



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

15 января 2015 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2014

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ .....</b>	<b>3</b>
В ТОЧКЕ КРИЗИСОВ, НО БЕЗ СТРАХА.....	3
АНДРЕЙ КЛЕПАЧ: БАНКОВСКОГО КРИЗИСА В РОССИИ НЕ БУДЕТ .....	10
ГАЙДАРОВСКИЙ ФОРУМ .....	11
ЦБ ПРОВЕЛ КАДРОВУЮ ИНТЕРВЕНЦИЮ .....	14
МИНФИН ПОМЕНЯЕТ ВАЛЮТУ ДЛЯ БАНКОВ .....	17
АЛЬФА-БАНКУ В ЭТОМ ГОДУ МОЖЕТ ПОНАДОБИТЬСЯ ГОСПОДДЕРЖКА .....	18
КТО ПОЛУЧИТ ТРИЛЛИОН.....	19
КАК РОССИЯ ЛИШИЛАСЬ ОДНОГО ИЗ ГЛАВНЫХ ЗАВОЕВАНИЙ 1990-Х.....	21
АЛЕКСЕЙ КУДРИН: ГОСКОМПАНИИ ВРЕДЯТ ЭКОНОМИКЕ СТРАНЫ .....	23
ОТ РЕДАКЦИИ: ПУТЬ К СЕКВЕСТРУ .....	25
<b>БИЗНЕС .....</b>	<b>26</b>
ПОЛЕТЫ НАЯВУ .....	26
<b>РАЗНОЕ .....</b>	<b>31</b>
КОНФЛИКТ РОССИИ И УКРАИНЫ ОСТАВИЛИ ВНЕ ОФИЦИАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ДАВОСА.....	31
МАНТУРОВ ГОТОВИТ ДЛЯ ОАК "СУДЬБУ ОСК"? .....	34

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Российская газета, Москва, 15 января 2015

## В ТОЧКЕ КРИЗИСОВ, НО БЕЗ СТРАХА

"Российская газета" публикует программную речь Дмитрия Медведева на Гайдаровском форуме СНОВА всех сердечно приветствую в Москве. Даже в такое не самое простое время вы приехали, чтобы принять участие в Гайдаровском форуме. Хочу вас за это поблагодарить и отметить, что форум остается авторитетной площадкой для ведущих экономистов, политиков, бизнесменов. Нас это радует.

За минувший год произошло много событий. Мир действительно изменился, и это не фигура речи, это именно так. В экономику в узком смысле этого слова очень существенно вмешалась политика. Результатом является и тотальное недоверие, и возрождение старых мифов о России как чуть ли не угрозе цивилизованному развитию. Взаимные экономические санкции были использованы, и, как следствие, потери, которые несем не только мы, но и целый ряд других государств. Это особенно остро чувствуется на фоне, по сути, продолжающегося глобального кризиса, который развернулся в мире в 2008 году. Нам пока (я об этом говорил и хотел бы еще раз сказать здесь) не удалось преодолеть его последствия, последствия кризиса 2008 года. Одни страны до сих пор не могут выйти из стагнации.

По оценкам Международного валютного фонда, валовый внутренний продукт стран еврозоны еще не достиг уровня предкризисного 2007 года, и это о многом говорит. Другие крупные страны наращивают темпы, в третьих странах замедляются, наоборот, темпы развития. К примеру, валовый внутренний продукт Бразилии в 2014 году сократился до 0,3%. Это просто показывает, что тенденции очень разнонаправленные.

И Россия в этом смысле не исключение. Мы, как и весь мир, платим свою цену за глобализацию. Фактически наша страна сегодня находится в точке пересечения нескольких кризисов, которые спровоцированы тремя группами причин.

Во-первых, как я уже говорил, одной из составляющих являются последствия мирового кризиса 2008 года. Во-вторых, это внешнее политическое и экономическое воздействие, направленное непосредственно на нашу страну. В предыдущие годы мы жили и развивались при высоких ценах на энергию и сырье. Наши компании и банки имели свободный доступ к длинным и относительно дешевым деньгам на зарубежных рынках. Теперь условия кардинально изменились.

Но внешние факторы, и это мы тоже понимаем, лишь обострили ситуацию. Третья и основная группа причин - это внутренние проблемы и ограничения, которые накопились в нашей экономике и с которыми нам пока не удается справиться так быстро, как хотелось бы.

Российская экономика, кстати, начала притормаживать еще при высоких нефтяных ценах. Но они все-таки позволяли нам как-то продвигаться вперед. Экономика и сейчас демонстрирует отдельные элементы роста, но рост количественно и качественно не соответствует ни нашим возможностям, ни, скажем прямо, нашим амбициям.

Старая энергосырьевая модель исчерпана, это понимают все, она не может дать ни устойчивого роста, ни стимулов для инвестиций в реальное производство. Все слабее она воспринимает технологические инновации и, главное, не обеспечивает стабильного повышения уровня жизни.

Поэтому важно не только объективно оценить и правильно отреагировать на изменение традиционных для нас внешних рынков, не просто справиться с экономическим и политическим давлением извне, не просто стабилизировать текущие колебания валютного курса - в целом задача более масштабная и более ответственная: речь идет о том, чтобы изменить саму модель нашего развития.

Мы не сможем этого сделать, если не выполним целый ряд условий. Сегодня мы должны определить факторы, значение которых нам казалось, может быть, ранее недостаточно весомым. Новые условия требуют заниматься решением структурных проблем не меньше, чем поддержанием макроэкономической стабильности. Важно помнить уроки наиболее крупных кризисов XX века, то есть кризисов конца 1920-х - начала 1930-х годов и 1970-х годов.

Даже самой качественной макроэкономической политики бывает недостаточно, если назрели структурные проблемы, а у нас они, по сути, перезрели. Процентные ставки, валютный курс, темпы инфляции, безусловно, являются ключевыми или фундаментальными показателями состояния экономики. Тем не менее сама по себе макроэкономическая стабильность хотя и необходимое, но еще не достаточное условие для процветания.

Одной из ключевых причин остается дисбаланс между доходами и производительностью труда. Доходы на протяжении длительного времени не могут расти быстрее производительности труда. Причем необходимо помнить, что на производительность влияет не только профессионализм сотрудников, но и уровень используемых технологий, оборудования. Не менее важно и наличие в государстве системы обучения и переподготовки кадров в соответствии с требованиями экономики. В дальнейшем доходы и зарплата должны увеличиваться только по мере роста экономики и повышения производительности труда. Но прежде всего для устойчивого экономического роста необходимо повысить доверие, причем доверие в известном треугольнике - между людьми, населением страны, бизнесом и государством. Доверие - ключевой институт, одна из опор современной экономики. Его ничто не может заменить, как и государство никогда не способно заменить собой бизнес. Пока, надо признаться, мы достаточно мало сделали, чтобы общество осознало, что его успехи, его возможности напрямую зависят от свободы предпринимательства и успехов бизнесмена.

Дефицит доверия в условиях, когда формируется такая триада кризисов, о которой я сказал, порождает целый ряд страхов на рынке, а они в свою очередь лишь усугубляют финансово-экономическую ситуацию. Чтобы разорвать этот порочный круг, государство должно четко ответить на эти опасения, сформулировать даже не что мы будем делать, а чего мы не будем делать ни при каких условиях. Сейчас я об этом скажу.

Во-первых, Россия даже в нынешних условиях не собирается закрываться от мира, менять курс в сторону создания мобилизационной модели экономического развития. Мы прошли гигантский путь от постсоветского полуразрушенного хозяйства до крупной экономики западного типа, и было бы чудовищной ошибкой вернуться в прошлое (хотя нас периодически к этому призывают), отказаться от роли активного игрока в современном глобальном мире.

Во-вторых, власть не пойдет на отказ от свободной конвертации рубля. Можно, конечно, следуя сиюминутной конъюнктуре, заморозить курс, тем самым, естественно, возродить черный рынок валюты, выдавать ее импортерам, что называется, по справке, в зависимости от воли чиновника и дружеских отношений с ним. Но все это означает лишь одно - последовательное разрушение рынка.

Конечно, сейчас многое играет против рубля - и цены на нефть предельно низкие, и санкции, курс сильно колеблется. От этого страдают и компании, и банки, и, конечно же, обычные люди. Тем не менее считаю, что политика Центрального банка, которую он проводит в настоящий момент, - это правильная политика. Мы не собираемся проедать валютные резервы. У нас достаточно количество экономических механизмов, чтобы обеспечить устойчивость рубля. Более того, даже при плохой конъюнктуре у нас остается положительный платежный баланс, который является главным фундаментальным фактором для установления сбалансированного курса национальной валюты.

В-третьих, Россия будет соблюдать свои международные обязательства. Или, скажем так, мы не отказываемся от их исполнения.

Наша страна - надежный заемщик, надежный кредитор, надежный поставщик. Санкции приходят и уходят - и это происходило, о чем я неоднократно говорил, на протяжении всего XX века, как бы ни называлась наша страна, - так вот, они приходят и уходят, кстати, как и их авторы, а деловые отношения и экономические интересы и репутация у государства остается. У нас по-прежнему

значительные резервы, которые гарантируют выплаты по долгам государства, и при необходимости мы сможем помочь компаниям при выплате ими внешних долгов.

Кстати, и по нашим долгам надо требовать их неукоснительного исполнения, по долгам, требования по которым имеет Российская Федерация. У нас много таких примеров, но в качестве наиболее красноречивого напомним: наша страна предоставила, например, Киеву заем 3 млрд долларов. Это государственный заем без учета огромной коммерческой задолженности банкам. Одним из условий этого кредита было не превышение уровня государственного долга Украины 60% объема ВВП. Сегодня это условие, этот ковенант нарушены, поэтому, что бы ни говорили руководители Украины, у нас есть основания требовать досрочного погашения займа, то есть выполнения контрактных обязательств. При этом в принятом бюджете наших соседей (а мы, естественно, отслеживаем, что происходит) мы вообще не увидели средств на погашение финансовых обязательств перед Россией, хотя погашение обязательств перед другими кредиторами киевские власти запланировали. Хотел бы обратить на это внимание и украинских начальников, и Министерства финансов Российской Федерации.

Скажем прямо, мы не хотим дефолта Украины, осложнения и без того бедственного положения украинской экономики. Нам, наоборот, нужен живой партнер. Но по долгам надо платить - и по государственным, и по коммерческим, в том числе банковским долгам, поэтому придется принимать решение по этому поводу в ближайшее время.

В-четвертых, мы не будем ограничивать свободу предпринимательской деятельности. У нас и так хватает ограничений, которые, наоборот, нужно снимать. У власти есть понимание, что бизнесу нужна большая свобода, чем та, которую он имеет сейчас, и государству в одиночку, без бизнеса, не изменить модель экономического развития. Но когда снаружи осуществляются попытки давления на страну, внутри продолжается административный и зачастую правоохранительный прессинг, то реакция экономики может быть только одна: она начинает задыхаться. Поэтому мы просто обязаны снять внутренние ограничения, которые угнетают бизнес. Это абсолютный императив. Если же бизнес-сообщество почувствует, что все обещания остаются лишь словами, то начнется обратное движение, ничто не остановит и так немалый отток капитала в самой разной форме, не излечит от такой бизнес-анемии. Девальвация слов и обещаний о свободе предпринимательства в принципе хуже девальвации рубля, потому что она, безусловно, остановится, а что касается обещаний - это уже другая история. Мы это понимаем и продолжим серьезную работу в этом направлении, конечно, при участии предпринимателей.

В-пятых, власть не собирается ждать, когда просто поднимутся цены на нефть. Условия и требования к нашей экономике становятся принципиально другими, их невозможно переждать. Поэтому, как это ни банально звучит, издержки необходимо снижать, а качество проектов повышать. Понятно, что при ослаблении рубля и дорожающем импорте это непросто.

Но давайте честно признаемся: и при сильном рубле и дешевом импорте мало кто снижал издержки и сдерживал цены. Мы и сейчас видим примеры, когда, например, доля импорта в структуре затрат составляет 20%, а цены повышаются чуть ли не вдвое. Расчет идет на опыт последних лет, примеров тому немало. Пройдет год-полтора - это, собственно, и произошло после первой волны кризиса 2008 года, и покупатели снова прибегут, будут платить деньги. Но богатеющая год от года энергосырьевая экономика осталась в прошлом, об этом сегодня, как мне рассказали мои коллеги, уже разговор был на дискуссионных площадках. И такой товар просто невозможно продать - ни завтра, ни послезавтра. Поэтому мы должны учиться жить при низких ценах на энергоносители.

Платформа для этого есть. Был создан устойчивый фундамент, на базе которого можно формировать условия для нового рывка, стабильного и здорового роста экономики. Это прежде всего сбалансированная бюджетная политика, которая позволяет решать две ключевые задачи - реализовать важнейшие социальные программы и поддержать национальную экономику.

Отмечу, что у нас остается небольшой государственный долг и достаточно резервов, чтобы плавно адаптировать экономику к новым условиям работы. Также очень важным является низкий уровень безработицы. Наш показатель по занятости существенно лучше, чем во многих странах Европы.

Наконец, на нашей стороне важнейший социально-политический фактор - консолидация общества, высокий уровень поддержки власти (хотя это нужно ценить, но и понимать, что это не беспредельно), и он позволяет нам решать многие ключевые задачи.

Перечисленные факторы должны закладываться в основу комплекса мер по формированию современной экономической политики.

Что хотелось бы отметить? Во-первых, мы уже работаем и будем работать дальше над развитием импортозамещения. До конца первого полугодия должны быть приняты планы по импортозамещению в ряде отраслей промышленности. Часть мер уже реализуется и в оборонке, и в фармацевтике, и в станкостроении, и в нефтегазовом оборудовании.

Одно из важнейших направлений - это импортозамещение в сельском хозяйстве. Утверждена новая редакция госпрограммы. Дополнительную поддержку получают наши производители мяса, молока, овощей, фруктов. Добавлю, что в целом наши аграрии уже вышли на приличные показатели. Сегодня в мире спрос на зерно является более устойчивым трендом, чем спрос на энергоносители. Россия - один из важнейших экспортеров зерна и способна укреплять свои позиции, содействуя инвестициям в производство, переработку и транспортировку сельхозпродукции.

