идет в пакете с рядом налоговых инициатив в пользу малого бизнеса (см. "Ъ-Онлайн"). Ранее большая часть таких идей Алексея Улюкаева уверенно блокировалась Минфином - возможно, Минэкономики удастся продвинуться дальше сейчас, ссылаясь на кризисные обстоятельства. Еще одна разрабатываемая мера стоимостью 20 млрд руб. фактически в пользу малого бизнеса - увеличение дифференциации пособий безработным, в том числе на создание малого бизнеса. Поддерживать регионы, на которые ложится большая часть расходов на рынке труда, Минэкономики (это сфера ответственности Минфина) предлагает расширением лимита бюджетных кредитов второму уровню бюджетной системы на 250 млрд руб. в 2015 году и выделением им еще 40 млрд руб. на борьбу с новой безработицей.

Предлагаемые социальные меры подробны, но довольно немасштабны - кроме предлагаемой разработки закона о том, что меры соцподдержки предоставляются населению только по заявлению гражданина. Предлагаемые меры по поддержке высокотехнологичного экспорта, в том числе через ВЭБ и ЭКСАР, также крупных новостей не содержат. Предлагается также существенно либерализовать режим экспорта, в частности осуществить переход к закрытому списку товаров, экспорт которых ограничен. Сейчас экспортер обязан подтверждать ФТС, что экспорт именно его товара не ограничивается государством.

Большая часть идей, обсуждавшихся в Белом доме на прошлой неделе вчерне, в том числе расширение выкупа на средства Фонда национального благосостояния (ФНБ) части облигационного долга компаний, пока не в плане, хотя ФНБ, утверждают собеседники "Ъ", уже сейчас рассматривается Минэкономики "как часть федерального бюджета". Минфин, напомним, получил право считать второй суверенный фонд, Резервный, частью бюджета 2015 года еще полгода назад.

Следующая мера, предлагаемая Минэкономики, формально не касается 2015 года - продление заморозки накопительного компонента пенсионной системы, заканчивающееся в этом году, на 2016-2018 годы - без трансфертов, замещающих в ПФР взносы на накопительную пенсию.

Это даст в 2016 году бюджету малозначимую сумму экономии 37 млрд руб., но в 2017 году она вырастет до 165 млрд руб., а в 2018-м - до 220 млрд руб. При принятии этого предложения накопительная система будет окончательно разрушена - впрочем, и при отказе от идеи перспективы работы НПФ в условиях жесткой рецессии неочевидны. Наконец, Минэкономики предлагает вернуться к дискуссии по старым инициативам Минфина: увеличение пенсионного возраста и невыплата части пенсии работающим пенсионерам. Эти идеи предлагается обсудить в первом квартале 2015 года.

Отдельной главой Минэкономики перечисляет списки регуляторных нововведений (от новаций в применении ветсертификатов до сборов на использование автодорог), которые предлагается пока не применять (см. "Ъ-Онлайн"). Предлагается также вообще пока (до 2017 года) отказаться от новых мер, косвенно увеличивающих административную нагрузку на бизнес.

Сложно предполагать, какие из идей Минэкономики переживут совещание у премьер-министра. Очевидна пока лишь общая вводная, ограничивавшая Алексея Улюкаева, - запрет на новые расходы бюджета (так, на доиндексацию основной группы соцплатежей без маткапитала, по расчетам Минэкономики, потребуется в 2015 году лишь 8 млрд руб.) и принципиально новые радикальные идеи - все механизмы предлагались и ранее. Фактически новое в плане - ограниченная либерализация предпринимательства с акцентом на самозанятость. В прочем же план в своей идеологии повторяет разработки, применявшиеся антикризисной комиссией первого вице-преьера Игоря Шувалова в 2008-2009 годах.

Экономический кризис 2015 года предлагается заливать не деньгами, а последними наработками либеральной мысли.



Ведомости, Москва, 19 января 2015

## ВЫБОР ИНВЕСТОРОВ - СВЯЗЬ И ПТИЦА

Автор: Маргарита Папченкова, Маргарита Лютова, Елизавета Серьгина, Мария Кунле

Правительство начинает поддержку банков и реального сектора сверхдешевыми деньгами. Первые претенденты на проектное финансирование птицеводство и мобильная связь  
Кому дают дешевые деньги

Проект выбирает банк, затем его изучает межведомственная комиссия, а Внешэкономбанк проверяет, можно ли выдать проекту госгарантию. После этого ЦБ решает, выделять ли деньги под проект. Требования к банкам капитал от 100 млрд руб. и опыт проектного финансирования, отобраны Сбербанк, Россельхозбанк, Альфа-банк и ВТБ. Требования к проекту: стоимость от 1 млрд до 20 млрд руб., финансирование минимум на 20% за счет собственных средств и наличие разрешения на строительство, если таковое необходимо. Минэкономразвития также предлагало ЦБ выдавать мультивалютные кредиты.

Проектное финансирование выделение денег ЦБ банкам под залог кредитов на инвестпроекты (см. врез на стр. 05). На первом заседании в конце декабря чиновники выбрали банки, на следующем будут обсуждать уже пять конкретных проектов, рассказали "Ведомостям" три федеральных чиновника. Оно запланировано на 26 января, говорит замминистра экономического развития Николай Подгузов, окончательно повестка еще не определена.

Всего будет представлено пять проектов: два мобильная связь, три птицеводство, рассказывают чиновники. "Т2 РТК холдинг" (бренд Tele2) собирается строить сети третьего и четвертого поколений в Москве (возможный заемщик ООО "Пилар") и других регионах (заемщик входящая в группу Tele2 "Милликом новые технологии коммуникаций"). Банк-кредитор ВТБ, совладелец Tele2.

Сотрудник Tele2 подтвердил, что проекты компании будут рассмотрены на межведомственной комиссии. Представитель оператора отказался от комментариев.

Три птицеводческих проекта, как рассказал представитель Минсельхоза, принадлежат группе "Ресурс" (тамбовский комплекс по переработке мяса птицы на Токаревской птицефабрике и ставропольские площадки "Овощная-1" и "Овощная-2" на Кочубеевской птицефабрике), а также птицефабрике "Акашевская" (9-я очередь птицеводческого комплекса в Марий Эл). Кредитор Россельхозбанк.

Механизм проектного финансирования создавался весной 2014 г., тогда задача была не спасти экономику, а стимулировать ее рост; чиновники хотели поддержать не банки, а инвестпроекты. Условия льготные: банк получает деньги под ключевую ставку ЦБ минус 1 процентный пункт, а выдает не выше ключевой плюс 1 п. п.

Заем должен быть покрыт на 25% госгарантиями, т. е. маржа банков не должна превысить 2%.

С тех пор у банков начались проблемы с фондированием, в декабре ЦБ повысил ключевую ставку до 17%, но для проектного финансирования ключевая ставка будет 9%, т. е. для конечного заемщика 11%. По сути, сейчас это дешевые деньги от ЦБ. Средства идут на инвестпроекты, но какое-то время могут лежать на счетах банков.

Банки не направят эти деньги на покупку валюты, никто сейчас не пойдет на такие кульбиты, боясь поспорить с регулятором, уверяет директор Центра макроэкономических исследований Сбербанка Юлия Цепляева.

ЦБ, правда, выделил на программу всего 50 млрд руб. Но банки уже сейчас предварительно отобрали десятки проектов на десятки миллиардов рублей свыше действующего лимита,

рассказывает Подгузов. Так что очевидно, что в перспективе нужно предоставлять больше средств, считает замминистра, но ставить вопрос об увеличении лимита в практической плоскости можно только после того, как механизм будет запущен и отработан.

Из-за 25%-ного требования по госгарантиям лимит проектного финансирования ограничен гарантиями, заложенными в бюджете на эти цели: в 2015 г. 30 млрд руб. (в 2016-2017 гг. по 37,5 млрд). Таким образом, потенциальный лимит на год 120 млрд руб.

Общая сумма госгарантий в бюджете на эту трехлетку 307,3 млрд, 154,7 млрд и 157,1 млрд руб. соответственно. "Пусть хотя бы выберут то, что есть, а там посмотрим при хорошем спросе можно обсуждать увеличение лимита по госгарантиям", замечает замминистра финансов Сергей Сторчак. Рост госгарантий увеличивает госдолг, это не нравится Минфину, продолжает он, с другой стороны, каждый год часть гарантий будет возвращаться.

Интерес к этому инструменту у банков на самом деле не настолько сильный, признает руководитель одного из госбанков: "Условия, критерии отбора проектов не самые лучшие, мы говорим с правительством об их корректировке". О чем именно идет речь, он не сказал.

Инструмент надо развивать, настаивает Цепляева: в кризис государство должно поддерживать именно сегмент средних предприятий, они больше всего пострадали в 2008-2009 гг. крупные спаслись за счет государства, а маленькие были более мобильными. Из-за сильного спада в этом сегменте рецессия и распространилась по всей экономике, говорит Цепляева.

В этом году Россию ожидает мощный обвал инвестиций при любой динамике цены на нефть: при \$45 за баррель падение инвестиций в реальном выражении будет измеряться двузначными цифрами, при \$50-60 очень близко к двузначным, прогнозирует Цепляева. Даже 50 млрд руб. от ЦБ помогут по ее оценкам, уменьшат падение инвестиций на 0,5 п. п., 120 млрд руб. на 1%, при увеличении лимита до 300 млрд руб. на 2,5-2,6%. К тому же эти инвестиции будут сопровождаться соинвестициями. Хотя это точечные меры, признает она, гораздо важнее дать банкам возможность сохранить кредитование в прежнем режиме.

Банки решили, что на государственные средства лучше всего модернизировать телефонные сети и увеличить производство птицы

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/825781/vybor-investorov-svyaz-i-ptica>



Ведомости, Москва, 19 января 2015

## КРЕДИТНОЕ ПЛЕЧО ДЛЯ ФЕРМЕРА

Автор: Мария Кунле

Правительство готово изменить правила субсидирования кредитов в сельском хозяйстве, в том числе привязав поддержку для аграриев к ключевой ставке Центробанка

Дорогое село

Свыше 185 млрд руб. предусмотрено федеральным бюджетом для поддержки сельского хозяйства в 2015 г., напомнил премьер-министр Дмитрий Медведев. Это на 10% больше, чем сектор получил в прошлом году.

Правительство изменит правила предоставления субсидий сельхозпроизводителям, заявил 17 января на заседании правительства премьер-министр Дмитрий Медведев: "[Это] надеюсь, облегчит и ускорит получение денег и будет способствовать их более эффективному использованию" (цитата по стенограмме на сайте правительства).

Текст постановлений еще не опубликован. Правительство готовит программу преодоления и смягчения последствий кризиса для разных отраслей, она будет представлена президенту, сказала "Ведомостям" пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова. Финальных решений пока нет, подчеркнула она.

Основных изменений, которые готовятся, два, говорит глава исполкома Национальной мясной ассоциации Сергей Юшин, присутствовавший на том заседании. Во-первых, предлагается увеличить поддержку животноводства: по уже действующим ивексткредитам вместо компенсации 2/3 ставки рефинансирования им будут компенсировать 100% ставки, знает Юшин. В теории такое правило будет распространяться и на новые кредиты для животноводов, но по факту в последнее время таких нет из-за возросших процентных ставок, знает другой участник заседания.

Схему субсидирования по краткосрочным кредитам планируется рассчитывать по формуле, в основе которой лежат ключевая ставка и ставка рефинансирования в привязке к инфляции, в итоге государство по таким кредитам будет погашать около 14%, продолжает собеседник "Ведомостей". Цель правительства не позволить эффективной ставке по коротким кредитам превысить 10%, цитирует Юшин заявление вице-преьера Аркадия Дворковича (курирует АПК).

На заседании обсуждался еще один вариант поддержки АПК: субсидирование проектов, реализуемых через механизм проектного финансирования (подробнее см. статью на стр. 01), привязать к ключевой ставке ЦБ и компенсировать ее на 100%, знает один из участников встречи. Тогда эффективная ставка по таким проектам может составить 2-10%, говорит другой источник "Ведомостей", знакомый с ходом заседания.

Дополнительных средств из бюджета на реализацию новой схемы субсидирования не потребуются, говорит Юшин со ссылкой на правительственных чиновников. Хотя источник в одном из профильных министерств видит в них необходимость (не уточняя конкретных сумм). По его словам, выделение денег до пересмотра бюджета на 2015 г. во втором полугодии невозможно. Дворкович также говорил в конце декабря 2014 г. в интервью "Ведомостям" о том, что расширение финансирования возможно как антикризисная мера, но не в начале 2015 г.

Портфель выданных кредитов АПК в России составляет около 2 трлн руб., просроченная задолженность 156 млрд руб., докладывал в середине декабря 2014 г. министр сельского хозяйства Николай Федоров.

До недавних пор эффективная ставка по ивексткредитам у крупных производителей составляла 2-4,5%. Средняя ставка в животноводстве, по словам Юшина, была 5-7%. Эффективная ставка не выше 10% будет подъемной для производителей, если розничные цены на продукцию будут

повышаться с учетом роста себестоимости, а проверяющие органы не будут оказывать неоправданного давления [на бизнес], рассуждает Юшин.

"Русагро" пока не останавливает начатые проекты, но и к новым не приступит до утверждения параметров господдержки, заявил гендиректор компании Максим Басов. По его мнению, 10% "неплохая" эффективная ставка, однако решения будут приниматься компанией исходя в том числе из стоимости проектов, которая также изменяется из-за девальвации рубля, и спроса. Представитель "Мираторга" указывает: эффективная ставка в 10% это все равно вдвое больше, чем год-два назад. Он не сказал, будет ли компания начинать новые проекты на таких условиях.

Для производителей молока решения правительства не означают решения всех проблем, отмечает предправления Союзмолока Андрей Даниленко. Главная из них невозможность сильно повысить цену на продукцию, чтобы компенсировать растущую стоимость инвестиций, отмечает он.

В Россельхозбанке, Сбербанке, ВЭБе вчера на запросы не ответили.

Правительство обсуждает варианты поддержки агросектора в кризис

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/825711/kreditnoe-plecho-dlya-fermera>



Независимая газета, Москва, 19 января 2015

## ТРЕБОВАНИЯ ДОСРОЧНОЙ ВЫПЛАТЫ КРЕДИТОВ ЛИШАТ РФ ВАЛЮТНЫХ ЗАПАСОВ

Автор: Анастасия Башкатова

Страна в шаге от "мусорного" рейтинга и дефолта по внешнему долгу

Снижение рейтингов российских компаний и переоценка их кредитных залогов грозят стране новыми неприятностями. Россия испытывает проблемы с обслуживанием долга по текущему графику, а дополнительные требования иностранных кредиторов вообще грозят дефолтами по внешнему корпоративному долгу. Пока Россия должна выплатить по внешнему долгу в 2015 году более 100 млрд долл. В случае снижения рейтингов и переоценки залогов сумма необходимых выплат в 2015 году может вырасти на 30%. Со временем таких валютных запасов в стране может и не оказаться. Ведущее агентство Standard&Poor's (S&P) обещает решить судьбу суверенного рейтинга РФ, который сейчас находится на "предмусорном" уровне, в конце января.

Агентство Standard&Poor's планирует принять решение о суверенном рейтинге России до конца января. В конце прошлого года S&P не стало опускать рейтинг РФ до "мусорного" уровня, оставив страну в шаге от этой ступени. Однако прогноз по рейтингу был "негативный".

Неделю назад до "предмусорного" уровня снизило долгосрочные рейтинги дефолта РФ в национальной и иностранной валютах агентство Fitch - тоже с "негативным" прогнозом. В минувшую пятницу вслед за суверенным рейтингом Fitch понизило рейтинги 30 российских финансовых институтов и их "дочек", включая Сбербанк, Россельхозбанк, Газпромбанк, Внешэкономбанк.

Одновременно с этим агентство Moody's понизило рейтинг российских гособлигаций тоже до "предмусорного" уровня, поместив его в список на пересмотр в сторону понижения. Специалисты Moody's объясняют свое решение тем, что в условиях дешевающей нефти перспективы экономического развития России заметно ухудшаются. По их оценкам, в 2015-м ВВП РФ сократится примерно на 5,5% к 2014 году.

Российские депутаты и сенаторы тут же объявили, что все эти рейтинги международных агентств давно стали не экономическими, а политическими инструментами. "В последнее время все чаще политика заслоняет объективные экономические реалии", - прокомментировал журналистам происходящее первый замглавы думского комитета по экономической политике Михаил Емельянов. По его мнению, у Moody's сейчас нет весомых оснований для понижения рейтинга российских гособлигаций.

Вице-спикер Совета Федерации Евгений Бушмин сказал, что ухудшение рейтинга российских гособлигаций - "это не критично, не смертельно, хотя и неприятно, как и все, что связано с санкциями". Бушмин считает, что не стоит придавать слишком много значения рейтингам. "Я всегда очень скептически относился к политизированным решениям Moody's и Fitch. Так что для меня снижение рейтинга не стало неожиданностью", - сказал он.

Иностранные эксперты предупреждают: это только начало. "Предстоит снижение до "мусорного" уровня. Рейтинговые агентства просто нагоняют реальность, так как российский долг уже торгуется на "мусорном" уровне", - говорит основатель компании R Squared Capital Management LP. Рудольф-Рияд Юнис, которого цитирует Bloomberg.

Снижение рейтингов прекрасно вписывается в логику антироссийских санкций. Пока Европа рассуждает о некотором смягчении санкционного режима и надеется на отмену Москвой продовольственного эмбарго, президент США Барак Обама и премьер-министр Великобритании Дэвид Кэмерон демонстрируют решимость "дожать" Россию.

"Мусорный" статус будет иметь очень серьезное влияние на корпоративный долг России, - поясняет партнер фирмы Firebird Management LLC Иан Хейг. - Ирония в том, что многие

принадлежащие государству компании уже изолированы от иностранных рынков, так что они так или иначе не могут рефинансировать свой долг".

Резкая девальвация рубля и падение нефтяных цен становятся поводом для переоценки залогов, под которые российские компании и банки брали внешние кредиты. К этому добавляется еще один фактор - ухудшение рейтингов, которое провоцирует кредиторов пересматривать графики платежей по внешнему долгу. Многие кредиторы получают право потребовать досрочного погашения долгов, поскольку эти условия, как правило, включаются в условия кредитования.

Опрошенные "НГ" эксперты подтверждают, что вероятность увеличения выплат по внешнему долгу в 2015 году постоянно растет. "Это не значит, что уже завтра будут предъявлены требования о пересмотре графика платежей или о досрочном погашении долга. Но вероятность такого развития событий значительно возросла", - считает директор Института стратегического анализа компании ФБК Игорь Николаев. Уже сейчас, как он уточняет, есть компании, которые опустились на "мусорную" ступень, но их пока меньшинство.

Вполне реальными проблемы с погашением внешнего долга станут в том случае, если все ведущие агентства понизят до "мусорного" рейтинг России, а затем и ключевых российских компаний. В этом случае, по оценкам Николаева, сумма, которую российские компании и банки должны будут погасить в счет внешнего долга в 2015 году, увеличится как минимум на 20-30%. "У нас и с обычным-то графиком и объемом платежей справиться в этом году было бы чрезвычайно сложно, а после увеличения на 20-30% это станет совсем невозможно", - предупреждает эксперт. Такой сценарий возможен, соглашается директор аналитического департамента компании "Альпари" Александр Разуваев. Но, по его словам, это не значит, что случится что-то страшное. "В 2015 году на совокупные выплаты правительства, компаний и банков придется около 130 млрд долл. Последние данные по международным резервам - около 390 млрд долл. Я думаю, что в большинстве случаев эти долги будут рефинансироваться за счет резервов. Компании будут в том или ином виде должны государству. А разговаривать с родным правительством намного легче, чем с западными кредиторами", - поясняет Разуваев.