Были приняты специальные решения по так называемой промышленной политике и систематизированы меры поддержки промышленности. Вводится так называемый специальный инвестиционный контракт, определяются понятия, связанные с деятельностью индустриальных парков, создается инфраструктура технопарков для поддержки промышленных предприятий на этапе предбанковского финансирования, создан фонд развития промышленности. Еще один инструмент поддержки промышленности - это проектное финансирование. Банк России будет предоставлять фондирование банкам на финансирование инвестиционных проектов на значительные суммы, но, естественно, это все равно должны быть понятные и контролируемые суммы, бесконечно их разгонять нельзя, а для крупных самокупаемых инфраструктурных проектов предусмотрена поддержка из Фонда национального благосостояния.

Притоку денег в реальный сектор экономики будет способствовать и работа Агентства по страхованию вкладов. Туда направлен 1 трлн рублей в виде облигаций федерального займа для докапитализации ряда банков. Я дал поручение, решение принято, о чем хотел бы проинформировать всех. Эти деньги не предназначены для санации проблемных финансовых институтов. Они имеют вполне четкое целевое назначение. Средства смогут получить только те банки, которые готовы расширять кредитование реального сектора по приоритетным для нас направлениям, причем это будут и банки с госучастием, и частные структуры.

Для получения поддержки банк должен выполнить ряд существенных условий: имеет значение собственный капитал - не менее 25 млрд рублей; обеспечить стабильное увеличение своего кредитного портфеля на 12% в год в течение трех лет в приоритетных отраслях экономики; одновременно ограничить рост зарплат сотрудников, вознаграждения членам правления, членам советов директоров и дивидендов акционерам; участвовать в системе страхования вкладов. И конечно, деятельность этой кредитной организации должна отвечать критериям Банка России. Эти решения, как я только что сказал, уже приняты советом директоров Агентства по страхованию вкладов.

Кредитование малого и среднего бизнеса также должно сопровождаться деятельностью Агентства кредитных гарантий с уставным капиталом 50 млрд рублей.

Важно также эффективно настроить механизм государственных закупок, чтобы он работал в интересах российского производителя, поощрял производство современной, качественной, востребованной техники. В рамках федеральной контрактной системы уже введены ограничения для импортных поставок при закупках для нужд обороны и безопасности, а также по отдельным видам продукции машиностроения и легкой промышленности.

Второе, о чем хотел бы сказать: мы будем наращивать поддержку несырьевого экспорта, активнее работать с потенциальными покупателями российской продукции. Только та экономика в нынешних условиях может быть успешной, которая выходит за ее географические границы, за географические границы собственного государства. А нам есть что предложить и в сфере информационных технологий, и в ядерной энергетике, и в авиастроении, в ракетно-космической промышленности и целом ряде других отраслей.

Сегодня лидерами мирового рынка по капитализации становятся компании в области информационных технологий и массовых коммуникаций. Им теперь уступают и энергетические гиганты, и финансовые корпорации.

Неизвестно, насколько это долговечное соотношение, тем не менее это так, это действительно сегодня мировой тренд. У нас тоже есть свои истории успеха в этой сфере, они известны, и мы в состоянии их тиражировать.

Третье, о чем хотел бы сказать. Мы будем действовать в рамках Национальной технологической инициативы, в ней определяются наиболее перспективные технологические ниши. Задача - не только догонять там, где мы отстали, но и попытаться выйти на мировой рынок с уникальной,

инновационной продукцией. В ряде случаев есть возможность вырастить новую индустрию практически с нуля. Например, в области производственных технологий, в области биотехнологий, использования возобновляемых ресурсов, производства композитных материалов такие предложения готовятся.

Надо признаться, что российское правительство обладает значительным опытом антикризисных действий, в том числе и в условиях непростого периода 2008 - 2009 годов, который мы, естественно, будем использовать и дополнять действиями точечного, адресного характера сообразно той ситуации, которая сложилась.

Сейчас в более плотном контроле нуждаются компании с государственным участием - вообще то за ними всегда надо следить, но в нынешних условиях в особенности. Поэтому временное возвращение государственных служащих в советы директоров и наблюдательные советы на этом этапе я считаю целесообразным. Надо будет это сделать.

Мы организовали мониторинг ситуации в финансово-валютной сфере, отслеживаем положение системообразующих компаний, ситуацию на рынке труда, обстановку в моногородах. Для их поддержки и развития, создания новых рабочих мест мы организовали и специальный фонд. В прошлом году в него направлено 3 млрд рублей, в ближайшие три года планируется выделить еще 26 млрд.

На этот год сформированы и определенные финансовые резервы, в частности антикризисный фонд правительства - более 180 млрд рублей. Но хотел бы сразу сказать, что расходовать эти резервы будем крайне осторожно. Наша цель - не заливать кризис деньгами, это бесполезно, мы с вами понимаем. Наша цель - раскрепостить предпринимательскую инициативу, снизить избыточное административное и правоохранительное давление, сделать юридическую защиту действительно настоящей защитой.

Примеров того, как все у нас работает, немало. Приведу лишь в качестве одного из примеров то, что даже статья уголовного законодательства о воспрепятствовании законной предпринимательской деятельности у нас не применяется, поэтому мы выстраиваем более предсказуемую систему регулирования, особенно контроль но-надзорную. Правительству предстоит внести изменения в законодательство, которыми предусматривается проведение амнистии капиталов, введение четырехлетнего моратория на изменение условий налогообложения, трехлетний запрет на проведение контрольных и надзорных мероприятий в отношении малого бизнеса при определенных условиях и ряд других мероприятий. Сейчас мы над этим работаем.

В области денежно-кредитной политики, естественно, мы продолжим борьбу с инфляцией. Совместно с Банком России мы работаем над повышением устойчивости банковской системы. Конечно, важнейшее, что нужно сохранить, - это доверие вкладчиков, не провоцировать эмоциональное или нерациональное поведение на рынке. Для этого, в частности, мы удвоили страховое покрытие вкладов физических лиц до 1 млн 400 тыс. Для поддержки важнейших финансовых институтов, которые столкнулись с ограничениями на внешних рынках, используются средства Фонда национального благосостояния. При этом важно повышать и прозрачность самих финансовых институтов, особенно когда им оказывается государственная поддержка. И конечно, нам предстоит обеспечить в целом снижение процентных ставок по кредитам до более комфортных условий, до более комфортного уровня.

Теперь несколько слов о бюджетной политике. Основной принцип, о котором я уже сказал, - сбалансированность бюджета или его сведение с минимальным дефицитом. Это важно и с психологической точки зрения для сохранения доверия к государству.

Практика показала, что решение о введении бюджетного правила было верным. Мы исходили из необходимости сохранения макроэкономической стабильности, стремились снизить зависимость нашей экономики от конъюнктуры на рынке нефти, что, собственно, и случилось. Мы добились существенного замедления инфляции в определенный период, сформировали резервы, необходимые для реализации наших инвестиционных планов, накопили достаточное количество денег на случай кризиса. Во многом благодаря этому сегодня у нас есть возможность оказывать поддержку экономике, продолжать реализацию инфраструктурных проектов и, конечно, выполнять наши социальные обязательства.

Считаю правильным, что бюджет 2015 года был сформирован исходя из той же схемы распределения сверхдоходов от экспорта нефти. По всей вероятности, нам нужно будет сохранить принцип действия правила и дальше. Но в нынешних условиях порядок расчета бюджетного правила может потребовать корректировки с учетом прогнозов по динамике цен на энергоносители, включая негативные прогнозы, конечно.

Мы также продолжим анализ эффективности бюджетных расходов, для того чтобы сконцентрировать ресурсы на наиболее важных направлениях.

Правительство готово также к принятию мер, которые помогут смягчить возможные последствия кризиса для людей. В первую очередь речь идет о предупреждении бедности. Для этого нужно стимулировать потребительский спрос, индексировать пенсии, пособия. Нами уже поддержана идея индексации пенсий по фактической инфляции. Это произойдет с 1 февраля.

Мы также будем поддерживать рынок труда. Будут запущены программы подготовки и переподготовки кадров, которые привязаны к наиболее перспективным и востребованным предприятиям.

Сегодня необходимо создавать условия для людей, чтобы у них была возможность просто зарабатывать деньги. Нужно еще раз внимательнее проанализировать систему социальных пособий, сделать ее более эффективной, более адресной, возможно, принять решение о дополнительных антикризисных мерах поддержки. В первую очередь это касается семей с детьми, особенно молодых и многодетных. Нам необходимо помогать родителям найти достойное место работы, создать условия для доступности дошкольного и школьного образования.

Шаги в демографии, которые мы делали в последние годы, действительно принесли хороший результат. Количество людей в нашей стране увеличивается. И мы, разумеется, не откажемся от проведения сбалансированной политики в этом направлении, тем более что еще несколько лет назад были абсолютно критические прогнозы по численности населения нашей страны.

Главное, что люди нам поверили. Многие семьи рассчитывают на поддержку государства и решились на рождение второго и даже третьего ребенка. Несмотря на сложную ситуацию, мы должны подумать, как их поддержать.

В 2015 году должна завершиться программа строительства детских садов. Она идет хорошими темпами, только за два последних года создано 750 тыс. новых дошкольных мест. Еще один вид господдержки - это создание новых рабочих мест в сфере социального обслуживания, ухода за пожилыми людьми. Дефицит таких услуг у нас очень велик. Мы будем действовать здесь вместе с бизнесом, вместе с благотворительными организациями, вместе с социально ориентированными некоммерческими организациями. Вместе с ними государство уже реализует целый ряд проектов и программ.

Государство также должно дать нуждающимся семьям возможности для дополнительного заработка, стимулировать самих людей повышать свой доход через развитие личных хозяйств, создание своего бизнеса, переобучение и активный поиск работы с помощью службы занятости. При этом выплаты пособий таким семьям сохраняются. Эта форма особенно актуальна в настоящее время, когда риски бедности высоки даже среди занятого населения.

Как показывает практика, рабочие места есть всегда, даже в кризис, просто люди не всегда об этом знают и по понятным причинам болезненно воспринимают потерю или вынужденную смену работы. Поэтому лучший способ снизить издержки на рынке труда на этот период, а потом выйти на позитивную динамику - это информировать их о том, какие условия для работы есть в жизни в том или ином регионе. При этом стимулировать и альтернативные формы занятости: самозанятость так называемую, фриланс, дистанционную занятость, работу в Интернете и так далее.

Повышение конкурентоспособности российской экономики невозможно без укрепления международных связей. Глобализация остается ведущим трендом, и тем не менее у этого проекта есть и ответвления, так сказать, дублеры. Глобализация вступает в новую фазу, когда возрастает роль региональных интеграционных объединений.

Скажем прямо, мы ценим те отношения, которые у нас сложились с Европой на протяжении десятилетий, она наш главный до сих пор торговый партнер. Надеюсь, что в скором времени эти отношения удастся нормализовать. Во всяком случае, мы этого хотим.

Но современный мир диктует необходимость активных действий по всему спектру региональных рынков. Например, на страны Азиатско-Тихоокеанского региона уже приходится около четверти российского внешнеторгового оборота, при том что в этом регионе производится более 50% мирового ВВП. Россия как часть Азиатско-Тихоокеанского региона должна использовать преимущества, которые предоставляет этот центр технологий и инноваций. И хотел бы специально подчеркнуть: это, конечно, никак не связано с санкциями, нам это просто выгодно и полезно, и мы будем это делать.

Особое внимание по-прежнему будет уделяться ближнему контуру отношений - кооперации с нашими соседями. С начала года, как и планировалось, заработал Евразийский экономический

союз. К тройке Таможенного союза подключилась Армения. В ближайшие месяцы вступит в силу договор о присоединении Киргизии. Это подтверждение того, что наше объединение в целом привлекательно и развивается с учетом интересов всех его участников.

В этом году Россия будет принимать саммиты БРИКС и ШОС.

Предстоит наладить не просто политическое взаимодействие (оно уже налажено, оно хорошее), но и работу новых финансовых институтов - банка развития и пула условных валютных резервов БРИКС с общим объемом ресурсов 200 млрд долларов. В рамках Шанхайской организации также прорабатываются механизмы финансирования перспективных проектов.

Все это - многосторонние инструменты для совместного кредитования, которые позволяют воплощать в жизнь новые экономические проекты.

Россия продолжит работы и по повестке других международных организаций и форумов, в том числе "Группы двадцати". В прошлом году в Брисбене, как известно, были представлены достаточно важные инициативы в области макроэкономики и финансов, а многие из них начали обсуждать еще в ходе российского председательства. Так что эту работу мы тоже продолжим.

Вот что я хотел бы сказать в заключение, коллеги. Жизнь так устроена, что годы несутся быстро. Уверен, что через год мы снова встретимся с вами здесь, на Гайдаровском форуме 2016 года, и уверен, что по итогам 2015 года мы сможем сказать друг другу, что неразрешимых проблем не бывает. Любой кризис - это всегда совокупность конкретных задач, над которыми нужно работать. И напому, что еще Франклин Рузвельт в период Великой депрессии говорил о том, что единственное, чего мы должны бояться, - это сам страх. А вот страха у нас как раз нет!

Акцент

На нашей стороне важнейший социально-политический фактор - консолидация общества, высокий уровень поддержки власти

Акцент

Наша цель - раскрепостить предпринимательскую инициативу, снизить избыточное административное и правоохранительное давление, сделать юридическую защиту действительно настоящей защитой



Российская газета (rg.ru), Москва, 14 января 2015 21:47

## АНДРЕЙ КЛЕПАЧ: БАНКОВСКОГО КРИЗИСА В РОССИИ НЕ БУДЕТ

Автор: Марина Грицюк

В России может снизиться объем розничной торговли, которая будет обусловлена снижением зарплат и реальных доходов населения, считает заместитель председателя правления - главный экономист Внешэкономбанка Андрей Клепач. Об этом он сказал в ходе Гайдаровского форума в Москве.

Согласно его прогнозам, в 2015 году продолжится падение объема инвестиций в России, начавшееся в ушедшем году. "Однако, в отличие от ситуации 1998 года, не будет банковского кризиса",- считает Клепач. В частности, это заслуга мер, принимаемых правительством, в том числе - санации банковской системы, ее докапитализации, выделении триллиона рублей на ее поддержку, что позволит сохранить стабильность системы. Однако эти меры не обеспечат кредитной поддержки экономики, констатирует он, и с этой точки зрения ситуация тревожнее, чем в период 2008-2009 годов. "Кредитная проблема отразится на торговле, сельском хозяйстве, которое перекредитовано, строительстве, для которого в 2014 году начались не лучшие времена, однако самое серьезное для него еще впереди",- считает Андрей Клепач.

Он добавил, что кредитное сжатие в 2015 году будет больше, чем в 2009-м. Один из вариантов решения проблемы он видит в установлении Центробанком разных кредитных ставок для разных видов кредитов. А также - в установлении реальных преференций по заемным средствам для малого бизнеса. Сейчас законодательством предусмотрены некоторые инструменты поддержки, но они не работают. Также есть такие пути как субсидирование высоких процентных ставок по кредитам либо установление пониженных ставок для отдельных категорий предприятий, продолжает Клепач.

"При всем этом есть предпосылки по выходу в 2016-2017 годах на относительно высокий рост ВВП, потенциально на 2 процента, и это хорошая цифра в сравнении с нынешней ситуацией",- считает Андрей Клепач.

<http://www.rg.ru/2015/01/14/krizis-site-anons.html>

РБК ТВ # Главные новости, Москва, 14 января 2015

## ГАЙДАРОВСКИЙ ФОРУМ

В: ВВП в 2015 году снизится на 5 процентов, если баррель нефти будет стоить 40 долларов. Это прогноз Минэко. Уже при цене в 50 бюджет лишится 3 миллионов рублей доходов, заявил министр финансов. Глава крупнейшего банка страны Греф предрек: при дальнейшем удешевлении нефти стране грозит полномасштабный банковский кризис. Правда, в ЦБ позже заявили: банковская система справится со сложностями. Алексей Лемаев выслушал прогнозы и планы экономического блока пара... Правительства.

КОР: На Гайдаровском форуме вспоминают Ленина. Его слова о том, что эпоха благодного развития миновала безвозвратно, процитировал министр экономического развития Алексей Улюкаев. Первое, что посоветовал министр, - думать не о баррелях, а о здоровье близких и о том, чтобы иметь крепкие тылы в семье. Таким образом, в Правительстве словно дают понять: надеяться на помощь государства не стоит. Если экономическая ситуация в стране не изменится, денег Резервного фонда, по подсчетам Улюкаева, хватит на 3 года. Но это оптимистичный прогноз. Президент Сбербанка Герман Греф считает: резервные деньги, скорее всего, будут съедены за 1,5 года. Он уверен - ждать отскока цен на нефть было бы сегодня ошибкой. И, цитата: "Так хорошо, как было, точно не будет".

GERMAN GREF (ПРЕЗИДЕНТ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ОАО "СБЕРБАНК РОССИИ"): Может ли цена на нефть продержаться свыше года низкой? Ответ: может. И я не верю в то, что она останется низкой на уровне 40 или ниже долларов за баррель, но на уровне 60-70 долларов она может находиться в течение целого ряда лет.

КОР: "В случае еще большего падения цен на нефть страну ждет полномасштабный банковский кризис", - говорит Греф. И заявляет: "Для повышения инвестиционного климата необходимы структурные изменения в экономике". Расшифровывает: "Нужно провести реформу госуправления, судебную и правоохранительную реформы. Основная цель - та же, что и последние лет 20 - снизить давление на бизнес". В этом вопросе с бывшим министром экономического развития согласен и министр действующий. Алексей Улюкаев считает: этот кризис затронет не столько государство, сколько бизнес, поскольку падение цен на нефть государство частично сможет компенсировать плавающим курсом рубля.

ALEKSEI ULUKAEV (МИНИСТР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РФ): И в этом смысле бюджет, государственные обязательства, имеют довольно прочную конструкцию. А вот бюджеты домашних хозяйств и бюджеты компаний, бизнеса гораздо менее защищены. И мне кажется, мы должны уходить от этой вот ориентации, исключить такую, знаете, этатистская ориентация. Важно государство, важны государственные обязательства, государственные полномочия. И мы их должны всеми силами выполнять. А то, что там происходит в бизнесе и в домашних хозяйствах, не так важно.

КОР: Алексей Улюкаев уверен, что сегодня первый шаг антикризисной политики - это не столько сокращение бюджетных трат, сколько сведение к нулю налоговой и административной нагрузки на предпринимателей. Таким образом, - считает он, - смягчение фискальной политики уравновесит жесткость монетарной. Тем не менее, начать решили не с реформы, а с урезания бюджета и объявленного Минфином 10-процентного секвестирования уже недостаточно, - считает глава Министерства Антон Силуанов. В этом году сокращение бюджета пока не затрагивает расходы на оборонку, но уже сейчас Силуанов предлагает задуматься об изменениях структуры расходов на будущий год. Обещает новую пенсионную реформу, в подробности не вдается. Дает понять, что неприкосновенную до последнего времени социалку придется резать. Это неизбежность.

ANTON SILUANOV (МИНИСТР ФИНАНСОВ РФ): Нам нужно принять решения в первую очередь в области социальных расходов и в области расходов на силовой блок. Нам в 15-м году

необходимо подготовить решения по продолжению пенсионной реформы, по продолжению реформы в области оказания социальных услуг, в первую очередь мы должны оказывать услуги тем, кто нуждается, не всем подряд, как сейчас. Поскольку у нас сейчас и богатые, и бедные получают одни и те же социальные пособия, без разбора.

**КОР:** Много ли удастся сэкономить за счет ввода адресных субсидий, Силуанов не озвучил. Но зампред Правительства Ольга Голодец заявляет: "Расходы на социальную сферу большей частью небюджетные". Например, здравоохранение финансируется в основном из фонда УМС. "Планируемое 10%-ное сокращение бюджета практически не коснется соцсферы", - успокаивает Голодец. Однако, несмотря на такой оптимизм, говоря о сохранении покупательской способности и уровня жизни, вице-премьер уже сейчас готова использовать деньги Резервного фонда.

**ОЛЬГА ГОЛОДЕЦ (ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ):** И то население, которое ближе всего к так называемому бедному населению, это вот пенсионеры, это семьи с детьми, они и производят нам самый эффективный, с точки зрения развития нашей экономики, спрос. Это потребление отечественных товаров, самых простых товаров, это спрос на продукты первой необходимости, это внутренний туризм.

**КОР:** На Резервный фонд нацелился и Минфин. В январе Министерство планирует продать золотовалютных запасов на 500 миллиардов рублей и разместить средства на депозитах в коммерческих банках. Таким образом Силуанов надеется стабилизировать ситуацию на валютном рынке и дать дополнительную ликвидность экономике. При этом министр уточнил, что полтриллиона рублей - это максимальная сумма, которую имеет право брать из резервного фонда Минфин, может не хватить.

Алексей Лемаев, Игорь Дорошенко. "РБК".

**В:** Банковского кризиса в России не будет, но могут возникнуть сложности на кредитном рынке, заявил Андрей Клепач, заместитель председателя правления и главный экономист **ВЭБ** на Гайдаровском экономическом форуме. Его прогноз - падение ВВП от 3-х до 5 процентов, сокращение реальных доходов и инвестпауза, как минимум на год.

**АНДРЕЙ КЛЕПАЧ (ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ - ГЛАВНЫЙ ЭКОНОМИСТ ВЭБ):** Сейчас, похоже, ситуация будет другой. Существенно снизятся реальные доходы населения, это реальная заработная плата. И нас ждет в этом плане существенное сокращение розничной торговли, что касается инвестиций, то, вообще говоря, они стагнируют и падают уже второй год подряд. У нас небольшое снижение было в 13-м году и существенное снижение... Ну, окончательных итогов года нет, но видим около 3 процентов, может, чуть больше, может, чуть меньше, по этому году. И, собственно говоря, 2 года мы имеем инвестиционную паузу. В этих условиях, по-видимому, мы получим существенное сокращение инвестиций и в 15-м году, сопоставимое с тем, что было в 9-м. Возможно, ситуация будет даже хуже. Ну и также достаточно резкое сжатие импорта, возможно, более жесткое, чем это было в 9-м году.

**В:** Повышением налоговой нагрузки решить текущие проблемы невозможно, заявил Олег Вьюгин, председатель совета директоров "МДМ Банка". По его словам, на экономику давят внешние заимствования российских компаний, которые из-за курса рубля увеличились многократно.

**ОЛЕГ ВЬЮГИН (ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО "МДМ БАНК"):** После того, как российские компании, скажем, путем очень большого напряжения в целом всего общества, расплатятся по внешним долгам, которые на сегодняшний день там по разным оценкам где-то гуляют от 300 до 500 миллиардов долларов, то тогда как бы станет... возможности для инвестиций расширятся. Да, наверное, арифметически это так. Но давайте все-таки посмотрим на то, что при сегодняшнем уровне курса рубля предстоит в ближайшие несколько лет выплатить, скажем, полтриллиона долларов. В российской политике часто реакция на кризис заключается в том, чтобы оказывать финансовую поддержку всем и вся с тем, чтобы так как бы вроде выйти из этой ситуации. В этот раз, в этот раз в рамках вот сегодняшней экономической ситуации это не работает.

**В:** Ключевым спикером на форуме был премьер Медведев. Он признал, что эпоха нефтяного благоденствия закончена. Что будут делать власти - не сообщил, но сказал, чего делать не будут. В частности, не планируют ограничивать валютные операции.

**ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ (ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ):** Власть не пойдет на отказ от свободной конвертации рубля. Можно конечно следуя сиюминутной конъюнктуре заморозить курс. Тем самым, естественно, возродить черный рынок валюты, выдавать ее импортерам, что называется по справке, в зависимости от воли чиновника и дружеских отношений с ним. Но все это означает лишь одно - последовательное разрушение рынка. Конечно, сейчас многое играет против рубля, и цены на нефть предельно низкие, и санкции, курс сильно колеблется. От этого

страдают и компании, и банки, и, конечно же, обычные люди. Но, тем не менее, считаю что политика Центрального банка, которую он проводит в настоящий момент, это правильная политика. Мы не собираемся проедать валютные резервы, у нас достаточно количество экономических механизмов, чтобы обеспечить устойчивость рубля. Более того, даже при плохой конъюнктуре у нас остается положительный платежный баланс, который является главным фундаментальным фактором для установления сбалансированного курса национальной валюты.

В: Отмечу, что на пленарном заседании, на котором выступал Медведев присутствовали исключительно иностранные делегаты Гайдаровского форума, после один из участников встречи сообщил РИА-Новости, что зарубежные компании заявили о готовности и дальше работать в России и даже открывать новые предприятия. По мнению бывшего главы европейского Центробанка Жана Клода Трише, России нужно поддерживать дискуссию с ЕС, но необходима четкая коммуникация, чтобы в будущем избежать недопониманий.

ЖАН-КЛОД ТРИШЕ (ПРЕДСЕДАТЕЛЬ "ГРУППЫ ТРИДЦАТИ", ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ЕВРОПЕЙСКОГО ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА): Россия имеет огромное геополитическое влияние во всех частях мира. Это мировая держава. Во-вторых, подход России не обязательно способствует глобальной стабильности. Я учел, что вы сказали, господин премьер-министр, и поделюсь мнением в отчете. Я рекомендую поддерживать дискуссию не только между Россией и ЕС, но и между Россией и Евроазиатским экономическим союзом. Это станет важным обстоятельством в условиях общей цели. Нащупать приемлемое отношение в существующих сложностях, касающихся сохранения целостности Украины.



Ведомости, Москва, 15 января 2015

## ЦБ ПРОВЕЛ КАДРОВУЮ ИНТЕРВЕНЦИЮ

Автор: Филипп Стеркин

В разгар кризиса ЦБ меняет ответственного за курс рубля и финансовые рынки: в Банк России возвращается Дмитрий Тулин

Ключевая роль в экономике сейчас принадлежит ЦБ, его денежно-кредитной политике (ДКП), ее куратор ключевая фигура, констатирует Наталия Орлова, директор Центра макроэкономического анализа Альфа-банка. В момент вхождения экономики в рецессию и угрозы банковского кризиса ЦБ и решил сменить куратора ДКП.

О кадровых переменах объявила первый зампред ЦБ Ксения Юдаева на Гайдаровском форуме: "Я хочу сосредоточиться на вопросах стратегии, а вопросы денежно-кредитной политики и рефинансирования перейдут к Дмитрию Тулину". Он вступит в должность через несколько дней, говорится в заявлении председательницы ЦБ Эльвиры Набиуллиной, Юдаева будет заниматься вопросами финансовой стабильности, анализом и прогнозированием развития экономики, международными отношениями. Стратегические и тактические ориентиры в денежно-кредитной политике, ее идеология сохраняются, обещает Набиуллина. "Я, конечно, очень высокого мнения о Ксении Юдаевой, но решение оправданное: нужно делить ответственность и невозможно заниматься всем сразу", комментирует зампред правления Сбербанка Белла Златкис.

Денежно-кредитная политика это меры, при помощи которых ЦБ воздействует на цены, рост экономики и курс национальной валюты: сколько денег и на каких условиях выдать банкам; изменить ли норму резервирования по кредитам; жестко ли бороться с ростом цен или сделать ставку на оживление экономики за счет дешевых кредитов.

Сейчас нужны люди, которые хорошо знают банковский сектор, Набиуллина и Юдаева в большей степени руководствуются макроэкономическим видением, считает Орлова из Альфа-банка, а Тулин человек очень практический и хорошо знает реалии банковского бизнеса.

"Сравнение теоретика и практика слишком прямолинейное, он не трейдер, он создавал систему, называть его только практиком неправильно", считает Златкис: Тулин занимался не только банковским надзором он начинал с денежно-кредитной политики.