По его словам, Центробанк, вероятно, потому и не проводил масштабных валютных интервенций, чтобы сохранить резервы. Кроме того, основные долги у компаний-экспортеров, которые и сами генерируют валютную выручку.

Впрочем, проблемы с выплатой долга возникают после 2015 года, полагает эксперт. Если какая-то компания окажется на "мусорном" уровне, с нее действительно могут потребовать по некоторым обязательствам досрочного погашения. Однако это требование скорее всего станет предметом для переговоров. Возможны и встречные иски, если российская сторона попытается объявить решения рейтинговых агентств политически мотивированными, замечает Разуваев.

Наконец, весьма вероятно и введение жесткого валютного регулирования в России. "Такой шаг будет означать некоторое поражение в правах иностранных кредиторов и инвесторов", - говорит Разуваев. И на это решение нынешний кабинет министров вряд ли согласится, считает эксперт. Хотя в условиях нарастающего оттока капитала необходимость валютного регулирования становится все более очевидной, считают некоторые чиновники. В их числе президентский советник Сергей Глазьев.

Чистый отток капитала по итогам 2014 года уже превысил показатель кризисного 2008-го. По данным Центробанка, он составил 151,5 млрд долл. против примерно 134 млрд в 2008-м и 61 млрд в 2013-м. За один четвертый квартал прошлого года отток составил столько, сколько раньше из России утекало за год, - около 73 млрд долл. В ЦБ уточняют, что часть оттока - около 20 млрд долл. - это временный отток, связанный с предоставлением валютной ликвидности банкам.

"Существенным фактором увеличения чистого вывоза капитала частным сектором в 2014 году наряду с наращиванием иностранных активов стали выплаты по внешнему долгу компаний и банков в условиях сужения возможностей для рефинансирования долга из-за санкций", - поясняют в ЦБ. В Центробанке ожидают теперь сокращения объема выплат по внешнему долгу.

Между тем, как сообщило в пятницу агентство Bloomberg, если в 2015 году из России будет утекать по 60 млрд долл. в квартал, тогда российское правительство введет контроль над движением капитала. К такому выводу пришли опрошенные агентством экономисты.

В Москве же о подобной перспективе стараются вообще не думать и делают вид, что ничего страшного с российской экономикой не происходит. Прошедший в столице Гайдаровский форум скорее разочаровал инвесторов и экономистов, ведь они не увидели разумной согласованной

антикризисной программы. Возникли даже сомнения в способности чиновников трезво оценивать ближайшие риски и перспективы.

Довольно неожиданным оказалось для участников форума заявление премьера Дмитрия Медведева, который признался, что ему уже давно все было понятно о том кризисе, в котором сейчас оказалась Россия. "Нынешняя ситуация, в которой, например, находятся Россия, российская экономика, конечно, весьма непроста. Но скажем прямо: она была ожидаема, она была нам понятна уже год назад и даже больше", - похвалился премьер. Что было понятно и почему ничего тогда не предпринималось - об этом премьер не сказал.

Российское правительство упустило шанс продемонстрировать инвесторам, что у него есть понимание сути стоящих перед страной проблем и путей их решения. Вместо этого инвесторы увидели разброд и шатание среди чиновников. Один из примеров: сначала Медведев убеждал, что "мы не собираемся проедать валютные резервы", потому что у нас достаточно механизмов, чтобы и без резервных средств обеспечить устойчивость рубля, затем министр финансов Антон Силуанов рассказал, что Минфин вполне может использовать средства Резервного фонда, чтобы купить на них рубли и тем самым "хорошо заработать для бюджета".



Российская газета, Москва, 19 января 2015

## КОНВЕРТОВ.NET

Автор: Татьяна Шадрина

В России откроется Почтовый банк и официальная электронная почта

На почте мы теперь сможем открывать банковские счета, депозиты, переводить деньги на пластиковую карту, то есть получать современные финансовые услуги.

И уже в этом году в России заработает официальная электронная почта, письмо которой будет при необходимости являться доказательством в суде. А молоточные аукционы планируется заменить электронными.

Об этом "Российской газете" рассказал заместитель министра связи и массовых коммуникаций Михаил Евраев.

Финансовые услуги на почте - это, конечно, очень удобно. Но потянет ли почта покупку банка?

МИХАИЛ ЕВРАЕВ: Речь не идет о покупке большого банка. К кредитной организации предъявляются довольно скромные требования, главное - это наличие банковской лицензии и отсутствие скелетов в шкафу.

А вот раскрученное имя и развитая сеть отделений не играют в данном случае большого значения, поскольку у почты есть и то и другое, но после покупки придется вкладываться в банковские технологии и в обучение персонала. Это потребует инвестиций, но в любом случае издержки на создание отделений и на эксплуатацию у такого банка будут минимальные. Потому что во многом эти издержки у национального почтового оператора есть уже сейчас.

Создание почтового банка является ключевым шагом, который при принятии такого решения в Правительстве позволит предприятию оказывать в своих отделениях современные финансовые услуги.

Есть ли уже какое-то представление о том, как будет проходить привлечение клиентов?

МИХАИЛ ЕВРАЕВ: Во многих малонаселенных пунктах нет ни одного банка, зато есть отделение "Почты России".

Но на сегодняшний день почта из-за отсутствия возможности открывать банковские счета не может предоставлять своим клиентам современные финансовые услуги, такие, как перечисление денег на карту, открытие счета или вклада, электронные платежи с карты и многие другие.

При этом почте не надо даже давать никакой суперрекламы - ее клиентами уже прямо сейчас являются более 65 миллионов человек ежегодно. Это огромная аудитория, и я уверен, что многие россияне с удовольствием воспользуются новыми открывшимися возможностями.

Их предоставит объединение почтовых и банковских услуг. Тем более что с созданием почтового банка доступ к современным банковским технологиям получат люди в самых отдаленных населенных пунктах нашей страны, на всей ее территории. А там, где банки уже есть, конкуренция станет сильнее, что опять-таки для всех нас как потребителей этих услуг очень хорошо. Я уверен, что Почта-банк надо было делать не сегодня, он должен был появиться еще вчера и давно уже работать.

А что вы можете сказать про финансовую модель банка?

МИХАИЛ ЕВРАЕВ: Финансовая модель банка основана на очень консервативном подходе. Мы исходим из расчета, что только семь процентов тех, кто пользуется услугами почты, напишут заявление на выпуск почтовой банковской карты и будут ею пользоваться. Понятно, что наши цели более амбициозные и мы хотим, чтобы пришли не 7 процентов, а 97. Если, конечно, решение о почтовом банке в правительстве будет принято.

И еще необходимо отметить, что на счетах Почты постоянно находятся большие неснижаемые остатки, поскольку через предприятие проходят пенсии и социальные пособия. Сейчас эти счета находятся в других банках, и они зарабатывают на этом, а не почтовики.

В целом же необходимо отметить, что модель не предполагает создание универсального банка - он не будет заниматься биржевыми играми с корпоративными бумагами или валютой, или, например, кредитованием крупных юридических лиц, то есть высоко рискованными операциями. Речь идет именно о консервативном надежном банке с ограниченным количеством операций, которые позволят гражданам и малому бизнесу получить доступ к современным финансовым услугам, но при этом традиционные банковские риски, связанные с потерей ликвидности, непредсказуемостью рынков и невозвратами по крупным заемщикам, будут изначально минимизированы.

Главное в Почтовом банке будет его надежность, и именно эта модель и была представлена правительству.

# БИЗНЕС

**Коммерсант** 

Коммерсантъ, Москва, 19 января 2015

## АВИАКОМПАНИЯМ ОБЕЩАЮТ НОЛЬ

Автор: Елизавета Кузнецова

Правительство может обнулить НДС на внутренних рейсах

Для поддержки авиаперевозок правительство готово не только увеличить объем субсидий отрасли, но и, возможно, пожертвовать доходами бюджета в 30 млрд руб. в год, обнулив НДС для внутренних рейсов. Против традиционно выступает Минфин, но источники "Ъ" в отрасли считают меру самой эффективной. При этом эксперты уверены, что сохранить текущую конфигурацию авиарынка в любом случае вряд ли удастся и без банкротств перевозчиков не обойтись.

В число мер поддержки авиаперевозок, предложенных Минэкономки в рамках антикризисного плана, по данным "Ъ", входят выделение 300 млн руб. на субсидирование части процентов по кредитам, взятым перевозчиками в российских банках и ВЭБе на лизинг самолетов в 2008-2015 годах, и увеличение почти на 1 млрд руб. дотаций на региональные рейсы. За счет второй меры должны сохраниться полеты по безальтернативным маршрутам, то есть в те населенные пункты, где авиация - единственный круглогодичный вид транспорта. Но наиболее радикальным предложением является идея введения нулевого НДС для внутренних рейсов. Она обсуждается с 2011 года, но до сих пор против выступал Минфин, заинтересованный в налоговых поступлениях в бюджет. В начале 2013 года в Минэкономки рассчитали, что обнуление НДС снизит цены на билеты на 5-10%, но бюджет теряет 30 млрд руб. в год. Пока послабление сделано лишь для Крыма, куда авиакомпании летают с нулевым НДС с весны 2014 года.

Вопрос о господомии авиакомпаниям возник еще в сентябре 2014 года на фоне замедления роста рынка, банкротства туроператоров и увеличения платежей за лизинг. В наиболее сложном положении оказались "ЮТэйр" (в декабре общий долг - 167,9 млрд руб.) и "Трансаэро" (на конец первого полугодия 2014 года краткосрочные обязательства достигли 59 млрд руб., долгосрочные - 66 млрд руб.). Пока государство лишь выдало "Трансаэро" госгарантии по кредитам ВТБ на сумму до 9 млрд руб. Вице-премьер Аркадий Дворкович говорил "Ведомостям", что обсуждаются госгарантии по кредитам и расширение числа субсидированных маршрутов.