Тулин центробанкир и банкир с большим стажем. Он более 10 лет работал еще в Госбанке СССР, дважды был зампредом ЦБ: в начале 1990-х курировал валютный рынок, в середине 2000-х занимался банковским надзором. Он также работал предправления Внешторгбанка (1996-1999 гг.) и до 2012 г. партнером Deloitte & Touche. Тулин был членом совета директоров МДМ-банка, входит в наблюдательный совет Сбербанка. Предправления "Юникредит банка" Михаил Алексеев считает Тулина одним из наиболее профессиональных специалистов в области банковского регулирования. Тулин из команды прежнего председателя ЦБ Сергея Игнатьева, удивлен назначению сотрудник крупного банка.

Возможно, это расплата за действия ЦБ в конце прошлого года, рассуждает экономист ING Дмитрий Полевой: панику на валютном рынке, критику со стороны банковского сообщества, в том числе за некоторую академичность действий, за отчасти спорное повышение ключевой ставки до 17%. ЦБ слишком поздно реагировал на угрозы, например, банковское сообщество с сентября просило запустить операции предоставления валютной ликвидности, но сделано это было только в конце года, продолжает Полевой.

ЦБ действовал с отставанием, но винить в этом команду нельзя, говорит экономист БКС Владимир Тихомиров: это не единоличные решения, а ситуация была неординарной, ЦБ приходилось учиться в критической ситуации.

Юдаевой удалось сохранить либеральный режим, заметно увеличилась открытость ЦБ, при ней принят ряд исторически важных решений: свободное плавание рубля и большая гибкость использования механизма процентной ставки, перечисляет Тихомиров. Сегодня денежно-кредитная политика ЦБ адекватна рыночной ситуации, очень тяжелой, говорит главный исполнительный директор группы Deutsche Bank в России Павел Теплухин: приходится принимать непопулярные, но в целом для экономики оправданные решения.

Юдаевой не хватало навыков профессиональной работы на финансовом рынке, критикует директор "Проекта национального развития" Андрей Черепанов (в 1998-2000 гг. директор департамента иностранных операций ЦБ). Назначение Тулина он называет попыткой придать импульс инструментарию и каждодневным операциям ЦБ, в первую очередь на валютном рынке. В подготовке статьи участвовали Наталия Биянова, Даниил Желобанов, Анна Еремина, Елизавета Базанова

Возможно, Банку России в кризисной ситуации не хватило мнения опытного практика, считают эксперты

## Кто за что отвечает



### Эльвира Набиуллина

■ наблюдение за функционированием системно значимых объектов финансовой инфраструктуры.



### Дмитрий Тулин

■ денежно-кредитная политика управления резервами  
 ■ проведение операций рефинансирования и предоставления ликвидности  
 ■ установление официальных курсов иностранных валют  
 ■ осуществление Банком России агентских функций ПФР и Минфина на рынке государственных ценных бумаг  
 ■ контроль работы зампреда Банка России – директора Сводного экономического департамента Н. Ивановой  
 ■ координация и контроль работы Департамента денежно-кредитной политики, Департамента операций на финансовых рынках, Департамента обеспечения и контроля операций на финансовых рынках.



### Ксения Юдаева

■ экономическое моделирование и прогнозирование,  
 ■ мониторинг рисков в развитии мировой экономики и оценка их влияния на российский финансовый сектор,  
 ■ выявление системных рисков в финансовом секторе и разработка мер, направленных на их снижение и повышение устойчивости финансовой системы,  
 ■ участие Банка России в работе Группы двадцати, Группы восьми, Международного валютного фонда, Совета по финансовой стабильности, Всемирного банка, Банка международных расчетов, в Программе оценки финансового сектора FSAP,  
 ■ координация и контроль работы Департамента финансовой стабильности.

источник: ЦБ

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/824041/cb-provel-kadrovuyu-intervenciyu>

**ВЕДОМОСТИ**

www.vedomosti.ru/financial-times

Ведомости, Москва, 15 января 2015

## МИНФИН ПОМЕНЯЕТ ВАЛЮТУ ДЛЯ БАНКОВ

Автор: Маргарита Папченкова

Резервный фонд пойдет на поддержку банков: до 500 млрд руб. может быть размещено на рынке в банковской системе. Нужно ли такое фондирование банкам вопрос

Средства резервного фонда могут быть размещены на рынке, в банковской системе, заявил на Гайдаровском форуме министр финансов Антон Силуанов, на эти цели может быть израсходовано до 500 млрд руб. резервов закон на 2015 г. такое разрешает.

"Вместе с ЦБ реализуем часть резервов, которые сейчас размещены в валюте, выйдем в рубли и разместим эту рублевую ликвидность в экономике, в банках", объяснил Силуанов: никаких рисков ни для инфляции, ни для курса такая операция не несет. У ЦБ есть право реализовывать 500 млрд руб., но он не будет сразу выплескивать их на рынок, а продаст постепенно, исходя из сложившейся ситуации, успокаивает министр.

Средства будут размещаться на краткосрочных депозитах, в основном месячных по сути, это фондирование банков, констатировал он. При среднегодовой цене на нефть в \$45-50 за баррель банкам потребуется 3 трлн руб. на досоздание резервов под плохие кредиты, привел на форуме оценки президент Сбербанка Герман Греф.

Механизм, предложенный Минфином, позволит решить сразу несколько задач, настаивает Силуанов: он выгоден банкам (стабилизирует курс и дает ликвидность) и позволит заработать Минфину из-за роста ключевой ставки депозиты в банках приносят 17-20%.

При цене на нефть в \$50 за баррель потери бюджета 3 трлн руб., а сокращение на 10% бюджетных расходов, уже одобренное правительством, сэкономит бюджету только 1 трлн, предупредил Силуанов. При сложностях с источниками покрытия дефицита (приватизация практически заморожена на четыре года, разместить ОФЗ в полном объеме по приемлемым ставкам очень сложно) придется расходовать резервный фонд и сумма превысит 500 млрд руб., предусмотренных сейчас бюджетом, прогнозирует министр. А значит, за 1,5 года Минфин может потратить все резервные фонды такую оценку ранее привел Греф, и Силуанов с ней согласился. Так как средства будут храниться на краткосрочных депозитах, никаких проблем с разрывом ликвидности не возникнет, успокаивает министр финансов.

Министр экономического развития Алексей Улюкаев не видит ничего страшного в расходовании резервного фонда он для этого и создавался. Улюкаев предложил придерживаться бюджетного правила, т. е. не только сберегать дополнительные нефтегазовые доходы при высокой цене на нефть, но и больше тратить в кризис сверстать бюджет по цене, средней за 10 лет, а не фактической.

Хорошо, что Минфин расширяет инструменты поддержки ликвидности, должны быть разные каналы ликвидности, но будет ли именно этот инструмент востребован сейчас, сказать очень трудно, зависит от самых разных факторов, полагает вице-президент Газпромбанка Екатерина Трофимова: ставки, срок, какие банки к нему будут допущены, какие к ним будут требования и будет ли нужно обеспечение, перечисляет она. Сейчас средства Минфина размещаются на депозитных аукционах без каких-либо залогов, но ничего нельзя исключать, осторожна Трофимова.

Минфин собирается размещать средства на коротких депозитах, на месяц; нужно ли такое фондирование банкам большой вопрос, рассуждает другой банкир, пока сказать сложно, все быстро меняется и ситуация с фондированием на момент выдачи средств может оказаться иной.

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/823821/minfin-pomenyaet-valyutu-dlya-bankov>



РИА Новости (ria.ru), Москва, 14 января 2015 16:41

## АЛЬФА-БАНКУ В ЭТОМ ГОДУ МОЖЕТ ПОНАДОБИТЬСЯ ГОСПОДДЕРЖКА

"Да. В какой-то форме, возможно. Они же объявляют об этом, объявляют о деньгах через АСВ", - сказал Авен в кулуарах Гайдаровского форума, отвечая на вопрос, понадобится ли крупнейшему частному банку РФ государственная помощь в текущем году.

МОСКВА, 14 янв - РИА Новости. Альфа-банку в 2015 году может понадобиться государственная поддержка, сообщил журналистам председатель совета директоров банка Петр Авен.

"Да. В какой-то форме возможно. Они же объявляют об этом, объявляют о деньгах через АСВ", - сказал Авен в кулуарах Гайдаровского форума, отвечая на вопрос, понадобится ли крупнейшему частному банку РФ государственная помощь в текущем году.

Агентству по страхованию вкладов (АСВ) переданы облигации федерального займа (ОФЗ) на 1 триллион рублей для докапитализации банков. Глава агентства Юрий Исаев ранее говорил, что под критерии для получения господдержки через этот механизм могут попасть порядка 150 банков - как федерального, так и регионального уровня.

Премьер-министр РФ Дмитрий Медведев в среду озвучил основные требования к банкам для докапитализации через ОФЗ: их капитал должен быть не менее 25 миллиардов рублей, и они должны будут взять на себя обязательства по наращиванию кредитования приоритетных отраслей экономики и по ограничению ряда расходных статей, включая зарплаты сотрудникам и дивиденды акционерам.

Авен также подтвердил, что банк надеется на пролонгацию субординированных кредитов Внешэкономбанка. "Мы надеемся", - сказал он.

Внешэкономбанк во время финансового кризиса 2008-2009 годов предоставлял банкам РФ субординированные кредиты. На эти цели на депозит в ВЭБе были перечислены 450 миллиардов рублей из Фонда национального благосостояния. Альфа-банк тогда привлек кредиты ВЭБа на сумму около 40 миллиардов рублей.

<http://ria.ru/economy/20150114/1042558496.html>



Ведомости, Москва, 15 января 2015

## КТО ПОЛУЧИТ ТРИЛЛИОН

Автор: Наталия Биянова, Татьяна Воронова

Агентство по страхованию вкладов (АСВ) определило условия докапитализации банков через ОФЗ. Претендовать на 1 трлн руб. сможет около 20 банков

Почти без премии

Во сколько банкам обойдется капитал по программе ОФЗ, в АСВ вчера не прокомментировали. По словам источника в совете директоров агентства, будет "минимальная премия" до 1 п. п. к ставке пяти "антикризисных" выпусков ОФЗ. Ставка их первых купонов фиксированная (10,55-10,95% годовых), остальные зависят от ставки RUONIA плюс 1,2-1,6 п. п.

Программа докапитализации банков на 1 трлн руб. за счет ОФЗ была спешно принята в конце декабря, чтобы поддержать банки в кризис и увеличить кредитование экономики. Правительство сделает имущественный взнос в АСВ, выпустив специальные ОФЗ (см. врез), которыми агентство оплатит субординированные долги банков. Каких именно банков, было не известно. Гендиректор АСВ Юрий Исаев предполагал, что в программе примет участие около 150 банков, но их оказалось намного меньше.

Условия объявил вчера премьер Дмитрий Медведев, их утвердил совет директоров АСВ. "Для получения поддержки имеет значение собственный капитал не менее 25 млрд руб. [Банк должен] обеспечивать стабильное увеличение своего кредитного портфеля на 12% в год в течение трех лет [после получения капитала] в приоритетных отраслях экономики. Одновременно ограничить рост зарплат сотрудников, вознаграждения членам правления, членам советов директоров и дивидендов акционерам. Участвовать в системе страхования вкладов", перечислил премьер, не уточнив список приоритетных отраслей.

По форме собственности это могут быть как банки с госучастием, так и полностью частные структуры, добавил Медведев.

Ограничение по капиталу в 25 млрд руб. позволяет претендовать на участие в программе примерно 30 банкам, подсчитал аналитик Fitch Александр Данилов. На самом деле их будет меньше, предполагает он: "Видимо, надо исключить розничные банки с учетом требования по кредитованию приоритетных отраслей экономики, а также иностранные, в отношении которых государство скорее будет ожидать, что они будут поддержаны родительскими банками". В результате, по оценке Данилова, "остается порядка 20 банков, на долю которых приходится более 70% активов и депозитов сектора". Розничные и иностранные банки в программе участвовать не смогут, подтверждает банкир, знающий это от члена совета директоров АСВ.

"По настроению на рынке можно предположить, что этот инструмент будет востребован", говорит аналитик S&P Ирина Велиева. По ее оценке, особенно высокий интерес будет у банков с капиталом 25-50 млрд руб., т. е. за пределами топ-15: "У них возможности привлечь капитал из других источников практически исчерпаны".

Первых претендентов вчера назвал замминистра финансов Алексей Моисеев: "Мы ожидаем, что ВТБ, Газпромбанк и Россельхозбанк получают средства по "программе триллиона" (цитата по ТАСС).

"ВТБ полностью соответствует критериям предоставления средств, банк будет претендовать на участие в программе", подтверждает интерес представитель госбанка. Какую сумму может привлечь ВТБ, по его словам, оценивать "еще рано, так как механизм [программы] будет утвержден позднее". Запрос в Газпромбанк остался без ответа.

Частные банки тоже проявляют интерес. Альфа-банк не исключает, что в 2015 г. прибегнет к средствам государственной финансовой поддержки, следует из слов председателя совета

директоров группы "Альфа-банк" Петра Авена. Представитель добавляет, что сейчас достаточность капитала банка находится "на стабильно высоком уровне", "мы готовы рассматривать все возможные формы нашего участия в этой программе" и, "по предварительным оценкам, Альфа-банк удовлетворяет предложенным критериям".

"Большинство условий [участия в программе] выполнимы, часть из них [в банке] уже применяется. Но итоговую оценку привлекательности этого инструмента можно будет сделать после того, как станут известны его точные параметры, в том числе формат и условия предоставления средств", говорит представитель банка "ФК Открытие".

За этот капитал придется платить, напоминает Велиева. И речь не только о процентной ставке по ОФЗ. "Банкам придется обеспечивать рост кредитования интересно, какие отрасли будут признаны приоритетными", отмечает она.

Вопрос, что будет, если банк не выполнит часть условий, уже получив поддержку, продолжает Данилов.

По словам члена совета директоров АСВ, обсуждалась возможность штрафов за нарушения. Представитель АСВ это не комментирует.