Вчера в аппарате вице-преьера лишь подтвердили, что меры поддержки "прорабатываются". В департаменте авиапрома Минпромторга среди них упомянули перенос части средств для механизма гарантии остаточной стоимости на новые самолеты (прежде всего SSJ-100) с 2017 на 2015 год, а также субсидии на снижение лизинговой ставки. Как перспективу в министерстве назвали субсидирование ставок не только для финансового, но и для операционного лизинга и компенсацию с 2016 года части затрат на освоение воздушных судов нового типа и введение возвратного бюджетного финансирования. В Минтрансе отказались от комментариев, в Минфине не ответили на запрос "Ъ".

Новые идеи Минэкономки, считают в "Аэрофлоте", могут оказать "благотворное воздействие" на развитие авиаиндустрии. В "ЮТэйр" отказались от комментариев, в "Трансаэро" не ответили "Ъ".

Источник в одной из крупных авиакомпаний считает, что из предложенных мер самой эффективной могла бы стать отмена НДС, но это "маловероятно с учетом экономических последствий". Но в целом на рынке предлагаемые меры оценивают осторожно. Собеседник "Ъ" в одной из авиакомпаний замечает, что более 50% затрат перевозчиков номинировано в валюте и "при нынешнем курсе доллара такие меры вряд ли помогут, а к весне перевозчикам придется вдвое поднять цены на билеты, чтобы хоть как-то покрыть свои расходы". Другой источник "Ъ" добавляет, что субсидирование ставок по кредитам поможет только тем, кто оформлял лизинг через российские финансовые структуры. Субсидирование региональных маршрутов также вряд ли кардинально улучшит ситуацию, считает он.

Независимый авиаэксперт Андрей Крамаренко полагает, что попытки сохранить текущую конфигурацию авиарынка не имеют рационального основания: конкуренция на внутренних линиях всегда была избыточной, а средний уровень рентабельности четырех крупнейших компаний - менее 1%. Банкротство он называет нормальным путем перераспределения рынка, что может спасти отрасль в преддверии кризиса. При сокращении предложения на рыночных основаниях вырастет стоимость перевозок, но правительство должно понимать, что это вынужденная мера, которая позволит перевозчикам выйти на точку безубыточности.

5,3 процента составил спад международных авиаперевозок в РФ в ноябре 2014 года, по данным Росавиации

ТАСС # Единая лента (Закрытая лента), Москва, 16 января 2015 19:25

## **ИЗБРАННЫЙ ПРЕЗИДЕНТОМ ОАК ЮРИЙ СЛЮСАРЬ ОСТАНЕТСЯ В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИЙ РОСТЕХА**

Автор: Тасс

МОСКВА, 16 января. /ТАСС/. Юрий Слюсарь, работавший до сих пор замглавы Минпромторга РФ и избранный сегодня президентом Объединенной авиастроительной корпорации /ОАК/ вместо Михаила Погосяна, сохранит за собой должности в других компаниях, в том числе входящих в госкорпорацию Ростех. Об этом говорится в сообщении ОАК.

Совет директоров ОАК, проголосовав заочно, избрал Слюсаря президентом ОАК и согласился с совмещением им ряда должностей в советах директоров других организаций.

В частности, он останется председателем набсовета "Национального центра авиастроения", членом совета директоров в "Корпорации Тактическое ракетное вооружение", "Объединенная приборостроительная корпорация", а также в таких структурах госкорпорации Ростех, как "Оборонпром", "Вертолеты России", Объединенная двигателестроительная корпорация и компания "Авиационное оборудование".

Слюсарь после избрания президентом ОАК отметил, что "за несколько лет в отечественном авиастроении произошли изменения к лучшему - как в создании новых самолетов, так и в других сегментах, проводится обновление заводов и КБ".

"Мы благодарны Михаилу Аслановичу Погосяну за проделанную работу. Под его руководством создан серьезный задел для развития отрасли, и мы сохраним все то лучшее, что наработано уникальным коллективом ОАК и всех предприятий корпорации, - цитирует слова Слюсаря пресс-служба ОАК. - Перед нами стоят важные задачи, среди которых повышение эффективности и формирование собственных источников для устойчивого развития корпорации. Впереди много работы".

ОАК объединяет основные самолетостроительные компании России. Росимущество принадлежит более 85 проц акций корпорации, еще 8,6 проц - у ВЭБа, около 6 проц - у частных акционеров.

Убыток компании в 2013 году по МСФО составлял 12,41 млрд руб, выручка увеличилась на 29 проц - до 220 млрд руб.



ТАСС (itar-tass.com), Москва, 16 января 2015 19:14

## **СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАК ОДОБРИЛ ОТСТАВКУ МИХАИЛА ПОГОСЯНА**

Главой корпорации назначен Юрий Слюсарь, он будет совмещать несколько должностей в советах директоров других организаций.

МОСКВА, 16 января. /ТАСС/. Совет директоров Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК) одобрил отставку Михаила Погосяна и назначение президентом корпорации Юрия Слюсаря. Об этом сообщила пресс-служба ОАК.

"Совет директоров ОАК избрал президентом (единоличным исполнительным органом) Юрия Слюсаря на срок пять лет. Одновременно были прекращены полномочия Михаила Погосяна как президента компании", - сообщила ОАК.

Совет директоров также согласился с совмещением президентом, председателем правления ОАК Слюсарем ряда должностей в советах директоров других организаций.

Погосян возглавил ОАК в феврале 2011 года с пятилетним контрактом, который должен был закончиться в феврале 2016 года.

Юрий Слюсарь был директором департамента авиационной промышленности Минпромторга с 2010 года. В мае 2012 года с назначением министром промышленности и торговли Дениса Мантурова Слюсарь стал его заместителем по авиапрому.

"С учетом того, что сегодня (ОАК) перегружена новыми тематиками как в боевой авиации, транспортной, военно-транспортной, дальней авиации, так и гражданской, принято решение об усилении и разделении должностей генерального директора и генерального конструктора", - пояснил Мантуров назначение Слюсаря главой ОАК.

Генконструктором корпорации, по словам министра, останется Погосян. Он пока не сообщал о своих планах.

ОАК объединяет основные самолетостроительные компании России. Росимущество принадлежит более 85% акций корпорации, еще 8,6% - у ВЭБа, около 6% - у частных акционеров.

Убыток компании в 2013 году по МСФО составлял 12,41 млрд руб., выручка увеличилась на 29%, до 220 млрд руб.

<http://itar-tass.com/ekonomika/1702926>

## ЭМБАРГО НЕ ПОМОГЛО

Автор: Ирина Жаворонкова

Российские аграрии сокращают инвестпрограммы

Сокращение продовольственного импорта пока не помогает отечественным предприятиям наращивать производство. Опрошенные РБК агрохолдинги признаются, что, скорее всего, будут резать инвестиционные программы на 2015 год. Из-за подорожавших кредитов проще не строить новую птицефабрику или свинокомплекс, а взять в аренду те, что оказались у госбанков за долги.

Проекты под пересмотром

Продуктовое эмбарго действует примерно пять месяцев - с 7 августа 2014-го, когда было подписано постановление правительства №778, на год запретившее импорт сельхозпродукции из стран, которые ввели экономические санкции против России, то есть из США, Канады, стран Евросоюза, Норвегии и Австралии. "Нам удастся некоторым образом перетряхнуть продовольственный рынок, я вижу в этом и определенные плюсы", - заявлял премьер Дмитрий Медведев. Минэкономразвития позже предупредило в своем прогнозе, что попавшее под запрет сельхозсырье в ряде случаев было дешевле отечественного, поэтому замена не пройдет безболезненно.

Сложная экономическая ситуация не позволяет российским производителям использовать полученное преимущество, рассказали они РБК. Например, "Черкизово" может приостановить строительство в Воронежской области свинокомплекса, себестоимость которого выросла с 4 млрд руб. до примерно 4,7 млрд руб., заявлял в декабре гендиректор компании Сергей Михайлов. Это значительное сокращение инвестпрограммы, учитывая, что в 2014 году весь объем капвложений составил 7,5 млрд руб.

Представитель "Черкизово" Александр Костиков рассказал РБК, что остальные проекты компании находятся на стадии завершения и замораживаться не будут: в этом году планируется ввести в эксплуатацию несколько объектов для "Елецпрома" (комплекс по производству птицы, комбикормовый завод и элеваторы за 23 млрд руб.) и бойню в Липецкой области. "Проектов на нулевой стадии, кроме воронежского свинокомплекса, у компании нет, а по остальным новым проектам решение еще не принято - все будет обсуждаться в ближайшее время", - добавил он.

"Русагро" запланировало на 2015 год инвестиции в размере 20 млрд руб., но может отказаться от строительства свинокомплексов под Тамбовом и на Дальнем Востоке, отметил гендиректор компании Максим Басов: пересмотр инвестпроектов планируется в ближайшие две недели. "Могу сказать одно - большая часть проектов будет реализована. В зоне риска - проекты "Тамбовский бекон-3" и "Приморский бекон" - они большие и сильно зависят от уровня потребления", - говорит он.

По словам Басова, арендовать птицефабрику или свинокомплекс сейчас довольно легко, так как много таких предприятий оказалось у госбанков за долги - покупателей на эти активы найти сложно, и они сдаются в аренду. У самого "Русагро" таких арендованных площадок нет, но компания рассматривает подобный вариант для увеличения мощностей, сообщил Басов.

В "Черкизово" заверили, что арендовать не станут: неудобно с точки зрения логистики и безопасности производства, говорит Костиков.

"Агро-Белогорье" не будет строить восемь свиноводческих комплексов и завод по производству кормовых добавок, сообщил в интервью корпоративному изданию гендиректор компании Владимир Зотов. "Мы вынуждены переоценивать эффективность проектов, которые планировали начать в 2015 году, - отметил он. - Растет не только валюта, выросла ключевая ставка ЦБ, что означает и рост стоимости кредитов в коммерческих банках".

В пресс-службе "Агро-Белогорья" отказались комментировать ситуацию.