Сбербанк имеет возможность привлечь от своего основного акционера Банка России 600 млрд руб. в виде субординированного кредита, напомнил вчера президент госбанка Герман Греф: "Для поддержки капитала пока не нужно. Но есть вопросы ликвидности, сейчас стоимость фондирования ЦБ очень высокая" (цитата по Reuters). Говорить о сроках привлечения этих денег пока рано, добавил Греф: Сбербанк все еще ведет переговоры с ЦБ об условиях пролонгации 200 млрд руб. из предыдущего "антикризисного" субординированного кредита. Представитель Сбербанка отказался от комментариев.

Хватит ли банкам выделенного правительством триллиона, зависит от глубины кризиса. У банков, несмотря на прежние объемы поддержки, не такой уж крепкий запас прочности. "Ранее банкам разрешили конвертировать субординированные кредиты от ВЭБа / ЦБ, которые они получили в предыдущий кризис, в привилегированные акции / вечный долг, а недавно выделили 400 млрд руб. из средств ФНБ для предоставления субординированного долга крупнейшим банкам с капиталом выше 100 млрд руб.", перечисляет Данилов. С учетом этой программы общий объем капитальной поддержки превысит 2 трлн руб., что позволит банкам покрыть около 5% потерь по кредитам, указывает он. "Вкупе с имеющимся небольшим запасом по капиталу и прибылью до резервов существующих мер поддержки может быть достаточно, чтобы пережить краткосрочный кризис сродни тому, что мы наблюдали в 2008-2009 гг., но если рецессия затянется и цены на нефть будут оставаться низкими продолжительное время, то может потребоваться дополнительная помощь", констатирует Данилов.

Банкам в 2015 г. понадобится сформировать около 3 трлн руб. резервов, этот кризис сильнее, чем в 2009 г., предупредил вчера Греф на Гайдаровском форуме. России не избежать масштабного банковского кризиса в случае сохранения цен на нефть на уровне \$43-45 за баррель, считает он: "Банковский кризис будет масштабнейший. Очевидно, что при такой цене на нефть \$43-45 за баррель [возникает вопрос] сколько банков выдержит такой объем резервов?" сказал он (цитата по Reuters).

"Кризис 2009 г. был короткий, тем не менее тогда стоимость риска была примерно 5 процентных пунктов, сейчас мы говорим о 6 п. п.", отметил вчера Греф.

"3 трлн руб. резервов в этом году сценарий жесткий, но реалистичный", признает Велиева. Это соответствует стоимости риска в 6%, если предположить рост кредитного портфеля за год на 10%.

В 2009 г. стоимость риска составляла 5 п. п. "Но, очевидно, этот кризис будет глубже", отмечает Велиева. В прошлом году, по предварительным оценкам S&P, стоимость риска по банковской системе составила 3,5 п. п., а объем сформированных за прошлый год резервов 1,2-1,5 трлн руб. по МСФО, говорит она.

У такой схемы докапитализации через ОФЗ есть и другой риск. "Это не классический капитал, не живые деньги, которые нужны на кредитование, сказала Велиева. Чтобы получить деньги, банки скорее всего заложат эти ОФЗ в ЦБ". А это еще сильнее увеличивает зависимость банковской системы от ЦБ, а также может послужить дополнительным фактором раскручивания инфляции, признает она.

Правительство присмотрит за тем, чтобы выделенные банкам деньги шли на кредитование приоритетных отраслей экономики

## КАК РОССИЯ ЛИШИЛАСЬ ОДНОГО ИЗ ГЛАВНЫХ ЗАВОЕВАНИЙ 1990-Х

Автор: Сергей Алексахенко, старший научный сотрудник Центра развития Ниу Вшэ

Бюджетную конструкцию, сложившуюся в России после кризиса 1998 года и ставшую основой экономического роста, можно считать разрушенной. Преднамеренное искажение экономических показателей и прогнозов достигло такого уровня, что сегодня мало кто способен понять реальное состояние бюджета и то, что с ним происходит.

### Золотые годы

Тяжелейший кризис 1998 года, разрушивший значительную часть финансовой системы, тем не менее создал для российской экономики надежный плацдарм для рывка. Бюджетное хозяйство было расчищено от бремени дефицита и от неисполнимых расходных обещаний Думы в середине 1990-х, а девальвация стала мощным заслоном на пути импортной продукции и открыла путь отечественному производителю к населению. Только после кризиса 1998-го Россия завершила ту программу макроэкономической стабилизации, которую приходилось реализовывать всем странам, уходившим от плановой экономики.

С 1999 по 2004-й российская нефтяная промышленность, в основном частная, увеличила физические объемы производства нефти на 50%. Цены на газ росли вместе с ценами на нефть, но производство газа за те же пять лет выросло всего на 10%. Это "чудо" закончилось в 2004-м, после дела ЮКОСа. Нефтяная промышленность становилась все менее и менее частной ("Сибнефть", ЮКОС, ТНК-ВР, "Башнефть"), и рост добычи нефти, как ни странно, резко замедлился: с 2005-го по 2014-й средний темп роста добычи нефти в стране составил 1,4%.

Какое-то время рост экономики поддерживали заоблачные нефтяные цены и безудержные внешние заимствования российских банков и компаний. Потом пару лет восстановительного роста после кризиса 2008-го - и еще в позапрошлом, 2013-м году в России остановился рост инвестиций. Именно это стало главной причиной торможения российской экономики. Западные санкции лишь немного ускорили это торможение, а рухнувшие нефтяные цены, хотя и поставили рубль на колени, на экономической динамике еще всерьез сказаться не успели. Но падение цен на нефть четко высветило паутину лжи, которой за последние несколько лет российские чиновники окутали макроэкономическую конструкцию страны.

### Разрушение бюджета

Возьмем, например, Основные направления денежно-кредитной политики - документ, который был одобрен Банком России полтора месяца назад, но к тому моменту полностью потерял свою актуальность. В нем описывались некие мифические условия функционирования российской экономики - курс рубля, состояние платежного баланса, экономический рост, - к которым экономика в этом году не придет, даже если цены на нефть вырастут до \$70 или даже \$80 за баррель.

Но гораздо более серьезные изменения происходят в бюджетном хозяйстве, где за последние несколько лет были приняты решения, разрушавшие созданную после кризиса 1998-го конструкцию. Уроки того кризиса были внимательно изучены и выучены; бюджетный дефицит стал "табу" для Владимира Путина. Но отказавшись от наличия бюджетного дефицита в той ситуации (что правильно), Минфин одновременно разработал такой Бюджетный кодекс, который фактически сделал невозможным использование дефицита как инструмента бюджетной и экономической политики. Это ярко проявилось во времена кризиса 2008-го, когда на затыкание бюджетных дыр и правительственных решений щедро начали направляться ресурсы

Центрального банка и Фонда национального благосостояния. И направляться, минуя бюджет, главным образом через ВЭБ.

Механизмы разрушения целостности федерального бюджета, запущенные в 2008-м, успешно продолжали работать и позже. Потому что выяснилось, что многие расходы, которые по тем или иным причинам хочется профинансировать, можно финансировать помимо бюджета. Эти шаги разрушили и концепцию дефицита бюджета, потому что в нормальной бюджетной статистике размещение в ВЭБе депозитов Банка России или ФНБ называется квазифискальным дефицитом и должно трактоваться как обычный дефицит.

Из-за боязни показать, что почти все расходы на сочинскую Олимпиаду финансируются бюджетом, была придумана схема с частными инвесторами, которые получали кредиты ВЭБа под залог некупаемых проектов с полным пониманием, что эти кредиты не будут возвращены. Поскольку это понимание с самого начала существовало и у ВЭБа, он заранее получил бюджетные гарантии на все свои олимпийские убытки. Олимпиада прошла, фанфары отгремели, а бюджет продолжает платить по счетам.

Потом Минфин придумал еще одну схему, связанную с необходимостью спасения банка ВТБ, который неосмотрительно решил поглотить Банк Москвы. Почти 300 млрд руб. на спасение госбанка выдал ЦБ, а у Минфина - ни дефицита (рост госдолга компенсирован ростом остатков на счетах), ни расходов (которые размазаны во времени на 10 лет). Эта схема настолько понравилась властям, что ее начали активно тиражировать и на другие разворованные банки - Мособлбанк, "Траст" и т.д.

Затем последовала национализация пенсионных накоплений. Государство пообещало компенсировать гражданам забранные с их счетов средства в будущем, за счет увеличения платежей в рамках распределительной системы. Однако никаких правил и сроков компенсации при этом не установило. Не сообщается, каким образом отобранные рубли будут конвертироваться в баллы, на которых строится распределительная система. И эти суммы не отражены в государственных обязательствах.

Самой же откровенной формой финансирования квазибюджетных расходов, утверждаемых правительством, стало растаскивание средств ФНБ.

Кривое зеркало

Преднамеренное искажение бюджетной ситуации достигло такого уровня, что, похоже, сегодня понять ее реальное состояние и тенденции ее изменения не в состоянии ни правительство, ни даже Минфин. Чем еще объяснить, что на следующий же день после подписания закона о бюджете 2015 года было объявлено о проведении непропорционального секвестра расходов? Притом что еще нет никаких оснований считать, что бюджет не будет выполнен по доходам. Притом что даже если он не будет выполняться по доходам, то по Бюджетному кодексу нужно использовать средства Резервного фонда. Притом что сокращение бюджетных расходов ввиду инфляции, сильно превышающей прогнозные значения, окажется по факту в разы более сильным, чем те 10%, о которых говорит Минфин. А сокращение реальных бюджетных расходов в условиях падающей экономики означает сокращение совокупного спроса и лишь ускорит ее падение.

В сентябре 1990-го в ходе обсуждения программы "500 дней" с членами советского правительства было поразительно видеть, насколько неадекватной информацией о реальном положении дел в экономике они обладали. Все их предложения строились на привычных госплановских фразах "мы должны", "мы повысим", "мы реализуем", "мы введем". Когда после всего этого президент Михаил Горбачев отказался принять решение о начале реформ, стало ясно, что нашу страну ожидает серьезная экономическая катастрофа. Сегодня при наблюдении за российскими политиками складываются похожие ощущения.

Падение цен на нефть четко высветило паутину лжи, которой российские чиновники окутали макроэкономическую конструкцию страны.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе "Мнения", может не совпадать с мнением редакции.

Комсомольская правда # Москва, Москва, 15 января 2015

## АЛЕКСЕЙ КУДРИН: ГОСКОМПАНИИ ВРЕДЯТ ЭКОНОМИКЕ СТРАНЫ

Автор: Алексей Морозов

Экс-министр финансов страны в соавторстве с известным экономистом Евсеем Гурвичем написал программную статью о том, как нам преодолеть трудности.

"Нефтяное проклятие", "слишком большая роль государства в экономике" - эксперты часто произносят эти выражения, словно мантры. Но многие не понимают, как это работает. Как именно нефть сначала помогает экономике, а потом ей вредит. Почему плохо функционируют госкомпании. Чтобы разобраться в этом и многом другом, стоит прочитать статью экс-министра финансов Алексея Кудрина и экономиста Евсея Гурвича "Новая модель роста для российской экономики" (журнал "Вопросы экономики", декабрь 2014 г., полностью текст - на сайте kp.ru). В этой статье мантры превращаются в понятные механизмы со своей логикой и законами жизни.

В конце своего исследования авторы приходят к парадоксальному выводу. Чтобы узнать к какому - читайте ниже основные цитаты из статьи Алексея Кудрина и Евсея Гурвича.

### ДОРОГАЯ НЕФТЬ - ЭТО ЛИШЬ СЧАСТЛИВЫЙ СЛУЧАЙ

"Высокие цены на нефть - это счастливый случай, который привел лишь к росту расходов. Удорожание экспорта стимулировало экономический рост прежде всего за счет расширения внутреннего спроса.

В результате проведенной в 2002 г. реформы налогообложения добычи нефти и газа основная часть природной ренты, возникающей в этом секторе (в среднем 70%), стала изыматься в бюджет. В сочетании с ростом цен на углеводороды это увеличило нефтегазовые доходы бюджета (понимаемые как изъятие природной ренты с помощью ресурсных платежей и экспортных пошлин) в 40 раз за 2000 - 2008 гг., или почти в 8 раз в реальном выражении. Благодаря этому правительству удалось существенно снизить налоги в несырьевом секторе без ущерба для бюджетной системы - ее суммарные доходы за этот период в реальном выражении почти удвоились. Вслед за доходами росли все виды государственных расходов: так, к 2008 г. инвестиции в основной капитал за счет бюджетных средств выросли в реальном выражении почти втрое. Рост социальных расходов и зарплат в бюджетном секторе создавал дополнительный потребительский спрос, а увеличение госзакупок - спрос на продукцию производственного назначения.

Часть сверхдоходов, которые оставались у производителей после налогообложения, направлялась на увеличение заработной платы, причем не только в нефтяной, газовой и металлургической отраслях, но и во всей экономике. В результате реальный рост заработной платы намного опережал рост производительности труда (измеряемой как соотношение физического объема производства и совокупных затрат труда)".

### НЕЛЬЗЯ ТРАТИТЬ СТАБФОНД В СЫТЫЕ ГОДЫ

"В целом с 2000 по 2013 г. сбережения в виде досрочного погашения внешнего долга и чистых (за вычетом расходов на создание госкорпораций, поддержку экономики в 2009 г. и т. п.) накоплений в нефтегазовых фондах составили 215 млрд. долл. Таким образом, на сбережения было направлено примерно 10% общих нефтегазовых сверхдоходов экономики и 15% нефтегазовых сверхдоходов бюджета. Если бы эти средства были полностью потрачены, то расходы расширенного бюджета на протяжении рассматриваемого периода превышали бы фактические на 3,5%.

Трудно согласиться с мнением, согласно которому именно этой незначительной добавки правительству не хватило, чтобы обеспечить диверсификацию экономики, инновационное развитие и достижение высокой конкурентоспособности (особенно учитывая, что за 2000 - 2013 гг. государственные расходы в реальном выражении выросли более чем вдвое). При полном расходовании сверхдоходов бюджета можно было бы скорее ожидать ухудшения показателей развития из-за резкого усиления зависимости российской экономики от колебаний внешней конъюнктуры, роста макроэкономических рисков и соответственно процентных ставок".

### ПОЧЕМУ БОЛЬШЕ НЕ БУДЕТ СТРЕМИТЕЛЬНОГО РОСТА?

"Применяя приведенные оценки к данным об удорожании нефти в докризисный период, можно оценить связанную с этим добавку к росту российского ВВП на уровне 3 - 3,5% в год. Таким образом, из 6,9% среднего роста в этот период примерно половину определяли благоприятные внешние условия. На долю "собственного" роста остается 3,5 - 4% в год по сравнению с 4,3% роста мировой экономики...

Однако после кризиса 2009 г. другие факторы (роста ВВП. - Ред.) практически перестали действовать - возможно, из-за возникших негативных условий. К последним можно отнести возросшую неопределенность макроэкономической среды - в частности, волатильность обменного курса, непоследовательность действий правительства по ряду вопросов (наиболее ярким примером могут служить многократно и непредсказуемо менявшиеся решения о судьбе накопительной пенсионной системы) и др. По мнению Всемирного банка, это привело к "кризису доверия" со стороны инвесторов. В итоге рост, судя по всему, почти полностью стал определяться изменением нефтегазовых доходов".

#### СЫРЬЕ НЕ БУДЕТ ДОРОГИМ ЕЩЕ 30 ЛЕТ

"После достижения исторического рекорда в 2011 г. стоимость барреля последовательно снижается. Большинство прогнозов исходит из того, что в ближайшие годы нефть на мировых рынках будет постепенно дешеветь... Нисходящий тренд обусловлен расширением добычи сланцевой нефти в США и высокой вероятностью возвращения на рынок Ирана, Ливии и Ирака при одновременном замедлении спроса. Процесс снижения цен на углеводороды может существенно ускориться...

Средние темпы роста российской экономики в период до 2030 г. составят 2,8%, а между 2030 и 2060 гг. снизятся до 1,2%... Динамика отечественной экономики будет заметно отставать от мировой, а доля России в мировой экономике - быстро падать".

Что еще нас тормозит

"И в банковском, и в нефинансовом секторах доминируют государственные, квазигосударственные (госкорпорации) или смешанные (частично государственные) компании. Такие компании, как правило, имеют существенно искаженную мотивацию: они менее заинтересованы в получении прибыли, их коммерческая деятельность во многих случаях сочетается с фактическим выполнением функции "агента правительства", у них слабее ответственность за результаты деятельности.

Проведенное Всемирным банком обследование 79 тыс. российских предприятий за период 2003 - 2008 гг. подтвердило, что у предприятий государственной и муниципальной форм собственности значительно хуже показатели производительности, чем у частных...

Госкорпорации демонстрируют еще менее рыночное поведение, чем полностью государственные...

Неразвитость рыночной среды приводит к неверной оценке деятельности компаний, не поощряет лучших производителей и не отсеивает худших, не заставляет бизнес искать новые, более совершенные стратегии и т. д. В результате экономические ресурсы не перемещаются в наиболее продуктивные отрасли...

Искаженная мотивация государственных и квазигосударственных компаний не только определяет их собственные действия, но и накладывает отпечаток на всех участников рынка. У поставщиков государства или госкомпаний исчезают стимулы сокращать издержки, поскольку они могут сравнительно легко включать их в свои цены (из-за неэффективных действий государства при проведении госзакупок, регулировании цен естественных монополий и т. п.). В итоге этот феномен широко распространяется по экономике, как следствие, неизбежно снижается конкурентоспособность производства".

#### ИТОГО

Есть ли выход?

"Фундаментальный характер задач, которые необходимо решить для построения новой модели экономического роста, означает, что необходимо не просто принять отдельные меры по его стимулированию, а провести глубокие изменения в экономической политике и в системе государственного управления, внедрив в них сильные стимулы к повышению эффективности...

Ряд шагов, необходимых для построения новой модели роста, предусмотрен указами Президента РФ и другими нормативными документами. К сожалению, большинство из них не выполняется или выполняется лишь формально, в отличие от активно принимаемых решений о выделении средств на реализацию тех или иных государственных проектов..."

Алексей Кудрин заглянул в будущее экономики и закручинился.



Ведомости, Москва, 15 января 2015

## ОТ РЕДАКЦИИ: ПУТЬ К СЕКВЕСТРУ

Экономические власти России в замешательстве. Они одновременно думают о противонаправленных мерах антикризисной политики. Но в кризис лучше не делать вообще ничего, чем шарахаться из стороны в сторону или идти в нескольких направлениях сразу.

От политиков экономические агенты получают противоположные сигналы. Они одновременно говорят, что 1) кризис ненадолго, ждите отскока цены нефти, рубль упал достаточно; 2) кризис может быть долгим, нужно экономить не надо "палить резервные фонды: за полтора года мы можем все резервы потратить" (Антон Силуанов); 3) государство поможет экономике кредитами, субсидированием процентных ставок (Минпром готовит такую программу для легкой промышленности), банки получают средства в капитал, а в расходовании резервного фонда ничего страшного нет он для того и создавался (Алексей Улюкаев); 4) правительству придется сокращать бюджет: при среднегодовой цене нефти в \$50/барр. он теряет 3 трлн руб., а пока расходы уменьшены на 1 трлн; 5) президентский мораторий на повышение налогов будет соблюдаться, но исключать повышения налогов нельзя (Сергей Шаталов, Дмитрий Песков).

Еще больше противоречий между речами и окружающей действительностью. Улюкаев на Гайдаровском форуме предлагает обнулить регулятивную и снизить налоговую нагрузку на малый бизнес. Но с 23 января Роспотребнадзор получит право внеплановых проверок продуктового ритейла, общепита и пищевого сектора. Герман Греф предупреждает граждан, что нести вклады в банки под 20% в рублях это все равно что играть в казино. Но в декабре гарантия по вкладам была экстренно повышена с 0,7 млн до 1,4 млн руб., и граждане, не будь дураки, стоят в многочасовых очередях в малоизвестные банки, чтобы сдать в пределах гарантии валюту под 10% или рубли под 22-22,5%.

В кризис государства наращивают расходы, чтобы помочь экономике. Если это не кризис суверенного долга. Европейским странам пришлось против правил сокращать расходы и увеличивать налоги (Austerity). Для экономики первый путь намного мягче второго, но хуже всего их сочетание: оно загнало южные экономики еврозоны в рецессию, показывает гарвардский экономист Альберто Алесина. Когда дело дойдет до секвестра и у нас, у российского правительства будет что сократить, не повредив экономике. Резерв № 1 военные расходы. За 2008-2014 гг. они в долларовом выражении выросли примерно в 3 раза, достигнув 5% ВВП (оценка ИЭП). Россия может уйти с 3-го места в мире по военным расходам без вреда для экономики. Резерв № 2 распилов и откаты. Кем и чем власть решит пожертвовать вот основной нерв политических дискуссий на ближайшие месяцы.

Автор Борис Грозовский

Путь к секвестру

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/823591/put-k-sekvestru>

# БИЗНЕС



Российская газета, Москва, 15 января 2015

## ПОЛЕТЫ НАЯВУ

Автор: Татьяна Зыкова

Юрий Слюсарь: Россияне полетят в отпуск на новом самолете

Россияне полетят в отпуск на новом самолете и без пилота

Когда россияне полетят на новом пассажирском самолете, превзойдет ли он своих конкурентов "Боинг" и "Эйрбас", что ждет в 2015 году авиапром, можно ли привлечь в отрасль малый бизнес и есть ли в России спрос на дроны и беспилотники? На эти и другие вопросы "РГ" ответил заместитель министра промышленности и торговли Юрий Слюсарь. Накануне публикации было объявлено о том, что Юрий Борисович будет назначен руководителем Объединенной авиастроительной корпорации.

Новые крылья Юрий Борисович, 2015 год уже в полете. Чем удивит нас авиапром?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: 2015 год будет богат на события. С нетерпением ожидаем изготовления первого летного экземпляра нового российского ближнесреднемагистрального гражданского самолета МС-21, это должно произойти в декабре. Конечно, продолжим продвигать на глобальный рынок отечественный региональный самолет "Сухой Суперджет 100". Будем сертифицировать новые многоцелевые вертолеты Ми-38 и Ми-171А2. Программы их испытаний должны завершиться в 2015-м - к началу 2016 года, после чего мы сможем начать их серийное производство. Сейчас проводятся летные испытания четвертого предсерийного опытного образца Ми-38 и уже начата сборка фюзеляжа первой серийной машины. Средний вертолет Ми-171А2 - одна из самых ожидаемых новинок российского вертолетостроения, машина идет на замену популярного во всем мире Ми-8, но это будет более современный, эффективный и экономичный вертолет. Покупатели и эксплуатанты любят Ми-8 за простоту, дешевизну. Важно эти плюсы сохранить, но сделать продукт соответствующим современным запросам. А если мы сделаем дорогой, "навороченный", слишком сложный в эксплуатации вертолет, то старых покупателей растеряем, а новых, скорее всего, не приобретем.

Предстоит совместная работа с китайскими партнерами по разработке широкофюзеляжного дальнемагистрального самолета. В этом году хотим перейти от концептуальных разработок к оформлению эскизно-технической документации. В 2015 году ожидается самый значительный объем гособоронзаказа, и мы планируем его полностью выполнить. В наступившем году стартует новый этап госпрограммы "Развитие авиационной промышленности на 2013 - 2025 годы", что, как мы планируем, также даст дополнительный импульс для движения отрасли вперед.

А когда на борт МС-21 поднимутся первые пассажиры?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Пассажирские перевозки начнутся в 2018 году. МС-21 - приоритетный проект в гражданской авиации, мы рассматриваем его как локомотив передовых технологических новинок в аэродинамике, двигателестроении, бортовых системах. По своим летно-техническим

характеристикам, комфорту и, что очень важно, экономическим показателям самолет превзойдет своих конкурентов, будет более эффективным, даже чем те модернизированные варианты зарубежных авиалайнеров, которые еще только готовятся к серийному производству.

В нашем самолете - новые весовые характеристики, технология изготовления крыла из легких и прочных композитных материалов. Комфорт пассажиров обеспечивают более широкие проходы в салоне, что позволит увеличить скорость пассажирских потоков при посадке и высадке. Только благодаря высокой оборачиваемости воздушного судна на аэродроме выигрыш перевозчиков сможет достигать порядка двух миллионов долларов за год эксплуатации. В салоне емкие полки, которые позволят разместить больше ручной клади. Давление воздуха в полете будет ближе к привычному, больше размер окон. С точки зрения комфортабельности, эргономичности - очень интересная машина.

Но самое главное - самолеты семейства МС-21 с их вместимостью от 130 до 211 пассажиров нацелены на самую массовую нишу авиaperевозок, в которой сегодня в основном и работают зарубежные лайнеры. Самолет будет соперничать с Боингом-737 и Эйрбасом А320.

Укладываетесь в график?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Да. Первый летный образец самолета будет готов в конце 2015 года. Первый полет намечен на 2016 год. Сертификат Межгосударственного авиационного комитета, подводящий итог испытаниям, должен быть получен в конце 2017-го - начале 2018 года. Далее - поставки клиентам. В графике идет и работа по двигателю ПД-14, который, помимо установки на МС-21, станет основой большого семейства двигателей различного назначения.

Какова доля отечественных компонентов в этом самолете?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: К началу серийного производства она составит более 50 процентов. Остальное делается нашими зарубежными партнерами, которые выполняют свои обязательства. Мы будем со временем увеличивать долю российских комплектующих. В то же время, международное сотрудничество в гражданском авиастроении - явление закономерное и всегда носит взаимовыгодный характер. Кстати, российские высокотехнологичные компоненты сегодня устанавливаются и на многих новых зарубежных лайнерах, включая "Боинги" и "Эйрбасы".

Цены на приколе Какие риски поджидают отрасль в этом году?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: 2015 год будет непростым в силу того, что многие издержки у авиакомпаний долларовые. В парке - в основном иностранные самолеты. Лизинговые ставки в долларах и, соответственно, затраты в рублях будут выше. Впрочем, острее встал вопрос стоимости денег и для лизинга воздушных судов отечественного производства.

В итоге произойдет всплеск цен на авиабилеты?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Думаю, что авиакомпании не смогут переложить рост валютных расходов в рост цен на билеты, ведь тогда существенно сократится спрос, меньше пассажиров будет летать.

В этой ситуации авиакомпаниям помогут субсидии?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Этот вопрос, скорее, в зоне ответственности минтранса, нежели нашей. Мы являемся разработчиками авиационной техники. Но наши производственные успехи зависят от "здоровья" ключевых российских авиакомпаний.

С "ЮТэйр" недавно обсуждали подписанные контракты на покупку "Суперджетов". Готовые машины уже стоят в Жуковском, авиакомпания их должна принять. Но пока контракт "заморожен" из-за финансовых проблем авиакомпании.

Сколько всего "Суперджетов" уже летает в авиакомпаниях?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Порядка сорока, что соответствует нашим планам. Со следующего года выйдем на темп производства в пятьдесят машин в год.

Дальше - сколько продадим.

Свои производственные планы мы готовы подстраивать под нужды и планы авиакомпаний. У промышленности есть возможности для производства Ту-204, турбовинтовых самолетов и даже Ил-96. Но для этого нужны заказы.

С минтрансом это обсуждается?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Да. Задача, которую мы осуждаем с министерством транспорта, - увязать, или как мы говорим, "гармонизировать" показатели двух государственных программ - по развитию транспорта и по развитию авиапрома. В нашей госпрограмме по развитию авиационной промышленности есть показатель "количество поставленных гражданских самолетов на внутренний рынок", а в госпрограмме минтранса такого показателя нет, что вызывает диссонанс. Авиапроизводители должны вместе с авиакомпаниями решать общие задачи. Все-таки это правильно, когда национальные перевозчики опираются на парк отечественных воздушных судов. Так происходит во всех тех немногих странах, где есть собственная авиационная

промышленность. Мы признательны "Аэрофлоту" за готовность взять дополнительные "Суперджеты" и рассчитываем на продолжение диалога и по другим воздушным судам. При этом, конечно, есть четкое общее понимание, что российский авиапром должен выпускать конкурентоспособные продукты.