По словам президента Мясного совета Единого экономического пространства Мушега Мамиконяна, будут доведены до конца лишь проекты, реализация которых была начата до активной фазы экономического кризиса. Инвестиционный цикл в свиноводстве и птицеводстве, например, длится до трех лет, и если компания уже два года что-то строит, то вряд ли прекратит, рассуждает он.

"Продолжаем искать деньги"

По словам представителя "Русского моря" Ильи Березнюка, инвестиционные программы компании могут быть заморожены на неопределенный срок: это касается планов по строительству завода по выращиванию малька атлантического лосося в Мурманской области и завода по производству кормов. В 2013 году проект по производству мальков, которые до сих пор в основном закупились в Норвегии, оценивался в 2 млрд руб.

"Белая дача", вероятно, откажется от строительства трех заводов по производству салатов в Азове, Новосибирске и Санкт-Петербурге, рассказал председатель наблюдательного совета группы компаний Виктор Семенов: это примерно на 25% снизит ее инвестпрограмму, оцениваемую в 12 млрд руб.

Для части из спроектированных заводов уже были выбраны участки земли, и окончательное решение будет принято через несколько месяцев, говорит Семенов. Еще раньше, летом, было остановлено строительство в Липецкой области завода по производству картофеля для ресторанов "Макдоналдс" - из-за отказа участия в финансировании ЕБРР по причине санкций. Сейчас "Белая дача" перерабатывает концепцию завода, пояснил бизнесмен.

"Белая дача" сосредоточится на завершении тепличного комбината под Кисловодском стоимостью около €10 млн (примерно 760 млн руб.). Комплекс должен открыться в конце 2015 года - вместо двух очередей на 2 га и на 3 га будет возведено сразу 5 га, также ищется участок еще на 5 га, рассказал Семенов. Насколько будет увеличено строительство, зависит от господдержки, "Белая дача" определится с параметрами в ближайшие две-три недели.

Гендиректор компании "Евродон" Вадим Ванеев отмечает, что "даже нарастил бы инвестиции, если банки дадут новый раунд финансирования". "Если бы мне дали деньги - я бы в апреле начал новое строительство. Буду разговаривать с Россельхозбанком по утке и с ВЭБом по индейке, постараюсь убедить",- говорит он. По его мнению, существующие банковские ставки - под 25% -долго не продержатся, экономика этого просто не выдержит, пока компания оформит кредит - пройдет время, не один месяц, и ставки станут более приемлемыми, надеется он. "В самом худшем случае вместо завода, рассчитанного на производства 130 тыс. т мяса в год, будем строить на 20 тыс. т", - добавляет Ванеев.

Винодельческая компания "Легенда Крыма", которая планировала до 2020 года построить крупнейшую в Крыму винодельню мощностью 180-200 тыс. бутылок вина в год за €35-40 млн (около 3 млрд руб.), отказываться от проекта не планирует, но будет снижать его первоначальную стоимость. Вместо запланированных двух очередей строительства его разобьют на четыре. "Мы продолжаем искать деньги: согласно первоначальным планам, строительство должно начаться летом, так что у нас есть еще несколько месяцев на поиски", - рассказал основатель "Легенды Крыма" Михаил Штырлин. По его мнению, главным препятствием для инвестиций в агросектор являются не курс доллара или высокие проценты по кредитам, а неопределенность: "Партнеры могут обанкротиться, и мы можем потерять деньги из-за подрядчиков, дистрибьюторов и розничных магазинов".

По словам Басова, арендовать птицефабрику или свинокомплекс сейчас довольно легко, много таких предприятий оказалось у госбанков за долги - покупателей найти сложно, и они сдают в аренду

"Легенда Крыма" отказываться от проекта не планирует, но будет снижать его первоначальную стоимость: вместо запланированных двух очередей строительства его разобьют на четыре

Ухода с рынка части конкурентов российским агрокомпаниям недостаточно - чтобы расширить мощности, им нужна господдержка

# ПЕРСОНАЛИИ

## **ЗАМПРЕД ВЭБА КАРПОВА И ЭКС-МЕНЕДЖЕР ВТБ ЧУПИНА ПОКИНУЛИ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ БАНКА МОСКВЫ**

Москва. 16 января. ИНТЕРФАКС-АФИ - Заместитель председателя, член правления Внешэкономбанка (МОЕХ: VEVM) (ВЭБ) Юлия Карпова покинула совет директоров Банка Москвы (МОЕХ: ММВМ), свидетельствует сообщение Банка Москвы по итогам внеочередного собрания акционеров.

В пресс-службе Банка Москвы агентству "Интерфакс-АФИ" пояснили, что банк в конце сентября 2014 года погасил субординированный кредит ВЭБа, и поскольку ВЭБ теперь не является кредитором Банка Москвы, его представитель может выйти из совета директоров.

Также из совета директоров Банка Москвы вышла бывший член правления ВТБ (МОЕХ: VTBR) Юлия Чупина. В ВТБ Ю.Чупина курировала департамент стратегии и корпоративного развития, она покинула банк в июле 2014 года. В сентябре Ю.Чупина приступила к работе в Сбербанке (МОЕХ: SBER).

Сейчас в совет директоров Банка Москвы входят 11 человек: президент - председатель правления ВТБ Андрей Костин, президент - председатель правления ВТБ 24 (МОЕХ: GUTB) Михаил Задорнов, гендиректор Агентства по страхованию вкладов (АСВ) Юрий Исаев, президент - председатель правления Банка Москвы Михаил Кузовлев, первые заместители президента - председателя правления ВТБ Юрий Соловьев и Василий Титов, заместители президента - председателя правления ВТБ Герберт Моос и Андрей Пучков, член правления ВТБ Эркин Норов, заместитель президента - председателя правления ВТБ 24 Екатерина Петелина, ректор Московской школы управления "Сколково" Андрей Шаронов.

Банк Москвы входит в группу ВТБ, по итогам трех кварталов 2014 года он занимал 6-е место по размеру активов в рэнкинге "Интерфакс-100", подготовленном "Интерфакс-ЦЭА".

Служба финансово-экономической информации



Эксперт (expert.ru), Москва, 16 января 2015 21:17

## ЗА ЧТО "ОТЕЦ" "СУПЕРДЖЕТА" ПОЛЕТЕЛ С ДОЛЖНОСТИ

Автор: Александр Лабыкин

Официальными причинами отстранения от должности президента ОАК Михаила Погосяна считаются накопленные долги корпорации и некупаемость главного российского авиационного проекта - самолета SSJ-100. С назначением на его должность заместителя министра промышленности Юрия Слюсаря многие вновь заговорили о возможном включении предприятий ОАК в состав госкорпорации "Ростех". Однако пойдет на пользу авиапрому такое слияние, еще вопрос

В пятницу совет директоров "Объединенной авиастроительной корпорации" принял решение о досрочном прекращении полномочий президента Михаила Погосяна и назначении на этот пост заместителя министра промышленности Юрия Слюсаря. Михаил Погосян, по словам министра промышленности и торговли Дениса Мантурова, займет должность генерального конструктора ОАК. Как пояснил "Эксперт Online" источник в ОАК, в самой компании такую рокировку связывают не иначе как с целью включения ОАК в состав Госкорпорации "Ростех". Пока официального подтверждения этой версии нет, но известно, что эта тема обсуждается уже более года.

Еще в прошлом году Денис Мантуров говорил, что "Ростех" может получить долю в ОАК, но не ранее 2017 года. Источник в "Ростехе" впрочем, заявил "Эксперт Online", что "такое наследие нам не нужно, предприятие год от года накапливало долги и что с ними делать, никто не знает - приобретать такую головную боль никто не захочет и за бесплатно". Официально в компании на запрос "Эксперт Online" ответили: "Ростех сегодня обеспечивает производство порядка 70% компонентов для отечественного авиапрома, и мы планируем в дальнейшем наращивать кооперацию между ОАК и такими активами "Ростеха" как ОДК, "Авиационное оборудование", КРЭТ и ВСМПО-АВИСМА.

При этом включение ОАК в состав "Ростеха" исключено, это не предусмотрено в стратегии развития Госкорпорации".

Однако ранее управляющий директор по авиационным проектам "Ростеха" и экс-глава Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК) Алексей Федоров заявлял, что интеграционные процессы в российском авиастроении не закончены.

"В конце концов, и ОАК, и те авиационные активы, которые входят сегодня в состав Ростеха, должны быть под каким-то одним "зонтиком". И "зонтик" должен быть как раз и координатором, и стратегом в развитии всей авиационной промышленности", - сказал Алексей Федоров. Однако тогда же он уточнил, что пока объединение авиационных активов не планируется.

В состав "Ростеха" сейчас входят "Вертолеты России" (бывший "Росвертол", которым одно время управлял Юрий Слюсарь), "Объединенная двигателестроительная корпорация" (производит в том числе авиационные двигатели) и холдинг "Авиационное оборудование", потребителем продукции которых является в том числе и ОАК. Кроме того, "Ростех" владеет блокирующим пакетом акций ВСМПО "Ависма" - одного из крупнейших мировых поставщиков авиационного титана. Доля государства в ОАК 84,33%, у Внешэкономбанка 9,1%, остальное у частных владельцев. Корпорации принадлежат доли более чем в 20 компаниях, в частности 89,6% "Сухого", 95,33% авиакомпания "Иркут" и 95,52% "Туполева". Портфель заказов - около \$50 млрд. Сам Федоров после ухода из ОАК в 2006 году уже в "Ростехе" не оставил своих амбиций в области авиации и в режиме конкуренции с ОАК развернул проект по локализации производства в России авиалайнеров Bombardier Q400. Планировалось, что первые самолеты этого типа могут быть поставлены российским заказчикам уже в 2015 году, но дело пока далеко от реализации. Также он на базе Уральского завода гражданской авиации организовал производство легких самолетов Diamond Aircraft (до 19 мест), размеренность которых ранее не попала в продуктовую

линейку ОАК из-за невыгодности их производства. Однако по оценкам специалистов "Ростеха", потребность российского рынка в таких лайнерах составляет не менее 200 машин.

По словам экспертов, главным поводом отстранения Михаила Погосяна стало распределение средств в пользу лишь одного из проектов самолетов SSJ-100, которые пока не вышли на окупаемость. "Недовольство руководством Михаила Погосяна назревало давно и у многих, - говорит эксперт комитета по транспорту Госдумы, главный редактор портала AVIA RU Network Роман Гусаров. - Изначально он пользовался доверием первого лица государства. Но теперь оно утрачено. Главным образом потому, что любимый проект Погосяна SSJ-100 так и не вышел в серийное производство до 60 штук, как было обещано изначально. Новых контрактов нет, да и вряд ли будут. В мире продажи такого класса самолетов всего около 100 штук, в то время как среднемагистральные MC-21 - сотни штук".

По мнению Гусарова, вряд ли речь сразу пойдет о слиянии ОАК с Ростехом, но некоторые проекты Слюсарь может объединить, поскольку они и так работают в связке. "Надо сделать так, чтобы они не конкурировали между собой. В ОАК изначально включили конкурирующие предприятия, а значит, кто-то должен был проиграть, - говорит Роман Гусаров. - В итоге выиграл только SSJ-100, а например, такие интересные проекты как Су-134, ИЛ-114, Погосян не поддерживал. Тому же MC-21 пришлось конкурировать с SSJ-100, финансирование выделено целевой программой в обход ОАК, хотя создатель самолета компания "Иркут" входит в корпорацию. У Слюсаря нет каких-то предпочтений. Скорее всего, он переключит приоритеты с малоперспективного SSJ-100 на более востребованный в мире MC-21".

Атаки на Михаила Погосяна периодически совершались уже более года. "Он человек резкий, прямой, поэтому не вписывался в правительство Дмитрия Медведева, - говорит генеральный директор Центра анализа стратегии и технологий Руслан Пухов. - Создавалось впечатление, что он словно специально плодил врагов вокруг себя. А поскольку финансовые показатели компании действительно не на высоте, то, видимо, и появился формальный повод его снять". Пухов не исключает, что вскоре может произойти укрупнение "Ростеха" за счет включения в него предприятий ОАК. "ОАК - это большие государственные деньги, и всегда найдутся желающие ими поуправлять", - говорит он.

В прошлом году прокуратура выявила в ОАК серьезные финансовые нарушения. Генпрокурор Юрий Чайка тогда сказал, что в авиастроительной и судостроительной корпорациях было возбуждено 48 уголовных дел, и еще 43 материала сейчас находятся в стадии доследственной проверки. Однако ОАК на следующий день опровергла информацию, заявив, что "корпорация не располагает сведениями об уголовных делах, возбужденных в отношении ОАО ОАК или ее должностных лиц". А те расследования, что ведутся "по инициативе самой корпорации", касаются исключительно "третьих лиц и организаций, не имеющих к ОАО ОАК и ее должностным лицам никакого отношения".

Но тема финансовых нарушений в корпорации продолжала циркулировать в СМИ. В частности, в материалах прокурорской проверки говорилось, что "несмотря на принятые в 2009 году беспрецедентные меры государственной поддержки в размере 70,5 млрд рублей, предназначенных для реструктуризации имеющейся задолженности, финансовое состояние большинства входящих в корпорацию компаний ухудшилось. Совокупный долг корпорации увеличился почти на 100 млрд руб. и на момент проверки составлял более 260 млрд руб. Стоимость активов дочерних и зависимых обществ заметно снизилась, что привело к уменьшению уставного капитала корпорации на 30,7 млрд рублей".

Много говорилось и о том, что главный проект российского авиапрома - Sukhoi Superjet-100 оказался на грани дефолта. ЗАО "Гражданские самолеты Сухого" (ГСС) накопило долгов на \$2,1 млрд и нарушило ковенанты по кредитам. Долг перед ВЭБом составлял более \$600 млн, его планировалось погашать акциями ГСС или ОАО "Сухой". Для расчета с другими кредиторами предполагалось погасить облигациями на сумму в 1 млрд долларов. Но в ОАК не соглашались и с этим. ЗАО "ГСС" распространило заявление о том, что текущее финансовое положение позволяет ГСС выполнять все свои обязательства: "Компания никогда не скрывала, что основной объем инвестиций в проект SSJ 100 осуществлялся за счет привлечения внешних кредитов. Более 60% инвестиций в проект было обеспечено ЗАО "ГСС" за счет привлекаемых кредитных ресурсов. В настоящий момент долговая нагрузка проекта превышает \$2 млрд. Обслуживание кредитов и выполнение обязательств ГСС перед кредиторами проходит в рамках плановых мероприятий и полностью соответствуют действующей стратегии финансового развития компании, говорится в сообщении. Работа с кредитным портфелем ГСС и обеспечением возможностей для регулярного обслуживания своих обязательств начата не вчера". В 2012 году

Внешэкономбанк (ВЭБ) открыл кредитную линию размером один миллиард долларов США на поддержку проекта SSJ 100. Эти действия также имеют полную поддержку со стороны основного акционера компании - ОАО "Компания "Сухой", а также ОАО "ОАК".

В ОАК и сейчас настаивают на своей эффективности. В официальном сообщении компании говорится, что в 2014 году Объединенная авиастроительная корпорация поставила 161 самолет и увеличила выручку на треть, до 285 млрд рублей. За год в рамках Гособоронзаказа и на экспорт ОАК поставила 124 военных самолета (рост около 40% по сравнению с 2013 годом) и 37 гражданских лайнеров (рост около 30%). Начаты серийные поставки военно-транспортных самолетов Ил-76МД-90А. Выручка холдинга увеличилась на треть - с 220 млрд до 285 млрд рублей. Операционная прибыль выросла в два раза, до 5,6 млрд рублей. Производительность труда на заводах корпорации увеличилась на четверть, до 3 млн рублей в пересчете на одного сотрудника.

"Несмотря на непростую экономическую ситуацию, в 2014 году корпорации удалось достичь лучших показателей с момента ее создания - как по выручке, так и по числу выпущенных самолетов. Среди ключевых задач на 2015 год - сохранение высоких темпов роста производства самолетов и выручки, сокращение долговой нагрузки, реализация программ по снижению издержек, повышение производительности труда и увеличение доли отечественных комплектующих", - отметил президент ОАО "Объединенная авиастроительная корпорация" Михаил Погосян.

Именно потому, что корпорации удается выдерживать темпы роста и наращивать производства самолетов, ею и заинтересовались в очередной раз в "Ростехе". "Что бы ни говорили о SSJ-100, никто не может упрекнуть Погосяна в том, что он поднял эту штангу только наполовину, - говорит Руслан Пухов. - Различные проекты самолетов срывались ранее и у ведущих производителей. Это означает, что рынок очень плотный, просто так туда не войти. А если бы Погосян всеми силами не упирался в SS-100, у нас вообще бы не было гражданского авиастроения, в которое он привлек многие ведущие технологии".

"У нас авиапром давно нуждается в системной реформе и от слияния одной неэффективной госкомпании с другой, у которой структура управления также неочевидна, толку не будет, - говорит президент российской Ассоциации пилотов и владельцев воздушных судов Леонид Кошелев. - Почему-то в Бразилии создать новый самолет от этапа разработки до его продажи стоит 2 млрд долларов, а у нас 35млрд - и в основном из госбюджета. Будет ли Слюсарь заниматься именно повышением эффективности авиастроения - посмотрим, но, думаю, это первостепенная задача".

За что "отец" "Суперджета" полетел с должности

<http://expert.ru/2015/01/16/za-cto-otets-superdzheta-poletel-s-dolzhnosti/>

# РАЗНОЕ



Ведомости, Москва, 19 января 2015

## ФУТБОЛ С ДОЛГАМИ

Автор: Алексей Рожков, Елена Виноградова

Главный тренер сборной России по футболу Фабио Капелло уже полгода не получает зарплату. Как выяснили "Ведомости", работодатель итальянца Российский футбольный союз (РФС) мог бы погасить этот долг, если бы порасторопнее управлял финансами

Совет министра

Виталий Мутко

Министр спорта России

"После чемпионата мира в Бразилии FIFA решила выплатить дополнительные деньги сборным. Нужно понимать, кто стал творцом этого успеха. Нужно часть денег все-таки выделить на зарплату Капелло. Пора закрывать эту тему. Стыдно уже".

Интерфакс

Сегодня РФС обязан погасить задолженность по зарплате Фабио Капелло и ряду других сотрудников союза, в том числе помощнику главного тренера Оресту Чинквини. Это уже второй дедлайн, установленный для союза Федеральной службой по труду и занятости (Роструд). Первый, назначенный на 19 декабря, по ходатайству РФС был продлен на месяц.

"РФС предпринимает все попытки погасить задолженность, мы в этом заинтересованы, как и в улучшении финансового состояния союза и российского футбола в целом. Мы будем пытаться выполнить свои обязательства и после 19 декабря" так президент РФС Николай Толстых месяц назад ответил на вопрос корреспондента "Ведомостей" о том, когда самый высокооплачиваемый тренер национальной футбольной сборной в мире получит деньги. Daily Mail в июне 2014 г. оценила зарплату Капелло в 8,3 млн евро в год. По данным близкого к РФС человека, зарплата итальянца в России все же меньше 7,5 млн евро в год. Но и в этом случае она на две трети больше, чем у следующего тренера в списке наставника сборной Англии Роя Ходжсона (см. таблицу).

Впрочем, свою большую зарплату Капелло не получает уже более полугодом, несмотря на то что ее размер был утвержден при заключении нового контракта с тренером в январе 2014 г., незадолго до чемпионата мира в Бразилии. Срок нового контракта истекает после завершения первенства мира 2018 г., которое пройдет в России.

Сам Капелло не раз заявлял, что обеспокоен ситуацией и устал от вопросов о задержке зарплат, которые ему задают за границей и в России. По словам тренера, обсуждая с Толстых многомесячную задержку зарплат, он с пониманием отнесся к объяснениям президента РФС о причинах невыплат. "Уверяю вас, что все это никак не сказывается на моей работе со сборной России. Для меня самое главное это футбольное поле и все, что на нем происходит", говорил Капелло в ноябрьском интервью portalу "Чемпионат". "Ведомостям" не удалось получить комментарий Капелло.