Новая жизнь ИЛ-114 Как на авиастроительной отрасли отражаются санкции?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: В гражданском авиастроении ощутимого влияния санкций мы, честно говоря, не почувствовали. И зарубежные поставщики наших авиационных предприятий, и покупатели воздушных судов выполняют контрактные обязательства.

Санкции касаются воздушных судов военного и двойного назначения. Импортозамещение шло и до санкций, а сейчас мы скорректировали эти планы. Начиная от замещения украинских вертолетных двигателей и заканчивая зарубежной элементной компонентной базой, которая у нас используется.

Существенное влияние сегодня имеет ценовой фактор: конкурентоспособность отечественных самолетов, тем более разработанных и производимых в России, выросла. Среднемагистральный пассажирский самолет Ту-204, который в небольшом количестве продолжает производиться, может продаваться по более конкурентной долларовой цене. И в этом смысле возникают новые возможности.

В этих условиях не пришлось отложить какие-то проекты?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Нет. По поручению президента обсуждаем бизнес-план модификации пассажирского самолета Ил-114 - это пока скорее условное название. Двигатель, крыло, бортовую электронику, большую часть систем берем с легкого военно-транспортного самолета Ил-112, который разрабатывается по контракту с Минобороны. Вся "начинка" российская.

А сейчас пассажирские "Илы" у нас летают?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: В Узбекистане есть несколько пассажирских машин Ил-114, но они с иностранными двигателями и больше стоят, чем летают.

Но Ил-114 как проект - достаточно перспективный, потому что в России турбовинтового регионального самолета нет. Он будет соперничать с "европейцем" ATR-72 и канадским Бомбардье Q-400.

По предварительным подсчетам, цена у обновленного Ил-114 получается в районе миллиарда рублей. Но одно дело - миллиард при курсе 35 рублей за доллар, другое дело - при нынешнем курсе. В этом смысле ситуация нашу конкурентоспособность повышает.

Где сейчас главный нерв мировой конкуренции?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Она сейчас разворачивается не столько по техническим и качественным характеристикам продукта - они все на рынке более менее унифицированные в области систем, двигателей, интерьера - сколько по условиям финансирования, господдержки.

Но, конечно, если наши коллеги-конкуренты будут получать кредиты под 3 - 4 процента годовых, а наши производители - под 25 процентов, будет трудно что-либо реализовать. Поэтому остро стоит вопрос о получении доступа к кредитам по приемлемым ставкам.

Какое может быть в таком случае решение для отрасли?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Либо субсидирование ставки, либо целевые кредиты для предприятий авиапрома. Остаются ли в силе основные амбициозные цели - закрепление позиции России на мировом рынке в качестве третьего производителя авиационной техники?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Цели остаются в силе. Сокращение финансирования, конечно, есть, но пока для отрасли оно незначительное.

Зато нам удалось убедить правительство в необходимости внедрения новых запланированных видов господдержки: введение гарантии остаточной стоимости, помощи в создании сервисных центров. Причем на гарантию остаточной стоимости часть денег удалось перенести с 2017 на 2015 год, то есть результат мы увидим уже в ближайшее время. Принятые ранее меры поддержки также продолжают работать.

Тем не менее будет стоять задача за счет внутренней оптимизации реализовать максимум проектов меньшим количеством ресурсов. Не хотелось бы, чтобы нашим ответом на кризис стало "замораживание" инновационных проектов, которые на самом деле могут помочь из этого кризиса выйти.

Как сказались на качестве финальной продукции уже проведенные проекты по импортозамещению?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Импортозамещение в итоге зачастую ведет к улучшению продукта.

Произведенные в России двигатели ВК-2500 отличаются лучшими характеристиками, что позволяет заметно повысить их надежность и безопасность. А в целом становятся лучше летно-

технические характеристики вертолета, увеличенный ресурс российских двигателей приятно скажется и на стоимости эксплуатации.

Импортозамещение дает и другие важные бонусы: развитие производства, возобновление компетенций, создание добавленной стоимости внутри страны, рабочие места, рост налогооблагаемой базы.

Какие контакты с зарубежными партнерами лучше сохранить? ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Там, где пока разумнее продолжать сотрудничество с зарубежными партнерами, - сотрудничаем.

Например, украинское участие в кооперации по строительству пассажирских самолетов АН-158 с повышенной пассажировместимостью составляет сейчас порядка 40 процентов, 60 процентов компонентов поставляет Россия. Взаимные поставки по-прежнему идут. По гражданской продукции обстановка вообще спокойнее. Та же украинская компания "Мотор Сич" продолжает поставки двигателей для российских коммерческих вертолетов в соответствии с заключенными контрактами.

Кстати, новые экономические реалии открывают и новые возможности для цепочек поставщиков: за счет курсовой разницы могут стать выгоднее продажи комплектующих на экспорт.

В авиапроме есть место малому бизнесу?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Чтобы быть конкурентоспособным, российскому авиапрому стоит взять из мирового опыта все лучшее в достижении эффективности. Одна из важнейших вещей - формирование так называемых "финалистов", а за ними - поставщиков 1-го, 2-го, 3-го уровня. Так работают те, с кем мы соревнуемся - "Боинг", "Эйрбас".

"Три кита" ключевых компетенций должны оставаться внутри крупных корпораций - разработка, финальная сборка, продвижение продуктов. Все остальное в значительной степени имеет смысл передавать на аутсорсинг, решая тем самым задачу повышения производительности труда. На "Боинге" - огромный оборот, и как результат - высокая производительность.

С помощью кооперационных цепочек на заводе-финалисте относительно небольшим количеством людей выпускается по самолету в день. Хотя по размеру этот завод сопоставим с нашими авиационными заводами в Ульяновске или в Воронеже. Поэтому мы планируем переводить в режим кооперации с крупными авиастроительными заводами некоторые производства, например, металлообработку, изготовление металлических изделий и нормалей.

Крупные производители также нуждаются в партнерах, которые бы помогали им после выпуска продукта: в системе послепродажного обслуживания, поддержании складов и сервиса. Здесь малый и средний бизнес любого размера сможет себя проявить.

Восточный вектор Есть ли особенности сотрудничества с Китаем? Ведь разработка широкофюзеляжного самолета - это первый совместный проект?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Мы абсолютно удовлетворены тем, как развиваются отношения ОАК и китайской Comac. Новый самолет может занять около 10 процентов рынка в своем сегменте и стать конкурентом Boeing 787 Dreamliner и Airbus A350.

Принят за основу вариант, предусматривающий создание двухдвигательного лайнера на 250 - 300 пассажиров, более чем наполовину состоящий из композитных материалов и способный выполнять полеты на расстояние до 12 тысяч километров.

Что даст нам этот проект?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Для России сотрудничество с КНР - важный и нужный шаг, и по финансам, и по рыночным, и по технологическим соображениям.

Потенциал российских специалистов с точки зрения научных, конструкторских возможностей, конечно, больше - у нас есть научные знания и база. Эти составляющие являются залогом успешной совместной работы.

А формат рабочих групп и совместной деятельности по подготовке бизнес-концепции широкофюзеляжника показал, что мы можем много друг у друга взять и в технологическом смысле, и с точки зрения организации производства, и в маркетинге.

Как вы оцениваете китайский потенциал с точки зрения ноу-хау? ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Китайцы не стоят на месте: создали мощный научный центр, работают в кооперации с мировыми лидерами, получают конкретные технологии, которые те им предоставляют. И если раньше Китай делал самолеты с использованием в значительной степени задела других стран, то сейчас во многом опирается на собственные разработки.

Есть еще аналогичные крупные потенциальные международные партнеры?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Есть, конечно: Индия, Турция, страны Персидского залива. На самом деле многие страны проявляют интерес к возможному сотрудничеству. Именно не к покупке самолетов, а к участию в кооперации, в производстве, в сервисной поддержке, в обслуживании.

С Индией у нас есть два базовых совместных проекта в самолетостроении. Это истребитель пятого поколения и "ЭмТиЭй" - многофункциональный транспортный самолет.

Во время недавнего визита в Индию делегации во главе с президентом России речь шла также о поставках вертолетов типа Ми-17, об организации производства легкого вертолета Ка226Т. Сейчас подготовлены все необходимые материалы для передачи в тендерный комитет Индии.

Предварительно, анализ тендерных требований показывает, что Ка-226Т из всех машин, представленных другими участниками, наиболее подходящий. Прежде всего благодаря высотным характеристикам, которые позволяют этому вертолету работать в самых высоких горах мира - Гималаях. При этом на его работоспособность не влияет то, что вертолету приходится вылетать из жаркого и влажного климата равнинных районов Индии в высокогорье, где господствуют низкие температуры, сильные ветра и снег. Выбор вертолета Ка-226Т станет следующим этапом в развитии двустороннего сотрудничества России и Индии. Российские предложения предусматривают максимальное задействование индийских предприятий в производстве, а также передачу партнерам многих ключевых технологий и "ноу-хау".

Какие еще есть проекты?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: "Гражданские самолеты Сухого" обсуждают с индийскими партнерами возможности промышленной кооперации, которая будет включать размещение производства компонентов "Суперджета" на индийских предприятиях. Сотрудничество могло бы происходить в рамках их государственной программы "Make in India" ("Делай в Индии". - Ред.), а партнерами ГСС могли бы стать, в том числе, корпорации Hindustan Aeronautics Limited и Tata.

Сейчас все чаще получается, что привлекательные доли мирового рынка можно завоевать только выстраивая производственно-кооперационные цепочки с местными производствами. Эту же политику стремится проводить и Россия: вместо того, чтобы завозить импорт, давайте ввозить технологии и строить заводы. В России в авиационном секторе работают сегодня 250 предприятий, создано более 350 тысяч рабочих мест. Будет рост в отрасли и приток кадров?

ЮРИЙ СЛЮСАРЬ: Общеизвестно, что авиапром - это генератор инноваций для других отраслей экономики, он по определению создает высокотехнологичные рабочие места с высокой производительностью труда.

Большинство предприятий осознали дефицит кадров и активно работают над их привлечением. Конечно, необходимо большее взаимодействие с Минобразования, с профсоюзами.

Помимо этого, если, как написано в госпрограмме развития отрасли, мы хотим к 2025 году повысить производительность труда в 10 раз по сравнению с 2011 годом, нам жизненно необходимо совершенствовать многие процессы, включая применение бережливого производства, улучшение промбезопасности, профобразования.

Кадровая революция назрела не меньше, чем происходящая сейчас технологическая с композитными материалами.

Акцент

Контракты по покупке Суперджетов могут заморозить из-за финансовых проблем авиакомпаний

Акцент

Если у зарубежных производителей кредиты под 3 - 4 %, а у наших - под 25%, стать лидером очень трудно

В ПОЛЕТ БЕЗ ПИЛОТА

Производство зарубежных самолетов в России возможно? Как в автопроме? Юрий Слюсарь |В авиастроении - в меньшей степени. Заниматься локализацией "Боингов" или "Эйрбасов" экономически невыгодно, наши попытки по кооперации с "Боингом" это показали.

В США объявили о начале работы над программой, в рамках которой будут созданы дроны нового поколения, которым, в отличие от нынешних, не нужен будет пилот. Аппараты будут самостоятельно ориентироваться в незнакомом пространстве со скоростью 72 километра в час. А для России такие летательные аппараты актуальны?

Юрий Слюсарь | Тема очень актуальная, на дроны и беспилотники есть спрос и со стороны гражданского сектора, и со стороны военного. Минобороны подписало ряд контрактов на разработку беспилотников. В гражданской сфере большое количество разработок предлагается для нефтегазовой сферы, для городских служб, для экологического мониторинга, для картографов. Кстати, в такого рода разработках участвует довольно много самых разных частных предприятий.

# РАЗНОЕ



РосБизнесКонсалтинг (rbc.ru), Москва, 15 января 2015 0:00

## КОНФЛИКТ РОССИИ И УКРАИНЫ ОСТАВИЛИ ВНЕ ОФИЦИАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ДАВОСА

Автор: Алена Сухаревская

21 января в швейцарском Давосе стартует 45-й Всемирный экономический форум. Организаторы выбрали темой юбилейного мероприятия "Новый глобальный контекст" и надеются не только сформулировать основные социальные, геополитические и экономические вызовы современности но и их решения. Одной из центральных тем форума могли бы стать российско-украинские отношения, однако в официальной программе мероприятия представители делегаций двух стран не пересекаются, да и организаторы форума в ходе пресс-конференции, анонсирующей форум, предпочли о конфликте не упоминать.

Выступая в среду на пресс-конференции в преддверии Давосского форума, его основатель и председатель Клаус Шваб особо подчеркнул значение открывающегося 21 января мероприятия. Юбилейный 45-й Всемирный экономический форум является "чрезвычайно важным", говорит Шваб. "На мой взгляд, в 2015 году мы стоим на распутье", - пояснил он. "Есть дорога разрушения интеграции, путь ненависти, фундаментализма, и с другой стороны - путь солидарности и сотрудничества". Оба пути мир имел возможность наблюдать на прошлой неделе во Франции, где после расстрела редакции сатирического журнала Charlie Hebdo и захвата заложников тысячи людей и политических лидеров со всего мира вышли на улицы, чтобы осудить насилие.

Форум в Давосе в 2015 году будет носить название "Новый глобальный контекст". "Мы должны понимать, что живем в новом мире и должны искать решения глобальных вызовов в рамках этого нового контекста", - отметил Шваб, говоря о том, чего он ожидает от форума. Также он добавил, что с учетом присутствия в Давосе "практически всех конфликтных сторон в мире" на форуме могут быть достигнуты важные результаты с точки зрения "мер укрепления доверия и, возможно, даже примирения".

Шваб не стал конкретизировать, какие конфликты он имеет ввиду. Но, согласно первоначальным планам руководства, одной из центральных тем форума в этом году должна была стать украинско-российская повестка, писал РБК в декабре. Основатель ВЭФ уже приглашал 16 бизнесменов из России, Украины и США в Швейцарию для обсуждения этого вопроса в сентябре, тогда они встречались у Шваба дома в Женеве. В рамках же самого форума руководство ВЭФ рассчитывало на встречу президентов России и Украины Владимира Путина и Петра Порошенко и окончательное урегулирование конфликта, что позволило бы повысить статус организации. Однако Путин решил на форум не ехать, а российская и украинские делегации не пересекаются на совместных мероприятиях, если верить официальной программе Давоса, опубликованной 14 января.

Как ожидалось ранее, Порошенко приедет в Давос: он будет вместе со Швабом участвовать в специальной сессии, посвященной будущему Украины, она заявлена на 21 января и по программе будет длиться полчаса. Помимо украинского президента, из официальных лиц страны

на форуме будет министр иностранных дел Украины Павло Климкин, министр финансов Украины Наталья Ярецько, глава украинского Центробанка Валерия Гонтарева и мэр Киева Владимир Кличко. В программе указаны три сессии с их участием, Кличко, например, поучаствует в полуторачасовой дискуссии на тему "конца демократии".

Российская делегация

В российскую официальную делегацию, как ранее уже писал РБК, войдут первый вице-премьер Игорь Шувалов, вице-премьер Аркадий Дворкович, министр экономического развития Алексей Улюкаев, министр финансов Антон Силуанов и президент Татарстана Рустем Минниханов, возглавит делегацию Шувалов.

Из них только Дворкович и Шувалов указаны в качестве участников мероприятий в основной программе форума. Дворкович примет участие в дискуссиях, посвященных волатильности мировых рынков и геополитическим и экономическим аспектам энергетики (в этой сессии также будет участвовать генеральный секретарь ОПЕК Абдалла Салем аль-Бадри). Шувалов заявлен как участник сессии о проблемах развивающихся экономик, а также отдельной сессии по России (The Russia Outlook), на которой также будут присутствовать глава ВТБ Андрей Костин и Алексей Кудрин.

Также из россиян в программе фигурируют генеральный директор Российского фонда прямых инвестиций Кирилл Дмитриев (он заявлен в сессии на тему геоэкономической конкуренции), глава "Русала" Олег Дерипаска (примет участие в сессии, посвященной проблемам трансформации евразийского региона), основатель и основной владелец "Лаборатории Касперского" Евгений Касперский (сессия, посвященная киберугрозам) и главный раввин Москвы Пинхас Гольдшмидт, который будет участвовать в обсуждении идеологий XXI века.

Всемирный экономический форум пройдет в Давосе с 21 по 24 января 2015 года. Как уже писал РБК, форум 2015 года может стать одним из самых сложных для российской делегации - ситуация в экономике ухудшается, и усугублять положение российской делегации будет присутствие на форуме украинского президента. Кроме того, в Давос планировал приехать и экс-олигарх Михаил Ходорковский. Сам Ходорковский отрицательно ответил на вопрос об участии в деловой повестке форума и сообщил, что не подавал заявку на аккредитацию (в списке участников форума со стороны России его нет). Тем не менее в дни проведения форума он будет в Давосе и проведет там примерно неделю: "Да, в Давос я еду. С сыновьями, со всеми детьми, внуками - всей семьей. Будем кататься на лыжах. Если российская делегация меня так боится, то не стоит - на улице я на них кидаться не буду".

Одним из участников экономического форума в Давосе станет председатель совета директоров АФК "Система" Владимир Евтушенков, освобожденный 17 декабря из-под трехмесячного домашнего ареста.

Дорогое удовольствие

6 января организаторы Давоса объявили, что в этом году форум соберет рекордное число гостей: на него приедут более 2,5 тысяч представителей бизнеса, общественных организаций, СМИ в общей сложности из 140 стран. В том числе, в форуме примут участие более 300 глав государств и иных политиков. Особое значение организаторы уделяют участию в мероприятиях представителей академической среды, в числе прочих встречу посетят 13 лауреатов Нобелевской премии.

За удовольствие оказаться на престижной конференции мировой элиты придется немало заплатить: как писал в 2011 году The New York Times, входной билет на форум стоит около \$19 тыс. (18 тыс. швейцарских франков) плюс налоги, однако его невозможно получить, не имея годового членства ВЭФ (еще около \$52 тыс.). Чтобы привезти на форум пять участников, компании должны оплатить себе статус "стратегического партнера" форума, который стоит 500 тыс. франков.

Однако в октябре 2014 года, ссылаясь на письмо, полученное одной из компаний - стратегических партнеров Давоса, Financial Times написала, что с июля 2015 года годовой взнос за эту преференцию вырастет впервые с 2005 года - на 20%. Среди 120 "стратегических партнеров" ВЭФ есть и российские компании: это Сбербанк, ВТБ, VimpelCom, ЛУКОЙЛ, USM Holdings Алишера Усманова, "Базовый элемент". Теперь они должны будут заплатить за продление членства 600 тыс. швейцарских франков (39 млн рублей по текущему курсу).

Один из постоянных участников Давоса, пожелавший остаться анонимным, отметил FT, что членский взнос - "лишь верхушка айсберга", поскольку за проживание делегатов во время форума на альпийском горнолыжном курорте Давос Клостерс компании вынуждены платить отдельно. По словам собеседника FT, ВЭФ рискует переоценить значимость своего мероприятия,

а участники в какой-то момент могут переименоваться на другие, более демократичные дискуссионные площадки - например, на ежегодную встречу финансистов, представителей технологического и медийного бизнеса в Сан-Валли (штат Айдахо, США), которую с 1983 года проводит американская инвестиционная фирма Allen & Company. Впрочем, учитывая рекордную "явку" в нынешнем году, вряд ли Давос утратит популярность в ближайшее время.

Сам форум считает свои "расценки" оправданными: в качестве бонуса все участники форума получают пристальное освещение в СМИ (пресса посещает Давос бесплатно). В рамках четырехдневной программы в нынешнем году пройдет более 280 сессий, более ста из которых будут доступны для просмотра онлайн.

<http://top.rbc.ru/business/15/01/2015/54b686619a7947da49168bf1>



The Moscow Post (moscow-post.ru), Москва, 14 января 2015 11:03

## МАНТУРОВ ГОТОВИТ ДЛЯ ОАК "СУДЬБУ ОСК"?

Автор: Дмитрий Сергеев

"Смотрящий" за авиацией

Министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров давно известен тем, что он старается расставлять на ключевые должности в промышленных гигантах "своих людей". При этом нередко данные назначения имеют резко коррупционный оттенок, а в госкорпорациях, которые возглавили "ставленники министра" немедленно начинаются хищения.

Похоже, что теперь подобная участь постигнет и Объединенную авиастроительную корпорацию (ОАК), которую вскоре возглавит замминистра промышленности и торговли Юрий Слюсарь. Решение о досрочном прекращении полномочий президента ОАК Михаила Погосяна уже принято, однако, пока что его оставят в ОАК главным конструктором.

Уже известно, что назначение Слюсаря главой ОАК было пролоббировано одной из крупнейших российских госкорпораций. При этом, если Погосян был серьезной фигурой, которая по факту подчинялась только президенту и главе его администрации, то Слюсарь буде исполнять то, что прикажут ему в госкорпорации.

"Странности" в подчинении ОАК

На сегодняшний день 85,1% акций ОАК принадлежит государству в лице Росимущества, 8,7% акций владеет Внешэкономбанк, а оставшиеся 6,2% распределены между частными акционерами, среди которых в том числе ОАО "Корпорация "Иркут", ЗАО "Бета Ир" и генеральный директор ОАО "Туполев" Николай Савицких.

Иными словами, кроме Росимущества (считай, самого государства) на данный момент никто не может диктовать свои условия руководству ОАК. Однако, при подчинении ОАК Слюсарю реальный контроль над ОАК перейдет к представителям госкорпорации, которые могут преследовать свои личные интересы.

В любом случае, Слюсарь - это "человек, не самостоятельный", а, следовательно, и ОАК отныне утратит свою значительную автономию.

Человек Мантурова, или нужен ли авиации "музыкант"?

Экспертов пугает тот факт, что Слюсарь не имеет прямого отношения к авиации, а главное - профильного образования. Ведь в свое время он занимался оптовой торговлей техническими носителями информации и возглавлял совет директоров Национальной федерации производителей фонограмм (НФПФ).

Кроме этого Юрий Слюсарь руководил автономной некоммерческой организацией "РФА" (Российский фонографический альянс). Ранее СМИ писали, что председатель правления РФА Юрий Слюсарь сумел решить вопрос получения аккредитации по фонограммным правам через супругу Дмитрия Медведева.

Возможно, Слюсарь вошел во власть именно на "музыкальной волне". Затем ему повезло, и в 2009 году он стал помощником министра промышленности и торговли Виктора Христенко. В 2010-2012 годах чиновник возглавлял департамент авиационной промышленности Минпромторга, а с 5 мая 2012 года Слюсарь стал заместителем министра промышленности и торговли Дениса Мантурова.

Таким образом, по сути, Слюсарь, начинавший свою карьеру с "музыкального направления", смог продвинуться по службе, благодаря лоббизму. Но нужен ли российской авиации "музыкант"?

ОАК превращают в МММ?

А между тем, ОАК из авиационного предприятия медленно, но верно превращается в эдакое МММ. Согласно данным прокурорской проверки, несмотря на "беспрецедентные меры господдержки" в размере 70,5 млрд руб., финансовое состояние предприятий авиапрома не улучшалось.

Совокупный долг корпорации превысил 260 млрд руб. (на ноябрь 2013 года), а уставный капитал ОАК из-за снижения стоимости активов дочерних обществ уменьшился на 30,7 млрд руб.

Прокуроры также обращали внимание на то, что исправно собираемые с дочерних обществ дивиденды размещались ОАК для получения доходов на депозитах, в то время как сами авиастроительные предприятия были вынуждены брать все новые и новые коммерческие кредиты.

То есть, по факту, министр Мантуров, который ответственен за ОАК, де-факто уже превратил эту структуры в эдакое подобие "финансовой пирамиды" на манер МММ. И вот теперь это "авиационное МММ" возглавит преданный ему Слюсарь.

"Распилное сходство" с ОСК?

Похоже, что вскоре в ОАК может повториться ситуация, которое ранее произошла в государственной компании "Объединенная судостроительная корпорация" (ОСК), где так же были серьезные "распилы", а руководство "дочек ОСК" оказывалось фигурантом уголовных дел.

При этом в "распилах" был замечен заместитель министра промышленности и торговли РФ Андрей Дутов, который ранее был главой ФГУП "Крыловский ГНЦ", а так же председателем совета директоров Объединенной судостроительной корпорации.

При Дутове из ФГУП "Крыловский ГНЦ" произошел масштабный вывод активов. Все дело в том, что ФГУП купил у ОСК "опустошенное" ОАО "ЦКБ "Айсберг", так как топ-менеджеры ОСК заранее перевели все активы этого ОАО в "фирму-близнец". Таким образом, хитрые чиновники из ОСК и ФГУП вывели из бюджета около 306 млн рублей. Сейчас установлением всех фигурантов этой аферы и поиском денег занимаются следственные органы. Очевидно, что Слюсарь может "проворачивать" в ОАК те же "распилные схемы", что Дутов организовывал в ГНЦ и ОСК.

Похоже, что Мантуров специально подбирает себе такие кадры, чтобы не мешали "пилить" бюджет госкорпораций. Так, быть может, ОАК нужен другой руководитель?

Рейдерство под эгидой министра?

Вообще же, смещение Погосяна и назначение главой ОАК Слюсаря чем-то напоминает рейдерский захват контроля над ОАК в интересах самого Мантурова и его "друзей из госкорпорации". В данном случае схема владения ОАК, конечно, не изменится, но принцип контроля над руководством ОАК будет кардинально пересмотрен в интересах министра.

К сожалению, смещение Погосяна - это далеко не первый "рейдерский скандал" с участием господина Мантурова.

Так, к примеру, нынешнего главу Минпромторга связывают с рейдерским захватом контроля над ФГУП "Ведомственная охрана объектов промышленности России".

По данным СМИ, после того, как Мантуров издал приказ о назначении исполняющим обязанности генерального директора ФГУП "Ведомственная охрана объектов промышленности России" "своего человека", произошел силовой захват головного офиса предприятия. В здание головного офиса ФГУП ворвались 15 человек из состава личной охраны министра и захватили его.

Кстати, в июне 2013 году скоропостижно скончался Сергей Сумин, долгое время возглавлявший ФГУП "Ведомственная охрана объектов промышленности России". Сумин, как честный и порядочный человек, сопротивлялся попыткам разворовать доверенную ему структуру, за что и был незаконно снят с поста гендиректора ФГУП.

Эксперты считают, что смерть Сумина была выгодна Мантурову. Впрочем, следствие по делу о захвате этого ФГУП не проводилось, а Мантурову удалось сохранить пост министра.

Кроме этого Мантуров "засветился" в рейдерской атаке на челябинское ОАО "Электромашина" (ЗЭМ), которое входит в холдинг НПО "Электромашина". Все дело в том, что это предприятие очень сильно хотела взять под свой контроль одна из госкорпораций.

Кстати, ранее нынешний глава Минпромторга был председателем совета директоров ОАО "Апатит" (входит в холдинг "Фомагро" бывшего сенатора Андрея Гурьева). Поговаривают, что Денис Мантуров поучаствовал в рейдерской атаке "Фосагро" на "Метхим", которая завершилась полной победой Гурьева.

Похоже, что чиновник сделал из подведомственного ему министерства эдакую "частную лавочку". И вот теперь Мантуров полностью "подмял под себя" ОАК. Но нужен ли россиянам такой министр, который, по сути, в своей работе преследует лишь личную выгоду?

[http://www.moscow-post.com/economics/manturov\\_gotovit\\_dlja\\_oak\\_sudbu\\_osk16387/](http://www.moscow-post.com/economics/manturov_gotovit_dlja_oak_sudbu_osk16387/)