Роструд оказался не столь терпеливым. По заявлению одного из сотрудников РФС, которому не выплачивалась зарплата, инспекция службы по Москве в ноябре провела внеплановую проверку

союза и нашла задолженность в 181 млн руб. За это служба оштрафовала Толстых на 4000 руб., а возглавляемый им союз на 40 000 руб., передал "Ведомостям" через пресс-службу начальник управления по федеральному государственному надзору за соблюдением трудового законодательства Роструда Егор Иванов. "До настоящего времени документов, подтверждающих оплату задолженности, не поступало, говорится в ответе Иванова Ведомостям, датированном 15 января. Если к моменту истечения срока исполнения предписания (19 января) не поступит документов, подтверждающих факт погашения задолженности, Роструд вновь проведет внеплановую проверку РФС". По информации близкого к РФС человека, Роструд увидел только малую часть задолженности. С учетом роста курса евро "чистый" долг перед Капелло, составляющий 5-5,5 млн евро, достиг 400 млн руб. РФС еще должен выплатить подоходный и единый социальный налог с этой суммы, что увеличит задолженность примерно на 200 млн руб. То есть долги союза только по зарплате сотрудников около 600 млн руб., уверяет собеседник "Ведомостей". Сотрудник РФС это подтверждает.

Сколько зарабатывает РФС

Странно, что РФС не может расплатиться с Капелло, деньги для этого в союзе должны быть, удивляются эксперты и партнеры союза.

В 2014 г. доходы РФС были выше, чем при предыдущих руководителях союза, прикидывает Петр Макаренко, бывший коммерческий директор РФС и совладелец компании "Телеспорт", заключившей почти все действующие спонсорские соглашения РФС. Толстых ранее говорил, что доходная часть бюджета союза в прошлом году составляла около 3 млрд руб., а расходы на содержание всех сборных 1,6 млрд руб. При этом затраты на участие в турнирах юношеских и молодежных сборных России по футболу от 50 млн до 70 млн руб. в прошлом году брало на себя Министерство спорта, говорит Макаренко. Представитель Минспорта эту информацию не прокомментировал.

Для сравнения: при президенте РФС Виталии Мутко, сейчас занимающем пост министра спорта, доходная часть бюджета союза составляла 1,7 млрд руб., еще 100 млн руб. давал Роман Абрамович на зарплату главного тренера сборной Гуса Хиддинка, а при президенте Сергее Фурсенко, заключившем спонсорский контракт с "Газпромом", союз получал около 2 млрд руб. в год.

Кто же сейчас приносит РФС эти деньги? Во-первых, у союза были и есть спонсорские контракты с российскими и международными компаниями: Adidas, Coca-Cola, Huawei, Volkswagen (VW), "Аэрофлотом", Московским кредитным банком (МКБ), РЖД, Внешэкономбанком (ВЭБ), "Мегафоном", "Новатэком". Все действующие контракты заключены до 2018 г., уточняет Макаренко, не называя их стоимости. В этом году к пулу спонсоров может присоединиться пивоваренная "Балтика".

Средняя сумма контракта коммерческого спонсора РФС примерно 100 млн руб. в год, говорит человек, видевший такие контракты. По его словам, соглашение с VW, который помимо денег предоставляет РФС еще и автомобили, приносит РФС больше. Стоимость годового соглашения РФС с "Новатэком", завершившегося в ноябре 2014 г., 400 млн руб., Adidas заплатит за 10-летний контракт около \$100 млн. Кроме того, Adidas предоставляет РФС форму и прочую экипировку. Представитель Adidas не комментирует условия сотрудничества с РФС, отмечая, что все его пункты выполняются. Сотрудник ВЭБа утверждает, что сумма контракта банка с РФС немного меньше 100 млн руб. в год. "Аэрофлот" перевозчик национальной сборной России, денег компания союзу не дает, просто не берет денег за перелеты, говорит источник в "Аэрофлоте". Если все подсчитать, спонсоры могли заплатить РФС около 1,5 млрд руб. за 2014 г., полагает человек, близкий к этой организации.

Эффективность спонсорских отношений со сборной и РФС компании оценивают по-разному. "Балтика" обсуждает сотрудничество с РФС, достигнуты определенные договоренности, говорит вице-президент компании по маркетингу Максим Лазаренко. Компания высоко ценит эффективность спортивного спонсорства. Оно дает компании лучшую отдачу, чем другие каналы, позволяя в том числе показывать рекламу пива во время трансляций, объясняет Лазаренко. "Балтика" с 2013 г. спонсирует Континентальную хоккейную лигу (КХЛ) и очень довольна этим проектом. "Хоккей и футбол два самых популярных вида спорта в России, и мы будем рады, если нам удастся заключить партнерское соглашение и с РФС", говорит Лазаренко. "Huawei по всему миру поддерживает футбол, мы считаем, что это способствует узнаваемости бренда", отмечает сотрудник пресс-службы компании. О продлении соглашения говорить пока рано, так как действует текущее партнерское соглашение, но Huawei нацелена на долгосрочное сотрудничество с союзом, добавляет он.

Есть и недовольные. Например, "Мегафон" перестал платить РФС деньги: контракт оператора с союзом закончился после чемпионата мира в Бразилии. "Мы решили, что быть просто спонсорами, размещать рекламу на стадионах, не столь эффективно для бизнеса, объясняет исполнительный директор компании по развитию бизнеса на массовом рынке Михаил Дубин. Поэтому разработали бесплатное приложение Смотри+ , которое позволило болельщикам получить дополнительный эксклюзивный контент. Так, в Смотри+ мы показали всю Олимпиаду и Паралимпиаду [в Сочи], чемпионаты мира по футболу и хоккею, а сейчас транслируем практически все игры КХЛ. К сожалению, РФС не смог нам предложить спонсорский пакет, который содержал бы в себе права на трансляции матчей через мобильные устройства. Поэтому сейчас мы сосредоточились на сотрудничестве с КХЛ, а также поддержке Федерации художественной гимнастики и чемпионата России по волейболу среди мужчин".

Осенью закончился контракт со сборной и у "Новатэка", подтвердил представитель компании. Человек, знакомый с условиями контракта, отметил, что компания получила статус генерального партнера сборной России по футболу, а не РФС. Острой необходимости перезаключать контракт именно сейчас нет. У "Новатэка" есть время подумать до начала сезона, т. е. до весны, отмечает собеседник "Ведомостей".

Представители МКБ, ВЭБа от комментариев отказались, представители VW, РЖД, Coca-Cola не ответили на запрос "Ведомостей".

Еще один источник финансирования РФС поступления от международных футбольных организаций. Международная федерация футбольных ассоциаций (FIFA) в прошлом году дважды, в феврале и августе, перечисляла РФС деньги за выход сборной России в финальную часть чемпионата мира и за участие в турнире, оба раза по \$8 млн, сообщила представитель FIFA Делия Фишер. Кроме того, деньги РФС каждый год перечисляет Европейский союз футбольных ассоциаций (UEFA) на целевые программы вроде развития детского футбола и проч., речь о нескольких миллионах евро, напоминает Макаренко. Представитель UEFA Пенту не назвал "Ведомостям" точную цифру отчислений союза, но сказал, что это "достаточно большая сумма". То есть только международные федерации в прошлом году могли перечислить союзу до 1 млрд руб.

Солидные суммы РФС перечисляют и крупные российские бизнесмены. Причем некоторые из них не требуют от этих инвестиций отдачи. Перед чемпионатом мира 300 млн руб. перечислил союзу бизнесмен Алишер Усманов это была безвозмездная помощь для подготовки сборной к участию в турнире, рассказал "Ведомостям" близкий к РФС источник. "В рамках благотворительной деятельности Алишер Усманов ежегодно направляет сотни миллионов рублей на поддержку российского спорта, в том числе продолжает оказывать поддержку РФС, содействуя развитию отечественного футбола", говорит представитель бизнесмена. Распределение финансовой помощи находится в компетенции руководства РФС, сам Усманов не участвует в этом процессе, добавляет он.

Совладелец московского футбольного клуба "Спартак" и нефтяной компании "Лукойл" Леонид Федун предоставил РФС в 2013 г. заем на 210 млн руб. под 8,25% годовых, рассказывают люди, близкие к бизнесмену и к РФС. Эти деньги РФС должен был вернуть до июля 2014 г., но так до сих пор и не отдал, и с учетом процентов долг организации перед Федуном увеличился примерно до 300 млн руб. Бизнесмен крайне недоволен этим, говорит один из собеседников "Ведомостей". Старые долги тянут вниз

Денег РФС с учетом поступлений от спонсоров и партнеров, FIFA и UEFA должно было хватить не только на выплату зарплаты Капелло и помощникам, но и на выплату долгов перед партнерами и контрагентами. На что же уходят деньги? Во-первых, РФС платит налоги, не пытаясь их оптимизировать, на что имеет полное право как некоммерческая организация, говорит человек, близкий к РФС. Всего за прошлый год союз выплатил 250-300 млн руб. налогов. Если союз будет платить меньше налогов, чем в предыдущие годы, жди налоговиков с проверкой, объясняет отказ от оптимизации другой человек, близкий к РФС.

Во-вторых, РФС замещает взятые ранее банковские кредиты более дорогими ресурсами, рассказывали "Ведомостям" как банкиры, так и люди, близкие к РФС. Несколько лет назад при Фурсенко союз взял кредит в банке "Россия" под 8,5% годовых. На момент прихода Толстых в РФС в сентябре 2012 г. задолженность по этому кредиту составляла около 600 млн руб.

РФС погасил кредит в "России", взяв займы деньги в Эргобанке, где Толстых в то время был членом совета директоров, под 14%, уверяет человек, близкий к РФС. Об этом кредите знает также бывший сотрудник союза. Толстых был еще и миноритарием банка, напоминает он. По данным СПАРК, Толстых в 2009-2012 гг. принадлежало от 1,3 до 1,14% уставного капитала этой

финансовой организации. Сейчас президент РФС не значится ни в совладельцах, ни в директорах Эргобанка. Получить комментарии от представителей или руководителей банка не удалось.

Затем РФС перекредитовался в Ланта-банке, одолжив 150 млн руб. уже под 16% годовых, отмечает знающий о финансовом положении союза человек. Согласно "Справке о финансовом состоянии РФС на 30 сентября 2014 г.", представленной на рассмотрение исполкому РФС в декабре, кредит должен был быть погашен 26 декабря 2014 г., по нему было заложено имущество РФС (поля, автомобили, экипировка и др.) на 200 млн руб. Погашен ли этот кредит, неизвестно.

Согласно той же справке задолженность перед Капелло и Чинквини составляла 5 млн евро (из них 2,3 млн евро просроченная), еще 70 млн руб. союз должен Московскому центру бизнеса и спорта (МЦБС) за аренду офиса РФС на Народной улице. В акционерах компании сам РФС и город Москва. Есть и другие долги. Фирме "Академсервис", которая бронирует для РФС гостиницы и билеты, РФС задолжал около 40 млн руб. "Академсервис" подал иск о взыскании части просроченной задолженности, сообщил заместитель гендиректора компании Александр Курносков. От других комментариев он отказался.

Всего, по данным справки, на 30 сентября общая краткосрочная задолженность РФС (со сроком погашения менее 12 месяцев) составляла около 1,5 млрд руб. Декабрьский исполком РФС поручил руководству союза сформировать антикризисный комитет, который поможет улучшить финансовое состояние союза. Но решения финансовых проблем пока не найдено, бюджет РФС на 2015 г. до сих пор не утвержден.

"Партнерство со сборной России нам очень интересно, но некоторые решения нынешнего руководства РФС заставляют задуматься о том, стоит ли нам продолжать или поискать спортивную федерацию с более прогрессивным подходом к спонсорам", говорит маркетолог одного из действующих партнеров сборной. Все вопросы сотрудничества очень сложно обсуждать, поговорить с руководителями РФС практически невозможно, решения принимаются очень долго, перечисляет он.

Толстых не может и не умеет работать в коммерческих условиях, что пагубно сказывается не только на РФС, но и на всей зарождающейся в стране индустрии спорта, считает Макаренко. Есть риск признания РФС банкротом из-за невыплат задолженности. А это станет угрозой для проведения чемпионата мира по футболу 2018 г. в России ведь контракт с FIFA о проведении турнира заключал именно футбольный союз, опасается он. Правоохранительные органы ситуацией в РФС не интересуются: заявлений по поводу финансовых правонарушений в союзе в МВД не поступало, сообщил источник в ведомстве. Представитель Генпрокуратуры не ответил на звонок корреспондента "Ведомостей".

Знакомый Капелло сообщил "Ведомостям", что в конце января главный тренер сборной может сам выступить с инициативой расторжения контракта, если к тому времени долг перед ним не будет погашен. В этом случае неустойка может превысить 25 млн евро по условиям соглашения при досрочном расторжении контракта Капелло должен получить все полагающиеся ему до 2018 г. выплаты. Другой знакомый тоже слышал от Капелло обещание задуматься о расторжении контракта, если руководство РФС не выполнит своих обязательств.

Представители РФС и сборной не смогли прокомментировать ситуацию.

Главный тренер сборной России Фабио Капелло (на фото) может отвернуться от российской сборной, которую уже полгода тренирует в долг

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/825771/futbol-s-dolgami>



Спорт

## ЧЕМПИОНЫ СУПЕРТЯЖЕЛОГО ВЕСА

Алексей Доспехов  
19 января 2015  
Коммерсант

Команда "КамАЗ-мастер" добилась полного триумфа на "Дакаре"

Ралли-рейд

Главное мировое ралли -- "Дакар" -- завершилось триумфом российской команды "КамАЗ-мастер". Ее гонщики имели подавляющее преимущество над конкурентами и заняли весь подиум в генеральной классификации в категории "грузовые автомобили". А на первом месте в Буэнос-Айресе финишировал Айрат Мардеев, одержавший 13-ю дакаровскую победу самой успешной отечественной "конюшни".

Этот "Дакар", 36-й по счету легендарный автомарафон, в конце прошлого десятилетия переехавший из Африки в Южную Америку, стал еще одной ярчайшей строкой в послужном списке команды, которую можно назвать уникальным явлением в отечественном спорте.

Когда в конце 1980-х команда создавалась, автоспорт был, по сути, маргинальным для СССР жанром, и появление в Набережных Челнах профессиональной "конюшни", нацелившейся на высокие позиции в международной иерархии, даже учитывая патронаж завода-гиганта, многим казалось утопией -- в стране не было традиций подготовки ни элитных пилотов, ни элитных гоночных машин. А "КамАЗы" действительно практически сразу добились права участвовать в крупнейших ралли, в том числе в культовом "Дакаре", и практически сразу ворвались в их элиту. В новом веке они уже превратились в ее очевидных лидеров, штампующих победы одну за другой, -- и своими выступлениями, по существу, изменили отношение к классу "грузовые автомобили". Некогда второстепенный, явно уступающий в популярности двум другим -- "легковые автомобили" и "мотоциклы" -- он благодаря научившимся развивать чудовищные скорости многотонным синим монстрам стал одной из главных дакаровских приманок, притягивающих аудиторию.

В "КамАЗ-мастере" удивляет многое. Удивляет эффективность технологических решений -- слишком высокая для страны, которую в области технологий передовиком как раз не назовешь. Технический регламент в ралли-рейдах корректируется достаточно часто, и не было еще случая, чтобы камазовцы к корректировкам не адаптировались (на нынешнем "Дакаре" им, скажем, пришлось гоняться с новыми, меньшими по объему двигателями, чем прежде, но на возможностях машин это никак не сказалось). Удивляет кадровая политика -- опять же слишком мудрая, рациональная по российским спортивным меркам. На протяжении всей своей четвертьвековой истории "КамАЗ-мастер" упорно отказывался от приглашения именитых легионеров и делал ставку на своих воспитанников -- на тех, кто вырос в команде, прошел в ней "лестницу" из нескольких ступенек: механик, штурман, пилот. И она не мешала ему сохранять потрясающую глубину состава.

Благодаря этой стратегии команда пережила даже его радикальное омоложение в начале

нынешнего десятилетия, когда ушли ветераны во главе с выдающимся пилотом Владимиром Чагиным, семикратным победителем "Дакара", пересевшим в кресло руководителя команды, а за рулем оказались дублеры. Для того чтобы вернуть себе прежний статус, камазовцам понадобился ровно сезон. В 2012 году они отдали первенство голландцу Герарду де Рою на Iveco, затем снова забрали титул себе.

За три минувших сезона в роли триумфаторов побывали все те пилоты "КамАЗ-мастера", кому суждено было выйти на авансцену после завершения эпохи Чагина: в 2013 году -- Эдуард Николаев, в 2014-м -- Андрей Каргинов, теперь настала очередь Айрата Мардеева.

Его отец -- Ильгизар Мардеев -- сам был прекрасным гонщиком, сам, представляя "КамАЗ-мастер", неоднократно добывал престижные раллийные трофеи. Мардеев-старший трагически погиб летом прошлого года, разбившись в аварии, и так и не увидел, как трофей -- самый-самый престижный -- добывает его сын. А добыл он его красиво.

Заблуждение думать, будто бы призы из-за низкой конкуренции в категории достаются "КамАЗ-мастеру" еще до старта. Наоборот, она давно весьма сурова. Как минимум три зарубежные "конюшни" -- Iveco, MAN и Tatra -- вкладывают в раллийные соревнования не меньше средств, нежели россияне (непосредственно участие в марафоне обходится "КамАЗ-мастеру", по некоторым данным, в сумму около €1,5 млн), и не уступают им в смысле амбиций. Однако по уровню приблизиться к ним не могут.

На сей раз разница в классе между камазовцами и их заграничными соперниками была сродни пропасти. Из 13 этапов "Дакара", захватившего территорию трех государств -- Аргентины, Чили и Боливии, российские гонщики отдали лишь пять. В этом списке -- три заключительных, выигранных голландцем Хансом Стейси на Iveco, перед которыми преимущество экипажей "КамАЗ-мастера" было уже настолько огромным, что они могли позволить себе ехать в темпе не максимальном, а спокойном, гарантирующем отсутствие инцидентов.

Огромным оно осталось и после финиша. Чех Алеш Лопрайс на MAN отстал от финишировавшего третьим Андрея Каргинова на час с лишним. Строго говоря, в генеральной классификации Лопрайс боролся не с ним, а с наступавшим ему на пятки четвертым камазовским экипажем, хотя этот экипаж -- Дмитрия Сотникова -- выполнял функции так называемой боевой техники, чья основная задача -- помогать партнерам-лидерам. А впереди Каргинова расположились Николаев и опередивший его на 14 минут Мардеев -- фантастически стабильный, уверенный в себе на протяжении двух недель тяжелейшей гонки, не допустивший ни единого срыва. Так в свое время покорял "Дакар" неуязвимый Чагин, сейчас наслаждающийся в качестве начальника подвигами подопечных.

Для Айрата Мардеева эта победа на "Дакаре" была первой в карьере. У гонщиков, преуспевших в состязаниях легковых автомобилей и мотоциклов, победы уже были. У испанского мотоциклиста Марка Комы (КТМ)--- аж четыре, у катарского автогонщика Насера аль-Аттии (Mini) -- одна. Правда, его заслуги перед мировым спортом не менее заметны, чем у Комы. Дело в том, что аль-Аттия умудряется совмещать автоспорт со стендовой стрельбой, которая у него тоже не просто хобби. В 2012 году на лондонской Олимпиаде катарцу в ней досталась бронзовая медаль. И в этом плане он такое же неординарное явление, как "КамАЗ-мастер".